

RÉSUMÉ

A ce jour, les activités entreprises par le bureau du conseiller stratégique RSS ont principalement portés sur la redynamisation du processus de la RSS en Guinée, non seulement au niveau des autorités nationales (à travers les travaux de la Commission Technique de Suivi et de la Commission d'Orientation Stratégique), mais également au niveau du système des Nations Unies, et de la communauté internationale.

I. Objectifs

En réponse à une demande d'appui de la part du Président de la République de Guinée au Secrétaire-Général des Nations, le projet a été mis en place pour appuyer les autorités guinéennes dans la mise en œuvre du processus de la réforme du secteur de la sécurité en Guinée.

Plus précisément, à travers le déploiement d'une équipe de conseil stratégique sur la RSS, le projet vise à (i) fournir des conseils et une assistance aux autorités nationales dans le processus de réforme de la sécurité et dans la mobilisation des ressources pour la mise en œuvre de la stratégie de RSS (ii) coordonner les efforts avec l'équipe technique du PNUD, les autres partenaires des Nations Unies et la communauté internationale représentée à Conakry.

Le projet est axé sur trois résultats stratégiques clés:

- Les parties prenantes nationales reçoivent les avis stratégique et politique nécessaires afin d'assurer une mise en œuvre efficace d'une stratégie nationale de RSS ;
- Un appui NU/international cohérent est assuré à la stratégie nationale de RSS ;
- Des ressources adéquates sont mobilisées pour la mise en œuvre de la stratégie de RSS.

Effet escompté : La gouvernance du secteur de la défense et de la sécurité est définie par un cadre juridique et législatif conforme aux standards internationaux avec des mécanismes de contrôle et de supervision démocratiques fonctionnels

II. Évaluation des résultats du Programme

Ci-dessous une liste non exhaustive des résultats clés à noter, sous chacun des résultats stratégiques du projet pendant la période mai à décembre 2012 :

1. Les parties prenantes nationales reçoivent les avis stratégique et politique nécessaires afin d'assurer une mise en œuvre efficace d'une stratégie nationale de RSS :

- Les organisations de la société civile ont été entièrement intégrées dans les travaux de la Commission Technique de Suivi.
- Le comité civilo-militaire est désormais engagé dans les activités de la Commission Technique de Suivi.
- Suite aux recommandations du Conseiller principal RSS, un nouveau président de la Commission Technique de Suivi a été nommé ; ainsi que le Secrétaire Exécutif de l'Unité de gestion du CNP-RSS. Il est également important de noter l'appui apporté pour le renforcement des capacités de la Commission Technique de Suivi et de l'Unité de gestion du CNP-RSS dans leur fonctionnement.
- Les rôles du Président de la Commission Technique de suivi et du président du comité technique sectoriel défense sont désormais séparés.

- L'organisation technique et logistique d'un atelier ministériel le 17 octobre 2012 par le bureau du Conseiller principal a permis aux ministres concernés directement par la réforme d'échanger ouvertement sur les activités menées au niveau de leurs comités techniques sectoriels ainsi que les défis rencontrés, en vue de la réunion de la Commission d'orientation stratégique du 14 novembre 2012.
- A travers l'appui du Bureau du conseiller stratégique RSS, la réunion de la Commission d'orientation stratégique a eu lieu le 14 novembre 2012. L'objectif de la réunion était de faire le bilan des activités de la réforme depuis la dernière Commission de février 2012. Les conseils techniques et le soutien stratégique apporté par l'équipe RSS dans l'organisation de la réunion de la Commission d'orientation stratégique est un résultat majeur à inscrire dans le cadre de premier objectif. Il faut en outre indiquer qu'à la suite de l'engagement direct du conseiller SSR, les partenaires principaux de la Guinée étaient présents à la réunion. La prochaine réunion de la Commission d'Orientation Stratégique aura lieu le 16 janvier 2013. Il est attendu que la déclaration de politique nationale de la réforme du secteur de la sécurité sera présentée au cours de cette réunion.

2. Un appui NU/international cohérent est assuré à la stratégie nationale de RSS :

- Afin d'harmoniser les efforts, des réunions hebdomadaires, présidées par la directrice Pays du PNUD sont organisées. En outre une compréhension commune de la RSS et des interventions à mener a été développée au sein de l'équipe d'appui à la RSS. Cela a permis d'adopter un même langage dans les échanges avec la partie nationale.
- Une plus grande cohérence a été acquise dans l'appui apporté aux autorités guinéennes et une concertation permanente entre les différents partenaires sur les activités RSS. L'importante présence de la communauté internationale à la réunion de la Commission d'orientation stratégique témoigne aussi de la mobilisation des partenaires par le Conseiller stratégique. Lors de la réunion, le Président a particulièrement sollicité l'appui technique des principaux partenaires pour la finalisation des politiques sectorielles.

