

Section I: Identification and JP Status

Apoyo a las nuevas iniciativas de descentralización y estímulo productivo en Cuba

Semester: 2-12

País	Cuba
Ventana Temática	Desarrollo y el sector privado
Proyecto Atlas MDGF	00067266
Título del programa	Apoyo a las nuevas iniciativas de descentralización y estímulo productivo en Cuba
Número de informe	
Período del informe	2-12
Duración del programa	
Fecha oficial de comienzo	2009-11-02
Organizaciones NU participantes	* FAO * PNUD * UNESCO

Socios Ejecutivos

- * Asociación Nacional de Agricultores Pequeños(ANAP)
- * Consejo Nacional de Artesanías (CNA)
- * Estación Experimental de Pasto y Forraje Indio Hatuey.
- * Federación de Mujeres Cubanas, (FMC)
- * Gobiernos municipales de La Palma, Martí, Yaguajay, Río Cauto y El Salvador.
- * Industria local de los cinco municipios,
- * Ministerio de Agricultura
- * Ministerio de Cultura (MINCULT)
- * Ministerio de Economía y Planificación (MEP)
- * Ministerio de Educación (MINED)
- * Ministerio de la Industria Ligera (MINIL)
- * Ministerio del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera (MINCEX)
- * Ministerio del Comercio Interior (MINCIN)
- * Ministerio Educación Superior (MES)
- * Oficina Nacional de Diseño Industrial (ONDI)
- * Universidad de Pinar del Río, Matanzas, Yaguajay, Granma y Guantánamo

Budget Summary

Presupuesto total aprobado

PNUD	\$5,463,779.00
FAO	\$1,032,888.00
UNESCO	\$503,333.00
Total	\$7,000,000.00

Cantidad total transferida hasta el momento

PNUD	
FAO	
UNESCO	
Total	\$0.00

Presupuesto Total Dedicado hasta la fecha

PNUD	\$5,055,717.00
FAO	\$768,535.00

UNESCO	\$356,224.00
Total	\$6,180,476.00

Presupuesto total desembolsado hasta la fecha

PNUD	\$4,304,635.00
FAO	\$625,290.00
UNESCO	\$324,976.00
Total	\$5,254,901.00

Donantes

Como sabrán, uno de los objetivos del F-ODM es atraer el interés y la financiación de otros donantes. Para poder informar acerca de este objetivo en 2010, les pedimos que nos notifiquen, por programa, si han recibido financiación complementaria, en la forma que indica en que se indica en el ejemplo siguiente:

Por favor use el mismo formato que ha utilizado en la sección anterior (resumen de presupuesto) para reportar cantidades en dólares Americanos (ejemplo 50,000.11) para cincuenta mil dolares y once centimos

Tipo	Donante	Total	Para 2010	Para 2011	Para 2012
-------------	----------------	--------------	------------------	------------------	------------------

DEFINICIONES

1) FINANCIACIÓN PARALELA – Se refiere a las actividades de financiación relativas o complementarias al programa cuyos fondos NO se canalizan por conducto de organismos de las Naciones Unidas. Ejemplo: JAICA decide financiar 10 nuevos seminarios para difundir los objetivos del programa en otras comunidades.

2) PARTICIPACIÓN EN LA FINANCIACIÓN DE LOS GASTOS – Se refiere a la financiación encauzada por conducto de uno o más organismos de las Naciones Unidas que ejecutan un programa determinado. Ejemplo: El Gobierno de Italia otorga a la UNESCO el equivalente de 200.000 dólares de los EE.UU. para que se destinen a iniciativas que amplíen el alcance de las actividades planificadas y esos fondos se encauzan por medio de la UNESCO.

3) FONDOS DE CONTRAPARTE – Se refiere a fondos suministrados por uno o más organismos gubernamentales (en especie o efectivo) para ampliar el alcance del programa. Estos fondos pueden encauzarse por conducto de un organismo de las Naciones Unidas o no. Ejemplo: El Ministerio de Recursos Hídricos dona tierras para la construcción de una “planta de tratamiento de agua en una aldea” experimental. En el cuadro supra debe indicarse en dólares de los EE.UU. el valor de la contribución en especie o en moneda local (si se trata de efectivo).

Beneficiarios

Tipo beneficiario	Planificados	Cubiertos	Categoría de beneficiario	Tipo de bienes o servicios prestados
Instituciones nacionales	3	7	Instituciones locales	Fortalecer la capacidad y competitividad de los interesados en el desarrollo de nuevos productos
Instituciones nacionales	11	21	funcionarias publicas/mujeres	Fortalecer la capacidad y competitividad de los interesados en el desarrollo de nuevos productos
Instituciones nacionales	6	10	funcionarios publicos/hombres	Fortalecer la capacidad y competitividad de los interesados en el desarrollo de nuevos productos
Gobiernos locales	5	5	Instituciones locales	Promocion de las iniciativas de desarrollo local por parte de entidades locales
Gobiernos locales	125	133	funcionarias publicas/mujeres	Promocion de las iniciativas de desarrollo local por parte de entidades locales
Gobiernos locales	124	129	funcionarios publicos/hombres	Promocion de las iniciativas de desarrollo local por parte de entidades locales
Direcciones municipales de la agricultura	32	45	funcionarias publicas/mujeres	Promocion de las iniciativas de desarrollo local por parte de entidades locales
Direcciones municipales de la agricultura	43	42	funcionarios publicos/hombres	Promocion de las iniciativas de desarrollo local por parte de entidades locales
Dirección Municipal de Economía y Planificación	28	32	funcionarias publicas/mujeres	Promocion de las iniciativas de desarrollo local por parte de entidades locales
Dirección Municipal de Economía y Planificación	32	33	funcionarios publicos/hombres	Promocion de las iniciativas de desarrollo local por parte de entidades locales
Entidades prestadoras de servicios (tecnico, comercialización y procesamiento de alimentos)	30	24	Empresas	Fortalecer la capacidad y competitividad de los interesados en el desarrollo de nuevos productos
Entidades prestadoras de servicios (tecnico, comercialización y procesamiento de alimentos)	1,605	990	Ciudadanas/mujeres	Fortalecer la capacidad y competitividad de los interesados en el desarrollo de nuevos productos
Entidades prestadoras de servicios (tecnico, comercialización y procesamiento de alimentos)	1,070	813	Ciudadanos/hombres	Fortalecer la capacidad y competitividad de los interesados en el desarrollo de nuevos productos

Tipo beneficiario	Planificados	Cubiertos	Categoría de beneficiario	Tipo de bienes o servicios prestados
Centros Universitarios Municipales	34	60	Ciudadanas/mujeres	Fortalecer la capacidad y competitividad de los interesados en el desarrollo de nuevos productos
Centros Universitarios Municipales	21	62	Ciudadanos/hombres	Fortalecer la capacidad y competitividad de los interesados en el desarrollo de nuevos productos
Direcciones provinciales de educación	5	5	Instituciones locales	Promocion de las iniciativas de desarrollo local por parte de entidades locales
Institutos politécnicos Agropecuarios	60	114	Ciudadanas/mujeres	Promocion de las iniciativas de desarrollo local por parte de entidades locales
Institutos politécnicos Agropecuarios	90	242	Ciudadanos/hombres	Promocion de las iniciativas de desarrollo local por parte de entidades locales
Universidades pedagógicas	5	5	Instituciones locales	Promocion de las iniciativas de desarrollo local por parte de entidades locales
Direcciones municipale sde cultura	5	5	Instituciones locales	Promocion de las iniciativas de desarrollo local por parte de entidades locales
Direcciones de industrias locales	5	4	Instituciones locales	Promocion de las iniciativas de desarrollo local por parte de entidades locales
Cooperativas para la producción agropecuaria	81	111	Cooperativas	Fortalecer la capacidad y competitividad de los interesados en el desarrollo de nuevos productos
Decisores	300	341	funcionarias publicas/mujeres	Fortalecer la capacidad y competitividad de los interesados en el desarrollo de nuevos productos
Decisores	1,000	1,274	funcionarios publicos/hombres	Fortalecer la capacidad y competitividad de los interesados en el desarrollo de nuevos productos
Artesanos	69	103	Ciudadanas/mujeres	Fortalecer la capacidad y competitividad de los interesados en el desarrollo de nuevos productos
Artesanos	18	73	Ciudadanos/hombres	Fortalecer la capacidad y competitividad de los interesados en el desarrollo de nuevos productos

Section II: JP Progress

1 Descripción del Progreso, Obstáculos y Medidas Adoptadas

Por favor elabore una breve evaluación general (1000 palabras) en cuanto al progreso de los productos y resultados previstos del programa para el periodo cubierto por el informe en relación a los resultados y productos esperados, así como de cualquier medidas adoptadas en relación a la sostenibilidad futura del programa conjunto, de ejemplos si lo cree relevante. Por favor, limite su evaluación al progreso realizado en comparación con lo planificado en el documento del Programa Conjunto. Procure describir los hechos sin interpretaciones ni opiniones personales.

