



**FONDS DE CONSOLIDATION DE LA PAIX (FCP)
RAPPORT ANNUEL SUR L'ETAT D'AVANCEMENT DU PROGRAMME¹**

1^{er} JANVIER – 31 DECEMBRE 2012

Titre du Programme & Référence du projet

N° du Projet : BPF/CAF/B-4
MDTF Office Atlas N°:000076491
Intitulé du Projet : Construction des Casernes
Militaires et des Brigades de Gendarmeries

Pays, Localité, Secteur/Thème(s) du Programme²

(le cas échéant)
Pays/Localité : République Centrafricaine

Secteur/Thème(s) :
Réforme du Secteur de Sécurité

Organisations participantes

UNOPS - CAR
4^{ème} de l'Immeuble la couronne (PNUD)
Téléphone: +236 72 54 95 51
Fax: +236 21 61 71 87
Courriel: cheikh@unops.org

Partenaires de mise en œuvre

- Ministère de la Défense Nationale

Budget du Programme (US\$)

Contribution du Fonds:

- le cas échéant, par agence

Contribution de(s) agence(s):

- le cas échéant, par agence

Contribution du Gouvernement:

- (le cas échéant)

Autres Contributions [donateur(s)]:

- (le cas échéant)

TOTAL:

Durée du Programme (mois)

Durée du Projet (mois): 18 mois

Date de transfert : 08 Octobre 2010

Date d'achèvement : Mars 2012

- Date d'achèvement révisée, le cas échéant
- Préciser si des révisions budgétaires ou prolongation de programme ont eu lieu.

Révisions/Rallonges Budgétaires :

*Prolongation du contrat de 7 mois jusqu'en
Juillet 2013*

Evaluation du Programme

Evaluation – (à joindre le cas échéant)

Oui Non Date : dd.mm.yyyy)

Evaluation à mi-parcours – (à joindre le cas échéant)

Oui Non Date: _ dd.mm.yyyy):

Soumis par:

- Nom:
- Titre:
- Organisation participante ("Lead Agency"):
- Adresse e-mail:

¹ Le terme "programme" est utilisé pour les projets, programmes et programmes conjoints.

² Indiquer le domaine prioritaire pour le Fonds de Consolidation de la Paix (FCP) ; les liens avec le PMP (Cadre Global des Résultats Stratégiques du FCP)

(ENCADRE A EFFACER AVANT SOUMISSION)

Introduction

Le système des Nations Unies s'efforce continuellement à produire des rapports axés sur les résultats.

Le modèle du rapport descriptif annuel est aligné sur le modèle du rapport descriptif annuel standard du Groupe des Nations Unies pour le Développement (UNDG).

Le rapport d'avancement doit décrire comment, pendant la période considérée du janvier au décembre de l'année 2012 (1) les activités ont contribué à la réalisation de résultats immédiats (à court terme), et (2) si ces résultats immédiats (outputs) ont collectivement contribué à la réalisation des effets escomptés convenus dans le Plan Prioritaire guidant les opérations du Fonds/Programme Conjoint³.

Afin d'étayer les informations contenues dans ce rapport, veuillez joindre toute information complémentaire pertinente, y compris toute photographie, rapport d'évaluation et étude menée/publiée.

Lorsqu'elles sont disponibles, les informations contenues dans les résumés des programmes et rapports trimestriels préparés par les organisations participantes peuvent être utiles pour la préparation de ce rapport sur l'état d'avancement. Ces documents sont disponibles en ligne sur le portail du MPTF Office (<http://mdtf.undp.org/>) dans les sections dédiées au Fonds/Programme Conjoint.

Instructions concernant le format du rapport

- Le rapport ne doit pas excéder 5 -10 pages. Veuillez inclure une liste des principales abréviations utilisées dans le rapport.
- Veuillez numéroter toutes les pages, sections et paragraphes, en respectant le format ci-dessous.
- Le rapport doit être soumis au format Times New Roman (12). Nous vous prions de ne pas utiliser de couleurs.
- Le rapport doit être soumis dans un seul et unique fichier Word ou PDF.
- Des annexes peuvent être ajoutées au rapport, mais celles-ci doivent être clairement référencées en note de bas de page.

