



*Empowered lives.  
Resilient nations.*

## **Rapport Annuel Consolidé du Programme Conjoint «Rehabilitation de la Zone du Champs de Mars » au Haïti**

**Rapport de l'Agent Administratif  
pour la période 1 janvier - 31 décembre 2012**

**Le Bureau des Fonds Multipartenaires (MPTF Office)**  
Bureau de Management  
Programme des Nations Unies pour le Développement  
<http://mptf.undp.org>

31 Mai 2013

---

## ORGANISATIONS PARTICIPANTES



Empowered lives.  
Resilient nations.

Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD)



Bureau des Nations Unies  
pour les services d'appui aux projets (UNOPS)



International  
Labour  
Organization

Bureau International du Travail (BIT)



Organisation Internationale pour les Migrations (OIM)

## LE BAILLEUR DE FONDS



Canada

# Table of Contents

<b>RÉSUMÉ</b> .....	<b>1</b>
<b>PARTIE I : RAPPORT DESCRIPTIF ANNUEL</b> .....	<b>3</b>
Liste des abréviations.....	4
1. Objectifs des projets 16/6 et Champs de Mars .....	5
2. Résultats .....	5
3. Retard dans la mise en œuvre, les défis, les leçons apprises et les meilleures pratiques: .....	10
4. Evaluation qualitative .....	15
5. Évaluation axée sur les Indicateurs de Performance: (Voir Annexes 1 et 2).....	20
6. Une illustration narrative spécifique .....	20
7. Autres bilans ou évaluations.....	21
8. Révisions programmatiques .....	21
<b>PARTIE II : RAPPORT FINANCIER ANNUEL DU PROJET REHABILITATION DE LA ZONE DU CHAMPS DE MARS</b> .....	<b>22</b>
1. Sources, usage et solde des fonds.....	23
2. Contributions .....	24
3. Transferts de fonds.....	24
4. Dépenses déclarées et taux d'exécution .....	25
4.1. Dépenses et taux d'exécution par organisation participante .....	25
4.2. Total des dépenses par catégorie .....	25
5. Transparence et responsabilité .....	26
<b>ANNEXES</b> .....	<b>28</b>

---

## RÉSUMÉ

Ce rapport combine les résultats du **Projet 16 quartiers 6 camps (16/6) et le Projet de Réhabilitation de la zone du Champs de Mars**. Le projet 16/6, qui comprend 4 composantes (retour, logement, réhabilitation des quartiers et suivi, évaluation & gestion de connaissances), approuvé par la CIRH et financé par le Fonds de Reconstruction d’Haïti, a été lancé en Septembre 2011 par le Gouvernement Haïtien dans l’objectif de devenir un modèle pouvant être répliqué à l’échelle nationale dans le cadre de la reconstruction en Haïti. En résultat du succès de la méthodologie intégrée et holistique de relocalisation des familles déplacées, de réparation et reconstruction de maisons, de réhabilitation des quartiers et de systématisation de leçons apprises et bonnes pratiques du projet 16/6, le Gouvernement Canadien, à travers l’ACDI, a donné une subvention de CAD 19 900 000 dans le but de reproduire ce modèle à Champs de Mars, un camp de plus de 5000 familles de déplacées, constitué de 11 places publiques, symbole du pays, d’où le Projet de Réhabilitation de la zone de Champs de Mars lancé en Janvier 2012. Parmi les centaines de quartiers précaires de retour des familles relocalisées de Champs de Mars, le quartier de Fort-National a été finalement sélectionné pour réhabilitation. Ce projet présente la même structure méthodologique que le projet 16/6 et comprend les mêmes composantes.

Le Bureau de gestion des fonds multipartenaires (MPTF Office) du Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD) sert d’Agent Administratif des deux Projets. Le Bureau de gestion des fonds multipartenaires reçoit, administre et gère les contributions des bailleurs de fonds, et verse ces fonds aux organisations participantes, conformément aux décisions du Comité de Pilotage. L’Agent Administratif reçoit et consolide les rapports des Projets et les soumet au Comités de Pilotage.

Ce rapport annuel couvre la période du 01 janvier au 31 décembre 2012. Ce rapport est en conformité avec les exigences de rapport énoncées dans l’Arrangement Administratif Standard (SAA) conclu avec les bailleurs de fonds. En ligne avec le Mémoire d’Accord signé par les organisations participantes, le rapport annuel est consolidé sur la base des informations, des données et des états financiers présentés par les organisations participantes. Ce n’est ni une évaluation des Projets, ni une évaluation de la performance des Organisations Participantes. Le rapport fournit aux Comités de Pilotage un aperçu complet des réalisations et des défis associés aux Projets, ce qui leur permet de prendre des décisions stratégiques et des mesures correctives, le cas échéant.

Ce rapport consolidé est présenté en deux parties. La partie I est le rapport annuel narratif des deux projets et la partie II est le rapport annuel financier du projet Champs de Mars.

A date, le **Projet de Réhabilitation de la zone du Champs de Mars a avancé sur les deux premières composantes (retour et logement)**. L’implémentation simultanée des 2 projets a permis de toucher une population vulnérable plus large et d’assurer la complémentarité des actions. Les expériences, les leçons apprises et bonnes pratiques de l’un profite à l’autre et permettent d’ajuster la stratégie afin de répondre aux besoins des communautés ciblées et ainsi améliorer leurs conditions de vie.

### Résultats quantitatifs à date :

- **50 camps ont été fermés et 11008 familles relocalisées, soient près de 44000 personnes pour les projets 16/6 et Champs de Mars :**
  - Dans le cadre du 16/6, 7 sur 6 grands camps & 17 petits camps fermés, pour **un total de 24 camps, 5432 familles relocalisées, soient 21728 personnes**<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Pour les résultats quantitatifs du 16/6, voir Annexe I

- **Champs de Mars : 11 grands camps (11 places publiques) et 15 petits camps fermés, pour un total de 26 camps et 5576 familles relocalisées, soient 22304 personnes<sup>2</sup>**
- **1,304 familles ont pu bénéficier d'un accès amélioré au logement**
- **115 ouvriers, contremaitres formés** en construction parasismique
- **8 plateformes communautaires** ont été créées, validées, formées et légalisées
- La délimitation cartographique et la **planification communautaire réalisées dans 8 quartiers**
- **Plan de prévention de risques élaboré pour les 8 quartiers**
- **14 infrastructures d'eau** mises en place et **près de 500 lampadaires** sont en cours d'installation
- **3,440** de ML de trottoirs reconstruits et **300** de ML de murs de soutènement réalisés
- **2,686** de ML de routes réhabilitées et **2,709** de ML de canaux de drainage réalisés dans les 16 quartiers
- Plus de **10,000 kits scolaires** distribués aux élèves de 45 écoles existantes dans les quartiers ciblés
- Le recensement des MPME dans les quartiers ciblés a été finalisé ; **1500 commerces ont été répertoriés**
- **780 femmes formées** en développement personnel, formation professionnelle et en gestion d'entreprises.
- **527 sont des micro-entreprises créées** par des femmes
- **180 micro-entreprises** gérées par des femmes ont été renforcées et **1000 micro-entreprises supportées**
- **218 jeunes femmes entrepreneures ont bénéficié d'une formation** en gestion d'entreprises
- Plus de **2,400 emplois créés**
- Création et mise en place d'un modèle logique d'intervention répliquable par le gouvernement (national ou local), agences, et autres acteurs impliqués dans les efforts de reconstruction nationale
- Création d'un réseau formel des principaux partenaires dans le secteur public et privé ainsi que des ONGs et des institutions financières, impliqués dans les MPME dirigées par des femmes et organisation d'un forum national réunissant plus de 500 représentants d'organisations des femmes de tout le pays pour aborder les questions relatives aux femmes. Le rapport, les données de base et la feuille de route de cette activité vont nourrir le développement des politiques publiques sur des questions relatives aux femmes.
- Création et mise en œuvre de la méthodologie de référence pour la construction parasismique en maçonnerie chaînée APRAS (Apprendre Pour Rebâtir Haïti Solide) adaptée à la réalité du secteur de la construction en Haïti, en étant très pratique et didactique.

---

<sup>2</sup> Pour les résultats quantitatifs du Champs de Mars, voir Annexe 2



## PARTIE I : RAPPORT DESCRIPTIF ANNUEL

<p><b>Titre du Programme et Référence du Projet</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Titre du Programme: 16 Quartiers / 6 Camps Réhabilitation de la zone du Champs de Mars</li> <li>• Réf. du Programme 16/6 : PCN51916 (<i>pas de telle référence pour le projet de Réhabilitation de la zone du Champs de Mars</i>)</li> <li>• Numéro de Référence du Projet/Bureau MPTF: 00079920 et 00082582</li> </ul>	<p><b>Pays, Localité(s), Secteur(s) Prioritaire(s) du Programme / Résultats Stratégiques</b></p> <p><i>Pays/Localité : Haiti, Port-au-Prince</i></p> <p><i>Secteur/Thème(s) : Logement &amp; Infrastructure</i></p>												
<p><b>Organisation(s) Participante(s)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• UNDP, UNOPS, OIM, ILO</li> </ul>	<p><b>Partenaires de mise en œuvre</b></p> <p>Gouvernement Haïtien, Autorités locales, Mairies de Pétion-Ville, Tabarre, Port-au-Prince, UCLBP, MTPTC, Primature</p>												
<p><b>Budget du Projet</b></p> <p>Budget total approuvé tel que reflété sur le document du projet:</p> <table style="width: 100%; border: none;"> <tr> <td style="width: 50%; border-right: 1px solid black;"><b>Contribution du Fonds FRH:</b></td> <td><b>Contribution du Fonds ACDI:</b></td> </tr> <tr> <td style="border-right: 1px solid black;">ILO USD 2, 527,255</td> <td>ILO CAD 447,376.00</td> </tr> <tr> <td style="border-right: 1px solid black;">IOM USD 3, 795,262</td> <td>IOM CAD 7, 524,011.00</td> </tr> <tr> <td style="border-right: 1px solid black;">UNDP USD 7, 025,877</td> <td>UNDP CAD 8, 217,520.00</td> </tr> <tr> <td style="border-right: 1px solid black;">UNOPS USD 16, 351,606</td> <td>UNOPS CAD 3, 512,094.00</td> </tr> <tr> <td style="border-right: 1px solid black;"><b>Total: USD 30,000,000.00</b></td> <td><b>Total: CAD 19,900,000.00</b></td> </tr> </table> <p><b>Contribution de(s) agence(s) : N/A</b></p> <p><b>Contribution du Gouvernement : N/A</b></p> <p><b>Autres Contributions [Gov Corée, Canada]</b></p> <p>KOREA US\$ 1, 500,000 ACDI US\$ 19, 702,970.30</p> <p><b>TOTAL: US\$ 51, 202,970.30</b></p>	<b>Contribution du Fonds FRH:</b>	<b>Contribution du Fonds ACDI:</b>	ILO USD 2, 527,255	ILO CAD 447,376.00	IOM USD 3, 795,262	IOM CAD 7, 524,011.00	UNDP USD 7, 025,877	UNDP CAD 8, 217,520.00	UNOPS USD 16, 351,606	UNOPS CAD 3, 512,094.00	<b>Total: USD 30,000,000.00</b>	<b>Total: CAD 19,900,000.00</b>	<p><b>Durée du Programme (mois)</b></p> <p>Durée totale (<i>mois</i>) 24 mois</p> <p>Date de démarrage<sup>3</sup> : 16/6 : 21/09/2011 CDM : 20 Avril 2012</p> <p>Date de clôture originale : 16/6 : 21/09/2013 CDM : 20 Avril 2014</p> <p>Date de clôture actuelle : 16/6 : 21/09/2013 CDM : 20 Avril 2014</p>
<b>Contribution du Fonds FRH:</b>	<b>Contribution du Fonds ACDI:</b>												
ILO USD 2, 527,255	ILO CAD 447,376.00												
IOM USD 3, 795,262	IOM CAD 7, 524,011.00												
UNDP USD 7, 025,877	UNDP CAD 8, 217,520.00												
UNOPS USD 16, 351,606	UNOPS CAD 3, 512,094.00												
<b>Total: USD 30,000,000.00</b>	<b>Total: CAD 19,900,000.00</b>												
<p><b>Évaluation du Programme</b></p> <p>Evaluation - à joindre le cas échéant <input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non Date: <i>dd.mm.yyyy</i></p> <p>Evaluation à mi-parcours - à joindre le cas échéant <input type="checkbox"/> Oui <input type="checkbox"/> Non Date: <i>dd.mm.yyyy</i></p>	<p><b>Soumis par:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Nom: Sophie de Caen</li> <li>○ Titre: Directrice Principale</li> <li>○ Organisation Participante (“Lead Agency”): PNUD</li> <li>○ Adresse e-mail: <a href="mailto:sophie.de.caen@undp.org">sophie.de.caen@undp.org</a></li> </ul>												

<sup>3</sup> La date de démarrage est la date du premier transfert de fonds du Bureau MPTF en tant qu’Agent Administratif. Cette date est disponible sur le portail du Bureau MPTF ([MPTF Office GATEWAY](#))

## Liste des abréviations

ACDI	: Agence Canadienne pour le Développement International
AGR	: Activité Génératrice de Revenu
APRAS	: Apprendre Pour Rebâtir Haïti Solide
BIT/ILO	: Bureau International du Travail
CDM	: Champs de Mars
CFPB	: Contribution Foncière de la Propriété Bâtie
DINEPA	: Direction Nationale de l'Eau Potable et de l'Assainissement
EDH	: Electricité D'Haïti
FRH	: Fonds de Reconstruction d'Haïti
GPS	: Global Positionning System
INFP	: Institut National de la Formation Professionnel
KOREA	: Projet d'Autonomisation des femmes financé par le Gouvernement Coréen
ML	: Mètres linéaires
MOU	: Memorandum of Understanding
MPME	: Micro, Petite et Moyenne Entreprises
MTPTC	: Ministère des travaux public, transport et communications
OIM	: Organisation Internationale de la Migration
ONU	: Organisation des Nations Unies
OTI	: Office of Transition Initiatives
PDF	: Programme de Développement des Fournisseurs
PNUD	: Programme des Nations Unies pour le Développement
TDR	: Termes de Référence
UCLBP	: Unité de Construction de Logement et des Bâtiments Publics
UNDP	: United Nations Developpent Programs
UNFPA	: United Nations FUNDS Population
UNOPS	: Bureau des Nations Unies pour les Services d'Appui aux Projets

## 1. Objectifs des projets 16/6 et Champs de Mars

**II.1. Projet 16/6 :** Réhabilitation de quartiers et retour volontaire des familles des camps associés afin d'améliorer les conditions de vie à travers la participation communautaire.