Por favor describa los 3 logros mas relevantes que el programa conjunto ha alcanzado en el presente periodo de reporte. (máximo 100 palabras)

- Incrementada la capacidad de los gobiernos de los 5 municipios para gestionar el desarrollo local integrando al sector no estatal y ofreciéndole mejores servicios técnicos desde el propio gobierno y otras instituciones estatales.
- Fortalecida la infraestructura productiva (equipamiento, tecnologías, insumos y medios de transporte) de 53 cooperativas de los 5 municipios en apoyo a la producción de alimentos que sustituyen importaciones, alcanzando a más de 5120 productores (762 mujeres). También se fortalecen Unidades Empresariales de base de los 5 municipios.
- Favorecido el acceso de la población de los 5 municipios a productos agropecuarios con mejores condiciones de calidad mediante el fortalecimiento de la cadena de acopio, distribución y consumo

Progreso en resultados

Progreso en resultados:

Efecto directo 1: "Desarrollados los servicios técnicos prestados por el gobierno municipal y su capacidad de gestión en función de incorporar al sector privado en el desarrollo integrador del municipio."

Incrementada la capacidad de los gobiernos de los 5 municipios para gestionar el desarrollo local integrando al sector no estatal y ofreciéndole mejores servicios técnicos desde el propio gobierno y otras instituciones estatales. Esto se manifiesta en los siguientes elementos:

- Desarrollados Diagnósticos integrales del municipio, Diagnósticos sobre las Necesidades de Formación y Diagnósticos sobre las Tradiciones Culturales en los 5 municipios. A partir de ellos han formulado y actualizado herramientas de planificación estratégica actualmente en uso como la Estrategia de Desarrollo Local y la Estrategia de Formación y Capacitación de los Recursos Humanos. Con estos instrumentos se han diseñado e implementado proyectos e iniciativas de desarrollo local con impactos en la capacidad técnica, productiva y de gestión del sector no estatal. Las Estrategias de Desarrollo promovidas por el Programa facilitaron la inserción de todos los municipios en el Plan de Desarrollo Integral, nueva iniciativa del país para promover el desarrollo local.
- Establecidos Grupos de Desarrollo Local de carácter inter-sectorial en los 5 municipios, reconocidos por los gobiernos como una útil herramienta para proyectar y tomar decisiones en relación con las iniciativas de desarrollo y para fortalecer la articulación entre el sector estatal y el no estatal. Estos Grupos se encargan de apoyar al gobierno en el diseño y actualización de herramientas de planificación local, del diseño y gestión de proyectos y de la gestión de acciones de capacitación y asistencia técnica a productores en alianzas con los Institutos Politécnicos Agropecuarios (IPAs), las Filiales o Centros Universitarios Municipales, Centros científicos locales y nacionales. Asimismo asumen responsabilidades de monitoreo y evaluación de impactos de los proyectos que se implementan.
- Fortalecidas las capacidades materiales y capacitado el personal de 28 servicios públicos en los 5 municipios y creados 5 servicios en Yaguajay, El Salvador, Río Cauto y Martí para apoyar la actividad del sector no estatal. Estos servicios cubren áreas como asesoría técnica (Grupo de Arroz del MINAG, Economía y Planificación, Finanzas y Precios), servicios mecanizados, veterinaria, fitosanitarios, semillas, laboratorios de calidad de la leche, venta de insumos para la horticultura y formación técnico- profesional

(IPAs, CUMs). Se destacan los Servicios Mecanizados para la producción agropecuaria que han sido recapitalizados en los 5 municipios con equipamiento de alto desempeño productivo y alta eficiencia energética.

-En uso y en continuo perfeccionamiento y actualización la Estrategia de Formación y Capacitación de los Recursos Humanos desarrollada por la UNESCO en cada municipio como un valioso instrumento para orientar las acciones de capacitación de instituciones nacionales y locales. Estas acciones han involucrado a una multiplicidad de actores nacionales y locales con un marcado protagonismo para los CUMs y los IPAs, que han acompañado a productores y productoras de los municipios favoreciendo la aplicación de la ciencia, la tecnología y la innovación orientada a incrementar la producción de alimentos.

-Se diseñó y ejecutó la estrategia de capacitación nacional para los docentes de los IPAs de los municipios metodólogos provinciales y formadores de formadores con el objetivo de mejorar la vinculación entre la formación técnica y las prioridades y principales actividades económicas locales y se ha diseñado para enero la última capacitación con los temas sugeridos por los municipios.

-Atendiendo a las necesidades de cada municipio se han abierto nuevos centros para la formación de los jóvenes, tanto en obreros calificados como técnicos lo que ha permitido un mayor acceso, no obstante aún no se da cumplimiento al plan de ingreso del MINED. Obreros calificados 82 % de ellos el 30% mujeres, Técnicos Medios 84 % de ellos el 50% son mujeres. Se ha intensificado el trabajo con los círculos de interés en todos los municipios.

Efecto Directo 2: "Incrementada y diversificada la producción de bienes y servicios del sector privado de manera sostenible en los municipios seleccionados."

-Fortalecida la infraestructura productiva (equipamiento, tecnologías, insumos y medios de transporte) de 53 cooperativas de los 5 municipios en apoyo a la producción de alimentos que sustituyen importaciones, alcanzando a más de 5120 productores (762 mujeres). También se fortalecen Unidades Empresariales de base de los 5 municipios. Para esta dotación de equipamientos se consideraron criterios de eficiencia energética, uso de energías renovables y la mitigación de riesgos como sequías, plagas y enfermedades. Además, se consideró el fortalecimiento de todo el ciclo productivo: desde la dotación de semillas con fincas a nivel local, la preparación de tierras, el cultivo y la cosecha, el beneficio y procesamiento en mini- industrias, hasta la comercialización de los alimentos. Estas acciones apoyan la política agroindustrial que el país promueve en el marco del proceso de actualización del modelo socio- económico, en la cual se priorizan las inversiones en la recuperación de la maquinaria agrícola y nuevas tecnologías imprescindibles para alcanzar incrementos productivos y mayor eficiencia.

-Capacitados con acciones nacionales y locales 7393 productores (2564 mujeres) en técnicas de producción y procesamiento de alimentos y 2848 líderes de cooperativas y productores (702 mujeres) en gestión empresarial y cooperativismo para una mayor eficiencia y productividad.

-Fortalecidas las capacidades de las 5 Delegaciones Municipales de la Agricultura para la capacitación de los productores y productoras al contar con Aulas de Capacitación dotadas de modernas tecnologías y bibliografía especializada.

-Establecidos 4 Grupos Locales de Gestión y Formación Cooperativa de carácter inter-institucional (10 instituciones como promedio en los 4 municipios) que han sensibilizado a 1060 actores locales (309 mujeres), capacitado a 259 directivos y administrativos y 2848 cooperativistas (510 mujeres) de 101 cooperativas.

Estas capacidades junto a las creadas en los CUMS y los IPAs favorecen la capacitación integral y sistemática de la fuerza laboral de los territorios.

-Incrementada en 2012 con respecto al 2010 la producción de arroz, frijoles, carne y leche vacuna en las cooperativas beneficiadas de 3 de los 5 municipios (La Palma, Martí, y Río Cauto), a partir del apoyo del Programa:

La Palma:

-Se registra un 87% de incremento en la producción total de carne vacuna en 5 cooperativas entre el 2010 y el 2012. En una de ellas (CPA Raúl Sánchez) la producción se triplicó y en otra (UBPC Rescate de Sanguily) la producción más que se duplicó con un rendimiento también incrementado en un 20%, aunque aún por debajo del rendimiento promedio del país.

-La producción total de arroz de tres unidades se duplicó entre 2010 y 2012: de 88.1 Ton a 176.2 Ton.

-La producción de frijoles se incrementó en 68% entre 2010 y 2012 en las cooperativas Camilo Cienfuegos y Miguel Betancourt.

Río Cauto:

-La producción de arroz en la CCS Enrique Moreno se incrementó en un 6% entre 2011 y 2012. El impacto más notable se observa en la CCS Hermes Rondón que más que

triplicó el área dedicada a este cultivo y también su producción anual (de 1380 Ton en 2009 a 4641 ton en 2012). Ambas unidades registran rendimientos similares a la media nacional (3,2 ton por hectárea).

-La producción de leche de vaca en la CCS Enrique Moreno se incrementó en un 12% entre 2011 y 2012. La producción total de leche en las CCS Hermes Rondón y la CCS Donato Mármol aumentó en 91% entre 2010 y 2012 (de 62,405 Lts en 2010 a 119,340 Lts en 2012), siendo el incremento más notable en la Hermes Rondón con un 143% en ese período.

-Aumenta 28 veces la producción anual de carne vacuna en la CCS Donato Mármol entre 2010 y 2012. La producción total de carne en las CCS Hermes Rondón y Enrique Moreno aumentó en 31% entre 2011 y 2012.

-La producción anual de viandas en las CCS Hermes Rondón y Enrique Moreno en el 2012 se incrementó en 116% con relación a la del 2011.

