

SUN Movement Multi-Partner Trust Fund



PROGRAMME¹ QUARTERLY PROGRESS UPDATE – YEAR 2014

as of Quarter no2 of Year 2014: March to June 2014
Submitted: 1st July 2014*

**This report includes March as the project implementation started in March 2014*

MOUVEMENT SUN MULTI-PARTNER TRUST FUND POINT D'AVANCEMENT TRIMESTRIEL DU PROGRAMME

Période du 1^o mars au 31 mai 2014

ORGANISATION DES NATIONS UNIES PARTICIPANTE : Programme Alimentaire
Mondial des Nations Unies

PARTENAIRE DE MISE EN ŒUVRE : Action Contre la Faim

NUMERO DU PROGRAMME : #00089561 SUN – Window 02/MDG/023 ‘Civil Society’

TITRE DU PROGRAMME : « HINA, Plateforme de la Société Civile SUN à Madagascar »

BUDGET TOTAL APPROUVE: US\$ 299 600

FONDS ENGAGES: Project budget: US\$ 280,000 % ATTEINT: 100%
ISC: US\$ 19,600

FONDS DECAISSES: US\$ 122,500 % ATTEINT: 44%

LIEU : Antananarivo, Madagascar

DATE DE L'APPROBATION DU MC : 27 novembre 2013

DUREE DU PROGRAMME : 22 mois

DATE DE DEBUT : 1^o mars 2014, DATE DE FIN : 31 décembre 2015

DUREE ATTENDUE DU PROGRAMME : 22 mois

DATE PREVISIONELLE DE FIN : 31/12/2015, DELAI (en mois) : aucun

I- REALISATIONS QUANTITATIVES PAR RAPPORT AUX OBJECTIFS ET RESULTATS ATTENDUS

OBJECTIF SPECIFIQUE ET RESULTATS (cf Cadre Logique)	Cible	Niveau atteint au 31 mai 2014	INDICATEURS OBJECTIVEMENT VERIFIABLES (IOV cf cadre logique)	Commentaires
<p>OBJECTIF SPECIFIQUE: Coordonner et renforcer la société civile pour :</p> <ul style="list-style-type: none"> • contribuer à une appropriation nationale de la problématique de la sous-nutrition et de la réponse multisectorielle • obtenir une augmentation des financements alloués • mieux valoriser les ressources et compétences locales en faveur de la nutrition. 			<ul style="list-style-type: none"> • La nutrition est une priorité dans les nouveaux plans stratégiques et plans sectoriels nationaux • Accroissement du volume de financements alloués à la nutrition • Au moins 3 études permettent de valoriser des ressources et compétences locales 	<p>ces IOV ne seront mesurables qu'en fin de projet</p>

R1 : Une plateforme inclusive, opérationnelle au niveau national et amorçant un processus de décentralisation, renforce la capacité de la société civile à agir collectivement pour accélérer la réduction de la sous-nutrition	OUI	NON	Adoption des statuts et reconnaissance légale de la plateforme	processus de reconnaissance légale en cours de maturation. Issue envisagée pour début 2015
		0	Nombre et type de nouveaux adhérents	"recrutement" de nouveaux adhérents à planifier dans le semestre à venir
	6	0%	Nombre de formations réalisées	diagnostic des besoins à faire en priorité et choix de formations à planifier
	80%	0%	Nombre moyen de participants (donc % par rapport aux membres inscrits)	à mesurer au fur et à mesure
	4	0%	Nombre d'ateliers régionaux par province	sélection de 4 provinces et tenue d'ateliers à planifier
	4	0%	Pourcentage de plateformes décentralisées opérationnelles	à mesurer au fur et à mesure
		0	Nombre d'outils de communication (bulletins d'information mensuels) diffusés et destinataires	plan de communication à élaborer
	100%	0%	Pourcentage de réalisation du plan d'action de la PF	à mesurer au fur et à mesure
R2 : Les leçons apprises et les meilleures pratiques à Madagascar sont partagées pour renforcer l'impact des interventions des OSC et autres acteurs sur la sous-nutrition	3	0%	Réalisation des études permettant de mieux comprendre les causes de la sous-nutrition à Madagascar et de mieux valoriser les ressources locales dans la prévention de la sous-nutrition	choix des thématiques et réalisation à planifier
		0%	Diffusion d'outils et de documents vers les membres et vers le global CSO	à mesurer au fur et à mesure