1. Les déplacés des six camps associés aux quartiers ciblés ont trouvé une solution durable de logement.

**Outcome 1:** Le statut des familles bénéficiaires est amélioré et la fonction première des espaces publics est rétablie

2. Le retour vers les quartiers d'origine est facilité par la reconstruction de l'offre de logements de qualité.

**Outcome 2:** 1,600 familles des quartiers ciblés bénéficient de conditions de logements améliorées répondant aux normes et standards du MTPTC

3. Une réhabilitation de 16 quartiers ciblés est promue sur la base des priorités de ses habitants.

**Outcome 3:** Le dynamisme (revitalisation) est accru en résultat de la réhabilitation (sociale, économique et physique) des 16 quartiers

4. Les capacités des acteurs Haïtiens sont renforcées afin de mener à bien la reconstruction en Haïti en appliquant le modèle des 16 quartiers.

**Outcome 4:** La mise en opération du modèle de réhabilitation de 16.6 par les autorités (locales et nationales)

**II.2. Projet Champs de Mars :** Réhabilitation de la zone de Champs de Mars pour améliorer les conditions de vie

**Objectif général:** Amélioration des conditions de vie des femmes, hommes et enfants vivant dans les quartiers priorités par la reconstruction, ainsi que ceux et celles ayant quitté le camp du Champs de Mars à Port-au-Prince.

**RI 1.** Les déplacés (femmes, hommes et enfants) quittent les camps de déplacés

**RI 2.** Amélioration de l'offre de logements durables pour les populations déplacées vivant dans le camp du Champ de Mars, incluant les femmes, respectent les normes et standards du gouvernement.

**RI 3.** Les autorités locales en partenariat avec les organisations communautaires, y compris les associations féminines, offrent des services améliorés à la population des quartiers réhabilités.

**RI 4.** Les entreprises relocalisées dans les quartiers priorités augmentent leur revenu grâce aux opportunités économiques dérivées du processus de réhabilitation des quartiers.

## 2. Résultats

Malgré les défis et difficultés généralement liés au contexte nouveau et à la coordination de certaines activités au début de tout projet, le projet 16/6 a pourtant pris sa vitesse de croisière au début de l'année 2012. La plupart de l'équipe technique a été embauchée, les contrats et divers appels d'offres lancés. En accord avec le



calendrier de mise en œuvre, les camps ciblés ont été fermés et les familles relocalisées, des consultations effectuées dans les quartiers de retour, les évaluations des maisons endommagées et détruites effectuées, la création et la validation des plateformes communautaires réalisées, la planification communautaire, l'élaboration du plan de Prévention de risques et les scénarios d'investissements élaborés sur la base des résultats des exercices de planification, les initiatives de création d'opportunités économiques dans les quartiers lancées. Tous les ingrédients étaient disponibles pour lancer le processus de réparation et de reconstruction de logements et l'implémentation des investissements dans les quartiers. L'objectif premier du Projet 16/6 est d'initier un processus de réhabilitation des quartiers par la participation communautaire active, afin de rendre la dignité aux habitants des quartiers précaires, lesquels représentent la majorité de la population de Port-au-Prince. Ainsi l'emphase a été mise sur la réhabilitation des quartiers et sur la fermeture de camps. En ce sens, la majeure partie des ressources financières du projet 16/6 est allouée à cet objectif.

## 2.1. Composante Retour

*Projet 16/6 : Outcome 1: Le statut des familles bénéficiaires est amélioré et la fonction première des espaces publics est rétablie*

**93% des familles de bénéficiaires perçoivent leur nouveau statut comme satisfaisant.** Le premier camp à être fermé a été celui de Maïs Gâté. Avec le partenariat de la Fédération Internationale de la Croix Rouge et les financements de FRH et ACDI, le 16/6 a réussi à reloger plus de 11000 familles grâce essentiellement aux mesures de soutien à la location, dans les quartiers environnants. La perception des familles retournées sur leur situation actuelle par rapport à celle dans les camps, est en général positive. Parmi les raisons de leur satisfaction, elles ont mentionné : avoir abandonné «*le chaos, la situation critique, l'insécurité et l'emprise des voleurs*» dans les camps. La subvention reçue leur a permis de commencer un petit commerce, mais surtout d'avoir pu retourner dans leurs habitats. (Source Rapport final de l'Etat des Lieux du projet réalisé par GRIMORUM– Novembre 2012)

*Projet Champs de Mars : RI 1. Les déplacés (femmes, hommes et enfants) quittent les camps de déplacés*

**50 camps fermés et des espaces publics pour lesquels la fonction première a été rétablie :** 7 grands camps et 14 petits camps ont été fermés dans les quartiers ciblés du 16/6 ; 11 grands camps ciblés et 15 petits camps de Champs de Mars à la fin du mois d'Août 2012. La fermeture des petits camps a été rendue possible grâce aux économies réalisées sur les grands camps ciblés. De plus dans le cadre du Champs de Mars, le montant alloué à la prise en charge des 500 commerces a été réaffecté, avec l'accord de l'ACDI, afin de fournir une aide au retour à 960 familles supplémentaires, vivant dans 15 petits camps et écoles aux alentours de la zone du Champ de Mars (dans un rayon d'un à deux kilomètres).

**11,008 de familles déplacées ont trouvé une solution de logement répondant aux standards minimums du programme.** Ceci comprend les 5,000 familles initialement ciblées par le projet 16/6 plus les familles bénéficiaires du projet Champs de Mars. Ceci représente un total d'environ 44,000 personnes. Ces résultats ont été atteints entre janvier et Août 2012.

**92% de familles déplacées ayant trouvé une solution de logement répondant aux standards minimums du programme vivent toujours au même endroit 6 mois après l'occupation des lieux.** Une base de données pour l'ensemble des bénéficiaires a été créée par l'équipe de gestion de l'information de l'OIM. Elle contient les données personnelles pour chaque famille relevée lors de l'enregistrement, des informations sur les lieux de retour de ces familles (coordonnées GPS, identité du propriétaire du logement loué, et autres informations pertinentes quant au lieu d'hébergement), sur les paiements des subventions au logement ainsi que sur les visites de suivi effectuées. Ce qui a permis de voir que **78%** des familles sont retournées dans leurs quartiers

d'origine et de ce pourcentage, **40%** sont retournées au même logement d'avant le séisme. (Source Rapport des visites de monitoring réalisées par OIM après 6 mois)

## 2.2. Composante Logement

**Projet 16/6 : Outcome 2: 1600 familles des quartiers ciblés bénéficient de conditions de logement améliorées répondant aux normes et standards du MTPTC**

**Dans le cadre du projet 16/6**, 88% de familles bénéficiaires propriétaires qui ont eu leurs maisons réparées sont satisfaites des réparations effectuées et perçoivent leurs maisons réparées ou reconstruites comme "sécuritaires". Le projet a pu ainsi contribuer à un changement de mentalité parmi la population des quartiers ciblés ; les gens des quartiers en particulier les propriétaires admettent avoir développé une plus grande conscience par rapport à la période antérieure au séisme, voir l'importance d'observer des normes parasismiques dans la construction et ce, grâce à la présence et à l'aide du projet 16/6. En ce sens, ils ont manifesté l'intérêt et la nécessité d'en apprendre plus sur les normes en vigueur en matière de construction. Ce résultat est une conséquence directe des formations offertes aux propriétaires ainsi qu'aux entrepreneurs lors des activités de réparations. (*Source Rapport d'enquête de satisfaction à mi-parcours réalisée par UNOPS*).

**Dans le cadre du projet de Réhabilitation de la zone du Champs de Mars**, 5000 familles ont pu trouver une solution améliorée de logement grâce à l'appui de l'équipe technique du projet qui a accompagné les familles dans leurs recherches d'une maison sûre. Une fois trouvée, cette maison a été évaluée par les ingénieurs du projet avant de permettre à la famille de la louer et l'habiter.

**Projet 16/6 : Produit 2.1: Les acteurs de la construction ont acquis des compétences techniques et sont certifiés et respectent les normes et standards du gouvernement**

A date **115 contremaitres et ouvriers** ont été **formés en construction parasismique et certifiés** par l'Etat (28 par BIT et 87 par UNOPS). Ces contremaitres et ouvriers ont été embauchés pour travailler dans la réparation et la reconstruction des maisons. Les ouvriers participants à ce programme de formation sont majoritairement issus des quartiers concernés par le « projet 16/6 ». Les candidats proposés par la plateforme communautaire locale ont été présélectionnés. Cette formation graduelle cible principalement des ouvriers semi qualifiés (qui représentent près de 98% de la main d'œuvre en construction en Haïti), qui sont impliqués dans la construction des quatre premières maisons construites dans le cadre du projet 16/6. Ces ouvriers sont formés directement sur le site de Morne Hercule, en construisant de nouvelles maisons, selon un programme établi. Une équipe de formateurs mobiles du BIT sera notamment en charge de la supervision des constructions, en collaboration avec des ingénieurs du projet.

**Projet 16/6 : Produit 2.2: L'accès de la population des 16 quartiers à une offre de logement répondant aux normes et standards du MTPTC est amélioré**

**1304 maisons endommagées (jaunes) réparées selon les normes et standards du gouvernement.** D'une manière générale, toutes les maisons endommagées et jugées réparables dans les paramètres du projet ont pu être réparées dans 7 quartiers du projet : Morne Hercule, Morne Lazare, Nérette, Morne Ebo, Jean-Baptiste, Bois-Patate et Villa Rosa. Un accent particulier a été mis sur le volet de la formation dans le projet. Les acteurs de la construction ont reçu une formation sur les techniques de construction selon les normes de sécurité établies par le MTPTC. Les formations ont été données avec le support du MTPTC.

**19 maisons rouges reconstruites selon les normes et standards du gouvernement.** L'approche de l'équipe de construction concernant la construction de maisons neuves a permis de dégager plusieurs résultats cruciaux

concernant la problématique des zones résidentielles informelles en Haïti et régler la surpopulation des villes comme Port au Prince. Pour arriver à ces résultats, une approche collaborative avec le gouvernement et participative avec à la fois les acteurs de la construction en Haïti (architectes et constructeurs) et les bénéficiaires a été utilisée. Cette approche a permis d'arriver aux résultats suivants :

- L'acceptation par les bénéficiaires de participer au coût de la maison. Le programme n'offre pas une maison gratuite mais plutôt un élément de base répondant aux standards internationaux minimums de vie et aux exigences du gouvernement (espace approprié pour la taille des familles en Haïti, construction parasismique, présence de toilettes, de fosses septiques d'espace cuisine et d'espace de douche). Cet élément de base est complété par l'apport des bénéficiaires, soit en nature (temps de travail, matériaux, etc.) soit en espèces. Cet élément de base est prévu pour permettre l'agrandissement par les bénéficiaires eux-mêmes dans le futur.
- L'acceptation par les bénéficiaires de changer de concept de vie et l'appropriation ainsi que la gestion d'espaces publics par les bénéficiaires. En Haïti, le besoin est important de vivre de manière directement reliée au sol et la plupart du temps, sans espaces publics ou communs et sans concept de partage de ces espaces. Le projet a créé le premier site de vie collectif en Haïti où les bénéficiaires vivent dans des espaces au rez-de-chaussée ou à l'étage et partagent des espaces publics. Les espaces publics des sites collectifs seront gérés par les habitants du site, ce qui garantit leur entretien et ouvre là encore de nouveaux horizons pour la salubrité des villes et la gestion des infrastructures communautaires. Ce concept offre l'accès à l'eau et permet aux propriétaires de louer certains espaces.

**Projet Champs de Mars : RI 2. Amélioration de l'offre de logements durables pour les populations déplacées vivant dans le camp du Champ de Mars, incluant les femmes, respectent les normes et standards du gouvernement.**

D'après l'enquête menée en Novembre 2012, 93% des familles relocalisées perçoivent leur nouveau statut comme satisfaisant et se sentent « en sécurité » dans leur nouveau logement grâce à l'intervention du projet.

Les travaux de rénovation des maisons jaunes et de reconstruction des maisons rouges n'ont pas encore été initiés, une évaluation de la situation des logements dans le quartier de Fort National sera menée au début de l'année 2013 afin de répertorier les maisons à rénover ou à reconstruire dans le cadre des objectifs du projet.

### **2.3. Composante réhabilitation des quartiers**

**Projet 16/6 : Outcome 3: Le dynamisme (revitalisation) est accru en résultat de la réhabilitation (sociale, économique et physique) des 16 quartiers**

Comme déjà indiqué, l'objectif du projet 16/6 est d'initier un processus de réhabilitation des quartiers, pour rendre leur dynamisme aux quartiers précaires et la dignité aux habitants. Cette composante est le cœur de ce projet qui combine le processus de retour des populations déplacées suite au tremblement de terre de janvier 2010 avec le processus de réhabilitation des quartiers précaires. Elle s'articule autour de la mise en place dans les quartiers d'une structure de gouvernance : les plateformes communautaires qui par un processus participatif dans le cadre des exercices de planification prennent le leadership dans les communautés en identifiant les besoins prioritaires en matière de services sociaux de base à implémenter dans les quartiers tenant compte des résultats et recommandations de l'analyse micro-zonale, le Plan de Prévention de Risques réalisé dans les 8 quartiers ciblés. Ces besoins priorisés et identifiés sont catégorisés en scénarios présentés à la communauté pour validation avant de faire partie des investissements à réaliser dans les quartiers. Les investissements en réparation et reconstruction de maisons ainsi qu'en travaux d'infrastructures et de services

de bases, génèrent comme il est prévu, des opportunités économiques dont peuvent profiter les habitants des quartiers. Les projets Ann Ale et PDF (Programme de Développement des Fournisseurs) ont été lancés dans cette optique. La majeure partie des ressources financières du projet 16/6 est allouée à cet objectif.

**Projet Champs de Mars : RI 3. Les autorités locales en partenariat avec les organisations communautaires, y compris les associations féminines offrent des services améliorés à la population des quartiers réhabilités.**

Cette composante a pris du retard dans la mesure que le quartier d'intervention n'avait pas encore été sélectionné. Finalement, le choix va porter sur le quartier de Fort National, quartier ayant eu le plus de retour des familles déplacées des camps de Champs de Mars. Des consultations communautaires vont être entreprises et une cartographie des organisations de base de la zone pour le début de l'année 2013.

