

## Section I: Identification and JP Status

### Desarrollo de Capacidades Nacionales para Mejorar las Oportunidades de Empleo y Autoempleo

#### Semester: 2-12

País	Nicaragua
Ventana Temática	Juventud, Empleo y Migración
Proyecto Atlas MDGF	
Título del programa	Desarrollo de Capacidades Nacionales para Mejorar las Oportunidades de Empleo y Autoempleo
Número de informe	
Período del informe	2-12
Duración del programa	
Fecha oficial de comienzo	
Organizaciones NU participantes	* FAO * OIT * PNUD * FNUAP * ONUDI * OMT

Socios Ejecutivos

- \* Alcaldías Municipales
- \* Dirección General de Migración y Extranjería
- \* INATEC
- \* INFOCOOP: Instituto Nicaragüense de Fomento Cooperativo
- \* INIDE
- \* INJUVE: Instituto Nicaragüense de la Juventud
- \* INPYME: Instituto Nicaragüense de Pequeñas y Medianas Empresas
- \* INTA: Instituto Nicaragüense de Tecnología Agropecuaria
- \* INTUR: Instituto Nicaragüense de Turismo
- \* MINGOB
- \* MITRAB

## Budget Summary

### Presupuesto total aprobado

PNUD	\$2,303,166.00
FNUAP	\$786,450.00
OIT	\$1,015,965.00
FAO	\$844,587.00
OMT	\$253,946.00
ONUDI	\$405,886.00
<b>Total</b>	<b>\$5,610,000.00</b>

### Cantidad total transferida hasta el momento

PNUD	
FNUAP	
OIT	
FAO	
OMT	
ONUDI	
<b>Total</b>	<b>\$0.00</b>

### Presupuesto Total Dedicado hasta la fecha

PNUD	\$55,657.00
FNUAP	\$8,736.00
OIT	\$44,800.00
FAO	\$31,655.00
OMT	\$28,051.00
ONUDI	\$68,111.00
<b>Total</b>	<b>\$237,010.00</b>

**Presupuesto total desembolsado hasta la fecha**

PNUD	\$1,936,259.00
FNUAP	\$759,778.00
OIT	\$956,282.00
FAO	\$715,463.76
OMT	\$197,650.00
ONUDI	\$258,635.00
<b>Total</b>	<b>\$4,824,067.76</b>

**Donantes**

Como sabrán, uno de los objetivos del F-ODM es atraer el interés y la financiación de otros donantes. Para poder informar acerca de este objetivo en 2010, les pedimos que nos notifiquen, por programa, si han recibido financiación complementaria, en la forma que indica en que se indica en el ejemplo siguiente:

Por favor use el mismo formato que ha utilizado en la sección anterior (resumen de presupuesto) para reportar cantidades en dólares Americanos (ejemplo 50,000.11) para cincuenta mil dolares y once centimos

<b>Tipo</b>	<b>Donante</b>	<b>Total</b>	<b>Para 2010</b>	<b>Para 2011</b>	<b>Para 2012</b>
-------------	----------------	--------------	------------------	------------------	------------------

DEFINICIONES

1) FINANCIACIÓN PARALELA – Se refiere a las actividades de financiación relativas o complementarias al programa cuyos fondos NO se canalizan por conducto de organismos de las Naciones Unidas. Ejemplo: JAICA decide financiar 10 nuevos seminarios para difundir los objetivos del programa en otras comunidades.

2) PARTICIPACIÓN EN LA FINANCIACIÓN DE LOS GASTOS – Se refiere a la financiación encauzada por conducto de uno o más organismos de las Naciones Unidas que ejecutan un programa determinado. Ejemplo: El Gobierno de Italia otorga a la UNESCO el equivalente de 200.000 dólares de los EE.UU. para que se destinen a iniciativas que

amplíen el alcance de las actividades planificadas y esos fondos se encauzan por medio de la UNESCO.

3) FONDOS DE CONTRAPARTE – Se refiere a fondos suministrados por uno o más organismos gubernamentales (en especie o efectivo) para ampliar el alcance del programa. Estos fondos pueden encauzarse por conducto de un organismo de las Naciones Unidas o no. Ejemplo: El Ministerio de Recursos Hídricos dona tierras para la construcción de una “planta de tratamiento de agua en una aldea” experimental. En el cuadro supra debe indicarse en dólares de los EE.UU. el valor de la contribución en especie o en moneda local (si se trata de efectivo).

## Beneficiarios

Tipo beneficiario	Planificados	Cubiertos	Categoría de beneficiario	Tipo de bienes o servicios prestados
Jóvenes con discapacidad	19	19	joven/hombre	construccion de capacidades
Jóvenes con discapacidad	37	37	joven/mujer	construccion de capacidades
Jóvenes privados de libertad	27	27	joven/hombre	construccion de capacidades
Jóvenes privados de libertad	2	2	joven/mujer	construccion de capacidades
Jóvenes Urbanos	918	616	joven/mujer	construccion de capacidades
Jóvenes Urbanos	737	613	joven/hombre	construccion de capacidades
Jóvenes Rurales	638	526	joven/mujer	construccion de capacidades
Jóvenes Rurales	522	488	joven/hombre	construccion de capacidades
Jóvenes Urbanos	1,788	1,563	joven/mujer	habilidades de vida
Jóvenes Urbanos	1,462	1,377	joven/hombre	habilidades de vida
Jóvenes Rurales	963	979	joven/mujer	habilidades de vida
Jóvenes Rurales	787	904	joven/hombre	habilidades de vida
Jóvenes capacitados en emprendedurismo	825	802	joven/mujer	apoyo a los emprendedores
Jóvenes capacitados en emprendedurismo	675	910	joven/hombre	apoyo a los emprendedores

## Section II: JP Progress

### 1 Descripción del Progreso, Obstáculos y Medidas Adoptadas

Por favor elabore una breve evaluación general (1000 palabras) en cuanto al progreso de los productos y resultados previstos del programa para el periodo cubierto por el informe en relación a los resultados y productos esperados, así como de cualquier medidas adoptadas en relación a la sostenibilidad futura del programa conjunto, de ejemplos si lo cree relevante. Por favor, limite su evaluación al progreso realizado en comparación con lo planificado en el documento del Programa Conjunto. Procure describir los hechos sin interpretaciones ni opiniones personales.

#### **Por favor describa los 3 logros mas relevantes que el programa conjunto ha alcanzado en el presente periodo de reporte. (máximo 100 palabras)**

- 1.) 171 emprendimientos juveniles, integradas por 686 jóvenes (54% mujeres y 46% hombres), apoyados con fondo de crédito han iniciado operaciones y reciben asistencia técnica por parte del Gobierno.
- 2.) 181 iniciativas empresariales apoyadas con fondo de capital semilla, con un total de 699 jóvenes (53% mujeres y 47% hombres). Entre las que se incluyen 9 emprendimientos integrados por jóvenes con discapacidad.
- 3.) Incorporado el Plan Nacional de Empleo Juvenil, en el marco presupuestario de mediano plazo del gobierno central y en el Plan Nacional de Desarrollo Humano 2012-2016, como parte de las políticas públicas para las juventudes.

#### **Progreso en resultados**

##### Resultado 1:

Instaladas 21 nuevas mesas municipales de empleo juvenil en municipios donde no interviene el PCJEM como una buena práctica para promover el empleo juvenil digno y decente a nivel local, y como parte de las acciones de sostenibilidad del programa. Con éstas, se completan un total de 32 mesas municipales.

Aprobadas 6 ordenanzas municipales relativas al Desarrollo Integral de la Juventud (Chinandega, Somotillo, San Francisco Libre, Jinotega, La Concordia y Altagracia), que permiten la promoción de la inserción laboral de jóvenes.

##### Resultado 2:

Diseñada e implementándose estrategia de asistencia técnica empresarial y productiva para el fortalecimiento de emprendimientos juveniles. Estrategia orientada en dos niveles: fortalecimiento de habilidades de jóvenes emprendedores para administración y mercadeo de sus negocios, y mejoramiento de procesos de producción. 82 iniciativas empresariales integradas por 296 jóvenes ya han recibido esta asistencia.

Se ha institucionalizado en el Ministerio de Economía Familiar, Cooperativa, Comunitaria y Asociativa (MEFCCA), la estrategia y metodología de atención a jóvenes en materia de emprendedurismo que se desarrolló en el marco el PCJEM, lo que permitirá que sea retomada en intervenciones futuras.

##### Resultado 3:

Suscrita acta-acuerdo para la implementación, fortalecimiento y sostenibilidad de las Mesas Municipales de Empleo Juvenil. Dicha acta-acuerdo fue firmada por autoridades locales en un encuentro nacional de mesas de empleo en el que participaron alcaldes, gobierno central, empresa privada, organizaciones de trabajadores, organizaciones

juveniles y agencias del Sistema de Naciones Unidas.

### **Progreso en productos**

#### Producto 1.1

2,328 (1147 Hombres y 1181 Mujeres) en 152 cursos de formación ocupacional. Los cursos se organizaron en dependencia de las necesidades del mercado laboral local. El INATEC e INJUVE estuvieron a cargo de este proceso con el apoyo y acompañamiento de agencias del sistema de naciones unidas.

Elaboradas sistematizaciones del proceso de formación en habilidades sociales y de los cursos ocupacionales, con el fin de documentar las buenas prácticas, historias de vida y lecciones aprendidas en estos dos importantes momentos de formación en el que participaron las y los jóvenes protagonistas del PCJEM. Dichas sistematizaciones fueron coordinadas por INJUVE e INATEC respectivamente con el apoyo de UNFPA, PNUD, ONUDI, OMT, OIT, MITRAB y MEFCCA.

#### Producto 1.2

Con la implementación del plan de comunicación del PCJEM se ha logrado divulgar los avances del programa mediante la participación de jóvenes y socios en diferentes medios de comunicación escrita, radial y televisiva. Así como con la cobertura mediática a actividades organizadas por el PCJEM y la participación de jóvenes emprendedores en eventos feriales a nivel local y nacional, tales como: Feria de la Economía Familiar 2012 realizada en agosto y diciembre, Expo-Feria en saludo a la Semana de la Juventud, y la Feria de Seguridad Alimentaria promovida por FAO y el Ministerio de Economía Familiar a finales del mes de noviembre. Este proceso de divulgación y comunicación ha sido liderado por INJUVE con el apoyo de UNFPA y demás socios de gobierno y del SNU.

Como parte del plan de comunicación se encuentran documentadas y en proceso de edición 7 videos cortos de historias de vida de jóvenes protagonistas del Programa que reflejan la diversidad de jóvenes incorporados y a su vez el aporte del mismo en el cambio de vida de los mismos. Se ha elaborado y publicado una edición de boletín electrónico con información de los principales resultados del PCJEM y el impacto que ha generado en la vida de los jóvenes.

Así mismo, entre INJUVE y OIT han contratado especialistas para el montaje de obras y sketches de teatro con mensajes alusivos al empleo juvenil digno, mismos que se están realizando con la participación de jóvenes protagonistas del PCJEM en siete municipios de intervención: Managua, San Francisco Libre, Masaya, Altagracia, Matagalpa, Tuma-La Dalia y Jinotega. De igual forma, se están produciendo 2 spots de TV sobre empleo digno para las personas jóvenes. En este proceso también han apoyado PNUD, OCR y MITRAB.

