

# SUN Movement Multi-Partner Trust Fund



## 1<sup>st</sup> PROGRAMME<sup>1</sup> QUARTERLY PROGRESS UPDATE – YEAR 2015

**Reporting period: January to March 2015**

*Submitted as of 22<sup>nd</sup> of April 2015*

<b>Participating UN Organization:</b>	 <b>World Food Programme</b> wfp.org				
<b>Implementing Partner(s):</b>	Action Contre la Faim				
<b>Programme Number:</b>	#00089561 SUN – Window 02/MDG/023 ‘Civil Society’				
<b>Programme Title:</b>	« HINA, Plateforme de la Société Civile SUN à Madagascar »				
<b>Total Approved Programme Budget:</b>	US\$ 299 600				
<b>Location:</b>	Antananarivo, Madagascar				
<b>MC Approval Date:</b>	27 novembre 2013				
<b>Programme Duration:</b>	22 mois	<b>Starting Date:</b>	1er mars 2014	<b>Completion Date:</b>	31 décembre 2015
<b>Funds Committed:</b>	US\$ 280,000 project US\$ 19,600 ISC			<b>Percentage of Approved:</b>	100%
<b>Funds Disbursed:</b>	US\$ 121 520			<b>Percentage of Approved:</b>	44%
<b>Expected Programme Duration:</b>	22 mois	<b>Forecast Final Date:</b>	31/12/2015	<b>Delay (Months):</b>	Delay foreseen – BR in preparation including an extension in time

OBJECTIF SPECIFIQUE ET RESULTATS (cf. Cadre Logique)	Cible	Niveau atteint au 31 Mars 2015	INDICATEURS OBJECTIVEMENT VERIFIABLES (IOV cf. cadre logique)	Commentaires
<b>OBJECTIF SPECIFIQUE:</b> <b>Coordonner et renforcer la société civile pour:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• contribuer à une appropriation nationale de la problématique de la sous-nutrition et de la réponse multisectorielle</li> <li>• obtenir une augmentation des financements alloués</li> <li>• mieux valoriser les ressources et compétences locales en faveur de la nutrition.</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>• La nutrition est une priorité dans les nouveaux plans stratégiques et plans sectoriels nationaux</li> <li>• Accroissement du volume de financements alloués à la nutrition</li> <li>• Au moins 3 études permettent de valoriser des ressources et compétences locales</li> </ul>	ces IOV ne seront mesurables qu'en fin de projet
<b>R1 : Une plateforme inclusive, opérationnelle au niveau national et amorçant un processus de décentralisation, renforce la capacité de la société civile à agir collectivement pour accélérer la réduction de la sous-nutrition</b>	OUI	EN COURS	Adoption des statuts et reconnaissance légale de la plateforme	L'AG constituante tenue le 03 février 2015a permis d'élire les membres du conseil d'administration de la PFSC HINA. La constitution des dossiers administratifs et leur dépôt a permis d'obtenir le bordereau pour remettre les documents auprès du Ministère de l'intérieur
		0	Nombre et type de nouveaux adhérents	Une OSC de Tanà a manifesté son intérêt d'intégrer Hina. L'adhésion à la PFSC HINA est régie par la disposition statutaire du règlement intérieur aussi bien pour les OSC décentralisées que celles de la région Analamanaga. Finalisation de la convention de partenariat avec Voahary Salama dans le cadre de la réalisation commune du projet MPTF.
	6	16%	Nombre de formations réalisées	
	80%	0%	Nombre moyen de participants (donc % par rapport aux membres inscrits)	
	4	25%	Nombre d'ateliers régionaux par province	3 ateliers régionaux réalisés avant la tenue de l'AGC dans les régions deMenabe, Haute Mahatsiatra et Antsinanana,
	4	75%	Pourcentage de plateformes décentralisées opérationnelles	mise en place antenne décentralisée HINA dans représentés par des points focaux régionaux : M

