


# SUN Movement Multi-Partner Trust Fund



## 2<sup>nd</sup> PROGRAMME<sup>1</sup> QUARTERLY PROGRESS UPDATE – YEAR 2015

**Reporting period: April to June 2015**

*Submitted as of 16<sup>th</sup> of July 2015*

<b>Participating UN Organization:</b>	 <b>World Food Programme</b> wfp.org				
<b>Implementing Partner(s):</b>	Action Contre la Faim				
<b>Programme Number:</b>	#00089561 SUN – Window 02/MDG/023 ‘Civil Society’				
<b>Programme Title:</b>	« HINA, Plateforme de la Société Civile SUN à Madagascar »				
<b>Total Approved Programme Budget:</b>	US\$ 299 600				
<b>Location:</b>	Antananarivo, Madagascar				
<b>MC Approval Date:</b>	27 novembre 2013				
<b>Programme Duration:</b>	22 mois	<b>Starting Date:</b>	1er mars 2014	<b>Completion Date:</b>	31 décembre 2015
<b>Funds Committed:</b>	US\$ 280,000 US\$ 19,600 ISC			<b>Percentage of Approved:</b>	100%
<b>Funds Disbursed:</b>	US\$ 121,520			<b>Percentage of Approved:</b>	44%
<b>Expected Programme Duration:</b>	22 mois	<b>Forecast Final Date:</b>	31/12/2015	<b>Delay (Months):</b>	BR with extension in time submitted

OBJECTIF SPECIFIQUE ET RESULTATS (cf. Cadre Logique)	Cible	Niveau atteint au 30 juin 2015	INDICATEURS OBJECTIVEMENT VERIFIABLES (IOV cf. cadre logique)	Commentaires
<b>OBJECTIF SPECIFIQUE:</b> <b>Coordonner et renforcer la société civile pour:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• contribuer à une appropriation nationale de la problématique de la sous-nutrition et de la réponse multisectorielle</li> <li>• obtenir une augmentation des financements alloués</li> <li>• mieux valoriser les ressources et compétences locales en faveur de la nutrition.</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>• La nutrition est une priorité dans les nouveaux plans stratégiques et plans sectoriels nationaux</li> <li>• Accroissement du volume de financements alloués à la nutrition</li> <li>• Au moins 3 études permettent de valoriser des ressources et compétences locales</li> </ul>	Ces IOV ne seront mesurables qu'en fin de projet
<b>R1 : Une plateforme inclusive, opérationnelle au niveau national et amorçant un processus de décentralisation, renforce la capacité de la société civile à agir collectivement pour accélérer la réduction de la sous-nutrition</b>	OUI	EN COURS	Adoption des statuts et reconnaissance légale de la plateforme	L'AG constituante tenue le 03 février 2015a permis d'élire les membres du conseil d'administration de la PFSC HINA. La collecte des récépissés continue
		0	Nombre et type de nouveaux adhérents	Les membres seront définis et arrêtés après obtention du récépissé de HINA.
	10	26.67%	Nombre de formations réalisées	Thématiques : nutrition, sous-nutrition, 1000jours, stratégies de lutte contre la sous-nutrition.
	17/37	45.95%	Nombre moyen de participants (donc % par rapport aux membres inscrits)	A ces membres de l'AGC s'ajouteront ceux qui ont toujours participé aux activités de HINA
	4	50%	Nombre d'ateliers régionaux par province	Deux ateliers ont été tenus à Analamanga (12 entités membres : 21 présents), à Menabe (8m/12 présents) et Haute Matsiatra (29 entités/ 32 présents)
	3	100%	Pourcentage de plateformes décentralisées opérationnelles	Points focaux régionaux : Menabe, Haute Matsiatra et Antsinanana  Analamanga est géré par le siège
	3	3	Nombre d'outils de communication (bulletins d'information mensuels) diffusés et destinataires	Insertion d'articles dans HETSORO au niveau de l'ONN  spot de 13mn envoyé lors des formations

