

<b>Programme Title:</b>	Fortalecimiento de los sistemas alimentarios locales, construcción de capacidades locales orientadas a mejorar la producción, el acceso a alimentos sanos, nutritivos e inocuos y la nutrición de las familias
<b>Country:</b>	Ecuador

## I. Joint Programme Information

### Joint Programme Information

**Programme title:**

Fortalecimiento de los sistemas alimentarios locales, construcción de capacidades locales orientadas a mejorar la producción, el acceso a alimentos sanos, nutritivos e inocuos y la nutrición de las familias

**Sectorial area of intervention and policy objectives**

Food security and nutrition

Integrated approaches for alleviating child hunger and undernutrition.

Promote sustainable and resilient livelihoods for vulnerable households, esp. in the context of adaptation to climate change

Strengthen capacities to generate information through assessment, monitoring and evaluation.

**UN Lead Agency:**

Food and Agriculture Organization (FAO)

**UN Participating Organizations:**

Food and Agriculture Organization (FAO)

United Nations Children's Fund (UNICEF)

World Food Programme (WFP)

World Health Organization (WHO)

**Local Partners:**

- Secretaría Técnica de Cooperación Internacional (SETECI)
- Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP)
- Instituto de Provisión de Alimentos (PROALIMENTOS- MAGAP)
- Ministerio Coordinador de Desarrollo Social (MCDS)
- Ministerio de Salud Pública (MSP)
- Ministerio de Educación (MINEDUC)
- Ministerio de Inclusión Social y Económica (MIES)
- Gobierno Provincial Descentralizado de la Provincia de Imbabura (GAD)
- Gobiernos Autónomos Descentralizados Cantonales (GAD)
- Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales (GAD)
- Conferencia Plurinacional de Soberanía Alimentaria (COPISA)
- Instituto Nacional Autónomo de Investigación Agropecuaria (INIAP)
- Instituto de Economía Popular y Solidaria (IEPS)

- Organizaciones y Asociaciones locales de productores/as  
Empresas/Industrias identificadas en las cadenas de dos rubros alimentarios seleccionados
- Universidad Técnica del Norte

## Report submitted by

**Name:**

Jenny Flores

**Title:**

Coordinadora

**Organization:**

Programa Conjunto SAN Imbabura

**Contact information:**

593 6 2 631679 ext 111 - Oficina del Programa Conjunto

**Reporting Period Ending:**

Monday, May 1, 2017

## II. Contact Information

---

### Resident Coordinator

**Name:**

Diego Zorrilla

**E-mail:**

diego.zorrilla@undp.org

### UNCT contact person for implementation

**Name:**

Patricio Jarrín

**Agency:**

Oficina del Coordinador Residente

**Title:**

Oficial de Coordinación

**E-mail:**

patricio.jarrin@undp.org

**Phone:**

59322460330

**Address:**

Av. Amazonas 28-89 y La Granja

### Alternative UNCT contact person for implementation

**Name:**

Pedro Pablo Peña

**Agency:**

Organización de las Naciones Unidas para la  
Alimentación y la Agricultura FAO

**Title:**

Representante

**E-mail:**

pedro.pena@fao.org

**Phone:**

59322905923

**Address:**

Av. Eloy Alfaro y Amazonas, Edif. MAGAP, Mezzanine

## Technical team contacts

Joint programme coordinator

JP monitoring and evaluation focal point

JP communications and advocacy focal point

JP knowledge management focal point

JP private sector focal point

## Agency contact points

Contact 1

Contact 2

Contact 3

Contact 4

Contact 5

## III. Financial information

---

### Detailed Financial Report:

 [Work Plan and budget 2016 IV consolidado diciembre 2016.xlsx](#)

SDG-F Funds

UN Agency	Total approved funds	Total funds Transferred to date	Total funds committed to date	Total funds disbursed to date
Food and Agriculture Organization (FAO)	717,542.00	717,542.00	28,851.08	603,015.70
United Nations Children's Fund (UNICEF)	300,456.00	300,456.00	0.00	300,456.00
World Food Programme (WFP)	443,836.00	443,836.00	143,412.30	300,423.40
World Health Organization (WHO)	37,450.00	37,450.00	0.00	32,760.99

<b>Total</b>	1,499,284.00	1,499,284.00	172,263.38	1,236,656.09
--------------	--------------	--------------	------------	--------------

### Matching Funds

Name of source	Total approved funds	Total funds Transferred to date	Total funds committed to date	Total funds disbursed to date
FAO	558,000.00		13,923.00	551,674.85
UNICEF	450,000.00		0.00	303,658.36
WFP	520,000.00		140,713.90	353,491.40
WHO			0.00	33,500.00

<b>Total</b>	1,528,000.00		154,636.90	1,242,324.61
--------------	--------------	--	------------	--------------

## IV. Beneficiaries

### Total number of direct beneficiaries to date:

2106

### Direct Beneficiaries – Breakdown

Beneficiary type - individual	Total	Female	Male	Comments
Farmers	782	338	444	Pequeñas/os productores de chocho y quinua que diversifican su producción y fortalecen sus procesos poscosecha.
Entrepreneurs				
Civil servants/government				

Indigenous		1,659	1,340	Hombres y mujeres indígenas que se incluyen dentro de los otros grupos de beneficiarios (en las familias inclusive sus niños/as y jóvenes). No se coloca el número total, debido a que se puede duplicar la sumatoria final.
Children				
Youth				
Asociaciones fortalecidas	458	398	60	Pequeñas/os productores miembros de asociaciones fortalecidas socio-organizativamente y se vinculan a procesos de comercialización.
Familias que diversifican su producción	866	866		Familias con niños menores de cinco años y mujeres embarazadas y que diversifican su producción y mejoran las prácticas de consumo.
<b>Total</b>	2,106	3,261	1,844	

<b>Beneficiary type - institutional</b>	<b>Total</b>	<b>Comments</b>
SMEs		
Cooperatives		
Government/municipal organizations		
Private sector		
Community-based organizations	13	A estas 13 organizaciones corresponden los/as 458 pequeños/as productores/as que se han fortalecido socio-organizativamente y se vinculan a procesos de comercialización.
NGOs		
<b>Total</b>	13	

