

Requesting Organization :	Agency for Technical Cooperation and Development				
Allocation Type :	Allocation standard 2				
Primary Cluster	Sub Cluster	Percentage			
Moyens de subsistance et stabilisation des communautés		100			
		100			
Project Title :	Appui à la résilience des communautés vulnérables affectées par le conflit à Zémio en RCA				
Allocation Type Category :					
OPS Details					
Project Code :		Fund Project Code :	CAR-15/HCF10/9/ER/INGO/1291		
Cluster :		Project Budget in US\$:	303,758.50		
Planned project duration :	7 months	Priority:			
Planned Start Date :	01/09/2015	Planned End Date :	31/03/2016		
Actual Start Date:	01/09/2015	Actual End Date:	31/03/2016		
Project Summary :	<p>En réponse aux besoins importants constatés dans la zone délaissée mais prioritaire de Zémio (Haut Mbomou) située dans le sud-est de la République Centrafricaine (RCA), ACTED propose de rétablir les moyens de subsistances et de soutenir la résilience économique des populations vulnérables à travers des activités de THIMO (travaux à haute intensité de main d'œuvre), destinées en majorité aux jeunes (80%) mais également aux femmes (30%) et aux déplacés, présents dans les camps de la ville. Cette activité permettra d'occuper une jeunesse oisive et désœuvrée, majoritairement au chômage et propice à la violence intercommunautaire, comme l'a montré la crise de novembre 2014. Les personnes les plus vulnérables (handicapées, personnes âgées, victimes de violences type VBG) seront incluses dans le projet, à travers la mise en œuvre d'activités adaptées.</p> <p>Dans le cadre de l'approche intégrée préconisée par le cluster Moyens de Subsistance et Stabilisation des Communautés, des activités de cohésion sociale seront également menées par ACTED à Zémio, en collaboration avec les structures existantes de médiation et de dialogue, qui seront renforcées, les autorités locales et les autres acteurs de la ville. Ces activités incluront l'organisation de sessions de sensibilisation régulières utilisant différents supports ainsi que d'événements de masse rassemblant la communauté. Ce volet visera sans discrimination l'ensemble de la population de la ville, et ciblera en priorité les femmes et les jeunes.</p> <p>Les activités proposées entendent encourager la diminution des tensions dans la ville de Zémio à travers l'occupation des jeunes et l'accès à un revenu immédiat, ainsi que la promotion de la cohésion sociale. En outre, le THIMO permettra d'améliorer les infrastructures socioéconomiques et ainsi bénéficier à l'ensemble de la ville, renforçant l'impact du projet.</p>				
Direct beneficiaries :					
	Men	Women	Boys	Girls	Total
	3,704	3,856	0	0	7,560
Other Beneficiaries :					
Beneficiary name	Men	Women	Boys	Girls	Total
Host Communities	2,593	2,699	0	0	5,292
Internally Displaced People	1,111	1,157	0	0	2,268
Other	0	0	0	0	0
Indirect Beneficiaries :					
Indirectement, c'est l'ensemble des habitants de la zone ciblée (Zémio et les localités dans un rayon de 5km) qui bénéficieront de ce projet à travers le renforcement des structures de cohésion sociale, les sensibilisations de masse et la réhabilitation des infrastructures communautaires.					
Catchment Population:					
Les habitants de Zémio, et plus particulièrement les jeunes et les femmes. Sur la base de la composition démographique actuelle il est attendu que le projet cible à 70% des résidents et à 30% des déplacés.					
Link with allocation strategy :					

Ce projet est proposé au CHF (Common Humanitarian Fund) en raison de son caractère urgent. La crise de la LRA exacerbée par la crise de novembre 2014 a conduit à l'augmentation des tensions et des vulnérabilités des populations, en particulier des jeunes dans la ville de Zémio. Le tissu économique et social de la ville a été fortement impacté par ces crises, et les besoins sont importants en termes d'accès à l'emploi immédiat et de réhabilitation des infrastructures socio-économiques, ainsi que de renforcement des organes de cohésion sociale. Le projet proposé s'inscrit dans le cadre des objectifs 1 et 3 de cette allocation CHF car il propose de soutenir la provision d'assistance humanitaire pour répondre à des besoins critiques nouveaux (« life saving ») afin d'assister les personnes vulnérables et les populations à risque à la suite d'une crise ainsi que de renforcer les mécanismes de survie pour les populations les plus à risque. En effet Zémio est une zone fortement enclavée, en raison de la mauvaise qualité des voies d'accès et des contraintes sécuritaires entraînant la limitation des échanges économiques. Plus spécifiquement, ce projet est en accord avec les trois objectifs du cluster Moyens de subsistance et Stabilisation des communautés pour cet appel, notamment car il entend rétablir les moyens de subsistances des personnes affectées par la crise (objectif 1), contribuer à la réduction de la violence dans les communautés par des activités de dialogue intercommunautaire favorisant la cohésion sociale (objectif 2) et enfin renforcer la résilience des communautés affectées par une crise (objectif 3). Plus largement ce projet est en ligne avec les objectifs stratégiques du cluster et de la communauté humanitaire en 2015. Ce projet sera mis en œuvre dans la zone prioritaire de Zémio, zone en cours de stabilisation présentant une forte vulnérabilité des populations (jeunes à risque, déplacés et réfugiés anciens, tensions fréquentes) et un faible nombre d'acteurs. Les activités prioritaires suivantes seront menées dans le cadre de ce projet ; THIMO (réhabilitation des infrastructures publiques et communautaires), renforcement des comités de cohésion sociale, et formation et sensibilisation à la médiation et gestion des conflits. La considération de la protection sera transversale dans la mise en œuvre du projet et dans toutes les étapes clés, notamment à travers la mise en place de mécanismes de consultations et participation des populations et des bénéficiaires à différentes étapes du projet (consultation, mobilisation, sélection des bénéficiaires, suivi...). ACTED veillera à assurer l'accès aux services proposés à toutes les populations, sans discrimination, à travers l'application de quotas pour les différentes couches sociales. Par ailleurs, ACTED, applique les principes de redevabilité afin de permettre aux bénéficiaires de s'exprimer sur la pertinence/qualité des actions et d'être associés de la conception à la mise en œuvre des activités et s'attache à ce que ses programmes respectent les normes en termes de participation, de transparence et de gestion des litiges. Dans le cadre du projet, cette redevabilité sera assurée via la mise en place d'une approche participative de sélection des bénéficiaires, de mécanismes de consultation/communication bidirectionnelle avec les bénéficiaires, les communautés et autorités locales ainsi que de la mise en place d'un système de plainte. Durant toutes les activités, la sécurité et la dignité des personnes seront considérées et préservées.

Sub-Grants to Implementing Partners :

Partner Name	Partner Type	Budget in US\$

Other funding secured for the same project (to date) :

Other Funding Source	Other Funding Amount

Organization focal point :

Name	Title	Email	Phone
Norik SOUBRIER	Directeur Pays ACTED en RCA	Norik.soubrier@acted.org	+236 72 29 50 06
Lorène TAMAIN	Grants Manager	Lorene.tamain@acted.org	+33 01 42 65 33 33

BACKGROUND

1. Humanitarian context analysis

Depuis 2008 la préfecture de Haut Mbomou a été l'objet d'attaques répétées de la Lord Resistance Army (LRA) qui ont provoqué le déplacement de milliers de personnes notamment vers la ville de Zémio où elles se sont établies dans 4 sites (sites A, B, C et D). Des réfugiés en provenance de la République Démocratique du Congo sont également arrivés à Zémio et vivent dans des camps. La LRA s'est affaiblie depuis 2008, suite à l'intervention de l'armée ougandaise présente à Zémio avec un contingent permanent, mais reste active sur les axes (autour de Banangui, Djema et Kitessa) où elle commet fréquemment des pillages de bétails et de denrées alimentaires. Ces incursions provoquent souvent des déplacements temporaires de population en brousse, mais font plus rarement des victimes. Malgré la persistance des actions de la LRA dans la zone, de nombreux déplacés et réfugiés sont rentrés dans leur village d'origine, toutefois un nombre important subsiste dans les camps de Zémio (autour de 7000 personnes, dont 3 134 personnes déplacées (CMP du 6 juin 2015)). Le fort enclavement de la ville et le manque d'opportunité économique (faiblesse des marchés et approvisionnements) sont à la base de plusieurs malaises sociaux, notamment chez les jeunes désœuvrés (alcoolisme, usage de drogue). Le taux de chômage est en effet très élevé parmi les jeunes (autour de 85-90%), même si la plupart mène une petite activité agricole pour satisfaire leur besoin alimentaire de base. L'EFSA 2014 révèle que 30 % des ménages du Haut Mbomou sont en insécurité alimentaire sévère et modéré, soit l'une des pires zones du pays, et l'isolement de la ville entraîne régulièrement des pénuries sur les marchés Cette difficile situation économique est aussi à la base des tensions intercommunautaires entre la population chrétienne et la minorité musulmane, tensions qui se sont aggravées par les conflits agriculteurs-éleveurs dans la zone et ont pris une dimension culturelle et identitaire importante. Les conflits intercommunautaires se sont multipliés ces dernières années, et créent de vives tensions à Zémio et sur les axes ayant pour conséquence la crise de novembre 2014. Le 18 novembre 2014, suite à un assassinat sur l'axe Zémio-Rafaï, des violences intercommunautaires se sont déclenchées à Zémio, caractérisées par des affrontements, l'incendie de dizaines de maisons, le déplacement en brousse et à Zémio des populations, et la mort de plusieurs personnes. Pendant plusieurs jours les jeunes des quartiers et ceux de la communauté musulmane se sont affrontés violemment. Aujourd'hui la situation est redevenue calme mais les tensions demeurent. Ainsi, la fourniture d'emplois immédiats pour les jeunes désœuvrés et à risque de violence et les populations vulnérables est une action prioritaire pour la zone de Zémio. Cette action doit être nécessairement accompagnée par des activités de cohésion sociale afin de diminuer les tensions entre les communautés. ACTED propose d'occuper les jeunes et de leur fournir un revenu immédiat tout en améliorant les infrastructures socio-économiques (routes, marchés) de la ville de Zémio à travers des activités de THIMO. Des activités complémentaires de cohésion sociale seront également mises en œuvre, notamment au travers d'actions de renforcement des structures existantes. Ce contexte témoigne de la nécessité de fournir une assistance d'urgence à ces populations affectées par la crise, c'est pourquoi ACTED fait appel au CHF pour leur permettre de rétablir leurs moyens de subsistances à travers la fourniture d'emploi immédiats et d'encourager le vivre ensemble à travers un appui à la cohésion sociale

2. Needs assessment

Depuis le début de la crise en 2009, les habitants de Zémio ont bénéficié d'assistance apportée par les acteurs humanitaires mais ce soutien est en forte diminution depuis 2012-2013. La ville de Zémio dispose de plusieurs écoles et d'un système éducatif relativement fonctionnel, notamment grâce à la mise en œuvre de plusieurs projets dans ce domaine par les acteurs humanitaires. L'enquête réalisée par ACTED dans le cadre du RRM en 2014 à Zémio révèle également que plusieurs points d'eau sont fonctionnels et offrent de l'eau de bonne qualité. Cependant, l'EFSA 2014 révèle la vulnérabilité des ménages du Haut Mbomou avec un des pires indices de stratégie de survie du pays (21% des ménages) et qui se détériore depuis plusieurs années. L'analyse de la situation de l'insécurité alimentaire (IPC Avril 2015 à Novembre 2015) confirme cette vulnérabilité et révèle que la sous-préfecture de Zémio est toujours en phase de crise (zone 3), 30% de la population est en insécurité alimentaire sévère ou modérée et les moyens d'existence sont très affectés puisque 40% des ménages du Haut Mbomou adoptent des stratégies de détresse. En raison de la chute de la demande, principalement liée au manque de ressources et à l'insécurité, le nombre de commerçants et de grossistes a diminué de 50% entre 2013 et 2014 dans le Haut Mbomou. A Zémio, quelques commerçants seulement vendent des produits non alimentaires, surtout dans le quartier musulman. L'enclavement et les difficultés logistiques d'accès à la ville entraînent régulièrement la pénurie de plusieurs produits, la réduction de l'offre sur les marchés locaux et l'inflation des prix des biens importés. Les faibles revenus des ménages rendent leur situation critique pour subvenir à leurs besoins. Le choix de la méthodologie cash for work repose sur une double raison ; d'une part améliorer rapidement le pouvoir d'achat des personnes vulnérables pour leur permettre de subvenir à leur besoin de base sans avoir recours à des stratégies de survie néfastes et d'autre part d'améliorer les conditions urbaines dans la ville à travers des travaux routiers et d'assainissement bénéficiant à l'ensemble de la population. Ce choix a été discuté et approuvé par les communautés locales, et les mesures nécessaires seront prises pour ne pas déstabiliser les marchés locaux. Le cash for work est par ailleurs une méthodologie efficace, à impact rapide, pour accompagner le retour des personnes déplacées en leur permettant de redémarrer une activité économique, et un outil de cohésion sociale. Cette méthodologie est approuvée par les clusters MSSC et Sécurité alimentaire. Il est donc nécessaire de redynamiser l'économie locale pour renforcer les mécanismes de survie pour cette population à risque isolée. En effet, les difficultés d'accès de la zone de Zémio limitent les mouvements des personnes depuis les autres zones du pays et rendent ainsi cette population encore plus à risque. Les tensions communautaires se sont apaisées depuis novembre 2014 mais sont encore toujours présentes dans la ville et ses alentours alors qu'il n'y a plus aucune activité de cohésion sociale. Un appui à la cohésion sociale est nécessaire pour permettre d'apaiser ces tensions communautaires de manière durable, et permettre ainsi aux populations de reconstruire leurs moyens d'existence.