				Spot sur 1000 jours envoyé lors des formations
	28	46,43%	Pourcentage de réalisation du plan d'action de la Plateforme	13 activités initiées et continuées
<b>R2 : Les leçons apprises et les meilleures pratiques à Madagascar sont partagées pour renforcer l'impact des interventions des OSC et autres acteurs sur la sous-nutrition</b>	3	0%	Réalisation d'études permettant de mieux comprendre les causes de la sous-nutrition à Madagascar et de mieux valoriser les ressources locales dans la prévention de la sous-nutrition	Contractualisation en cours et sera effective en juillet de la réalisation de 3 thèmes d'études issues de l'atelier de diagnostic des besoins : -Impact de certains secteurs sur la sous-nutrition à Madagascar  -Etat des lieux/évaluation des efforts réalisés en faveur de la nutrition à Madagascar et en lien avec le financement de la nutrition dans le pays  -Etat des lieux sur l'intégration de la politique nutritionnelle au sein des Ministères
	1	0%	Diffusion d'outils et de documents vers les membres et vers le global CSO	
<b>R3 : La PFSC-SUN est engagée activement dans le dialogue multi-acteurs et dans la sensibilisation du grand public pour veiller à la priorisation de la nutrition au niveau national et régional</b>	Nb de ministères concernés	0%	Inclusion de la nutrition dans les plans sectoriels élaborés pendant la durée du projet	Résultats des études en quatrième trimestre
	8	225%	Nombre de professionnels des médias participant aux ateliers de formation	11 journalistes à Analamanga de façon effective sur 13 présents 3 à Menabe dont 1 le réseau membres de HINA 4 à Haute Matsiatra  15 journalistes ont reçu un briefing sur les terminologies pour le reportage de la Journée Nationale de la Nutrition
		2	Nombre d'articles/émissions/reportages sur la nutrition / sous-nutrition	01 article dans HETSORO (ONN)  01 envoyé pour TANTELY (BIMTT)
		non mesuré	Qualité (information correcte) d'articles/émissions/reportages sur la nutrition / sous-nutrition	A mesurer au fur et à mesure  L'article envoyé à SUN nécessite quelques conditionnements à satisfaire
	7	19%	Participation à des événements et organisation d'évènements et d'actions de communication grand public	Participation au briefing et à la réalisation de la JNN
	Nb d'actions prévues	0%	Pourcentage d'actions de plaidoyer réalisées par	La stratégie de plaidoyer intégrant le plan d'action sera validée lors de la prochaine

	dans le plan		rapport aux priorités identifiées	réunion du CA HINA (3ème trimestre 2015)
<b>R4 : La PFSC-SUN contribue à l'amélioration de la redevabilité des acteurs par la participation à la mesure des progrès réalisés en termes d'impact et de financements mobilisés</b>	100%	66,66%	Intégration des OSC dans le PNAN II et dans le PNSE	La plateforme HINA au travers de ses antennes régionales a intégré les GRSE dans les régions Menabe et Analamanga
	OUI	NON	Réalisation de l'étude sur les progrès accomplis dans un axe du PNAN	A planifier en fonction des informations à obtenir de l'ONN. Atsinanana en attente
	OUI	NON	Réalisation de l'Etude sur le financement de la nutrition à Madagascar	Cette étude figure parmi les trois en préparation

### Qualitative achievements against outcomes and results:

Ce second trimestre et le suivant renforce les initiatives pour l'avancement du processus de formalisation de la plateforme de la société civile SUN à Madagascar par la collecte des récépissés des membres constituants de HINA à envoyer au Ministère concerné. Cette étape indispensable à l'institutionnalisation de HINA renforce sa légitimité dans la mise en place des activités prévues dans le plan d'action du projet « appui au démarrage de la plateforme de la société civile HINA » mis en œuvre par l'équipe du secrétariat permanent HINA et l'équipe du pilotage du projet MPTF au sein d'ACF.

Les activités de formation en Région ont été jumelées avec des réunions des membres régionaux pour accélérer le processus. A noter que les activités et le transfert des informations vers les régions se font par l'intermédiaire de points focaux régionaux, dans l'attente d'une meilleure proposition et formalisation de fonctionnement de la plateforme au niveau régional. Les médias au niveau de chaque région ont été conviés aux activités de formations.

