



**PROJET CONJOINT ONUDI/UNICEF D'APPUI AU MOUVEMENT DE LA JEUNESSE ET A CERTAINS GROUPES DE JEUNES LES PLUS DESHERITES
RAPPORT DESCRIPTIF FINAL DU PROGRAMME¹**

<p>Titre du Programme & Référence du projet</p> <ul style="list-style-type: none">• Titre du Programme: <i>Projet Conjoint d'appui au mouvement de la jeunesse et à certains groupes de jeunes les plus déshérités</i>• Réf. du Programme (<i>le cas échéant</i>):• Numéro de référence du Projet/MPTF Office:	<p>Pays, Localité, Secteur/Thème(s) du Programme²</p> <p>(<i>le cas échéant</i>) Pays/Localité : <i>Guinée/Conakry et Intérieur</i></p> <p>Secteur/Thème(s) : <i>Emploi des Jeunes</i></p>
<p>Organisations participantes</p> <ul style="list-style-type: none">• Organisations qui ont reçu du financement direct du MPTF Office dans le cadre du Programme ONUDI et UNICEF	<p>Partenaires de mise en œuvre</p> <ul style="list-style-type: none">• Partenaires nationaux (Gouvernements, secteur privé, ONGs et autres) et autres organisations internationales. Ministère de la Jeunesse, de l'Emploi des Jeunes et des Sports
<p>Budget du Programme/Projet (US\$)</p> <p>Contribution PC/MPTF : 1,650,000</p> <ul style="list-style-type: none">• <i>UNIDO : 1,050,000 USD</i>• <i>UNICEF : 600,000 USD</i>	<p>Durée du Programme (mois)</p> <p>Durée totale (mois): 13 mois</p> <p>Date de démarrage³ (dd.mm.yyyy): Mai 2010</p> <p>Date de clôture (<i>ou date révisée</i>)⁴: Avril 2012</p> <p>Date de clôture opérationnelle⁵:</p> <p>Date prévisionnelle de clôture financière</p>
<p>Evaluation finale du Programme/Projet</p> <p>Evaluation accomplie <input checked="" type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non Date : dd.mm.yyyy)</p>	<p>Soumis par:</p> <ul style="list-style-type: none">○ Nom: Mr. Bafotigui SAKO○ Titre: Représentant de l'ONUDI

¹ Le terme "programme" est utilisé pour les projets, programmes et programmes conjoints.

² Indiquer le domaine prioritaire pour le Fonds de Consolidation de la Paix (FCP) ; le Secteur pour le Fonds fiduciaire pour l'Iraq du GNUD.

³ La date de démarrage est la date du premier transfert de fonds du MPTF Office en tant qu'Agent Administratif. Cette date est disponible sur le portail du MPTF Office ([MPTF Office GATEWAY](#)).

⁴ Tels qu'approuvé par l'organisme de prise de décisions pertinent/comité de pilotage

⁵ Concerne les activités du programme complétées par l'organisation participante responsable. Les agences concernées doivent en informer le MPTF Office.

Rapport d'Evaluation – ci-joint

Oui Non

- Organisation participante (“Lead Agency”):ONUUDI
- Information de contact: B.P. 222, Conakry, Guinée, Cité des Nations, Villa 37, Kaloum

RAPPORT FINAL DU PROGRAMME

I. OBJECTIF

La situation globale de la Guinée a été marquée, au cours de ces dernières années, par une très forte tension interne entre le Gouvernement, l'opposition et la société civile, consécutive au ralentissement, voire au blocage, du dialogue et aux difficultés à opérer les réformes nécessaires à l'avènement d'un véritable pluralisme politique et d'une bonne gouvernance d'une part, et au recul de la pauvreté d'autre part. Le gouvernement a eu par ailleurs à faire face aux tentatives de mutineries des jeunes soldats au sein des forces armées et de police. Par ailleurs, la jeunesse constitue la plus importante tranche de la population du pays, soit 61 pourcent (15-35 ans). Les jeunes vivent essentiellement en milieu urbain et constituent un risque majeur pour la paix et la stabilité dans le pays, s'ils ne sont pas en activité (taux de chômage d'environ 70%).