				enabe, Haute Matsiatra et Antsi nanana
		0	Nombre d'outils de communication (bulletins d'information mensuels) diffusés et destinataires	01 spot de 3mn en cours de finalisation
	100%	0%	Pourcentage de réalisation du plan d'action de la Plateforme	à mesurer au fur et à mesure
<b>R2 : Les leçons apprises et les meilleures pratiques à Madagascar sont partagées pour renforcer l'impact des interventions des OSC et autres acteurs sur la sous-nutrition</b>	3	0%	Réalisation d'études permettant de mieux comprendre les causes de la sous-nutrition à Madagascar et de mieux valoriser les ressources locales dans la prévention de la sous-nutrition	Lancement du processus de réalisation de 3 thèmes d'études issues de l'atelier de diagnostic des besoins : -Impact de certains secteurs sur la sous-nutrition à Madagascar -Etat des lieux/évaluation des efforts réalisés en faveur de la nutrition à Madagascar et en lien avec le financement de la nutrition dans le pays -Etat des lieux sur l'intégration de la politique nutritionnelle au sein des Ministères
		0%	Diffusion d'outils et de documents vers les membres et vers le global CSO	
<b>R3 : La PFSC-SUN est engagée activement dans le dialogue multi-acteurs et dans la sensibilisation du grand public pour veiller à la priorisation de la nutrition au niveau national et régional</b>	Nb de ministères concernés	0%	Inclusion de la nutrition dans les plans sectoriels élaborés pendant la durée du projet	à mesurer au fur et à mesure
		21	Nombre de professionnels des médias participant aux ateliers d'information/sensibilisation en capitale et en région	à mesurer au fur et à mesure
		7	Nombre d'articles/émissions/reportages sur la nutrition / sous-nutrition	01 article diffusé sur la réalisation de l'AGC HINA et la situation du pays après les catastrophes naturelles dans les presses locales.
	100	non mesuré	Qualité (information correcte) d'articles/émissions/reportages sur la nutrition / sous-nutrition	à mesurer au fur et à mesure
	6	16%	Participation à des événements et organisation d'événements et d'actions de communication grand public	Pas d'activités grand public durant la période couverte par le présent rapport
	Nb d'actions prévues	0%	Pourcentage d'actions de plaidoyer réalisées par	La stratégie de plaidoyer intégrant le plan d'action sera validée lors de la prochaine réunion du C

	dans le plan		rapport aux priorités identifiées	A HINA
<b>R4 : La PFSC-SUN contribue à l'amélioration de la redevabilité des acteurs par la participation à la mesure des progrès réalisés en termes d'impact et de financements mobilisés</b>	100%	0%	Intégration des OSC dans le PNAN II et dans le PNSE	La plateforme HINA au travers ses antennes régionales ont intégré les GRSE dans les régions Menabe et Analamanga
	OUI	NON	Réalisation de l'étude sur les progrès accomplis dans un axe du PNAN	à planifier en fonction des informations à obtenir de l'ONN
	OUI	NON	Réalisation de l'Etude sur le financement de la nutrition à Madagascar	Identifier prioritaire lors de l'atelier de diagnostic des besoins. Lancement 1 <sup>er</sup> trimestre 2015.