## Indirect Beneficiaries - Breakdown

<b>Beneficiary type - individual</b>	<b>Total</b>	<b>Female</b>	<b>Male</b>	<b>Comments</b>
Farmers				
Entrepreneurs				
Civil servants/government	460	279.00	181.00	Personal técnico de las instituciones públicas quienes son parte de los programas de capacitación.
Indigenous		16.00	24.00	Hombres y mujeres indígenas que se incluyen dentro de los otros grupos de beneficiarios indirectos (no se coloca el total para que se duplique en la sumatoria).
Children				
Youth				

Personas particulares que participan en talleres de capacitación.	102	57.00	45.00	Personas particulares y privadas que participan en los procesos de capacitación.
Consumidores de mercados locales.	374	225.00	149.00	Población de consumidores de los mercados a donde se dirige la producción.
Familias que implementaron parcelas agrodiversas.	220			Otras familias del área que implementaron parcelas agrodiversas.
<b>Total</b>	<b>1,156</b>	<b>577.00</b>	<b>399.00</b>	

<b>Beneficiary type - institutional</b>	<b>Total</b>	<b>Comments</b>
SMEs		
Cooperatives		
Government/municipal organizations	30.00	A estas 30 instituciones corresponden los 460 servidores/as públicos que participaron de los procesos de fortalecimiento de capacidades.
Private sector	5	A estas 5 instituciones corresponden las 102 personas que participaron de los procesos de fortalecimiento de capacidades.
Community-based organizations		
NGOs		
<b>Total</b>	<b>35</b>	

#### **Any other information regarding JP beneficiaries\*:**

Familias con niños menores de 5 años que diversifican su producción y mejoran las prácticas de consumo. 518 familias con niños menores de cinco años, que diversifican su producción y consumo de alimentos sanos y nutritivos, a través de la implementación de parcelas agro-diversas, Unidades Productivas Integrales (esto depende del área disponible para producción) y visitas domiciliarias que se realizan a través de los equipos técnicos de los Ministerios de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP), Inclusión Económica y Social (MIES), y de los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD) Parroquiales.

Familias con mujeres embarazadas que diversifican su producción y mejoran las prácticas de consumo. 338 familias con mujeres embarazadas y/o niños menores de dos años, participan en la Actividad de los 1000 días con la finalidad de diversificar el consumo de alimentos sanos y nutritivos a través de la asistencia alimentaria y fortalecimiento de capacidades en temas nutricionales; este proceso se complementa con la implementación de parcelas agro-diversas. Al momento 198 familias han implementado parcelas agro-diversas en sus hogares (esto depende del área disponible para producción).

Pequeños productores de quinua que fortalecen sus procesos de poscosecha, y aportan a la nutrición familiar. En el año 2016 se procesaron 4230qq de quinua en la planta de granos andinos IMBANDINO, proceso del cual se beneficiaron 183 productores. El número de qq procesados se incrementa a partir del mes de marzo cuando inició el funcionamiento de tres nuevas máquinas para la desaponificación, transporte y secado de quinua, las cuales se adquirieron con el fin de automatizar e incrementar la capacidad de procesamiento de la planta.

Pequeños productores diversifican su producción con el cultivo de chocho como aporte a la nutrición

familiar. Al momento 118 pequeños productores se han vinculados a los procesos de producción de chocho en dos ciclos del cultivo.

Pequeños productores diversifican su producción con el cultivo de quinua como aporte a la nutrición familiar. Al momento 112 pequeños productores se han vinculados a los procesos de producción de quinua dentro de la Estrategia de Quinua del MAGAP (en el segundo ciclo, en total 481 productores).

Asociaciones de pequeños productores fortalecen sus capacidades y se vinculan a procesos de comercialización y vinculan productores de los rubros chocho y quinua especialmente al mercado local. 3 organizaciones de productores: La Unión de Organizaciones Campesinas de Cotacachi (UNORCAC) a través de la Feria de Productoras Comunitarias La Pachamama nos Alimenta, la Feria de Productores Pachamama de Ibarra y la Feria de Productores de la comunidad de Chilcapamba, cuentan con mayores facilidades en infraestructura, equipamiento y reglamentación para brindar un mejor servicio a los consumidores. Las 3 ferias se benefician en total 233 pequeños productores. Tres asociaciones: Tierra del Sol, Yo Prefiero y Frutos de la Pachachamama, vinculan su producción a la asistencia alimentaria contemplada en el marco de la Actividad 1000 días a través de un convenio de compra. Doce directivas de organizaciones son parte de los procesos de fortalecimiento organizacional y en temas de sensibilización de género (los socios también participaron de la sensibilización de género).