**Projet Champs de Mars : RI 4. Les entreprises relocalisées dans les quartiers prioritaires augmentent leur revenu grâce aux opportunités économiques dérivées du processus de réhabilitation des quartiers.**

Il était prévu que l'appui à la relocalisation des commerces se déroule dans les dernières étapes conduisant à la fermeture des camps. Les premiers appuis devaient avoir lieu à partir des mois de mars et d'avril afin d'éviter les duplications dans le cadre de la distribution de vouchers et notamment que des personnes déplacées ne bénéficient pas de celle-ci deux fois, au titre d'habitant du Champ de Mars et de celui de propriétaire d'entreprise.

Toutefois, il est rapidement apparu que les commerces informels appartenant à la population déplacée étaient spontanément démantelés une fois l'aide au relogement distribuée. La progressive diminution du nombre d'habitants des camps privant la plupart d'entre eux de raisons d'exister. Seul un noyau dur de commerces, n'appartenant pas aux IDPs et préexistant au séisme du 12 janvier 2010, restent dans la zone. Ces entreprises ne rentrant pas dans le champ d'intervention du projet, il a été convenu en accord avec l'ACDI et avec M. Clément Belizaire, représentant du gouvernement, que l'Unité de Construction de Logements et de Bâtiments Publics (UCLBP), service administratif rattaché à la Primature, les prendraient en charge dans le cadre des travaux de réhabilitation du Champ de Mars.

Le montant alloué à la prise en charge des 500 commerces a été réaffecté, avec l'accord de l'ACDI, afin de fournir une aide au retour à 960 familles supplémentaires, vivant dans des camps et écoles aux alentours de la zone du Champ de Mars (dans un rayon d'un à deux kilomètres).

**Projet 16/6 : Produit 3.1: Les communautés des 16 quartiers s'autonomisent au travers des plateformes communautaires**

Selon l'approche participative et communautaire priorisée par le projet, huit (8) plateformes communautaires composées de 15 à 20 leaders provenant des différents secteurs de la communauté, ont été créées, validées par la communauté, le projet et les autorités locales, légalisées auprès des autorités concernées et actives dans leur communauté respective. Elles constituent une structure représentative qui a comme mission principale l'identification des besoins de la communauté et la priorisation des investissements publics et des interventions clés, via la discussion au sein de « l'espace de concertation » et de les acheminer aux différentes organisations qui interviennent dans les quartiers. Ainsi, elles permettent l'établissement d'un processus participatif dans la prise de décision dans les quartiers dans l'optique de la mise sur pied d'un processus de réhabilitation dans les quartiers orienté par certaines directives techniques et des standards minimum.

**Projet 16/6 : Produit 3.2: Accès accru aux services de base par les habitants des 16 quartiers**

Les activités de la composante 3 du projet 16/6 ont commencé avec l'implémentation des projets en infrastructure communautaire au début de l'année 2012, toujours selon une approche basée sur une participation communautaire active :

- Constitution d'un comité central de gestion composé de plusieurs sous-comités de gestion dans les communautés en cours. Ces comités auront la responsabilité de gérer l'utilisation de l'eau, de l'électricité et des déchets solides. Ces comités devront notamment travailler en collaboration avec les institutions comme DINEPA et EDH sur la problématique du paiement pour l'utilisation des ressources et services fournis par ces institutions;
- La réhabilitation de la route de Charlemagne (1.2km), a permis à plus de 1531 familles dans le quartier de Morne Hercule de bénéficier de solutions d'infrastructures routières ;
- Au travers d'une collaboration avec ses partenaires (OTI, UNFPA) 249 lampadaires solaires ont été installés dans 8 quartiers du 16/6. Et des installations supplémentaires de lampadaires solaires étaient en train d'être effectuées par une firme locale à la fin de l'année 2012 pour arriver à 500 lampadaires;
- Dans le domaine de la réhabilitation des infrastructures en eau potable, 2 firmes haïtiennes ont été retenues pour l'exécution des travaux de construction et de réhabilitation de 14 bornes fontaines dans 2 quartiers du 16/6; à noter que les travaux de construction de ces bornes étaient achevés à **75%** à la fin de 2012. L'acquisition d'une génératrice pour alimenter la pompe de distribution d'eau du quartier de Villa-Rosa constitue également une réalisation du projet 16/6 dans son volet d'invention dans la problématique de l'eau.
- Seize (16) scénarios d'investissement dans les quartiers ont été élaborés afin d'être présentés aux communautés à la fin de l'année 2012. Ces scénarios concernent l'installation de transformateurs, l'assainissement, l'aménagement d'espaces publics etc.

#### 2.4. Suivi et Evaluation & Gestion de Connaissances

*Projet 16/6 : Outcome 4: La mise en opération du modèle de réhabilitation de 16/6 par les autorités (locales et nationales)*

*Quatre (4) des initiatives mises en place qui utilisent et répliquent le modèle de réhabilitation du 16-6, par le gouvernement (national ou local), agences, et autres acteurs impliqués dans les efforts de reconstruction nationale.* L'idée du projet était de définir un modèle répliquable. Comme réalisation importante à citer dans le cadre de cette composante, on peut mentionner le projet de Réhabilitation de la zone de Champs de Mars. En effet, suite au succès du 16/6, le bailleur canadien ACIDI a consenti un financement de près de 20 millions dollars américains (CAD19, 900,000.00) qui permettront la réplique du modèle de 16/6 dans les camps et les quartiers de retour des familles de déplacés du Champs de Mars. Un projet qui avance sans délai majeur jusqu'à date, avec un pourcentage de plus de 90% de relocalisation des familles de déplacés. Comme autre réplique du modèle du projet 16/6, on peut compter la Réhabilitation de Jalousie par le projet Jalousie en couleurs, les Projets de Fermeture des 45 camps se trouvant dans les espaces d'utilité publique et Isaac.

### 3. Retard dans la mise en œuvre, les défis, les leçons apprises et les meilleures pratiques:

#### Projet 16/6

##### 3.1. Composante Retour

- **Demande de subvention de location plus élevée que prévue:** Dans la pratique, **92%** des résidents des camps ont choisi l'option de subvention de location, alors que les estimations initiales au cours de la

planification du projet (sur la base des données disponibles lors de la première phase d'enregistrement) dans les camps avaient indiqué que **71%** des familles choisiraient la subvention de location et **29%** devraient choisir soit la réparation de maisons jaunes ou la reconstruction de maisons rouges. Cela a posé un défi en termes de montant de financement disponible pour les allocations.

- **Moins de retours vers les quartiers d'origines que prévu:** Les données collectées et analysées au début du projet montraient que **80%** des familles installées sur la Place Saint-Pierre et la Place Boyer venaient de trois quartiers identifiés (Morne Hercule, Morne Lazard, Nérette). En réalité, les familles qui ont reçu une subvention de location sont allées vers des quartiers de retour très divers et particulièrement Jalousie. Ce phénomène a conduit à la création d'une quatrième plateforme communautaire dans le quartier de Jalousie en complément des quartiers sélectionnés à l'origine du projet compte tenu de la forte prévalence de retour dans ce quartier.
- **Nombre des visites d'évaluation technique très élevé :** Des visites techniques ont été effectuées par l'équipe du projet afin d'assurer un certain standard des logements choisis par les bénéficiaires. Cette activité fondamentale pour la réussite du projet, a posé pas mal de défis car : les maisons disponibles n'avaient pas le standard requis, le propriétaire n'était pas sur place lors de la visite pour la signature du contrat, les adresses données par les bénéficiaires n'étaient pas exactes et en plus les bénéficiaires ne se rappelaient pas la rue pour retrouver la maison. Pour éviter des déplacements inutiles, les mobilisateurs ont mis l'accent sur la communication avant la visite afin de s'informer auprès des bénéficiaires sur les conditions des maisons, la présence du propriétaire, et la connaissance du lieu. Ces démarches ont considérablement réduit les déplacements.
- **Visite de monitoring (confirmation de la présence du bénéficiaire dans la maison allouée après 6-8 semaines)** Les visites de monitoring représentent un parmi les défis majeurs pour l'équipe du projet car même avec les coordonnées GPS, retrouver les maisons et rencontrer les bénéficiaires à la maison n'est pas évident. Une révision de cette activité est souhaitable.

***Leçons apprises :** Une concertation et une étroite collaboration entre les Autorités locales, les responsables des camps et l'équipe de projet sont vitales pour la réussite du projet car elles permettent de réduire considérablement le nombre de personnes n'habitant pas réellement les camps mais voulant jouir de l'assistance de retour.*

### 3.2. Composante Logement

- **Renforcement de maisons endommagées :** La principale contrainte qui a occasionné des retards dans l'implémentation du projet de renforcement des maisons endommagées est :
  - L'établissement d'objectifs sur la quantité de maisons à réparer a constitué une contrainte non négligeable au cours de l'exécution du projet de réparation car les données fournies par le MTPTC étaient obsolètes ; ces données dataient de 12 mois après le tremblement de terre, certaines maisons avaient déjà été réparées par leurs propriétaires. Il a fallu procéder à de nouvelles évaluations en priorisant toutefois la réparation des maisons ne se trouvant pas dans les zones à risques.

#### ***Leçons apprises***

1. *La formation et information des bénéficiaires sont essentielles pour faciliter leur compréhension des techniques de construction parasismique et ainsi le bon déroulement du projet.*

2. *La peinture des maisons représente un élément essentiel dans l'impact social du projet dans la zone. Le fait de peindre les maisons a permis de rehausser l'image des quartiers. L'impact de la peinture sur les maisons renforcées par le projet a inspiré d'autres projets de réhabilitation de certains quartiers précaires.*
3. *Les méthodes d'implémentation directes et indirectes peuvent être appliquées en parallèle cependant la nécessité d'avoir la supervision des ingénieurs de contrôle de la qualité de l'agence est importante au bon déroulement du processus de réparation.*

- **Construction de logement :** En ce qui concerne la construction de maisons, les retards étaient principalement dus aux éléments suivants :

- Un des critères du projet était de ne pas donner de maisons neuves gratuites aux bénéficiaires. Là encore le processus pour définir une solution correspondant aux besoins et capacités de la population des quartiers ciblés s'est révélé très complexe pour plusieurs raisons : les faibles revenus (parfois inexistant) des bénéficiaires, l'absence d'un système de prêt immobilier en Haïti, l'incapacité pour les propriétaires de fournir des garanties à un éventuel prêt bancaire pour contribuer à la construction des maisons. La finalisation d'une solution (en cours) était là aussi critique à la réussite et à la répliquabilité du projet.
- Les zones d'interventions présentaient une situation sociale complexe. Prendre en compte les complexités sociales, culturelles et financières des environnements opérationnels (maisons situées dans les zones à haut risque, les maisons dont les propriétaires refusent de démolir ou de réparer, etc.) et tenter de fournir une approche globale, durable et reproductible comme solution de logement aux bénéficiaires admissibles a pris un temps considérable. Par contre, l'approche de l'équipe de réparation considérant le secteur du logement comme une opportunité pour développer des communautés autonomes, durables et productives permet aujourd'hui de fournir la première solution au Gouvernement d'Haïti dans le domaine du logement informel.
- De plus, certains retards observés sur le chantier de construction de Morne Hercule ont été surtout provoqués par des problèmes relatifs à la configuration de la zone et aussi à la particularité du sol ; certains problèmes liés à l'acheminement des matériaux sur les chantiers ont aussi provoqué des retards considérables sur le site de construction.
- L'une des contraintes majeures dans l'implémentation du projet de construction de logement a été le problème foncier. En effet, les bénéficiaires potentiels du projet n'étaient pas toujours en mesure de présenter leur titre de propriété malgré le fait qu'ils répondaient aux critères de sélection du programme. Les responsables du projet ont dû créer une structure pour accompagner ces bénéficiaires. Des experts (juristes et un cabinet d'avocat) ont été engagés en vue d'adresser ce problème.
- La reconfiguration des quartiers pour les sites collectifs a représenté une contrainte dans l'implémentation du projet. N'étant pas trop familier avec la notion du partage des espaces communs, les bénéficiaires du projet ont manifesté quelques réticences quant à la cession de leur espace en faveur de leur voisin. L'équipe de réparation a dû faire un travail de mobilisation sociale intensive en vue d'arriver à un changement de mentalité.

**Leçon apprise:** *Une bonne organisation du chantier en termes de machinerie et de gestion des travailleurs permet de résoudre certaines difficultés relatives à la configuration du site de travail.*

- **Formation en construction parasismique**

- Les programmes de formation en construction parasismique sont pratiques, graduels et dispensés directement sur les chantiers de construction. Le calendrier des formations dépend aussi du calendrier d'exécution de l'équipe de réparation. Cette situation complique la mise en place d'un agenda des

formations, mais permet à la fois d'instaurer des activités « Gagnantes/gagnantes » pour les deux agences, et d'économiser des fonds pour le projet 16/6.

- L'état d'avancement du chantier (risques liés à la sécurité des bénéficiaires) et le retard pris dans le démarrage des travaux de reconstruction à Nérette et Morne Lazare, n'ont pas permis de répliquer les « chantiers ouverts ». Cette initiative a permis aux habitants de Morne Hercule de venir sur le site de construction afin d'être sensibilisés, par les formateurs du BIT, aux concepts clés de la construction parasismique et para-cyclonique, en suivant graduellement l'avancée des travaux. Cette pause a néanmoins permis de développer avec nos partenaires, une méthode systématisée qui permettra de mieux dupliquer à l'avenir l'initiative des chantiers ouverts.
- Au début de la construction du premier bloc à Morne Hercule, les formateurs APRAS ont rencontré quelques difficultés d'un point de vue logistique et au niveau des plans de construction. Les formateurs APRAS ont réussi à s'adapter au fur et mesure de l'avancement du chantier, grâce au partenariat avec l'équipe de réparation qui a facilité l'approvisionnement des matériaux et qui a systématiquement avisé dans les temps le BIT, de tous les changements sur le site.

### ***Facteurs de succès***

1. *Chaque vendredi, depuis le 28 septembre, grâce au programme des « chantiers ouverts », le projet permet aux habitants de Morne Hercule de venir sur le site de construction afin d'être sensibilisés, par les formateurs du BIT, aux concepts clés de la construction parasismique et para-cyclonique, en suivant graduellement l'avancée des travaux. Outre la sensibilisation, ce projet permet de favoriser le dialogue et donc la bonne entente, entre les habitants de Morne Hercule et le personnel travaillant sur ce chantier 16/6.*
2. *Le grand nombre de formateurs sur le terrain permet de répondre instantanément aux questions des ouvriers sur le chantier. Ils dispensent un suivi efficace et constant aux maçons boss sur le site de Morne Hercule*

### **3.3. Composante Réhabilitation des quartiers**

- **Plateformes communautaires :** Certaines difficultés liées à la participation des membres de Plateformes dans les travaux d'infrastructures et de réparation des maisons endommagées, le rôle et le niveau de responsabilité des Plateformes ont été posées, ce qui a occasionné des frictions entre les membres de Plateformes et les agences intervenant dans les quartiers et aussi des délais dans le cours des activités dans les quartiers. En effet, les membres de Plateformes n'arrivent pas encore à faire la démarcation entre leur rôle de membre de Plateforme ayant le souci de l'intérêt communautaire et leur rôle en tant que membre de la communauté. Du personnel additionnel a dû être recruté afin d'adresser ce problème.