3. Description Of Beneficiaries

La réponse sera basée sur une sélection des bénéficiaires à travers une approche de statut (personnes déplacées, résidentes) et une approche de vulnérabilité des populations (SCI élevé, insécurité alimentaire...). Les critères de mixité font partie de l'approche habituellement utilisée par ACTED. Les critères seront proposés aux leaders locaux (chef de quartiers etc...) et aux structures de Cohésion Sociale qui seront impliqués dans la sélection des bénéficiaires et seront définis en concertation avec les acteurs locaux au début du projet. Ils devront permettre de sélectionner, les bénéficiaires parmi les populations déplacées et résidentes. Pour les activités en THIMO, des pourcentages de bénéficiaires seront définis avec les autorités locales pour le recrutement des résidents (environ 70%), des déplacés (environ 30%) sur la base de la structure démographique par quartier. Les activités THIMO ayant pour objectif d'occuper les jeunes (entre 18 et 30 ans), une grande partie des bénéficiaires fera partie de cette catégorie (80 %). Parmi ces différentes populations, la sélection se fera ensuite sur des critères de vulnérabilité, notamment économique et social (revenus inférieur à 50 000 FCFA/mois, perte d'une activité génératrice de revenus, victime de la LRA ou de la crise de novembre 2014,...). Enfin, un quota sera également réservé aux femmes et personnes très vulnérables (handicapés, personnes âgées de plus de 60 ans, veuf-ve, malades chroniques, personnes vivant avec le VIH, victimes de violences basées sur le genre) afin de représenter et prendre en compte toutes les couches sociales et de leur proposer des travaux adaptés. Ainsi, cette approche par quota permettra de répondre aux attentes des différentes communautés des zones ciblées, tout en prenant en compte la complexité et la mixité de celles-ci. Au total 1400 personnes seront ciblées par les activités de THIMO (1320 personnes non qualifiées, 40 délégués et 40 travailleurs qualifiés), soit 7560 personnes sur la base de 5.4 personnes par ménage. Ces mêmes personnes seront ciblées par les activités de cohésion sociale prévues sous le résultat 1. Ce résultat ciblera l'ensemble des populations de Zémio indirectement à travers des activités de masse (sensibilisation, message radio, événements communautaires) et le renforcement des capacités de deux structures (soit une quarantaine de personnes). Lors de ces sensibilisations, des messages particuliers cibleront les jeunes et les femmes, qui sont des acteurs clés pour la mitigation ou la résolution des conflits à Zémio.

4. Grant Request Justification

ACTED est une ONG internationale présente en RCA depuis 2007 qui possède une bonne connaissance du pays, notamment le Haut Mbomou et Zémio depuis 2009. Des actions d'urgence en réponse à la crise des déplacés et d'appui à la résilience des communautés hôtes et retournées sont menées depuis 2009 à Zémio et sur les axes. ACTED dispose d'une solide expérience dans l'appui des programmes d'urgence et d'appui au retour des populations vulnérables en milieu urbain et rural. En effet, plusieurs projets sont ou ont été mis en œuvre à Bangui, Bossangoa ou Bozoum, ACTED étant un acteur significatif de la relance économique en milieu urbain depuis août 2013, notamment des projets de cash for work/THIMO. Plusieurs expériences en province ont également été menées en 2014 et ont connu un vif succès auprès des populations vulnérables ou retournées, afin de leur permettre de subvenir à leur besoin de base et/ou de se relever économiquement après la crise. Dans le cadre de ces projets de THIMO, ACTED a l'habitude d'intervenir sur des travaux d'amélioration du milieu urbain et de l'accès, notamment à travers la réhabilitation de routes ou de petits ouvrages de franchissement ou la réhabilitation de marchés et d'infrastructures socio-économiques. ACTED a développé une stratégie propre et des procédures standards de mise en œuvre de projets THIMO, comprenant les procédures de conduite des chantiers à celles des paiements sécurisés, et dispose d'un ensemble de personnel qualifié pour la mise en œuvre de ces projets. Au regard des besoins constatés à Zémio, la méthode de THIMO a été privilégiée pour répondre rapidement aux besoins des populations et de la ville, en termes d'amélioration de leur sécurité alimentaire et moyens d'existence et d'assainissement et d'amélioration du milieu urbain. Le cash for work permet en effet un impact rapide sur les conditions de vie des personnes vulnérables. ACTED privilégie autant que possible la complémentarité de ses projets THIMO avec des actions de cohésion sociale afin de maximiser leur impact, notamment dans les zones de tensions ou les quartiers de retour. ACTED dispose d'une expérience de mise en œuvre de projets avec une dimension de cohésion sociale, notamment à Ouango et Bozoum. Dans ces zones, ACTED s'est occupé de la formation d'acteurs locaux ou de la création d'organes de paix et de médiation, ainsi que de l'organisation de sensibilisations de masse et d'événements rassembleurs. A Zémio, ACTED a mis en place une plateforme de dialogue intercommunautaire entre agriculteurs et éleveurs en 2013, qui a joué un rôle primordial dans la médiation et la résolution des conflits dans la zone. Malgré cela, les tensions ont éclaté en novembre 2014 et un appui supplémentaire est donc nécessaire, notamment avec la période de la transhumance qui commence en septembre 2014. En collaboration avec les communautés locales, les projets menés par ACTED dans ces domaines ont eu un fort impact économique et sur les conditions de vie des populations ciblées à travers l'amélioration des infrastructures urbaines (routes) ou d'assainissement, la redynamisation des marchés, et la diminution ou l'atténuation des tensions intercommunautaires à travers la mise en place de système de médiation ou de résolution des conflits et la promotion d'un vivre ensemble en paix. En raison du bon ancrage et de la réputation d'ACTED à Zémio à la suite de son appui continu aux plus vulnérables, la mise en œuvre d'un projet multisectoriel THIMO et cohésion sociale sera possible et pertinent pour la zone afin de permettre de renforcer la résilience et la coexistence entre les populations. Ce projet s'inscrit dans la stratégie du cluster Moyens de Subsistance et Stabilisation des Communautés (MSSC), et est en ligne avec les objectifs stratégiques 1 et 3 du SRP 2015. ACTED, en tant que co-facilitateur du cluster, participe activement à celui-ci pour coordonner les actions et partagera l'ensemble des documents produits et besoins constatés.

5. Complementarity

Ce projet s'inscrit dans la continuité de deux projets multisectoriels menés à Zémio et sur les axes autour de Zémio d'appui à la résilience des personnes affectées par les conflits, de 2013 à 2014. Ces projets ont permis notamment à 393 ménages de recevoir un appui en AGR et une formation professionnelle et la construction de 5 écoles, un centre d'apprentissage temporaire et un centre d'éveil. Au total, en 2015, 10 écoles ont reçu du mobilier et du matériel scolaire. Plusieurs campagnes de sensibilisations ont été menées pour encourager les parents à scolariser les enfants et plus de 60 maîtres parents ont été formés. 20000 personnes déplacées ont également bénéficié de NFI, 6 points d'eau ont été réhabilités et des sensibilisations WASH sont en cours. Ce projet se terminera fin août 2015. Aujourd'hui peu d'acteurs humanitaires sont encore présents dans le Haut Mbomou. Seuls des projets pour favoriser l'accès aux soins et à l'éducation sont actuellement mis en œuvre. Les besoins de la population sont néanmoins encore loin d'être couverts, notamment en termes d'activité de relance économique et de cohésion sociale. Ce nouveau projet, combiné avec l'intervention des autres acteurs humanitaires, permettrait aux habitants de Zémio d'obtenir l'appui multi-sectoriel nécessaire pour subvenir à leur besoin d'urgence et renforcer leur résilience. ACTED dispose d'une base opérationnelle à Zémio depuis 2009 et mettra prochainement un œuvre un projet d'appui au relèvement du système éducatif dans les sous-préfectures de Obo et Zémio. Ce projet s'inscrit dans le cadre de la stratégie du Cluster MSSC, ainsi que dans le respect des lignes directrices du Groupe de travail Cash Transfert mis en place par Oxfam et dont ACTED est un membre actif.

LOGICAL FRAMEWORK

Overall project objective

Ce projet consistera à mettre en place un mécanisme d'emplois d'urgence, destiné en particulier aux jeunes désœuvrés afin de les occuper et de leur fournir un petit revenu, et à promouvoir la paix et la coexistence pacifique entre les communautés. Ce projet s'inscrit dans une dynamique d'aide d'urgence et de résilience des communautés affectées, afin de retrouver leur dignité. ACTED propose un projet d'urgence pour le rétablissement des moyens de subsistance et le renforcement de la résilience des populations à travers la réhabilitation d'ouvrages économiques (routes, marchés), la redynamisation des marchés et l'amélioration des échanges économiques, grâce à des activités en THIMO. Ce projet consistera à mettre en place un mécanisme d'emplois d'urgence à Zémio, pour favoriser le retour des personnes déplacées dans leur village d'origine et la résilience des populations en insécurité alimentaire, en particulier pour les jeunes afin d'apaiser les tensions intercommunautaires. Une approche intégrée sera proposée avec l'inclusion d'activités de cohésion sociale, notamment le renforcement des structures existantes, à savoir le comité de médiation et la plateforme intercommunautaire de dialogue entre agriculteurs et éleveurs, et l'organisation de sensibilisations et d'événements communautaires de masse. Ce projet permettra donc d'une part de réhabiliter des infrastructures socio-économiques cruciales et d'injecter de l'argent immédiatement dans l'économie locale et d'autre part de réduire les tensions et d'améliorer le vivre ensemble dans la ville. Le renforcement des structures de cohésion sociale et l'amélioration de l'accès aux marchés à travers la réhabilitation des routes permettront d'assurer une durabilité de l'action après la fin du projet, notamment à travers des sensibilisations à la maintenance des infrastructures réhabilitées. L'inclusion des autorités locales et populations à toutes les étapes du projet permettra de garantir une meilleure appropriation du projet et ainsi d'assurer la pérennité des actions.

Moyens de subsistance et stabilisation des communautés

Cluster objectives	Strategic Response Plan (SRP) objectives	Percentage of activities
2015 Obj 2 : Contribuer à la réduction et à la prévention de la violence dans les communautés par des activités de communication et de dialogue intercommunautaire favorisant la cohésion sociale	Objectif 3 SRP-2015 : Augmenter l'accès aux services de base et moyens de subsistance des hommes et des femmes vulnérables	30
2015 Obj 3 : Renforcer la résilience et le relèvement durable des communautés affectées par les crises	Objectif 4 SRP-2015 : Faciliter les solutions durables pour les personnes déplacées et les réfugiés notamment dans les zones de retour ou de réintégration.	70

Contribution to Cluster/Sector Objectives : Ce projet est en accord avec les trois objectifs du cluster Moyens de subsistance et Stabilisation des communautés pour cet appel, notamment car il entend rétablir les moyens de subsistance des personnes affectées par la crise (objectif 1), contribuer à la réduction de la violence dans les communautés par des activités de dialogue intercommunautaire favorisant la cohésion sociale (objectif 2) et enfin renforcer la résilience des communautés affectées par une crise (objectif 3). Plus largement ce projet est en ligne avec les objectifs stratégiques du cluster et de la communauté humanitaire en 2015. Ce projet sera mis en œuvre dans la zone prioritaire de Zémio, zone en cours de stabilisation présentant une forte vulnérabilité des populations (jeunes à risque, déplacés) et un faible nombre d'acteurs. Les activités prioritaires suivantes seront menées dans le cadre de ce projet ; THIMO (réhabilitation des infrastructures publiques et communautaires), renforcement des comités de cohésion sociale, et formation et sensibilisation à la médiation et gestion des conflits.

Outcome 1

Renforcer les capacités de résilience et la coexistence pacifique entre les communautés affectées par la crise à Zémio, à travers la fourniture d'emplois immédiats en THIMO et la promotion de la cohésion sociale

Output 1.1

Description

La cohésion sociale est appuyée et renforcée à Zémio à travers le soutien aux structures existantes et l'organisation d'événements communautaires de masse

Assumptions & Risks

- La situation sécuritaire se dégrade et les tensions inter-communautaires augmentent, entraînant une suspension des activités dans la zone : les équipes suivent de très près et quotidiennement la sécurité et ajustent leurs actions et déplacements en conséquence. En cas de dégradation sécuritaire importante, ACTED suivra les différentes étapes de son plan de sécurité spécifique à la RCA. En cas de situation nécessitant une suspension des activités, ACTED prendra contact le bailleur le plus rapidement possible pour discuter des différentes options et une relocalisation des activités pourra être envisagée.
- L'inflation des prix dans le pays réduit les capacités d'achat des bénéficiaires: si l'inflation augmente de manière drastique, ACTED pourra éventuellement réévaluer sa stratégie en consultation avec le bailleur
- Les matériaux de construction et les outils achetés localement/à Bangui ne sont pas disponibles ou font l'objet d'une inflation exceptionnelle : un suivi des prix sera effectué régulièrement et les commandes passées en début de projet afin de pouvoir trouver des solutions rapides en cas de pénurie ou de problèmes d'approvisionnement.
- Les autorités locales et les communautés ne soutiennent pas le projet et empêchent la réalisation des activités: l'ensemble des actions sera réalisée en impliquant les communautés et les autorités locales à chaque étapes afin de garantir leur mobilisation et leur soutien, de plus ACTED est très accepté à Zémio.
- Les paiements sont sources de tension et de risque pour les bénéficiaires et le personnel du projet :le projet est conçu pour permettre de cibler une grande partie des ménages de Zémio afin d'éviter les mécontentement et les jalousies entre les bénéficiaires. Des sensibilisations régulières seront menées et une permanence aura lieu toutes les semaines pour permettre de gérer les plaintes et répondre aux questions des bénéficiaires et non bénéficiaires du projet.

Activities

Activity 1.1.1

Mobilisation communautaire et analyse du contexte et des tensions communautaires

Le projet ciblera l'ensemble des quartiers de Zémio ainsi que les localités dans un rayon de 5km autour de la ville. Au début du projet, des sensibilisations de masses seront organisées dans les quartiers ciblés afin de mobiliser les communautés résidentes et déplacées (communication sur les sites A, B, C et D), les acteurs locaux (comités de cohésion sociale, associations) ainsi que les autorités locales, et de les sensibiliser au sujet du projet, de ses objectifs et de la méthode de mise en œuvre choisie par ACTED (complémentarité cash for work et cohésion sociale – voir Annexe 1) ainsi que sur l'importance de la prévention et de la résolution des conflits.

Ces sensibilisations permettront de faire passer des messages clés sur les consignes des chantiers, la cohésion sociale, les attentes vis-à-vis des populations et l'impact du projet sur l'ensemble de la ville, pas seulement pour les bénéficiaires sélectionnés, notamment à travers un meilleur accès et l'assainissement des quartiers. La communication avec les populations sera ensuite continue durant tout le projet dans un souci de redevabilité. Les ONGs intervenants dans la cohésion sociale seront associées à cette mobilisation, de même que toutes les organisations présentes dans la zone, notamment Search For Common Ground qui a lancé une radio communautaire à Zémio qui sera utilisée pour relayer ces messages.

ACTED dispose d'une expérience significative dans la prévention et la résolution pacifique des conflits grâce à la mise en œuvre de nombreux projets dans l'Ouham, l'Ouham Pende, le Mbomou et le Haut Mbomou. ACTED s'est donc appuyée sur les leçons apprises de ces projets pour développer l'intervention proposée.

