

FONDS DE RECONSTRUCTION D'HAÏTI

MISE A JOUR DU STATUT EN DATE DU 30 Septembre 2012

Titre du Projet:	UNDG HRF 9 – Projet de développement de la Production et de la transformation de lait en Haïti. http://mptf.undp.org/factsheet/project/00080492				
Entité Partenaire:	Nations Unies	Numéro de la Note Conceptuelle de la CIRH:	PCN/000052		
Objectif de Développement du Projet:	<p>L'objectif global du projet est d'améliorer les conditions de vie des petits paysans tout en respectant l'environnement et d'appuyer le développement de toute la filière laitière en Haïti.</p> <p>Les objectifs spécifiques sont :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Reconquérir le marché intérieur des produits laitiers et renforcer un réseau d'entreprises de transformation du lait offrant un débouché nouveau, stable et rémunérateur au lait des exploitations agricoles. • Augmenter la productivité de la production laitière. • Contribuer à la structuration du secteur élevage à travers le renforcement des organisations d'éleveurs de bovins et de producteurs de lait et des alliances productives et commerciales entre les différents acteurs de la filière. • Favoriser la consommation des produits laitiers par les écoliers Haïtiens. 				
Secteur du PARDH¹:	Refondation économique		Secteur de la CIRH:	Création d'emplois	
Agence(s) en Charge²:	FAO				
Coût Total du Projet (US\$ millions):	\$18,000,000	Montant Total Approuvé de Subvention du FRH (US\$ millions):	\$2,000,000	Montant Total des Fonds du FRH transférés à l'Entité Partenaire (US\$ millions):	\$2,000,000
Autres Bailleurs de Fonds (indiquer le montant par bailleur):	Aucun autre bailleur.				

¹ Plan d'Action pour le Relèvement et le Développement d'Haïti.

² Agence or Agences qui est/sont le(s) bénéficiaire(s) direct(s) de l'Entité Partenaire et qui est/sont responsable(s) de la supervision de la mise en œuvre du projet.

Fonds du Projet décaissés (US\$ millions):	\$456,116	Pourcentage du Décaissement par rapport au coût total du projet:	2.53% (considérant que le budget reste largement sous-financé).
Fonds du FRH décaissés (US\$ millions):	456,116	Pourcentage des fonds du FRH décaissés par rapport au montant approuvé de la subvention du FRH³:	23.81%
Date d'Approbation Finale du CP du FRH:	31 October 2011	Date Effective du Projet⁴:	7 December 2011
Durée Prévue du Projet:	18 months	Date de Clôture Envisagée du Projet :	23/10/2012

Agence assurant la Mise en Œuvre:	Type d'Organisation (Locale/ONG Internationale, Agence Gouvernementale, etc.):	Financement total du projet acheminé par le biais de l'Agence assurant la Mise en Œuvre (Budgétisé ou Réel):
FAO	Agence des Nations Unies	1,980,433

Indicateurs Quantitatifs de Résultats (y compris le but)	Progrès :	Pourcentage de ce qui a été planifié :
Composant 1: Programme d'amélioration de la production et de la Productivité		
Résultat 1.1: Trois groupements d'éleveurs renforcés et légalisés.		
Analyse socio-économique des trois zones d'intervention est réalisé	TDR pour l'appel à proposition pour la sélection de la structure pour faire l'analyse et le montage des groupements.	100%
	Lancement de l'appel à proposition pour l'analyse Socio-économique et le montage des groupements	100%
	Adjudication de la structure pour effectuer l'analyse et signature de contrat	90%
	Rapport d'analyse sur les zones d'intervention et choix des sites et décision sur la capacité de production des laiteries	0%
Trois groupements de producteurs sont montés et légalisés.	Sélection et montage des groupements/associations des bénéficiaires sur la base de critères mis en place par l'équipe du projet	0%

³ Ce pourcentage inclut les frais de 1% de l'agent administratif, en sus des fonds décaissés.

⁴ Date de réalisation de toutes les conditions d'efficacité du projet et du début de la mise en œuvre des activités de projet.