***Facteurs de succès :*** *Un calendrier de réunions périodiques a été discuté et décidé entre l'équipe de Coordination de Plateforme Communautaire, le Directeur de Projet, le Chef de Projet et les Plateformes communautaires afin d'informer ces dernières des décisions prises et aussi du niveau de réalisations des différentes activités du projet. A date, plusieurs réunions ont été réalisées entre le 16/6 et les Plateformes communautaires validées. Une stratégie qui jusqu'ici, a porté des fruits car les Plateformes disent qu'elles se sentent enfin écoutées et comprises dans le projet.*

### ***Leçons apprises***

1. *L'intégration des plateformes communautaires dans le projet dès la phase de planification est un bon moyen d'éviter les conflits à la phase opérationnelle.*
2. *Une communication constante et étroite est de mise tout au long du projet que ce soit entre les acteurs,*



*les partenaires, le Gouvernement, les institutions d'état mais aussi et surtout entre le projet et la communauté. La politique et les mécanismes de communication du projet doivent être renforcés, ce qui améliorerait l'articulation entre les différents acteurs impliqués dans le projet à tous les niveaux.*

*3. L'implication des femmes dans les plateformes communautaires est un outil de changement et de motivation pour les autres membres et la communauté*

#### **- Investissements**

- L'un des défis majeurs rencontrés dans le cadre de cette composante a été le manque de fonds disponible pour répondre à tous les besoins identifiés par les communautés en matière de service sociaux de base. En effet, le budget disponible étant insuffisant pour adresser tous les problèmes et les besoins existants. Pour cela, une approche de priorisation des besoins par les plateformes et des scénarios d'investissements ont été élaborés. Ces derniers ont permis à la communauté de choisir les projets qui répondent au mieux à leurs besoins les plus pressants. Des synergies et coordinations avec d'autres projets et partenaires ont été recherchées et favorisées
- La complexité des mécanismes de coordination entre le projet 16/6 et les instances gouvernementales ont constitué des contraintes non négligeables. En effet, certains travaux qui devraient être faits sur le réseau de la DINEPA ou le déplacement de certains pylônes électriques par l'EDH ont occasionné des retards importants sur les chantiers de construction.
- La question foncière a aussi occasionné des retards dans l'exécution du projet. En effet, certains terrains identifiés pour la construction de bornes fontaines ont fait l'objet de réclamation de la part de particuliers. Une nouvelle programmation a dû être faite en fonction des éléments de solutions.

#### ***Facteurs de succès***

*1. Au tout début de l'implémentation du projet de construction de la route de Morne Hercule, les ouvriers recevaient un salaire journalier qui n'était pas en rapport avec la quantité de travail fourni. Les gestionnaires du projet ont remarqué que cette façon de construire ne produisait pas le résultat escompté. Les ouvriers de chantiers n'étaient pas motivés et les travaux de construction accusaient des retards. Il a été décidé de pratiquer la méthode de production à la chaîne, c'est-à-dire l'ouvrier recevait son salaire en fonction de la quantité de bloc de bétons fournis. Cette méthode a amélioré considérablement la production sur les chantiers de construction.*

*2. Le changement de mécanisme de recrutement ne s'appuyant pas à 100% sur les recommandations des plateformes communautaires a amélioré la qualité de travail fourni. En effet, les listes fournies par les membres des plateformes communautaires sont généralement partiales et ne donnent pas une chance égale à tous les potentiels travailleurs de chantiers.*

#### **- Activités génératrices de revenus (AGR)**

Pour la mise en place des activités liées aux AGR et aux centres de formation communautaire, le BIT doit faire face à un manque récurrent d'espaces disponibles. Le BIT, avec ses partenaires locaux et internationaux, cherche à trouver des solutions pratiques pour faire face à ces difficultés. Ce manque d'espace disponible semble être un problème partagé par les autres agences partenaires du projet.

### **Projet Champs de Mars**

- **Risques sécuritaires:** La zone du Champs de Mars est particulièrement sensible au contexte politique et social haïtien. Le Champs de Mars est vulnérable aux manifestations organisées tant par les habitants de la zone que par des personnes venant d'autres quartiers, dans la mesure où celles-ci débutent ou finissent quasi systématiquement aux alentours du palais présidentiel. Depuis le début du projet, les activités de l'équipe ont notamment dû être suspendues ou modifiées à 14 occasions, en fonction d'incidents ou en

prévention d'éventuels incidents.

## 4. Evaluation qualitative

### Projet 16/6

#### 4.1. Composante Retour

- **Communication :** La communication utilisée dans le cadre de la composante Retour du projet, une communication se basant sur une stratégie à 'double sens', c'est-à-dire permettant un échange avec les interlocuteurs, leur fournissant des informations essentielles et leur permettant, en même temps, d'exprimer leur besoins, leurs mécontentements, leurs préoccupations, leurs espoirs, etc. L'accent a été aussi mis sur des activités de sensibilisation et d'information pour la population déplacée afin de faciliter leur compréhension du projet de retour et de ses étapes, de remplir leurs besoins en termes de renseignements, de prévenir les malentendus et les conflits, et finalement de faciliter au maximum le processus de retour à leurs communautés d'origine. Un centre d'appels a également été utilisé comme outil de communication afin de saisir le niveau de compréhension du projet de retour et de ses différentes étapes par la population ciblée ; certains bénéficiaires ont appelé pour recevoir des informations complémentaires sur le projet de retour, et d'autres ont appelé pour demander un suivi ou soutien.

Cependant, la participation aux sessions de sensibilisation et d'information a été plus basse que prévu (62% des chefs de familles). Cela a sûrement à voir avec la rapidité des opérations de retour. De plus, les personnes déplacées percevaient ces sessions comme volontaires, et se concentraient donc sur d'autres composantes du projet qui étaient obligatoires. Des sessions ultérieures ont montré une augmentation du niveau de connaissance des participants, indiquant une diffusion indirecte de l'information. Ainsi, le niveau de participation a été jugé satisfaisant. Cependant, l'OIM Haiti pense à rendre les sessions de diffusion de films obligatoires dans les futures opérations de retour.

- **Coordination :** Afin de mener un processus de retour bien planifié et fluide des activités de communication ont eu lieu en collaboration et en consultation avec les différents partenaires pour faciliter la compréhension des différentes étapes du projet ainsi que les responsabilités des différentes agences partenaires. Plus spécifiquement, cette collaboration a été vitale pour la production des courts-métrages enregistrés par l'Équipe de communication de Retour, qui a été préparé en consultation avec les agences partenaires afin de refléter les différents volets du projet.

#### 4.2. Composante Logement

- **Renforcement de maisons endommagées :** Du point de vue des réalisations qualitatives, le projet logement du projet 16/6 au travers de sa composante réparation et renforcement de maisons endommagées a atteint des résultats majeurs :
  - Le renforcement des capacités des acteurs de la construction dans les quartiers ciblés a été une réalisation importante du projet 16/6. Les acteurs de la construction : les maçons et les contremaîtres ont reçu des formations sur les bonnes pratiques de construction. 87 maçons et contremaîtres ont été formés. Un accroissement de la connaissance des acteurs de la construction a été constaté à la fin de la première année du projet. Ces formations ont été élaborées en collaboration avec l'instance gouvernementale le MTPTC.

- Le projet logement a également pris en compte la problématique des personnes handicapées habitant dans les quartiers ciblés par le projet. De ce fait les employés, les ingénieurs, architectes et les agents d'information ont reçu des formations sur l'accessibilité des personnes handicapées dispensée par Handicap International. Au cours de l'exécution du projet de réparation, 18 familles ont bénéficié de solutions d'accessibilité. Aussi, les standards d'accessibilité ont été pris en compte dans le design des sites liés à la reconstruction dans le cadre du projet Pilote de Morne Hercule.
- **Construction de logement** : Le projet 16/6 a contribué à des avancées importantes dans le domaine de la construction de logement en Haïti par l'élaboration d'un plan intégré de construction de logements sociaux comprenant 2 volets : réhabilitation de maisons endommagées et la construction de maisons détruites. L'identification de maisons endommagées nécessitant un renforcement et celles sévèrement endommagées qui nécessitent une démolition pour être reconstruite par la suite. La reconstruction des maisons sévèrement endommagées comprend deux approches :
- **Reconstruction in situ** : la reconstruction in situ de maisons ponctuelles et éparpillées dans les quartiers. Ce modèle englobe la majorité des maisons qui seront reconstruites.
  - **La reconfiguration et le développement** : composée d'une approche plus intégrée et systématisée (comprenant les infrastructures et les stratégies d'aménagement urbain) sur les sites où plusieurs maisons ont été détruites et peuvent être réorganisées collectivement. Le design pour ce modèle intégré des structures de logements multifamiliaux, d'infrastructure et d'équipement urbain a été conçu afin de créer un système d'aménagement complet. Deux sites collectifs sont en train d'être construits : Morne Hercule (19 maisons), Morne Lazare (30 maisons)
  - La construction de logements sociaux à partir de site collectif est une nouvelle notion dans le domaine de la construction en Haïti.
  - L'équipe juridique a pu préparer des documents légaux prouvant les titres de propriétés pour une centaine de bénéficiaires. Ainsi, les bénéficiaires ne pouvant pas prouver leur titre de propriétés ont eu l'opportunité d'avoir le soutien d'un système juridique qui a été mis en place spécialement par l'équipe du projet pour adresser ce type de problématique. Un partenariat est sur le point d'être conclu avec la mairie de Pétion-ville et l'UNOPS afin d'intégrer les bénéficiaires du projet dans le programme de paiement de contributions foncières de la municipalité (CFPB).
  - La création des éléments de base nécessaires à la mise en œuvre d'un système de prêt immobilier en Haïti pour faciliter l'accès à la propriété pour le plus grand nombre.
- **Formation en construction parasismique**
- Prodiguer des diplômes reconnus par l'Etat aux travailleurs semi-qualifiés du secteur de la construction a permis les réussites importantes suivantes : 1- Qualifier directement les travailleurs pour qu'ils reconstruisent de manière sûre leur quartier. 2- Donner de la fierté et un statut social à des travailleurs qui n'avaient jamais reçu aucun certificat d'Etat. 3-Supporter le Gouvernement à mettre en place un système permettant la certification des travailleurs semi-qualifiés. 4- Participer à la relance économique des quartiers concernés. 5- Avoir un nombre important de travailleurs qualifiés du secteur de la construction pour assurer une reconstruction sûre pour le long terme de Port-au-Prince.
  - La formation en construction parasismique APRAS, validée par l'INFP et le MTPTC, est devenue une référence institutionnelle en Haïti. Les formateurs formés par le BIT sont sollicités par d'autres organismes pour leur expertise prouvée. Cette réserve de formateurs diplômés et reconnus sera bénéfique pour l'ensemble du secteur de la reconstruction dans la région métropolitaine, notamment dans le domaine de la sécurité et de la prévention des risques.
  - La mise en place des chantiers ouverts permet de sensibiliser la population sur les raisons des effondrements de maisons lors du séisme, ainsi que sur les principaux points de la construction

parasismique. Ce projet a été systématisé et peut donc être dupliqué à grande échelle, sur tous les chantiers de reconstruction de maisons rouges, permettant ainsi de sensibiliser plus de personnes.

- Une synergie importante a pu être identifiée entre le « projet 16/6 » et le « projet Débris ». Le BIT dans le cadre du « projet Débris » du PNUD a fourni 50 000 adouquins recyclés, qui sont utilisés pour réhabiliter le quartier de Morne Hercule.

### 4.3. Composante Réhabilitation de quartiers

- **Plateformes communautaires :** L'appropriation par la communauté dans les quartiers ciblés a été accomplie. Les plateformes communautaires, qui représentent les communautés, sont perçues comme des interlocuteurs valides dans chaque quartier car **78%** de la communauté admettent que les plateformes sont utiles et très utiles, cela s'explique par le manque de structures communautaires représentatives dans les quartiers, des structures dotées de pouvoir et d'une certaine capacité d'articulation des relations entre les agences, le gouvernement local et la communauté ; et selon **95%** « *les plateformes représentent les intérêts de la communauté et travaillent pour le bien commun* », et « *les plateformes représentent la communauté de façon volontaire et enthousiaste, en défendant les intérêts communs* »
- **Planification communautaire :** Un diagnostic selon les thématiques : routes - eau / assainissement / déchets et la gestion des risques, a été réalisé avec les plateformes communautaires dans chacun des quartiers ciblés. Les ateliers techniques et les discussions menées avec la plateforme communautaire ont apporté des précisions sur les caractéristiques du contexte social, économique et physique du quartier, permettant l'identification des enjeux prioritaires de l'aménagement urbain. L'aboutissement de cet exercice est la définition de projets identifiés comme prioritaires par la communauté afin de répondre à certains besoins de la mise en œuvre de la composante de réhabilitation par l'élaboration des scénarios d'interventions qui ont été présentés aux autorités locales et la communauté pour validation. L'ensemble de ces fiches de projets consolidées composent le plan d'aménagement destiné à faciliter la réalisation des projets en donnant des éléments techniques de faisabilité (descriptif et pertinence urbanistique, coût estimatif etc.).
- **Facteurs de succès**  
*L'exercice de planification participative a aussi contribué à l'autonomisation, l'épanouissement et la sécurité des femmes. En effet, c'est une victoire pour les femmes dans les quartiers du 16/6 car elles ont pu participer dans la planification et les prises de décision dans leur communauté. Elles ont pu faire passer leur besoins et priorités en terme de services de base, nécessaires dans les quartiers pour leur propre épanouissement, comme par exemple l'emplacement des lampadaires solaires dans des zones réputées comme dangereuses pour les femmes surtout la nuit, des zones où des cas de viols et de vols ont été perpétrés sur des femmes par le passé.*
- **Leçon apprise**  
*Le fait de prioriser l'approche participative dans l'identification et la priorisation des besoins de la communauté légitimise le projet et renforce l'implication et l'appropriation des activités du projet par la communauté qui considèrent les activités comme les leurs. Ce qui assure la pérennité des résultats du projet.*
- **Plan de Présentation de Risques :** Le Plan de Prévention de risques a été finalisé pour les 8 quartiers ciblés et devient une base pour l'exercice de planification. Le rapport sur les risques majeurs et spécifiques à chacun des quartiers ainsi que les règlements et les recommandations pratiques pour la mitigation de ces risques a été finalisé, soumis et partagé avec les entités concernées afin de mettre en application des consignes et recommandations. Les autorités locales sont sensibilisées sur l'importance voire même la nécessité de la prise en compte et l'application des résultats de cette cartographie de risques.

