



**FORMULAIRE 4.4 - FONDS POUR LA CONSOLIDATION DE LA PAIX (PBF)
RAPPORT ANNUEL SUR L'ÉTAT D'AVANCEMENT DU PROJET**

PAYS: BURKINA FASO

PÉRIODE CONSIDÉRÉE: 1^{ER} JANVIER – 31 DÉCEMBRE 2017

Intitulé du Programme & Numéro du Projet

Intitulé du Programme: Appui au processus de Vérité, Justice et Réconciliation Nationale au Burkina Faso
Numéro du Programme (*le cas échéant*) 001047
Numéro de référence du projet au MPTF (Bureau des Fonds d'affectation spéciale pluripartenaires):¹ PBF/IRF/164

Entités participantes de l'ONU

Liste des entités ayant perçu des fonds directement du MPTF dans le cadre du Programme: Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD)

Partenaires d'exécution

Liste des partenaires nationaux (gouvernement, privé, ONG et autres) et autres organisations internationales: HCRUN, Diakonia, Centre pour la Gouvernance Démocratique (CDG), Association des Femmes Juristes du Burkina Faso (AFJ/BF), le Barreau du Burkina, le Haut Commissariat des Nations Unies aux Droits de l'Homme.

Budget du Programme/Project (en dollars US)

Contribution du PBF (par l'entité participante de l'ONU)
1.000.000 \$

Contribution gouvernementale (*le cas échéant*)
0

Autres contributions (donateurs) (*le cas échéant*)
0

TOTAL: 1.000.000\$

Durée du Programme

Durée totale (*en mois*) 12 mois

Date de démarrage²
(*jour/mois/année*) 30 mars 2017

Date de fin prévue à l'origine³ 31 Décembre 2017
(*jour/mois/année*)

Date de fin actuelle⁴
(*jour/mois/année*)

Évaluation du Prog/Examen/Éval. À mi-parcours

Évaluation du rapport à mi-parcours - *veuillez joindre le document le cas échéant*

Rapport soumis par

Nom: Metsi Makhetha,
Titre: Coordinatrice Résidente SNU

¹ Le numéro de référence du projet inscrit au Bureau du MPTF est le même que celui figurant dans le Message de notification. Sur le site [MPTF Office GATEWAY](#), l'expression « Project ID3 » (Identité du Projet) est également utilisée.

² La date de démarrage est celle à laquelle a lieu le premier versement de fonds de la part du Bureau du MPTF, qui fait office d'Agent administratif. La date du versement figure sur le site [MPTF Office GATEWAY](#).

³ Conformément à l'approbation du descriptif de projet original par l'instance décisionnaire concernée/ou le Comité directeur.

⁴ S'il y a eu prolongation de la durée du projet, la date de fin révisée et approuvée doit figurer à cet endroit. À défaut d'approbation d'une extension du projet, la date de fin réelle est la même que la date de fin prévue à l'origine. La date de fin équivaut à la date de clôture opérationnelle – c'est-à-dire la date d'achèvement de l'ensemble des activités dont est chargée toute organisation participante dans le cadre du Plan MPTF ou du Programme conjoint approuvés.

Oui Non Date:
Évaluation finale – veuillez joindre le document le cas échéant
 Oui Non Date:

Organisation participante (principale): UNDP
Koulouba – Secteur 4 01 PO Box 575
Ouagadougou 01
Courriel: metsi.makhetha@undp.org

PARTIE 1 – ÉTAT D'AVANCEMENT DES OBJECTIFS

1.1 Évaluation de l'état d'avancement et des objectifs du projet

Pour les projets PRF (c'est-à-dire relevant du Mécanisme de financement du relèvement pour la consolidation de la paix), veuillez identifier les résultats souhaités et les indicateurs du Plan des Priorités auxquels ce projet contribue:

Résultat(s) souhaité(s) du Plan des Priorités auxquels le projet contribue. NA

Indicateur(s) de résultat du Plan des Priorités auxquels le projet contribue. NA

Tant pour les projets IRF (c'est-à-dire relevant du Mécanisme de financement des interventions rapides) que pour les projets PRF, veuillez évaluer l'ensemble des objectifs atteints jusqu'à ce jour: en décalage

Tant pour les projets IRF que PRF, veuillez indiquer l'état d'avancement de chaque résultat en utilisant le tableau ci-dessous. Le tableau permet d'énumérer jusqu'à quatre résultats par projet.