	Signature des protocoles d'accord entre les partenaires et les groupement/associations de producteurs sur la gestion des laiteries.	0%
Résultat 1.2 : Trois laiteries et trois centres de services construits et équipés dans les trois zones sélectionnées		
Trois laiteries construites et trois centres de services mis en place pour les producteurs	TDR pour le recrutement d'un consultant en ingénierie civil	100%
	Lancement de l'appel à candidature et sélection et Recrutement d'un consultant en ingénierie civil.	100%
	Collecte de données pour la rédaction du Dossier d'Appel d'Offres (DAO) pour études techniques	100%
	Préparation des études techniques et financières du DAO pour la construction des laiteries	100%
	Lancement de l'appel d'offres pour la construction des laiteries	10%
	Sélection des firmes pour la construction des laiteries et signature de contrat pour les constructions	0%
	Exécution des travaux de constructions des trois laiteries.	0%
	Réception officielle des bâtiments	0%
Indicateur 1.2.2 :	TDRs pour consultant National et International en Technologie Laitière élaborés et validés	100%
Trois laiteries et trois centres de services Equipés	Identification des équipements et matériels pour les trois laiteries et les ustensiles des éleveurs	80%
	Recrutement et première mission du consultant National en Technologie Laitière	0%
	Recrutement et première mission du consultant International en Technologie Laitière	0%
	Elaboration des dossiers d'appel d'offres International restreint pour l'achat des équipements des laiteries	10%
	Lancement de l'appel d'offres pour l'achat des équipements des laiteries et les ustensiles des producteurs.	0%
	Choix de firme et achat des équipements des laiteries et livraisons	0%
	Rédaction de plan d'affaires des laiteries	0%
	Installation des équipements et matériels	0%
	Deuxième mission du consultant International en Technologie Laitière	0%
	Formation et début de la transformation de lait en produits laitiers	0%
	Composant 2 : Programme d'amélioration de la Commercialisation.	
Résultat 2.1 : Les technologies améliorées pour la production de divers produits laitiers de qualité telle que le yaourt, le beurre, le fromage, le lait pasteurisé et		

d'autres produits laitiers		
Les emballages pour les produits divers des trois laiteries sont réalisés et achetés.	Rédaction de TDR pour le consultant National en Commercialisation des produits laitier	100%
	Première mission de consultant National en commercialisation des produits laitiers	0%
	Spécification des matériels pour l'emballage des produits laitiers	20%
	Réalisation d'un logo et des étiquettes	10%
	Lancement de l'appel d'offres pour production des emballages	0%
	Choix des firmes pour les emballages	0%
	Achat et livraison des emballages dans les trois sites du Projet	0%
	Lancement de la transformation	0%
	Inauguration des laiteries et Journées de dégustation,	0%
Mise en place d'une stratégie de commercialisation de produits des laiteries	Conception et mise en place de produits de visibilité (site web, T-shirts, panneaux publicitaires....)	20%
	Achat des frigos vitrés, congélateurs et chariots isothermes	10%
	Elaboration et signature des lettres d'accord avec les clients potentiels pour la vente des produits fabriqués par les laiteries.	0%
	Campagne promotionnelle	0%
	Opérationnalisation des ventes ambulantes	0%
	Assister les laiteries à la signature de contrats avec le secteur privé pour la mise en place des « bars Laitiers » (Guichet unique pour les produits laitiers fabriqués en Haïti)	0%
	Institution d'une Journée Nationale de dégustation de lait Haïtien	0%
Résultat 2.2 : 45 000 litres de lait sont distribués à 3,000 écoliers à raison de 10oz en équivalent lait 3 fois par semaine pendant trois années scolaires		
	Identification des écoles dans les zones cibles	0%
	Réunions de sensibilisation avec les autorités des écoles	0%
	Mise en place des comités de pilotage de PNCS et Elaboration des contrats de partenariats.	0%
	Conception de brochures, dépliants, émissions et spot pour la sensibilisation.	0%
	Achat des produits des laiteries et livraison	0%
	Assurer le système de reportage par école, par groupement et par commune.	0%
	Réaliser les enquêtes sur le terrain pour l'évaluation qualitative des PNCS.	0%