-La producción anual de hortalizas aumentó en 57% en la CCS Hermes Rondón en 2012 en comparación con el 2010.

La CCS Donato Mármol revirtió su situación de pérdidas en los años 2009 y 2010, logrando obtener ganancias en 2011 y 2012.

Martí:

- Se incrementa en un 50 % la producción de arroz en la CCS Luis Ridel en 2012 en comparación con el 2010.

- La producción de carne vacuna aumenta en un 20 % en la Granja Frank País en el mismo período.

En el caso de los municipios Yaguajay y El Salvador, no se registran resultados pues el fortalecimiento a la mayor parte de las unidades se inició después de Julio 2012.

- Fortalecidas las capacidades productivas y de los locales de trabajo de los 5 talleres artesanales beneficiados por el PC en las actividades de UNESCO CLT en 4 municipios, así como la infraestructura informática de los 5 municipios. Adquiridos y entregados a los beneficiarios directos el 76% de los recursos previamente identificados.

- Se contribuyó al perfeccionamiento de las producciones artesanales en curso mediante un conjunto de acciones de capacitación impartidas a artesanos y gestores locales. El programa "Por un producto mejor" incluyó, entre otros temas, el asesoramiento en materia de recolección sostenible de recursos naturales disponibles en los territorios, elevación de la calidad, aplicación del diseño a las producciones en curso, la introducción de nuevas técnicas de tejido, la aplicación de tintes naturales, la diversificación de las materias primas utilizadas y la sustitución de importaciones, así como una gestión más eficiente de todo el ciclo productivo. En general, a la fecha se reportan entre los 5 municipios 330 capacitados (de ellos 155 mujeres), desglosado en 176 artesanos (de ellos 103 mujeres) y 154 gestores locales (de ellos 52 mujeres).

- Asegurados bienes agrícolas por un valor superior a los 500 mil USD, como incentivo productivo a 13 cooperativas y otras unidades agropecuarias fortalecidas con equipamiento por el Programa Conjunto en los 5 municipios.

- Elaborado por el MEP un procedimiento específico para la financiación de proyectos que sustituyen importaciones y aportado por el Programa el financiamiento para implementarlo a través del mecanismo de crédito bancario de la Iniciativa Municipal de Desarrollo Local (IMDL). Este aporte implicó que el financiamiento para implementar la IMDL en las 5 provincias donde interviene el Programa se incrementara en un 10,8%, en comparación con el monto inicialmente asignado por el país a estos territorios.

Efecto Directo 3: "Aumentado el acceso de la población a bienes y servicios en el municipio"

-Empleadas 387 personas (50 mujeres) a partir de las acciones del Programa Conjunto en 16 cooperativas y 4 puntos de venta de 3 municipios (El Salvador, Río Cauto y La Palma).

-Favorecido el acceso de la población de los 5 municipios a productos agropecuarios con mejores condiciones de calidad mediante el fortalecimiento de la cadena de acopio, distribución y consumo con impactos en 5 establecimientos municipales de acopio, 26 puntos de ventas y los 5 mercados agropecuarios municipales hasta un total de 36 entidades unidades de comercialización de alimentos agropecuarios. Se observan impactos notables, por ejemplo en El Salvador con el equipamiento recibido la Unidad de comercialización ha acopiado en 2012, 261 toneladas de viandas y 123 toneladas de frutas de las zonas montañosas; en La Palma se han vendido a la población 42,261 unidades de jugos naturales de frutas durante el 2012 en los puntos de ventas fortalecidos y el mercado Agropecuario sobre cumplió su Plan de Ingresos en un 43%.

-Las acciones del Programa Conjunto han beneficiado indirectamente a toda la población de los 5 municipios, como se preveía inicialmente. De forma más directa se ha

beneficiado a la población de los Consejos Populares donde se ubican las entidades y personas fortalecidas. Este impacto ha llegado a:

- Los 10 Consejos Populares de La Palma que concentran el 100% de la población del municipio,
- Los 6 Consejos Populares de Martí que concentran el 100% de la población del municipio,
- 11 Consejos Populares de Yaguajay que concentran el 73% de la población del municipio,
- 10 Consejos Populares de Río Cauto que concentran el 96% de la población del municipio,
- 5 Consejos Populares de El Salvador que concentran el 60% de la población del municipio.

Progreso en productos

1.1. Apoyada la elaboración de la estrategia de desarrollo del municipio con la participación del sector privado

-Fortalecida la capacidad institucional de los gobiernos de los cinco municipios y de los Grupos de Desarrollo Local, mediante un intenso proceso de capacitaciones y asesoría especializada por parte de un Equipo Asesor conformado por destacadas instituciones nacionales y otras entidades locales como los CUM y Universidades provinciales. Esto permitió el desarrollo de diagnósticos, herramientas de planificación estratégica, metodologías de trabajo para la articulación de actores estatales y no estatales, proyectos productivos y de servicios, herramientas de monitoreo y evaluación.

-Formuladas, actualizadas y en uso las Estrategias de Desarrollo de los 5 gobiernos municipales, incorporando al sector no estatal como un actor clave en su implementación.

-Promovidos espacios para el intercambio de experiencias sobre planificación estratégica local, para su divulgación y la sistematización mediante la publicación de boletines, noticias, notas de prensa, artículos, la participación de actores locales en Eventos Internacionales claves y visitas de intercambio a otros municipios del país (Remedios, Caibarién, Trinidad, Manatí, Manuel Támes, Niceto Pérez, etc.). También fueron promovidos a nivel municipal Talleres de Intercambio y/o Ferias de Desarrollo Local con la participación de actores estatales y no estatales para comunicar resultados y promover la reflexión sobre oportunidades y retos del desarrollo en los cinco municipios. Ejemplos: Feria de Desarrollo Local en Yaguajay y en La Palma, en enero y junio del 2012 respectivamente y Taller sobre la Extensión de Resultados Científicos al Sector Productivo en El Salvador, junio del 2012.

1.2. Desarrollados los servicios técnicos ofrecidos por el gobierno municipal en función del desarrollo del sector privado

-Fortalecidas las capacidades materiales y capacitado el personal de 28 servicios públicos en los 5 municipios y creados 5 servicios en Yaguajay, El Salvador, Río Cauto y Martí para apoyar la actividad del sector no estatal en áreas como asesoría técnica (Grupo de Arroz del MINAG, Economía y Planificación, Finanzas y Precios), servicios mecanizados, veterinaria, fitosanitarios, semillas, laboratorios de calidad de la leche y formación técnico- profesional (IPAs, CUMs).

-Capacitado el personal que ofrece servicios técnicos con cursos y eventos nacionales e internacionales sobre mecanización, producción de arroz, riego eficiente y fruticultura, en esfuerzo conjunto con el PC Anemia y la FAO.

-Establecidos Grupos de Desarrollo Local que favorecen la colaboración y las alianzas entre actores estatales y no estatales del municipio para promover iniciativas de desarrollo. Estos Grupos se reúnen sistemáticamente con una composición inter-sectorial y rinden cuenta de su gestión a los Consejos de la Administración Municipal y a las

Asambleas Municipales del Poder Popular. Fortalecida también la infraestructura tecnológica de estos Grupos locales (nuevos equipos informáticos y de transporte, acceso a servicios de comunicación) para favorecer una ejecución más efectiva de sus funciones.

-Avanzada la sistematización de las experiencias de articulación de actores estatales y no estatales para promover iniciativas de desarrollo local en el marco del Programa. Se realizaron Talleres Participativos en los 5 municipios y el proceso continuará con otras acciones de reflexión hasta el Informe Final. Este ejercicio es liderado por el Instituto de Ciencia Animal y apoyado metodológicamente por el CIERIC.

1.3. Vinculada la formación técnica a las prioridades y principales actividades económicas del municipio

-Fortalecidas las capacidades de los municipios con equipamiento informático para el desarrollo del trabajo. Se desarrolló una campaña “Construye tu futuro” a nivel nacional y por cada municipio para sensibilizar a los jóvenes por las carreras agropecuarias.

-Taller Nacional para la discusión de los diagnósticos. Seminario de preparación de los participantes para la realización de la estrategia. Talleres municipales para el seguimiento de la preparación de la estrategia de formación y capacitación. Diplomado de Descentralización y Estímulo Productivo en Cuba. Taller Nacional para la discusión y aprobación de las estrategias de formación y capacitación de los recursos humanos.

-Diseñada y ejecutada la estrategia de capacitación nacional durante el segundo año del programa (4 cursos nacionales, con temáticas vinculadas a las actividades agropecuarias, gestión de medio ambiente, género, entre otras, donde se diseñaron actividades prácticas) dirigido a los docentes de los IPAs, metodólogos municipales y provinciales y formadores de formadores. Esto permitió la capacitación en cascada dentro de los propios IPAs y a los productores individuales y centros anexos donde los estudiantes realizan sus prácticas. Se ha mantenido el monitoreo a estas actividades. Se imprimió un texto sobre agricultura para todos los tecnológicos del país.