Description du résultat 1: Le Haut Conseil pour la Réconciliation et l'Unité Nationale (HCRUN) dispose des capacités techniques et des outils méthodologiques requis pour la mise en œuvre du processus de réconciliation nationale

Évaluer l'état d'avancement actuel du résultat: en décalage

État d'avancement des produits

Liste des principaux produits accomplis durant la période considérée (1 000 lettres maximum). Les produits découlent directement de la mise en œuvre du projet.

- Les Conseillers du HCRUN ont une meilleure compréhension de leurs missions
- Un draft de Plan d'action pour la conduite du processus disponible;
- 20 ordinateurs et accessoires et matériel bureautiques acquis;
- Un spécialiste en communication recruté

État d'avancement du résultat

Décrire l'état d'avancement du résultat durant la période considérée. Cette analyse doit découler des de l'état d'avancement de résultats et des produits accomplis indiqués ci-dessus. Le résultat contribue-t-il de manière évidente à la consolidation de la paix et à la gestion des moteurs du conflit? La théorie de changement dans le document de projet, est-elle toujours valable pour ce résultat? (3 000 lettres maximum)?

Deux missions d'appui ont été organisées en collaboration avec le HCDH et un atelier de formation a été tenu pour amener les Conseillers du Haut Conseil pour la Réconciliation et l'Unité Nationale à mieux comprendre la portée de leur mission.

Un draft de plan d'action pour la conduite du processus de réconciliation et d'unité nationale a également été élaboré avec et au profit du HCRUN.

Justifications en cas de faibles résultats et mesures d'ajustement

Le cas échéant, veuillez indiquer les principales raisons d'un retard de mise en œuvre ou d'éventuels défis ou impasses. Ceux-ci figuraient-ils dans la matrice des risques? Comment sont-ils gérés et quelles mesures d'ajustement peuvent être envisagées (1 500 lettres maximum)?

Le produit liés à ce résultat à savoir i) l'organisation de formations sur des thématiques à l'attention des membres du HCRUN pour leur permettre d'avoir une maîtrise de l'état de la pratique ainsi que des normes standards en matière de réconciliation nationale; ii) la réalisation d'une cartographie des associations de victimes existant et la mise en place un cadre de concertation avec ces dernières; iii) l'élaboration et la validation d'une stratégie de communication sur le travail du HCRUN ainsi que la démarche méthodologique, iv) la formalisation d'un cadre d'échanges entre le HCRUN, les OSC, les acteurs politiques et les PTF autour du processus de réconciliation nationale, v) l'élaboration et la validation du plan opérationnel du HCRUN pour la conduite de son mandat en enfin vi) l'élaboration et la validation du plan opérationnel du HCRUN pour la conduite de son mandat n'ont pas été réalisés. Par ailleurs les équipements informatique et le matériel didactique qui devraient faciliter le fonctionnement du HCRUN ont été achetés et stockés en attendant une remise officielle. L'extension sans coût du projet prévu et l'amélioration de la situation d'impasse dans laquelle se trouve le HCRUN permettront un début de mise en oeuvre de ces activités et l'obtention de résultats tangibles en 2018.

Description du résultat 2: 2)Un cadre national de concertation et d'échanges national sur la réconciliation est mise en place et les populations sensibilisées sur la cohésion sociale ;

Évaluer l'état d'avancement actuel du résultat: en décalage

État d'avancement des produits

Liste des principaux produits accomplis durant la période considérée (1 000 lettres maximum). Les produits découlent directement de la mise en œuvre du projet.

Des consultations avec différents acteurs sont prévues les 23, 24, 29 et 30 novembre 2017. Elle concerneront: les acteurs politiques (majorité et oppositions); les forces de défense et de sécurité; les opérateurs économiques (secteur privé) ; les organisations de la société civile; les autorités coutumières et religieuses; les associations des victimes

État d'avancement du résultat

Décrire l'état d'avancement du résultat durant la période considérée. Cette analyse doit découler des de l'état d'avancement de résultats et des produits accomplis indiqués ci-dessus. Le résultat contribue-t-il de manière évidente à la consolidation de la paix et à la gestion des moteurs du conflit? La théorie de changement dans le document de projet, est-elle toujours valable pour ce résultat? (3 000 lettres maximum)?