³ Dans le cas du Fonds de Consolidation de la Paix (FCP), veuillez indiquer comment le programme est lié aux domaines prioritaires de la Fenêtre pour le relèvement (Peacebuilding Recovery Facility - PRF) du FCP.

RÉSUMÉ

Dans le cadre de la deuxième allocation du PBF, l'UNOPS a bénéficié de :\$US 5.000.000 en octobre 2010 en vue de la mise en œuvre du projet PBF/CAF/B-4 « Construction de casernes militaires et de brigades de la Gendarmerie nationale ».

Ce projet se situe dans la Réforme du Secteur de Sécurité, Désarmement, Démobilisation et la Réintégration (DDR). Ce projet débouche sur :

- ✓ *la construction de construction d'une casernes militaire à Bossangoa et de cinq brigades de gendarmerie (Bossangoa, Bouca, Bria, Ippy et Pissa) et*
- ✓ *la consolidation de la caserne de Bria*

Pour le pré positionnement des FDS sur le territoire national afin d'accomplir sa mission de consolidation de la paix et la sécurisation de la population civile qui pourra ainsi reprendre les activités économiques. Le projet vise également l'amélioration des conditions de vie des femmes et familles des FDS qui sont actuellement souvent logés dans des conditions inappropriées.

La Direction des Infrastructures du Ministère de la Défense Nationale a été désignée comme partenaire de mise en œuvre pour réaliser les activités de construction.

I. OBJECTIFS

L'objectif est de faire face à l'épineux problème de l'insécurité à l'intérieur du pays par le redéploiement des Forces Armées Centrafricaines (FACA) et par le renforcement de sa capacité d'intervention sur l'ensemble du territoire. Ramener la sécurité et la justice afin de redonner confiance à la population pour la consolidation de la paix et pour permettre la reprise des activités économiques.

Assurer l'hébergement adéquat des FDS et leurs familles dans les casernes afin de garantir un déploiement professionnel et améliorer les conditions de vie de FDS

II. RESULTATS

- Cette section est **la plus importante dans le rapport** et une attention particulière doit être accordée à la présentation **des résultats / et les changements** qui ont eu lieu plutôt qu'aux activités. Elle est composée de trois parties à fin d'aider à capturer ces informations de différentes manières (i. Section descriptive; ii Évaluation axé sur les indicateurs de performance; et iii Une illustration narrative spécifique).

- i) **Rapport descriptif des résultats:** De janvier à décembre 2012, veuillez répondre aux questions d'orientation indiquées ci-dessous pour fournir un compte rendu succinct des résultats obtenus. Le but ici est de raconter **l'histoire du changement** que votre programme (PRF) ou projet (IRF) a atteint en 2012. Il faudra aussi faire référence au mécanisme de mise en œuvre utilisé ainsi qu'aux partenariats stratégiques.

La construction des cinq (5) brigades de gendarmerie (taux de réalisation : 75%) et la consolidation de la caserne de Bria (taux de réalisation : 80%) pourront être achevées dans les prochains deux mois à condition que la situation sécuritaire à l'intérieur du pays revienne à la normale.

Pour la caserne de Bossangoa (taux de réalisation : 17.33%), les travaux de construction ont besoin d'un délai minimal de six mois pour sa finalisation. (Il faut noter que l'implication de la direction des infrastructures du ministère de la défense a grandement contribué aux innombrables retards constatés tout au long du processus de mise en œuvre de ce projet)

- **Effets directs (outcomes)** Les effets directs sont les changements stratégiques à plus haut niveau que votre programme vise à contribuer. Veuillez fournir un résumé des progrès accomplis par le programme par rapport aux **résultats prévus dans le Plan Prioritaire et/ou le document de projet**, vis-à-vis l'/les indicateur(s) pertinent(s) référés dans ces documents. Veuillez indiquer si les objectifs ont été atteints, ou bien expliquez tout écart dans les résultats obtenus par rapport aux prévisions au cours de la période considérée. Veuillez expliquer qui a été les bénéficiaires principaux.