2.1. Aumentada la capacidad productiva instalada a través de incrementar el acceso a insumos, equipamiento y tecnologías

-Avanzado el fortalecimiento de 21 fincas de semillas en los cinco municipios con sistemas de riego, herramientas y medios de protección.

-Fortalecidas 53 cooperativas con insumos y equipos, de un total de 63 previstas, mejorando las condiciones de producción de más de 5120 productores (762 mujeres).

-Capacitados actores de los 5 territorios en el tema de Mini- industrias agrícolas y desarrollado con la asistencia técnica de un consultor internacional de la FAO un diagnóstico especializado en cada municipio con recomendaciones técnicas acerca del equipamiento adecuado y el flujo tecnológico de cada proyecto. Actualmente tres municipios cuentan con nuevos equipamientos e insumos para el procesamiento de alimentos (Yaguajay, El Salvador y Martí) y Río Cauto y La Palma también contarán con dos mini- industrias. Se proyecta un nuevo ciclo de asesoría técnica internacional para entrenar al personal de la mini- industria en el uso de los nuevos equipos.

-Sensibilizados y capacitados decisores y otros actores locales para incorporar adecuadamente el enfoque de género en los procesos del Programa Conjunto. Desarrollados con el apoyo del Equipo Técnico de Género, Diagnósticos Municipales sobre las Necesidades y Potencialidades de las Nuevas Usufructuarias con la participación de 149 personas (128 mujeres) en los Talleres Locales y de 303 mujeres productoras (219 nuevas usufructuarias) en una segunda etapa de encuestas y visitas a las familias. Formulados y en implementación proyectos de acciones afirmativas para atender las necesidades identificadas de capacitación, medios e insumos para la producción y cambios en el ámbito laboral y familiar, alcanzando a 177 mujeres de los 5 municipios. El presupuesto del Programa para actividades específicas de género se incrementó en un 30%, con respecto a lo previsto inicialmente.

-Confeccionados por los responsables locales con el apoyo de UNESCO CLT, los proyectos productivos para potenciar producciones artesanales en los 5 municipios, así como las solicitudes de materiales con sus especificaciones técnicas. Para ello se efectuaron misiones técnicas a todas las localidades. Como resultado son beneficiados 5 talleres pertenecientes a 4 municipios.

-Fortalecida la infraestructura informática de los 5 municipios en apoyo a la confección de sus diagnósticos sobre tradiciones culturales y la situación de sus industrias creativas, así como de la difusión de los resultados de los encuentros de trabajo y de capacitación posteriormente celebrados.

-Fortalecidos 5 talleres artesanales con la adquisición y la entrega de los recursos materiales solicitados por las 4 localidades. Estos van encaminados tanto al aumento de la calidad de sus producciones (mediante utensilios de trabajo), como a las condiciones constructivas y de ambientación de los locales mismos.

2.2. Ampliado el acceso a recursos financieros para garantizar la sostenibilidad económica de las actividades productivas del sector privado (cooperativas y productores independientes).

-Asegurados bienes agrícolas por un valor superior a los 500 mil USD, como incentivo productivo a 13 cooperativas y otras unidades agropecuarias fortalecidas con equipamiento por el Programa Conjunto en los 5 municipios. Esta iniciativa favorece la administración de riesgos principalmente los asociados a los efectos del cambio climático, la sostenibilidad económica de sus actividades productivas y fortalece su posición financiera para acceder a créditos.

-Provista capacitación y asistencia técnica a los municipios por el MEP y otras instituciones nacionales sobre la Iniciativa Municipal de Desarrollo Local (IMDL), elaboración de proyectos y estudios de factibilidad económica.

-Elaborado por el MEP un procedimiento específico para la financiación de proyectos que sustituyen importaciones y aportado por el Programa el financiamiento para implementarlo a través del mecanismo de crédito bancario de la Iniciativa Municipal de Desarrollo Local (IMDL). Este aporte implicó que el financiamiento para implementar la IMDL en las 5 provincias donde interviene el Programa se incrementara en un 10,8%, en comparación con el monto inicialmente asignado por el país a estos territorios.

-Se han aprobado recientemente 2 proyectos por el Comité de Gestión del Programa y se cuenta con otros 6 proyectos en cartera que en total beneficiarían a 34 cooperativas (54% de las 63 que prevé fortalecer el PC) y otras unidades productivas estatales.

2.3. Formados y capacitados los productores individuales y cooperativistas para incrementar su eficiencia y productividad

-Capacitados 7393 productores (2564 mujeres) en técnicas de producción y procesamiento de alimentos y 2848 líderes de cooperativas y productores (702 mujeres) en gestión empresarial y cooperativismo.

-Capacitadas 33 nuevas usufructuarias de los 5 municipios en Taller Nacional para fortalecer su empoderamiento y sus capacidades técnicas y de gestión, considerando sus necesidades prácticas y estratégicas de género. Este Taller, el primero en el país diseñado específicamente para mujeres productoras, permitió validar a las capacitaciones técnicas en el sector agropecuario como espacios altamente valorados también por las mujeres. Asimismo, implicó en las familias de las mujeres participantes, la realización de “negociaciones” no activadas antes para favorecer su desarrollo. Se ha comprobado que estimuló la formación de redes entre ellas y ha favorecido su activismo como promotoras de la incorporación de más mujeres en el sector.

-Funcionando los Grupos Locales de Formación y Gestión Cooperativa en cuatro municipios, atendiendo a un total de 101 cooperativas. Han sido sensibilizados 1060 actores locales (309 mujeres), capacitados 259 directivos y administrativos y 2848 cooperativistas (510 mujeres) en los temas previstos por el Programa de Formación (Gestión Cooperativa, Gestión Económica, Gestión Social, Gestión Ambiental, Legislación Agraria). Se destaca la intersectorialidad de los Grupos en los que participan diversas instituciones y actores del municipio como ANAP, las Filiales Universitarias, ANEC, MINJUS, Delegación Municipal del MINAG, CITMA, cooperativistas, entre otros.

-Modernizadas Aulas de capacitación de las Delegaciones de la Agricultura en los cinco municipios con equipamiento informático, mobiliario, material de oficina y módulos bibliográficos con 28 ejemplares e instructivos técnicos.

-Completados los diagnósticos sobre las tradiciones culturales y la situación de las industrias creativas de los 5 municipios con la participación de artesanos y gestores locales, a partir de una metodología confeccionada propuesta por las contrapartes nacionales y UNESCO CLT, consensuada además con los actores locales. En este proceso se llevaron a cabo capacitaciones en los 5 municipios y en La Habana con la participación de 201 personas (74 mujeres), de ellas 76 artesanos (35 mujeres) y 125 gestores locales (39 mujeres).

-Efectuados 5 talleres “Por un producto mejor”, resultando capacitadas 129 personas (81 mujeres), de ellas 100 artesanos (68 mujeres) y 29 gestores locales (13 mujeres). El programa impartido incluyó, entre otros temas, el asesoramiento en materia de recolección sostenible de recursos naturales disponibles en los territorios, elevación de la

calidad, aplicación del diseño a las producciones en curso, la introducción de nuevas técnicas de tejido, la aplicación de tintes naturales, la diversificación de las materias primas utilizadas y la sustitución de importaciones, así como una gestión más eficiente de todo el ciclo productivo.

2.4. Fortalecida la gestión de riesgos ante fenómenos naturales adversos en la producción agropecuaria

- Capacitados 2888 (712 mujeres) en temas de gestión de riesgos desde que se inició el PC y se reportan al menos 46 cooperativas de los cinco municipios que han comenzado a incorporar la gestión de riesgos en sus actividades productivas. Esta temática se trabaja en los IPAs como una de las asignaturas del currículo y se ha capacitado los docentes en cursos desarrollados por el Programa Conjunto.
- Avanzado el fortalecimiento de cooperativas y otras entidades productivas con insumos y equipos para reducir la vulnerabilidad ante desastres naturales como huracanes, sequías, así como ante plagas de animales y plantas (casas de posturas, molinos a viento, sistemas de riego, equipos de comunicación para zonas montañosas).

3.1 Aumentado el ingreso a la familia.

-Iniciada la implementación de proyectos para favorecer la incorporación de 86 mujeres al empleo en el sector agropecuario de los 5 municipios, con lo que se contribuirá a aumentar el ingresos de sus familias.

-Desarrolladas desde que se inició el Programa 2 Talleres para cada municipio en el Instituto de Ciencia Animal con la participación de más de 300 hombres y mujeres líderes de cooperativas y otros escenarios productivos y de servicios, enfatizando en la formación y sensibilización sobre el papel de las cooperativas y de los productores individuales como actores dinamizadores de la actividad económica. En estas estancias, se desarrollaron actividades de sensibilización sobre el tema de género y se comprobó que fueron espacios claves para el fortalecimiento de relaciones horizontales entre los actores locales, el aumento de la motivación y autoestima de productores y productoras, el reconocimiento del rol articulador, orientador y proveedor de conocimientos de los Grupos de Desarrollo Local, para establecer objetivos comunes de trabajo en función del desarrollo local y para promover la aplicación de la ciencia y la técnica en las actividades productivas.