Por otro lado, como una buena práctica y como parte de las acciones de sostenibilidad del programa, MITRAB y OIT han desarrollado esfuerzos para la instalación de 21 nuevas mesas municipales de empleo juvenil en municipios donde no interviene el programa, con las que se completan un total de 32 mesas. Proceso que se ha potenciado con la firma de un acta-acuerdo para la implementación, fortalecimiento y sostenibilidad de las mesas municipales, instrumento que fue suscrito por Alcaldes, alcaldesas y vicealcaldes, representantes del Gabinete del Poder Ciudadano, Delegaciones de Instituciones y Ministerios del Gobierno Central con incidencia en los municipios de intervención, las representaciones del sector empresarial y productivo, las organizaciones de trabajadores, las organizaciones y expresiones de jóvenes, las universidades, y organizaciones no gubernamentales (ONG`S).

#### Producto 1.3

En el marco de la estrategia de fortalecimiento a los Centros de Información, Capacitación y Asesoría Juvenil (CICA) que ha venido desarrollando el PCJEM; 38,153 jóvenes (15,930 hombres y 22,223 mujeres) han tenido acceso a servicios que brindan los CICA's a través de 863 capacitaciones en diversas temáticas, 7,846 asesorías, 59 eventos de cine foro y el otorgamiento de 4,781 becas de capacitación y formación profesional en instituciones nacionales y extranjeras (Cuba, México, Taiwán y Venezuela). INJUVE y UNFPA han aportado en este proceso como socios del PCJEM.

En otro orden, elaborado material de Promoción del Servicio Público de Empleo (SEPEM) dirigido a trabajadores/as jóvenes y empleadores/as, lo que permitirá mayor conocimiento entre ellos de sus funciones, organización y gestión de intermediación, información y orientación laboral.

#### Producto 2.1

1,712 jóvenes (47% hombres y 53% mujeres) capacitados en emprendedurismo en un total de 82 Talleres locales en los 11 municipios de cobertura del PCJEM. Proceso que se desarrolló mediante la implementación de una metodología basada en los principios de la educación popular en la que el aprendizaje parte de la reflexión-acción-reflexión de las personas jóvenes, desde un enfoque lúdico, vivencial y participativo. Para ello, se contó con el apoyo especializado de facilitadores locales de emprendedurismo con los que se logró organizar, capacitar y acompañar a los y las jóvenes en el proceso de elaboración de sus planes de negocio y estudios de viabilidad. Este proceso ha sido encabezado por INJUVE, OIT y FAO, contando con la participación y apoyo constante de MEFCCA, INFOCOOP, PNUD, ONUDI.

158 jóvenes (88 hombres y 70 mujeres) del programa se han capacitado en temáticas de cooperativismo, y han constituido un total de 11 cooperativas con la asistencia técnica del Instituto Nicaragüense de Fomento Cooperativo (INFOCOOP).

#### Producto 2.2

Aprobado financiamiento a un total de 219 iniciativas empresariales por un monto de U\$ 669,821.22, de las cuales se ha hecho efectivo el desembolso a 171 unidades emprendedoras con un monto total de U\$ 544,887.18 y un promedio por negocio de U\$ 3,186.00. Según el sector económico están distribuidas de la siguiente manera: 29% en producción agropecuaria, 37% en servicio, 16% comercio y 18% producción no agropecuaria. En cuanto a colocación por municipio: 15 Altagracia, 17 Chinandega, 20 Jinotega, 12 La Concordia, 14 La Dalia, 16 Managua, 17 Masaya, 22 Matagalpa, 9 San Francisco Libre, 8 Sébaco y 21 en Somotillo. Estos emprendimientos están integrados por un total de 686 jóvenes (46% hombres y 56% mujeres). Adicionalmente, 33 planes de negocio se encuentran en proceso de formalización del crédito por un monto total de U\$ 91,604, constituidos por 86 jóvenes (45 mujeres y 41 hombres).

Así mismo, se han constituido legalmente 11 cooperativas juveniles en los municipios de La Concordia, Managua, Altagracia, Jinotega y San Francisco Libre; a las que también se les ha aprobado y entregado financiamiento para su puesta en operación. En este proceso se han involucrado INJUVE, MEFCCA, INFOCOOP, PNUD, FAO y ONUDI.

Mediante el Fondo de Capital semilla se ha apoyado un total de 181 unidades empresariales, integradas por un total de 699 jóvenes (53% mujeres y 47% hombres). Entre las que se incluyen 9 emprendimientos conformados por jóvenes con discapacidad. Cada emprendimiento ha tenido un fondo promedio de U\$ 1,250.00, a excepción de los integrados por jóvenes con discapacidad a quienes se les financiado la totalidad con capital semilla (en promedio U\$ 3,354.00 por negocio). La distribución por sector económico es la siguiente: 2% agroindustria, 36% agropecuaria, 14% comercio, 16% producción manufactura y 32% en servicio. En cuanto a la distribución por municipio: 26 en Managua, 14 San Francisco Libre, 23 Jinotega, 12 La Concordia, 16 Tuma La Dalia, 16 Matagalpa, 6 Sébaco, 9 Masaya, 17 Altagracia, 22 Chinandega y 2° en Somotillo. Este fondo es coordinado por INJUVE, con el apoyo de PNUD y FAO.

En el marco de la implementación de la estrategia de asistencia técnica del PCJEM, 82 iniciativas empresariales integradas por 296 jóvenes han recibido asistencia

especializada para mejorar procesos productivos de sus negocios. Este proceso se ha desarrollado a través de 26 facilitadores. De igual forma se ejecutaron 12 cursos sobre administración de pequeños negocios para emprendedores juveniles, contando con una matrícula de 186 jóvenes y un total de 152 egresados (83 mujeres y 69 hombres) representando 82% de retención. INATEC han coordinado este proceso con el apoyo de MEFCCA, INJUVE, PNUD, FAO y ONUDI.

En otro orden, entre INJUVE y ONUDI han iniciado al proceso de organización de 4 redes empresariales horizontales en los municipios de: Chinandega, Masaya, Altagracia y La Concordia. Para ello, se han contratado 4 articuladores de redes en cada municipio y se realizó una adaptación de la metodología de Redes Empresariales que ha impulsado ONUDI con otras agencias del SNU desde hace algunos años, elaborándose e ilustrándose una cartilla para jóvenes y una guía metodológica para los/as articuladores/as de redes. Como parte de este proceso, se están organizando intercambios municipales entre jóvenes emprendedores por rubro económico para facilitar el aprendizaje sobre las buenas prácticas emprendidas por empresarios/as locales.

### Producto 3.1

Como parte de los procesos de divulgación e institucionalización del Plan Nacional de Empleo y Trabajo Digno y Decente para las juventudes de Nicaragua 2012-2016 (PNEJ), se ha incorporado los lineamientos del PNEJ en el marco presupuestario de mediano plazo del gobierno central, de tal forma que todas las instituciones involucradas en su implementación lo han incluido en sus metas institucionales y por ende su respectiva asignación de recursos. De igual forma, como un elemento de sostenibilidad se encuentra aprobado e incluido en el nuevo Plan Nacional de Desarrollo Humano 2012-2016, como parte de las políticas públicas para las juventudes. Esto ha sido un resultado de la gestión del MITRAB con el apoyo de INJUVE, MEFCCA, INATEC y OIT

De igual manera, 60 servidores públicos (35 mujeres y 25 hombres) de 12 instituciones del gobierno nacional se capacitaron sobre el PNEJ, misma que fue desarrollada por el Ministerio del Trabajo y el Ministerio de Hacienda y Crédito Público. En la misma, se capacitaron planificadores, miembros delegados por las instituciones en la Comisión Nacional de Empleo Juvenil, Directores Generales de áreas sustantivas, Responsables de Presupuestos.

Se realizaron 4 reuniones de coordinación con la Dirección de Planificación de la Presidencia de la República a fin de integrar el Plan Nacional de Empleo Juvenil en el marco de seguimiento del GRUN, en consecuencia, el plan no tendrá un sistema de seguimiento, sino que estará integrado al Sistema de Indicadores del Gobierno (SIGRUN).

### Producto 3.2

Como parte de los esfuerzos para generar información cualitativa y cuantitativa sobre el estado de la migración juvenil, entre la Dirección General de Migración y Extranjería (DGME) y el UNFPA, se elaboró documento de análisis de la migración juvenil, mismo que se realizó con registros administrativos de la DGME. Actualmente se encuentra en proceso de revisión y edición para su debida publicación.

#### **Medidas tomadas para la sostenibilidad del programa conjunto**

- Incorporación del plan de empleo juvenil en el marco presupuestario de medio plazo del gobierno, así como en el Plan Nacional de Desarrollo Humano (PNDH), que regirá las prioridades del gobierno durante el período 2012-2016.
- Incorporación de la estrategia de atención a jóvenes en emprendedurismo que se diseñó e implementó desde el PCJEM, en la planificación institucional del Ministerio de Economía Familiar, Cooperativa, Comunitaria y Asociativa (MEFCCA). Lo que permitirá la continuidad del modelo de atención y la asistencia técnica a los emprendimientos creados en el marco del PCJEM.
- Documentación y divulgación de buenas prácticas del programa para ser replicadas en intervenciones futuras.
- Equipamiento del Centro de Innovación empresarial con fondos del tesoro nacional en instalaciones de INJUVE como institución líder del programa. Mismo que iniciará



operaciones a mediados del 2013 y dará continuidad al acompañamiento de los emprendimientos juveniles que se están conformando con el PCJEM.  
- Aprobación de ordenanzas municipales para promover la inserción laboral y desarrollo integral de las juventudes a nivel local.

### **¿Hay dificultades para la ejecución?**

Administración (Contratos públicos, etc.) / Finanzas (gestión de fondos, disponibilidad, revisión de presupuestos, etc.)  
Gestión: 1. Gestión de actividades y productos 2. Gobernanza/Toma de decisiones (CGP/CDN) 3. Rendición de cuentas  
Diseño del Programa Conjunto

### **¿Cuáles son las causas de esas dificultades?**

Externas al Programa Conjunto (riesgos e hipótesis, elecciones, desastres naturales, descontento social, etc.)

### **Describa brevemente (250 palabras) las principales dificultades a las que se enfrenta el Programa Conjunto. Limite su descripción al progreso realizado en comparación con lo planificado en el documento del Programa Conjunto. Procure describir los hechos sin interpretaciones ni opiniones personales**

- Corto tiempo para garantizar un adecuado acompañamiento y asistencia técnica a los emprendimientos que se han conformado, sobre todo por ser nuevas iniciativas integradas por jóvenes que en su mayoría no tienen experiencia en negocios o en el mercado laboral.
- Debilidades en el diseño del programa, en el que no se reflejó explícitamente a los gobiernos locales como socios estratégicos a nivel local, lo que en algunas ocasiones limitó un apoyo efectivo al desarrollo de las estrategias del programa.
- En el diseño del PJCEM, no se visibilizó un nivel de coordinación inter-institucional a nivel de los equipos operativos por efecto. Asimismo en el programa, el Ministerio de Economía Familiar, antes INPYME, como institución clave para la promoción de emprendedurismo juvenil, no fue visibilizado desde el comienzo como socio principal, por lo que en los territorios se experimentó limitantes con respecto a su rol. Sin embargo hay que rescatar que, a nivel central participó en todo el proceso de construcción de estrategias, así como revisión y elaboración de manual e instrumentos
- Dispersión de los jóvenes en sus comunidades de origen, lo que en algunos casos limita la organización de grupos asociativos.