R3 : La PFSC-SUN est engagée activement dans le dialogue multi-acteurs et dans la sensibilisation du grand public pour veiller à la priorisation de la nutrition au niveau national et régional	Nb de ministères concernés	0%	Inclusion de la nutrition dans les plans sectoriels élaborés pendant la durée du projet	à planifier en fonction des informations à obtenir des ministères concernés
		0	Nombre de professionnels des médias participant aux ateliers d'information/sensibilisation en capitale et en région ;	participation en vue pour une sensibilisation des journalistes avant la JNN du 21 juin 2014
		0	Nombre d'articles/émissions/reportages sur la nutrition / sous-nutrition	à mesurer au fur et à mesure
	100	0%	Qualité (information correcte) d'articles/émissions/reportages sur la nutrition / sous-nutrition	à mesurer au fur et à mesure
	6	0%	Participation à des événements et organisation d'évènements et d'actions de communication grand public	participation en vue à la JNN du 21 juin 2014 avec visibilité de la PF HINA
	Nb d'actions prévues dans le plan	0%	Pourcentage d'actions de plaidoyer réalisées par rapport aux priorités identifiées	stratégie et plan d'action plaidoyer à élaborer
R4 : La PFSC-SUN contribue à l'amélioration de la redevabilité des acteurs par la participation à la mesure des progrès réalisés en termes d'impact et de financements mobilisés	100%	0%	Intégration des OSC dans le PNAN II et dans le PNSE	à planifier en fonction des informations à obtenir de l'ONN
	OUI	NON	Réalisation de l'étude sur les progrès accomplis dans un axe du PNAN	à planifier
	OUI	NON	Réalisation de l'Etude sur le financement de la nutrition à Madagascar	à planifier

II- REALISATIONS QUALITATIVES PAR RAPPORT AUX OBJECTIFS ET RESULTATS ATTENDUS

- 1) **Réalisations liées au 1^{er} résultat attendu : malgré les difficultés de partenariat intervenues pendant la conception du projet, la plateforme est en train d'être réamorcée par le biais d'un comité restreint composé de 5 OSC nationales et 4 OSC internationales, ainsi la dimension inclusive de la plateforme et son opérationnalité sont en route.**

Rappel historique :

Le Directeur de Voahary Salama (VS) et la Directrice pays d'ACF ont été nommés points focaux respectivement des ONG nationales et internationales de la société civile pour le mouvement SUN à Madagascar au début du 2^e semestre 2013. Cette nomination a été confirmée officiellement par un courrier de l'ONN daté du 7 novembre (en annexe).

VS et ACF se sont rapprochés et ont mené l'initiative pour créer la plateforme de la société civile SUN. Le partenariat s'est élargi à la PFSCE (Plateforme de la Société Civile pour l'Enfance) intéressée par le soutien à cette initiative, et dont le mandat, centré sur l'enfance, était pertinent pour la PFSC SUN.

Un atelier a été organisé par ACF le 5 novembre 2013 (cf article en annexe) à Antananarivo avec les membres potentiels de la plateforme de la société civile : une quarantaine d'OSC étaient représentées. Des préoccupations et propositions d'interventions ont été identifiées de manière participative, et le nom de HINA (« ensemble », en malgache) a été retenu pour la plateforme ; ont été présentés le mouvement SUN et la définition de la sous-nutrition ; un draft de TdR (en annexe) sur le fonctionnement et notamment la gouvernance a été discuté à cette occasion. Des problématiques soulevées et des propositions d'actions sont nés les objectifs du projet MPTF, ainsi que les résultats à atteindre et les activités à mener (présentation ppt en annexe).