Le trimestre a été intense dans le processus de contractualisation avec des prestataires au vu de la réalisation d'études sur trois thématiques en lien avec la nutrition lancé depuis le mois de Mars et le renforcement de la conception commune de la nutrition et ses contours avec des stratégies de lutte contre la sous-nutrition.

#### 1) Activités liées à la gestion du projet en amont

Réalisations liées au 1<sup>er</sup> résultat attendu : **Le processus de formalisation et de la décentralisation de la plateforme HINA se renforcent par la tenue de l'AGC HINA et l'opérationnalisation de son secrétariat permanent.**

##### Collecte des récépissés pour la formalisation:

Les récépissés tardant à venir, il a été décidé de faire de cette collecte une priorité pendant les missions de formations en Région. Jusqu'à la fin du deuxième trimestre le nombre de récépissés a stagné à 18 membres de l'Assemblée générale Constitutive. Trente-sept membres, regroupés pour la plupart autour de neuf plateformes composent l'Assemblée Générale Constitutive. Par la suite, des membres ayant suivi les activités de la Plateforme depuis novembre 2014, mais n'ayant pas pu rejoindre l'AGC, sont invités à envoyer leurs récépissés pour constituer les premiers membres pour cette année 2015.

##### Opérationnalisation du Secrétariat Permanent:

Le Secrétariat Permanent a reçu des membres de la Plateforme divers renforcement de capacités, malheureusement le départ anticipé du Coordonnateur et de l'Assistante de coordination annule le bénéfice de ces actions. Ont été renforcées les connaissances plus approfondies en définition et concepts de la nutrition, de la malnutrition/sous-nutrition, de la fenêtre d'opportunité, de la prévention et prise en charge de la malnutrition et des stratégies de lutte contre la sous-nutrition. La

clarification de l'ambiguïté sécurité alimentaire et sécurité nutritionnelle a pu mettre en relief l'approche 3M de SUN : Multisectoriel, Multi acteurs et Multi niveaux.

HINA a pu faire partie de la délégation nationale et représenter ainsi la société civile de Madagascar lors de l'atelier sur le suivi des allocations budgétaires pour le renforcement de la nutrition, tenu à Abidjan fin avril 2015. L'atelier a été organisé par le Secrétariat du Mouvement SUN. Un apport de clarification sur le contenu de l'atelier a permis de mieux piloter les études et recherches sur les trois thématiques lancées en mars.

Les membres du CA ainsi que les membres du Comité Restreint ont été sollicités pour dispenser les formations thématiques aux membres. Cela a été d'un appui précieux aux membres du Secrétariat Permanent. Trois membres différents ont participé aux sessions de formation (ACF, PSI, ACTEES). Une négociation est faite pour continuer dans cette optique avec CRS et devra se poursuivre dans le futur.

#### Cartographie multisectorielle des membres :

En vue d'optimiser l'intégration de toutes les OSC HINA dans la cartographie, la matrice initiale inspirée du PNAN a été ajustée par l'équipe du projet MPTF et la coordination nationale. Sept axes d'intervention inscrits dans les secteurs en lien avec la nutrition préconisés par le mouvement SUN et dans laquelle s'inscrit la Société Civile HINA y ont été ajoutés, notamment l'éducation et emploi, le soin et la santé, la protection sociale, la responsabilisation de la femme, l'environnement, les infrastructures et le plaidoyer.

Cet enrichissement de la matrice a permis d'avancer dans les exercices de remplissage qui ont été menés de manière participative. Vingt-deux (22) OSC de la région Analamanga ont remplis leurs matrices jusqu'au mois de Mars. Certaines organisations ayant des antennes dans plusieurs régions ont pris plus de temps pour le remplissage de la matrice. Des séances de travail collectives ont été conduites par les points focaux des régions Atsinanana et Haute Matsiata pour recueillir les matrices des OSC décentralisées tandis que le point focal dans le Menabe travaille en étroite collaboration avec l'Office régionale de la nutrition pour réaliser l'inventaire de tous les intervenants en nutrition dans la région

Parallèlement, une rencontre avec le responsable du service de suivi-évaluation de l'ONN a été effectuée pour identifier le processus le plus adapté à la réalisation de la cartographie intégrant les OSC membres de la plateforme HINA tout en respectant l'échéance requise pour commencer le traitement des données. La discussion avec ledit responsable n'a pas été des plus fructueuses du fait que les secteurs rajoutés par HINA semblent trop disparates. L'ONN ne peut ainsi traiter des rajouts car cela ne s'alignerait pas avec le PNAN sur lequel l'ONN a sorti la matrice pour la cartographie.