Afin de préparer au mieux les activités de cohésion sociale de ce projet, une analyse approfondie du tissu social et des différentes relations entre les communautés sera réalisée. Cette étude se fera de manière participative par l'équipe ACTED, les autorités locales et les membres de structures de cohésion sociale. Cette analyse permettra d'identifier les problématiques propres à chaque communauté et identifier les différentes sources de conflits en prenant le point de vue de plusieurs acteurs clés (membres de différentes communautés, chefs de quartiers, autorités locales, ONG,...). Tout au long du projet, ces données seront régulièrement actualisées afin d'assurer un suivi permanent de l'évolution du contexte social et proposer ainsi une réponse adaptée

Activity 1.1.2

Renforcement des capacités et appui aux structures existantes de cohésion sociale

Deux structures de cohésion sociale ont été identifiées à Zémio par ACTED. Un comité de médiation, composé de chrétiens et de musulmans, a été formé par les autorités locales suite aux événements de novembre 2014 dans la localité, avec pour objectif d'écouter les communautés et de les sensibiliser à la cohésion et à la paix. Ce comité n'est plus fonctionnel depuis janvier 2015 en raison d'un manque de moyen financier et matériel pour mener ses activités, notamment sur les axes et manque de reconnaissance de la part des communautés et des autorités, malgré un potentiel certain.

Il existe également une plateforme de dialogue intercommunautaire agriculteurs/éleveurs, créée par ACTED en 2013 dans le cadre d'un projet de sécurité alimentaire et composée de membres de la communauté Peulhs et d'agriculteurs résidents. Depuis sa création, cette plateforme éleveurs-agriculteurs a mené plusieurs médiations, notamment sur les axes en 2013 et 2014, et son travail (si un appui en déplacements était garanti) a porté ses fruits au dire des communautés. Ses membres sont notamment très bien acceptés dans la communauté Peulhs, qui est une clef de la dynamique conflictuelle locale. La plateforme, qui est presque inactive faute d'appui depuis mi 2014, a contribué de manière concrète à la collaboration entre les deux communautés et à la cohésion sociale dans la zone.

Ces structures, ainsi que les femmes musulmanes et chrétiennes de l'OFCA et certains jeunes leaders ont bénéficié d'une rapide formation organisée par DRC en février 2015 sur la gestion des conflits. Toutefois des formations supplémentaires avaient été recommandées par DRC pour pérenniser ces structures et n'ont jamais été mises en œuvre faute d'acteurs de cohésion sociale dans la zone. ACTED prévoit donc de renforcer les capacités des membres de ces structures à travers une formation d'une semaine sur leur rôle et responsabilité, la promotion de la cohésion sociale et les techniques de médiation et de résolution des conflits. Cette formation leur permettra de gérer les conflits au sein de la communauté et d'être reconnu en tant que médiateur communautaire afin de pouvoir initier des processus de réconciliation entre les différents acteurs sur la base de méthodes traditionnelles et ainsi favoriser un climat de confiance au sein de la communauté. Cette formation sera réalisée par ACTED, en partenariat si possible avec d'autres ONGs, comme SFCG sur la gestion des rumeurs.

Chaque structure sera appuyée durant la mise en œuvre de ses activités, et recevra une dotation en petit équipement (banderole portant des messages de cohésion sociale et quelques kits de sensibilisation) et de la papeterie pour son fonctionnement. ACTED effectuera un suivi régulier de la tenue des réunions et des activités de ces structures durant tout le projet.

Enfin, une paillote communautaire(maison de la paix ou maison des sages) sera construite à Zémio afin de servir de lieu de réunion et de rencontre aux membres de ces structures et des communautés pour discuter des tensions ou conflits en émergence ou existants dans les localités. Tout cela permettra de redynamiser les structures identifiées et d'appuyer la mise en œuvre de leurs activités.

Activity 1.1.3

Organisation de sensibilisation de masses des communautés

Une fois les structures identifiées et redynamisées et avec le soutien d'ACTED, des sensibilisations de masse et de proximité seront organisées pour les communautés dans la ville de Zémio sur la cohésion sociale et la coexistence pacifique entre les communautés. Il est en effet fréquent que des conflits interpersonnels manquent de dégénérer en conflits communautaires à Zémio. La tension latente entre les communautés est un risque important, puisque certains événements menacent régulièrement de tourner en affrontement violent, comme en témoigne les événements de novembre 2014. Le manque d'information entraîne la propagation de nombreuses rumeurs dans la ville, qui sont des facteurs de tensions importants entre les communautés. Les messages clés seront donc définis en partenariat avec les acteurs locaux clés, et traduit en sango et zandé (langue locale) avant diffusion.

Au moins une session de sensibilisation sera organisée par mois à Zémio par les structures et ACTED, en collaboration avec les autorités locales et les autres acteurs dans la zone, notamment SFCG. Elles auront lieu dans des endroits clés de rassemblement (marchés, écoles) ou à l'occasion d'événements spéciaux (rentrée scolaire, inauguration diverse, fête nationale,...). Plusieurs approches et supports seront utilisés durant ces sensibilisations, comme des focus groupes, des banderoles, des scénettes de théâtre, des jeux concours (pour gagner des t-shirt portant des messages de cohésion sociale) ou encore des messages radio. Un partenariat sera notamment privilégié avec SFCG une fois la radio communautaire et leurs activités mises en place.

Les jeunes seront particulièrement ciblés par cette activité, en raison de leur plus grand risque de violence ou de mécontentement et en tant qu'acteurs clés de la dynamique et de la stabilité de la ville. Pour cela des séances de sensibilisation à la cohésion sociale seront organisées pour les bénéficiaires THIMO avant chaque rotation, et des groupes mixtes de travailleurs des deux communautés seront privilégiés autant que possible durant les activités THIMO (voir Annexe 1). Des messages spécifiques seront également développés pour les femmes, en raison de leur rôle majeur à jouer dans la société et dans la résolution des conflits.

Des sensibilisations ou médiations seront également réalisées par ACTED et les structures en cas de conflits interpersonnel ou communautaire observés durant la période du projet à Zémio ou sur les axes afin d'encourager la recherche d'une résolution pacifique des conflits. La fréquence de ces sensibilisations pourra notamment augmenter au moment de la transhumance afin de prévenir les risques de conflits.

Activity 1.1.4

Organisation d'événements communautaires de cohésion sociale de masse

En coordination avec les autorités locales et les acteurs clés locaux, comme les structures de médiations identifiées et soutenues, les femmes musulmanes et non musulmanes et les jeunes, ACTED identifiera plusieurs activités socio-sportives et culturelles (sport, théâtre, fête populaire ou nationale) clés qui pourront être mis en œuvre à Zémio pour favoriser un climat de paix entre les communautés. Un comité sera créé et présidé par ACTED afin d'identifier les événements prioritaires et inclura des représentants de toutes les communautés, des associations et leaders communautaires. Les structures ciblées, associations locales et leaders seront encouragés à soumettre leurs idées d'événements par écrit à ACTED. Les initiatives seront ensuite sélectionnées par le comité sur la base des activités proposées, et du budget disponible, et mises en œuvre par ACTED en coordination avec les autres acteurs de la zone.

Les événements impliquant les deux communautés, notamment les jeunes (match de foot, course à pied,...) seront favorisés afin de renforcer les liens intercommunautaires et pacifier la ville. Ces moments d'échanges connaissent de vrai succès dans de nombreuses ville de la RCA et permettent de créer un climat de collaboration. Au moins 3 événements de cohésion sociale seront organisés durant le projet.

Indicators

Code	Cluster	Indicator	End cycle beneficiaries				End cycle
			Men	Women	Boys	Girls	Target
Indicator 1.1.1	Moyens de subsistance et stabilisation des communautés	Nb des hommes et de femmes vivant dans les zones ciblées rapportant que les initiatives de dialogue et de médiation contribuent à améliorer la sécurité et la cohésion sociale dans leur zone (ref SRP 2.2)	1,852	1,928			3,780
Means of Verification : Rapport d'activité, enquête initiale et finale d'impact							
Indicator 1.1.2	Moyens de subsistance et stabilisation des communautés	Pourcentage de la population ciblée par une séance de sensibilisation					70
Means of Verification : Rapport d'activité, photo							
Indicator 1.1.3	Moyens de subsistance et stabilisation des communautés	Nombre d'événements de cohésion sociale organisés					3
Means of Verification : Rapport d'activité, PV de décision							
Indicator 1.1.4	Moyens de subsistance et stabilisation des communautés	Nombre de structures de cohésion sociale renforcées, appuyées et fonctionnelles à la fin du projet					2
Means of Verification : Rapport d'activités, liste de présence, liste de distribution, PV de réunion							
Output 1.2							
Description							
La relance économique est appuyée à travers la fourniture d'opportunités d'emplois immédiats en THIMO aux populations vulnérables affectées par la crise							
Assumptions & Risks							

- La situation sécuritaire se dégrade et les tensions inter-communautaires augmentent, entraînant une suspension des activités dans la zone : les équipes suivent de très près et quotidiennement la sécurité et ajustent leurs actions et déplacements en conséquence. En cas de dégradation sécuritaire importante, ACTED suivra les différentes étapes de son plan de sécurité spécifique à la RCA. En cas de situation nécessitant une suspension des activités, ACTED prendra contact le bailleur le plus rapidement possible pour discuter des différentes options et une relocalisation des activités pourra être envisagée.
- L'inflation des prix dans le pays réduit les capacités d'achat des bénéficiaires: si l'inflation augmente de manière drastique, ACTED pourra éventuellement réévaluer sa stratégie en consultation avec le bailleur
- Les matériaux de construction et les outils achetés localement/à Bangui ne sont pas disponibles ou font l'objet d'une inflation exceptionnelle : un suivi des prix sera effectué régulièrement et les commandes passées en début de projet afin de pouvoir trouver des solutions rapides en cas de pénurie ou de problèmes d'approvisionnement.
- Les autorités locales et les communautés ne soutiennent pas le projet et empêchent la réalisation des activités: l'ensemble des actions sera réalisée en impliquant les communautés et les autorités locales à chaque étapes afin de garantir leur mobilisation et leur soutien, de plus ACTED est très accepté à Zémio.
- Les paiements sont sources de tension et de risque pour les bénéficiaires et le personnel du projet :le projet est conçu pour permettre de cibler une grande partie des ménages de Zémio afin d'éviter les mécontentement et les jalousies entre les bénéficiaires. Des sensibilisations régulières seront menées et une permanence aura lieu toutes les semaines pour permettre de gérer les plaintes et répondre aux questions des bénéficiaires et non bénéficiaires du projet.

Activities

Activity 1.2.1

Enquête initiale et sélection participative des bénéficiaires du volet THIMO

A la suite des sessions de mobilisation communautaire (activité 1.1.1), et en collaboration avec les acteurs locaux et de manière participative, ACTED définira des critères de vulnérabilité et de sélection des bénéficiaires. Les ménages vulnérables des communautés résidentes et les communautés déplacées de Zémio, tous quartiers confondus, seront bénéficiaires de cette activité, en particulier les jeunes désœuvrés (80% de travailleurs devront avoir entre 18 et 30 ans) et les femmes (30% des bénéficiaires). La méthodologie ACTED est détaillée à l'Annexe 1.

Les critères incluront notamment :

- Nombre égal de bénéficiaires par quartier ;
- être déplacé ou avoir été déplacé suite à la crise (quota à définir en collaboration avec les autorités locales et selon les quartiers);
- être en capacité de travailler (sauf 10% de personnes vulnérables pour qui les travaux seront adaptés) ;
- avoir au moins une personne vulnérable à charge ;
- être vulnérable économiquement (revenu inférieur à 50 000 FCFA/personne, insécurité alimentaire) ;
- avoir été impacté négativement par la crise de novembre ou la LRA ou victime de violence;
- Certains quotas devront être respectés : 80% de bénéficiaires entre 18 et 30 ans, 30% de femmes, 10% de personnes très vulnérables (personnes âgées ou handicapées, femmes seules, malades chroniques, victimes de la LRA...), pourcentage de personnes déplacées à définir avec les communautés selon les quartiers.

Dans un souci de transparence et sur la base de son expérience actuelle, la sélection des travailleurs sera partagée entre les chefs de quartier, et dans la mesure du possible les structures de cohésion sociale réactivées (le comité de médiation et la plateforme de dialogue). Chaque groupe devra fournir des listes de noms correspondant aux critères définis et chaque quartier aura un nombre égal de travailleurs. Les listes fournies seront vérifiées par l'équipe ACTED lors d'une enquête initiale et les listes frauduleuses seront exclues. Une validation publique des listes acceptées sera organisée dans chaque quartier afin que les populations puissent s'exprimer en cas de fraude. ACTED se rapprochera également des ONG de protection dans la ville afin d'éventuellement d'inclure des personnes victimes de violences, notamment VBG, dans ces activités.

Chaque bénéficiaire recevra une fiche d'identification personnelle et sécurisée afin d'éviter toute tentative de fraude durant les activités de THIMO. Cette fiche servira en effet d'identification sur les chantiers et au moment des paiements. Une permanence sera organisée plusieurs fois par semaine afin d'enregistrer les plaintes éventuelles et de communiquer régulièrement avec les bénéficiaires (organisation des plaintes et des chantiers). Un système de gestion des plaintes sera mis en place et un/e sensibilisateur/trice ACTED sera assigné/e à sa gestion.

Au total 1320 personnes vulnérables seront sélectionnées pour effectuer des travaux THIMO.

Activity 1.2.2

Mise en œuvre de travaux communautaires en THIMO (assainissement, entretien de la route, ouvrages de franchissement). La liste des travaux à réaliser sera déterminée au début du projet, par l'équipe technique ACTED en collaboration avec les autorités locales (chefs de quartiers, mairie) et les acteurs locaux afin que cette sélection soit la plus participative possible. Ces travaux, de type communautaire, auront pour vocation d'améliorer le milieu urbain à Zémio et pourront inclure : réhabilitation des routes principales, nettoyage et petite réhabilitation du marché central, réhabilitation/construction de petits ouvrages de franchissement, désherbage et nettoyage des rues et curage de caniveaux. Ces travaux auront pour vocation d'améliorer l'assainissement, de lutter contre les inondations et d'améliorer l'accès dans les quartiers à travers la réhabilitation des routes et des canaux dégradés par la crise. Pour les personnes très vulnérables (10%), des travaux plus légers et adaptés seront identifiés (garde d'enfants, préparation de repas, nettoyage de chasubles...) pour permettre leur inclusion dans le programme. Les travaux seront mis en œuvre selon la méthodologie capitalisée d'ACTED dans d'autres villes.

Des rotations de 165 personnes seront effectuées pendant 4 mois, et des groupes mixtes (chrétiens et musulmans) de travailleurs seront privilégiés autant que possible afin de renforcer la cohésion sociale. Les travailleurs sélectionnés interviendront dans leur quartier afin d'éviter les tensions. Chaque travailleur non qualifié (1320 effectuera une rotation de 10 jours de travail, à un taux journalier de 1 800 FCFA (taux harmonisé par rapport au marché local pour éviter l'inflation), soit un total de 18 000 FCFA par bénéficiaires. Chaque bénéficiaire ne pourra être employé que pour une seule rotation. Des délégués plus qualifiés (40 personnes rémunérés 2500 FCFA/ jours) seront sélectionnés pour superviser des groupes de 30 travailleurs en moyenne (5 délégués par rotation). Au total, 13 600 emplois-jours non qualifiés seront créés pour le THIMO.