Afin de remédier à cette situation, le présent projet qui s'inscrit dans le cadre de l'axe stratégique "Emploi des Jeunes" du Premier Plan Prioritaire de Consolidation de la Paix de la Guinée comporte trois (3) volets : i) une approche intégrée pour occuper les jeunes des quartiers défavorisés des grandes agglomérations dans des activités génératrices de revenus. Ceci consiste essentiellement à mettre en place un mécanisme compétitif de financement de projets sociaux portés par des jeunes, des centres d'information et de communication dans quelques villes de la Guinée et d'un système de recyclage de déchets (papiers, plastique, etc.) ; ii) le renforcement du volontarisme et du leadership des jeunes en situation spéciale (jeunes de tout niveau d'éducation confondu en situation de chômage, jeunes déscolarisés et jeunes non scolarisés, jeunes déshérités, jeunes en conflit avec la loi etc.) dans les actions de prévention des conflits, de vulgarisation et de consolidation de la paix en Guinée et dans la création des activités génératrices de revenus ; et iii) le renforcement des capacités des jeunes à être des acteurs responsables et citoyens du processus électoral et à promouvoir la non-violence.

Ce projet est conjointement mis en œuvre par l'ONUDI et l'UNICEF en partenariat avec le Ministère de la Jeunesse, de l'Emploi des Jeunes et des Sports, les ONG et associations de jeunesse officiellement reconnues. Plus spécifiquement, le mécanisme de Fonds compétitif est exécuté en sous-traitance par le YEN.

Les cinq (5) résultats suivants sont attendus du projet :

Résultat 1 : Quatre (4) centres de valorisation des déchets solides (organiques et plastiques) et, assainissement et aménagement de la plage de Taouyah sont mis en place

Résultat 2 : Des projets montés par les jeunes et pour les jeunes à travers les quatre régions naturelles sont financés

Résultat 3 : Cinq (5) centres d'information et de communication gérés par des jeunes sont mis en place

Résultat 4 : Le volontarisme et le leadership chez les jeunes dans le domaine de la prévention des conflits et de consolidation de la paix sont renforcés

Résultat 5 : la capacité des jeunes à être des acteurs responsables, actifs et les citoyens pour promouvoir une culture de la paix et de la non-violence est renforcée

L'occupation des jeunes à travers les activités créatrices de revenus (améliorant l'accès équitable aux ressources économiques) et leur sensibilisation à la culture de la paix (contribuant à l'apaisement du climat social) évitent des risques d'instrumentalisation des couches vulnérables que sont les jeunes lors des manifestations/contestations politiques.

Les principaux partenaires d'exécution sont le Ministère de la Jeunesse, de l'Emploi des jeunes et des sports MJEJS, Search for Common Ground (SFCG), les ONG de jeunes, les structures déconcentrées du MJEJS.

Les jeunes à risques de conflits, les structures de base regroupant des jeunes désœuvrés et les jeunes leaders d'opinion constituent les bénéficiaires directs de ce projet

II. EVALUATION DU PROGRAMME/ RESULTATS DU PROJET

Le bilan des activités par volet se présente comme suit :

2.1. Du Volet Recyclage des déchets solides : (Annexe A1) :

- 2.1.1. *4 centres de valorisation des déchets plastiques et organiques sont mis en place, équipés et gérés par 106 jeunes issus de 20 associations de jeunes regroupés en 4 consortiums par commune*
- 2.1.2. *13 PME de collecte de déchets formées, équipées et mises en consortium, assurent la fourniture des déchets solides aux centres mis en place*
- 2.1.3. *La plage de Taouyah est assainie, dotée en équipement d'assainissement et aménagée à travers la construction des paillotes traditionnelles (servent de lieu de loisirs pour les jeunes) et des bassins de dégrillage (pour la rétention des déchets qui envahissent la plage)*
- 2.1.4. *217 emplois sont créés au niveau des 4 centres de valorisation des déchets en relation avec les 13 PME de collecte des déchets.*
- 2.1.5. *La dynamique de groupe issue de la mise en place de consortiums d'associations de Jeunes dans les activités d'assainissement a suscité une certaine solidarité et l'espoir chez les jeunes pour un avenir meilleur, toute chose qui est de nature à favoriser un climat de paix et de stabilité sociale.*