Les consultations avec le HCRUN et les différents acteurs ont permis de s'accorder sur la nécessité de ces rencontres. Le Chef de l'Etat a même marqué son accord pour présider les cérémonies d'ouverture et de clôture de ces rencontres.

Justifications en cas de faibles résultats et mesures d'ajustement

Le cas échéant, veuillez indiquer les principales raisons d'un retard de mise en œuvre ou d'éventuels défis ou impasses. Ceux-ci figuraient-ils dans la matrice des risques? Comment sont-ils gérés et quelles mesures d'ajustement peuvent être envisagées (1 500 lettres maximum)?

L'atteinte de ce produit enregistre un retard en raison de la crise interne que le HCRUN a connu dans son fonctionnement. En effet, depuis le mois de mai 2017, le leadership du Président du HCRUN a été remis en cause par les autres Conseiller, mettant en léthargie le fonctionnement de l'institution. Il devenait difficile de mettre en oeuvre les activités du projet dans un tel contexte. Le Président qui a fini par démissionner vient d'être remplacé. La

reprogrammation des activités grâce à une extension sans coût du projet en 2018, devra permettre une relance effective du processus de réconciliation au Burkina Faso.

Description du résultat 3: 3) Un service d'assistance est offert aux groupes vulnérables, aux victimes et aux organisations de la société civile est mis en place et prend en compte les bénéficiaires

Évaluer l'état d'avancement actuel du résultat: en décalage

État d'avancement des produits

Liste des principaux produits accomplis durant la période considérée (1 000 lettres maximum). Les produits découlent directement de la mise en œuvre du projet.

En raison de la crise interne au HCRUN, aucun produit n'a été réalisé.

État d'avancement du résultat

Décrire l'état d'avancement du résultat durant la période considérée. Cette analyse doit découler des de l'état d'avancement de résultats et des produits accomplis indiqués ci-dessus. Le résultat contribue-t-il de manière évidente à la consolidation de la paix et à la gestion des moteurs du conflit? La théorie de changement dans le document de projet, est-elle toujours valable pour ce résultat? (3 000 lettres maximum)?

En raison de la crise interne au HCRUN, aucune avancée n'a été faite vers l'atteinte de ce résultat.

Justifications en cas de faibles résultats et mesures d'ajustement

Le cas échéant, veuillez indiquer les principales raisons d'un retard de mise en œuvre ou d'éventuels défis ou impasses. Ceux-ci figuraient-ils dans la matrice des risques? Comment sont-ils gérés et quelles mesures d'ajustement peuvent être envisagées (1 500 lettres maximum)?

Le résultat qui devrait aider à la création de réseaux entre les différentes organisations de victimes, entre ceux dans la capitale et les des différentes localités du pays, fournir un accompagnement pour la participation au processus de justice transitionnelle, y compris la justice pénale, les réparations et les procédures de HCRUN, travailler avec la police judiciaire pour assurer la protection des victimes qui fournissent des témoignages dans HCRUN et d'autres institutions pertinentes et faciliter l'organisation des initiatives de commémoration publiques ouvertes à toutes les victimes n'a pas vu un début de démarrage. Cette situation est toujours liée à la non fonctionnalité de la structure en charge de la mise en œuvre des activités sur le terrain avec toutes les parties prenantes. Par ailleurs, le plaidoyer en cours et celui déjà mené par la Coordonnatrice Résidente du SNU auprès des autorités et du Chef de l'Etat devront permettre de décanter la situation actuelle et de faciliter la poursuite des activités du projet en 2018. Une demande de "Non Cost Extension" permettra la poursuite et la prise en charge des activités du projet en 2018.

Description du résultat 4: le projet est géré efficacement et une expertise adéquate est disponible.

Évaluer l'état d'avancement actuel du résultat: en décalage

État d'avancement des produits

Liste des principaux produits accomplis durant la période considérée (1 000 lettres maximum). Les produits découlent directement de la mise en œuvre du projet.

Processus de recrutement de l'Expert International Réconciliation et du Project Manager en cours.