## **V. Joint Programme Progress**

---

Expected Results (Outcomes & outputs)	Progress	Difficulties	Expected deliverables
<p>JP Outcome 1: Se ha incrementado la productividad y calidad del cultivo de chocho y de quinua, estratégicos desde la perspectiva nutricional. Performance indicators - Se incrementa al menos en un 30% la productividad de los cultivos de quinua y chocho.</p>	<p><b>CHOCHO</b> 118 productores han sembrado 122 has de chocho durante los dos ciclos productivos llevados a cabo en los períodos 2015-2016, 2016-2017. 6 lotes experimentales de chocho implementados como estrategia para la capacitación, seguimiento y monitoreo del cultivo. En operación 2 máquinas trilladoras de chocho con capacidad de procesamiento de 10 a 20qq/hora, con el fin de optimizar el rendimiento por ha y la calidad de semilla de chocho y se encuentra en revisión el modelo de gestión para su uso. El promedio de rendimiento por hectárea del primer ciclo productivo fue de 25 quintales, aspecto que ha sido beneficioso para la mayoría de productores ya que anteriormente no habían sembrado superficies mayores a 2000 m2 y lo hacían únicamente para subsistencia.</p> <p><b>QUINUA</b> 307 has sembradas por productores con el apoyo del MAGAP. Rendimiento promedio 25,3 qq/ha. Concluida la adecuación de la infraestructura de la planta de quinua. La consultoría para el fortalecimiento de capacidades administrativas y financieras está en desarrollo y cuenta con: un plan de trabajo validado, un documento de la línea base de las organizaciones seleccionadas, los documentos de plan de capacitación administrativo-financiero, y el diseño digital y/o recopilación de material necesario para las capacitaciones (borrador está en fase de validación y aprobación de PC SAN, MAGAP y PMA. El documento que sistematice el proceso de capacitación administrativo financiero, se encuentra en fase de validación y aprobación de PC SAN, MAGAP y PMA. La consultoría de Género tuvo los siguientes productos: 4 módulos de género relacionados con SAN y Productores. Al momento se encuentra en proceso de contratación consultoría para segunda fase - liderazgo de mujeres y consensos para empoderamiento de las mismas.</p>	<p>Para incrementar la productividad de los rubros priorizados, existen las siguientes dificultades: Chocho: El 99% de los agricultores participantes del primer ciclo productivo que habían cultivado chocho en años anteriores manifiestan lo siguiente: 1) la variedad utilizada anterior a la ejecución del Programa denominada "nativa", tenía bajos niveles bajos de rendimiento los cuales además no se registran, pero el dato que se manejó a nivel provincial es de 21,5qq/ha (MAGAP- Situación referencial del SAN). 2) Es la primera vez que siembran superficies superiores a 2000 m2. 3) Sembraban exclusivamente para subsistencia. En los dos ciclos productivos hubieron condiciones climáticas extremas (sequía y lluvia) que afectaron los cultivos. Quinua: 28 de has de quinua se han perdido por condiciones climáticas extremas (sequía y lluvias). Se mantiene aún una sobre oferta del producto a nivel internacional, lo que ha ocasionado que se mantengan los precios bajos y se compre menos quinua a los productores.</p> <p>Todavía los temas de género son sensibles de abordar en las organizaciones debido a sus dinámicas estructurales, educativas, culturas y económicas de la zona.</p>	<p>Para el rubro chocho, se continuará con el proceso de asistencia técnica desde INIAP y MAGAP hasta que culmine el segundo ciclo productivo. La aplicación del modelo de gestión de la planta poscosecha de quinua y de la maquinaria agrícola de chocho estarán a cargo del MAGAP.</p>

Expected Results (Outcomes & outputs)	Progress	Difficulties	Expected deliverables
<p>JP Output 1.1: Se ha incrementado la productividad y superficie cultivada de quinua y chocho.</p>	<p>Superficie cultivada de quinua: El MAGAP Imbabura ha identificado y seleccionado 112 productores los cuales han sembrado 307 has de quinua. Se elaboró material impreso que es distribuido a los productores con el fin de difundir los servicios y maquinaria de la planta de granos andinos. Superficie cultivada de chocho: FAO y MAGAP identificaron y seleccionaron a 128 productores durante los 2 ciclos productivos en los cuales apoyó el Programa SAN Imbabura. Se ha superado la meta en un 22%. El 35,39% de la semilla entregada en el primer ciclo productivo se recuperó y fue entregada a parte de los productores del segundo ciclo, generando corresponsabilidad en los participantes del programa. La semilla devuelta se recibió preseleccionada y tiene la ventaja de estar adaptada a las zonas de intervención. Prácticas sostenibles 716 familias (89,5%) relacionadas a la implementación de parcelas agrodiversas han implementado al menos 1 de las 4 prácticas sostenibles de manejo de suelo y agua, como estrategias de adaptación al cambio climático</p>	<p>Debido a la sobre producción a nivel internacional del cultivo de quinua y la caída su precio, la meta inicial del MAGAP en su estrategia nacional de Quinua en la provincia de Imbabura se acordó con el MAGAP que el PC SAN fortalezca las actividades poscosecha del cultivo de quinua. Este fue la principal razón para que este indicador no se cumpla. En base a las experiencias de los dos ciclos productivos de chocho, la incidencia de los factores climáticos (exceso de lluvias y exceso de sequía), afectaron negativamente en algunas de las zonas de intervención. A partir de los resultados del primer ciclo productivo se pudo identificar de mejor manera las zonas más potenciales para el cultivo de chocho, de esta manera en el segundo ciclo se amplió la intervención en la parroquia Angochagua, parroquia Mariano Acosta y se incluyó al cantón Otavalo. Los productores visualizan el proceso de certificación de semilleras de chocho, como un paso largo y estricto frente a su realidad. El tiempo que conlleva la preparación de ciertas prácticas agroecológicas así como la disponibilidad de insumos, limitan la elaboración por parte de algunas familias.</p>	<p>A pesar de que el Programa dio un inicio a la conformación de semilleras de chocho certificado, se requiere mayor sensibilización y fortalecimiento de capacidades. Se debe ampliar la difusión de prácticas agroecológicas en el territorio.</p>
<p>JP Output 1.2: Se ha fortalecido la asociatividad entre los pequeños/as productores/as.</p>	<p>13 asociaciones de pequeños/as productores/as, han sido seleccionadas conjuntamente con MAGAP y GPI para formar parte del fortalecimiento socio organizativo., de las cuales han participado 12 en el proceso ya que una es comunidad y no asociación. Se cuenta con un plan de capacitación basado en el diagnóstico inicial de las organizaciones, y el desarrollo de módulos para la alfabetización administrativa-contable, que han sido validados con las organizaciones participantes y el equipo técnico del MAGAP. Se realiza sensibilización en temas de género a los equipos técnicos de las instituciones contrapartes, asociaciones y GAD parroquiales, esto permitió crear condiciones encaminadas a lograr la igualdad de género. 7 de las 13 asociaciones cuentan con mujeres en procesos de toma de decisiones como parte de las directivas.</p>	<p>Existió demora en validar las asociaciones que formaron parte de los procesos de fortalecimiento, ya que 4 de las 13 se encontraban en procesos de legalización. Existe dificultad de la participación de las organizaciones en el proceso de capacitación administrativo financiero. Otra limitante en el proceso de fortalecimiento organizacional es el bajo nivel de escolaridad por parte de los representantes de las organizaciones. Todavía los temas de género son sensibles de abordar en las organizaciones debido a sus dinámicas estructurales, educativas, culturas y económicas de la zona.</p>	<p>Se encuentra pendiente la aprobación y validación de los módulos administrativo-contable y el modelo de gestión. Luego de la implementación del PC SAN, los socios locales deberán continuar con el permanente proceso de capacitación administrativo-contable debido al cambio que se da en las organizaciones. En desarrollo la consultoría de liderazgo y empoderamiento de la mujer y construcción de consensos. A pesar de que el Programa Conjunto realizó actividades sensibles al género, para dar un inicio hacia la igualdad, este debe ser un proceso permanente de mejora a todo nivel desde los tomadores de decisiones, los equipos técnicos y la comunidad.</p>
<p>JP Output 1.3: Sistemas de comercialización de dos rubros de interés para el mercado local y nacional fortalecidos.</p>	<p>Tres asociaciones cuentan con espacios de comercialización fortalecidos con infraestructura y equipos, que les permiten mejorar la venta de sus rubros. Tres asociaciones cuentan con convenios formales para la provisión de alimentos para programas de asistencia alimentaria. Se implementó una planta de poscosecha de hortalizas en el MAGAP, con la finalidad de que las organizaciones puedan tener un espacio donde llevar a cabo sus procesos de poscosecha y mejorar la calidad de los productos para la venta.</p>	<p>La empresa de provisión de alimentos PROALIMENTOS quien fue un aliado del programa SAN Imbabura para fortalecer los procesos de compra, sufrió un proceso de reestructuración por lo cual no se pudo concretar las acciones acordadas desde el 2015, especialmente en cuanto a los rubros chocho y frutales, oficialmente indicaron que no van a continuar con sus actividades.  Debilidades en cuanto a la calidad y/o manejo de algunos productos.</p>	<p>Inauguración de la feria La Pachamama nos Alimenta y conclusión de las adecuaciones de la feria de la comunidad Chilcapamba e inauguración de la misma. Equipamiento de centro poscosecha de hortalizas, la aplicación del modelo de gestión para su uso estará a cargo del MAGAP.</p>