D'une manière générale, nous devons noter de janvier à décembre 2012, les résultats attendus ne sont atteints, suite à des diverses difficultés de gestion de construction particulièrement au niveau des finances

rencontrées par le ministère de la défense, freinant ainsi le bon fonctionnement du planning d'exécution des travaux de constructions du projet PBF/CAF/B-4 dans l'ensemble, A ce jour aucune construction n'a été achevée. A ce jour UNOPS ne souffre pas de processus de paiement. Les derniers paiements ont été faits à la Direction des infrastructures conformément au niveau de réalisation des travaux. Les procédures de paiement au niveau d'UNOPS sont fluides.

Résultats/Produits (outputs): Les résultats / produits sont les accomplissements les plus immédiats dont votre programme est responsable. Veuillez indiquer les produits principaux obtenus pendant la période considérée, par rapport aux résultats escomptés **dans le Plan Prioritaire et/ou le document de projet**, en faisant référence à/aux indicateur(s) pertinent (s) dans ces documents. Veuillez indiquer si les objectifs ont été atteints, ou bien expliquer tout écart dans les résultats obtenus par rapport aux prévisions au cours de la période considérée. Si possible, veuillez inclure le taux d'achèvement des produits ainsi que le type et le nombre de bénéficiaires. La nature des Effets catalytiques en termes de processus ou de mobilisation de fonds supplémentaires ? Quels sont les partenaires clés qui soutiennent vos interventions.

Malgré toutes difficultés rencontrées par la Direction des infrastructures (Ministère de la Défense), d'une manière générale les travaux de gros œuvres sont quasi terminés sauf pour la caserne militaire de Bossangoa qui a seulement atteint un taux avoisinant les 20%

- **Veuillez décrire tout retard dans la mise en œuvre, les défis, les leçons apprises et les meilleures pratiques:** Au cas où il y a eu des retards, expliquer la nature des contraintes et des défis, des mesures prises pour atténuer les retards dans l'avenir et les leçons apprises au cours du processus. Veuillez fournir une analyse actualisée des risques (Est-ce qu'aucun des risques identifiés lors de la conception du projet a été matérialisé ou modifié? Y a-t-il de nouveaux risques?). Y a-t-il eu des révisions programmatiques menées au cours de la période considéré?

La principale difficulté est l'approvisionnement des sites de constructions, tant en matériaux locaux (moellon, sable, gravier, latérite, eau etc.) qu'en matériaux importées (ciment, fer, boiserie etc.) ce qui entraîne arrêts réguliers des chantiers, réduisant considérablement le rendement des travaux de constructions et ainsi affectant le planning des travaux qui a été mis à disposition pour le projet.

Une faible intensité de main d'œuvre du à un déficit financier de la part de la Direction des infrastructures (Ministère de la Défense) sans compter la carence de moyen de transport des matériaux sur les sites de constructions et de sérieuses perturbations des pendant la saison pluvieuse.

Le non respect des consignes et des recommandations de la missions du contrôles et supervision de manière à finaliser le projet dans les délais impartis, toutes les difficultés rencontrées ont conduit le projet à deux prolongations du projet, La crise politico-militaire survenue en début Décembre et qui persiste sur toute l'étendue du territoire et particulièrement dans nos zones de construction n'ont permis aucune avancée à ce jour. Les travaux de construction des brigades de gendarmerie Pissa, Bossangoa et Bouca devraient être achevé dans le délai de la prolongation du contrat (juillet 2013).

- Fournir une appréciation qualitative de l'état d'avancement global du programme, sa contribution à l'atteinte des résultats a même d'adresser les causes principales du conflit. Apprécier les contributions du projet aux indicateurs respectifs du Plan Prioritaire.