**Facteurs de succès :** *Le rapport sur les risques majeurs et spécifiques à chacun des quartiers ainsi que les règlements, consignes et les recommandations pratiques et réelles pour la mitigation de ces risques a été finalisé et soumis. Ces documents sont disponibles afin d'orienter les interventions en matière de réparation et de construction; les autorités locales ont été engagées, afin d'intégrer cet outil dans leur planification urbaine.*

**Leçon apprise:** *Le partage des cartes et résultats de la cartographie des risques avec les Plateformes communautaires ont permis une meilleure sensibilisation donc une meilleure compréhension de la communauté sur les zones à risques et les éventuelles implications.*

- **Investissement dans les quartiers :** La construction des routes principales des quartiers ciblés a constitué une réalisation importante du projet au cours de sa première année. En effet, deux quartiers du projet ont pu bénéficier des interventions du projet au niveau des infrastructures routières : la route de Charlemagne à Morne Hercule totalisant 1.2 km et la route de Nérette totalisant 1.1km. Conformément au document du projet, 75% de la main d'œuvre de chantier de construction provenait de la communauté. Les femmes ont été vivement encouragées à travailler sur les chantiers de construction et elles totalisaient 47-50% de la main-d'œuvre totale des chantiers de construction.

**Impact social et économique :** Le projet de construction des routes dans les quartiers du 16/6 a eu un impact social et économique certain dans les communautés car les habitants des quartiers ciblés ont eu la possibilité de participer à la construction des routes dans leurs quartiers. La construction et la réhabilitation des trottoirs dans les quartiers ont permis d'augmenter la sécurité des piétons principalement celle relative aux écoliers.

**Electrification :** Une nette amélioration en termes d'éclairage dans les quartiers a été constatée à la fin de la première année du projet. 343 lampadaires solaires ont été installés par le projet. Et une firme locale a été sous-traitée afin d'installer 249 lampadaires supplémentaires. La sécurité des habitants dans les quartiers a été accrue surtout celle des femmes et des fillettes.

**Eau potable :** La problématique de l'accès à l'eau potable a été clairement identifiée par les communautés pour des interventions du projet 16/6. Afin d'adresser les problèmes relatifs à l'accès à l'eau potable dans les communautés, une collaboration étroite a été établie entre l'instance gouvernementale responsable de la gestion de l'eau (DINEPA) et du projet 16/6. Des projets de réhabilitation de fontaines existantes et de construction de nouvelles fontaines d'eau ont été élaborés pour les quartiers de Morne Hercule, de Morne Lazare et de Nérette.

**Facteurs de Succès :**

**Participation et implication communautaire :** *Un accroissement au niveau de la participation communautaire a été constaté à la fin de la première année d'implémentation du projet. En effet, la création des plateformes communautaires a augmenté l'implication des habitants des quartiers ciblés dans le projet 16/6. Les plateformes communautaires constituent le pont entre les organisations sur le terrain notamment du projet 16/6 et les habitants des quartiers.*

- **Activités génératrices de revenus :** Dans le cadre des activités Génératrices de revenus, plusieurs initiatives ont été lancées y compris une composante dédiée exclusivement à l'autonomisation économique des femmes vulnérables, le Programme de Développement des Fournisseurs (PDF) et le Projet Ann Ale. Deux de ces initiatives sont en cours à date, le projet d'autonomisation des femmes a été clôturé en décembre 2012 :

- **Fonds Korea : Autonomisation des femmes vulnérables à travers des activités génératrices de revenus :** Cette initiative lancée avec le concours de MJSAC avait pour objectif de favoriser l'autonomisation économique des femmes à travers des activités génératrices de revenus par la promotion et la création de micro-entreprises dans les 16 quartiers ciblés, grâce au support financier du Gouvernement Coréen. Le projet a permis de développer des liens avec le secteur de l'emploi formel, les institutions financières ainsi qu'avec des organismes communautaires œuvrant pour l'intérêt des femmes vulnérables à **travers trois (3) axes d'interventions principales : 1-Renforcement des capacités nationales et formulation d'une politique publique pour l'autonomisation économique des femmes; 2- Support de 8 interventions de création d'emplois; 3-Activités de plaidoyer.**
- **Le Projet Ann Ale,** lancé en décembre 2012 a pour vocation de permettre aux petits commerçants des quartiers du Projet 16/6 d'augmenter leurs revenus, et par la même, augmenter leur niveau de vie.
- **Le Programme de Développement de Fournisseurs (PDF) :** Lancé le vendredi 15 Mars 2013 à l'Hôtel Oasis, ce programme a été initié en collaboration avec le Ministère et la Chambre du Commerce et de l'Industrie d'Haïti avec pour objectif de contribuer à l'augmentation de la compétitivité et la création d'emplois décentes à travers le renforcement de chaînes de valeur des secteurs économiques stratégiques. Le projet met l'accent sur les MPME qui fournissent des biens et services.

## Projet Champs de Mars

### Sélection de quartiers de retour pour réhabilitation

- Le projet de réhabilitation de la zone du Champs de Mars a été lancé selon le modèle du projet 16/6, c'est-à-dire que le projet comprendra les volets de relocalisation des familles de déplacées, logement et un volet d'Infrastructure communautaire.
- Les 11 camps de Champs de Mars de par leur position stratégique ont été les camps ayant accueilli le plus de familles provenant de plus d'une centaine de quartiers répartis dans la zone métropolitaine affectés par la catastrophe du 12 janvier 2012. Logiquement, dans le cadre du processus de relocalisation initié par le projet « Réhabilitation de la zone du Champs de Mars – Haïti », les familles ont choisi de retourner dans plus d'une trentaine de quartiers parmi lesquels Fort National, Bel'Air, Delmas, Centre-Ville, Carrefour-Feuilles, Fontamara, Nazon, pour ne citer que ceux-là. Le choix a été l'un des plus difficiles pour l'équipe de projet. Plusieurs discussions et rencontres avec des opérateurs travaillant déjà dans les quartiers cités ont été nécessaires afin de faciliter la sélection. Ainsi, le quartier de Saint-Martin a été au préalable choisi pour l'exécution du projet Champ-de-Mars. Les travaux d'implémentation avaient déjà commencé au début de l'année 2013. La composante réparation avait réalisé plus de 24 évaluations techniques de bâtiments endommagés dans la zone de Saint-Martin.
- Jusqu'à présent, ce quartier présentait trop de contraintes, notamment en termes de sécurité et l'implémentation du projet n'a pas pu continuer.

**Nouvelle Délimitation :** La délimitation de la zone de retour était en train d'être définie par les équipes de mobilisation sociale et urbanisme. Cependant, les travaux n'ont pas pu continuer à cause des mêmes problèmes de sécurité liés aux groupes de bandes armées dans la zone de Saint-Martin. Pour certaines raisons dont les plus évidentes sont des raisons de sécurité et aussi pour respecter la logique de la zone avec le plus fort pourcentage de retour des familles, la zone Préval de Fort-National a été finalement sélectionnée pour intervention.

**Consultations communautaires :** L'équipe du projet a déjà commencé à faire des consultations communautaires et les enquêtes techniques (arpentage, structurel, topographie, etc.) afin de réaliser le plus rapidement les interventions adaptées aux spécificités de la zone.

**Recrutement :** Les mobilisateurs communautaires devant travailler dans les quartiers d'interventions ont été recrutés

**Enquête de base :** Les résultats de l'enquête de base du projet de Champs de Mars initiée afin de collecter des données de base devant servir de référence contre lesquelles les changements et le progrès en terme de réalisation du projet pourront être mesurés et analysés pour l'évaluation de la performance ou de l'impact du projet sur les communautés ciblées, sont disponibles depuis Novembre 2012. Le rapport de cette étude réalisée par le consortium composé des 3 firmes : GRIMORUM, une firme colombienne, SPORA, une firme espagnole et RAF, une firme haïtienne est disponible pour consultation et pour orienter la prise de décision. Des recommandations spécifiques et stratégiques ont été faites dans le cadre de cette étude, que l'équipe de gestion du projet va prendre en compte afin de maximiser l'impact du projet sur les communautés ciblées.

**Réhabilitation des places publiques de Champs de Mars :** Le Groupe IBI/DAA a été sélectionnée pour réaliser l'étude pour la réhabilitation de Champs de Mars. L'étude a déjà démarré, un premier draft du rapport a été partagé pour commentaires. Sitôt le rapport final de l'étude terminé et soumis, les TdR de la réhabilitation de CDM à proprement parler seront élaborés, les appels à propositions seront lancés pour la sélection de la compagnie devant réaliser la réhabilitation. Selon la planification, tout cela sera fait approximativement dans 15 semaines.

## 5. Évaluation axée sur les Indicateurs de Performance: (Voir Annexes 1 et 2)

## 6. Une illustration narrative spécifique

### *Femmes des plateformes communautaires au cœur des premiers succès...*

*Madame Élise a grandi dans le quartier de Morne Lazare. Elle est connue pour son engagement au profit de ce quartier et son nom est associé, dès son plus jeune âge, à toutes les activités réalisées pour changer un tant soit peu le quotidien de ses concitoyens. Il n'a donc pas été difficile de l'intéresser à rejoindre ce groupe d'hommes et de femmes avec lesquels elle a des habitudes de travail pour constituer la plateforme communautaire appelée à être l'interface du quartier avec le gouvernement, les acteurs et le projet 16/6. Une première du genre dans l'histoire des projets mis en œuvre dans les quartiers et au nom des communautés. Membre d'une association de femmes depuis 2002, Élise décide de rejoindre la plateforme « une structure qui va porter plus loin la situation des femmes de la zone, pour une mise en place de mécanismes qui doivent les aider à vivre mieux ». Elle reconnaît que les débuts n'ont pas été faciles et qu'elle était souvent indexée par certains membres de la population et même de son organisation qui estimait que cette plateforme était venue consacrer la mort des organisations.*

*« Aujourd'hui, l'orage passé, je vis comme beaucoup d'autres une expérience sensationnelle. Je réalise ce qu'il ne m'était pas permis de faire avec mon organisation. Il y a non seulement une culture de tolérance qui s'est installée entre nous, les membres de la plateforme, mais il y a aussi le sentiment de confiance de la population qui voit les premières retombées de ces longs mois de rencontres et de planification. Et ça nous pousse à pérenniser cette expérience au-delà du projet 16/6, pour le bien-être de nos communautés et pour nos fils ».*

*Depuis plusieurs semaines, la réparation des maisons endommagées a commencé à Morne Lazare, qui va bénéficier, dans le cadre des priorités définies par la population, d'un système d'adduction en eau potable.*

*Il faut se rappeler que les plateformes communautaires ont été créées dans le souci de laisser aux communautés la prérogative de décider des scénarios de développement appropriés à leurs besoins et à leurs priorités. Elles sont constituées d'hommes et de femmes venus des différents secteurs de la vie associative desdits milieux dont les choix ont été validés par la population et le Gouvernement. Dans le cadre du 16/6, elles participent activement aux prises de décisions pour tout ce qui concerne les communautés et à la planification aux côtés des partenaires de toutes les activités liées à cet exercice. **(Remerciements à Charlito LOUISSAINT/16.6).***

## **7. Autres bilans ou évaluations**

- Etat des Lieux/Enquête de base réalisée en Novembre 2012
- Etude de satisfaction des bénéficiaires à mi-parcours (UNOPS)
- Enquête de satisfaction globale du programme de réparation en cours

## **8. Révisions programmatiques**

- Une révision des indicateurs clés du projet a été réalisée en Janvier 2012 selon l'approche du PNUD de Gestion axée sur les résultats (AGR)
- Le total de 2400 maisons à réparer a été révisé en fonction du nombre de quartiers couverts qui est passé de 16 quartiers dans la proposition à 8 quartiers. Un nouvel objectif approuvé par le Comité de Pilotage le 24 février 2012. **Nouvelle cible** : Maisons jaunes : 1200
- Révision du montant initial alloué de 3500USD à 6000USD pour la reconstruction des maisons rouges. **Nouvelle cible** : Maisons rouges : 400
- Un No Cost extension présenté au le Comité de Pilotage le 6 Mars 2013



**PARTIE II : RAPPORT FINANCIER ANNUEL DU PROJET REHABILITATION  
DE LA ZONE DU CHAMPS DE MARS**

## SYNTHÈSE DES RÉSULTATS FINANCIERS

Ce chapitre présente les données financières<sup>4</sup> et l'analyse des fonds du Programme Conjointe (PC). Les informations financières sont disponibles (en anglais) sur le site du Bureau MPTF, GATEWAY, à l'adresse suivante : <http://mptf.undp.org/factsheet/fund/JHT00>.

### 1. Sources, usage et solde des fonds

À fin décembre 2012, l'Agence Canadienne de Développement Internationale (ACDI) avait déposé 17,842,982 dollars en contributions et le PC a perçu 26,630 dollars d'intérêts, ce qui porte le montant cumulé des fonds à 17,869,612 dollars. Sur cette somme, 17,664,552 dollars ont été transférés à quatre organisations participantes, dont 7,318,044 dollars ont été dépensés. Les frais de l'AA, au tarif approuvé de 1 % sur les dépôts, s'élèvent 178,430 dollars. Le Tableau 1.1 présente un aperçu des sources, des utilisations et du solde des fonds du PC en date du 31 décembre 2012.