En plus, 40 travailleurs qualifiés (3000 FCFA/jour) seront également employés pour les travaux de réhabilitation légère des marchés, des ouvrages de franchissement pendant 10 jours (5 travailleurs par rotation), soit 400 hommes-jours qualifiés seront créés. Ce projet permettra donc une injection de 26 180 000 FCFA dans l'économie locale.

Les paiements seront organisés par ACTED sur présentation des fiches personnalisées la semaine après les travaux dans des lieux sécurisés afin d'éviter la mise en danger des équipes et des bénéficiaires. La sécurité des bénéficiaires sera en effet une priorité pour ACTED tant au moment de la sélection, sur les chantiers (équipements de protection) et au moment des paiements. Les équipes ACTED seront donc formées aux procédures internes de sécurité sur les chantiers. ACTED fournira des équipements de protection (gants, bottes, cache nez) et des outils (pelle, barre à mine, pioche, brouette) pour les travailleurs durant la durée de leur rotation ainsi que des matériaux pour réaliser des travaux plus conséquent (ciment, ...). A la fin du projet, les outils restants du projet pourront être donnés à des associations locales afin de leur permettre de continuer à effectuer des travaux de maintenance et ainsi d'assurer la pérennité des réalisations.

Sur la base de son expérience actuelle, des activités complémentaires d'accompagnement social des travailleurs seront conduites afin de renforcer la cohésion sociale et le rapprochement communautaire. Il s'agira notamment de séances de sensibilisations qui pourront être menées en partenariat avec d'autres acteurs, sur les consignes de chantiers, la cohésion sociale, l'hygiène et à l'assainissement, la maintenance des infrastructures communautaires et l'épargne (voir détail à l'annexe 1).

Activity 1.2.3

Suivi et évaluation finale

L'équipe du projet effectuera un suivi régulier des bénéficiaires des activités THIMO, notamment de l'utilisation de l'argent distribué et de l'avancement des chantiers ainsi que de l'impact du projet sur les marchés. Ce suivi comprendra les éléments suivants :

- des enquêtes initiales pour déterminer la vulnérabilité des bénéficiaires THIMO et vérifier les critères
- des enquêtes de Post Distribution Monitoring après les paiements pour évaluer l'impact de l'argent distribué et de la méthodologie d'intervention choisie, notamment la satisfaction (avec les activités, le paiement,...), la qualité de la réponse (quantité d'argent reçu correct, transferts dans les temps), l'impact de l'argent sur les ménages (postes de dépenses, obstacles ou difficultés rencontrés, sécurité, stratégie de survie ...) et sur les marchés (disponibilité des biens, prix des denrées, accessibilité des marchés, qualité de s produits).....
- des focus groupes avec les bénéficiaires et non bénéficiaires, notamment des clients sur le marché, concernant leur satisfaction par rapport au projet
- une étude finale d'impact des activités de THIMO et cohésion sociale afin de mesurer l'impact du projet sur les bénéficiaires et sur leur éventuelle intention de retour dans leur village d'origine. Cette étude finale permettra également de mesurer la satisfaction des bénéficiaires vis-à-vis des activités menées, notamment celles de cohésion sociale, et la diminution du nombre de conflits intercommunautaires.

Ces enquêtes seront réalisées par l'équipe du projet, à part l'enquête finale qui sera réalisée par le département interne AME (Appraisal, Monitoring and Evaluation) d'ACTED. Il est attendu que 70% de l'argent distribué soit utilisé pour couvrir les besoins de base des bénéficiaires.

Indicators

Code	Cluster	Indicator	End cycle beneficiaries				End cycle
			Men	Women	Boys	Girls	Target
Indicator 1.2.1	Moyens de subsistance et stabilisation des communautés	# de femmes et hommes vulnérables en situation d'insécurité alimentaire sévère ayant leur pouvoir d'achat amélioré à travers la fourniture de revenus d'urgence et l'injection de cash (ref SRP 1.1)	2,223	2,313			4,536
Means of Verification : rapports d'activité, enquêtes de suivi post-distribution de l'argent, et l'évaluation finale d'impact du projet.							
Indicator 1.2.2	Moyens de subsistance et stabilisation des communautés	Nombre d'emplois jours créés.					14,000
Means of Verification : feuilles de présence et de paiement, listes des bénéficiaires et listes de paiement							
Indicator 1.2.3	Moyens de subsistance et stabilisation des communautés	Montant financier (FCFA) directement injecté dans l'économie.					25,960,000
Means of Verification : Rapport d'activité, l'évaluation finale d'impact du projet							
Indicator 1.2.4	Moyens de subsistance et stabilisation des communautés	Proportion de jeunes de moins de 30 ans recrutés					80

Means of Verification : Listes de bénéficiaires, évaluation finale						
Indicador 1.2.5	Moyens de subsistance et stabilisation des commmunautés	Pourcentage d'utilisation de l'argent pour couvrir les besoins primaires par les bénéficiaires				70
Means of Verification : Enquête de suivi post-distribution (PDM), enquête finale d'impact						
Indicador 1.2.6	Moyens de subsistance et stabilisation des commmunautés	Pourcentage de femmes recrutées				30
Means of Verification : Liste de bénéficiaires, évaluation finale						
Indicador 1.2.7	Moyens de subsistance et stabilisation des commmunautés	Pourcentage de satisfaction des bénéficiaires concernant la méthodologie et la mise en œuvre du projet				85
Means of Verification : Enquête de suivi post-distribution (PDM), enquête finale d'impact						
Additional Targets : NA						
M & R						
Monitoring & Reporting plan						
<p>Le chef de projet est le premier responsable de l'évaluation et du suivi des activités menées tout au long du projet, avec ses équipes. Le suivi sera assuré de façon continue par l'équipe du projet, notamment la satisfaction des populations bénéficiaires. Chaque mois, il/elle envoie un rapport mensuel détaillé des activités au département reporting/suivi évaluation situé à la coordination à Bangui. Ce département veille à la conformité des activités menées au regard du contrat de financement et est en charge du reporting et de la rédaction des rapports au bailleur. ACTED mettra en place une base de données pour le suivi des interventions et résultats obtenus, dans le but de faciliter le travail des équipes de suivi et mesurer l'impact du projet sur les bénéficiaires. Ce suivi et monitoring sera assuré à la fois par l'équipe projet et le département AME d'ACTED (Appraisal, Monitoring et Evaluation), une unité indépendante de suivi et évaluation. L'équipe AME agit en lien très étroit avec le département des programmes, la coordination nationale, et le siège à Paris, mais aussi avec les équipes sur le terrain. Ces interactions permettent ainsi d'affiner constamment les interventions et d'atteindre les objectifs initiaux annoncés et de garantir la neutralité des évaluations réalisées durant le projet et de l'analyse des données collectées liées aux indicateurs. En plus d'un monitoring régulier, ce département fournit un appui technique aux équipes en charge du projet et consolide les plans intégrés de suivi/évaluation. Une évaluation initiale du projet sera menée pour déterminer la vulnérabilité des bénéficiaires THIMO et vérifier les critères. Des enquêtes Post Distribution Monitoring seront régulièrement réalisées après les paiements pour évaluer l'impact de l'argent distribué et de la méthodologie d'intervention choisie, notamment la satisfaction (avec les activités, le paiement,...), la qualité de la réponse (quantité d'argent reçu correct, transferts dans les temps), l'impact de l'argent sur les ménages (postes de dépenses, obstacles ou difficultés rencontrés, sécurité, stratégie de survie ...) et sur les marchés (disponibilité des biens, prix des denrées accessibilité des marchés, qualité de s produits).... Enfin une étude finale du projet sera menée sur tablette afin de mesurer l'impact des activités THIMO et cohésion sociale sur les bénéficiaires et l'atteinte des indicateurs. Cette étude finale permettra également de mesurer la satisfaction des bénéficiaires vis-à-vis des activités menées, notamment celles de cohésion sociale, et la diminution du nombre de conflits intercommunautaires. L'ensemble de ces données récoltées et des rapports sera partagé avec les membres du cluster Livelihood.</p>						
Workplan						

Activitydescription	Year	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Activity 1.1.1: Mobilisation communautaire et analyse du contexte et des tensions communautaires	2015									X			
<p>Le projet ciblera l'ensemble des quartiers de Zémio ainsi que les localités dans un rayon de 5km autour de la ville. Au début du projet, des sensibilisations de masses seront organisées dans les quartiers ciblés afin de mobiliser les communautés résidentes et déplacées (communication sur les sites A, B, C et D), les acteurs locaux (comités de cohésion sociale, associations) ainsi que les autorités locales, et de les sensibiliser au sujet du projet, de ses objectifs et de la méthode de mise en œuvre choisie par ACTED (complémentarité cash for work et cohésion sociale – voir Annexe 1) ainsi que sur l'importance de la prévention et de la résolution des conflits.</p> <p>Ces sensibilisations permettront de faire passer des messages clés sur les consignes des chantiers, la cohésion sociale, les attentes vis-à-vis des populations et l'impact du projet sur l'ensemble de la ville, pas seulement pour les bénéficiaires sélectionnés, notamment à travers un meilleur accès et l'assainissement des quartiers. La communication avec les populations sera ensuite continue durant tout le projet dans un souci de redevabilité. Les ONGs intervenants dans la cohésion sociale seront associées à cette mobilisation, de même que toutes les organisations présentes dans la zone, notamment Search For Common Ground qui a lancé une radio communautaire à Zémio qui sera utilisée pour relayer ces messages.</p> <p>ACTED dispose d'une expérience significative dans la prévention et la résolution pacifique des conflits grâce à la mise en œuvre de nombreux projets dans l'Ouham, l'Ouham Pende, le Mbomou et le Haut Mbomou. ACTED s'est donc appuyée sur les leçons apprises de ces projets pour développer l'intervention proposée.</p> <p>Afin de préparer au mieux les activités de cohésion sociale de ce projet, une analyse approfondie du tissu social et des différentes relations entre les communautés sera réalisée. Cette étude se fera de manière participative par l'équipe ACTED, les autorités locales et les membres de structures de cohésion sociale. Cette analyse permettra d'identifier les problématiques propres à chaque communauté et identifier les différentes sources de conflits en prenant le point de vue de plusieurs acteurs clés (membres de différentes communautés, chefs de quartiers, autorités locales, ONG,...). Tout au long du projet, ces données seront régulièrement actualisées afin d'assurer un suivi permanent de l'évolution du contexte social et proposer ainsi une réponse adaptée</p>	2016												

Activity 1.1.2: Renforcement des capacités et appui aux structures existantes de cohésion sociale	2015								X	X		
<p>Deux structures de cohésion sociale ont été identifiées à Zémio par ACTED. Un comité de médiation, composé de chrétiens et de musulmans, a été formé par les autorités locales suite aux événements de novembre 2014 dans la localité, avec pour objectif d'écouter les communautés et de les sensibiliser à la cohésion et à la paix. Ce comité n'est plus fonctionnel depuis janvier 2015 en raison d'un manque de moyen financier et matériel pour mener ses activités, notamment sur les axes et manque de reconnaissance de la part des communautés et des autorités, malgré un potentiel certain.</p> <p>Il existe également une plateforme de dialogue intercommunautaire agriculteurs/éleveurs, créée par ACTED en 2013 dans le cadre d'un projet de sécurité alimentaire et composée de membres de la communauté Peulhs et d'agriculteurs résidents. Depuis sa création, cette plateforme éleveurs-agriculteurs a mené plusieurs médiations, notamment sur les axes en 2013 et 2014, et son travail (si un appui en déplacements était garanti) a porté ses fruits au dire des communautés. Ses membres sont notamment très bien acceptés dans la communauté Peulhs, qui est une clef de la dynamique conflictuelle locale. La plateforme, qui est presque inactive faute d'appui depuis mi 2014, a contribué de manière concrète à la collaboration entre les deux communautés et à la cohésion sociale dans la zone.</p> <p>Ces structures, ainsi que les femmes musulmanes et chrétiennes de l'OFCA et certains jeunes leaders ont bénéficié d'une rapide formation organisée par DRC en février 2015 sur la gestion des conflits. Toutefois des formations supplémentaires avaient été recommandées par DRC pour pérenniser ces structures et n'ont jamais été mises en œuvre faute d'acteurs de cohésion sociale dans la zone. ACTED prévoit donc de renforcer les capacités des membres de ces structures à travers une formation d'une semaine sur leur rôle et responsabilité, la promotion de la cohésion sociale et les techniques de médiation et de résolution des conflits. Cette formation leur permettra de gérer les conflits au sein de la communauté et d'être reconnu en tant que médiateur communautaire afin de pouvoir initier des processus de réconciliation entre les différents acteurs sur la base de méthodes traditionnelles et ainsi favoriser un climat de confiance au sein de la communauté. Cette formation sera réalisée par ACTED, en partenariat si possible avec d'autres ONGs, comme SFCG sur la gestion des rumeurs.</p> <p>Chaque structure sera appuyée durant la mise en œuvre de ses activités, et recevra une dotation en petit équipement (banderole portant des messages de cohésion sociale et quelques kits de sensibilisation) et de la papeterie pour son fonctionnement. ACTED effectuera un suivi régulier de la tenue des réunions et des activités de ces structures durant tout le projet.</p> <p>Enfin, une paillote communautaire(maison de la paix ou maison des sages) sera construite à Zémio afin de servir de lieu de réunion et de rencontre aux membres de ces structures et des communautés pour discuter des tensions ou conflits en émergence ou existants dans les localités. Tout cela permettra de redynamiser les structures identifiées et d'appuyer la mise en œuvre de leurs activités.</p>	2016											