État d'avancement du résultat

Décrire l'état d'avancement du résultat durant la période considérée. Cette analyse doit découler des de l'état d'avancement de résultats et des produits accomplis indiqués ci-dessus. Le résultat contribue-t-il de manière évidente à la consolidation de la paix et à la gestion des moteurs du conflit? La théorie de changement dans le document de projet, est-elle toujours valable pour ce résultat? (3 000 lettres maximum)?

Elaboration, validation et publication des TDRS des postes à pourvoir : i) Expert International Réconciliation Nationale; ii) Project Management Specialist; iii) Expert National en Communication,

Justifications en cas de faibles résultats et mesures d'ajustement

Le cas échéant, veuillez indiquer les principales raisons d'un retard de mise en œuvre ou d'éventuels défis ou impasses. Ceux-ci figuraient-ils dans la matrice des risques? Comment sont-ils gérés et quelles mesures d'ajustement peuvent être envisagées (1 500 lettres maximum)?

Les processus de recrutement des membres de l'équipe de projet est enclenché et en cours. Le recrutement de l'Expert national en communication est achevé qainsi que celui du Project Management Specialist qui prendra fonction en Janvier 2018.

1.2 Évaluation des données, risques, effets catalytiques, et de la question de la parité entre les sexes dans le cadre du projet durant la période considérée

<p><u>Données factuelles:</u> Quelles sont les données factuelles/ les preuves concrètes appuyant ce rapport et l'état d'avancement du projet? Des processus de consultation ou de validation concernant ce rapport ont-ils eu lieu? (1 000 lettres maximum)</p>	<p>20 ordinateurs et du matériel bureautique ont été achetés pour faciliter le fonctionnement du HCRUN Un expert national en communication recruté Un Project Management Specialist recruté Un draft de plan d'action disponible</p>
<p><u>Financement des déficits budgétaires:</u> Le projet a-t-il permis de combler les déficits budgétaires cruciaux liés au processus de consolidation de la paix dans le pays? Décrire brièvement. (1 500 lettres maximum)</p>	<p>Il n' y a pas de déficit budgétaire, le budget mis à disposition a permis juste de financer l'achat de matériel informatique et didactique pour le compte du HCRUN. le reliquat est encore disponible.</p>
<p><u>Effets catalytiques:</u> Le projet a-t-il produit des effets catalytiques, soit en générant des engagements de fonds supplémentaires soit en créant directement des conditions propices à débloquent ou accélérer un processus de paix? Décrire brièvement. (1 500 lettres maximum)</p>	<p>Le projet n'a pas encore connu un début de mise en oeuvre, donc il est un peu trop tôt pour mesurer les effet catalytiques.</p>
<p><u>Gestion de risques/innovation:</u> Le projet a-t-il soutenu des activités innovatrices ou risquées dans le cadre d'une consolidation de la paix? Quelles étaient ces activités et quel a été le résultat obtenu? (1 500 lettres maximum)</p>	<p>Le projet n'ayant pas connu un début de mise en oeuvre, donc ces éléments ne pourront pas être mesurés.</p>

Note d'évaluation sur la parité entre les sexes: La note d'évaluation sur la parité entre les sexes attribuée au début du projet est-elle toujours valable? Le problème de la parité entre les sexes a-t-il été pris en compte d'une quelconque manière dans la mise en œuvre du projet? Expliquer brièvement.
(1 500 lettres maximum)

Le projet est marqué au niveau GEN 2, mais la non mise en œuvre des activités programmées ne permet pas de mesurer le niveau de prise en compte du Genre .

1.3 ÉVALUATION DE LA PERFORMANCE PAR INDICATEUR : Utiliser le **Cadre de résultats du projet** (du document de projet approuvé) pour indiquer dans le tableau ci-dessous l'état d'avancement et les dernières évolutions concernant les indicateurs clefs de performance à la fois pour les résultats et les produits. Dans les cas où des données quantitatives ne sont pas disponibles, donner une explication qualitative dans le tableau ci-dessus. (300 lettres max.)