**Tableau 1.1. Aperçu financier (en dollars US)**

	Années antérieures au 31 déc 2011	Année courante jan-déc 2012	TOTAL
<b>Sources des fonds</b>			
Contributions brutes	-	17,842,982	17,842,982
Revenus des intérêts et de placements gagnés sur les fonds	-	26,630	26,630
Revenus des intérêts reçus des organisations participantes	-	-	-
Remboursements de l'agent administratif aux contributeurs	-	-	-
Autres revenus	-	-	-
<b>Total: Sources des fonds</b>	-	<b>17,869,612</b>	<b>17,869,612</b>
<b>Usage des fonds</b>			
Transfert aux organisations participantes	-	17,664,552	17,664,552
Remboursements reçus des organisations participantes	-	-	-
<b>Montant net alloué aux organisations participantes</b>	-	<b>17,664,552</b>	<b>17,664,552</b>
Frais de l'agent administratif	-	178,430	178,430
Frais directs : (Comité de pilotage, Secrétariat...etc.)	-	-	-
Frais bancaires	-	402	402
Autres dépenses	-	-	-
<b>Total : Usage des fonds</b>	-	<b>17,843,384</b>	<b>17,843,384</b>
<b>Solde des fonds disponible auprès de l'agent administratif</b>	-	<b>26,228</b>	<b>26,228</b>
Montant net alloué aux organisations participantes		17,664,552	17,664,552
Dépenses des organisations participantes	-	7,318,044	<b>7,318,044</b>
<b>Solde des fonds disponibles auprès des organisations participantes</b>	-	<b>10,346,508</b>	<b>10,346,508</b>

<sup>4</sup> Certains totaux dans les tableaux peuvent différer dû à l'utilisation d'arrondis.

Outre les contributions des donateurs, le PC perçoit également des intérêts. Les deux sources d'intérêts sont les suivantes : (a) les intérêts perçus par le Bureau MPTF sur le solde des fonds sur le compte de l'AA et (b) les intérêts provenant des organisations participantes, soit le montant perçu par les organisations participantes sur le solde non décaissé des fonds du PC. À la fin de l'année 2012, le PC avait perçu des intérêts s'élevant à 26,630 dollars (uniquement sur le compte de l'AA). Un résumé de ces données se trouve dans le Tableau 1.2.

**Tableau 1.2 Sources des revenus des intérêts et de placements (en dollars US)**

	Années antérieures au 31 déc 2011	Année courante jan-déc 2012	TOTAL
<b>Agent administratif</b>			
Revenus des intérêts et de placements gagnés sur les fonds	-	26,630	26,630
<b>Total - Revenus des intérêts perçus par le fonds</b>	-	<b>26,630</b>	<b>26,630</b>
<b>Organisations participantes</b>			
Organisations participantes	-	-	-
<b>Total: Revenus des intérêts perçus par les organisations participantes</b>	-	-	-
<b>Total</b>	-	<b>26,630</b>	<b>26,630</b>

## 2. Contributions

Le tableau 2 présente des informations sur les contributions reçues de l'ACDI au 31 Décembre 2012.

**Tableau 2. Contributions (en dollars US)**

Bailleur de fonds	Années antérieures au 31 déc 2011	Année courante jan-déc 2012	TOTAL
Agence Canadienne de Développement Internationale (ACDI)	-	17,842,982	17,842,982
<b>Total</b>	-	<b>17,842,982</b>	<b>17,842,982</b>

## 3. Transferts de fonds

Les contributions reçues par l'AA sont transférées aux organisations participantes du PC selon les allocations approuvées par le Comité de pilotage. Au 31 décembre 2012, l'AA avait transféré des fonds à quatre organisations participantes (BIT, OIM, PNUD et UNOPS) pour un montant total de 17,664,552 dollars. Le total des transferts des fonds pour la période de référence, est résumé au Tableau 3. Le terme « montant net financé » se réfère aux fonds transférés à une organisation participante, moins le remboursement des soldes inutilisés de l'organisation participante.

**Tableau 3. Transferts de fonds par organisation participante au 31 décembre 2012 (en dollars US)**

Organisation participante	Années antérieures au 31 déc 2011	Année courante jan-déc 2012	TOTAL
	Montant transféré	Montant transféré	Montant transféré
BIT	-	443,473	443,473
OIM	-	7,458,377	7,458,377
PNUD	-	3,481,457	3,481,457
UNOPS	-	6,281,245	6,281,245
<b>Total</b>	-	<b>17,664,552</b>	<b>17,664,552</b>

#### 4. Dépenses déclarées et taux d'exécution

Toutes les dépenses déclarées pour l'année 2012 ont été soumises par le Siège des organisations participantes des Nations Unies via l'outil de transmission des rapports financiers du Bureau MPTF. Celles-ci ont été consolidées par le Bureau MPTF.

##### 4.1. Dépenses et taux d'exécution par organisation participante

Comme l'indique le Tableau 4.1, le montant net financé s'élève à 17,664,552 dollars et le cumulatif des dépenses déclarées par les organisations participantes s'élève à 7,318,044 dollars. Cela équivaut à un taux d'exécution des dépenses de 41%.

**Tableau 4.1. Dépenses cumulatives des organisations participantes et taux d'exécution financière (en dollars US)**

Organisation participante	Montant net financé	Dépenses	Taux d'exécution
BIT	443,473	-	0.00
OIM	7,458,377	7,251,879	97.23
PNUD	3,481,457	-	0.00
UNOPS	6,281,245	66,165	1.05
<b>Total</b>	<b>17,664,552</b>	<b>7,318,044</b>	<b>41.43</b>

##### 4.2. Total des dépenses par catégorie

Les dépenses de programmes et projets sont engagées et contrôlées par chaque organisation participante et sont présentées selon les catégories officielles pour l'harmonisation interinstitutionnelle des rapports. En 2006, le GNUM a établi six catégories selon lesquelles les agences onusiennes doivent déclarer les dépenses de projet. À compter du 1er janvier 2012, le Conseil des chefs de secrétariat des organismes des Nations Unies (United Nations System Chief Executive Board), ou CCS, a modifié ces catégories à la suite de l'adoption des

normes comptables internationales IPSAS, et elles comprennent désormais huit catégories. Les anciennes et nouvelles catégories sont indiquées ci-dessous.

Catégories de dépenses 2012 du CCS

1. Personnel
2. Provisions, produits et matériels
3. Équipement, véhicules, meubles et dépréciation
4. Services contractuels
5. Déplacements
6. Transferts et subventions
7. Exploitation générale
8. Coûts indirects

Catégories de dépenses 2006 du GNUD

1. Provisions
2. Personnel
3. Formation des partenaires
4. Contrats
5. Autres coûts directs
6. Coûts indirects

Le Tableau 4.2 montre les dépenses déclarées au 31 décembre 2012, selon les huit nouvelles catégories.

En 2012 les dépenses les plus importants ont été effectuées dans la catégorie d'Exploitation générale pour un montant de 5,848,627 dollars<sup>5</sup>.

**Tableau 4.2. Dépenses per catégorie (en dollars US)**

Catégorie	Dépenses			Pourcentage du coût totale du programme
	Années antérieures au 31 déc 2011	Année courante jan-déc 2012	TOTAL	
Personnel (nouv)	-	685,568	685,568	10.02
Provisions, produits et matériels (nouv)	-	114,814	114,814	1.68
Équipement, véhicules, meubles et dépréciation (nouv)	-	46,457	46,457	0.68
Services contractuels (nouv)	-	107,688	107,688	1.57
Déplacements (nouv)	-	30,708	30,708	0.45
Transferts et subventions (nouv)	-	5,432	5,432	0.08
Exploitation générale (nouv)	-	5,848,627	5,848,627	85.52
<b>Coût totale du programme</b>	-	<b>6,839,293</b>	<b>6,839,293</b>	<b>100.00</b>
Coûts indirects	-	478,751	478,751	7.00
<b>Total</b>	-	<b>7,318,044</b>	<b>7,318,044</b>	

## 5. Transparence et responsabilité

Le Bureau MPTF a continué de fournir des informations sur son site, GATEWAY: <http://mptf.undp.org>. Il s'agit d'une plateforme de connaissances proposant des données en temps réel (avec un décalage d'un maximum de deux heures), concernant notamment les informations financières du système de comptabilité de

<sup>5</sup> L'outil d'imputation de dépenses de l'OIM (WBS) a automatiquement distribué les dépenses dans les huit nouvelles catégories budgétaires. Toutes les lignes budgétaires opérationnelles pour la Santé, les Communications, l'Enregistrement, la Désaffectation de camps et les Subventions, lignes de personnel opérationnel incluses (qui auparavant étaient sous Personnel et autres coûts liés au personnel) ont été consolidées sous la nouvelle catégorie "Exploitation générale".

Bureau MPTF sur les contributions des bailleurs de fonds, les budgets des programmes et les transferts aux agences onusiennes participantes. Tous les rapports descriptifs sont également publiés sur ce site, qui propose un accès facile à près de 9 600 rapports et documents, ainsi que des outils et des tableaux des données financières et programmatiques. En facilitant l'accès à un nombre croissant de rapports d'avancement et de documents, le site GATEWAY facilite le partage des connaissances entre les agences onusiennes et une gestion plus unifiée. Ce site est conçu pour fournir des services de gestion des fonds au SNU, de façon transparente et responsable, afin de renforcer la cohérence et l'efficacité. Il a été décrit comme un site modèle par les interlocuteurs et partenaires.

## **ANNEXES**

ii) Évaluation axée sur les Indicateurs de Performance:

	<b>Indicateurs atteints</b>	<b>Raisons d'éventuel(s) écart(s)</b>	<b>Source de vérification</b>
<p><b>Résultat 1<sup>1</sup></b> Le statut des familles de bénéficiaires est amélioré et la fonction première des espaces publiques est rétablie</p> <p><b>Indicateur 1:</b> % de familles de bénéficiaires qui perçoivent leur nouveau statut comme satisfaisant</p> <p><b>Indicateur de référence: 93%</b> <b>Indicateur cible: 95%</b></p> <p><b>Indicateur 2 :</b> # de camps fermés et d'espaces publiques pour lesquels la fonction première a été rétablie</p> <p><b>Indicateur de référence: 0</b> <b>Indicateur cible: 17</b></p>	<p><b>93%</b></p> <p><b>50camps</b></p>	<p>Au départ, 6 camps ont été ciblés dans le cadre du 16/6 et 11 dans le cadre de Champs de Mars, mais en fin de compte 50 camps ont pu être fermés : 16.6 - 7 sur 6 grands camps &amp; 17 petits camps fermés Champs de Mars- 11 sur 11 grands camps &amp; 15 petits camps fermés – 236%</p> <p>Une partie des fonds disponibles pour la fermeture des 7 grands camps a pu être économisée. Les fonds économisés ont permis d'assister un plus grand nombre de familles. Il a été convenu avec le Gouvernement que des petits camps dans les quartiers de retour devraient être également fermés.</p>	<p>Base de données de retour d'OIM et Fiche d'enregistrement des bénéficiaires</p> <p>Rapport d'Etat des lieux _ novembre 2012 (GRIMORUM)</p> <p>Rapports de visite terrain, photos, GPS, etc</p>
<p><b>Produit 1.1:</b> Les déplacés des camps associés aux quartiers ciblés ont trouvé une solution de logement répondant aux standards minimums du programme</p> <p><b>Indicateur 1.1.1</b> # de familles déplacées ayant trouvé une solution de logement répondant aux standards minimums du programme</p> <p><b>Indicateur de référence: 0</b> <b>Indicateur cible: 10,000</b></p>	<p><b>11,008 familles</b></p>	<p><b>Réalisations de 16.6 et Champs de Mars combinées</b></p> <p>16.6 – 5432 sur 5000 familles Champs de Mars – 5576 sur 5500 familles <b>Total : 11,008 familles ont reçu une solution de Logement</b></p>	<p>Base de données de retour d'OIM et Fiche d'enregistrement des bénéficiaires</p>

<sup>1</sup> Note: Les résultats, les produits, les indicateurs et les cibles devront être présentés **tels qu'ils apparaissent sur le document du projet** de sorte que vous rendrez compte de vos accomplissements par rapport aux objectifs prévus. Veuillez ajouter des lignes si nécessaires pour les résultats 2, 3, etc.



<p><b>Indicateur 1.1.2</b> % de familles déplacées ayant trouvé une solution de logement répondant aux standards minimums du programme qui vivent toujours au même endroit 6 mois après l'occupation des lieux.</p> <p><b>Indicateur de référence: 77%</b> <b>Indicateur cible: 90%</b></p>	<p><b>77%</b></p>	<p>84% pour les bénéficiaires du Projet 16.6 95% pour les bénéficiaires de Champs de Mars</p>	<p>Rapport d'Etat des lieux _ novembre 2012 (GRIMORUM)</p>
<p><b>Résultat 2<sup>2</sup></b> Les populations des quartiers ciblés bénéficient de conditions de logements améliorées répondant aux normes et standards du MTPTC</p> <p><b>Indicateur 1:</b> % de familles de bénéficiaires propriétaires qui ont eu leurs maisons réparées qui sont satisfaits des réparations effectuées (ventilé par sexe du chef de famille)</p> <p><b>Indicateur de référence: 66%</b> <b>Indicateur cible: 80%</b></p>	<p><b>88%</b></p>		<p>Rapport d'Etude de satisfaction des bénéficiaires à mi-parcours</p>
<p><b>Indicateur 2 :</b> % de familles de bénéficiaires propriétaires qui ont eu leurs maisons reconstruites qui sont satisfaits de la reconstruction effectuée (ventilé par sexe du chef de famille)</p> <p><b>Indicateur de référence: 41%</b> <b>Indicateur cible: 80%</b></p>	<p><b>41%</b></p>	<p>Une révision budgétaire de cette composante a dû être réalisée ce qui a occasionné du retard dans la livraison</p>	<p>Rapport d'Etat des lieux _ Novembre 2012 (GRIMORUM)</p>
<p><b>Indicateur 3 :</b> % de famille de bénéficiaires qui perçoivent leur maison réparée ou reconstruite comme "sécuritaire"</p>	<p><b>88%</b></p>		<p>Rapport d'Etude de satisfaction des bénéficiaires à mi-parcours</p>

<sup>2</sup> Note: Les résultats, les produits, les indicateurs et les cibles devront être présentés **tels qu'ils apparaissent sur le document du projet** de sorte que vous rendrez compte de vos accomplissements par rapport aux objectifs prévus. Veuillez ajouter des lignes si nécessaires pour les résultats 2, 3, etc.