<p>Activity 1.1.3: Organisation de sensibilisation de masses des communautés</p> <p>Une fois les structures identifiées et redynamisées et avec le soutien d'ACTED, des sensibilisations de masse et de proximité seront organisées pour les communautés dans la ville de Zémio sur la cohésion sociale et la coexistence pacifique entre les communautés. Il est en effet fréquent que des conflits interpersonnels manquent de dégénérer en conflits communautaires à Zémio. La tension latente entre les communautés est un risque important, puisque certains événements menacent régulièrement de tourner en affrontement violent, comme en témoigne les événements de novembre 2014. Le manque d'information entraîne la propagation de nombreuses rumeurs dans la ville, qui sont des facteurs de tensions importants entre les communautés. Les messages clés seront donc définis en partenariat avec les acteurs locaux clés, et traduit en sango et zandé (langue locale) avant diffusion.</p> <p>Au moins une session de sensibilisation sera organisée par mois à Zémio par les structures et ACTED, en collaboration avec les autorités locales et les autres acteurs dans la zone, notamment SFCG. Elles auront lieu dans des endroits clés de rassemblement (marchés, écoles) ou à l'occasion d'événements spéciaux (rentrée scolaire, inauguration diverse, fête nationale,...). Plusieurs approches et supports seront utilisés durant ces sensibilisations, comme des focus groupes, des banderoles, des scénettes de théâtre, des jeux concours (pour gagner des t-shirt portant des messages de cohésion sociale) ou encore des messages radio. Un partenariat sera notamment privilégié avec SFCG une fois la radio communautaire et leurs activités mises en place.</p> <p>Les jeunes seront particulièrement ciblés par cette activité, en raison de leur plus grand risque de violence ou de mécontentement et en tant qu'acteurs clés de la dynamique et de la stabilité de la ville. Pour cela des séances de sensibilisation à la cohésion sociale seront organisées pour les bénéficiaires THIMO avant chaque rotation, et des groupes mixtes de travailleurs des deux communautés seront privilégiés autant que possible durant les activités THIMO (voir Annexe 1). Des messages spécifiques seront également développés pour les femmes, en raison de leur rôle majeur à jouer dans la société et dans la résolution des conflits.</p> <p>Des sensibilisations ou médiations seront également réalisées par ACTED et les structures en cas de conflits interpersonnel ou communautaire observés durant la période du projet à Zémio ou sur les axes afin d'encourager la recherche d'une résolution pacifique des conflits. La fréquence de ces sensibilisations pourra notamment augmenter au moment de la transhumance afin de prévenir les risques de conflits.</p>	2015										X	X
	2016	X	X	X								
<p>Activity 1.1.4: Organisation d'événements communautaires de cohésion sociale de masse</p> <p>En coordination avec les autorités locales et les acteurs clés locaux, comme les structures de médiations identifiées et soutenues, les femmes musulmanes et non musulmanes et les jeunes, ACTED identifiera plusieurs activités socio-sportives et culturelles (sport, théâtre, fête populaire ou nationale) clés qui pourront être mis en œuvre à Zémio pour favoriser un climat de paix entre les communautés. Un comité sera créé et présidé par ACTED afin d'identifier les événements prioritaires et inclura des représentants de toutes les communautés, des associations et leaders communautaires. Les structures ciblées, associations locales et leaders seront encouragés à soumettre leurs idées d'événements par écrit à ACTED. Les initiatives seront ensuite sélectionnées par le comité sur la base des activités proposées, et du budget disponible, et mises en œuvre par ACTED en coordination avec les autres acteurs de la zone.</p> <p>Les événements impliquant les deux communautés, notamment les jeunes (match de foot, course à pied,...) seront favorisés afin de renforcer les liens intercommunautaires et pacifier la ville. Ces moments d'échanges connaissent de vrai succès dans de nombreuses ville de la RCA et permettent de créer un climat de collaboration. Au moins 3 événements de cohésion sociale seront organisés durant le projet.</p>	2015										X	X
	2016	X	X	X								

Activity 1.2.1: Enquête initiale et sélection participative des bénéficiaires du volet THIMO	2015											X		
<p>A la suite des sessions de mobilisation communautaire (activité 1.1.1), et en collaboration avec les acteurs locaux et de manière participative, ACTED définira des critères de vulnérabilité et de sélection des bénéficiaires. Les ménages vulnérables des communautés résidentes et les communautés déplacées de Zémio, tous quartiers confondus, seront bénéficiaires de cette activité, en particulier les jeunes désœuvrés (80% de travailleurs devront avoir entre 18 et 30 ans) et les femmes (30% des bénéficiaires). La méthodologie ACTED est détaillée à l'Annexe 1.</p> <p>Les critères incluront notamment :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nombre égal de bénéficiaires par quartier ; • être déplacé ou avoir été déplacé suite à la crise (quota à définir en collaboration avec les autorités locales et selon les quartiers); • être en capacité de travailler (sauf 10% de personnes vulnérables pour qui les travaux seront adaptés) ; • avoir au moins une personne vulnérable à charge ; • être vulnérable économiquement (revenu inférieur à 50 000 FCFA/personne, insécurité alimentaire) ; • avoir été impacté négativement par la crise de novembre ou la LRA ou victime de violence; • Certains quotas devront être respectés : 80% de bénéficiaires entre 18 et 30 ans, 30% de femmes, 10% de personnes très vulnérables (personnes âgées ou handicapées, femmes seules, malades chroniques, victimes de la LRA...), pourcentage de personnes déplacées à définir avec les communautés selon les quartiers. <p>Dans un souci de transparence et sur la base de son expérience actuelle, la sélection des travailleurs sera partagée entre les chefs de quartier, et dans la mesure du possible les structures de cohésion sociale réactivées (le comité de médiation et la plateforme de dialogue). Chaque groupe devra fournir des listes de noms correspondant aux critères définis et chaque quartier aura un nombre égal de travailleurs. Les listes fournies seront vérifiées par l'équipe ACTED lors d'une enquête initiale et les listes frauduleuses seront exclues. Une validation publique des listes acceptées sera organisée dans chaque quartier afin que les populations puissent s'exprimer en cas de fraude. ACTED se rapprochera également des ONG de protection dans la ville afin d'éventuellement d'inclure des personnes victimes de violences, notamment VBG, dans ces activités.</p> <p>Chaque bénéficiaire recevra une fiche d'identification personnelle et sécurisée afin d'éviter toute tentative de fraude durant les activités de THIMO. Cette fiche servira en effet d'identification sur les chantiers et au moment des paiements. Une permanence sera organisée plusieurs fois par semaine afin d'enregistrer les plaintes éventuelles et de communiquer régulièrement avec les bénéficiaires (organisation des plaintes et des chantiers). Un système de gestion des plaintes sera mis en place et un/e sensibilisateur/trice ACTED sera assigné/e à sa gestion.</p> <p>Au total 1320 personnes vulnérables seront sélectionnées pour effectuer des travaux THIMO.</p>	2016													

<p>Activity 1.2.2: Mise en œuvre de travaux communautaires en THIMO (assainissement, entretien de la route, ouvrages de franchissement). La liste des travaux à réaliser sera déterminée au début du projet, par l'équipe technique ACTED en collaboration avec les autorités locales (chefs de quartiers, mairie) et les acteurs locaux afin que cette sélection soit la plus participative possible. Ces travaux, de type communautaire, auront pour vocation d'améliorer le milieu urbain à Zémio et pourront inclure : réhabilitation des routes principales, nettoyage et petite réhabilitation du marché central, réhabilitation/construction de petits ouvrages de franchissement, désherbage et nettoyage des rues et curage de caniveaux. Ces travaux auront pour vocation d'améliorer l'assainissement, de lutter contre les inondations et d'améliorer l'accès dans les quartiers à travers la réhabilitation des routes et des canaux dégradés par la crise. Pour les personnes très vulnérables (10%), des travaux plus légers et adaptés seront identifiés (garde d'enfants, préparation de repas, nettoyage de chasubles...) pour permettre leur inclusion dans le programme. Les travaux seront mis en œuvre selon la méthodologie capitalisée d'ACTED dans d'autres villes.</p> <p>Des rotations de 165 personnes seront effectuées pendant 4 mois, et des groupes mixtes (chrétiens et musulmans) de travailleurs seront privilégiés autant que possible afin de renforcer la cohésion sociale. Les travailleurs sélectionnés interviendront dans leur quartier afin d'éviter les tensions. Chaque travailleur non qualifié (1320 effectuera une rotation de 10 jours de travail, à un taux journalier de 1 800 FCFA (taux harmonisé par rapport au marché local pour éviter l'inflation), soit un total de 18 000 FCFA par bénéficiaires. Chaque bénéficiaire ne pourra être employé que pour une seule rotation. Des délégués plus qualifiés (40 personnes rémunérés 2500 FCFA/ jours) seront sélectionnés pour superviser des groupes de 30 travailleurs en moyenne (5 délégués par rotation). Au total, 13 600 emplois-jours non qualifiés seront créés pour le THIMO.</p> <p>En plus, 40 travailleurs qualifiés (3000 FCFA/jour) seront également employés pour les travaux de réhabilitation légère des marchés, des ouvrages de franchissement pendant 10 jours (5 travailleurs par rotation), soit 400 hommes-jours qualifiés seront créés. Ce projet permettra donc une injection de 26 180 000 FCFA dans l'économie locale.</p> <p>Les paiements seront organisés par ACTED sur présentation des fiches personnalisées la semaine après les travaux dans des lieux sécurisés afin d'éviter la mise en danger des équipes et des bénéficiaires. La sécurité des bénéficiaires sera en effet une priorité pour ACTED tant au moment de la sélection, sur les chantiers (équipements de protection) et au moment des paiements. Les équipes ACTED seront donc formées aux procédures internes de sécurité sur les chantiers. ACTED fournira des équipements de protection (gants, bottes, cache nez) et des outils (pelle, barre à mine, pioche, brouette) pour les travailleurs durant la durée de leur rotation ainsi que des matériaux pour réaliser des travaux plus conséquent (ciment, ...). A la fin du projet, les outils restants du projet pourront être donnés à des associations locales afin de leur permettre de continuer à effectuer des travaux de maintenance et ainsi d'assurer la pérennité des réalisations.</p> <p>Sur la base de son expérience actuelle, des activités complémentaires d'accompagnement social des travailleurs seront conduites afin de renforcer la cohésion sociale et le rapprochement communautaire. Il s'agira notamment de séances de sensibilisations qui pourront être menées en partenariat avec d'autres acteurs, sur les consignes de chantiers, la cohésion sociale, l'hygiène et à l'assainissement, la maintenance des infrastructures communautaires et l'épargne (voir détail à l'annexe 1).</p>	2015											X	X
	2016	X	X										

Activity 1.2.3: Suivi et évaluation finale	2015																		X	X	X
L'équipe du projet effectuera un suivi régulier des bénéficiaires des activités THIMO, notamment de l'utilisation de l'argent distribué et de l'avancement des chantiers ainsi que de l'impact du projet sur les marchés. Ce suivi comprendra les éléments suivants : - des enquêtes initiales pour déterminer la vulnérabilité des bénéficiaires THIMO et vérifier les critères - des enquêtes de Post Distribution Monitoring après les paiements pour évaluer l'impact de l'argent distribué et de la méthodologie d'intervention choisie, notamment la satisfaction (avec les activités, le paiement,...), la qualité de la réponse (quantité d'argent reçu correct, transferts dans les temps), l'impact de l'argent sur les ménages (postes de dépenses, obstacles ou difficultés rencontrés, sécurité, stratégie de survie ...) et sur les marchés (disponibilité des biens, prix des denrées, accessibilité des marchés, qualité de s produits)..... - des focus groupes avec les bénéficiaires et non bénéficiaires, notamment des clients sur le marché, concernant leur satisfaction par rapport au projet - une étude finale d'impact des activités de THIMO et cohésion sociale afin de mesurer l'impact du projet sur les bénéficiaires et sur leur éventuelle intention de retour dans leur village d'origine. Cette étude finale permettra également de mesurer la satisfaction des bénéficiaires vis-à-vis des activités menées, notamment celles de cohésion sociale, et la diminution du nombre de conflits intercommunautaires. Ces enquêtes seront réalisées par l'équipe du projet, à part l'enquête finale qui sera réalisée par le département interne AME (Appraisal, Monitoring and Evaluation) d'ACTED. Il est attendu que 70% de l'argent distribué soit utilisé pour couvrir les besoins de base des bénéficiaires.	2016	X	X	X																	

OTHER INFO

Accountability to Affected Populations

En tant que membre de HAP, ACTED souscrit aux engagements du IASC sur les questions de redevabilité aux populations. ACTED, applique les principes de redevabilité afin de permettre aux bénéficiaires de s'exprimer sur la pertinence/qualité des actions et s'attache à ce que ses programmes respectent les normes en vigueur en termes de participation, de transparence et de gestion des litiges. Dans le cadre du présent projet, cette redevabilité sera assurée via la mise en place d'une approche participative de sélection des travailleurs, d'un système de plainte pour les activités THIMO. Une permanence sera mise en place au moins deux demi-journées par semaine pour informer les bénéficiaires et recevoir les plaintes. Les structures de cohésion sociale pourront également être des intermédiaires pour recevoir les remarques des habitants au sujet du projet.

Implementation Plan

ACTED sera en charge de la mise en œuvre, qui sera pilotée par un chef de projet expatrié, soutenus par un coordination Livelihoods international. L'équipe du projet sera formée d'un responsable technique, d'un chef de chantier, d'un chef d'équipe, d'un spécialiste de la cohésion sociale, deux assistants de mobilisation communautaire et 4 sensibilisateurs. Cette équipe sera impliqué dans toutes les étapes du projet (sélection des bénéficiaires, mise en œuvre, évaluation d'impact et sensibilisation). Les équipes seront déployées en permanence sur le terrain et soutenues par des équipes support. La méthodologie d'intervention repose sur l'expérience d'ACTED à mener ce genre de projet dans des contextes similaires, du fort impact rapide de ce type de projet ainsi que de la volonté des autorités locales et acteurs concertés. L'approche intégrée avec la cohésion sociale est recommandée par les expériences d'ACTED et par le cluster MSSC. A Bangui, la Coordination applique le système de procédures FLATS (Finance, Logistique, Audit, Transparence et Sécurité) qui permet un niveau de contrôle, de transparence et d'organisation élevé au sein d'ACTED, prouvé par les résultats des différents audits menés par les bailleurs. Une coordination étroite sera aussi établie avec les autorités locales et les chefs de quartier afin de s'assurer de la bonne acceptation du projet par la communauté locale. Au début du projet l'achat du matériel nécessaire pour sa mise en œuvre sera réalisé. ACTED dispose d'une solide expérience à Bangui et à Zémio et travaille avec un réseau de fournisseurs stable depuis plusieurs années. Le suivi, notamment de l'impact du projet et de l'utilisation de l'argent sera menée par l'équipe du projet de façon continue afin d'atteindre les résultats escomptés

Coordination with other Organizations in project area

Name of the organization	Areas/activities of collaboration and rationale
Cluster Livelihood	ACTED, en tant que co-facilitateur, assurera une coordination étroite avec le Cluster Livelihood notamment, afin de planifier ses activités de manières optimales, permettant de couvrir la totalité des besoins de la population. ACTED transmettra également au cluster le besoins relevés sur le terrain et les rapports produits durant le projet.
ONG et agences des nations unies présentes dans la zone d'intervention	ACTED communiquera avec les ONG et les agences des nations unies tout au long du projet afin de s'assurer de la complémentarité de leurs activités

Environment Marker Of The Project

N/S: Not specified

Gender Marker Of The Project

2a- The project is designed to contribute significantly to gender equality

Justify Chosen Gender Marker Code

L'intervention proposée est fondée dans un souci d'améliorer les conditions de vie de tous les bénéficiaires vulnérables, sans distinction de sexe, d'origine ethnique, de religion et de statut social. L'action prévoit l'intégration du genre dans la préparation et la mise en œuvre des activités de THIMO et de cohésion sociale qui cibleront les deux sexes, avec un minimum de 30% de femmes ciblées. Par ailleurs un appui spécifique sera prévu durant ces activités THIMO, pour prendre en compte les vulnérabilités particulières (sexe, âge, handicap,...) des bénéficiaires et y répondre de manière adaptée (travaux THIMO adaptés pour les femmes et personnes vulnérables, chantiers séparés homme et femmes pour prévenir les risques de violences). ACTED veillera à ce que tout au long du projet, les femmes et les filles puissent prendre part aux différentes activités, y compris dans le cas de prise de décision collectives. Dans le cadre des activités de cohésion sociale, des messages spécifiques seront préparés en direction des femmes, en raison de leur rôle clé pour la paix dans la ville démontré durant les événements de novembre 2014, et leur participation sera encouragée dans toutes les activités. Les autorités locales et l'équipe ACTED porteront une attention particulière aux femmes cheffes de ménages avec enfants pour leur permettre de participer aux activités rémunératrices et bénéficier ainsi d'une augmentation de leurs revenus. Les problématiques de genre seront considérées dans les critères de sélection des ménages et dans les modalités de mises en œuvre des activités, afin de mitiger le risque de violence faites aux femmes et les risques de protection.