-Iniciadas las acciones para fortalecer 4 cooperativas pilotos en tres municipios (Río Cauto, Yaguajay y Martí) e iniciadas acciones de formación y sensibilización para sus miembros.

3.2 Incrementada la oferta local de productos y servicios a la población.

-Fortalecida la infraestructura y los medios de transporte de 5 establecimientos municipales de acopio, 26 puntos de ventas y los 5 mercados agropecuarios municipales hasta un total de 36 entidades, de 40 previstas en los 5 municipios, con impactos en las condiciones de trabajo del personal y en la calidad de los productos agropecuarios que se oferta a la población de los municipios

-Fortalecidas las capacidades materiales de las 5 Delegaciones Municipales de la Agricultura y capacitados actores locales en alianzas con la Asociación Cubana de Técnicos Agrícolas y Forestales (ACTAF) para favorecer sus capacidades de gestión y coordinación en función de satisfacer la demanda de alimentos de la población del territorio.

Avanzada la elaboración de los Planes de Autoabastecimiento en los 5 municipios.

Medidas tomadas para la sostenibilidad del programa conjunto

Se reafirman las acciones señaladas en la Estrategia de Sostenibilidad que se elaboró al solicitar el Tercer desembolso y la extensión del Programa, y que se articulan en función de los siguientes componentes:

1. Alineación con las prioridades del Gobierno de Cuba e inserción en programas nacionales
2. Fortalecimiento de capacidades nacionales y locales
3. Establecimiento de estructuras, dinámicas de trabajo y cumplimiento de procedimientos que garanticen la sostenibilidad
4. Sostenibilidad financiera

5. Análisis de los desafíos y riesgos que surgen durante la implementación con impactos en la sostenibilidad y medidas para corregirlos

¿Hay dificultades para la ejecución?

Administración (Contratos públicos, etc.) / Finanzas (gestión de fondos, disponibilidad, revisión de presupuestos, etc.)

Gestión: 1. Gestión de actividades y productos 2. Gobernanza/Toma de decisiones (CGP/CDN) 3. Rendición de cuentas

¿Cuáles son las causas de esas dificultades?

Describa brevemente (250 palabras) las principales dificultades a las que se enfrenta el Programa Conjunto. Limite su descripción al progreso realizado en comparación con lo planificado en el documento del Programa Conjunto. Procure describir los hechos sin interpretaciones ni opiniones personales

-El Programa se enfrentó a retrasos acumulados en el diseño de los proyectos productivos y en el proceso de identificación de las especificaciones técnicas de los recursos necesarios, lo que ocasionó que el progreso en la ejecución financiera y en la implementación del PC fuera más lento que lo previsto. En su conjunto, estos elementos incidieron en la demora de las adquisiciones y en la entrega de estos medios a los beneficiarios, para la implementación efectiva de los proyectos y actividades a nivel local.

-Actualmente se dispone de un tiempo limitado para culminar la recepción en el país, la distribución de insumos y equipos adquiridos y su uso por los beneficiarios.

Describa brevemente (250 palabras) las principales dificultades de origen externo (no causadas por el Programa Conjunto) que están retrasando su ejecución. Procure describir los hechos sin interpretaciones ni opiniones personales

-La insuficiente oferta de proveedores e insumos en el mercado nacional ha conllevado a que la adquisición de recursos en el exterior haya implicado un incremento de costos adicionales y a una demora en la entrega efectiva a los beneficiarios

Describa brevemente (250 palabras) las acciones previstas para eliminar o atenuar las dificultades de origen interno y externo descritas en los recuadros anteriores

-El Plan de Mejoras del PC, establece las acciones que se deben desarrollar sistemáticamente por las Instituciones Nacionales y las Agencias para atender las principales dificultades programáticas y operacionales. (se anexa el plan de mejoras)

-Estas acciones implican en su mayoría un seguimiento más sistemático por el Equipo Técnico de los procesos de compras y distribución y del funcionamiento de mecanismos que garanticen el logro de resultados (Créditos).

-Se diseñó por los actores locales del programa un Plan de Acción Municipal para atender los desafíos identificados y analizados de forma conjunta en un Encuentro de Trabajo con autoridades locales celebrado en diciembre del 2012.

-El cumplimiento de ambos Planes será chequeado por el Comité de Gestión del PC que se reúne mensualmente, garantizando los niveles de representatividad que faciliten la toma de decisiones.

-Las instituciones nacionales participantes están dando seguimiento a partir de sus propios mecanismos institucionales a los procesos impulsados por el Programa Conjunto.

2 Coordinación Interagencial y Unidos en la Acción

¿Existe alineamiento entre el Programa Conjunto y el MANUD? Por favor seleccione la respuesta apropiada

Si true
Non false

En caso negativo, ¿el programa Conjunto se alinea con las estrategias nacionales? Por favor seleccione la respuesta apropiada

Si
No

¿Qué tipos de mecanismos de coordinación y decisiones se han adoptado para garantizar un proceso y un cumplimiento conjuntos? ¿Existe coordinación entre los distintos programas conjuntos funcionando en el país? Por favor, explique y añada cualquier otro comentario relevante que considere necesario:

Durante todo el período de implementación de los Programas Conjuntos del FODM hasta la fecha, se han mantenido funcionando de manera estable los mecanismos de coordinación creados para estos programas en cumplimiento de las metodologías y guías establecidas por el FODM. Los mismos han sido beneficiados gracias a la articulación con otras instancias de coordinación del país, tanto dentro del Sistema de Naciones Unidas como con el Gobierno.

En los mecanismos de coordinación de los Programas Conjuntos:

El Comité Directivo de País (CDP):

El Comité Directivo de País ha cumplido con su rol en la orientación, seguimiento y coordinación estratégica de los dos Programas Conjuntos del FODM, siendo el mismo comité para los dos programas lo que ha garantizado una mejor comprensión y sinergia en el análisis de su implementación. Como promedio ha sobre cumplido la frecuencia esperada de las reuniones (bianual).

Año 1

(oct 2009-oct 2010)Año 2

(oct 2010-oct 2011)Año 3

(oct 2011-oct 2012)Extensión

(oct 2012-dic 2012)

Informes1234567

CDP 212132

Cumpliendo con sus responsabilidades el CDP en todos los encuentros sostenidos, en las reuniones de este órgano y en sesiones de trabajo con las agencias líderes y equipos de los Programas Conjuntos, ha podido acompañar a los programas, haciendo un seguimiento de su implementación, analizando y aprobando los informes y reportes enviados al FODM y examinando y tomando acuerdos para la solución de los desafíos presentados que pudieran poner en peligro el logro de los resultados comprometidos. Ha velado por la transparencia en la ejecución de las acciones entre todos sus miembros y ha acompañado las misiones del FODM al país y la evaluación intermedia, responsabilizándose del cumplimiento de las recomendaciones derivadas de estas acciones.

Comité de Gestión del Programa (CGP):

El Comité de Gestión de este programa ha desarrollado su función directiva, supervisando la ejecución y tomando las decisiones oportunas para garantizar el cumplimiento de las metas anuales y los resultados esperados. A pesar de los cambios en la institución nacional líder al inicio de la implementación del programa y de los cambios de representantes en algunas instituciones nacionales (MINAG, MEP) se ha mantenido de manera general la estabilidad en el funcionamiento del Comité de Gestión del

Programa.

Se ha preocupado por los procesos de planificación anual a lo largo de la implementación, el seguimiento y los diferentes reportes los cuales han sido analizados, aprobados y compartidos con todos los miembros y con el FODM. Participó de manera activa en los grupos de referencia para la evaluación intermedia, acompañó en las reuniones, encuentros bilaterales y visitas de campo de la evaluación así como en la revisión y aprobación de los informes finales. Chequea periódicamente el cumplimiento de las recomendaciones recogidas en el plan de mejoras derivadas de la evaluación intermedia.

Mantiene un chequeo periódico del avance y cumplimiento de las metas establecidas y del alcance de los resultados esperados, tomando decisiones para corregir posibles situaciones que pongan en riesgo el cumplimiento de estas. Ha mantenido la frecuencia de las reuniones durante todo el tiempo de implementación del programa.

Año 1

(oct 2009-oct 2010) Año 2

(oct 2010-oct 2011) Año 3

(oct 2011-oct 2012) Extensión

(oct 2012-dic 2012)

Informes 1234567

CGP 323454

Oficina Nacional de Programa (ONP):

La ONP continúa con la misma composición del informe anterior, subordinada a la Dirección de Organismos Económicos Internacionales (DOEI) del MINCEX, mantiene un coordinador, un especialista y un asistente de finanzas, para la coordinación y atención del PC. Las instituciones nacionales, agencias y los 5 municipios apoyan para la realización de las actividades fortaleciendo el equipo de trabajo. La agencia líder ha trabajado de manera articulada con la ONP para lograr el seguimiento y cumplimiento de los acuerdos emanados de los CGP y de los ETGP.