### **Describa brevemente (250 palabras) las principales dificultades de origen externo (no causadas por el Programa Conjunto) que están retrasando su ejecución.**

#### **Procure describir los hechos sin interpretaciones ni opiniones personales**

- Algunos jóvenes con poco espíritu emprendedor para enfrentar los desafíos y obstáculos del mercado de negocios.
- Carencia de cédula de identidad en algunos/as jóvenes del programa, lo que dificulta la asignación de créditos y de legalización de los socios.
- Jóvenes en edad de estudiar están con mayor interés de priorizar su formación académica, lo que ha limitado su permanencia constante en el programa

### **Describa brevemente (250 palabras) las acciones previstas para eliminar o atenuar las dificultades de origen interno y externo descritas en los recuadros anteriores**

- Implementación de estrategia de asistencia técnica empresarial y productiva a los jóvenes emprendedores para fortalecer sus habilidades de administración y gerencia de sus emprendimientos. Como parte de esta estrategia se están desarrollando cursos de administración y mercadeo de negocios. Así mismo, se han contratado especialistas locales por rubro económico para dar acompañamiento técnico a los jóvenes en sus negocios, de tal forma que se pueda ayudar a mejorar los procesos productivos.
- Agilización de trámites administrativos para la asignación de financiamiento a los emprendimientos juveniles

## **2 Coordinación Interagencial y Unidos en la Acción**

**¿Existe alineamiento entre el Programa Conjunto y el MANUD? Por favor seleccione la respuesta apropiada**

Si true  
Non false

**En caso negativo, ¿el programa Conjunto se alinea con las estrategias nacionales? Por favor seleccione la respuesta apropiada**

Si true  
No false

**¿Qué tipos de mecanismos de coordinación y decisiones se han adoptado para garantizar un proceso y un cumplimiento conjuntos? ¿Existe coordinación entre los distintos programas conjuntos funcionando en el país? Por favor, explique y añada cualquier otro comentario relevante que considere necesario:**

**Por favor, proporcione los valores para cada categoría de la siguiente tabla de indicadores**

Indicadores	Valor de Referencia	Valor a la fecha	Medios de Verificación	Métodos de Recolección
Número de prácticas de gestión (financiera, contratación pública, etc.) realizadas conjuntamente por los organismos de la ONU encargados de la ejecución	7		Informes de las actividades, listas de participación. Documentos que se han producido.	Responsable agencia líder
Número de tareas analíticas conjuntas (estudios, diagnóstico) realizadas conjuntamente por los organismos de la ONU encargados de la ejecución para los programas conjuntos del F ODM	9		Elaboración de línea de base Diagnósticos de necesidades de formación ocupacional. Plan nacional de empleo juvenil Metodología de formación en emprendedurismo Plan de mejoras Plan de sostenibilidad Plan de comunicación e incidencia. Organización de cursos de formación ocupacional. Metodología de redes empresariales juveniles.	Responsable agencia y socio líder
Número de misiones conjuntas llevadas a cabo conjuntamente por los organismos de la ONU encargados de la ejecución para los programas conjuntos del F ODM	50	Visitas conjuntas para la selección de los beneficiarios e identificación de suplidores de algunas de las capacitaciones del programa.	Listas de participantes, informes de viajes	Comisión coordinadora.

### **3 Eficacia de la Ayuda al Desarrollo: Declaración de París y Programa de Acción de Accra**

**¿Están el Gobierno, la sociedad civil y otros socios nacionales involucrados en la ejecución de actividades y en la obtención de productos?**

No están involucrados false  
Ligeramente involucrados false  
Bastante involucrados false  
Totalmente involucrados true

**¿En qué tipo de decisiones y actividades participa el Gobierno?**

Formulación de políticas/toma de decisiones  
Gestión: Presupuestos  
Gestión: Contratación pública  
Gestión: Prestación de servicios

**¿Quien dirige o lidera el Comité de Gestión del Programa y cuantas veces se han reunido?**

INJUVE por el Gobierno y PNUD por Naciones Unidas

**Numero de reuniones del CGP**

49

**¿Está la sociedad civil involucrada en la ejecución de las actividades y en la obtención de productos?**

No está involucrada false  
Ligeramente involucrada false  
Bastante involucrada true  
Totalmente involucrada false

**¿En qué tipo de decisiones y actividades participa la sociedad civil?**

Formulación de políticas/toma de decisiones  
Gestión: Prestación de servicios

**¿Están involucrados los ciudadanos en la ejecución de las actividades y en la obtención de productos?**

No están involucrados false  
Ligeramente involucrados false  
Bastante involucrados false  
Totalmente involucrados true

**¿En qué tipo de decisiones y actividades participan los ciudadanos?**

Formulación de políticas/toma de decisiones  
Gestión: Otras. Especificar

### *Mobilización social de jóvenes*

#### **¿Dónde tiene su sede la unidad de gestión del Programa?**

Gobierno nacional

**Basándose en sus repuestas previas, describa brevemente la situación actual del Gobierno, sociedad civil, sector privado y ciudadanía (250 palabras) con respecto a la apropiación, alineamiento y rendición de cuentas mutua de los programas conjuntos, aporte ejemplos si lo considera relevante. Procure describir los hechos, evitando interpretaciones y opiniones personales**

Tanto el Gobierno Nacional como los Gobiernos Municipales, han asumido el liderazgo en los procesos de planificación y ejecución de las acciones del Programa, proceso que se refleja en la adopción de medidas de sostenibilidad de las acciones desarrolladas por el PCJEM, a través de la creación y aprobación de ordenanzas municipales y la incorporación de las estrategias del programa en el Plan Nacional de Desarrollo Humano y en la planificación institucional de los distintos socios de gobierno central.

## **4 Comunicación e Incidencia**

#### **¿Ha formulado el PC una estrategia de incidencia y comunicación para contribuir al avance de los objetivos de sus políticas y los resultados de desarrollo?**

Si true  
Non false

**Proporcione una breve explicación de los objetivos, elementos clave y audiencia a la que va dirigida esta estrategia, aporte ejemplos si lo considera relevante (máximo 250 palabras).**

El plan de comunicación e incidencia tiene como objetivo principal "Promover el progreso de los ODM en el marco del Programa Conjunto de Juventud, Empleo y Migración (PCJEM) y la restitución de derechos de las juventudes, para la implementación de programas y políticas que integren buenas prácticas de empleo decente y autoempleo juvenil y procesos migratorios, basadas en los principios de derechos humanos y la justicia social".

Audiencias:

1. La juventud nicaragüense, con especial incidencia en los 11 municipios donde se desarrolla el programa.
2. Funcionarios de gobierno y autoridades locales.
3. Empresas públicas y privadas.
4. De manera indirecta las familias de los jóvenes, la sociedad nicaragüense en general, sin importar nivel económico o cultural.

Estrategias:

1. Sensibilización e incidencia
2. Comunicación y divulgación
3. Mobilización
4. Fortalecimiento de capacidades
5. Promoción de los ODM

#### **¿Al cumplimiento de qué logros concretos definidos en el PC y/o en la estrategia nacional están contribuyendo las iniciativas de comunicación e incidencia?**

Aumento en la concienciación de ciudadanos y gobiernos sobre cuestiones relativas a los ODM  
Políticas y legislación nuevas/adoptadas para avanzar en la consecución de los ODM y otros objetivos relacionados  
Creación y /o conexión con redes sociales para avanzar los ODM y otros objetivos relacionados

**¿Cuántas alianzas, y de qué clase, se han formado entre los diversos agentes sociales para promover el logro de los ODM y otros objetivos relacionados?**

Organizaciones de inspiración religiosa  
Coaliciones/redes sociales 19  
Grupos ciudadanos locales  
Sector privado 7  
Instituciones académicas 6  
Grupos de comunicación y periodistas  
Otras

**¿Qué actividades comunitarias lleva a cabo el programa para garantizar que los ciudadanos locales tienen acceso suficiente a la información sobre el programa y a las oportunidades para participar activamente?**

Grupos de discusión  
Uso de medios de comunicación locales como la radio, grupos de teatro, periódicos, etc  
Foros ciudadanos  
Fomento/formación de capacidades

## **Section III: Millenium Development Goals**

### **Objetivos de Desarrollo del Milenio**

#### **Comentarios narrativos adicionales**

**Por favor añada cualquier información y contribuciones del programa a los Objetivos de Desarrollo del Milenio, ya sean a nivel nacional o local**

El programa está directamente contribuyendo a los Objetivos de Desarrollo del Milenio 1 y 3. En el ODM 1, el programa contribuye específicamente hacia la meta 1 B, "Lograr el empleo pleno y productivo y el trabajo decente para todos, incluidos las mujeres y los jóvenes". La meta del programa es capacitar 2900 jóvenes en habilidades técnicas para facilitar su inserción al mercado de trabajo. Además el programa está promoviendo el trabajo decente, tanto en la promoción de los derechos laborales entre los jóvenes participantes en el programa como con los socios y empresas locales. También se están promoviendo empresas y cooperativas de jóvenes para que de esta manera se inserten a actividades económicas.

En el ODM 3, el programa contribuye hacia el promover la capacitación técnica como una opción viable tanto para las mujeres como para los hombres, y se busca mantener una equidad de género en los cursos de capacitación.

**Por favor añada otros comentarios que desee comunicar al Secretariado MDG-F**

## Section IV: General Thematic Indicators

### 1 Promoción y apoyo de políticas y programas nacionales y locales que aumentan las oportunidades laborales de los jóvenes y/o la gestión de la emigración

#### 1.1 Número de normas, políticas o planes apoyados por el Programa Conjunto relacionadas con el empleo juvenil y/o la gestión de la emigración

Empleo juvenil	true
Emigración	false
Ambos	false

##### Políticas

Núm. Nacional	
Núm. Local	6

##### Normas

Núm. Nacional	
Núm. Local	

##### Planes

Núm. Nacional	1
Núm. Local	10

#### 1.2 Por favor, proporcione una breve información contextual sobre el papel que juegan las normas, políticas o planes, y el país/municipio en que el que se van a aplicar (base de partida, fase de desarrollo y aprobación, impacto potencial)

El Plan Nacional de Empleo y Trabajo Digno y Decente para las juventudes de Nicaragua 2012-2016, es la primera iniciativa que a nivel de país se promueve para la promoción del empleo y trabajo juvenil en un marco de equidad social y de género para garantizar la igualdad de condiciones en el acceso laboral de mujeres y hombres jóvenes. En ese sentido, toma gran relevancia en el contexto nacional, pues el mismo será adoptado por la Presidencia de la República como la política especializada para la atención de

jóvenes en lo referente al Trabajo y Empleo.

A través de este plan se espera que para el 2016 aproximadamente 120 mil mujeres y 80 mil hombres jóvenes, del campo, la ciudad y la Costa Caribe nicaragüense, puedan ser beneficiados de todas las acciones referidas a dicho plan. En ese sentido, al considerar las brechas existentes entre los géneros, las metas y resultados del Plan se cuantifican considerando la participación del 60% de mujeres y un 40% de hombres, sin que esto signifique o se entienda como discriminatorio.