	Indicateur de performance	Indicateur de départ	Indicateur cible de fin de projet	État d'avancement de l'indicateur actuel	Raisons du changement / délai (le cas échéant)	Indicateur cible rectifié (le cas échéant)
Résultat 1 Un cadre favorable créé au Burkina Faso pour la restitution de la Vérité, de la Justice et pour la concrétisation de la réconciliation nationale suite aux événements tragiques vécus par le pays depuis 1960 jusqu'à nos jours 2015,	Indicateur 1.1 Proportion de la population qui estime qu'il existe un cadre favorable au Burkina Faso pour la Réconciliation	8% des populations	95% des populations			
	Indicateur 1.2 Mesure dans laquelle l'environnement politique et judiciaire est favorable pour la restitution de la Vérité et de la Justice sur les événements tragiques vécus par le pays depuis 1960 jusqu'à nos jours	30%	90%			

conformement aux recommandations de la Commission pour la Réconciliation	jours 2015						
Produit 1.1 D'ici à fin 2017, le Haut Conseil pour la Réconciliation et l'Unité Nationale (HCRUN) dispose de capacités techniques et d'outils méthodologiques requis pour la mise en œuvre du processus de réconciliation nationale. (Echelle I (faible) à 5 (excellent))	Indicateur 1.1.1 Mesure dans laquelle HCRUN dispose de capacités techniques et d'outils méthodologiques requis pour la mise en œuvre du processus de réconciliation nationale.	2,5%	4,5%				
Produit 1.1 D'ici à fin 2017, le Haut Conseil pour la Réconciliation et l'Unité Nationale (HCRUN) dispose de capacités techniques et d'outils méthodologiques requis pour la mise en œuvre du processus de réconciliation nationale. (Echelle I (faible) à 5 (excellent))	Indicateur 1.1.2 Proportion des membres du HCRUN estimant disposer de	30%	95%				

	capacités techniques et d'outils méthodologiques requis pour la mise en œuvre du processus de réconciliation nationale.							
Produit 1.2 D'ici à fin 2017, un cadre national de concertation et d'échanges national sur la réconciliation pour sensibiliser les populations sur la cohésion sociale	Indicateur 1.2.1 Existence d'un cadre national de concertation et d'échanges national sur la réconciliation	0	1					
	Indicateur 1.2.2 la réconciliation pour sensibiliser les populations sur la cohésion sociale							
Produit 1.3 D'ici à fin 2017, un	Indicateur 1.3.1 Proportion des victimes de	0	95%					

service d'assistance juridique est offert à toutes les victimes de violation grave des droits humains non encore élucidé à fin novembre 2017	violation grave des droits humains non encore élucidé à fin novembre 2016 bénéficiant d'assistance juridique ; Indicateur 1.3.2						
Résultat 2 Le projet est géré efficacement	Indicateur 2.1 Taux de réalisation moyen du plan d'action du projet	0	95%				
	Indicateur 2.2 Taux de réalisation physique des résultats du projet	0	95%				
Produit 2.1	Indicateur 2.1.1						
	Indicateur 2.1.2						
	Indicateur 2.2.1						

Produit 2.2	Indicateur 2.2.2					
Produit 2.3	Indicateur 2.3.1					
	Indicateur 2.3.2					
Résultat 3	Indicateur 3.1					
	Indicateur 3.2					
Produit 3.1	Indicateur 3.1.1					
	Indicateur 3.1.2					
Produit 3.2	Indicateur 3.2.1					
	Indicateur 3.2.2					
Produit 3.3	Indicateur 3.3.1					
	Indicateur 3.3.2					
Résultat 4	Indicateur 4.1					
	Indicateur 4.2					
Produit 4.1	Indicateur 4.1.1					
	Indicateur 4.1.2					

Produit 4.2	Indicateur 4.2.1					
	Indicateur 4.2.2					
Produit 4.3	Indicateur 4.3.1					
	Indicateur 4.3.2					

PART 2: ENSEIGNEMENTS TIRÉS ET EXEMPLE D'ASPECT DU PROJET RÉUSSI

2.1 Enseignements tirés

Indiquer un minimum de trois enseignements clés tirés de la mise en œuvre du projet. Ceux-ci peuvent inclure des enseignements sur les thèmes liés directement au projet, à son processus de mise en œuvre ou encore à sa gestion.