2.2. Du Volet Fonds par les Jeunes et pour les Jeunes (Annexes B1 and B2)

- 2.2.1. *16 projets de jeunes ont été financés sur un total de 174 propositions dans les 6 localités couvertes par ce volet*
- 2.2.2. *Création de 400 emplois permanents et décents (dont 190 filles et 215 garçons) regroupés en 51 coopératives.*
- 2.2.3. *Conférence des pairs tenue du 16 au 18 Décembre 2011 à Conakry.*

2.3. Du Volet Centres d'Information et de Communication (CICs) - Annexe B2

- 2.3.1. *Achat d'équipements informatiques et de connexion internet destinés aux deux (2) centres de Conakry et de Kindia pour un cout total de 22,721 USD (CIC Conakry USD 20,291, CIC Kindia USD 2,430)*

2.3.2. *Identification en collaboration avec le Ministère de la Jeunesse, de l'Emploi des Jeunes et des Sports d'un local en vue d'abriter les équipements du centre de Conakry à Cobayah pour un cout estimatif de la connexion internet et WIFI de 133 760 000 NGF (18 534 USD).*

2.4. *Du volet Jeunes de Guinée, acteurs de la non-violence : Annexe C3*

2.4.1. *130 structures formelles et informelles de jeunes ont été identifiées et sélectionnées*

2.4.2. *16 animateurs locaux et 28 adultes encadreurs et accompagnateurs ont été identifiés et sélectionnés*

2.4.3. *12 ateliers de formations des jeunes leaders ont été organisés*

2.4.4. *930 activités de sensibilisation des jeunes sur la non violence et la consolidation de la paix ont été menées*

2.4.5. *16 festivals de jeunes sur la non violence et la consolidation de la paix ont été organisés*

2.4.6. *56 magazines multimédias BARADA et 56 émissions interactives ont été produits et diffusés*

L'accès aux revenus a permis la transformation des jeunes touchés par ce projet en véritables « acteurs de développement et de la consolidation de la paix » plutôt que des personnes vulnérables facilement manipulables pour les mouvements sociopolitiques. De même, la constitution des consortiums à partir des associations juvéniles à la base a permis la dilution (disparition) des associations à base ethnique ou d'appartenance politique au bénéfice d'un groupe plus grand dans lequel les considérations ethnico-politiques sont laissées au profit des revenus obtenus à travers le travail commun

Une série de témoignages recueillis au niveau des jeunes bénéficiaires, des communautés touchées et les entrevues avec les animateurs communautaires, des mentors adultes et des responsables gouvernementaux, montre que le projet, en renforçant le bénévolat, le leadership et la capacité des jeunes à la prévention des conflits, la non-violence et de la paix, a contribué au soutien d'un processus pacifique et de non-violente de la transition en Guinée.

III. EVALUATION ET LEÇONS APPRISSES

3.1. ***Leçons apprises sur la base de l'évaluation interne de l'ONUDI***

3.1.1. *A la différence du volet Fonds compétitif par les Jeunes et par les Jeunes, qui s'est déroulé normalement, la mise en œuvre du volet CIC a enregistré des défis liés aux problèmes techniques et financiers (absence d'énergie et insuffisance de fonds. Pour ces raisons, les Centres d'Information et de Communication prévus à Kindia et Conakry n'ont pu voir le jour. En conséquence, les équipements achetés sont actuellement entreposés au Bureau pays de l'ONUDI en attendant de trouver des fonds additionnels auprès de bailleurs de fonds potentiels en vue de leur installation à la Maison des Jeunes de Cobayah à la demande du Ministère de la Jeunesse, de l'Emploi des Jeunes et des Sports. Des actions sont en cours en vue du transfert de titre de propriété desdits équipements à la Maison des Jeunes de Cobayah au nom du Président du Comité des Associations de Jeunes et Directeur de la Mison des Jeunes.*