La Plateforme constate ainsi qu'avec ses caractéristiques de multi-sectorialité et d'acteurs, l'intégration dans la base de données de l'ONN n'est pas suffisante. Aussi convient-il d'étudier la possibilité d'exploitation de cette richesse par la mise en place d'une base de données simplifiée pouvant répondre à différents questionnements probablement utiles au plaidoyer, sur le plan spatial et thématique.

#### Soutien à la décentralisation :

La descente dans les trois régions d'ancrage de la plateforme HINA menée durant le mois de Janvier dans le cadre de la préparation de l'AGC est renforcée par des sessions de formation, d'échanges d'informations, de concertation sur la vie de l'association. C'est également une occasion d'identifier les forces et faiblesses dans la gestion des antennes.

Il s'est dégagé de ces missions que les antennes régionales ont une excellente capacité de mobilisation de membres. La moitié démontre une capacité de leadership favorable au développement de l'antenne régionale. Ce même constat est valable en matière de gestion financière et budgétaire de projet.

Cette démarche a été aussi adoptée pour inciter les OSC décentralisées à réfléchir ensemble sur les activités à mettre en place ultérieurement, lesquelles pouvant être soutenues par le projet MPTF. Des listes intéressantes d'activités doivent être priorisées prochainement, et des moments forts au niveau national et régional doivent être mis à profit pour faire de la Plateforme un acteur avec qui il est nécessaire de collaborer. Cette même réflexion devra permettre d'identifier les activités répondants aux besoins des membres et à planifier en post 2015, visant la pérennisation de la plateforme.

Ces capacités de la moitié des antennes ont été aussi mises en exergue par leur capacité à faire participer des agents de l'ORN et de la Région lui donnant ainsi un espace d'échange pour un plaidoyer auprès de ces partenaires. Une collaboration au sein d'un village nutrition s'est dégagée de cette rencontre pour rendre efficace l'approche multi - acteurs, multisectoriel et multi-niveaux.

Réalisations liées au 2<sup>ème</sup> résultat attendu : **les leçons apprises et les meilleures pratiques seront mieux connues au travers de la réalisation des études thématiques permettant à HINA de renforcer ses connaissances du contexte de la nutrition à Madagascar.**

Réalisation des études :

Le processus de réalisation des études en vue de permettre aux membres de HINA de mieux valoriser les ressources et compétences locales en faveur de la nutrition HINA a été lancé en février 2015.

Trois thématiques identifiées lors de l'atelier de diagnostic des besoins et liées aux axes prioritaires de la stratégie de plaidoyer de HINA ont été lancées parallèlement :

- (i) Impact de certains secteurs sur la sous-nutrition à Madagascar
- (ii) Etat des lieux/évaluation des efforts réalisés en faveur de la nutrition à Madagascar et lien avec le financement de la nutrition dans le pays
- (iii) Etat des lieux sur l'intégration de la politique nutritionnelle au sein des Ministères

Après maints échanges au sein d'ACF pour de plus amples informations et cohérence, les contrats sont sur le point d'être finalisés. Un comité technique et méthodologique est mis en place, composé de la Coordination Nationale, ACF, Voahary Salama, SAF/FJKM, PSI, ONN, pour assurer que les méthodologies adoptées conduisent à des résultats qui sont utiles pour les interventions futures de la Plateforme, notamment le plaidoyer.

Des visites de courtoisie et d'informations sur l'existence de ces études devront être effectuées auprès des Ministères pour les préparer à la diffusion de ces résultats.