### **1.3 Número de ciudadanos y/o instituciones afectadas/os por las normas, políticas o planes**

#### **Ciudadanos**

Total  
Núm. Urbano  
Núm. Rural

#### **Jóvenes**

Total 200000  
Núm. Urbano  
Núm. Rural

#### **Emigrantes**

Total  
Núm. Urbano  
Núm. Rural

#### **Instituciones públicas nacionales**

Total 20

#### **Instituciones públicas locales**

Total 11  
Núm. Urbano  
Núm. Rural

#### **Instituciones privadas**

Total  
Núm. Urbano  
Núm. Rural



#### 1.4 Indique la área de influencia de las normas, políticas o planes

Fortalecimiento de las instituciones nacionales  
Sistemas estadísticos y/o de gestión de la información

##### Comentarios

#### 1.5 Presupuestos públicos asignados a mejorar las oportunidades laborales de los jóvenes y/o las oportunidades y derechos de los emigrantes antes de la ejecución del Programa Conjunto

Empleo juvenil true  
Emigración false  
Ambos false

Presupuesto nacional  
Total presupuesto(s) local(es)

#### 1.6 Variación (%) en los presupuestos públicos asignados a programas o políticas de fomento de oportunidades de empleo juvenil/derechos y oportunidades de los emigrantes desde el comienzo del Programa Conjunto hasta ahora

Empleo juvenil  
Emigración  
Ambos

##### Presupuesto Nacional

% Total  
% Inspirado por el programa conjunto

##### Presupuesto Local

% Total

% Inspirado por el programa conjunto

## **2 Fortalecimiento de capacidades y desarrollo de aptitudes para mejorar el acceso de los jóvenes y/o emigrantes al mercado laboral**

### **2.1 Tipo y número de intervenciones realizadas con el apoyo del Programa Conjunto dirigidas a mejorar las aptitudes y/o la información a fin de expandir las oportunidades de empleo**

#### **Beneficiarios directos**

Jóvenes

Emigrantes

Ambos

#### **Programas de formación vocacional**

Total

Mujeres

Hombres

% emigrantes

#### **Programas de educación formal**

Total

Mujeres

Hombres

% emigrantes

#### **Programas de aprendizaje**

Total

Mujeres

Hombres

% emigrantes

#### **Centros de recursos laborales y de servicios para la juventud**

Total

Mujeres

Hombres

% emigrantes

**Análisis del mercado laboral**

Total

Mujeres

Hombres

% emigrantes

**Alianzas público-privadas**

Total

Mujeres

Hombres

% emigrantes

**Otros. Especificar**

Total

Mujeres

Hombres

% emigrantes

**2.2 Número total de jóvenes y/o emigrantes formados que han adquirido capacidades y aptitudes adaptadas al mercado laboral**

Núm. Total jóvenes (hombres)

Núm. Total jóvenes (mujeres)

Núm. Total emigrantes

Núm. Hombres menores de 24 años

Núm. Mujeres menores de 24 años

Núm. Mujeres

Núm. Hombres mayores de 24 años

Núm. Mujeres mayores de 24 años

Núm. Hombres

**2.3 Número de empleos creados para jóvenes y/o emigrantes con el apoyo del Programa Conjunto**

Núm. Total jóvenes (hombres)  
Núm. Total jóvenes (mujeres)  
Núm. Total emigrantes  
Núm. Hombres menores de 24 años  
Núm. Mujeres menores de 24 años  
Núm. Mujeres  
Núm. Hombres mayores de 24 años  
Núm. Mujeres mayores de 24 años  
Núm. Hombres

### **3 Fortalecimiento de las capacidades de instituciones locales y nacionales para actuar en favor del empleo juvenil y las cuestiones migratorias**

#### **3.1 Número de personas e instituciones que han mejorado sus capacidades para ofrecer servicios a los jóvenes y/o emigrantes**

Para los jóvenes  
Para los emigrantes  
Ambos

##### **Número de instituciones**

Instituciones públicas nacionales  
Instituciones públicas locales  
Empresas privadas  
ONG  
Instituciones académicas  
Otro. Especificar

##### **Empleadores del sector privado**

Hombres  
Mujeres

##### **Funcionarios**

Hombres



Mujeres

**Profesores/formadores**

Hombres

Mujeres

**Ciudadanos**

Hombres

Mujeres

**Otros. Especificar**

Hombres

Mujeres

## Programa Conjunto Juventud, Empleo y Migración PCJEM

### PAT EFECTO 1

**Efecto 1.** Mejorada la adecuación entre la oferta y la demanda laboral juvenil en los 11 municipios seleccionados.

PRODUCTOS DEL PROGRAMA	ACTIVIDADES	ORGANISMO ONU	Contraparte Nacional	Total 3 años	Progreso en la ejecución estimada				Comentarios
					Monto total comprometido	desembolsado (ejecutado)	Ejecución total	% cumplimiento	
n y formación ocupacional adaptados a su perfil y a la demanda del mercado laboral.	1.1.1 Validar y adecuar la currícula de la capacitación y formación ocupacional y técnica, enfocada en las necesidades del potencial productivo local y los requerimientos de las empresas.	OIT	INATEC	\$ 5,000.0		\$ 5,000.0	\$ 5,000.0	100%	El remanente trasladado a la actividad 1.1.3
	1.1.2 Diseñar y/o mejorar las modalidades no formales y/ o flexibles (extra- edad, aula-taller, post primaria para habilitación para el trabajo y las escuelas-taller) para la formación ocupacional y técnica.	PNUD	INATEC	\$ 8,439.2		\$ 8,439.2	\$ 8,439.2	100%	Se traslada el resto de los fondos a la actividad 1.1.3
		OIT	INATEC	\$ 106,750.0		\$ 106,750.0	\$ 106,750.0	100%	Se traslado fondos desde la actividad 1.1.1
									El fondo comprometido

PRODUCTOS DEL PROGRAMA	ACTIVIDADES	ORGANISMO ONU	Contraparte Nacional	Total 3 años	Progreso en la ejecución estimada				Comentarios
					Monto total comprometido	desembolsado (ejecutado)	Ejecución total	% cumplimiento	
capacidades técnicas y habilidades sociales de 8,000 personas jóvenes, garantizando su acceso a servicios de capacitación	1.1.3 Brindar cursos de formación y capacitación ocupacional y técnica, a <b>2900 jóvenes.</b>	ONUDI	INATEC	\$ 129,000.0	\$ 1,550.0	\$ 125,388.0	\$ 126,938.0	98%	do se destinaron para complementar asistencia
		PNUD	INATEC	\$ 308,500.3	\$ 60,090.0	\$ 244,723.9	\$ 304,813.9	99%	
		OMT	INATEC	\$ 129,000.0	\$ 20,248.0	\$ 108,120.0	\$ 128,368.0	100%	
		UNFPA	INJUVE/INATEC	\$ 94,982.7	\$ 4,061.0	\$ 90,921.7	\$ 94,982.7	100%	
		FAO	INATEC	\$ 207,000.0	\$ 46,932.0	\$ 160,584.0	\$ 207,516.0	100%	
	1.1.4 Brindar capacitaciones en habilidades sociales, para las personas jóvenes, incluyendo acciones deportivas, artísticas y culturales	UNFPA	INJUVE	\$ 222,017.3		\$ 222,017.3	\$ 222,017.3	100%	

PRODUCTOS DEL PROGRAMA	ACTIVIDADES	ORGANISMO ONU	Contraparte Nacional	Total 3 años	Progreso en la ejecución estimada				Comentarios
					Monto total comprometido	desembolsado (ejecutado)	Ejecución total	% cumplimiento	
Producto 1.1 Fortalecidas las capacidades de las expresiones organizadas y espacios de participación de las personas jóvenes desde sus intereses para la defensa de sus derechos laborales.	1.1.5 Fortalecer las expresiones organizadas y espacios de participación de las personas jóvenes desde sus intereses para la defensa de sus derechos laborales.	OIT	INJUVE	\$ 57,750.0		\$ 57,750.0	\$ 57,750.0	100%	
	1.1.6 Conformar redes locales de instituciones de formación vocacional, ocupacional y técnica.	PNUD	INJUVE	\$ 16,500.0		\$ 16,500.0	\$ 16,500.0	100%	
<b>Total producto 1.1</b>				<b>1284,939.50</b>	<b>132,881.00</b>	<b>1146,194.06</b>	<b>1279,075.06</b>	<b>100%</b>	
Producto 1.2. Promovida e incentivada la inserción laboral del grupo meta.	1.2.1 Desarrollar campañas de comunicación e información promoviendo el empleo juvenil digno con enfoque de derechos.	OIT	INJUVE	\$ 105,000.0	\$ 36,281.0	\$ 68,719.0	\$ 105,000.0	100%	
	1.2.2 Fomentar la creación de mesas de empleo juvenil de carácter interinstitucional e intersectorial	OIT	MITRAB	\$ 40,000.0		\$ 40,000.0	\$ 40,000.0	100%	
	1.2.3 Apoyar la incorporación de metodologías basadas en inversiones intensivas en uso de mano de obra juvenil en los Planes de Desarrollo Municipal	OIT	MITRAB	\$ 105,000.0		\$ 105,000.0	\$ 105,000.0	100%	Se trasladó 10,000 del actividad 3.2.3
	1.2.4 Establecer convenios para la inserción laboral de jóvenes con empresas, gremios, asociaciones, cooperativas, y/o	PNUD	MITRAB	\$ 8,000.00		\$ 8,000.00	\$ 8,000.00	100%	



PRODUCTOS DEL PROGRAMA	ACTIVIDADES	ORGANISMO ONU	Contraparte Nacional	Total 3 años	Progreso en la ejecución estimada				Comentarios
					Monto total comprometido	desembolsado (ejecutado)	Ejecución total	% cumplimiento	
	consorcios empresariales y								
<b>Total producto 1.2.</b>				<b>\$ 258,000.0</b>	<b>\$ 36,281.0</b>	<b>\$ 221,719.0</b>	<b>\$ 258,000.0</b>	<b>100%</b>	
<b>Producto 1.3</b> Jóvenes de 11 municipios han accedido a los servicios de información sobre el empleo (SEPEM y CICAS).	1.3.1 Identificar la capacidad institucional y de intermediación existente	PNUD	MITRAB	\$ 1,000.0		\$ 1,000.0	\$ 1,000.0	100%	
	1.3.2. Fortalecer las capacidades y ampliar la cobertura de los servicios públicos de empleo.	PNUD	MITRAB	\$ 69,003.0		\$ 69,003.0	\$ 69,003.0	100%	
	1.3.3. Fortalecer el Programa Centros de Información Capacitación y Asesoría Juventud (CICAS).	UNFPA	INJUVE	\$ 158,000.00	10,000.00	158,000.00	168,000.00	106%	
<b>Total producto 1.3</b>				<b>228,003.00</b>	<b>10,000.00</b>	<b>228,003.00</b>	<b>238,003.00</b>	<b>104%</b>	

<b>GRAN TOTAL</b>	<b>1770,942.50</b>	<b>179,162.00</b>	<b>1595,916.06</b>	<b>1775,078.06</b>	<b>100%</b>
-------------------	--------------------	-------------------	--------------------	--------------------	-------------

## PAT EFECTO 2

Efecto 2. Creadas y/o reforzadas cooperativas y microempresas de las personas jóvenes en los 11 municipios seleccionados