Expected Results (Outcomes & outputs)	Progress	Difficulties	Expected deliverables
<p>JP Outcome 2: Se han mejorado los patrones de consumo alimentario de las familias rurales de los cantones Ibarra, Cotacachi y Pimampiro en la provincial de Imbabura.</p>	<p>De un total de 960 familias participantes (518 familias con niños menores de 5 años y 388 familias con mujeres gestantes y/o niños menores de 2 años), 716 han implementado parcelas agrodiversas en la zona de intervención a través del MAGAP, el 90% de ellas se encuentran en el tercer y cuarto ciclo de producción (cerrando). Se trabaja en dar sostenibilidad del proceso a través de la asignación de presupuestos por parte de los GAD Parroquiales a través de un proceso participativo generado por las Mesas Intersectoriales, a través de la consideración en los POAs parroquiales. 38 productores de varios cantones y 15 técnicos del MAGAP, participaron de un evento en el cual se prepararon varios subproductos a partir del chocho, como parte de la estrategia de diversificación de la alimentación. Elaborados e impresos tres recetarios que recopilan varias recetas realizadas con las familias en las zonas de intervención, los cuales se distribuyen a las mismas familias para que continúen replicando lo aprendido. 338 familias participantes de la actividad 1000 Días son parte de un proceso de capacitación y consejería nutricional, para la promoción de alimentación saludable y diversificación de la dieta. Entregados 80 kits de asistencia técnica al MAGAP Imbabura con el fin de facilitar el trabajo de las técnicas y técnicos en los territorios (cada kit consta de vademécum agrícola, navaja de injertar, tijera de podar, mochila) 34 visitas y monitoreos intersectoriales, en los cuales se desarrolla consejería en consumo de alimentos nutritivos, higiene y hábitos de consumo de agua segura. Se ha realizado una encuesta de salud y nutrición a niños menores de cinco años en las áreas de intervención del SAN MAD niños menores de 2 años). Un Estudio cualitativo, sobre hábitos de consumo de alimentos y prácticas de crianza de niñas y niños menores de 5 años de edad, en ejecución 3 Talleres de actualización de conocimientos a equipos técnicos de campo del sector social (MIES y MSP), del MAGAP y de Juntas Parroquiales, en temas de: a) Integración de redes de servicio de salud para reducir la mortalidad materna y neonatal y de la desnutrición crónica infantil. b) Actualización de conocimientos en Atención Integral de las niñas y niños menores de cinco años y mujeres gestantes, para la reducción de la desnutrición crónica infantil. c) Funcionamiento del sistema de protección de derechos de la niñez y adolescencia. d) Modelo de gestión para la implementación del kit de Infancia Plena ejecutada por la consultora de Unicef. Asistencia técnica a equipo de campo del sector social como a educadoras del programa CNH del MIES, TAPS de las unidades de salud y técnicos de campo del MAGAP, para la articulación y coordinación de acciones intersectoriales e interinstitucionales mediante reuniones de planificaciones mensuales para la ejecución de actividades conjuntas en campo en las parroquias de Angochagua, Chugá, Mariano Acosta y La Esperanza. 1950 kits de Infancia Plena se entregan a MSP como una estrategia para asegurar el acceso oportuno al niño o la niña durante los siete primeros días de vida para el control de salud.</p>	<p>Los problemas de salud y nutrición de niños y niñas se relacionan con determinantes estructurales económicos, políticos y culturales, así como también con los determinantes subyacentes que corresponde a las diversas formas de hábitos y prácticas de consumo alimentario como también de acceso a servicios; por tal razón el PC implementará acciones de incidencia en el sector institucional como comunitario, con la finalidad de encontrar las posibles soluciones desde el mismo compromiso familiar y comunitario. Los procesos de integración de acciones para un mejor impacto socioeconómico y productivo en las familias y comunidades, dependen en su mayoría de compromisos y voluntades políticas y técnicas desde el nivel jerarquizado hasta operativo. La dificultad en dar sostenibilidad a estos logros alcanzados, depende de voluntades y compromisos políticos. De acuerdo al total de las fichas familiares aplicadas en las familias identificadas (situación actual de las familias destinatarias del SAN Imbabura), muestran que el 77,84% de las familias identificadas no dispone de agua de riego y el 67,17% dispone de áreas productivas menores o iguales a 100m<sup>2</sup> para la implementación de las Unidades Productivas Integrales.</p>	<p>Los Ministerios del sector social y las Mesas de articulación deben continuar motivando a las familias con niños y niñas menores de cinco años y mujeres gestantes a acudir a los controles de salud. Se fortalecerá las acciones de vigilancia comunitaria para garantizar la mejora y aplicación de hábitos y prácticas de salud, alimentación y nutrición. Se están desarrollando materiales educativos lúdicos con mensajes nutricionales y de higiene para fortalecer el trabajo que realizan las educadoras CNH con las familias en las visitas domiciliarias y en los talleres grupales. El distributivo y el seguimiento de la entrega del kit de Infancia Plena, lo realizará la Coordinación Zonal de Salud en coordinación con los Distritos y las Unidades operativas del MSP:</p>