Protection Mainstreaming

La protection des bénéficiaires sera essentielle et intégrée à toutes les étapes du projet. Les bénéficiaires seront consultés tout au long du projet, notamment à quelques moments clés comme la validation des listes de bénéficiaires ou encore la mise en œuvre des travaux communautaires

ACTED est une organisation apolitique, impartiale et respectant le principe international de Do No Harm. Ainsi, les membres des deux communautés seront intégrés dans toutes les activités du projet. La dimension genre sera aussi intégrée autant que possible afin d'adapter les messages et des prioriser les personnes vulnérables (femmes seules, personnes handicapées ou âgées, PVVIH, personnes victimes de VGB). Par ailleurs ACTED portera une attention particulière aux femmes victimes de violence basées sur le genre. En effet, en raison de la présence de nombreux groupes armés dans la zone d'intervention, de nombreux cas de femmes et enfants victimes de violences basées sur le genre ont été identifiés par les acteurs humanitaires. Ainsi ACTED sera en lien avec les acteurs de protection et de santé tout au long du projet pour leur signaler les cas victimes de violence qui pourraient être identifiées (notamment à travers l'enquête initiale de vulnérabilité des ménages). et avoir besoin d'un accompagnement spécifique.

Country Specific Information

Safety and Security

Afin de pallier aux risques liés à l'insécurité à Zémio et sur les axes, ACTED effectuera un suivi quotidien de la sécurité sur l'ensemble du territoire en collaboration avec les autres acteurs et les forces internationales. Suite à l'analyse des différentes menaces sécuritaires pouvant affecter la sécurité et la sûreté des équipes, des mesures de mitigation visant à limiter les risques sécuritaires pourront être établies, notamment concernant les paiements des travailleurs THIMO. ACTED se tiendra informé des incidents sécuritaires à travers UNDSS et INSO. Pour ACTED un arbre de sécurité interne est aussi mis en place pour chaque projet afin de faire remonter les informations sécuritaires rapidement aux équipes sur le terrain et de pouvoir vérifier les informations transmises par le terrain. Par ailleurs l'évolution du contexte sera suivie de près à travers un contact permanent avec les autres acteurs humanitaires et forces internationales (MINUSCA, UPDF) ce qui permettra d'ajuster le projet afin de prendre en compte les risques et les besoins des populations ciblées par le projet. Concernant le paiement des bénéficiaires des activités THIMO, ACTED communiquera régulièrement avec les acteurs impliqués afin de réexpliquer les principes de recrutement fixés au départ des activités. Le tarif journalier sera concerté avec les principales ONG actives dans les zones d'intervention, de manière à ne pas créer de tensions ou de jalousies. Les paiements seront effectués dans un lieu sécurisé pour prévenir tout risque pour le personnel et les bénéficiaires. Par ailleurs, pour éviter d'éventuelles tensions et jalousies entre bénéficiaires et non bénéficiaires, des sensibilisations constantes seront réalisées par les équipes.

Access

ACTED possède une base opérationnelle à Zémio et les équipes ont déjà l'habitude de se déplacer quotidiennement dans la ville et sur les axes dans le cadre d'un projet déjà en cours de renforcement de la résilience des communautés affectées par le conflit.

La situation sécuritaire de la zone d'intervention est systématiquement vérifiée avant un déplacement. Les équipes seront formées à réagir rapidement en accord avec la base en cas d'incident sécuritaire dans la zone d'intervention afin que ni les staffs, ni les bénéficiaires ne puissent être mis en danger par le projet.

Enfin, le projet prévoit la location de véhicules et de motos en fonction des besoins afin de pouvoir se déplacer facilement sur l'ensemble des zones d'intervention du projet.

BUDGET

Code	Budget Line Description	D / S	Quantity	Unit cost	Duration Recurrence	% charged to CHF	Total Cost
1.1	Programme - Zémio - Chef de projet terrain	d	1	5390	6	100%	32,340.00
	<i>Assure la supervision des équipes programmes et le suivi des activités du projet. Ce salarié est présent à temps plein au sein de l'équipe coordination à Bangui et il consacra 100% de son temps au suivi de ce projet. Son salaire sera pris en charge pendant 6 mois sur la base de la grille salariale d'ACTED. En effet le lancement du projet sera fait par le coordinateur programme Livelihood.</i>						
1.2	Programme - Zémio - Responsable technique / Ingénieur	d	1	760	6	100%	4,560.00
	<i>Assure la supervision des équipes programmes et le suivi des activités du projet. Ce salarié est présent à temps plein au sein de l'équipe coordination à Bangui et il consacra 100% de son temps au suivi de ce projet. Son salaire sera pris en charge pendant 6 mois sur la base de la grille salariale d'ACTED.</i>						
1.3	Programme - Zémio - Chef de chantier	d	1	560	5	100%	2,800.00
	<i>Assure la supervision des chantiers. Ce salarié est présent à temps plein au sein de l'équipe coordination à Bangui et il consacra 100% de son temps au suivi de ce projet. Son salaire sera pris en charge pendant 5 mois sur la base de la grille salariale d'ACTED.</i>						

1.4	Programme - Zémio - Chef équipe	d	1	400	5	100%	2,000.00
	<i>Assure la supervision des équipe de travailleur journaliers sur le chantier. Ce salarié est présent à temps plein et est uniquement dédié au projet. Son salaire sera pris en charge pendant les 5 mois de travaux, sur la base de la grille salariale d'ACTED.</i>						
1.5	Programme - Zémio - Spécialiste de la cohésion sociale	d	1	510	6	100%	3,060.00
	<i>Assure la planification et l'organisation des évènement sociaux tout au long du projet pour une meilleure acceptation des activités. Ce salarié est présent à temps plein au sein de l'équipe coordination à Bangui et il consacrera 100% de son temps au suivi de ce projet. Son salaire sera pris en charge pendant 5 mois sur la base de la grille salariale d'ACTED.</i>						
1.6	Programme - Zémio - Assistant à la mobilisation communautaire	d	2	470	7	100%	6,580.00
	<i>Assure la communication avec les bénéficiaires, et les communautés locales, et veille à leur implication tout au long du projet pour une meilleure appropriation et acceptation des activités. Ce salarié est présent à temps plein au sein de l'équipe coordination à Bangui et il consacrera 100% de son temps au suivi de ce projet. Son salaire sera pris en charge pendant 5 mois sur la base de la grille salariale d'ACTED.</i>						
1.7	Programme - Zémio - Sensibilisateurs	d	4	340	7	100%	9,520.00
	<i>Ce salarié est présent à temps plein au sein de l'équipe coordination à Bangui et il consacrera 100% de son temps au suivi de ce projet. Son salaire sera pris en charge pendant 5 mois sur la base de la grille salariale d'ACTED.</i>						
1.8	Support - Zémio - Assistant Admin/RH Zémio	S	1	520	7	72%	2,602.60
	<i>Assure la comptabilité au niveau de la base de mise en oeuvre du projet. Ces salariés sont présents à temps plein au sein de l'équipe support sur la base et ils consacreront environ 71.5% de leurs temps au suivi de ce projet. Les salaire seront pris en charge pendant 7 mois sur la base de la grille salariale d'ACTED.</i>						
1.9	Support - Zémio - Caissier Zémio	S	1	420	7	72%	2,102.10
	<i>Assure la tenue de la caisse au niveau de la base de mise en oeuvre du projet. Ces salariés sont présents à temps plein au sein de l'équipe support sur la base et ils consacreront environ 71.5% de leurs temps au suivi de ce projet. Les salaire seront pris en charge pendant 7 mois sur la base de la grille salariale d'ACTED.</i>						
1.10	Support - Zémio - Assistant Logisitique Zémio	S	1	560	7	72%	2,802.80
	<i>Assure l'approvisionnement et la gestion du parc automobile sur la base de mise en oeuvre du projet. Ces salariés sont présents à temps plein au sein de l'équipe support sur la base et ils consacreront environ 71.5% de leurs temps au suivi de ce projet. Les salaire seront pris en charge pendant 7 mois sur la base de la grille salariale d'ACTED.</i>						
1.11	Support - Zémio - Magasinier Zémio	S	1	340	7	72%	1,701.70
	<i>Assure la gestion des stocks sur la base de mise en oeuvre du projet. Ces salariés sont présents à temps plein au sein de l'équipe support sur la base et ils consacreront environ 71.5% de leurs temps au suivi de ce projet. Les salaire seront pris en charge pendant 7 mois sur la base de la grille salariale d'ACTED.</i>						
1.12	Support - Zémio - Hygiéniste Zémio	S	1	290	7	72%	1,451.45
	<i>Assure l'entretien au niveau de la base de la coordination à Bangui et des guest thouse. Ce salarié est présent à temps plein au sein de l'équipe coordination à Bangui et il consacrera environ 71.5% de son temps au suivi de ce projet. Les salaire seront pris en charge pendant 7 mois sur la base de la grille salariale d'ACTED.</i>						
1.13	Support - Zémio - Gardien Zémio	S	4	290	7	72%	5,805.80
	<i>Assure la sécurité des personnes et des biens du bureau et de la guest house au niveau de la coordination à Bangui. Ce salarié est présent à temps plein au sein de l'équipe coordination à Bangui et il consacrera environ 71.5% de son temps au suivi de ce projet. Les salaire seront pris en charge pendant 7 mois sur la base de la grille salariale d'ACTED.</i>						
1.14	Support - Zémio - Chauffeur Zémio	S	1	420	7	72%	2,102.10
	<i>Assure le transport des équipes et du matériel d'ACTED au niveau de la coordination à Bangui. Ce salarié est présent à temps plein au sein de l'équipe coordination à Bangui et il consacrera environ 71.5% de son temps au suivi de ce projet. Les salaire seront pris en charge pendant 7 mois sur la base de la grille salariale d'ACTED.</i>						
1.15	Support - Zémio - Assistant AME	S	2	405	7	72%	4,054.05
	<i>Assure le suivi et l'évaluation des projets de manière indépendante du programme sur la base de mise en oeuvre. es salariés sont présents à temps plein au sein de l'équipe support sur la base et ils consacreront environ 71.5% de leurs temps au suivi de ce projet. Les salaire seront pris en charge pendant 7 mois sur la base de la grille salariale d'ACTED.</i>						
1.16	Support - Zémio - Journaliers tous travaux	S	1	400	5	100%	2,000.00
	<i>Travaux ponctuels (manutention, réparation, entretien, ...) sur la base de mise en oeuvre du projet. Ces journaliers sont recrutés ponctuellement en fonction des besoins et sont rémunérés 2500 F par jour (tarif appliqué par ACTED pour les travailleurs journaliers)</i>						
1.17	Support - Bangui - Coordination Finance	S	1	5050	5	20%	5,050.00
	<i>Supervise l'appui administratif, financier et les ressources humaines de toutes les activités sur le pays. Cet expatrié est présent à temps plein au sein de la coordination à Bangui. Il consacrera environ 20% de son temps (sur 5 mois de projet) à la supervision et au suivi du projet. Son salaire (+ charges) sera pris en charge par ce projet pour la durée de 7 mois, sur la base de la grille salariale d'ACTED. L'équipe de coordination finance se compose de 3 personnes : un finance manager + un finance officer + un auditeur interne. Seul une personne est prise en charge par le projet.</i>						
	Section Total						90,532.60