Un appel auprès des membres sur leurs réalisations passées a été lancé dans le but de sélectionner un ou deux projets qui ont eu des impacts pertinents pouvant faire l'objet d'étude et de capitalisation. Des déterminants sur les facteurs de réussite ou d'échecs ainsi que d'éventuelles modélisations sont attendues de cette activité. Le canevas a été lancé, un comité technique conçu, les termes de référence de l'étude effectués, une grille de sélection des prestataires préparée. Le tout est prêt à être partagé dès que la période d'envoi des projets venant des membres est clôturée.

Réalisations liées au 3<sup>ème</sup> résultat attendu : **Un signe d'engagement du point focal gouvernemental à l'endroit de la Société civile, et la plateforme HINA avance dans la mise en place des outils et moyens à vocation de sensibilisation du grand public.**

Alors que la collaboration se renforce au niveau opérationnel, il n'y a toujours pas de contact entre la coordination de l'ONN, point focal gouvernemental et la coordination et/ou l'administration de HINA. En effet, la collaboration du siège avec les services de communication, de suivi et évaluation de l'ONN et les POINTS FOCALX/ORN est au beau fixe, la relation entre les deux Coordinations Nationales et CA n'accuse pas de changement. Une demande d'audience a été envoyée auprès de la Coordination Nationale de l'ONN pour une visite de courtoisie et présentation des membres du CA après l'AGC, sans encore de retour jusqu'à maintenant.

En outre, le départ du coordonnateur de HINA et de son assistante alourdit la charge de l'équipe d'accompagnement qui doit suppléer à cette lacune temporaire, surtout dans les renforcements de capacité en Région.

Réalisation Film documentaire/outil de visibilité HINA :

La production de support audio-visuel lequel servira d'outils de plaidoyer et de communication grand public a été avancée durant le premier trimestre 2015.

Le film de trois minutes prévu au départ a été finalement changé en 6 mn, ce qui retarde sa finalisation, probablement en juillet 2015.

Un plan de communication incluant l'utilisation de ces films est en cours de finalisation.

Réalisations liées au 4<sup>ème</sup> résultat attendu : **la participation de la PFSC HINA à l'amélioration de la redevabilité des acteurs est marquée par son intégration aux Groupes Régionaux de Suivi Evaluation (GRSE) dont les activités sont réalisées dans le cadre de la célébration de la JNN en Juin 2015**

La célébration de la journée nationale de nutrition (JNN) s'est passée dans le même village de nutrition comme prévue pour cette année 2015. HINA a participé aux différentes réunions préparatoires de cette activité, à la préparation des médias pour la couverture de la journée. Un briefing sur les terminologies courantes a été réalisé suivi de visite du village avant la journée de célébration afin que la thématique nutrition ne soit pas noyée dans les festivités de la journée. HINA a appuyé cette préparation des journalistes.

Une démarche a été faite auprès de l'ONN afin de leur proposer la collaboration de HINA dans l'évaluation de certains axes du PNAN II, celui-ci prenant fin en cette année 2015. Ce à quoi l'ONN a répondu qu'ils sont encore en cours de réflexion sur l'évaluation à mener et reviendront éventuellement vers HINA après cela.

HINA n'a pas pu participer à l'auto-évaluation du mouvement SUN pour Madagascar. En effet, l'ONN n'avait sollicité HINA à remplir la matrice que quelques jours avant son envoi au Secrétariat du Mouvement. Le temps que le Secrétariat de HINA ainsi que l'équipe MPTF au sein d'ACF consulte les membres et entament l'organisation logistique d'un atelier pour tous les membres, l'ONN a déjà renvoyé le canevas. HINA n'est pas en mesure de dire si les autres acteurs ont aussi connu le même problème du fait que la plateforme multiacteurs n'est pas encore fonctionnelle. Ce qui limite ainsi la possibilité d'échange avec les autres acteurs.

## **2) Risques et perspectives**

La non-reconnaissance et la remise en question de HINA par le point focal du mouvement SUN à Madagascar constitue un risque majeur pour l'atteinte des résultats du projet d'une part, mais aussi pour l'ancrage et la pérennisation de la plateforme d'autre part.

### **Liste des Annexes**

- Annexe 1 : Les modules de formation sur la thématique de la nutrition

<sup>1</sup> The term "programme" is used for projects, programmes and joint programmes.