3.1.2. *Renforcement des capacités entrepreneuriales des jeunes et en matière de formulation et de suivi-évaluation des projets/programmes*

3.1.3. *Appui à l'insertion économique des jeunes filles et garçons et l'avènement d'une nouvelle génération de secteur privé par l'introduction de la formation à l'entrepreneuriat dans le cursus de l'enseignement secondaire et de la formation professionnelle à l'instar du Mozambique en partenariat avec la Norvège et le Ministère de l'Education et de la Culture.*

3.1.4. *Mise en place à partir de l'expérience du Fonds Compétitif d'un système d'incubation (Pépinières d'Entreprises Innovantes de Jeunes) couplé d'un mécanisme de Méso Finance (Société de Capital Risque).*

3.1.5. *L'identification tardive des sites de centres de recyclage des déchets solides auprès des quatre (4) communes de Conakry a influé négativement sur le délai de mise en œuvre du volet assainissement et ce au mépris du principe de la responsabilité mutuelle.*

3.1.6. *La mise en consortium des associations de jeunes dans le volet assainissement constitua un facteur favorisant dans l'atteinte des objectifs du projet, notamment le renforcement de la cohésion sociale, la création de revenus permettant ainsi de mettre les bénéficiaires à l'abri de toutes manipulations politiques ou de manifestations violentes.*

3.1.7. *Respect nécessaire des principes de l'appropriation nationale et de la responsabilité mutuelle par les parties prenantes y compris l'Etat et les collectivités locales (Municipalités) garant de la réussite des programmes futurs (mise à disposition à temps des sites, tenue régulière des réunions de suivi etc.)*

3.2. *Leçons apprises sur la base de l'évaluation interne de l'UNICEF :*

3.2.1. *Les mentors adultes, qui ont été ajoutés au projet à mi-parcours, a augmenté de façon significative l'accès des jeunes aux autorités locales, la création d'un climat de confiance nécessaire à un dialogue pacifique*

3.2.2. *Le projet n'a pas suffisamment engagé de jeunes femmes/filles, qui représentaient moins de 10% des bénéficiaires. Cela est à mettre au compte de la forte implication des jeunes femmes/filles dans les activités domestiques et des barrières sociales à leur engagement dans ce qui était considéré comme quasi-activités politiques. Il a également été noté que les filles au sein du projet avait été réticents à assumer des rôles de leadership.*

3.2.3. *Le financement fourni par le projet pour les groupes de jeunes en vue de la mise en œuvre des activités a été jugé insuffisant par les bénéficiaires*

3.2.4. *La visibilité du projet au-delà des partenaires du projet, les bénéficiaires et les parties prenantes clés a été limitée en raison de l'insuffisance de fonds impartis aux activités de visibilité.*

3.3. *Leçons apprises sur la base de l'évaluation externe du PBSO :*

3.2.1. *Constats mitigés de : i) faible pertinence et impact des composantes ONUDI en termes de création d'emplois par rapport aux besoins réels des jeunes et ii) absence de relation les activités menées et les mouvements de jeunes;*

3.2.2. *Faible leadership et appropriation notamment par la contrepartie nationale en l'occurrence le Ministère de la Jeunesse, de l'Emploi des Jeunes et des Sports en dépit de l'existence d'un Comité Technique opérationnel de suivi présidé par le Secrétaire Général dudit Ministère avec la participation de toutes les parties prenantes au projet et de la désignation d'un Point Focal National du Programme.*