Supplies, Commodities, Materials							
2.1	Programme - Dotations en petit équipement de sensibilisation et papeterie	D	2	840	1	100%	1,680.00
	<i>Dotations de papeterie et petit matériel de sensibilisation aux structures existante en matière de cohésion sociale. Forfait global calculé via les prix obtenus sur la base des dernières cotations effectuées à Bangui</i>						
2.2	Programme - Paillote communautaire	D	1	5220	1	100%	5,220.00
	<i>Achat de brique, bois, ciment ... pour la réhabilitation et/ou construction d'une paillote communautaire. Forfait global calculé via les prix obtenus sur la base des dernières cotations effectuées à Bangui</i>						
2.3	Programme - Matériaux THIMO	D	1	4210	1	100%	4,210.00
	<i>Achat de moellons, latérite, ciment ... pour la réalisation des travaux d'entretien et de réparation. Forfait global calculé via les prix obtenus sur la base des dernières cotations effectuées à Bangui</i>						
2.4	Programme - Outils THIMO	D	165	25	2	100%	8,250.00
	<i>Achat de brouettes, pelles, bottes, casques, masques, gants, ... pour équiper les JTT pour les activités de CFW, l'achat initial de ce matériel devra être renouvelé 1 fois supplémentaire pour palier aux dégradations d'usure et autres casses. Forfait calculé via les prix obtenus sur la base des dernières cotations effectuées à Bangui</i>						
2.5	Programme - Main d'œuvre non qualifiée	D	1320	3.05	10	100%	40,260.00
	<i>3 équipes de 55 personnes par rotations (8 rotations de 10 jours chacune) pour assurer les travaux de curage, entretien, ... entre le début et la fin de l'activité. Indemnisation des bénéficiaires : 1800 XAF/jour</i>						
2.6	Programme - Délégués	D	40	4.3	10	100%	1,720.00
	<i>4 personnes par rotations (8 rotations de 10 jours chacune) pour assurer les travaux de curage, entretien, ... entre le début et la fin de l'activité. Ils sont les représentants des travailleurs auprès d'ACTED et participe à la sélection des tâches effectuées. Indemnisation des bénéficiaires : 2500 XAF/jour</i>						
2.7	Programme - Main d'œuvre qualifiée	D	40	5.1	10	100%	2,040.00
	<i>4 personnes par rotations (8 rotations de 10 jours chacune) pour assurer la supervision de travaux spécifiques nécessitant des profils technique (maçons, menuisier, ...) entre le début et la fin de l'activité. Indemnisation des bénéficiaires : 3000 XAF/jour</i>						
2.8	Programme - Ouvrages de franchissement	D	1	4210	1	100%	4,210.00
	<i>Achat de ciment, bois, outils, ... pour la réparation et maintenance d'ouvrages de franchissement. Forfait global calculé via les prix obtenus sur la base des dernières cotations effectuées à Bangui</i>						
2.9	Programme - Location benne THIMO	D	1	180	112	100%	20,160.00
	<i>1 benne sera louée pour appuyer les travaux de CFW sur les 112 jours calendaires entre le début et la fin de l'activité. Prix journalier obtenus sur la base des dernières cotations effectuées à Bangui et sur Zémio</i>						
2.10	Programme - Carburant benne THIMO	D	50	1.5	80	100%	6,000.00
	<i>Carburant pour le fonctionnement de la benne utilisée dans le cadre des activités de CFW. Une benne consomme en moyenne 50L par jour d'utilisation (80 jours de rotations). Le prix du carburant est fixé par l'Etat.</i>						
2.11	Programme - Transport des matériaux/outils/ouvrages Bangui-Zone	D	2	5390	1	100%	10,780.00
	<i>Transporteur privé à qui l'on sous traitera le transport des achats de matériel et outillage de Bangui vers Zémio. Forfait calculé via les prix obtenus sur la base des dernières cotations effectuées à Bangui.</i>						
2.12	Programme - Location véhicule zone	D	1	140	30	100%	4,200.00
	<i>Location nécessaire d'un véhicules d'appoint (lors de l'immobilisation d'un véhicule ACTED pour contrôle, réparation, ...) pour le déploiement des équipes programmes sur les sites d'intervention. Forfait mensuel calculé via les prix obtenus sur la base des dernières cotations effectuées à Zémio.</i>						
2.13	Programme - Entretien des véhicules programmes ACTED	D	2	170	7	100%	2,380.00
	<i>Entretien des véhicules ACTED en raison de l'usure naturelle et liée à la mauvaise qualité des routes. Coût moyen mensuel observés pour des réparations et imprévus pour un véhicule. 7 mois imputés pour les véhicules programmes.</i>						
2.14	Programme - Carburant véhicule zone	D	30	1.5	183	100%	8,235.00
	<i>L'on estime à 15L le besoin journalier par véhicule, par jour d'utilisation en moyenne 6 mois pour les 2 véhicules, soit 183 jours sur le projet. Le prix du carburant est fixé par l'Etat à 880 FCFA par litre.</i>						
2.15	Programme - Entretien motos	D	5	170	7	100%	5,950.00
	<i>Entretien des 5 motos ACTED allouées sur le projet en raison de l'usure naturelle et liée à la mauvaise qualité des routes. Coût moyen mensuel observés pour des réparations et imprévus pour un véhicule. 7 mois imputés pour les véhicules programmes.</i>						
2.16	Programme - Carburant motos	D	20	1.5	183	100%	5,490.00
	<i>L'on estime à 4L le besoin journalier par motos, par jour d'utilisation en moyenne 6 mois pour les 5 motos, soit 183 jours sur le projet. Le prix du carburant est fixé par l'Etat à 870 FCFA par litre.</i>						
	Section Total						130,785.00

Equipment							
3.1	Programme - Ordinateur portable (Toshiba C55)	D	2	760	1	100%	1,520.00
	<i>1 ordinateur pour le chef de projet + 1 pour un ingénieur ; pour le reste de l'équipe, des ordinateurs seront transféré depuis d'autres projets Forfait calculé via les prix obtenus sur la base des dernières cotations effectuées à Bangui</i>						
3.2	Programme - Accessoires informatiques	D	1	360	1	100%	360.00
	<i>Achat de petit matériel informatique : chargeur de remplacement, disque dur externe, clé usd, ... Forfait calculé via les prix obtenus sur la base des dernières cotations effectuées à Bangui</i>						
3.3	Programme - VHF radio handsets	D	1	390	1	100%	390.00
	<i>1 pour le chef de projet ; pour le reste de l'équipe, des VHF seront transférés depuis d'autres projets. Forfait calculé via les prix obtenus sur la base des dernières cotations effectuées à Bangui</i>						
3.4	Programme - Thuraya	D	1	1000	1	100%	1,000.00
	<i>1 pour le chef de projet ; pour le reste de l'équipe, des thurayas seront transférés depuis d'autres projets. Forfait calculé via les prix obtenus sur la base des dernières cotations effectuées à Bangui</i>						
	Section Total						3,270.00
Travel							
5.1	Programme - Vols internes (UNHAS, ASF, ...)	D	45	130	1	100%	5,850.00
	<i>Vols pour le déploiement des équipe de Bangui vers la base de mise en oeuvre, et retour de ses équipes. Prix du vol (UNHAS) : 120\$ le vol + 10\$ de fret (5kg).</i>						
	Section Total						5,850.00
General Operating and Other Direct Costs							
7.1	Programme - Visibilité	D	1	1010	1	100%	1,010.00
	<i>Prise en charge des frais d'impression d'affiches, banderoles, de stickers et de tee-shirt portant le logo d'ACTED et du CHF. Forfait calculé selon les coûts moyens d'impression des supports visibilité.</i>						
7.2	Programme - Location de salle	D	5	30	1	100%	150.00
	<i>Location de salle de formation pour le renforcement des capacités des structures en place. Formation prévue sur 5 jours. Forfait calculé via les prix obtenus sur la base des dernières cotations effectuées à Zémio</i>						
7.3	Programme - Campagnes de sensibilisation de masse	D	6	700	1	100%	4,200.00
	<i>6 campagnes de sensibilisation de masse seront effectuées dans le cadre du projet. Forfait calculé via les prix obtenus sur la base des dernières cotations effectuées à Zémio</i>						
7.4	Programme - Activités socio-sportives et culturelles	D	3	900	1	100%	2,700.00
	<i>1 activité socio-culturelle de grande ampleur sera effectuée dans le cadre du projet. Forfait calculé via les prix obtenus sur la base des dernières cotations effectuées à Zémio</i>						
7.5	Programme - Sélection des bénéficiaires THIMO	D	1	1010	1	100%	1,010.00
	<i>La sélection initiale des bénéficiaire va nécessiter des locations, de salle pour l'organisation de rencontre avec les chefs de quartier, mais également le déploiement d'enquêteur et l'achat de fourniture. Forfait calculé via les prix obtenus sur la base des dernières cotations effectuées à Bangui et Zémio</i>						
7.6	Programme - Enquête Finale	D	1	700	1	100%	700.00
	<i>Enquête finale supervisée par l'équipe AME de manière indépendante, elle va nécessiter le déploiement d'enquêteur et l'achat de fourniture. Forfait calculé via les prix obtenus sur la base des dernières cotations effectuées à Bangui et Zémio.</i>						
7.7	Support - Zémio - Fournitures de bureau	S	1	930	5	100%	4,650.00
	<i>Les activités quotidiennes de mise en œuvre du projet impliquent notamment l'accès à des fournitures de bureau pour la gestion administrative et financière sur la base. Forfait mensuel calculé sur la base des dépenses moyennes observées (5 mois imputé, les 2 mois restants à la charge d'autres bailleurs).</i>						
7.8	Support - Zémio - Communication (mobile, thuraya, VSAT)	S	1	880	5	100%	4,400.00
	<i>Les activités quotidiennes de mise en œuvre du projet impliquent l'accès à des moyens de communications (mobile, thurayas, internet, VSAT, ...) pour les équipes et bureau programmes. Coût mensuel moyen de communication pour la base. 5 mois imputé sur ce projet. Les 2 mois restants seront imputés à d'autres bailleurs sur la zone.</i>						
7.9	Support - Zémio - Carburant générateur	S	1	510	5	100%	2,550.00
	<i>Carburant pour le fonctionnement du générateur sur la base de mise en œuvre du projet. 5 mois des coûts de carburant du générateur base sont imputés sur ce projet. Les 2 mois restants sont pris en charge par d'autres bailleurs.</i>						
7.10	Support - Zémio - Entretien générateur	S	1	80	5	100%	400.00
	<i>Prise en charge des coûts de la maintenance régulière du générateur sur la base. Coût moyen mensuel des réparations et imprévus pour le générateur. 5 mois imputés, les 2 mois restant sont pris en charge par d'autres bailleurs.</i>						
7.11	Support - Zémio - Carburant Véhicule Support	S	1	250	5	100%	1,250.00

	<i>Carburant pour le fonctionnement du véhicules support de la base de mise en œuvre du projet. 5 mois des coûts de carburant des véhicules et motos coordination sont imputés sur ce projet. Les 2 mois restants sont pris en charge par d'autres bailleurs sur la zone.</i>						
7.12	Support - Zémio - Entretien Véhicule Support	S	1	760	5	100%	3,800.00
	<i>Entretien du véhicule de coordination de la base de mise en oeuvre du projet, en raison de l'usure naturelle et liée à la mauvaise qualité des routes. Coût moyen mensuel des réparations et imprévus pour véhicule et motos. 5 mois imputés pour les véhicules et motos de la base d'opération. Les 2 mois restant sont pris en charge par d'autres bailleurs.</i>						
7.13	Support - Zémio - Carburant Motos Support	S	1	50	5	100%	250.00
	<i>Carburant pour le fonctionnement des motos support de la base de mise en œuvre du projet. 5 mois des coûts de carburant des véhicules et motos coordination sont imputés sur ce projet. Les 2 mois restants sont pris en charge par d'autres bailleurs sur la zone.</i>						
7.14	Support - Zémio - Entretien Motos Support	S	1	220	5	100%	1,100.00
	<i>Entretien des motos coordination de la base de mise en oeuvre du projet, en raison de l'usure naturelle et liée à la mauvaise qualité des routes. Coût moyen mensuel des réparations et imprévus pour véhicule et motos. 5 mois imputés pour les véhicules et motos de la base d'opération. Les 2 mois restant sont pris en charge par d'autres bailleurs.</i>						
7.15	Support - Zémio - Loyers et charges bureaux	S	1	250	5	100%	1,250.00
	<i>Location et charges de la base d'opération du projet. Loyers pris en charge pendant 5 mois par ce projet. Les 2 mois restants seront pris en charge par d'autres bailleurs</i>						
7.16	Support - Zémio - Réhabilitation / équipement base et maisons	S	1	670	5	100%	3,350.00
	<i>En raison des nombreuses intempéries qui entraînent des dégradations des locaux de la base de mise en oeuvre, les bâtiments ont souvent besoin de réparations, allant des réparations courantes aux réparations de grande ampleur. Réhabilitation prise en charge pendant 5 mois par ce projet. Les 2 mois restants seront pris en charge par d'autres bailleurs de la zone.</i>						
7.17	Support - Bangui - Loyers et charges maisons	S	1	1427 0	1	100%	14,270.00
	<i>Location et charges des 3 maisons pour l'équipe coordination d'ACTED à Bangui. Loyers pris en charge pendant 1 mois par ce projet. Les 6 mois restants seront pris en charge par d'autres bailleurs</i>						
7.18	Support - Bangui - Loyers et charges bureaux	S	1	2157. 72	1	100%	2,157.72
	<i>Location et charges du bureau coordination d'ACTED à Bangui. Loyers pris en charge pendant 1 mois par ce projet. Les 6 mois restants seront pris en charge par d'autres bailleurs</i>						
7.19	Support - RCA - Sécurité	S	1	240	6	100%	1,440.00
	<i>Il est indispensable de disposer d'un minimum d'équipement pour assurer la sécurité du personnel et des biens d'ACTED, notamment en cas de confinement. Ce matériel de sécurité peut notamment comporter des lampes, une malle de nourriture, drapeaux et autocollants ACTED (pour la visibilité des véhicules), mais aussi des équipements pour la réhabilitation des murs d'enceinte, tels que le fil barbelet." Un forfait mensuel de \$1440 a été calculé pour toute la durée du projet</i>						
	Section Total						50,637.72
SubTotal			1786				281,075.32
Direct							210,535.00
Support							70,540.32
PSC Cost							
PSC Cost Percent							7%
PSC Amount							19,675.27
Total Cost							300,750.59
Audit Cost							1% 3,007.91
Grand Total CHF Cost							303,758.50
Project Locations							
Location	Estimated percentage of budget for each location	Estimated number of beneficiaries for each location					Activity Name
		Men	Women	Boys	Girls	Total	
Haut Mbomou -> Zémio	100	3,704	3,856			7,560	Activity 1.1.1 : Mobilisation communautaire et analyse du contexte et des tensions communautaires Le projet ciblera l'ensemble des quartiers de Zémio ainsi que les localités dans un rayon de

5km autour de la ville. Au début du projet, des sensibilisations de masses seront organisées dans les quartiers ciblés afin de mobiliser les communautés résidentes et déplacées (communication sur les sites A, B, C et D), les acteurs locaux (comités de cohésion sociale, associations) ainsi que les autorités locales, et de les sensibiliser au sujet du projet, de ses objectifs et de la méthode de mise en œuvre choisie par ACTED (complémentarité cash for work et cohésion sociale – voir Annexe 1) ainsi que sur l'importance de la prévention et de la résolution des conflits.

Ces sensibilisations permettront de faire passer des messages clés sur les consignes des chantiers, la cohésion sociale, les attentes vis-à-vis des populations et l'impact du projet sur l'ensemble de la ville, pas seulement pour les bénéficiaires sélectionnés, notamment à travers un meilleur accès et l'assainissement des quartiers. La communication avec les populations sera ensuite continue durant tout le projet dans un souci de redevabilité. Les ONGs intervenants dans la cohésion sociale seront associées à cette mobilisation, de même que toutes les organisations présentes dans la zone, notamment Search For Common Ground qui a lancé une radio communautaire à Zémio qui sera utilisée pour relayer ces messages.

ACTED dispose d'une expérience significative dans la prévention et la résolution pacifique des conflits grâce à la mise en œuvre de nombreux projets dans l'Ouham, l'Ouham Pende, le Mbomou et le Haut Mbomou. ACTED s'est donc appuyée sur les leçons apprises de ces projets pour développer l'intervention proposée.

Afin de préparer au mieux les activités de cohésion sociale de ce projet, une analyse approfondie du tissu social et des différentes relations entre les communautés sera réalisée. Cette étude se fera de manière participative par l'équipe ACTED, les autorités locales et les membres de structures de cohésion sociale. Cette analyse permettra d'identifier les problématiques propres à chaque communauté et identifier les différentes sources de conflits en prenant le point de vue de plusieurs acteurs clés (membres de différentes communautés, chefs de quartiers, autorités locales, ONG, ...). Tout au long du projet, ces données seront régulièrement actualisées afin d'assurer un suivi permanent de l'évolution du contexte social et proposer ainsi une réponse adaptée

Activity 1.1.2 : Renforcement des capacités et appui aux structures existantes de cohésion sociale

Deux structures de cohésion sociale ont été identifiées à Zémio par ACTED. Un comité de médiation, composé de chrétiens et de musulmans, a été formé par les autorités locales suite aux événements de novembre 2014 dans la localité, avec pour objectif d'écouter les communautés et de les sensibiliser à la cohésion et à la paix. Ce comité n'est plus fonctionnel depuis janvier 2015 en raison d'un manque de moyen financier et matériel pour mener ses activités, notamment sur les axes et manque de reconnaissance de la part des communautés et des autorités, malgré un potentiel certain. Il existe également une plateforme de dialogue intercommunautaire agriculteurs/éleveurs, créée par ACTED en 2013 dans le cadre d'un projet de sécurité alimentaire et composée de membres de la communauté Peulhs et d'agriculteurs résidents. Depuis sa création, cette plateforme éleveurs-agriculteurs a mené plusieurs médiations, notamment sur les axes en 2013 et

2014, et son travail (si un appui en déplacements était garanti) a porté ses fruits au dire des communautés. Ses membres sont notamment très bien acceptés dans la communauté Peulhs, qui est une clef de la dynamique conflictuelle locale. La plateforme, qui est presque inactive faute d'appui depuis mi 2014, a contribué de manière concrète à la collaboration entre les deux communautés et à la cohésion sociale dans la zone.