Equipo Técnico del Programa (ETP):

Después de iniciada la implementación de los programas, se decide crear un grupo que apoya técnicamente a los miembros del CGP y que ha representado ser una parte importante dentro de los mecanismos de coordinación este ha sido el equipo técnico de gestión del programa. Representado por especialistas de todas las instituciones nacionales y agencias que participan en el programa conjunto. Han sido responsables de garantizar la coordinación en las diferentes temáticas y efectos del PC para la planificación, la implementación el seguimiento y la evaluación para el alcance de los resultados. Este equipo heterogéneo e intersectorial ha sabido unirse en un esfuerzo de trabajo conjunto que no ha hecho diferencias de procedencias o niveles de actuación sino que se ha unido en el alcance de las metas y de resultados propiciando y favoreciendo la participación del nivel municipal.

Esta instancia de coordinación ha permitido dar seguimiento a los acuerdos emanados del CDP y al CGP y ha dado seguimiento y cumplimiento a las acciones acordadas en el plan de mejoras según las recomendaciones de la evaluación intermedia. Ha analizado la situación programática y financiera de cada una de las actividades previstas a realizar. Y socializado las acciones identificando trabajos conjuntos entre instituciones nacionales y agencias pudiendo desarrollar mayores espacios de sinergia y alcanzando

mayor eficiencia en los procesos.

Año 1

(oct 2009-oct 2010) Año 2

(oct 2010-oct 2011) Año 3

(oct 2011-oct 2012) Extensión

(oct 2012-dic 2012)

Informes 1234567

ETGP 245435

Las reuniones a las que se ha hecho referencia en la tabla han sido en las que ha participado el equipo en pleno, no obstante la mayor cantidad de encuentro se han realizado de manera bilateral entre agencias e instituciones nacionales que comparten la responsabilidad en las mismas actividades y en algunos casos se han sumado más de una agencia que comparte actividades con la misma instancia nacional.

En estas reuniones han sido temas recurrentes la actualización de las estrategias de desarrollo, los planes de capacitación recogidos en la estrategia del programa, el desarrollo de las actividades del sector no estatal enfatizándose en el sector cooperativo y agropecuario, así como en el desarrollo de las actividades en los talleres artesanales. Ha sido relevante el trabajo con los grupos de capacitación, género y cooperativismo y las sinergias establecidas con el otro programa conjunto y con otros programas y proyectos de desarrollo local.

En los mecanismos de coordinación del Sistema de Naciones Unidas:

Equipo País de las Naciones Unidas (UNCT): en una importante cantidad de reuniones del UNCT fue analizada la implementación de los programas conjuntos, lo que demuestra la apropiación y compromiso del sistema con este esfuerzo conjunto de trabajar por un fin común. Además del personal técnico y de apoyo logístico las agencias han puesto a disposición de estos programas todos sus recursos y han complementado sus programas regulares con los programas conjuntos.

Para la coordinación del trabajo ha sido fundamental el rol de la agencia líder y de la oficina del coordinador residente en apoyo a la implementación y seguimiento en el programa.

En los mecanismos de coordinación del Gobierno

Equipos de coordinación local:

Este programa ha mantenido estabilidad en sus equipos de coordinación a nivel local desde los coordinadores a nivel de los municipios como los responsables de las acciones de monitoreo y evaluación, lo que ha permitido un mejor entendimiento, apropiación y dinamismo en las acciones desarrolladas. Los grupos de trabajo local están insertados dentro de la estructura de gobierno en cada uno de los municipios, subordinados a los vicepresidentes que atienden la colaboración y trabajando estrechamente con los presidentes de los gobiernos municipales. Tanto las estrategias de desarrollo, como las acciones apoyadas en el territorio han sido identificadas y realizadas desde el nivel local con la asesoría de las instancias nacionales.

En el tiempo de ejecución del programa los equipos municipales han demostrado el nivel de apropiación y liderazgo que han tenido para la implementación de cada una de las actividades desde la planificación de sus estrategias de desarrollo hasta la identificación de las actividades específicas con la definición de los recursos o insumos a adquirir. Este programa ha logrado articular una red entre los participantes de estos municipios con los responsables de las instituciones nacionales y de las agencias del sistema que les ha permitido socializar sus experiencias, buenas prácticas y lecciones aprendidas. Y ha dejado capacidades instaladas en estos territorios para una mejor gestión de programas y proyectos de desarrollo local con una articulación de actores desde el sector estatal y no estatal, con mayor conocimiento en planificación estratégica, gestión basada en

resultados, cooperativismo y gestión empresarial.

¿Existe coordinación entre los distintos programas conjuntos funcionando en el país?

Ha medida que han avanzado la implementación de los programas mayores y más fuertes han sido las alianzas y sinergias creadas entre los dos programas conjuntos “Apoyo a la lucha contra la anemia en grupos vulnerables en Cuba y “Apoyo a las nuevas iniciativas de descentralización y estímulo productivo en Cuba” y en otros programas como el Programa de Apoyo Local a la Modernización Agropecuaria” (PALMA) también con los programas regulares de las agencias del sistema y fundamentalmente con los programas y prioridades nacionales a los cuales han estado apoyando desde su concepción y ha ido adecuándose en dependencia del contexto del país y de los cambios ocurridos con la política de actualización del modelo económico y social impulsado.

Técnicamente ambos programas han sido beneficiados y más eficientes en su gestión para el desarrollo de los cursos de capacitación, así como para el fortalecimiento de las capacidades sobre todo las productivas en los 3 municipios en los que coinciden los programas conjuntos (La Palma, Río Cauto y El Salvador).

Los aprendizajes operativos, logísticos y de gestión se han transmitido en ambos PC desde la Oficina del Coordinador Residente, las Agencias Líderes así como desde las instituciones nacionales y agencias. Esto ha permitido un flujo bidireccional de aprendizaje de buenas prácticas, conocimiento de desafíos y alianzas para la solución de problemas comunes.

Los programas han sabido posicionarse en espacios de reflexión desde los congresos y eventos tanto nacionales como internacionales, intercambiar experiencias y mostrar los alcances obtenidos. Todos los conocimientos han sido aplicados con diferentes grados de desarrollo, a la vez que se ha logrado replicar en cascada y aprovechar los recursos del programa con mayor eficiencia.

Comentarios relevantes:

- El programa ha servido para fortalecer en estos municipios procesos de planificación desde la actualización de sus estrategias de desarrollo hasta el desarrollo de proyectos en la Iniciativa Municipal de Desarrollo Local.
- Se ha ganado en conocimiento técnico de gestión de proyectos basados en resultados y en seguimiento y evaluación.
- Se ha mejorado la articulación intersectorial en la gestión local con mejor articulación del sector estatal y no estatal.
- Se han beneficiado las agencias en el reconocimiento de sus respectivos expertis técnicos para un trabajo interagencial sustantivo y de mayor calidad y en compartir sus fortalezas y debilidades logísticas para los procesos de adquisiciones, buscando siempre la forma más rápida y eficiente de ejecutar las actividades.
- Todos han podido participar en una nueva metodología de trabajo desarrollada por el FODM reconociendo la importancia de la articulación y de procesos de reportes y evaluación novedosos.

Por favor, proporcione los valores para cada categoría de la siguiente tabla de indicadores

Indicadores	Valor de Referencia	Valor a la fecha	Medios de Verificación	Métodos de Recolección
Número de prácticas de gestión (financiera, contratación pública, etc.) realizadas conjuntamente por los organismos de la ONU encargados de la ejecución	54	64	Actas de reuniones Agenda de trabajo Listados de acuerdos	observación y revisión de documentos
Número de tareas analíticas conjuntas (estudios, diagnóstico) realizadas conjuntamente por los organismos de la ONU encargados de la ejecución para los programas conjuntos del F ODM	38	43	Actas de reuniones	observación y revisión de documentos
Número de misiones conjuntas llevadas a cabo conjuntamente por los organismos de la ONU encargados de la ejecución para los programas conjuntos del F ODM	17	19	informe de las misiones	elaborados por las agencias

Número de prácticas de gestión (financiera, contratación pública, etc.) realizadas conjuntamente por los organismos de la ONU encargados de la ejecución Se tuvieron en cuenta para este indicador las actividades desarrolladas de manera conjunta y que implicaban la presencia de más de dos agencias

Número de tareas analíticas conjuntas (estudios, diagnóstico) realizadas conjuntamente por los organismos de la ONU encargados de la ejecución para los programas conjuntos del F ODM

Las cinco acciones analíticas conjuntas entre los dos PC abordaron temas relacionados con seguimiento e implementación de los PCs y sobre los procesos de sistematización. Y una entre los dos PC con la participación de la coordinadora residente

Número de misiones conjuntas

Se tuvieron en cuenta para este indicador las misiones desarrolladas con la participación de al menos dos agencias. En este periodo se realizaron dos misiones para hacer un monitoreo de la implementación de las actividades y el alcance de resultados en los dos municipios del PC.