PRODUCTOS DEL PROGRAMA	ACTIVIDADES	ORGANISMO ONU	Contraparte Nacional	Monto Total Disponible	Progreso en la ejecución estimada				Comentarios
					Monto total comprometido	Monto total desembolsado (ejecutado)	Ejecución total	% cumplimiento	

PRODUCTOS DEL PROGRAMA	ACTIVIDADES	ORGANISMO ONU	Contraparte Nacional	Total 3 años	Progreso en la ejecución estimada				Comentarios
					Monto total comprometido	desembolsado (ejecutado)	Ejecución total	% cumplimiento	
<b>Producto 2.1</b> Fortalecidas las capacidades de jóvenes en materia de cooperativismo y emprendedurismo en los 11 municipios.	2.1.1 Capacitación de los docentes de los centros técnicos en temas de emprendedurismo	PNUD	INJUVE	\$ 14,342.0		\$ 14,342.0	\$ 14,342.0	100%	El remanente se traslada para actividad 2.2.3
	2.1.2 Capacitar en emprendedurismo a 1500 personas jóvenes	OIT	INJUVE	\$ 223,000.0		\$ 223,000.0	\$ 223,000.0	100%	
	2.1.3a Capacitar a 100 jóvenes en materia de cooperativismo	OIT	INJUVE	\$ 90,000.0		\$ 90,000.0	\$ 90,000.0	100%	
	2.1.3b Capacitar a 100 jóvenes en materia de cooperativismo	FAO	INJUVE	\$ 100,000.0	\$ 4,702.0	\$ 64,584.2	\$ 69,286.2	69%	
<b>Total producto 2.1</b>				<b>\$ 427,342.0</b>	<b>\$ 4,702.0</b>	<b>\$ 391,926.2</b>	<b>\$ 396,628.2</b>	<b>93%</b>	
pequeñas empresas de jóvenes en los	2.2.1 Apoyar la constitución de 180 microempresas y 40 cooperativas.	PNUD	INJUVE 31000 para la cooperativas 54200 para las microempresas	\$ 34,080.0	\$ 11,702.0	\$ 22,378.0	\$ 34,080.0	100%	Se traslada \$ 51,120 a la actividad 2.2.3
	2.2.2 Crear y asignar el fondo revolvente para 180 microempresas v	PNUD	MEFCCA	\$ 782,000.0	\$ 9,437.5	\$ 726,825.0	\$ 736,262.5	94%	

PRODUCTOS DEL PROGRAMA	ACTIVIDADES	ORGANISMO ONU	Contraparte Nacional	Total 3 años	Progreso en la ejecución estimada				Comentarios
					Monto total comprometido	desembolsado (ejecutado)	Ejecución total	% cumplimiento	
Producto 2.2 Asegurado el apoyo técnico y financiero para la creación y el funcionamiento de las cooperativas, micro y pequeñas empresas en 11 municipios	2.2.1 Crear y asignar el fondo revolvente para 180 microempresas y 10 cooperativas								
	2.2.2 Crear y asignar el fondo revolvente para 180 microempresas y 10 cooperativas	FAO	INJUVE	\$ 290,000.0	\$ 18,875.0	\$ 271,125.0	\$ 290,000.0	100%	El monto comprometido se traslada la actividad 2.2.4
	2.2.3 Crear y asignar un fondo de capital semilla para <b>80 emprendimientos</b>	PNUD	INJUVE	\$ 244,891.0	\$ 63,834.8	\$ 181,056.2	\$ 244,891.0	100%	Se recibió fondos de la actividad 2.2.1
	2.2.3 Crear y asignar un fondo de capital semilla para <b>40 emprendimientos</b>	FAO	INJUVE	\$ 85,000.0	\$ 69,893.0	\$ 15,107.0	\$ 85,000.0	100%	
	2.2.4 Brindar asistencia técnica a las microempresas y cooperativas creadas	ONUDI	MEFCCA	\$ 111,333.0	\$ 11,669.0	\$ 94,051.0	\$ 105,720.0	95%	
	2.2.4 Brindar asistencia técnica a las microempresas y cooperativas creadas	OMT	MEFCCA	\$ 108,331.0	\$ 6,473.0	\$ 101,781.0	\$ 108,254.0	100%	
	2.2.4 Brindar asistencia técnica a las microempresas y cooperativas creadas	FAO	INJUVE	\$ 107,334.0	\$	\$ 143,339.2	\$ 143,339.2	134%	Se trasladaron fondos de la actividad 2.1.3
	2.2.5 Crear y fortalecer redes y asociaciones municipales de personas jóvenes microempresarias y cooperativistas	ONUDI	INJUVE	\$ 139,000.0	\$ 48,814.0	\$ 86,878.0	\$ 135,692.0	98%	

PRODUCTOS DEL PROGRAMA	ACTIVIDADES	ORGANISMO ONU	Contraparte Nacional	Total 3 años	Progreso en la ejecución estimada				Comentarios
					Monto total comprometido	desembolsado (ejecutado)	Ejecución total	% cumplimiento	
	Total producto 2.2			\$ 1901,969.0	\$ 240,698.3	\$ 1642,540.4	\$ 1883,238.7	99%	
<b>GRAN TOTAL</b>				<b>2329,311.00</b>	<b>245,400.26</b>	<b>2034,466.56</b>	<b>2279,866.82</b>	<b>98%</b>	

### PAT EFECTO 3

**Efecto 3.** Fortalecidas las capacidades nacionales en materia de empleo y migración juvenil.

PRODUCTOS DEL PROGRAMA	ACTIVIDADES	ORGANISMO ONU	Contraparte Nacional	Monto Total Disponible	Progreso en la ejecución estimada				Comentarios
					Monto total comprometido	Monto total desembolsado (ejecutado)	Ejecución total	% cumplimiento	
Fortalecidas las capacidades institucionales para diseñar, implementar, monitorear y evaluar el Plan Nacional de Empleo Juvenil.	3.1.1 Elaborado, consensado y aprobado el Plan Nacional de Empleo Juvenil (PEJ).	OIT	MITRAB	\$ 38,500.0	\$ 10,000.0	\$ 28,500.0	\$ 38,500.0	100%	
	3.1.2 Publicar y divulgar el PEJ	OIT	MITRAB	\$ 14,500.0	\$ 23,401.0	\$ 14,500.0	\$ 37,901.0	261%	
	3.1.3 Capacitar a funcionarios, medios, gremios, organizaciones de jóvenes y otros actores clave sobre el PEJ	OIT	MITRAB	\$ 43,000.0		\$ 20,000.0	\$ 20,000.0	47%	
	3.1.4 Diseñar un sistema de seguimiento y evaluación del Plan Nacional de Empleo Juvenil.	OIT	MITRAB	\$ 29,000.0		\$ -	\$ -	0%	Se trasladó a la actividad 3.1.2
	3.1.5 Capacitar a funcionarios de instituciones en el sistema de seguimiento y evaluación del Plan	OIT	MITRAB	\$ 10,000.0		\$ 10,000.0	\$ 10,000.0	100%	

PRODUCTOS DEL PROGRAMA	ACTIVIDADES	ORGANISMO ONU	Contraparte Nacional	Total 3 años	Progreso en la ejecución estimada				Comentarios
					Monto total comprometido	desembolsado (ejecutado)	Ejecución total	% cumplimiento	
Producto 3.1 Fortalecimiento de la Comisión Nacional de Empleo Juvenil	3.1.6 Fortalecimiento de la Comisión Nacional de Empleo Juvenil	OIT	INJUVE	\$ 28,000.0	\$	\$ 28,000.0	\$ 28,000.0	100%	
	<b>Total producto 3.1</b>				<b>\$ 163,000.0</b>	<b>\$ 33,401.0</b>	<b>\$ 101,000.0</b>	<b>\$ 134,401.0</b>	<b>82%</b>
Instrumentos para la generación y análisis de información cuantitativa y cualitativa sobre empleo y migración juvenil.	3.2.1 Incorporar un módulo de migración juvenil en la encuesta de hogares.	UNFPA	INIDE	\$ 10,000.0	\$ -	\$ -	\$ -	0%	Se trasladó a la actividad 1.3.3
	3.2.2 Capacitar a funcionarios de instituciones en temas de juventud, migración y empleo con enfoque de género.	UNFPA	INJUVE	\$ 100,000.0	\$ 95.0	\$ 99,905.0	\$ 100,000.0	100%	
	3.2.3 Fortalecer el Observatorio Laboral incorporando el componente de empleo juvenil.	OIT	MITRAB	\$ 25,000.0	\$	\$ 25,000.0	\$ 25,000.0	100%	Se trasladó \$ 10,000 a la actividad 1.2.3
	3.2.4 Elaborar análisis de situación y tendencias sobre migración juvenil interna y externa.	UNFPA	MIGOB-DGME	\$ 5,000.0	\$ 2,500.0	\$ 2,500.0	\$ 5,000.0	100%	
	3.2.6 Desarrollar campañas informativas y de capacitación sobre efectos negativos de la migración.	UNFPA	MIGOB-DGME	\$ 95,000.0	\$ 3,175.0	\$ 91,825.0	\$ 95,000.0	100%	
	3.2.5 Fortalecer y desarrollar sistemas de seguimiento y evaluación de los flujos migratorios juveniles	UNFPA	MIGOB-DGME	\$ 21,693.0	\$	\$ 21,693.0	\$ 21,693.0	100%	

PRODUCTOS DEL PROGRAMA	ACTIVIDADES	ORGANISMO ONU	Contraparte Nacional	Total 3 años	Progreso en la ejecución estimada				Comentarios
					Monto total comprometido	desembolsado (ejecutado)	Ejecución total	% cumplimiento	
Producto 3.2 Fortalecidas las capacidades institucionales	3.2.9 Capacitación a funcionarios de dirección de migración y extranjería	UNFPA	MIGOB-DGME	\$ 28,307.0		\$ 28,307.0	\$ 28,307.0	100%	
	3.2.7 Realizar un diagnóstico participativo de las necesidades de capacitación atendiendo las	OIT	MITRAB	\$ 25,000.0		\$ 25,000.0	\$ 25,000.0	100%	
	3.2.8 Elaborar línea de base del programa con indicadores precisos de empleo y migración juvenil	PNUD	INJUVE	\$ 22,000.0		\$ 22,101.0	\$ 22,101.0	100%	
<b>Total producto 3.2</b>				<b>\$ 332,000.00</b>	<b>\$ 5,770.00</b>	<b>\$ 316,331.00</b>	<b>\$ 322,101.0</b>	<b>97%</b>	

<b>GRAN TOTAL</b>	<b>495,000.00</b>	<b>39,171.00</b>	<b>417,331.00</b>	<b>456,502.00</b>	<b>92%</b>
-------------------	-------------------	------------------	-------------------	-------------------	------------

<b>Total Programa</b>	<b>4595,253.50</b>	<b>463,733.26</b>	<b>4047,713.62</b>	<b>4511,446.88</b>	<b>98%</b>
-----------------------	--------------------	-------------------	--------------------	--------------------	------------

a. Marco de Seguimiento y Evaluación (SyE) del Programa Conjunto. Actualizado a Diciembre 2012

La plantilla proviene del documento del PC. Hemos añadido 3 columnas para proporcionar la información sobre las líneas de base de los indicadores así como las metas estimadas y las alcanzadas. **Todos los valores de esta plantilla son acumulativos.** Esto significa que los valores obtenidos en el pasado para los indicadores se van sumando a través del periodo de implementación hasta el final del periodo de reporte. Se espera que ustedes incluyan no solo los indicadores sino también los valores de los mismos. Si por alguna razón no los incluyen, expliquen las razones y como planean conseguir la información para el próximo periodo de reporte.