<p><b>Indicateur de référence: 82%</b> <b>Indicateur cible: 90%</b></p>			
<p><b>Indicateur 4 :</b> % de maisons réparées et reconstruites répondant aux standards du MTPTC</p> <p><b>Indicateur de référence: 0</b> <b>Indicateur cible: 17</b></p>	<p><b>0%</b></p>	<p>L'évaluation du MTPTC n'est pas encore réalisée</p>	
<p><b>Produit 2.1:</b> Les acteurs de la construction ont acquis des compétences techniques et sont certifiés et respectent les normes et standards du gouvernement</p> <p><b>Indicateur 2.1.1:</b> # de fournisseurs de matériaux de construction des quartiers ciblés formés qui ont obtenus la certification du MTPTC</p> <p><b>Indicateur de référence: 0</b> <b>Indicateur cible: 10</b></p> <p><b>Indicateur 2.1.2:</b> # d'entreprises ou entrepreneurs (secteur construction) formés par le projet qui ont été contractés ou sous-contractés dans le cas du projet et qui respectent les standards du MTPTC</p> <p><b>Indicateur de référence: 0</b> <b>Indicateur cible: 10</b></p> <p><b>Indicateur 2.1.3:</b> # de contremaitres et ouvriers des quartiers d'origine ayant reçu un diplôme d'état en construction parasismique</p> <p><b>Indicateur de référence: 0</b></p>	<p><b>5</b></p> <p><b>11</b></p> <p><b>115</b></p>		<p>Base de données de BIT</p> <p>Feuilles de présence MTPTC / Certificats d'accomplissement MTPTC/ UNOPS</p> <p>Registres de l'UNOPS et CARMEN</p>

<p><b>Indicateur cible: 1500</b></p> <p><b>Indicateur 2.1.4:</b> # des contremaitres et ouvriers certifiés (certificat de compétence et/ou diplôme d'ouvrier) par les institutions étatiques dans le cadre du projet sont embauchés dans le cadre du programme de reconstruction du projet 16/6.</p> <p><b>Indicateur de référence: 0</b></p> <p><b>Indicateur cible: 1500</b></p>	<p><b>115</b></p>	<p>Révision de cibles demandées pour ces indicateurs par BIT en fonction du financement disponible</p>	
<p><b>Produit 2.2:</b> L'accès des populations des 16 quartiers à une offre de logement répondant aux normes et standards du MTPTC est amélioré# de camps fermés et d'espaces publics pour lesquels la fonction première a été rétablie</p> <p><b>Indicateur 2.2.1 :</b> # de maisons endommagées (jaunes) réparées selon les normes et standards du gouvernement</p> <p><b>Indicateur de référence: 0</b></p> <p><b>Indicateur cible: 1200</b></p> <p><b>Indicateur 2.2.2 :</b> # de maisons rouges reconstruites selon les normes et standards du gouvernement</p> <p><b>Indicateur de référence: 0</b></p> <p><b>Indicateur cible: 400</b></p> <p><b>Indicateur 2.2.3 :</b> # de mètres cubes de débris en provenance des maisons rouges démolies, des points d'accès et des installations communautaires ont été enlevés</p>	<p><b>832</b></p> <p><b>19</b></p> <p><b>372000m3</b></p>	<p>Des maisons à 2 niveaux ont pu être réparées aussi dans les quartiers ciblés, ce qui donne en réalité un total de 1304 familles qui ont pu bénéficier d'un accès amélioré au logement</p> <p>Cette composante a pris du retard car les séances de formation se font on –site sur les chantiers de reconstruction des maisons rouges qui avaient déjà de retard en raison d'un besoin de révision du montant alloué pour chaque maison qui est passé de 3500 à 6000 USD. Une révision budgétaire de la composante reconstruction de maisons rouges a dû être réalisée ce qui a occasionné du retard dans la livraison, ce qui a occasionné du retard dans la livraison Tous les débris des quartiers d'intervention ont été enlevés, aucune activité n'a été interrompue à cause des débris</p>	<p>Base de données de l'UNOPS</p>

<p><b>Indicateur de référence: N/A</b>  <b>Indicateur cible: N/A</b></p>			
<p><b>Résultat3: Le dynamisme (revitalisation) est accru en résultat de la réhabilitation (sociale, économique et physique) des 16 quartiers</b></p> <p><b>Indicateur 3.1 :</b> % de la population ciblée participant aux activités communautaires organisées par les Plateformes communautaires</p> <p><b>Indicateur de référence: 0%</b>  <b>Indicateur cible: 50%</b></p> <p><b>Indicateur 3.2 :</b> % de la population ciblée reconnaissant les plateformes communautaire comme un outil de gouvernance, pouvant prendre des décisions équitables au nom et pour le bien de la communauté</p> <p><b>Indicateur de référence: 78%</b>  <b>Indicateur cible: 80%</b></p> <p><b>Indicateur 3.3 :</b> % de satisfaction des familles avec les services de base (ventilé par sexe et âge si possible)</p> <p><b>Indicateur de référence: 30%</b>  <b>Indicateur cible: 80%</b></p> <p><b>Indicateur 3.4 :</b> % de la population ayant accès aux services de base (ventilé par électricité, eau, entretien)</p> <p><b>Indicateur de référence: 76%</b>  <b>Indicateur cible:80%</b></p>	<p><b>0%</b></p> <p><b>78%</b></p> <p><b>30%</b></p> <p><b>76%</b></p>	<p>Etant nouvellement validées, les Plateformes communautaires non pas encore pu organiser des activités</p> <p>L'Etat des lieux ayant été réalisé, un an après le lancement du projet, certains chiffres peuvent être en fait considérés comme une première évaluation</p>	<p>Etats des lieux- Novembre 2012</p>

<p><b>Indicateur 3.5 :</b> Revenu moyen par habitant/per capita (ventilé par sexe et âge)</p> <p><b>Indicateur de référence: 4264</b> <b>Indicateur cible: 4465 (Augmentation de 5%)</b></p> <p><b>Indicateur 3.6 :</b> % micro-entreprises supportées ayant augmenté leur chiffre d'affaires et leur accès au marché</p> <p><b>Indicateur de référence: 15%</b> <b>Indicateur cible:50%</b></p> <p><b>Indicateur 3.7 :</b> Variation en % du nombre d'emplois créés dans les entreprises ciblées /Taux d'emploi en résultat aux activités du projet</p> <p><b>Indicateur de référence:0%</b> <b>Indicateur cible:5%</b></p>	<p><b>4264</b></p> <p><b>15%</b></p> <p><b>0%</b></p>		
<p><b>Produit 3.1:</b> Les communautés des 16 quartiers s'autonomisent au travers des plateformes communautaires</p> <p><b>Indicateur 3.1.1:</b># de plateformes communautaires validées et actives sur une base trimestrielle</p> <p><b>Indicateur de référence:0</b> <b>Indicateur cible : 8</b></p> <p><b>Indicateur 3.1.2:</b>% de plateformes communautaires ayant acquis les compétences adéquates leur permettant de soutenir l'indentification de solutions de logement et d'accompagner le</p>	<p><b>8</b></p> <p><b>100%</b></p>		<p>Base de données de Gestion de connaissances du Projet</p>

<p>processus de retour dans les quartiers</p> <p><b>Indicateur de référence:0%</b> <b>Indicateur cible : 100%</b></p> <p><b>Indicateur 3.1.3:</b> % des plateformes communautaires sont maintenues à la fin du projet <b>0%</b></p> <p><b>Indicateur de référence: 0%</b> <b>Indicateur cible: 100%</b></p>		Cet indicateur sera mesuré à la fin du projet	
<p><b>Produit 3.2:</b> Accès accru aux services de base par les habitants des 16 quartiers</p> <p><b>Indicateur 3.2.1:</b> # d'infrastructures d'eau mises en place ou réhabilitées dans les 16 quartiers <b>14</b></p> <p><b>Indicateur de référence: 0</b> <b>Indicateur cible: 14</b></p> <p><b>Indicateur 3.2.2:</b> # de ML de trottoirs reconstruits dans le cadre du projet <b>3440</b></p> <p><b>Indicateur de référence: 0</b> <b>Indicateur cible: 5000</b></p> <p><b>Indicateur 3.2.3:</b> # de ML de routes réhabilitées dans les 16 quartiers (ventilé par quartier) <b>2686</b></p> <p><b>Indicateur de référence: 0</b> <b>Indicateur cible: 5000</b></p>			Base de données de l'UNOPS

<p><b>Indicateur 3.2.4:</b> # de ML de canaux de drainage réalisés dans les 16 quartiers (ventilé par quartier)</p> <p><b>Indicateur de référence: 0</b> <b>Indicateur cible: 10000</b></p> <p><b>Indicateur 3.2.5:</b> # de ML de murs de soutènement réalisés dans les 16 quartiers (ventilé par quartier)</p> <p><b>Indicateur de référence: 0</b> <b>Indicateur cible: 1000</b></p>	<p><b>2709</b></p> <p><b>307</b></p>		
<p><b>Produit 3.3:</b> Les opportunités économiques et l'accès à l'emploi et au revenu dans chacun des quartiers ont augmenté</p> <p><b>Indicateur 3.3.1:</b> # de nouvelles entreprises créées dans les 16 quartiers</p> <p><b>Indicateur de référence: 0</b> <b>Indicateur cible: 1000</b></p> <p><b>Indicateur 3.3.2:</b> # de nouveaux clients, de nouveaux produits ou couverture commerciale des entreprises supportées (Leaders ou fournisseurs)</p> <p><b>Indicateur de référence: 0</b> <b>Indicateur cible: 75000</b></p> <p><b>Indicateur 3.3.3:</b> # de nouveaux emplois créés en résultat du projet (Ventilées par homme et femmes)</p> <p><b>Indicateur de référence: 0</b> <b>Indicateur cible: 5000</b></p>	<p><b>537</b></p> <p><b>0</b></p> <p><b>2276</b></p>		

<p><b>Indicateur 3.3.4:</b> # d'entreprises avec accès au crédit en résultat aux activités du projet</p>	<p>0</p>		
<p><b>Indicateur de référence: 0</b> <b>Indicateur cible: 1500</b></p>			
<p><b>Indicateur 3.3.5:</b> # d'entreprises ayant reçu un support technique ou managériale en résultat aux activités du projet</p>	<p>270</p>		
<p><b>Indicateur de référence: 0</b> <b>Indicateur cible: 1000</b></p>			
<p><b>Indicateur 3.3.6:</b> Variation de la moyenne de ventes (Chiffre d'affaires) réalisées par les entreprises supportées (Leader ou fournisseurs)</p>	<p>0</p>		
<p><b>Indicateur de référence: 0%</b> <b>Indicateur cible: 10%</b></p>			
<p><b>Indicateur 3.3.7:</b> % d'entreprises ciblées par le projet ayant atteint des prix compétitifs</p>	<p>0</p>		
<p><b>Indicateur de référence: 0%</b> <b>Indicateur cible: 3%</b></p>			
<p><b>Indicateur 3.3.8:</b> # de chaînes de valeur appuyées (ventilé par secteur)</p>	<p>0</p>		
<p><b>Indicateur de référence: 0</b> <b>Indicateur cible: 10</b></p>			
<p><b>Indicateur 3.3.9:</b> # d'emplois renforcés (ventilé par homme et femme) en résultat du projet</p>	<p>320</p>		



<p><b>Indicateur de référence: 0</b> <b>Indicateur cible: 500</b></p> <p><b>Indicateur 3.3.10:</b> # de nouvelles entreprises créées et maintenues après 6 mois dans les 16 quartiers</p> <p><b>Indicateur de référence: 0</b> <b>Indicateur cible: 500</b></p>	<p><b>0</b></p>		
<p><b>Produit 3.4:</b> Le risque zonal des 16 quartiers a été pris en compte et des mesures de mitigation mises en place</p> <p><b>Indicateur 3.4.1 :</b>L'analyse des zones à risque réalisée et appliquée permettant la formulation du plan d'urbanisation</p> <p><b>Indicateur de référence: Non</b> <b>Indicateur cible: Oui</b></p>	<p><b>Oui</b></p>		<p>Rapports et Cartes microzonales préparés par IMSRN</p>
<p><b>Produit 3.5:</b> Existence et Application du plan d'urbanisation</p> <p><b>Indicateur 3.5.1 :</b> Planification communautaire réalisée</p> <p><b>Indicateur de référence: Non</b> <b>Indicateur cible: Oui</b></p>	<p><b>Oui</b></p>	<p>Les exercices de planification communautaire nécessitaient une plateforme validée, les plateformes de Canapé-vert n'ont été validées qu'en juillet 2012</p>	<p>Rapports de diagnostic et Cartes préparés par ONUHabitat</p>
<p><b>Résultat 4:</b> La mise en opération du modèle de réhabilitation de 16.6 par les autorités (locales et nationales)</p> <p><b>Indicateur 4.1 :</b># de initiatives mis en place qui utilisent et répliquent le modèle réhabilitation du 16-6, par le gouvernement (national ou local), agences, et autres acteurs impliqués dans les efforts de reconstruction nationale</p> <p><b>Indicateur de référence: 0</b> <b>Indicateur cible: 5</b></p>	<p><b>5</b></p>		<p>Bibliothèque du Projet, Espace du projet créé sur Teamworks</p>

<p><b>Produit 4.1:</b> Les autorités (nationales et locales) ont un modèle clair, bien articulé, testé à succès et répliquable pour la réhabilitation nationale</p> <p><b>Indicateur 4.1.1 :</b> Existence de systèmes, d'outils, de méthodes et modèles documentés</p> <p><b>Indicateur de référence: Non</b> <b>Indicateur cible: Oui</b></p> <p><b>Indicateur 4.1.2 :</b> Systèmes de gestion de connaissances mis en œuvre en vue de la portée à l'échelle du programme, sa répliquabilité</p> <p><b>Indicateur de référence: Non</b> <b>Indicateur cible: Oui</b></p> <p><b>Indicateur 4.1.3 :</b> Le transfert de connaissances, de documents, de modules ainsi que des outils aux autorités locales et organismes publics réalisé</p> <p><b>Indicateur de référence: Non</b> <b>Indicateur cible: Oui</b></p> <p><b>Indicateur 4.1.4 :</b> Le système de gestion des connaissances est fonctionnel aussi bien au sein des autorités locales que les plateformes communautaires</p> <p><b>Indicateur de référence: Non</b> <b>Indicateur cible: Oui</b></p> <p><b>Indicateur 4.1.5 :</b> Leçons apprises et bonnes pratiques documentées et systématisées</p>	<p><b>Oui</b></p> <p><b>Oui</b></p> <p><b>Oui</b></p> <p><b>Oui</b></p> <p><b>Oui</b></p> <p><b>Oui</b></p>		
---	---	--	--

<b>Indicateur de référence: Non</b> <b>Indicateur cible: Oui</b>  <b>Indicateur 4.1.6 : L'information clé est documentée</b>  <b>Indicateur de référence: Non</b> <b>Indicateur cible: Oui</b>	<b>Oui</b>		
--	------------	--	--