### Qualitative achievements against outcomes and results:

Le premier trimestre de l'année 2015 a été fortement marqué par l'avancement du processus de formalisation de l'alliance de la société civile SUN à Madagascar au travers de la tenue de l'assemblée générale constituante en février 2015. Cette étape indispensable à l'institutionnalisation de HINA renforce sa légitimité dans la mise en place des activités prévues dans le plan d'action du projet « appui au démarrage de la plateforme de la société civile HINA » mis en œuvre par l'équipe du secrétariat permanent HINA et l'équipe du pilotage du projet MPTF au sein d'ACF. Par ailleurs, la mise en place des ancrages de HINA dans trois régions décentralisées (Atsinanana, Menabe et Haute Matsiatra) a permis d'optimiser l'inclusivité dans la réalisation des activités de la plateforme, à l'exemple de la formation/information sur les thématiques de la nutrition, présentation du mouvement SUN et le concept des 1000jours réalisée à l'endroit des trois régions décentralisées, le recueil des fiches signalétiques des OSC lors des déplacements sur place suivi de la validation du statut lors de l'AGC. A noter que les activités et le transfert des informations vers les régions se font par l'intermédiaire de points focaux régionaux, dans l'attente d'une meilleure proposition de fonctionnement de la plateforme au niveau régional. Par ailleurs, en vue de consolider sa position d'acteur incontournable dans la lutte contre la sous-nutrition à Madagascar mais aussi pour asseoir son plaidoyer, la plateforme de la société civile HINA, a lancé le processus de la réalisation d'études sur trois thématiques en lien avec la nutrition depuis le mois de Mars.

Réalisations liées au 1<sup>er</sup> résultat attendu : **Le processus de formalisation et de la décentralisation de la plateforme HINA se renforcent par la tenue de l'AGC HINA et l'opérationnalisation de son secrétariat permanent.**

#### Organisation assemblée générale constituante:

L'assemblée générale constituante ayant permis la validation du statut régissant la plateforme et l'élection des personnes qui constituent le conseil d'administration de HINA, a été tenue au Motel Anosy Antananarivo. L'organisation de cette activité a été menée suivant une démarche inclusive de par la participation des différents représentants des 4 régions d'implantation de HINA. En effet, les démarches suivantes ont été adoptées pour optimiser les préparatifs :

- Réunions d'organisation technique et logistique par l'équipe de gestion du projet MTPF et le coordonnateur HINA,
- Partage de la dernière version du statut validé par le comité restreint à tous les membres de HINA : ceux qui ont participé aux deux assemblées générales de Novembre et Juin, ainsi que les nouvelles OSC dans les 3 régions décentralisées qui ont déjà participé à l'atelier de sensibilisation et de mise en place des antennes HINA à Atsinanana, Haute Matsiatra et Menabe,
- Recueil des remarques et commentaires des OSC de la région Analamanga sur le contenu des 32 articles constituant le statut,
- Déplacement dans les régions Atsinanana, Haute Matsiatra et Menabe avec les objectifs de réaliser une lecture commune du statut suivie de validation, ainsi que de désigner les représentants des plates formes régionales à

l'assemblée générale constituante,

- Dispatching des invitations en version physique auprès des OSC membres de HINA,
- Organisation de la prise en charge des représentants des régions Atsinanana, Haute Matsiatra et Menabe durant leur déplacement.

Le 03 Février 2015, 50 organisations composées de plateformes, d'associations et organisations de la société civile multisectorielles issues des régions Alaotra Mangoro, Analamanga, Analanjirofo, Atsinanana, Bongolava, Matsiatra Ambony et Menabe ont participé à l'Assemblée Générale Constituante marquant la création officielle de HINA. On a profité de ce grand rassemblement pour faire un rappel à tous les membres de l'historique de la mise en place de la plateforme HINA et une lecture des grandes lignes du statut. S'en suivait l'élection des membres du Conseil d'Administration pour un mandat de trois (3) ans Et qui est composé de 7 administrateurs issus de 3 régions (Analamanga, Atsinanana et Menabe) dont :

- Président : Monsieur RAZAFIMANDIMBY Andriamandranto - Plateforme Voahary Salama ;
- Vice-présidente : Mme TANG Natacha - Action Contre la Faim (ACF) ;
- Conseillère : Mme ANTILAHY Herimpitia Estelle - SAF-FJKM ,
- Conseillère : Mme RAVAONIRINA Zoé Colombe- Association Vovonana , Région Atsinanana ;
- Conseillère : Mme RAZAFIARINORO Hélène - Plateforme ACTEES ;
- Conseiller : M. RAJOELISOLO Kotondrajaona - Association BIMTT ;
- Conseiller : M. CHRISTOPHE Robert,- CSA ; Région Menabe

#### Opérationnalisation secrétariat permanent:

Durant le premier trimestre de l'année 2015 a été rendue effective la constitution de l'équipe de coordination nationale de la PFSC HINA avec la prise de poste de la chargée de communication et de l'assistante de coordination.