Resultados previstos (Resultados y productos)	Indicadores (valores de referencia y plazos indicativos)	Línea de Base	Meta total Estimada para el PC	Meta alcanzada a la fecha final de presentación del reporte	Medios de verificación	Métodos de recolección (con plazos y frecuencias indicativos)	Responsabilidades	Riesgos e hipótesis
<b>Efecto directo 1:</b> Mejorada la adecuación entre la oferta y la demanda laboral juvenil en los 11 municipios seleccionados								
<b>Producto 1.1:</b> Fortalecidas las capacidades técnicas y habilidades sociales de 8,000 personas jóvenes, garantizando su acceso a servicios de capacitación y formación ocupacional adaptados a su perfil y a la demanda del mercado laboral.	<b>Ind. 1.1.1:</b> Número de diagnósticos participativos elaborados.	0	11	11 diagnósticos participativos realizados en los municipios de intervención del programa.	Documentos de los diagnósticos elaborados por el MITRAB con apoyo de consultoría externa.	Se medirá una sola vez al final del primer semestre de iniciado el PC-JEM.	Ministerio del Trabajo (MITRAB)	- Falta de capacidades institucionales  - Habilidades de los docentes para trabajar con jóvenes en riesgos son bajas.  - Orientación vocacional inadecuada o inexistente  - Falta de involucramiento de la familia en el programa.
	<b>Ind. 1.1.2:</b> Número de cursos-programas de capacitación diseñados.	0	8	Diseñados 5 cursos de capacitación.	Informes de INATEC, conteniendo el nombre del curso, rama económica, objetivo, contenido, metodología, modo de formación, duración en tiempo, número de horas teóricas y prácticas.	Una vez a los 15 meses de iniciado el PC JEM.	Instituto Nacional Tecnológico (INATEC)	
	<b>Ind. 1.1.3:</b> Porcentaje de retención de hombres y mujeres que se mantienen y culminan los cursos de capacitación	0	85%	1) 78.90% de retención (Matrícula vs Asistencia), 2) 70.37% de egresados en relación a la matrícula inicial 3) 89.20% de los jóvenes que asistieron a los cursos egresaron de los mismos.	Informe de INATEC que contenga el número de los jóvenes, desagregados por sexo, que se inscribieron y aprobaron los cursos, determinando el porcentaje de cada uno de los grupos de jóvenes por sexo.	Al final de cada curso el INATEC presentará una memoria con los participantes graduados.	Instituto Nacional Tecnológico (INATEC)	
	<b>Ind. 1.1.4:</b> Número de hombres y mujeres jóvenes	0	2900	2,328 (1147 Hombres y 1181 Mujeres) jóvenes	Informe del INATEC de los hombres y mujeres jóvenes que aprobaron los cursos-	Trimestralmente el INATEC presentará un	Instituto Nacional Tecnológico (INATEC)	

Resultados previstos (Resultados y productos)	Indicadores (valores de referencia y plazos indicativos)	Línea de Base	Meta total Estimada para el PC	Meta alcanzada a la fecha final de presentación del reporte	Medios de verificación	Métodos de recolección (con plazos y frecuencias indicativos)	Responsabilidades	Riesgos e hipótesis
	capacitados.			capacitados en cursos de Habilitación Técnica. El 80.27 % de la meta estimada para el PC	programa, ofrecidos por el PC-JEM.	informe en el que se señale el número de participantes inscritos, el número de los aprobados y el porcentaje de participantes graduados.		
	<b>Ind. 1.1.5:</b> Porcentaje de hombres y mujeres en cada uno de los cursos de capacitación.	0	55% mujeres 45% hombres	50.73 % mujeres 49.27 % hombres  Se hizo promedio en la sumatoria de todos los cursos.	Informe del INATEC de hombres y mujeres jóvenes que aprobaron los cursos-programa, ofrecidos por el PC-JEM.	Trimestralmente el INATEC presentará un informe en el que se señale el número de participantes inscritos, el número de los aprobados y el porcentaje de participantes graduados.	Instituto Nacional Tecnológico (INATEC)	
	<b>Ind. 1.1.6:</b> Número de mujeres y hombres jóvenes capacitados/as en habilidades sociales.	0	5000	4,823 jóvenes capacitados en habilidades sociales (Hombres 2,271 y Mujeres 2,552). Relacionado a la meta se capacitó al 96% en 176 talleres realizados.	Informes consolidados del INJUVE de los cursos de habilidades sociales indicando el número de participantes que elaboraron sus planes de vida, desagregado por sexo, localidad y procedencia.	Trimestralmente el INJUVE presentará informe sobre los cursos de habilidades sociales impartidos por el PC – JEM.	Instituto Nicaragüense de la Juventud (INJUVE)	
	<b>Ind. 1.1.7:</b> Nivel de apropiación de las habilidades sociales por parte de los participantes en los cursos.	0	90%	El nivel de apropiación de las habilidades sociales por parte de los jóvenes capacitados es del	Informe de INJUVE, que comprende el resultado de las pruebas aplicadas al final de cada uno de los cursos, desagregados por sexo.	Trimestralmente el INJUVE consolidará la información de todos los cursos acumulados	Instituto Nicaragüense de la Juventud (INJUVE)	



Resultados previstos (Resultados y productos)	Indicadores (valores de referencia y plazos indicativos)	Línea de Base	Meta total Estimada para el PC	Meta alcanzada a la fecha final de presentación del reporte	Medios de verificación	Métodos de recolección (con plazos y frecuencias indicativos)	Responsabilidades	Riesgos e hipótesis
				75%.		hasta esa fecha.		
	<b>Ind. 1.1.8</b> Número de redes de hombres y mujeres jóvenes fortalecidas.	3	11	Se conformaron 9 redes juveniles integrados por jóvenes hombres y mujeres, en los siguientes municipios: Chinandega, Somotillo, Altamira, Masaya, San Francisco Libre, Matagalpa, Jinotega, La Concordia y Managua.	Informe de INJUVE sobre las redes existentes en los municipios y sobre su actuación en la defensa de los derechos laborales de los jóvenes. La red de jóvenes en los municipios mencionados se organizó, fortaleciéndose las de Masaya, Managua y La Concordia colaboraron en la consolidación de relaciones y confianza entre los jóvenes.	Semestral.	Instituto Nicaragüense de la Juventud (INJUVE)	
	<b>Ind. 1.1.9</b> Número de redes departamentales de centros de formación ocupacional y técnica conformadas con el apoyo del programa.	0	5	5 redes departamentales de centros de formación ocupacional y técnica conformada, en los municipios de Managua, Matagalpa, Jinotega, Masaya y Chinandega. 2 redes de Managua y Masaya fortalecidas en el marco del programa.	Informe de INJUVE sobre las redes departamentales existentes y sobre su actuación en la defensa de los derechos laborales de hombres y mujeres jóvenes.	Semestral, a partir del segundo semestre del año 2 del programa.	Instituto Nicaragüense de la Juventud (INJUVE)	
<b>Producto 1.2:</b> Promovida e incentivada la Inserción laboral	<b>Ind. 1.2.1:</b> Porcentaje de la población de jóvenes de los 11	24%		20% de los jóvenes con respecto a la meta de 5,000.	Encuesta a una muestra representativa de la población de jóvenes de los 11 municipios.	Al inicio y al final del programa.	Al inicio del programa: PC en la construcción de línea de base.	-Falta de inversión y generación de

Resultados previstos (Resultados y productos)	Indicadores (valores de referencia y plazos indicativos)	Línea de Base	Meta total Estimada para el PC	Meta alcanzada a la fecha final de presentación del reporte	Medios de verificación	Métodos de recolección (con plazos y frecuencias indicativos)	Responsabilidades	Riesgos e hipótesis
del grupo meta	municipios participantes en el programa que están informados de sus derechos laborales.			1,009 jóvenes (443 hombres y 566 mujeres) de los 11 municipios informados de sus derechos laborales.			Al final del programa: INJUVE.	empleo.  -Falta de interés de los actores locales: autoridades, empresas, etc.
	<b>Ind. 1.2.2:</b> Número de mesas municipales de empleo juvenil creadas y funcionando con apoyo del programa conjunto.	0	10	32 Mesas Municipales de Empleo Juvenil instaladas, de las cuales, 11 en los municipios de cobertura del PCEM y 21 en municipios como Diriá, Diriomo, Nandaime, Diriamba, Nindirí, Masatepe, San Marcos, Santo Tomás, Chichigalpa, El Jicaral, El Sauce, Jalapa, El Júcaro, La Sabana, San Jorge, San Juan del Sur, Estelí, Condega, Limay, Santo Domingo, Juigalpa.	Informe del MITRAB con la información consolidada de las mesas de empleo creadas en los 11 municipios, nombre y sexo de sus integrantes, nombre de las instituciones y/o organizaciones participantes y acciones realizadas.	Una vez, al final del segundo año del programa.	Ministerio del Trabajo (MITRAB)	- Comportamiento o tendencias económicas nacionales o internacionales no favorecen la creación de empleo.  -Resistencias de gobiernos locales a asumir a los jóvenes como un grupo con necesidades específicas.
	<b>Ind. 1.2.3:</b> Número de municipios atendidos por el programa que incorporan el tema de inserción laboral de jóvenes en los planes de desarrollo	5	6	6 municipios (Chinandega, Somotillo, Jinotega, La Concordia, San Francisco Libre y Altagracia) han elaborado y aprobado con	Informe del MITRAB sobre el análisis de los Planes de Desarrollo Municipal en los 11 municipios.	Anual	Ministerio del Trabajo (MITRAB)	

Resultados previstos (Resultados y productos)	Indicadores (valores de referencia y plazos indicativos)	Línea de Base	Meta total Estimada para el PC	Meta alcanzada a la fecha final de presentación del reporte	Medios de verificación	Métodos de recolección (con plazos y frecuencias indicativos)	Responsabilidades	Riesgos e hipótesis
	municipal.			apoyo del PCJEM, Ordenanzas Municipales relacionadas al desarrollo integral de la juventud.				
	<b>Ind. 1.2.4:</b> Número de convenios suscritos para la inserción laboral de hombres y mujeres jóvenes.	2	22	3 convenios suscritos (2 en Jinotega y 1 en Altagracia) para la inserción laboral de hombres y mujeres jóvenes.	Documentos de convenios con información consolidados por el MITRAB, sobre los compromisos de las organizaciones y/o instituciones participantes, por localización geográfica.	Anual	Ministerio del Trabajo (MITRAB)	
	<b>Ind. 1.2.5:</b> Número de jóvenes incorporados al mercado laboral a través de los convenios.	8	220	Indicador en proceso de cumplimiento.	Informe consolidado por el MITRAB, con el número de jóvenes incorporados al mercado laboral, desagregados por empresa u organización, sexo, localidad y procedencia (urbana-rural).	Semestral con consolidado anual.	Ministerio del Trabajo (MITRAB)	
	<b>Ind. 1.2.6.a)</b> Porcentaje de la población de jóvenes de los 11 municipios que usan los servicios de SEPEM.	2%	750 25% de 3000 jóvenes	59% personas jóvenes (25% hombres y 34% mujeres) a nivel nacional a diciembre 2011. Cabe destacar que si bien el indicador solicita sólo en los municipios del PC-JEM la atención y fortalecimiento es integral, realizándose de forma global para toda la red del SEPEM.	Documento con la información estadística recogida de una muestra representativa de hombres y mujeres jóvenes.	Semestral a partir del 2do año de ejecución del programa		