3 Eficacia de la Ayuda al Desarrollo: Declaración de París y Programa de Acción de Accra

¿Están el Gobierno, la sociedad civil y otros socios nacionales involucrados en la ejecución de actividades y en la obtención de productos?

No están involucrados false
Ligeramente involucrados false
Bastante involucrados true
Totalmente involucrados false

¿En qué tipo de decisiones y actividades participa el Gobierno?

Formulación de políticas/toma de decisiones

Gestión: Presupuestos

Gestión: Contratación pública

Gestión: Prestación de servicios

Gestión: Otras. Especificar

Coordinación y monitoreo del PC

¿Quien dirige o lidera el Comité de Gestión del Programa y cuantas veces se han reunido?

Institución Líder (MINCEX) y Agencia Líder (PNUD)

Numero de reuniones del CGP

3

¿Está la sociedad civil involucrada en la ejecución de las actividades y en la obtención de productos?

No está involucrada false
Ligeramente involucrada false
Bastante involucrada true
Totalmente involucrada false

¿En qué tipo de decisiones y actividades participa la sociedad civil?

Formulación de políticas/toma de decisiones
Gestión: Presupuestos
Gestión: Otras. Especificar

Programación Local

¿Están involucrados los ciudadanos en la ejecución de las actividades y en la obtención de productos?

No están involucrados false
Ligeramente involucrados false
Bastante involucrados true
Totalmente involucrados false

¿En qué tipo de decisiones y actividades participan los ciudadanos?

Formulación de políticas/toma de decisiones
Gestión: Presupuestos

¿Dónde tiene su sede la unidad de gestión del Programa?

Gobierno nacional

Basándose en sus repuestas previas, describa brevemente la situación actual del Gobierno, sociedad civil, sector privado y ciudadanía (250 palabras) con respecto a la apropiación, alineamiento y rendición de cuentas mutua de los programas conjuntos, aporte ejemplos si lo considera relevante. Procure describir los hechos, evitando interpretaciones y opiniones personales

La Oficina Nacional del Programa está adscrita a la Dirección de Organismos Económicos Internacionales (DOEI) del MINCEX y en los cinco gobiernos locales existen Grupos de Coordinación inter- institucionales para la implementación del Programa. Se han seguido desarrollando los mecanismos de coordinación a todos los niveles (nacional, provincial y municipal) y con la participación de todos los actores (Instituciones nacionales, locales y agencias del SNU). Se ha logrado en los cinco municipios una total apropiación del Programa Conjunto por los gobiernos e instituciones locales, asumiendo la responsabilidad del desarrollo de las actividades, así como la rendición de cuentas sobre el alcance de resultados.

4 Comunicación e Incidencia

¿Ha formulado el PC una estrategia de incidencia y comunicación para contribuir al avance de los objetivos de sus políticas y los resultados de desarrollo?

Si true
Non false

Proporcione una breve explicación de los objetivos, elementos clave y audiencia a la que va dirigida esta estrategia, aporte ejemplos si lo considera relevante (máximo 250 palabras).

Desde que se inició el Programa se desarrollaron diversas acciones para favorecer la comunicación interna del programa y para elevar los niveles de incidencia sobre los ODMs en general y sobre las actividades y resultados del PC en particular.

-En cuanto a las alianzas con medios de comunicación, se propició la presencia de la Televisión Nacional, de Televisoras provinciales y municipales en diversas actividades, colocándose los reportajes en programas de gran audiencia como el "Noticiero Dominicano", la Revista "Buenos Días", "Entre Valles y Montañas", entre otros. Promovidas más de 60 acciones en los cinco municipios con medios de prensa locales, algunos de los cuales han sido luego replicados en medios nacionales. Las televisoras locales también divulgaron durante 2010 y 2011 los dos spots televisivos sobre carreras agropecuarias desarrollados por la UNESCO.

También se promovieron espacios de entrevistas e informaciones en radio-emisoras provinciales y municipales, así como en la prensa plana local.

-Se aprovecharon fechas y eventos clave para apoyar actividades y resultados del PC, así como para divulgar las experiencias y las buenas prácticas. Por ejemplo: Ferias Internacionales de Artesanía (FIART) en 2010 y 2011, Pedagogía 2011, III Congreso Cubano de Desarrollo Local (2011), IX Encuentro Internacional de Agricultura Orgánica y Sostenible (Mayo 2012), Congreso de Administración Pública de la ANEC (Julio 2012), Convención Internacional de Ingeniería Agrícola (Noviembre 2012), I Taller Internacional de Extensión, Innovación y Transferencias de Tecnologías para la Producción Animal (Noviembre 2012), Taller del Programa de Desarrollo Local (Dic 2012), Evento celebrado con motivo del 30 Aniversario de la ACAA.

A nivel local se aprovecharon fechas y eventos claves como: celebración del 26 de Julio, Jornadas Científicas Estudiantiles, balances de Ciencia y Técnica y Talleres Científicos en los Centros Universitarios Municipales y Universidades provinciales.

-Se diseñaron y se publicaron o distribuyeron materiales de incidencia y comunicación como notas informativas, boletines, historias de éxito, etc., destacando casos innovadores y exitosos para facilitar el aprendizaje y la incidencia. En el caso de las publicaciones estas han aparecido en el Portal de la Cultura de América Latina y el Caribe (www.lacult.org), sección Web de Cultura del sitio de la Oficina Regional de la UNESCO, Boletín Acentos No. 1 (<http://www.unesco.org/cu/acentos.php>), boletín Noti-FAO, boletín trimestral de la Cooperación Española en Cuba, Revista Humanum del PNUD, MDGs in LAC del PNUD, Boletín Municipalización de los ODMs del Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social de la CEPAL, sitio web del F- ODM, sitio web del PNUD Cuba.

Se distribuyeron 4 boletines mensuales sobre las acciones y resultados de los Programas Conjuntos y dos boletines temáticos. Se desarrollaron materiales utilitarios y divulgativos sobre la promoción para el estudio de las carreras agropecuarias, los Talleres "Por un producto Mejor" de la UNESCO y en ocasión del Año Internacional de las Cooperativas.

El Programa Conjunto también ha sido una plataforma para lograr mayores resultados y mayor participación en la formulación de iniciativas en apoyo al logro de los ODM en los 5 municipios:

-Creadas y/o fortalecidas alianzas con una multiplicidad de instituciones sectoriales, nacionales, locales, centros e institutos de investigación, centros de educación superior y técnico- profesional, asociaciones profesionales que han permitido

-También se han fortalecido aún más las alianzas con otros programas y proyectos de desarrollo que inciden en los territorios como el Programa Conjunto de Lucha contra la Anemia, el Programa de Innovación Agropecuaria a nivel Local (PIAL), el proyecto PALMA, el proyecto de manejo integrado costero Sabana – Camagüey, Proyecto Cuba- Viet-Nam.

-Se mantuvo un diálogo constante con los gobiernos locales y la población beneficiaria a partir de encuentros de trabajo para la planificación, el monitoreo de las actividades y la divulgación de resultados con la participación de agencias e instituciones nacionales. A nivel local se ha seguido fortaleciendo el diálogo entre los gobiernos locales y la

población ofreciendo información consistente sobre el programa, mediante: participación y rendición de cuentas de los Coordinadores municipales en los Consejos de la Administración Municipal y ante las Asambleas Municipales del Poder Popular; intercambios con dirigentes de Consejos Populares, cooperativas, empresas locales; participaciones en Reuniones de Rendición de Cuentas de los Delegados del Poder Popular, en reuniones de los bloques de la Federación de Mujeres Cubanas, Reuniones de la Asociación Nacional de Agricultores Pequeños, .

-Se ha promovido la realización de Talleres y/o Ferias de Desarrollo Local en los cinco municipios para comunicar resultados y promover intercambios sobre oportunidades y retos del desarrollo. Ejemplos: Feria de Desarrollo Local en Yaguajay y en La Palma, en enero y junio del 2012 respectivamente y Taller sobre la Extensión de Resultados Científicos al Sector Productivo en El Salvador, junio del 2012.

-Avanzado un ejercicio de sistematización de las experiencias de articulación de actores estatales y no estatales para promover iniciativas de desarrollo local en los cinco municipios del PC, con el objetivo de destacar casos innovadores y exitosos, facilitar el aprendizaje, la replicación y la incidencia.

Asimismo, se ha favorecido una mayor rendición de cuentas y transparencia hacia todos los socios:

-Promovida la identidad del F-ODM mediante el uso del logotipo del F-ODM y de sus normas de visibilidad en todos los materiales impresos y eventos relacionados con el Programa. A nivel local existen lonas identificativas del Programa Conjunto, se han ubicado pegatinas y posters en las entidades beneficiarias y se han puesto en práctica iniciativas locales para identificar el Programa.

-A nivel local los Grupos de Desarrollo Local rinden cuentas a los gobiernos municipales sobre el uso de los recursos del Programa y el logro de resultados y participan en espacios de intercambio con beneficiarios y la población. Estos Grupos han sido responsables del diseño de iniciativas locales para implementar el programa y de su implementación, también son responsables del monitoreo y evaluación del Programa Conjunto. Los beneficiarios han participado directamente en acciones de monitoreo y de divulgación de resultados, mediante entrevistas, talleres de intercambio, etc. Sistemáticamente se ofrece en todos los niveles de gestión del Programa, información actualizada sobre el uso de los recursos y el avance hacia el logro de resultados.