Le processus de recrutement a été piloté par le coordonnateur national, appuyé par le responsable programme SUN au sein d'ACF et quelques membres du conseil d'administration de HINA. Le processus a débuté au mois de Janvier 2015. Un appel à candidature a été lancé dans les presses locales et diffusé à tous les membres de la plateforme HINA.

Par ailleurs, l'installation de la coordination nationale de HINA dans ses nouveaux locaux sis à Ankorahotra Ankazotokana est effective depuis le mois de Mars dernier. L'acquisition des équipements prévus dans le projet MPTF a été réalisée après un réaménagement budgétaire du fonctionnement du secrétariat permanent.

#### Cartographie multisectorielle des membres :

En vue d'optimiser l'intégration de toutes des OSC HINA dans la cartographie, la matrice initiale inspirée du PNAN a été ajustée par l'équipe du projet MPTF et la coordination nationale. Sept axes d'intervention inscrits dans les secteurs en lien avec la nutrition préconisés par le mouvement SUN et dans laquelle s'inscrit la Société Civile HINA y ont été ajoutés, notamment l'éducation et emploi, le soin et la santé, la protection sociale, la responsabilisation de la femme, l'environnement, les infrastructures et le plaidoyer.

Cet enrichissement de la matrice a permis d'avancer dans les exercices de remplissage qui ont été menés de manière participative. Vingt et deux (22) OSC de la région Analamanga ont remplis leurs matrices jusqu'au mois de Mars même si certaines organisations ayant des antennes dans plusieurs régions ont pris plus de temps pour le remplissage de la matrice. Des séances de travail collectives ont été conduites par les points focaux des régions Atsinanana et Haute Matsiatra pour recueillir les matrices des OSC décentralisées tandis que le point focal dans le Menabe travaille en étroite collaboration avec l'Office régionale de la nutrition pour réaliser l'inventaire de tous les intervenants en nutrition dans la région

Parallèlement, une rencontre avec le responsable de l'ONN a été effectuée pour identifier le processus le plus adapté à la réalisation de la cartographie intégrant les OSC membres de la plateforme HINA tout en respectant l'échéance requis pour commencer le traitement des données.

#### Soutien à la décentralisation :

Une descente dans les trois régions d'ancrage de la plateforme HINA a été menée durant le mois de Janvier dans le cadre de la préparation de l'AGC. L'équipe de gestion du projet MPTF avec le coordonnateur national de HINA se sont repartis dans les trois régions Menabe, Atsinanana et Haute Matsiatra pour rencontrer les points focaux régionaux et discuter avec eux de leurs rôles dans le cadre de la tenue de l'assemblée générale constituante et des activités auxquelles les trois régions aspirent respectivement à réaliser en vue de renforcer la mise en place des antennes régionales HINA.

Ces rencontres ont été une occasion d'asseoir la notoriété des points focaux régionaux qui ont conduit les ateliers de validation du statut et de désignation des dix représentants de chaque plateforme régionale.

Cette démarche a été adoptée pour inciter les OSC décentralisées à réfléchir ensemble sur les activités à mettre en place ultérieurement, lesquelles pouvant être soutenues par le projet MPTF.

#### Stratégie de plaidoyer :

La rédaction de la stratégie de plaidoyer n'a pas été réalisée suivant l'échéance prévue de telle sorte que durant le premier trimestre 2015 ont été mises en place les activités relatives à la formalisation et l'opérationnalisation de la plateforme HINA. L'ébauche de document de stratégies de plaidoyer de la PFSC HINA a été présentée au conseil d'administration pour discussion, révision et validation.