Resultados previstos (Resultados y productos)	Indicadores (valores de referencia y plazos indicativos)	Línea de Base	Meta total Estimada para el PC	Meta alcanzada a la fecha final de presentación del reporte	Medios de verificación	Métodos de recolección (con plazos y frecuencias indicativos)	Responsabilidades	Riesgos e hipótesis
	<b>Ind. 1.2.6.b)</b> Porcentaje de la población de jóvenes de los 11 municipios que usan los servicios de los CICA.	2%	20% de la meta de 5,000 jóvenes.	89,538 jóvenes (39,723 hombres y 49,815 mujeres). El dato proporcionado es a nivel nacional y acumulativo del 2010 al 2012.	Documento con la información estadística recogida de una muestra representativa de hombres y mujeres jóvenes. Información recopilada por informes trimestrales de CICAS.	En cuesta en el primer semestre de iniciado el PC – JEM. Encuesta al final del PC – JEM.	Encuesta Inicial (línea de base): mc2 Group. Encuesta final : INJUVE	
<b>Producto 1.3:</b> Jóvenes de 11 municipios han accedido a los servicios de información sobre el empleo (SEPEM)	<b>Ind. 1.3.1:</b> Número de jóvenes que anualmente consiguen empleo a través de los SEPEM.	70	50	1397 jóvenes (919 hombres y 478 mujeres), de este total, 158 jóvenes no tenían experiencia laboral y obtienen por primera vez un empleo.  La información ante expuesta es un dato estadístico a nivel nacional.	Informes anuales de los SEPEM, consolidados por el MITRAB, con datos estadísticos de los servicios prestados, a nivel departamental y de los municipios participantes en el programa. El informe debe de contener los datos del número de jóvenes incorporados al mercado laboral a través de los SEPEM, desagregados por localidad, sexo, procedencia (urbana, rural).	Al final de los primeros 18 meses del programa.	Ministerio del Trabajo (MITRAB)	- No involucrar a las instituciones públicas que pueden colaborar en los diagnósticos o instituciones del programa.  -Baja apropiación de la municipalidad de servicios públicos juveniles y de empleo.
	<b>Ind. 1.3.2:</b> Porcentaje total de jóvenes egresados del programa de capacitación que se insertan en el mercado laboral con el apoyo de los SEPEM.	0	2% de los jóvenes que pasan al proceso de inserción laboral.	A partir del seguimiento a los jóvenes orientados laboralmente por MITRAB-SEPEM en el marco del PCJEM para determinar su condición de actividad, solamente el 40% está disponible para trabajar. 15 jóvenes han sido convocados para pasantías, sin	Informe consolidado de INJUVE y MITRAB basado en los informes de los SEPEM sobre el resultado del apoyo ofrecido a hombres y mujeres jóvenes egresados del programa de capacitación y su inserción en un puesto de trabajo, desagregados por sexo y municipio.	Anual	Ministerio del Trabajo (MITRAB) / Instituto Nicaragüense de la Juventud (INJUVE)	

Resultados previstos (Resultados y productos)	Indicadores (valores de referencia y plazos indicativos)	Línea de Base	Meta total Estimada para el PC	Meta alcanzada a la fecha final de presentación del reporte	Medios de verificación	Métodos de recolección (con plazos y frecuencias indicativos)	Responsabilidades	Riesgos e hipótesis
				embargo no han acudido al llamado.				
	<b>Ind. 1.3.3:</b> Aumento en el número de CICA creados y/o fortalecidos por PC en los 11 municipios de intervención	7	4	3 CICA instalados en los municipios de Sébaco, Somotillo y San Francisco Libre. En Managua 1 CICA en proceso de instalación.	Informes de los CICAS sobre actividades realizadas.	Semestral.	INJUVE	

**Efecto directo 2:** Creadas y/o reforzadas cooperativas y microempresas de las personas jóvenes en los 11 municipios seleccionados

<b>Producto 2.1:</b> Fortalecidas las capacidades de jóvenes en materia de cooperativismo y emprendedurismo en los 11 municipios.	<b>Ind.2.1.1</b> Número de hombres y mujeres jóvenes capacitados por el PC en emprendedurismo en los 11 municipios de intervención.	H 110 M 130  Sin dato del sexo 50	Total: 1500  Mujeres: 825  Hombres: 675	1,712 jóvenes (802 hombres y 910 mujeres) lo cual representa el 47% los hombres y 53% mujeres. Con un total de 82 Talleres de Emprendedurismo en 11 municipios de cobertura del PCJEM.	Informe consolidado de INJUVE/MEFCCA/ de cada uno de los cursos de emprendedurismo realizados	Informes consolidados a finales del segundo y tercer año del programa.	INJUVE / MEFCCA /	- Falta de adaptación de los módulos de capacitación a la realidad de las personas jóvenes del grupo meta  - Debilidad en la selección y el seguimiento de la capacitación
	<b>Ind. 2.1.2:</b> Número de hombres y mujeres jóvenes capacitados en cooperativismo.	H 56  M 33	Total:100  Mujeres:55  Hombres: 45	158 jóvenes (88 hombres y 70 mujeres) del programa son capacitados en temáticas de cooperativismo.		Semestral a partir del 2do semestre del año 2 del programa.	INFOCOOP	- Selección inadecuada de los personas jóvenes capacitadas en cooperativismo
	<b>Ind. 2.1.2.1</b> Número de planes de emprendimientos juveniles elaborados o aprobados.		Total: 180	208 planes de emprendimientos elaborados, aprobados y listos para recibir financiamiento.	Memorias de INFOCOOP de cada uno de los cursos de cooperativismo realizados.			

Resultados previstos (Resultados y productos)	Indicadores (valores de referencia y plazos indicativos)	Línea de Base	Meta total Estimada para el PC	Meta alcanzada a la fecha final de presentación del reporte	Medios de verificación	Métodos de recolección (con plazos y frecuencias indicativos)	Responsabilidades	Riesgos e hipótesis
	IND 2.1.2.2 Numero de estudios de viabilidad elaborados o aprobados.		Total: 10	11 estudios de viabilidad elaborados, 6 de éstos aprobados con financiamiento (2 en Managua, 1 en San Francisco Libre, 2 en La Concordia y 1 Altagracia).				
<b>Producto 2.2:</b> Asegurado el apoyo técnico y financiero para la creación y el funcionamiento de las cooperativas, micro y pequeñas empresas de jóvenes en los 11 municipios.	<b>Ind. 2.2.1:</b> Número de microempresas de hombres y mujeres jóvenes legalmente constituidas.	0	180	Indicador en proceso de cumplimiento.	Informes consolidados por el INJUVE de sus actividades y de las de MEFCCA e relacionadas con la constitución de microempresas desagregadas por municipio e indicando el número de hombres y mujeres que conforman las microempresas.	A finales del segundo y tercer año del programa	INJUVE/MEFCCA /	- Existe una tasa de mora alta o de no devolución de créditos, lo cual reduce los fondos revolventes u obstaculiza su funcionamiento.
	<b>Ind. 2.2.2:</b> Número de cooperativas de jóvenes constituidas.	0	10	11 cooperativas constituida, 2 Managua, 1 San Francisco Libre, 3 en La Concordia, 3 en Jinotega y 2 Altagracia con la participación de 101 jóvenes (51 hombres y 50 mujeres).	Registro de cooperativas de jóvenes constituidas en el INFOCOOP, con el apoyo del programa, desagregadas por municipio e indicando el número de hombres y mujeres que conforman las cooperativas.	A finales del segundo y tercer año del programa.	INFOCOOP	- Inflación alta devalúa el valor del fondo revolvente.  -Inflación alta crea necesidad de subida de intereses programados.
	<b>Ind. 2.2.3:</b> Porcentaje de microempresas y cooperativas constituidas con base en demandas y oportunidades identificadas.	0		100% de las empresas y cooperativas constituidas se establecieron basados al mercado.	Informes consolidados por el INJUVE de las acciones de INFOCOOP/MEFCCA/ sobre las microempresas y cooperativas constituidas conteniendo.	Semestral a partir de finales del segundo año del programa.	INJUVE	- Que no se definan correctamente los objetivos de las redes y no se vinculen a la productividad y

Resultados previstos (Resultados y productos)	Indicadores (valores de referencia y plazos indicativos)	Línea de Base	Meta total Estimada para el PC	Meta alcanzada a la fecha final de presentación del reporte	Medios de verificación	Métodos de recolección (con plazos y frecuencias indicativos)	Responsabilidades	Riesgos e hipótesis
	<b>Ind. 2.2.4:</b> Sistema de Fondo Revolvente y Fondo Semilla funcionando.	0	1	Fondo revolvente y fondo de capital semilla operando.	Informes de los entes administradores del Fondo Semilla y del Fondo Revolvente sobre el funcionamiento de los mismos.	Una vez a finales del primer semestre del 2do año del programa.	INJUVE MEFCCA	comercialización.
	<b>Ind. 2.2.5:</b> Número de microempresas financiadas por el Fondo Revolvente.	0	180	<b>165</b> microempresas de los municipios 11 municipios del Programa financiadas con el fondo revolvente.	Informes del ente administrador del Fondo Revolvente sobre recursos otorgados a las microempresas, debidamente documentados.	Semestral partir del 2do año del programa.	MEFCCA / INJUVE	
	<b>Ind. 2.2.6:</b> Número de cooperativas de jóvenes financiadas por el Fondo Revolvente.	0	10	6 cooperativas financiadas con el Fondo de crédito Revolvente.	Informes del ente administrador del Fondo Revolvente sobre recursos otorgados a las cooperativas.	Semestral a partir del 2do año del programa.	MEFCCA / INJUVE	
	<b>Ind. 2.2.7:</b> Número de emprendimientos que reciben recursos del Fondo Semilla del programa.	0	200	181 emprendimientos juveniles apoyados con capital semilla (165 microempresas y 6 cooperativas)	Informes del ente administrador del Fondo Semilla sobre recursos otorgados a los emprendimientos.	Trimestral a partir del 2do año del programa.	INJUVE	
	<b>Ind. 2.2.8:</b> Porcentaje de microempresas y de cooperativas de jóvenes que han recibido asistencia técnica.	0	Microempresas: 180 Cooperativas: 10	95% de las empresas financiadas (171) han recibido asistencia técnica empresariales y el 45.55% han recibido asistencia técnica	Informes del MEFCCA, INJUVE, INFOCOOP y universidades sobre las asistencias técnicas brindadas a las microempresas y cooperativas de jóvenes	Semestral a partir de finales del año 2	MEFCCA / INJUVE	