IV. EVALUATION EN FONCTION DES INDICATEURS DE PERFORMANCE

	Indicateurs de performance	Indicateurs de référence	Indicateurs cibles	Objectifs/ Indicateurs atteints	Raisons d'éventuel(s) écart(s)	Source de verification	Commentaires éventuels
Résultat 1 Appui à l'occupation des jeunes et à la création d'entreprises sociales de jeunesse : (ONUDI/)							
Résultat 1.1 Mise en place de 4 centres de valorisation des déchets solides (organiques et plastiques) et, assainissement et aménagement de la plage de Taouyah	Indicateur 1.1.1 Nombre de petites entreprises sociales ou de « petits boulots » créer. Nombre de quartiers sensibles touchés à Conakry et à l'intérieur du pays à travers les impacts des projets menés par les jeunes. Nombre de clans dans les agglomérations encadrés, formés et réinsérés dans la communauté.	0	Quatre (4) Centres de Recyclage des déchets plastiques et organiques	- 4 centres de valorisation des déchets plastiques et organiques sont mis en place, équipés et gérés par 106 jeunes issus de 20 associations de jeunes regroupés en 4consortiums par commune - 13 PME de collecte de déchets formées, équipées et mises en consortium, assurent la fourniture des déchets solides aux centres mis en place		Rapport et visites de terrains	les centres de valorisation et les PME de collecte de déchets évoluent dans une dynamique de chaine de valeur

				<p>- La plage de Taouyah est assainie, dotée en équipement d'assainissement et aménagée à travers la construction des pailotes traditionnelles (servent de lieu de loisirs pour les jeunes) et des bassins de dégrillage (pour la rétention des déchets qui envahissent la plage)</p> <p>- 217 emplois sont créés au niveau des 4 centres de valorisation des déchets en relation avec les 13 PME de collecte des déchets.</p> <p>- La dynamique de groupe issue</p>			
--	--	--	--	--	--	--	--

				de la mise en place de consortia d'associations de Jeunes dans les activités d'assainissement a suscité une certaine solidarité et l'espoir chez les jeunes pour un avenir meilleur, toute chose de nature à favoriser un climat de paix et de stabilité sociale.			
	Indicateur 1.1.2						
Résultat 1.2 Financer des projets montés par les jeunes et pour les jeunes à travers les quatre régions naturelles	Indicateur 1.2.1 Nombre de projets de jeunesse financés dans les 06 localités couvertes. Nombre de jeunes employés par chaque projet.	0	16	-16 projets de jeunes ont été financés sur un total de 174 propositions dans les 6 localités couvertes par ce volet - Création de 400 emplois			

	<p>Impact social de chaque projet dans une communauté.</p> <p>Nombre de groupes de jeunes abritant les hubs d'information et de communication (06) opérationnels.</p> <p>Nombre de PME de jeunesse encadrés et aidés (renforcement de capacités opérationnelles, formation et capacité d'emploi augmenté).</p> <p>Nombre de produits recyclés mis sur le marché.</p> <p>Nombre de structures mises en place (7 membres par structure) et</p>			<p>permanents et décents (dont 190filles et 215garçons) regroupés en 51 coopératives.</p> <p>- Décaissement de la dernière tranche des subventions</p> <p>- Réunion des Paires (16 -18 Décembre 2011)</p>			
--	--	--	--	---	--	--	--

	<p>fonctionnelles, leur niveau d'appui technique, financier et matériel est estimé et connu.</p> <p>Nombre d'entreprises de jeunes filles financées et soutenu par le fonds compétitif et les centres d'information et de communication des jeunes</p>						
Résultat 2:							
Résultat 2.1: Renforcement du volontarisme et du leadership chez les jeunes dans le domaine de la prévention des conflits et de consolidation de la paix	Indicateur 2.1.1 Nombre de sessions de formation des jeunes sur la paix et la résolution des conflits	0	12	12 ateliers de formations des jeunes leaders ont été organisés		Rapport de formation; rapport d'activités	
	Indicateur 2.1.2 Nombre de festivals sur la consolidation de la paix dans les 4 régions naturelles	0	16	16 festivals de jeunes sur la non violence et la consolidation de la paix ont été organisés		Rapport d'activités	

	Indicateur 2.1.3 Nombre de groupes formels et informels identifiés et formés	0	330	330 (dont 130 par SFCG et 200 par MJEJS) structures formelles et informelles de jeunes ont été identifiées, sélectionnées et formées		Rapport de formation et rapport d'activités	
Résultat 2.2 Renforcement de la capacité des jeunes à être des acteurs responsables, actifs et les citoyens pour promouvoir une culture de la paix et de la non-violence	Indicateur 2.2.1 Nombre de séances de sensibilisation	0	136	136 activités de sensibilisation des jeunes sur la non violence et la consolidation de la paix ont été menées		Rapport d'activités et d'ateliers	
	Indicateur 2.2.2 Nombre de productions radiophoniques	0	112	56 magazines multimédias BARADA et 56 émissions interactives ont été produits et diffusés		Rapport des medias	