Expected Results (Outcomes & outputs)	Progress	Difficulties	Expected deliverables
JP Output 2.1: Familias han mejorado las prácticas alimenticias mediante la diversificación de su producción y alimentación.	<p>338 familias de madres gestantes y/o niños menores de 1 año son parte de la actividad de los 1000 días como una de las estrategias para la prevención de la desnutrición crónica infantil, en las que participan de consejería nutricional para promover la diversificación de la dieta, con énfasis en el consumo de frutas y hortalizas</p> <p>605 Kits básicos de alimentación primera infancia entregados a niños y niñas que participan en los CIBV de Pimampiro.</p> <p>6 equipos multidisciplinarios intersectoriales e interinstitucionales planifican y coordinan tareas de promoción de hábitos en consumo de alimentos y de desarrollo integral del niño y niña menores de cinco años y fomentan con familias durante las atenciones domiciliarias o grupales.</p> <p>La comunidad, los sectores del Estado y otras instancias de carácter privado como ONGs con presencia en las parroquias, construyen procesos y estrategias de acompañamiento para la vigilancia comunitaria en la familias que demanda de una mayor atención en mejorar los patrones de consumo de alimentos, higiene y control de salud, es decir se relacionan temas sociales en el contexto de hábitos y prácticas de consumo.</p>	<p>Existen factores económicos que dificultan el acceso a los alimentos de los diferentes tipos de alimentos.</p> <p>Existen factores culturales y educativos que limitan el consumo adecuado de los propios productos.</p> <p>Las condiciones de las familias con respecto al acceso de los servicios básicos como la dotación de agua segura y saneamiento es restringido en la mayoría de las zonas de intervención</p>	<p>Articular la participación comunitaria intersintucional e intersectorial tendientes al mejoramiento de la alimentación y nutrición en niños y niñas menores de cinco años y mujeres gestantes, con un enfoque intercultural de género y generacional enmarcados en la ejecución del SAN Imbabura. Se debe dar continuidad a fortalecer la corresponsabilidad familiar y comunitaria a través de espacios participativos coordinados con los actores locales liderados por los GAD Parroquiales.</p>

## Cross-cutting issues

How has the JP addressed during the reporting period (please provide concrete actions):

### 1) The **sustainability** of the JP work. (200 words)

A efectos de contribuir a la sostenibilidad y posible réplica de la intervención del Programa Conjunto y con los resultados alcanzados, el Programa desarrolló un plan de sostenibilidad recogiendo los principales resultados alcanzados y trazando dos líneas de acción: a) el posicionamiento de los espacios de coordinación y articulación intersectoriales, y b) el fortalecimiento de las cadenas de chocho y quinua y los circuitos cortos de comercialización.

Esto responde a que un resultado agregador de valor del Programa que es haber contribuido a aterrizar a nivel parroquial las políticas públicas de seguridad alimentaria y nutrición, generando espacios de articulación y coordinación interinstitucional e intersectorial que han sido constituidos formalmente como Mesas Intersectoriales Parroquiales. Actualmente se trabaja en las Mesas Intersectoriales para destinar presupuestos a fin de continuar las acciones integrales en el contexto de seguridad alimentaria y nutricional.

El fortalecimiento de las cadenas productivas y los circuitos cortos de comercialización, es una línea de acción que da continuidad a la inversión realizada en insumos, maquinaria agrícola y poscosecha, así como al fortalecimiento de capacidades realizado a las organizaciones de pequeños productores.

### 2) The promotion of **women's empowerment and gender equality**. (200 words)

El enfoque de género constituye un pilar fundamental para afrontar la problemática en relación a la seguridad alimentaria, teniendo en consideración que las mujeres son agentes de cambio para alcanzar la sostenibilidad en la implementación de estrategias para el desarrollo.

El Programa Conjunto ha hecho énfasis en lograr la comprensión de la diferencia entre el enfoque de mujer y el enfoque de género, a través de ejercicios con las herramientas de análisis de género en

colectivo y en debate, permitiendo aclarar y profundizar los conceptos y la forma de aplicarlos.

El trabajo con las organizaciones se basó en la reflexión que vincula a la Seguridad Alimentaria y Nutricional con igualdad de género y la influencia negativa que tiene la violencia en contra de la mujer en este ámbito, permitió introducir esta temática como un aspecto necesario de tratar, ya que se ha visualizado a esta brecha de género como una de las causas de la desnutrición y la inseguridad alimentaria, siendo una responsabilidad compartida del padre y la madre.

El Programa Conjunto ha promovido condiciones para llegar a la igualdad de género, desde reconocer el rol de la mujer en el desarrollo de las comunidades hasta las capacitaciones impartidas, lo cual ha creado capacidades iniciales y fortalecido otras, que permitirán un avance en términos de género.

### 3) The engagement in **public-private partnerships**. (200 words)

El Programa Conjunto a través del Comité Técnico de Gestión (CTG), ha generado un espacio de trabajo y diálogo interinstitucional reconocido por los socios como un espacio de concertación de acciones para la implementación de estrategias sectoriales a nivel local; vinculadas a la seguridad alimentaria, salud y nutrición.

El Programa Conjunto ha incidido en la construcción de tres Mesas Intersectoriales y dos espacios de coordinación y articulación de acciones interinstitucionales con el fin de responder a la política de seguridad alimentaria, salud y nutrición de niñas, niños y mujeres gestantes.

La participación activa de los Ministerios de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP), Inclusión Económica y Social (MIES), de Salud Pública (MSP), así como de los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD) Provincial y Parroquiales, como socios estratégicos ha sido clave para obtener los resultados del Programa Conjunto en las parroquias de Angochagua, La Esperanza y Lita del cantón Ibarra; Chugá y Mariano Acosta del cantón Pimampiro; e Imantag del cantón Cotacachi.