Résultats escomptés <sup>1</sup>	Indicateurs <sup>2</sup>	Données de base	Cibles <sup>3</sup>	Actuels	Sources de données	Méthode de la collecte de données	Fréquence	Responsabilité
<b>1000 – Amélioration des conditions de vie des femmes, hommes et enfants vivant dans les 2 quartiers priorités par la reconstruction, ainsi que ceux et celles ayant quitté le camp du Champs de Mars à Port-au-Prince.</b>	% de familles vivant toujours dans leur nouveau logement (information désagrégée par sexes).	TBD après relocalisation des 4 premiers sites	90%	96%	Sondage	Questionnaire administré par les équipes de mobilisation communautaires	3 mois après la fin du projet	Équipes de mobilisations communautaires IOM/UNOPS
	Avis des bénéficiaires sur les nouvelles conditions de vie	À définir lors des activités de mobilisation communautaires	90%	98%	Étude de satisfaction	Visite terrain	Fin du projet	
<b>1100 – Les déplacés (femmes, hommes et enfants) quittent les camps de déplacés.</b>	Nombre de familles relocalisées (information désagrégée par sexes).	0	5500	5576	Vouchers pour subvention au paiement du loyer	Comptage des vouchers pour les subventions au loyer	À chaque distribution de vouchers	Équipes de mobilisations communautaires IOM/UNOPS
<b>1200 – Amélioration de l'offre de logements durables pour les populations déplacées vivant dans le camp du Champ de Mars, incluant les femmes, respectent les normes et standards du gouvernement.</b>	# de maisons reconstruites	0	750	0	Base de données du projet	Extraction de la base de données et vérification visuelles	Mensuelle	Programme 6/16 et équipes de mobilisations communautaires IOM/UNOPS
	# de maisons rénovées	0%	750	0	Base de données du projet	Sondage auprès des bénéficiaires	Mensuelle	
	% de familles relocalisées se sentant « en sécurité » dans leur nouveau logement			80%	Sondage	Extraction de la base de données et vérification visuelles	Après 3 mois d'occupation	
	% de maisons reconstruites et rénovées ayant un système sanitaire fonctionnel	0%	TBD	0%	Base de données du projet	Extraction de la base de données et vérification visuelles	Mensuelle	
<b>1300 – Les autorités locales en partenariat avec les organisations communautaires, y compris les associations féminines offrent des services améliorés à la population des quartiers réhabilités.</b>	% de maison reconstruites ou rénovées offrant un accès à l'eau courante	0%	TBD	0%	Base de données du projet	Extraction de la base de données et vérification visuelles	Mensuelle	Programme 6/16 et équipes de mobilisations communautaires IOM/UNOPS
	Indicateurs DRR à définir avec équipe mitigation/WASH	TBD	TBD	0	Évaluation technique des chantiers en fin de rénovation/Observation après inondation et désastres.	Visite terrain	À la fin de chaque rénovation/Après un désastre naturel	Équipes de mobilisations communautaires IOM/UNOPS
<b>1400 – Les entreprises relocalisées dans les quartiers priorités augmentent leur revenu grâce aux opportunités économiques dérivées du processus de réhabilitation des quartiers.</b>	Revenu moyen des entreprises relocalisées	TBD	TBD	0	Sondage	Sondage auprès des propriétaires d'entreprises	Au début du projet et à la fin du projet	Programme 6/16 et équipes de mobilisations communautaires IOM/UNOPS
	Nombre de familles ayant obtenu la solution de leur choix	0	5500	5576				
<b>1110 – Accès accru des déplacés (femmes, hommes et enfants) à une solution de logement durable qui correspond à leurs choix et priorités.</b>	% de familles ayant obtenu la solution de leur choix dont le chef de famille est une femme seule	0%	100%	32%	Base de données IOM	Extraction de la base de données et vérification terrain	Fin de projet	Équipes de mobilisations communautaires IOM/UNOPS
	Nombre d'options offertes aux familles	0	3	3			Fin de la période de mobilisation communautaire	
<b>1210 – Capacités techniques et/ou managériales renforcées des entreprises, contremaitres et ouvriers de la construction de la région de Port-au-Prince.</b>	Nombre de personnes appliquant la formation reçue	0	TBD (#)	0	Base de données du projet	Extraction de la base de données	Fin de projet	
<b>1220 – Accès accru des populations déplacées, incluant les femmes, à des logements de qualité.</b>	# de maisons réparées et reconstruites répondant aux standards de logement de qualité (Désagrégée par sexe chef de famille)	TBD #	TBD #	0	Base de données du projet	Extraction de la base de données/Évaluation techniques fin de chantiers	Fin de projet	
<b>1310 – Capacités accrues des autorités locales à fournir des services appropriés aux besoins des populations vivant dans les quartiers réhabilités.</b>	Nombre d'infrastructures rénovées	0	TBD après évaluation technique	0	Base de données du projet	Extraction de la base de données	Mensuelle	Programme 16/6
	% des infrastructures rénovées ayant des systèmes de drainage	0%	TBD (%)	0%	Base de données du projet	Extraction de la base de données	Fin de projet	
<b>1320 - Capacité accrue des travailleurs et contremaitres à construire des bâtiments résistants aux séismes, répondant aux exigences de l'état, et tenant compte de l'impact des désastres naturels sur leur emplacement.</b>	Nombre d'infrastructures créées uniquement pour la réduction des risques et désastres	0	TBD après évaluation technique	0	Base de données du projet	Extraction de la base de données	Fin de projet	Programme 16/6
<b>1410 - Accès accru des populations déplacées, vivant dans les quartiers améliorés, aux activités génératrices de revenus dans le secteur de la construction.</b>	% d'augmentation de revenus générés par les entreprises de construction	0%	TBD	0%	Sondage	Sondage auprès des bénéficiaires	Début et fin de projet.	
<b>1420 – Accès accru des propriétaires d'entreprises formelles et informelles, particulièrement les femmes, aux opportunités économiques dans les deux quartiers priorités.</b>	Chiffre d'affaire généré par les entreprises dont les propriétaires sont des hommes.	\$	TBD (\$)	0	Sondage			
	Chiffre d'affaire généré par les entreprises dont les propriétaires sont des femmes.	\$	TBD (\$)	0		Sondage auprès des bénéficiaires	Début et fin de projet.	

1111 – La subvention au logement est distribuée aux familles bénéficiaires, incluant les familles où la femme est à la tête du ménage.	Nombre de voucher distribués	0	5 500	5576	Base de données du projet	Extraction de la base de données	TBD selon résultat des activités de mobilisation communautaires	Programme 16/6
	% de voucher distribués à des familles dont le chef de famille est une femme seule	0%	Pas de cibles %	32%	Base de données du projet	Extraction de la base de données		
1112 – Des micros et petites entreprises informelles, la moitié appartenant à des femmes, ont reçu un appui financier pour leur relocalisation dans les quartiers ciblés.	Nombre d'entreprises ayant reçu un appui financier appartenant à des hommes.	0	0	0	Base de données du projet	Extraction de la base de données	À la fin des activités de mobilisation communautaires	
	Nombre d'entreprises ayant reçu un appui financier appartenant à des femmes.	0	0	0	Base de données du projet	Extraction de la base de données		
1113 – Une liste d'options de logement est constituée et présentée aux bénéficiaires sans discrimination basée sur le genre, l'orientation sexuelle ou le statut social.	Nombre d'options proposées	0	3	3	Base de données du projet	Extraction de la base de données	À la fin des activités de mobilisation communautaires	Programme 16/6
	% d'options proposées prenant en compte les besoins spécifiques des familles dont le chef de famille est une femme seule.	0%	100%	100%	Base de données du projet	Extraction de la base de données		
1114 – Le profil communautaire des zones du Champs de Mars est dressé, incluant les intentions de retour recensées.	Nombre de rapport de profil communautaire établis (incluant l'identification des familles dont le chef de famille est une femme seule)/Rapport de profil par camp	TBD	11	26	Base de données de recensement IOM	Extraction de la base de données	À la fin des activités de recensement	Équipes de mobilisations communautaires IOM/UNOPS
1115 – Les familles vivant dans le camp du Champs de Mars, incluant celles où les femmes sont à la tête des ménages, sont informées des étapes du programme et	Nombre de visites réalisées dans les camps	0	9000	10220	Base de données de recensement IOM	Extraction de la base de données	Hebdomadaire	Équipes de mobilisations communautaires IOM/UNOPS
	Nombre de pamphlets d'information distribués	0	8500	8500	Base de données de recensement IOM	Extraction de la base de données	À la fin des activités de mobilisation	
1211- Les instructeurs et les instructrices des institutions de formation professionnelles accréditées par l'état sont formés et aptes à former les acteurs de la construction aux techniques de construction parasismiques.	Nombre d'instructeurs formés (désagrégée en Hommes/Femmes)	0	TBD (#)	0	Base de données ILO	Extraction de la base de données	mensuelle	Programme 16/6
	% d'instructeurs formés jugés « aptes » à former les acteurs de la construction	0%	100%	0%	Évaluations fin de formation	Formulaire d'évaluations	Après chaque formation	
	Nombre de manuels validés	0	TBD	0	Base de données ILO	Extraction de la base de données	Hebdomadaire dès production des manuels	
1212- Les contremaîtres, travailleurs et travailleuses de la construction sont formés, certifiés et reconnus par le gouvernement.	Nombre de contremaîtres et artisans de la construction certifiés (désagrégée en Hommes/Femmes)	TBD	TBD (#)	0	Base de données ILO	Extraction de la base de données	mensuelle	Programme 16/6
	Nombre de contremaîtres et artisans de la construction reconnus par le gouvernement(désagrégée en Hommes/Femmes)	TBD	TBD (#)	0	Évaluations fin de formation	Formulaire d'évaluations	Après chaque formation	
1213- Les capacités de gestion et techniques des petites entreprises de la construction, sont renforcées.	Nombre de contremaîtres et artisans de la construction formés (désagrégée en Hommes/Femmes)	TBD	TBD	0	Base de données ILO	Extraction de la base de données	Après chaque formation	Programme 16/6
1221 – L'autorisation de reconstruire ou de réhabiliter est obtenue auprès des propriétaires et des autorités.	Nombre d'autorisations reçues par rapport au nombre de maisons reconstruites	TBD	TBD	0	Base de données ILO	Extraction de la base de données	Début / fin du projet	Programme 16/6
1222 – Le design ou l'option de réhabilitation est choisie par le propriétaire.	Nombre d'évaluations techniques réalisées	0	TBD après visite d'évaluation	0	Base de données du projet	Extraction de la base de données	Hebdomadaire	Programme 16/6
1223 – Les propriétaires de maisons rouges ou jaunes de la zone du Champ de Mars sont identifiés.	Nombre de propriétaires de maisons jaunes identifiés	TBD	TBD	0	Base de données du projet	Extraction de la base de données	Hebdomadaire	Programme 16/6 et PNUD
	Nombre de propriétaires de maisons rouges identifiés	TBD	TBD	0	Questionnaire	Évaluation fin de réunion	TBD	
1224 – Les propriétaires de maisons rouges et jaunes sont informés des paramètres du programme de reconstruction.	Nombre de VCA réalisées	0	0	0	Base de données du projet	Extraction de la base de données	Hebdomadaire	Programme 16/6
	Nombre de cartes développées	TBD	TBD	0				
1311 – Deux plates-formes communautaires sont créées dans les deux quartiers d'origine ciblés pour la réhabilitation.	Nombres de plates-formes communautaire créées	TBD	TBD	0	Base de données du projet	Extraction de la base de données	Hebdomadaire	Programme 16/6
	Nombre de réunions réalisées par les plateformes	TBD	TBD	0				
1312 – L'analyse de zones à risques et propositions de possibles travaux de mitigation est réalisée pour des quartiers d'origine ciblés.	Nombres de cartes créées	TBD	TBD	0	Base de données du projet	Extraction de la base de données	Hebdomadaire	Programme 16/6
1313 – Des infrastructures permettant l'accès à l'eau potable et à des services d'assainissement sont en place et fonctionnelles dans les quartiers ciblés.	Nombre d'infrastructure pour l'accès à l'eau potable en place et fonctionnel	TBD	TBD	0	Base de données du projet	Extraction de la base de données	Hebdomadaire	Programme 16/6
	Nombre de services d'assainissement en place et fonctionnel	TBD	TBD	0				
1314 – Des infrastructures communautaires répondant aux besoins des femmes, des hommes et des enfants sont mises en place dans les quartiers ciblés.	% de bénéficiaires et participant « satisfait »	TBD	TBD	0%	Base de données du projet	Extraction de la base de données	Hebdomadaire	Programme 16/6
1321 – La formation et la certification de travailleurs et travailleuses dans le domaine de la construction sont effectuée selon les normes antisismiques.	Nombres de travailleuses dans le domaine de la construction certifiés (désagrégée en Hommes/Femmes)	TBD #	TBD #	0	Base de données du projet	Extraction de la base de données	Hebdomadaire	Programme 16/6
1411 – Des emplois ont été créés dans le secteur de la construction, dont une partie cible les femmes.	% de femmes ciblées dans la création d'emploi dans le secteur de la construction	TBD %	TBD %	0%	Base de données du projet	Extraction de la base de données	mensuelle	Programme 16/6
1412 – Des formations en gestion d'entreprise de la construction ont amélioré la capacité des micros et petites entreprises de la construction à produire des matériaux de construction et des habitations de qualité.	Nombres d'entreprises de construction qu'a améliorée la capacité	TBD #	TBD #	0	Base de données du projet	Extraction de la base de données	Hebdomadaire	Programme 16/6
1421 – Une analyse des opportunités économiques est effectuée dans chaque quartier.	Mapping des entreprises existantes dans les quartiers	TBD	TBD	0	Base de données du projet	Extraction de la base de données	Hebdomadaire	Programme 16/6

1422 – Une proportion similaire de femmes et d'hommes propriétaires de micro et petites entreprises, incluant informelles, ont reçu une formation en gestion.	% d'hommes propriétaires de micro et de petites entreprises ayant reçu une formation	TBD %	TBD %	0%	Base de données du projet	Extraction de la base de données	Hebdomadaire	Programme 16/6
	% de femmes propriétaires de micro et de petites entreprises ayant reçu une formation	TBD %	TBD%	0%	Base de données du projet	Extraction de la base de données	Hebdomadaire	Programme 16/6
1423 – Une proportion similaire de femmes et d'hommes propriétaires de micro et petites entreprises, incluant informelles, ont amélioré leurs revenus et leur accès au marché.	Nombres d'entreprises (désagrégée en Hommes/Femmes) ayant améliorées leurs revenus et leur accès au marché	TBD	TBD	0	Base de données du projet	Extraction de la base de données	Hebdomadaire	Programme 16/6