¿Al cumplimiento de qué logros concretos definidos en el PC y/o en la estrategia nacional están contribuyendo las iniciativas de comunicación e incidencia?

Aumento en la concienciación de ciudadanos y gobiernos sobre cuestiones relativas a los ODM

Aumento en el diálogo entre ciudadanos, sociedad civil, gobiernos nacionales y locales en relación a las políticas y prácticas de desarrollo

Creación y /o conexión con redes sociales para avanzar los ODM y otros objetivos relacionados

Otras (usar recuadro a continuación)

Promoción de la pertinencia del trabajo inter-institucional y de la conexión nacional-local para el avance en los MDG.

¿Cuántas alianzas, y de qué clase, se han formado entre los diversos agentes sociales para promover el logro de los ODM y otros objetivos relacionados?

Organizaciones de inspiración religiosa

Coaliciones/redes sociales

Grupos ciudadanos locales

Sector privado 1 (ANAP)

Instituciones académicas 13 (ICA, INIE, UH, EEPF Indio Hatuey, 5 CUM, 4 Universidades Provinciales)

Grupos de comunicación y periodistas 8 (4 Televisoras locales y 4 Radioemisoras municipales)

Otras 11 (FMC, ONDi, CNA, FCBC, ACAA, UNEAC, JBN, ACPA, ACTAF, CIERIC, CEDEL)

¿Qué actividades comunitarias lleva a cabo el programa para garantizar que los ciudadanos locales tienen acceso suficiente a la información sobre el programa y a



las oportunidades para participar activamente?

Grupos de discusión

Uso de medios de comunicación locales como la radio, grupos de teatro, periódicos, etc

Fomento/formación de capacidades



Section III: Millenium Development Goals Objetivos de Desarrollo del Milenio

Comentarios narrativos adicionales

Por favor añada cualquier información y contribuciones del programa a los Objetivos de Desarrollo del Milenio, ya sean a nivel nacional o local

Por favor añada otros comentarios que desee comunicar al Secretariado MDG-F

Section IV: General Thematic Indicators

1 Se han promovido y apoyado políticas/programas nacionales y locales que favorecen el desarrollo empresarial

1.1 Número de normas, políticas o planes apoyados por el Programa Conjunto relacionadas con el desarrollo empresarial (incluida la industria agrícola)

Políticas

Núm. Nacional	2
Núm. Local	

Normas

Núm. Nacional	
Núm. Local	

Planes

Núm. Nacional	
Núm. Local	5

1.2 Por favor, proporcione una breve información contextual sobre el papel que juegan las normas, políticas o planes, y el país/municipio en que el que se van a aplicar (base de partida, fase de desarrollo y aprobación, impacto potencial)

El Programa está diseñado para apoyar la implementación de la IMDL, la cual representa una oportunidad del país para promover la descentralización de la gestión económica hacia el nivel municipal. Las capacidades creadas para los gobiernos de los 5 municipios les han permitido insertarse en la nueva iniciativa del país relacionada con la formulación de Planes de Desarrollo Integral. Además, al priorizarse iniciativas con el sector cooperativo campesino, también se apoya la implementación de la política nacional de “reordenamiento del sector agropecuario” que se encuentra en fase de desarrollo en el país. Esta política potencia la responsabilidad productiva agropecuaria hacia el sector privado y cooperativo y ubica la responsabilidad de planificación y gestión de la producción de alimentos a nivel local, con el objetivo de lograr un autoabastecimiento municipal que permita reducir las importaciones de alimentos.

El Programa ha demostrado estar alineado en los Lineamientos de la política económica y social del país, aprobados en 2011 en los cuales se otorgan mayores facultades a los gobiernos locales y otras entidades locales.

1.3 Número de empresarios y/o entidades afectadas por las normas, políticas o planes

Agricultores

Núm. Total 7393

Núm. Urbano

Núm. Rural

Emprendedores

Núm. Total

Núm. Urbano

Núm. Rural

Microempresas

Núm. Total

Núm. Urbano

Núm. Rural

Pequeñas empresas

Núm. Total 121

Núm. Urbano

Núm. Rural

Medianas empresas

Núm. Total

Núm. Urbano

Núm. Rural

Grandes empresas

Núm. Total

Núm. Urbano

Núm. Rural

Proveedores financieros

Núm. Total 5

Núm. Urbano

Núm. Rural

Proveedores servicios desarrollo empresarial

Núm. Total
Núm. Urbano
Núm. Rural

Otras. Especificar

Núm. Total
Núm. Urbano
Núm. Rural

1.4 Indique los sectores a que se dirigen las normas, políticas y planes

Alcanzan todos los sectores

*Presupuesto nacional :3,8 % En total
3,8 % Inspirado por el Programa Conjunto
Presupuesto local : 10,8 % En total
10,8 % Inspirado por el Programa Conjunto*

*En total
10,8 % Inspirado por el Programa Conjunto*

Nota: el Programa Conjunto aportó 755,840 CUC (781,237 USD) al Fondo de Fomento de la IMDL para financiar proyectos en los 5 municipios del Programa, lo que significó los incrementos antes registrados

1.5 Presupuestos públicos asignados para el fomento empresarial antes de la ejecución del Programa Conjunto

Presupuesto nacional

Total Presupuesto(s) Local(es)

1.6 Variación (%) en los presupuestos públicos asignados a programas o políticas de fomento empresarial desde el comienzo del

Programa Conjunto hasta ahora

Presupuesto Nacional

% Total

% Inspirado por el programa conjunto

Presupuesto Local

% Total

% Inspirado por el programa conjunto

2 Provisión de asistencia técnica y fomento de capacidades

2.1 Tipo y número de intervenciones realizadas con el apoyo del Programa Conjunto dirigidas a mejorar las capacidades empresariales, la competitividad y/o el acceso a los mercados

Asistencia técnica

Total 9

Microempresas

PYMES

Explotaciones agrícolas

Cooperativas

Other

Servicios desarrollo empresarial

Total

Microempresas

PYMES

Explotaciones agrícolas

Cooperativas

Otras

Acceso a financiación

Total

Microempresas

PYMES
Explotaciones agrícolas
Cooperativas
Otras

Certificación

Total
Microempresas
PYMES
Explotaciones agrícolas
Cooperativas
Otras

Otras. Especificar

Total
Microempresas
PYMES
Explotaciones agrícolas
Cooperativas
Otras

2.2 Número total de personas que han recibido ayuda directa a través de estas intervenciones

Asistencia técnica

Agricultores
Emprendedores
Empleados
Otros
Mujeres
Hombres

Servicios desarrollo empresarial

Agricultores
Emprendedores
Empleados
Otros
Mujeres

Hombres

Acceso a financiación

Agricultores
Emprendedores
Empleados
Otros
Mujeres
Hombres

Certificación

Agricultores
Emprendedores
Empleados
Otros
Mujeres
Hombres

Otras. Especificar

Agricultores
Emprendedores
Empleados
Otros
Mujeres
Hombres

2.3 En función de los datos disponibles, ¿qué impacto han tenido estas intervenciones?

Mayor calidad de productos y servicios

3 Se han creado o fortalecido organizaciones y alianzas que contribuyen al fomento empresarial y la competitividad

3.1 Tipo y número de organizaciones creadas o fortalecidas

Clusters

Total

Núm. empresas participantes

Total individuos participantes

Núm. hombres participantes

Núm. mujeres participantes

Cooperativas

Total 53

Núm. empresas participantes

Total individuos participantes

Núm. hombres participantes

Núm. mujeres participantes

Asociaciones de agricultores

Total

Núm. empresas participantes

Total individuos participantes

Núm. hombres participantes

Núm. mujeres participantes

Asociaciones de empresarios

Total

Núm. empresas participantes

Total individuos participantes

Núm. hombres participantes

Núm. mujeres participantes

Otras. Especificar

Total

Núm. empresas participantes

Total individuos participantes

Núm. hombres participantes

Núm. mujeres participantes

3.2 Número de empresas objetivo del Programa Conjunto que obtuvieron algún tipo de beneficio económico como resultado de sus

intervenciones

Clusters

Total

Núm. empresas participantes

Total individuos participantes

Núm. hombres participantes

Núm. mujeres participantes

Cooperativas

Total

Núm. empresas participantes

Total individuos participantes

Núm. hombres participantes

Núm. mujeres participantes

Asociaciones de agricultores

Total

Núm. empresas participantes

Total individuos participantes

Núm. hombres participantes

Núm. mujeres participantes

Asociaciones de empresarios

Total

Núm. empresas participantes

Total individuos participantes

Núm. hombres participantes

Núm. mujeres participantes

Otras. Especificar

Total

Núm. empresas participantes

Total individuos participantes

Núm. hombres participantes

Núm. mujeres participantes