La participación del sector privado ha sido promovida desde los GAD Parroquiales a través de las mesas y espacios intersectoriales, en las cuales han socializado sus líneas de acción como complementariedad a los programas, proyectos y servicios presentes en el territorio.

## Communication and Advocacy

---

### **Has the JP articulated an advocacy & communication actions that helps advance its policy objectives and development outcomes?:**

Yes

### **Please describe communication activities developed as part of the JP. :**

Se realizó una feria por el día mundial de la alimentación en donde el Programa Conjunto dotó de material educacional para que las niñas y niños participen en este encuentro. Se continuó con el desarrollo de los boletines bimensuales los cuales acogen todas las noticias más relevantes que el Programa realizó durante ese período de tiempo. Se continuó con el desarrollo de contenidos a fin de promover los Objetivos de desarrollo sostenible por redes sociales. Adicionalmente se realizaron varias coberturas fotográficas en las áreas de intervención. Se realizaron murales para fortalecer los mensajes claves de seguridad alimentaria, higiene y nutrición. Se desarrollaron recetarios con las preparaciones realizadas en los talleres de preparación de alimentos.

### **Please provide concrete gains on how the the JP communication and advocacy efforts have increased awareness on SDGs.:**

En este período se realizaron murales con la finalidad de fortalecer mensajes de nutrición, salud y afecto.

Para la ejecución de esta actividad, las familias participaron en talleres junto con el equipo técnico del Ministerio de Inclusión Económica y Social con el objetivo de determinar los mensajes claves que las familias demandaban reforzar en cada una de sus localidades. Posteriormente con el apoyo del Instituto Técnico Superior de Artes Plásticas Daniel Reyes, se procedió a realizar murales en las paredes donde existía gran afluencia de personas. Esta actividad permitió que las familias sean protagonistas y puedan identificarse con su entorno.

De igual manera, a fin de promover el consumo chocho, quinua, y hortalizas de las parcelas agrodiversas que las familias han implementado, el Programa Conjunto realizó recetarios para promocionar nuevas formas de preparación de alimentos contribuyendo a la diversificación de su dieta.

**JP website URL:**

<https://sanimbabura.wordpress.com/>

**JP website URL:**

<https://sanimbabura.wordpress.com/>

**JP twitter handle:**

@sanimbabura

Other social media channels managed by joint programme (Instagram, Google+, You Tube...):

**Channel 1:**

<https://www.youtube.com/channel/UCxmR8K8u7frz5NndbcYF3mQ>

**Channel 2:**

<https://www.flickr.com/photos/136972647@N05/>

## One UN Coordination and Delivering as One

The SDG-F is based on the principles of effective development cooperation, inclusion and participation and One UN coordination.

Actions	Description
Managerial practices (financial, procurement, etc.) implemented jointly by the UN implementing agencies for SDG-F JPs	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 3 reuniones de monitoreo de ejecución del POA 2016.</li> <li>• 7 reuniones de microplanificación técnica.</li> </ul>
Joint analytical work (studies, publications, etc.) undertaken jointly by UN implementing agencies for SDG-F JPs	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 Plan de sostenibilidad de los principales resultados del Programa Conjunto.</li> <li>• 1 documento para el desarrollo de una segunda fase del PC.</li> <li>• 2 boletines de avances del Programa Conjunto.</li> </ul>
Joint activities undertaken jointly by UN implementing agencies for SDG-F JPs	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 Comités de Gestión.</li> <li>• 5 Reuniones Interagenciales.</li> </ul>
Other, please specify:	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 4 eventos para promover la salud y nutrición de las familias.</li> <li>• 2 misiones de Oficiales de Agencias implementadoras.</li> </ul>

**What types of coordination mechanisms and decisions have been taken to ensure joint delivery? :**

Para la articulación interagencial al interior del Sistema de las Naciones Unidas en el Ecuador se han

constituido cinco Grupos de Resultados (GR), mismos que son el mecanismo de coordinación del UNDAF en el nivel operativo, encargados de liderar y guiar la consecución de los resultados esperados.

Cada GR está compuesto por las agencias del SNU involucradas en el logro de los productos conjuntos del efecto directo del UNDAF. Podrán también participar las agencias u organismos especializados que sin tener responsabilidad directa sobre el logro de productos, pudieran contribuir técnicamente a su implementación.

Cada Grupo de Resultados estará presidido por el/la Representante o Jefe de Agencia de la agencia líder y se espera la participación de los/as Oficiales de Programa responsables por delegación del/a Representante / Jefe de Agencia. La OCR acompañará técnicamente a los Grupos de Resultados y promoverá la articulación entre los mismos a partir de las temáticas específicas que tengan un abordaje inter-grupos. En este contexto, los Programas Conjuntos que se implementan en el Ecuador, están articulados a los GR según el efecto directo al que contribuyen.

Las principales funciones están orientadas a coordinar, planificar y realizar el seguimiento estratégico, técnico y operacional para la consecución interagencial de los productos. Entre las tareas puntuales se enuncian:

1. Coordinación y planificación: Desarrollar, implementar y evaluar un plan operativo bienal que contribuya de manera directa al logro de la agenda de productos definida para el periodo 2015-2016 y 2017-2018 respectivamente, con metas e indicadores claros.

Promover y facilitar que los planes operativos reflejen una posición articulada e interagencial de SNU. Llevar un registro de los acuerdos y compromisos derivados de las reuniones de los Grupos de Resultados, a fin de facilitar el seguimiento de los mismos.

2. Monitoreo y Evaluación: Preparar informes semestrales de resultados y sobre los avances del plan operativo bienal para ponerlos a consideración del Comité Ejecutivo.

Identificar las necesidades de fortalecimiento de capacidades nacionales y del SNU en materia de recopilación y desagregación de datos, análisis, seguimiento y reporte de resultados.

Participar y apoyar en la preparación y revisión del informe de avance y de evaluación final del UNDAF 2015-2018 según las directrices del Grupo de Desarrollo de las Naciones Unidas (UNDG por sus siglas en inglés).