Composante 3: Renforcement des capacités dans toute la chaîne de valeur		
Quinze personnes recrutées comme employées des laiteries et formé.	Identification des besoins en formation et élaboration des modules de formation pour le personnel des laiteries	90%
	Recrutement des personnels des Laiteries (3 Directeurs, 3 maintenanciers, 3 laborantins, 3 Aide Transformateurs, 3 Gardiens).	0%
	Formation du personnel des laiteries	0%
Formation de Formateurs: 13 cadres du Ministère de l'Agriculture et partenaires renforcé comme formateurs sur l'approche filière Lait.	Sélection des cadres par le Ministère	100%
	Identification des besoins en formation et élaboration des modules de formation	80%
	Préparation et signature de LoA pour la Formation.	0%
	Séances de formation des cadres du Ministère.	0%
Formation de 30 membres des comités de gestion des laiteries (10 par laiterie)	Identification des besoins en formation et élaboration des modules de formation	90%
	Lancement de l'appel à proposition pour la formation des membres de comités de gestion des laiteries	0%
	Préparation et signature LoA avec la structure sélectionnée pour faire la formation	0%
	Séances de formation/sensibilisation.	0%
Formation de 300 éleveurs /producteurs sur les techniques améliorées de la production	Identification de besoin en formation	90%
	Elaboration des modules de formation	70%
	lancement de l'appel à proposition pour la formation des 300 éleveurs	0%
	Préparation et signature LoA avec la structure sélectionnée pour effectuer la formation	0%
	Séances de formation/sensibilisation.	0%
Distribution des ustensiles de traites aux producteurs membres des groupements laitiers.	Identification et achat des ustensiles pour la traite.	0%
	Action sur le terrain (les trois sites) pour la distribution des ustensiles de traite	0%
Voyage d'étude effectué par 2 cadres du Ministère dans un pays voisin	Elaboration des critères pour la sélection de pays a visité	0%
	Identification et sélection des sites pour le voyage	0%
	Sélection des participants pour le voyage	0%
	Preparation de la mission	0%
	Finalisation et Réalisation de voyage d'étude	0%

Réalisations Qualitatives par rapport aux résultats attendus⁵ :

Composante 1

- Les zones d'intervention proposées par le Gouvernement ont été visitées plusieurs fois par l'équipe du projet dans le but de se familiariser avec les potentiels bénéficiaires et les autorités étatiques pour leur sensibiliser sur les objectifs du projet.
- Le processus de recrutement d'une ONG et/ou une firme pour la réalisation de l'étude socio économique des zones d'intervention proposées par le gouvernement et le montage des associations de producteurs de lait dans les 3 sites du projet est presque à la fin. L'adjudication est prévue pour la première semaine d'Octobre.
- Les dossiers d'appel d'offres pour les constructions des trois laiteries sont finalisés par le Consultant en Ingénierie civil et ont été soumis au niveau du Siège de la FAO à Rome pour l'approbation technique avant le lancement de l'appel d'offres.
- L'une des zones d'implantation des laiteries est la faculté d'agronomie de l'université de Notre Dame d'Haïti à Torbeck. Cette laiterie servira comme un centre de formation pour les étudiants, les acteurs de la filière lait en Haïti et sera en même temps un débouché sûr pour les producteurs de la zone. Les autorités de l'université sont déjà sensibilisés et ce sera la première zone d'intervention puisque tous les facteurs de réussite sont déjà en place (le terrain pour la construction est assuré par les autorités de l'université, un accord entre le Ministère de l'Agriculture et l'université sur les modalités de l'utilisation de la laiterie qui sera mise sur pied, la disponibilité en lait cru, la population des consommateurs, etc).

Composante 2

- Organisation et participation à un atelier visé sur les modifications à apporter par le projet sur le choix des matériels et équipements à utiliser dans les nouvelles laiteries par rapport aux équipements utilisés actuellement dans les laiteries du réseau Let Agogo.

Ce projet prévoit d'apporter de l'innovation dans les 3 nouvelles laiteries, en termes : de matériels, d'équipements, d'emballages et de plan de construction. Cette innovation va permettre d'augmenter la capacité de traitement des laiteries de 400 à 600 litres par jour et de fabriquer de nouveaux produits à haute valeur ajoutée tel que le lait pasteurisé, le beurre et la crème.

- L'établissement d'un listing de matériels et équipements à utiliser avec leurs spécifications techniques dans les 3 laiteries à construire dans le projet. Cette liste de matériels, d'équipements et d'emballage est en train d'être finalisé.