3. Des ressources adéquates sont mobilisées pour la mise en œuvre de la stratégie de RSS :

- Le gouvernement guinéen s'est engagé à allouer des ressources dans la loi de finance 2013 pour les activités RSS. Le bureau du Conseiller a suivi avec la partie nationale la prise en compte effective des activités RSS dans la loi de finance 2013.
- Pour ce qui est de la mobilisation de ressources supplémentaires, les partenaires attendent la possibilité de la tenue d'une table ronde suite aux élections législatives, et la disponibilité d'une politique nationale de défense et de sécurité intérieure.

	Indicateurs atteints (Cumule sur la période de financement)	Raisons d'éventuel(s) écart(s)	Source de vérification
<p>Objective stratégique Plan Prioritaire (avec référence au PMP)</p> <p><i>La gouvernance du secteur de la défense et de la sécurité est définie par un cadre juridique et législatif conforme aux standards internationaux avec des mécanismes de contrôle et de supervision démocratiques fonctionnels</i></p>			
<p>Résultat / Produit 1.1 <i>Les parties prenantes nationales reçoivent les avis stratégique et politique nécessaires afin d'assurer une mise en œuvre efficace d'une stratégie nationale de RSS.</i></p> <p>Indicateurs :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Les parties prenantes nationales ont une meilleure compréhension des enjeux politiques dans le processus de RSS - Une stratégie nationale de RSS est adoptée et approuvée par toutes les parties prenantes, y compris par la société civile; - 	<ul style="list-style-type: none"> - Les principaux acteurs ont été sensibilisés et la dynamique de travail sur la RSS a été accrue à travers le Comité National de Pilotage de la RSS. - La stratégie nationale de RSS est en cours d'élaboration. 	N/A	

<p><i>Les parties prenantes sont conscientes de l'importance de la stratégie de la RSS et contribuent à sa mise en œuvre</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> - Les principaux acteurs ont été sensibilisés, - il y a une volonté politique et un réel engagement par les autorités guinéennes dans le processus de la RSS. - L'élaboration des politiques sectorielles est en cours d'élaboration au niveau des différents ministères. 	<p>N/A</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Comptes rendus des réunions
<p>Résultat / Produit 2 : <i>Un appui NU/international cohérent est assuré à la stratégie nationale de RSS</i></p> <p>Indicateurs :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Une coordination est garantie parmi les partenaires onusiens et internationaux impliqués dans la RSS ; - Nombre de réunions de coordination régulières PTF / séances de travail sont organisées et les partenaires internationaux sont impliqués dans les réunions des comités techniques. - Les aspects politiques sont inclus dans la stratégie de la RSS - La stratégie de la RSS est élaborée. 	<ul style="list-style-type: none"> - une compréhension commune de la RSS et des interventions à mener a été développée au sein de l'équipe d'appui à la RSS. - La cohérence de l'appui apporté aux autorités est améliorée - Toutes les parties prenantes au développement de la stratégie RSS sont conscientes de l'importance des aspects politiques. 	<p>N/A</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Comptes rendus des réunions - Rapports d'activités

<p>Résultat / Produit 3 : <i>Des ressources adéquates sont mobilisées pour la mise en œuvre de la stratégie de RSS.</i></p> <p>Indicateurs:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Une stratégie de mobilisation de ressources est élaborée avec la Commission d'orientation stratégique de la RSS et autres parties prenantes nationales - Nombre de réunions / séances de travail tenues avec les experts nationaux, les experts financiers internationaux et les parties prenantes nationales pour élaborer la stratégie de SSR; - Stratégie de mobilisation des ressources adoptée par le gouvernement et les bailleurs de fonds approuvent la stratégie de la mobilisation des fonds pour la RSS; 	<ul style="list-style-type: none"> - Les autorités guinéennes ont inscrit des fonds pour les activités de la RSS dans la loi de finance 2013. 	<p>Les principaux bailleurs de fonds ont indiqué lors de la dernière réunion de la Commission d'orientation stratégique que la tenue des élections législatives est un préalable pour la tenue de la table ronde.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Comptes rendus des réunions - Rapports d'activités
---	--	---	---

iii) Évaluation, Meilleures Pratiques et Leçons apprises

- La prolongation du projet pour une année supplémentaire permettra d'influencer tous les niveaux stratégiques et contribuer à consolider la cohérence d'ensemble des interventions à mener sur la RSS.
- **Appréciation qualitative:** L'équipe du conseiller stratégique a réussi à gagner la confiance des autorités guinéennes et a obtenu un accès au plus haut niveau du gouvernement. Il y a un réel engagement de la partie nationale de mener à terme le processus de la réforme du secteur de la sécurité.