3. Gestión del Conocimiento: Recopilar las lecciones aprendidas y las buenas prácticas identificadas durante la ejecución del UNDAF, con el fin de aprovecharlas para reforzar la cooperación futura; sistematizar las iniciativas exitosas que pudieran ser compartidas con otros países o espacios regionales a través de programas de cooperación,

4. Incidencia y Comunicación: Contribuir al desarrollo de mensajes comunes y productos de comunicación relevantes e innovadores que se utilicen para incidencia política, difusión de información así como para generar evidencia sobre los progresos realizados (historias de interés humano, videos, informes, fotos, documentación, etc.). Organizar actividades informativas y de difusión de resultados y buenas prácticas, de manera periódica y sistemática. Contribuir a movilizar apoyo nacional e internacional para la consecución de los resultados previstos en los planes operativos bienales.

## National Ownership: Paris, Accra and Busan Commitments

The SDG-F strengthens the UN system's ability to deliver results in an integrated and multi-dimensional manner by supporting the Joint Programme modality and by bringing together United Nations Agencies and national counterparts in a collective effort to ensure ownership and sustainability of results of JPs and advance towards the SDGs.

Partners	Involvement *	Type of involvement	Examples
Government (specify national/local)	Fully involved	Policy-decision making Service Provision	<p>Políticas: Consensos interinstitucionales. Alianzas con otras instituciones. Integración del programa en las políticas y planes nacionales y otros procesos institucionales en marcha: Estrategia Acción Nutrición y Primera Infancia (MCDS).</p> <p>Decisiones: La máxima instancia de supervisión y coordinación a nivel político del Programa SAN Imbabura es el Comité Directivo Nacional (CDN), los miembros del CDN son: Secretaria Técnica de Cooperación Internacional, Coordinador Residente del Sistema de las Naciones Unidas en Ecuador y el Coordinador General de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) en Ecuador. El CDN está liderado por SETECI (actualmente Cancillería), y brinda orientación estratégica, se encarga de la aprobación de los planes de trabajo y presupuestos anuales del Programa.</p> <p>Gestión: MAGAP, MIES, MSP, GAD Provincial de Imbabura, 7 GAD Parroquiales contribuyen de forma permanente con sus recursos técnicos, financieros e instalaciones para la implementación del Programa Conjunto. Hasta el momento, el aporte de los socios locales es de \$ 812.492,09 (el cual será detallado en el informe final del Programa Conjunto). El seguimiento en campo a las familias participantes del Programa se ha logrado gracias al aporte coordinado entre el MAGAP y el MIES.</p> <p>Se cuenta con tres Mesas Parroquiales constituidas en Chugá, Angochagua, Imantag y dos espacios de diálogo intersectorial en Mariano Acosta y La Esperanza.</p>
Private Sector	Fairly involved	Service Provision	Provisión de servicios: el sector privado se ha involucrado en la planificación de actividades para la coordinación y articulación intersectorial e interinstitucional a nivel local (parroquial).

Partners	Involvement *	Type of involvement	Examples
Civil Society	Fully involved	Other <b>Please specify:</b> Participación activa	<p>La sociedad civil participa activamente en todas las actividades que desarrolla el Programa Conjunto como: en implementación de parcelas productivas de chocho y quinua y parcelas agrodiversas con el MAGAP, espacios de articulación intersectorial, talleres de nutrición en función de la Estrategia Infancia Plena brindados por el GAD Provincial de Imbabura, talleres de preparación de alimentos, además participan activamente del acompañamiento brindado por MIES a través del servicio de desarrollo infantil con la modalidad Creciendo con Nuestros Hijos y los controles de salud del niño sano y la madre gestante que realiza el Ministerio de Salud Pública.</p> <p>El Programa realizó un pilotaje de la implementación del Centro de Integración Comunitaria por la niñez y la familia de Mariano Acosta, cuyo objetivo es el de fortalecer la corresponsabilidad familiar y comunitaria en el marco de la política pública de seguridad alimentaria, salud y nutrición.</p>
Academia	Not involved	Other <b>Please specify:</b> Elaboración de murales.	A través del convenio que mantiene el MIES con los centros de educación superior, se desarrollaron ocho murales para difundir mensajes claves de seguridad alimentaria y nutricional con el apoyo del Instituto Técnico Superior de Artes Plásticas Daniel Reyes.

\* Implementation of activities and the delivery of outputs

**Please briefly describe the current situation of the government, private sector and civil society on regards of ownership, align:**

Existe un alto nivel de empoderamiento del Gobierno Nacional, el cual se visibiliza en el Comité Directivo Nacional liderado por la SETECI; y, el liderazgo de MAGAP en los Comités de Gestión. El Gobierno Nacional a través de sus ministerios ejecutores participan en espacios de coordinación directa con el Programa Conjunto.

El Programa se encuentra alineado a los Objetivos del Plan Nacional Para el Buen Vivir 2013 – 2017, y se enmarca en la Estrategia de Cambio de la Matriz Productiva y la Estrategia Acción Nutrición.

Se han generado espacios de coordinación y articulación intersectorial e interinstitucional a nivel parroquial, al momento se cuenta con tres mesas y dos espacios intersectoriales que son lideradas por los GAD Parroquiales, como una estrategia de empoderamiento y sostenibilidad de los resultados del Programa Conjunto. Durante este periodo se ha fortalecido la participación de la sociedad civil en los espacios de articulación local.

**Please briefly provide an overall assessment of the governance and managerial structures :**

Las instancias de articulación existentes, generadas para la ejecución del Programa Conjunto, son: Comité Directivo Nacional conformado por la Cancillería, el Coordinador Residente de Naciones Unidas y el Director Nacional de AECID; el Comité Técnico de Gestión formado por las agencias del SNU, los ministerios ejecutores y AECID, y los espacios de articulación territorial conformados, en los que participa activamente el PC, Autoridades Parroquiales y los equipos técnicos territoriales, cada uno desde su alcance y competencia.

Las instancias arriba mencionadas han demostrado la voluntad política y técnica que ha permitido fortalecer la coordinación interinstitucional, de tal manera que ha generado el interés de participación a más actores relacionados a las políticas que responde el Programa.

El Comité de Gestión ha sido un espacio de debate mejorando la calidad de las estrategias propuestas, en donde al momento se cuenta con la participación representativa de los GAD Locales. Bajo esta perspectiva se considera que las instancias del Programa cumplen en un alto grado las expectativas para lo que fueron instituidas.