La plateforme de la société civile HINA ne manque pas de participer aux différents ateliers permettant de rencontrer les différents partenaires potentiels. La rencontre des OSC malagasy avec l'ambassadeur de l'Union européenne à laquelle a participé HINA, représentée par son coordonnateur national, a été une occasion d'un plaidoyer commun des acteurs de la société civile en nutrition à l'endroit de l'Etat malagasy pour une révision des stratégies nationales en termes d'actions et de budget.

#### Elaboration plan d'action / PTA 2015 :

La réunion du conseil d'administration de HINA s'étant penché sur les orientations stratégiques et opérationnelles de la plateforme, une séance de validation d'une ébauche de plan d'action conduite par le coordonnateur national a été tenue durant le mois de février. Cette activité a été menée à partir des actions et activités que HINA met déjà en œuvre dans le cadre du projet MPTF. Après lecture des différents résultats à atteindre dans le cadre du projet MPTF, les membres du CA a opté pour une collaboration étroite entre le secrétariat exécutif de HINA et l'équipe de gestion de projet dans la réalisation des activités déjà planifiées qu'il faut intégrer dans le PTA.

Aussi, pour l'année 2015, l'équipe de la coordination de HINA mettra en œuvre les activités prévues dans le projet « appui au démarrage de la plateforme de la société civile SUN HINA ». L'équipe SUN au sein d'ACF viendra en appui dans la réalisation de ces activités au vue des expériences et expertises déjà acquis auparavant.

#### Finalisation de la convention de partenariat avec Voahary Salama dans le cadre de mise en œuvre du projet MPTF :

Après maints échanges sur l'aspect technique, opérationnelle et administrative de la collaboration, la convention avec Voahary Salama comme principal partenaire d'ACF dans la mise en œuvre du projet MPTF a enfin pu être finalisé. En annexes du présent rapport le document en question.

**Réalisations liées au 2<sup>ème</sup> résultat attendu : les leçons apprises et les meilleures pratiques seront mieux connues au travers de la réalisation des études thématiques permettant à HINA de renforcer ses connaissances du contexte de la nutrition à Madagascar.**

#### Réalisation des études :

Le processus de réalisation des études en vue de permettre aux membres de HINA de mieux valoriser les ressources et compétences locales en faveur de la nutrition HINA a été lancé en février 2015.

Trois thématiques identifiées lors de l'atelier de diagnostic des besoins et liées aux axes prioritaires de la stratégie de plaidoyer de HINA ont été lancées parallèlement :

- (i) Impact de certains secteurs sur la sous-nutrition à Madagascar
- (ii) Etat des lieux/évaluation des efforts réalisés en faveur de la nutrition à Madagascar et lien avec le financement de la nutrition dans le pays
- (iii) Etat des lieux sur l'intégration de la politique nutritionnelle au sein des Ministères

La démarche adoptée à cet exercice se présente comme suit :

- Rédaction et validation des termes de références par le conseil d'administration,
- Publication de l'appel à consultation dans les journaux Midi et L'Express Madagascar, et diffusion de l'offre aux membres de HINA,
- Elaboration grille d'évaluation de l'offre,
- Réception et sélection des soumissions par une commission composée du coordonnateur national et l'adjoint au responsable de projet.

La sélection finale des dossiers se feront au mois d'avril suivant les procédures administratives et logistiques requises dans la gestion du projet MPTF.

**Réalisations liées au 3<sup>ème</sup> résultat attendu : Un signe d'engagement du point focal gouvernemental à l'endroit de la Société civile, la plateforme HINA avance dans la mise en place des outils et moyens à vocation de sensibilisation du grand public.**

Malgré l'incidence rencontrée avec le point focal gouvernemental sur l'organisation de la Société Civile dans le mouvement SUN vers fin 2014, le premier a fait acte de présence lors de l'assemblée générale constituante de HINA et a présenté un discours d'allocution encourageant l'effort accompli et le rôle de chacun dans le renforcement de la nutrition à Madagascar. Les résultats de l'élection lui ont été partagés peu après la tenue de l'assemblée pour information. Une rencontre plus formelle avec le point focal du mouvement SUN à Madagascar se tiendra ultérieurement avec objectifs de présenter les membres du CA ainsi que le Coordonnateur National de HINA.