Malheureusement les 2 partenaires PFSCE et VS se sont retirés du projet avant la soumission de celui-ci: la PFSCE pour des raisons de gouvernance interne et VS en raison de malentendus sur la gestion du projet et de la PFSC HINA.

Aujourd'hui :

L'ONN a toujours expliqué clairement qu'il était attendu des 2 points focaux VS et ACF l'investissement dans un rôle de locomotive pour la mise en place de la PFSC SUN et pour la réalisation de ses activités. Par ailleurs l'ONN attend une répartition des rôles : tandis qu'ACF apporte un soutien avec ses compétences spécifiques et son engagement dans la nutrition, c'est à la partie nationale d'être "devant".

Le directeur de VS est point focal pour la société civile malgache. C'est lui qui a accompagné le CN de l'ONN, pour représenter la société civile pour un premier entretien de la PF multi acteurs SUN avec le Premier Ministre peu après sa nomination.

ACF a pris l'engagement auprès du secrétariat du SUN et du MPTF lors de l'attribution du financement de soutenir le développement de HINA de manière inclusive et participative.

L'ONN attend des 2 points focaux qu'ils collaborent pour mettre en place HINA et en devenir des membres fondateurs.

Sur ces bases, les contacts ont donc été réactivés avec le directeur général de Voahary Salama en mai dernier.

Il semble que les malentendus aient été levés, tout particulièrement grâce à la mise en avant de la notion d'appui « catalytique » comme positionnement du projet MPTF, par opposition à un appui « programmatique » aux OSC.

ACF souhaite promouvoir au plus vite le principe d'inclusivité et favoriser l'équilibre des rôles des OSC/ONG dans le développement de HINA, et atténuer la polarisation sur les 2 seuls points focaux. A cet égard Water Aid a joué un rôle de facilitateur. Il a finalement été décidé collectivement de la création d'un comité restreint pour assurer le leadership de HINA jusqu'aux élections du comité exécutif.

Ce comité restreint, créé informellement mi-mai, comprend à ce jour les précédents partenaires envisagés (la plateforme Voahary Salama et un membre de la plateforme PFSCE, SOS Villages d'enfants) ainsi que ASERN, BIMTT, AVDM pour les ONGs nationales, et YMCA, CRS, Water Aid, ACF pour les ONGs internationales, soit 9 ONGs au total.

La collaboration fonctionne à ce jour de manière efficace, avec le positionnement préconisé par l'ONN, à savoir VS en avant pour les communications publiques et la circulation de l'information en interne, et ACF en soutien technique, administratif et logistique.

Ce comité a réfléchi dès sa première réunion sur les modalités de formalisation de la PF HINA : l'ensemble des participants a retenu l'idée d'attendre encore quelques mois de maturation avant une AG constituante (comprenant donc les élections de la gouvernance), qui pourrait avoir lieu en décembre 2014, avec la perspective d'une reconnaissance légale dans le 1^o trimestre 2015.

Le sujet de la création du secrétariat permanent de la plateforme a été reporté pour l'instant, sachant que tant que la plateforme n'a pas d'existence légale, il faudra qu'une ONG membre « héberge » administrativement les salariés. Ce sujet devra être abordé lors de la prochaine AG, qui sera programmée en juin.

2) Réalisations liées au 2^{ème} résultat attendu : les activités permettant de partager les leçons apprises et les meilleures pratiques ne pourront

commencer de manière structurée qu'après l'atelier de planification, qui devra avoir lieu au plus tard dans le courant du 2^{ème} trimestre de mise en œuvre.

3) Réalisations liées au 3^{ème} résultat attendu : la plateforme de la société civile a participé à une réunion de la plateforme multi acteurs et est très active dans la préparation de la JNN Journée Nationale de la Nutrition (devenue internationale grâce au lien avec le mouvement SUN) prévue le 21 juin. C'est un début d'engagement dans le dialogue multi-acteurs et quelques pas déjà dans la sensibilisation et le plaidoyer.

3.1-Les membres de la PFSC HINA ont participé à l'atelier d'autoévaluation du mouvement SUN avec la Plateforme Multi Acteurs (PMA) le 7 mai, organisé par l'ONN.