## VI. Joint Programme contribution to the SDGs

SDG #	JP Contribution
Goal 1	<p>Contribuir al fortalecimiento de los sistemas alimentarios locales, el acceso a alimentos sanos, nutritivos e inocuos y la nutrición de las familias, en el marco de la Estrategia Nacional de cambio de la Matriz Productiva del Ecuador.</p> <p>Incrementar la productividad y calidad del cultivo de chocho y de quinua, estratégicos desde la perspectiva nutricional del país.</p> <p>118 pequeñas y pequeños productores sembraron parcelas de chocho de la variedad INIAP 450, en dos ciclos productivos.</p> <p>114 pequeñas y pequeños productores implementan parcelas de quinua bajo la Estrategia de quinua del MAGAP (En total de las dos fases 481).</p> <p>183 pequeñas y pequeños productores de quinua fortalecen sus procesos de poscosecha y han procesado 4230 qq de quinua en la planta de granos andinos IMBANDINO, la cual ha sido fortalecida por el Programa Conjunto mediante el equipamiento de tres nuevas máquinas para el desaponificado, transporte y secado de quinua, las cuales se adquirieron con el fin de automatizar e incrementar la capacidad de procesamiento de la planta.</p>
Goal 2	<p>Contribuir al fortalecimiento de los sistemas alimentarios locales, el acceso a alimentos sanos, nutritivos e inocuos y la nutrición de las familias, en el marco de la Estrategia Nacional de cambio de la Matriz Productiva del Ecuador</p> <p>Promover la diversificación de los huertos caseros como una estrategia para garantizar el acceso a alimentos diversificados aprovechando el conocimiento ancestral y recuperando patrones alimenticios culturales. Sumado a las acciones en temas nutricionales e higiene de los alimentos, los beneficiarios tendrán acceso a una alimentación sana, saludable y diversificada producida por ellos mismos con el uso de insumos locales, baratos y tecnologías apropiadas lo cual permite el mantenimiento del sistema en el tiempo pues evita la dependencia.</p> <p>716 familias han implementado parcelas agrodiversas con al menos 12 variedades de semillas de hortalizas en las que se desarrollan prácticas agroecológicas. Las familias han sido sensibilizadas en los problemas que causa en los niños la mal nutrición a través de charlas comunitarias previas a la implementación de las parcelas. Las familias conocen la importancia de la implementación de los huertos para la nutrición y el acceso a alimentos sanos e inocuos.</p> <p>El 61% de las familias han incorporado 12 tipos plantas frutales para diversificar su producción y alimentación.</p>

SDG #	JP Contribution
Goal 12	<p>Contribuir al fortalecimiento de los sistemas alimentarios locales, el acceso a alimentos sanos, nutritivos e inocuos y la nutrición de las familias, en el marco de la Estrategia Nacional de cambio de la Matriz Productiva del Ecuador</p> <p>716 familias relacionadas a la implementación de parcelas agrodiversas han implementado al menos 1 de las 4 prácticas sostenibles de manejo de suelo y agua, como estrategias de adaptación al cambio climático: 1) 105 familias siembran plantas forestales como barrera rompevientos y protección de fuentes de agua. 2) 85 familias conocen y aplican bioles para una producción más limpia; 3) 539 familias incorporan abono orgánico en sus huertos familiares como práctica agroecológica; 4) 8 familias aprovechan la implementación de sistemas de cosecha de agua lo que les permite optimizar este recurso y diversificar su producción.</p> <p>Adicionalmente 65 técnicos están realizando jornadas de capacitación para afrontar y mitigar el cambio climático.</p> <p>388 pequeñas y pequeños productores han vinculado su producción de manera directa a circuitos cortos de comercialización.</p>

## VII. Additional Information

### Additional Comments:

- El Programa Conjunto ha contribuido a las Estrategias Nacionales de: Cambio de la Matriz Productiva, Acción Nutrición, Infancia Plena, Reducción Acelerada de la Desnutrición Crónica Infantil, a través de fomentar la producción y consumo de los rubros estratégicos vinculados a la primera estrategia; y se han generado espacios de fortalecimiento de corresponsabilidad a nivel familiar en coordinación con los actores locales en concordancia a las tres estrategias siguientes.
- El Programa ha incidido en el fortalecimiento de las capacidades de competencias de vigilancia pública de los GAD Parroquiales, relacionados en temas de seguridad alimentaria, salud y nutrición.
- El trabajo articulado se ha desarrollado en función al despliegue de actividades institucionales a través de sus equipos operativos de campo, es decir que han sido parte de este proceso, los equipos de: Hombro a hombro e Innovación Tecnológica del MAGAP, las educadoras del servicio de Desarrollo Infantil de la modalidad Creciendo con Nuestros Hijos CNH del MIES, los equipos de atención inmediata EAIs del MSP y el equipo de nutrición de la Prefectura de Imbabura, acercándose inclusive a formular un solo lenguaje en tema de consejería nutricional.
- Durante la fase de ejecución del Programa Conjunto, se realizaron acciones encaminadas a lograr la igualdad de género, en particular en fortalecer la participación del hombre en el cuidado de los/as hijos/as.
- Contar con datos nutricionales actualizados por cada una de las parroquias de intervención, ha sido clave para desarrollar un proceso de sensibilización y empoderamiento por parte de los GAD Parroquiales.
- El Programa se encuentra sistematizando las buenas prácticas y lecciones aprendidas.

### Attachments

#### Performance Monitoring Framework \*:

 [Performance Monitoring Framework dic.2016.pdf](#)

#### NSC and/or PMC Minutes \*:

 [Minutas CDN.CG\\_.pdf](#)

#### Publications and reports generated by the JP \*:

-  [Comité de Gestión\\_22jul \(2\).pdf](#)
-  [Presentación Comité Gestión 23-sep-2016 rev \(2\).pdf](#)
-  [Presentación Comité Gestión 24-nov-2016\\_final.pdf](#)
-  [Presentación CDN 21 feb 20.02.2016.pdf](#)

**Other publications:**

-  [recetario-legumbres-16-pag-copia-1.pdf](#)
-  [recetario-quinua-chocho-8-pag-copia-1.pdf](#)

**Additional documentation:**

-  [Estrategia de Sostenibilidad.pdf](#)
  -  [Plan de Salida del PC.pdf](#)
-