Enseignement 1 (1 000 lettres maximum)	Le caractère très politique de la situation actuelle du HCRUN qui a impacté la réalisation des objectifs de développement fixés.
Enseignement 2 (1 000 lettres maximum)	Une grande méfiance des experts de HCRUN dans la collaboration dans le cadre du projet liée à la situation actuelle
Enseignement 3 (1 000 lettres maximum)	Le plaidoyer fort mené par la Coordinatrice Résidente du SNU en vue de décanter la situation d'impasse dans laquelle se trouve le HCRUN et qui se poursuit.
Enseignement 4 (1 000 lettres maximum)	
Enseignement 5 (1 000 lettres maximum)	

2.2 Exemple d'aspect de projet réussi (OPTIONNEL)

Donner un exemple d'aspect de ce projet réussi pouvant figurer sur le site Internet de PBSO et dans la Newsletter ainsi que dans le Rapport Annuel sur la performance du Fonds. Veuillez indiquer, s'il vous plait, les éléments et chiffres clés ainsi que les citations (3 000 lettres maximum).

PART 3 – ÉTAT D'AVANCEMENT DES ALLOCATIONS BUDGÉTAIRES ET DES PROCESSUS DE GESTION

3.1 Commentaires sur l'état général des allocations budgétaires

Veuillez indiquer si les dépenses liées au projet sont en phase, en retard, ou en décalage avec les allocations budgétaires initialement prévues: en retard

Si les dépenses sont en retard ou en décalage, veuillez expliquer brièvement (500 lettres maximum).

Jusqu'à présent le budget n'a financé que l'achat des équipements informatiques, du matériel didactique au profit du HCRUN et quelques ateliers. L'équipe du projet n'est pas encore au complet. La finalisation des processus de recrutement devra accélérer le delivery.

Veuillez donner des progrès sur l'utilisation des fonds par résultat et produit.⁵

Numéro du produit	Titre du produit	Agence ONU	Budget approuvé	Budget dépensé	Commentaires sur l'état de dépense
-------------------	------------------	------------	-----------------	----------------	------------------------------------

⁵ Veuillez noter que les informations financières sont préliminaires, en attendant la soumission du rapport financier annuel à l'Agent Administratif.

		réciendaire			
Résultat 1: Le Haut Conseil pour la Réconciliation et l'Unité Nationale (HCRUN) dispose des capacités techniques et des outils méthodologiques requis pour la mise en œuvre du processus de réconciliation nationale					
Produit 1.1	Formation membres HCRUN	UNDP	309 568	97 298	
Produit 1.2	Cartographie des associations de victimes				
Produit 1.3	Elaboration stratégie de communication				
Résultat 2: Un cadre national de concertation et d'échanges national sur la réconciliation est mise en place et les populations sensibilisées sur la cohésion sociale ;					
Produit 2.1	Elaboration et validation méthodologie guide opérationnel	UNDP	139 958	1913	
Produit 2.2	Séminaire Gouvernemental, parlementaire et à l'intention des préfets et maires au niveau régional				
Produit 2.3	Assistance aux victimes				
Résultat 3: Un service d'assistance est offert aux groupes vulnérables, aux victimes et aux organisations de la société civile est mis en place et prend en compte les bénéficiaires					
Produit 3.1		UNDP	50 000	0	
Produit 3.2					
Produit 3.3					
Résultat 4: le projet est géré efficacement et une expertise adéquate est disponible.					
Produit 4.1	Expert international Réconciliation	UNDP	411 553	110 658	
Produit 4.2	Specialiste en gestion de projet				
Produit 4.3	Frais de suivi évaluation et GMS	UNDP			
Totale:			1 000 000	209 869	

3.2 Commentaires sur les processus de gestion et de mise en œuvre

Veillez commenter sur les processus de gestion et de mise en œuvre du projet, telle que l'efficacité des partenariats de mise en œuvre, la coordination/cohérence avec d'autres projets, toute coopération Sud-Sud, les modalités d'appui, les quelconques activités de capacitation, l'utilisation de systèmes de pays partenaires le cas échéant, le soutien du Secrétariat du PBF et la supervision du Comité conjoint de pilotage (pour PRF seulement). Veillez également mentionner les changements éventuels apportés au projet (quel type et quand), ou si des changements sont envisagés pour le future proche (2 000 lettres maximum):

Jusque là la gestion administrative et financière du projet est assurée par le bureau du PNUD avec l'appui de la spécialiste de programme en "Detail Assignment" . Par ailleurs l'appui substantiel reçu du Point Focal PBF et du MPTF a facilité la finalisation du Prodoc et l'obtention des financements dans un délai raisonnable.