Resultados previstos (Resultados y productos)	Indicadores (valores de referencia y plazos indicativos)	Línea de Base	Meta total Estimada para el PC	Meta alcanzada a la fecha final de presentación del reporte	Medios de verificación	Métodos de recolección (con plazos y frecuencias indicativos)	Responsabilidades	Riesgos e hipótesis
				especializada (82 unidades empresariales).				
	<b>Ind. 2.2.9:</b> Número de redes y/o asociaciones de microempresas y cooperativas de hombres y mujeres jóvenes creadas y fortalecidas.	1	11	Se organizan 3 redes empresariales horizontales.	Informe del INJUVE sobre la constitución, funcionamiento y fortalecimiento de las redes y asociaciones de microempresas y cooperativas de jóvenes, así como de la red intermunicipal de microempresas y cooperativas de jóvenes.	Luego del segundo año del programa, se reportará de manera semestral.	INJUVE	
<b>Efecto directo 3:</b> Fortalecidas las capacidades nacionales en materia de empleo y migración juvenil								
<b>Producto 3.1:</b> Fortalecidas las capacidades institucionales para diseñar, implementar, monitorear y evaluar el Plan Nacional de Empleo Juvenil.	<b>Ind. 3.1.1:</b> Existencia del Plan Nacional de Empleo Juvenil (PEJ).	0	1	El plan nacional empleo juvenil y trabajo digno y decente está elaborado y se encuentra en proceso de revisión y aprobación en la presidencia de la republica.	Documento del PEJ aprobado por el MITRAB.	Una vez a los 18 meses del inicio del programa.	Ministerio del Trabajo (MITRAB)	Poca apertura al trabajo con jóvenes. Falta de voluntad de los generadores de empleo. Falta de alianzas estratégicas para la divulgación.
	<b>Ind. 3.1.2:</b> Porcentaje de jóvenes que conocen el PEJ.	0	200,000 jóvenes del campo la ciudad y la Costa Caribe nicaragüense  120,000 mujeres  80,000 hombres	250 jóvenes del programa conocen el plan.	Resultados de la encuesta realizada a una muestra representativa de jóvenes de los municipios atendidos por el programa, desagregados por sexo.	Una vez al final del 2do año del programa.	MITRAB	Falta de aprobación del Plan Nacional de Empleo Juvenil  Instituciones no proveen la información necesaria.



Resultados previstos (Resultados y productos)	Indicadores (valores de referencia y plazos indicativos)	Línea de Base	Meta total Estimada para el PC	Meta alcanzada a la fecha final de presentación del reporte	Medios de verificación	Métodos de recolección (con plazos y frecuencias indicativos)	Responsabilidades	Riesgos e hipótesis
	<b>Ind. 3.1.3:</b> Número de organizaciones que se involucran en la divulgación del PEJ.	0	20 instituciones nacionales de gobierno, de las organizaciones de trabajadores, de las organizaciones de empleadores y de las organizaciones de jóvenes	Divulgado en al menos 300 organizaciones de empleadores, trabajadores, gobierno nacional y municipal el plan nacional de empleo juvenil en los municipios de como Diriá, Diriomo, Nandaime, Diriamba, Nindirí, Masatepe, San Marcos, Santo Tomás, Chichigalpa, El Jicaral, El Sauce, Jalapa, El Júcaro, La Sabana, San Jorge, San Juan del Sur, Estelí, Condega, Limay, Santo Domingo, Juigalpa”	Informe del MITRAB sobre organizaciones participantes en la divulgación del PEJ.	Una vez, 12 meses luego de la aprobación del PEJ.	MITRAB	Falta de apropiación de los funcionarios capacitados.  Falta de voluntad política de los actores institucionales  Falta de involucramiento de los gobiernos locales
	<b>Ind. 3.1.4:</b> Número de funcionarios públicos y de instituciones, hombres y mujeres que reciben capacitaciones sobre el PEJ.	0	220	60 servidores públicos (35 mujeres y 25 hombres) de 12 instituciones del gobierno nacional se capacitaron sobre el PNEJ, misma que fue desarrollada por el Ministerio del Trabajo y el Ministerio de Hacienda y	Informe consolidado de las memorias de los cursos de capacitación del MITRAB sobre el PEJ, con lista de funcionarios participantes, desagregados por sexo y de las instituciones vinculadas al PC – JEM que han enviado personal a las capacitaciones.	Cada semestre después de aprobado el PEJ.	MITRAB	

Resultados previstos (Resultados y productos)	Indicadores (valores de referencia y plazos indicativos)	Línea de Base	Meta total Estimada para el PC	Meta alcanzada a la fecha final de presentación del reporte	Medios de verificación	Métodos de recolección (con plazos y frecuencias indicativos)	Responsabilidades	Riesgos e hipótesis
				Crédito Público. En la misma, se capacitaron planificadores, miembros delegados por las instituciones en la Comisión Nacional de Empleo Juvenil, Directores Generales de áreas sustantivas, Responsables de Presupuestos				
	<b>Ind. 3.1.5:</b> Porcentaje de funcionarios/as capacitados/as sobre el PEJ que aplican los conocimientos.	0	75% 165	Indicador en proceso de cumplimiento.	Resultados de la encuesta aplicada a una muestra representativa de los funcionarios/as de las instituciones que están aplicando los conocimientos del PEJ, desagregados por sexo.	Un año después de la realización de las capacitaciones.	MITRAB	
	<b>Ind. 3.1.6:</b> Sistema de Seguimiento y Evaluación (SSE) del PEJ funcionando.	0	1	Se realizaron 4 reuniones de coordinación con la Dirección de Planificación de la Presidencia de la República a fin de integrar el Plan Nacional de Empleo Juvenil en el marco de seguimiento del GRUN, en consecuencia, el plan no tendrá un sistema de seguimiento, sino integrado al	Informes y reportes periódicos que genera el SSE del PEJ.	Informes y reportes semestrales elaborados por MITRAB.	MITRAB	

Resultados previstos (Resultados y productos)	Indicadores (valores de referencia y plazos indicativos)	Línea de Base	Meta total Estimada para el PC	Meta alcanzada a la fecha final de presentación del reporte	Medios de verificación	Métodos de recolección (con plazos y frecuencias indicativos)	Responsabilidades	Riesgos e hipótesis
				SIGRUN.				
	<b>Ind. 3.1.7:</b> Existencia de un Foro Permanente Nacional sobre Empleo Juvenil (ya ha sido constituido con el nombre de Comisión Nacional de Empleo Juvenil).	0	1	20 reuniones permanentes para la construcción del PEJ. Entre los avances principales están: Firma multipartita del Acuerdo para la Acción Conjunta de Empleo Juvenil, donde existe el compromiso de los empleadores, trabajadores, jóvenes y gobierno de promover el empleo juvenil. Incorporación del PNEJ al Marco Presupuestario de Mediano Plazo y al Plan Nacional de Desarrollo Humano 2012-2016	Actas de reuniones, informes y acuerdos del Foro.	Al segundo año de iniciado el PC – JEM.	Ministerio del Trabajo (MITRAB)	
<b>Producto 3.2:</b> Fortalecidas las capacidades institucionales para la generación y análisis de información cuantitativa y	<b>Ind. 3.2.1:</b> Existencia de un módulo sobre migración y empleo juvenil en la Encuesta Continua de Hogares.	0	1	Indicador en proceso de cumplimiento.	Resultados de la Encuesta Continua de Hogares 2011, y sucesivas presentan estadísticas sobre migración y empleo juvenil.	Anual a partir del 2011.	Instituto Nacional de Información de Desarrollo (INIDE)	Instituciones con otras prioridades de trabajo para sus funcionarios.  Instituciones involucradas no proveen

Resultados previstos (Resultados y productos)	Indicadores (valores de referencia y plazos indicativos)	Línea de Base	Meta total Estimada para el PC	Meta alcanzada a la fecha final de presentación del reporte	Medios de verificación	Métodos de recolección (con plazos y frecuencias indicativos)	Responsabilidades	Riesgos e hipótesis
cualitativa sobre empleo y migración juvenil.	<b>Ind. 3.2.2:</b> Número de funcionarios/as hombres y mujeres con diplomado en temas de juventud, migración y empleo.	0	60	<b>22</b> funcionarios graduados de pos grado “Juventud: Historia, Realidades y Desafíos” y <b>26</b> líderes juveniles graduados de diplomado con el mismo nombre.	Memoria del programa de diplomado organizado por UNFPA/INJUVE que incluye la lista de funcionarios capacitados de las instituciones participantes, desagregados por sexo	Una sola vez a la conclusión del programa de diplomado.	INJUVE	información en tiempo y forma. · Altos costos para la consecución de la información.  Dificultad y falta de recursos para asumir responsabilidades institucionales en función de la implementación del sistema de flujos de migración juvenil interna.
	<b>Ind. 3.2.3:</b> Número de reportes periódicos sobre empleo juvenil.	0	2	1 Diagnóstico de empleo juvenil, elaborado en el marco del Plan Nacional de Empleo Juvenil.	Informes del Observatorio Laboral del MITRAB que incluyen información y análisis sobre empleo juvenil desagregados por sexo.	Anualmente.	Ministerio del Trabajo (MITRAB)	Integración centroamericana (CA-4) dificulta recogida de datos para actualizar los sistemas.
	<b>Ind. 3.2.4:</b> Existencia de un reporte de análisis sobre migración juvenil de hombres y mujeres.	0	1	Indicador en proceso de cumplimiento.	Documento de DGME-MIGOB sobre el análisis y tendencias de la migración juvenil interna e internacional, desagregados por sexo.	Al finalizar el primer semestre del año 2.	Dirección General de Migración y Extranjería- Ministerio de Gobernación (DGME-MIGOB)	Selección inadecuada de funcionarios institucionales.
	<b>Ind. 3.2.5:</b> Número de reportes periódicos sobre migración juvenil.	0	4	Indicador en proceso de cumplimiento.	Informes trimestrales emitidos por la DGME-MIGOB.	Trimestral desde el 2do trimestre del 2do año del programa.	DGME-MIGOB	
	<b>Ind. 3.2.6:</b> Porcentaje de la población juvenil que realizan trámites migratorios y que conoce sobre los riesgos y derechos de migración internacional.	Riesgos 12.5%  Derechos 2.6%, (población juvenil).	Riesgos 30%  Derechos 15%	Indicador en proceso de cumplimiento.	Una encuesta a una muestra representativa de la población juvenil de hombres y mujeres de los 11 municipios y una encuesta de una muestra representativa de personas que realizan trámites migratorios, cuyos resultados se desagregan por sexo.	Semestralmente a finales del 2do año del programa.	DGME - MIGOB. INJUVE.	

Resultados previstos (Resultados y productos)	Indicadores (valores de referencia y plazos indicativos)	Línea de Base	Meta total Estimada para el PC	Meta alcanzada a la fecha final de presentación del reporte	Medios de verificación	Métodos de recolección (con plazos y frecuencias indicativos)	Responsabilidades	Riesgos e hipótesis
	<b>Ind. 3.2.7:</b> Número de funcionarios públicos hombres y mujeres de la DGME-MIGOB capacitados.	0	200	Capacitados 172 funcionarios (84 mujeres y 88 hombres) sobre la generación y análisis de información cuantitativa y cualitativa sobre empleo y migración juvenil.	Memorias de los cursos de capacitación implementados por la DGME sobre cómo proveer información sobre riesgos y derechos de migración internacional.	Una vez al inicio del 2do semestre del año 2 del programa	DGME-MIGOB	