Ces structures, ainsi que les femmes musulmanes et chrétiennes de l'OFCA et certains jeunes leaders ont bénéficié d'une rapide formation organisée par DRC en février 2015 sur la gestion des conflits. Toutefois des formations supplémentaires avaient été recommandées par DRC pour pérenniser ces structures et n'ont jamais été mises en œuvre faute d'acteurs de cohésion sociale dans la zone. ACTED prévoit donc de renforcer les capacités des membres de ces structures à travers une formation d'une semaine sur leur rôle et responsabilité, la promotion de la cohésion sociale et les techniques de médiation et de résolution des conflits. Cette formation leur permettra de gérer les conflits au sein de la communauté et d'être reconnu en tant que médiateur communautaire afin de pouvoir initier des processus de réconciliation entre les différents acteurs sur la base de méthodes traditionnelles et ainsi favoriser un climat de confiance au sein de la communauté. Cette formation sera réalisée par ACTED, en partenariat si possible avec d'autres ONGs, comme SFCG sur la gestion des rumeurs.

Chaque structure sera appuyée durant la mise en œuvre de ses activités, et recevra une dotation en petit équipement (banderole portant des messages de cohésion sociale et quelques kits de sensibilisation) et de la papeterie pour son fonctionnement. ACTED effectuera un suivi régulier de la tenue des réunions et des activités de ces structures durant tout le projet.

Enfin, une paillote communautaire(maison de la paix ou maison des sages) sera construite à Zémio afin de servir de lieu de réunion et de rencontre aux membres de ces structures et des communautés pour discuter des tensions ou conflits en émergence ou existants dans les localités. Tout cela permettra de redynamiser les structures identifiées et d'appuyer la mise en œuvre de leurs activités.

Activity 1.1.3 : Organisation de sensibilisation de masses des communautés

Une fois les structures identifiées et redynamisées et avec le soutien d'ACTED, des sensibilisations de masse et de proximité seront organisées pour les communautés dans la ville de Zémio sur la cohésion sociale et la coexistence pacifique entre les communautés. Il est en effet fréquent que des conflits interpersonnels manquent de dégénérer en conflits communautaires à Zémio. La tension latente entre les communautés est un risque important, puisque certains événements menacent régulièrement de tourner en affrontement violent, comme en témoigne les événements de novembre 2014. Le manque d'information entraîne la propagation de nombreuses rumeurs dans la ville, qui sont des facteurs de tensions importants entre les communautés. Les messages clés seront donc définis en partenariat avec les acteurs locaux clés, et traduit en sango et zandé (langue locale) avant diffusion.

Au moins une session de sensibilisation sera organisée par mois à Zémio par les structures et

ACTED, en collaboration avec les autorités locales et les autres acteurs dans la zone, notamment SFCG. Elles auront lieu dans des endroits clés de rassemblement (marchés, écoles) ou à l'occasion d'événements spéciaux (rentrée scolaire, inauguration diverse, fête nationale,...). Plusieurs approches et supports seront utilisés durant ces sensibilisations, comme des focus groupes, des banderoles, des scénettes de théâtre, des jeux concours (pour gagner des t-shirt portant des messages de cohésion sociale) ou encore des messages radio. Un partenariat sera notamment privilégié avec SFCG une fois la radio communautaire et leurs activités mises en place.

Les jeunes seront particulièrement ciblés par cette activité, en raison de leur plus grand risque de violence ou de mécontentement et en tant qu'acteurs clés de la dynamique et de la stabilité de la ville. Pour cela des séances de sensibilisation à la cohésion sociale seront organisées pour les bénéficiaires THIMO avant chaque rotation, et des groupes mixtes de travailleurs des deux communautés seront privilégiés autant que possible durant les activités THIMO (voir Annexe 1). Des messages spécifiques seront également développés pour les femmes, en raison de leur rôle majeur à jouer dans la société et dans la résolution des conflits.

Des sensibilisations ou médiations seront également réalisées par ACTED et les structures en cas de conflits interpersonnel ou communautaire observés durant la période du projet à Zémio ou sur les axes afin d'encourager la recherche d'une résolution pacifique des conflits. La fréquence de ces sensibilisations pourra notamment augmenter au moment de la transhumance afin de prévenir les risques de conflits.

Activity 1.1.4 : Organisation d'événements communautaires de cohésion sociale de masse

En coordination avec les autorités locales et les acteurs clés locaux, comme les structures de médiations identifiées et soutenues, les femmes musulmanes et non musulmanes et les jeunes, ACTED identifiera plusieurs activités socio-sportives et culturelles (sport, théâtre, fête populaire ou nationale) clés qui pourront être mis en œuvre à Zémio pour favoriser un climat de paix entre les communautés. Un comité sera créé et présidé par ACTED afin d'identifier les événements prioritaires et inclura des représentants de toutes les communautés, des associations et leaders communautaires. Les structures ciblées, associations locales et leaders seront encouragés à soumettre leurs idées d'événements par écrit à ACTED. Les initiatives seront ensuite sélectionnées par le comité sur la base des activités proposées, et du budget disponible, et mises en œuvre par ACTED en coordination avec les autres acteurs de la zone.

Les événements impliquant les deux communautés, notamment les jeunes (match de foot, course à pied,...) seront favorisés afin de renforcer les liens intercommunautaires et pacifier la ville. Ces moments d'échanges connaissent de vrai succès dans de nombreuses villes de la RCA et permettent de créer un climat de collaboration. Au moins 3 événements de cohésion sociale seront organisés durant le projet.

Activity 1.2.1 : Enquête initiale et sélection participative des bénéficiaires du volet THIMO

A la suite des sessions de mobilisation communautaire (activité 1.1.1), et en

collaboration avec les acteurs locaux et de manière participative, ACTED définira des critères de vulnérabilité et de sélection des bénéficiaires. Les ménages vulnérables des communautés résidentes et les communautés déplacées de Zémio, tous quartiers confondus, seront bénéficiaires de cette activité, en particulier les jeunes désœuvrés (80% de travailleurs devront avoir entre 18 et 30 ans) et les femmes (30% des bénéficiaires). La méthodologie ACTED est détaillée à l'Annexe 1.

Les critères incluront notamment :

- Nombre égal de bénéficiaires par quartier ;
- être déplacé ou avoir été déplacé suite à la crise (quota à définir en collaboration avec les autorités locales et selon les quartiers);
- être en capacité de travailler (sauf 10% de personnes vulnérables pour qui les travaux seront adaptés) ;
- avoir au moins une personne vulnérable à charge ;
- être vulnérable économiquement (revenu inférieur à 50 000 FCFA/personne, insécurité alimentaire) ;
- avoir été impacté négativement par la crise de novembre ou la LRA ou victime de violence;
- Certains quotas devront être respectés : 80% de bénéficiaires entre 18 et 30 ans, 30% de femmes, 10% de personnes très vulnérables (personnes âgées ou handicapées, femmes seules, malades chroniques, victimes de la LRA...), pourcentage de personnes déplacées à définir avec les communautés selon les quartiers.

Dans un souci de transparence et sur la base de son expérience actuelle, la sélection des travailleurs sera partagée entre les chefs de quartier, et dans la mesure du possible les structures de cohésion sociale réactivées (le comité de médiation et la plateforme de dialogue). Chaque groupe devra fournir des listes de noms correspondant aux critères définis et chaque quartier aura un nombre égal de travailleurs. Les listes fournies seront vérifiées par l'équipe ACTED lors d'une enquête initiale et les listes frauduleuses seront exclues. Une validation publique des listes acceptées sera organisée dans chaque quartier afin que les populations puissent s'exprimer en cas de fraude. ACTED se rapprochera également des ONG de protection dans la ville afin d'éventuellement d'inclure des personnes victimes de violences, notamment VBG, dans ces activités.

Chaque bénéficiaire recevra une fiche d'identification personnelle et sécurisée afin d'éviter toute tentative de fraude durant les activités de THIMO. Cette fiche servira en effet d'identification sur les chantiers et au moment des paiements. Une permanence sera organisée plusieurs fois par semaine afin d'enregistrer les plaintes éventuelles et de communiquer régulièrement avec les bénéficiaires (organisation des plaintes et des chantiers). Un système de gestion des plaintes sera mis en place et un/e sensibilisateur/trice ACTED sera assigné/e à sa gestion.

Au total 1320 personnes vulnérables seront sélectionnées pour effectuer des travaux THIMO.

Activity 1.2.2 : Mise en œuvre de travaux communautaires en THIMO (assainissement, entretien de la route, ouvrages de franchissement).

La liste des travaux à réaliser sera déterminée au début du projet, par l'équipe technique ACTED en collaboration avec les autorités locales (chefs de quartiers, mairie) et les acteurs locaux afin que cette sélection soit la plus participative possible. Ces travaux, de type

communautaire, auront pour vocation d'améliorer le milieu urbain à Zémio et pourront inclure : réhabilitation des routes principales, nettoyage et petite réhabilitation du marché central, réhabilitation/construction de petits ouvrages de franchissement, désherbage et nettoyage des rues et curage de caniveaux. Ces travaux auront pour vocation d'améliorer l'assainissement, de lutter contre les inondations et d'améliorer l'accès dans les quartiers à travers la réhabilitation des routes et des canaux dégradés par la crise. Pour les personnes très vulnérables (10%), des travaux plus légers et adaptés seront identifiés (garde d'enfants, préparation de repas, nettoyage de chasubles...) pour permettre leur inclusion dans le programme. Les travaux seront mis en œuvre selon la méthodologie capitalisée d'ACTED dans d'autres villes.

Des rotations de 165 personnes seront effectuées pendant 4 mois, et des groupes mixtes (chrétiens et musulmans) de travailleurs seront privilégiés autant que possible afin de renforcer la cohésion sociale. Les travailleurs sélectionnés interviendront dans leur quartier afin d'éviter les tensions. Chaque travailleur non qualifié (1320 effectuera une rotation de 10 jours de travail, à un taux journalier de 1 800 FCFA (taux harmonisé par rapport au marché local pour éviter l'inflation), soit un total de 18 000 FCFA par bénéficiaires. Chaque bénéficiaire ne pourra être employé que pour une seule rotation. Des délégués plus qualifiés (40 personnes rémunérés 2500 FCFA/ jours) seront sélectionnés pour superviser des groupes de 30 travailleurs en moyenne (5 délégués par rotation). Au total, 13 600 emplois-jours non qualifiés seront créés pour le THIMO. En plus, 40 travailleurs qualifiés (3000 FCFA/jour) seront également employés pour les travaux de réhabilitation légère des marchés, des ouvrages de franchissement pendant 10 jours (5 travailleurs par rotation), soit 400 hommes-jours qualifiés seront créés. Ce projet permettra donc une injection de 26 180 000 FCFA dans l'économie locale.

Les paiements seront organisés par ACTED sur présentation des fiches personnalisées la semaine après les travaux dans des lieux sécurisés afin d'éviter la mise en danger des équipes et des bénéficiaires. La sécurité des bénéficiaires sera en effet une priorité pour ACTED tant au moment de la sélection, sur les chantiers (équipements de protection) et au moment des paiements. Les équipes ACTED seront donc formées aux procédures internes de sécurité sur les chantiers. ACTED fournira des équipements de protection (gants, bottes, cache nez) et des outils (pelle, barre à mine, pioche, brouette) pour les travailleurs durant la durée de leur rotation ainsi que des matériaux pour réaliser des travaux plus conséquent (ciment, ...). A la fin du projet, les outils restants du projet pourront être donnés à des associations locales afin de leur permettre de continuer à effectuer des travaux de maintenance et ainsi d'assurer la pérennité des réalisations.

Sur la base de son expérience actuelle, des activités complémentaires d'accompagnement social des travailleurs seront conduites afin de renforcer la cohésion sociale et le rapprochement communautaire. Il s'agira notamment de séances de sensibilisations qui pourront être menées en partenariat avec d'autres acteurs, sur les consignes de chantiers, la cohésion sociale, l'hygiène et à l'assainissement, la maintenance des infrastructures communautaires et l'épargne (voir détail à l'annexe 1).

Activity 1.2.3 : Suivi et évaluation finale

L'équipe du projet effectuera un suivi régulier des bénéficiaires des activités THIMO, notamment de l'utilisation de l'argent distribué et de l'avancement des chantiers ainsi que de l'impact du projet sur les marchés. Ce suivi comprendra les éléments suivants :

- des enquêtes initiales pour déterminer la vulnérabilité des bénéficiaires THIMO et vérifier les critères
- des enquêtes de Post Distribution Monitoring après les paiements pour évaluer l'impact de l'argent distribué et de la méthodologie d'intervention choisie, notamment la satisfaction (avec les activités, le paiement,...), la qualité de la réponse (quantité d'argent reçu correct, transferts dans les temps), l'impact de l'argent sur les ménages (postes de dépenses, obstacles ou difficultés rencontrés, sécurité, stratégie de survie ...) et sur les marchés (disponibilité des biens, prix des denrées, accessibilité des marchés, qualité de s produits).....
- des focus groupes avec les bénéficiaires et non bénéficiaires, notamment des clients sur le marché, concernant leur satisfaction par rapport au projet
- une étude finale d'impact des activités de THIMO et cohésion sociale afin de mesurer l'impact du projet sur les bénéficiaires et sur leur éventuelle intention de retour dans leur village d'origine. Cette étude finale permettra également de mesurer la satisfaction des bénéficiaires vis-à-vis des activités menées, notamment celles de cohésion sociale, et la diminution du nombre de conflits intercommunautaires.

Ces enquêtes seront réalisées par l'équipe du projet, à part l'enquête finale qui sera réalisée par le département interne AME (Appraisal, Monitoring and Evaluation) d'ACTED. Il est attendu que 70% de l'argent distribué soit utilisé pour couvrir les besoins de base des bénéficiaires.

Documents	
Category Name	Document Description
Project Supporting Documents	Annexe 1 - Détails sur les critères de sélection des bénéficiaires THIMO - OK.docx
Project Supporting Documents	Annexe 2 - Description détaillée des activités - OK.docx