Réalisation Film documentaire/outil de visibilité HINA :

La production de support audio-visuel lequel servira d'outils de plaidoyer et de communication grand public a été avancée durant le premier trimestre 2015.

En vue d'optimiser la continuité de la collaboration avec l'agence prestataire ayant été informé sur le contexte du mouvement SUN et de la plateforme HINA, l'agence Sary sy Feo, qui a déjà réalisé le premier support de communication audio-visuel de 13mn de HINA, va mettre en place le deuxième support audio visuel de 3mn en se référant sur les images et rushes déjà utilisés auparavant. L'objectif de ce deuxième spot étant une diffusion au grand public du mouvement SUN et des activités de la Société Civile dans ce mouvement.

Après avoir identifié la démarche à adopter pour la mise en place du deuxième outil de communication audiovisuel de HINA, le premier draft de scénario du spot de trois minutes à destination du grand public a été partagé au sein du conseil d'administration afin qu'il révise et valide le contenu avec l'équipe exécutif de HINA.

Une fois validée, la version finale de ce spot, rapportant le mouvement SUN à Madagascar et la genèse de HINA. sera diffusé suivant un planning bien défini préalablement.

**Réalisations liées au 4<sup>ème</sup> résultat attendu : la participation de la PFSC HINA à l'amélioration de la redevabilité des acteurs est marquée par son intégration aux Groupes Régionaux de Suivi Evaluation (GRSE) dont les activités seront réalisées dans le cadre de la célébration de la JNN en Juin 2015**

Le GRSE a été redynamisé en début d'année par l'ONN, avec une principale activité à court terme pour le moment : la mise en place d'un village nutrition pour la célébration du X<sup>ème</sup> anniversaire de l'ONN. La célébration de la journée nationale de nutrition (JNN) se fera aussi dans ce même village pour cette année 2015. HINA a participé aux différentes réunions préparatoires de cette activité, mais en attente de consultation des membres et surtout du CA pour décider des activités que la plateforme pourra porter.

### **1) Activités liées à la gestion du projet en amont**

### **2) Risques et perspectives**

La dissolution du gouvernement Kolo Roger suite à la nomination du nouveau premier Ministre Jean Ravelonarivo ayant mené au changement des membres de gouvernements, notamment certains ministres avec lesquels la PFSC HINA avait déjà entamé des démarches de partenariat - représente un facteur de ralentissement dans la réalisation des actions de plaidoyer à venir. En effet, des personnes clés ayant déjà été sensibilisées au mouvement SUN par la Société Civile ont été changées de

poste, certains ont même été radiés. Cela remet à zéro les démarches déjà réalisées dans le sens du plaidoyer en faveur de la nutrition.

En effet, tant l'Office Nationale de la Nutrition que le Ministère de l'Agriculture avaient promis d'organiser au mois de décembre 2014 deux tables rondes de tous les acteurs sur la nutrition et domaines affiliés dans un objectif (1) d'amélioration de la coordination et la synergie des actions et (2) de mobiliser les fonds pour la nutrition afin de compléter les ressources nationales encore insuffisantes, mais cela n'a pas encore eu lieu.

#### **Liste des Annexes**

Protocole d'accord et Accord cadre de partenariat ACF et Voahary Salama  
PV AGC

JD et annonce de poste pour l'assistant de coordination et la chargée de communication

Matrice Cartographie version adaptée

Plan de travail HINA

TDR réalisation d'études HNA

Grille d'évaluation des offres d'études

PV Sélection consultants/groupe consultants pour la réalisation des études

Draft scénario Spot 3minutes

<sup>1</sup> The term "programme" is used for projects, programmes and joint programmes.