Composante 3 : Les besoins en formation seront identifiés dès que les résultats des analyses socio économiques auront été finalisés et que tous les détails en termes de besoins, potentiel et autres auront été connus.

Mécanismes de gouvernance du Projet

- La première réunion du comité de coordination de projet a eu lieu le 25 Juillet 2012 au MARNDR et les discussions étaient centrées sur l'état d'avancement des activités du Projet. Cette réunion a aussi donné l'occasion aux membres du comité de discuter sur les prochaines

⁵ Inclut (i) réalisations qualitatives (ii) étapes clés (actuelles ou futures) et (iii) tout changement significatif dans les composantes du projet ou les réallocations budgétaires.

démarches du projet. Cette rencontre a également offert une nouvelle occasion aux membres de partager des informations et d'améliorer la coordination.

La réunion, qui était plus une rencontre informative qu'une réunion technique, a été un succès en terme d'audience et d'informations partagées, et a permis à l'Unité de mieux comprendre ce que font les acteurs du projet et comment ils interviennent dans la mise en œuvre de celui-ci.

- Les recrutements du staff du projet sont en cours :
 - Un consultant en Ingénierie civil chargé de la rédaction des DAO pour les constructions des laiteries et les centres de service. (accompli)
 - Un commis administratif pour les deux projets lait (accompli)
 - Un consultant en Ingénierie civil pour la supervision des constructions des laiteries (engagement dans une semaine).
 - Un chauffeur pour les deux projets lait. (accompli)
 - Le consultant en Technologie laitière (dans deux semaines).

- Vu le fait que la date de clôture du projet est prévu pour le 23 Octobre 2012 et étant donné que les activités du projet viennent de démarrer (Avril 2012), il est absolument nécessaire de demander une extension du projet et une révision budgétaire à travers le Comité de pilotage du projet. De ce fait, une réunion a été organisée entre le bureau du Coordinateur Résident des Nations Unies (interface avec le MPTF/UNDG-HRF) représenté par Mr. Jean Philippe Bernadini et Mr. Emmanuel Calixte et l'équipe du projet représentée par Mme Patu SHANG – Chef du Projet et Mme Valentina Giorda – chargée des opérations à la FAO, en vue d'échanger sur les prochaines démarches à prendre. Il a été convenu pendant cette réunion d'organiser la prochaine réunion de comité de pilotage dans les plus court délais au cours de laquelle une demande d'extension et révision budgétaire sera proposée pour approbation du comité. La demande d'extension et de révision budgétaire, une fois approuvée par le comité de pilotage du projet, sera immédiatement transmise au comité de pilotage du Fonds de Reconstruction d'Haïti (FRH) en Mi-octobre.

Challenges et autres commentaires⁶:

Le projet a commencé effectivement en Avril 2012 avec la mise à jour du document de projet, l'élaboration de plan du travail, la préparation du budget détaillé, l'élaboration des termes de références des staffs essentiels et la première réunion du comité de pilotage du projet. Néanmoins les activités ont connus un retard très important à cause du temps pris par le processus de recrutement du Personnel (le Conseiller Technique Principal –international et le coordinateur National du projet) et le temps pris pour la sélection des firmes et d'autre staff du projet en pleine collaboration avec le Gouvernement, toutefois les activités ont commencées effectivement en fin Juin 2012 avec l'arrivée du CTP du Projet.

En raison de l'importance des activités restantes à mettre en œuvre et la nécessité de consolider les progrès réalisés, l'appropriation du projet par le gouvernement et les bénéficiaires, l'alignement de toutes les initiatives aux systèmes nationaux, il va falloir solliciter une extension du projet de neuf (9) mois ainsi qu'une révision budgétaire pour couvrir les charges additionnelles du personnel sur cette

⁶ Tel qu'applicable inclut (i) les raisons des délais accusés pour le projet, (ii) les challenges de la mise en œuvre, (iii) statut du financement (écarts de financement, nouvelles sources de financement, ou changements aux contributions initiales), et (iv) toute autre information pertinente.

période.

Il est à noter que lors de la dernière réunion du comité de pilotage en Mai 2012, le gouvernement avait proposé une extension de 18 mois pour mieux accomplir tous les résultats escomptés du projet.