Le renforcement de capacités assidu du personnel de la Direction des infrastructures (Ministère de la Défense) et les techniques de construction utilisées constituent des avancés majeures au sein du Génie militaire.

ii) Évaluation axée sur les Indicateurs de Performance:

En utilisant le **Cadre de Résultats du Document de Projet/PTA**– veuillez faire le point sur la réalisation des indicateurs au niveau des effets, résultats et produits dans le tableau ci-dessous. Lorsqu'il n'a pas été possible de recueillir des données sur les indicateurs, expliquer le pourquoi, ainsi que donner des détails sur comment et quand ces données seront recueillies.

	Indicateurs atteints	Raisons d'éventuel(s) écart(s)	Source de vérification
Effet direct 1⁴ Indicateur: Indicateur de référence: Indicateur cible:			
Résultat / Produit 1.1 : Une caserne et cinq brigades de la gendarmerie construites. La caserne de Bria consolidée. Indicateur 1.1.1 Indicateur de référence : Capacité technique de Génie Militaire renforcée	<ul style="list-style-type: none"> • Brigades de gendarmerie à Pissa ; Bossangoa et Bouca & caserne de Bria presque achevés • Brigades de gendarmerie à Bria et Ippy toujours au niveau des gros œuvres • Caserne de Bossangoa encore en fondation et quelques élévations 	<ul style="list-style-type: none"> • Déficit total de gestion de construction par la Direction des infrastructures du Ministère de la Défense • Crise politico-militaire de décembre 2012 	Changement de régime par la rébellion SELEKA en RCA
Indicateur 1.1.2 Indicateur de référence: Indicateur cible:			
Résultats / Produit 1.2 : Sécurité améliorée sur l'ensemble du territoire national en déployant les militaires et gendarmes Indicateur 1.2.1 Indicateur de référence : Meilleures conditions de vie des FDS et leur famille Indicateur cible:	Aucun		
Indicateur 1.2.2 Indicateur de référence: Indicateur cible:	Aucun		

⁴ Note: Les effets, résultats, les produits, les indicateurs et les cibles devront être présentés **tels qu'ils apparaissent sur le document du projet/Plan Prioritaire ou PMP** de sorte que vous rendrez compte de vos accomplissements par rapport aux objectifs prévus. Veuillez ajouter des lignes si nécessaires pour les résultats 2, 3, etc.

iii) Une illustration narrative spécifique

- Donner un exemple plus détaillé d'un projet qui contribuait avec réussite au processus de la consolidation de la paix. Présenter les changements les plus remarquables atteints au niveau de la perception ou des attitudes des groupes cibles préalablement impliqués dans le conflit?
- L'inclusion des pièces justificatives, y compris des photos avec des légendes, des informations plus détaillées, etc., est fortement encouragée. Le Bureau MPTF choisira des exemples et des photos qui seront publiés dans le rapport annuel global, le site web et le Bulletin du Bureau MPTF.

Dynamique de conflits adressés: Veuillez décrire le problème spécifique ou défi à confronter par le sujet de votre exemple.

Interventions du projet: Comment le problème ou défis a-t-il été adressé à travers les interventions du programme ? Quel fut le changement attendu ? (soyez aussi précis que possible)

Résultat: Veuillez décrire le changement observable qui a eu lieu à ce jour suite aux interventions du programme. Par exemple, comment la communauté a vécu le changement ou comment le gouvernement a réussi à mieux même faire face au problème initial ? Comment les interventions ont adressé les causes de conflit

III. Modalités de suivi

- Présenter le système de suivi et comment les informations ont été utilisées pour identifier des leçons tirées.
- Faire référence aux revues techniques, d'évaluation externes etc..

IV. Révisions programmatiques (le cas échéant)

- Indiquer toute modification importante dans les stratégies, les objectifs ou les résultats clés qui ont eu lieu.

V. Ressources (Optionnel)

- Fournir des informations sur la gestion financière, l'approvisionnement et les ressources humaines.
- Indiquer si le programme a mobilisé des ressources supplémentaires ou des interventions d'autres partenaires.