Cet atelier est le premier du genre : les années précédentes, le processus suivi pour l'autoévaluation était différent, avec plus simplement un questionnaire adressé à l'ONN et une compilation des données par le secrétariat du SUN. Cette année le secrétariat a décidé d'impulser un processus plus participatif et plus inclusif, avec proposition d'une méthodologie à suivre et des délais courts pour réaliser cette autoévaluation.

Chaque plateforme (privés, UN, gouvernement, bailleurs, recherche, SC) était représentée ; la plateforme société civile semble à ce jour la plus avancée vers l'appropriation du mouvement SUN et la structuration. Elle pourra jouer un rôle moteur dans la PMA, en participant notamment à un travail pédagogique pour que chacun s'approprie le concept même du SUN, et sa dynamique, avec en particulier :

- une clarification sémantique sur les termes suivants: plateforme, acteurs, parties prenantes, secteurs, multi-sectorialité, multi-parties prenantes, multi-niveau, etc.
- un perfectionnement du travail sur l'autoévaluation pour que soit mesurée l'ampleur du travail restant pour arriver à une complète multi-sectorialité et un cadre de résultats commun pour tous les acteurs.

3.2 La plateforme HINA à travers son comité restreint est très impliquée dans la préparation de la JNN et la JMAN (Journée Mondiale d'Actions pour le renforcement de la Nutrition, préconisée par le SUN dans la 2^o semaine de mai dans tous les pays SUN, qui d'un commun accord a été décalée pour être confondue cette année avec la JNN). Elle se déroulera cette année à Morondava dans la région du Menabe. Il est prévu d'appuyer sur le projet MPTF:

- la participation à une sensibilisation préalable des journalistes qui couvriront l'évènement,
- le déplacement d'une délégation de la PF HINA,
- la sensibilisation des OSC locales la veille de la JNN,
- la participation à une conférence débat sur le rôle de la SC dans la nutrition,
- et la tenue d'un stand partagé par les OSC de la PF HINA.

Il s'agira des premières activités communes réalisées par la PFSC HINA, ce qui devrait développer la cohésion interne, parallèlement à la visibilité de la plateforme.

Par ailleurs ACF participera en juin de manière active à la conception d'outils de communication en vue de la JNN, ainsi qu'aux interventions publiques techniques au cours de la JNN.

Le processus instauré pour la mise en œuvre est le suivant : les décisions sont prises de manière consensuelle au sein du comité restreint, au sein duquel ACF est co-organisateur, puis c'est ACF qui réalise de manière pratique l'organisation administrative et logistique de ces activités.

4) Réalisations liées au 4^{ème} résultat attendu : elles interviendront une fois la plateforme structurée et les membres formés et informés sur le suivi évaluation du plan national nutrition (PNAN et PNSE) pour participer à la mesure des progrès réalisés.

5) Activités liées à la gestion du projet en amont

La responsable de programme (RP) expatriée a pris ses fonctions le 26 avril.

Le recrutement du RP adjoint est en cours : une annonce a été rédigée et publiée, les tests et entretiens auront lieu début juin, en vue d'une prise de fonction le 16 juin.

6) Risques et perspectives

Il est possible qu'un décalage soit observé entre les délais à tenir pour la mise en œuvre correcte du programme et l'esprit inclusif de partenariat du projet. Le calendrier du projet ne coïncide pas toujours avec celui des partenaires, et certains sujets nécessitent de nombreuses discussions pour obtenir un consensus. Les changements de positionnement notamment sur la gouvernance de HINA requièrent du temps.

Cependant il est indéniable que dès ce premier trimestre de mise en œuvre, une réelle dynamique est impulsée, avec une bonne cohésion du comité restreint de la plateforme, qui devrait se confirmer lors du déplacement pour la JNN/JMAN. Cette journée

importante et très médiatisée sera une première occasion commune de plaider et sensibilisation.

Annexes

1. Courrier de nomination des points focaux
2. Projet de TDR de la PF SUN
3. Article sur l'atelier de novembre 2013
4. PPT sur le lien entre problématiques et projet