RESUME DES RESULTATS D'IMPACT DU PROJET

Selon l'évaluation du projet, les principaux résultats se résument comme suit :

1. 51 coopératives créées, 4 consortiums issus de 20 associations de jeunes mises en place et plus de 617 emplois créés.

Ces structures de jeunes mises en place en relation avec les emplois créés, ont eu pour impact :

- la dilution (la disparition) des associations à base ethnique ou d'appartenance politique au bénéfice d'un groupe plus grand dans lequel les considérations ethno-politiques sont laissées au profit des revenus obtenus à travers le travail commun ;
- l'apaisement du climat social chez les jeunes bénéficiaires pendant la transition, par la création d'opportunités - et d'espoirs - d'emplois en leur faveur ;

- le changement des jeunes (filles et garçons) en véritables « acteurs de développement et de la consolidation de la paix » plutôt que des personnes vulnérables facilement manipulables pour les mouvements *sociopolitiques*

2. *Le projet a permis à la société d'avoir un regard positif sur la jeunesse.*

Les jeunes bénéficiaires se sont intéressés et se sont appropriés le projet car ils se sont sentis importants et valorisés au sein de leurs communautés. Selon eux, les regards changeaient progressivement vis-à-vis d'eux. Les autres couches sociales les considéraient désormais comme une opportunité de développement et non comme un obstacle. Les autorités ont appris à porter un regard différent sur cette jeunesse qu'ils avaient souvent du mal à canaliser. Les jeunes affirment jouir désormais d'une considération dans les localités touchées. Face à tout cela, ils ont affiché un réel sentiment de fierté pour œuvrer à l'éradication de la non-violence et la consolidation de la paix.

3. *Le projet a permis de créer un cadre de dialogue objectif dans le respect réciproque.*

Des espaces de dialogues ainsi aménagés, les uns et les autres ont pu débattre sur les attentes et les préoccupations qui ont débouché sur un certain nombre de recommandations pertinentes.

4. *Le projet a suscité une prise de conscience et une implication des jeunes dans les activités de la cité.*

Les incidents de violence ont connu une nette régression. De l'avis des autorités locales, et des jeunes eux-mêmes, les cas de casses des biens et édifices publics très fréquents avant le démarrage du projet ont nettement régressé après les tournées de sensibilisation des jeunes par les jeunes.

5. *Appropriation par les jeunes des outils de résolution des conflits.*

Certain jeunes ont su s'illustrer dans la résolution de plusieurs conflits dans leurs localités respectives du fait de leur acceptation par les communautés. Cette acceptation tient à leur impartialité et neutralité pour aborder les conflits. Ils se sont impliqués notamment dans recherche d'entente et la médiation entre les jeunes des quartiers.

6. *Renforcement des capacités des leaders.*

- Suite aux différents ateliers de formation des formateurs et aux séances de restitution qu'ils ont menées, les jeunes leaders ont pu développer des qualités de bons communicateurs et de sensibilisateurs. Ils ont aussi acquis une certaine assurance et appris à faciliter des réunions. Ils ont aussi acquis une certaine crédibilité auprès des autorités et auprès de la communauté.
- La mise à disposition de petits budgets pour la réalisation des activités de sensibilisation a contribué à renforcer les capacités de gestion grâce à l'obligation de transmission des rapports narratifs et financiers d'activités. Les rapports financiers étant appuyés par des reçus en bonne et due forme.

LEGENDE:

Annexe A1 : Photos sur les Centres de recyclage des déchets (Avant et après le projet)

Annexe B1 : Rapport Final du YEN sur le Fonds par les Jeunes et pour les Jeunes

Annexe C3 : Rapport d'évaluation du volet « jeunes de Guinée, acteurs de la non-violence »