



Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura



Organización Panamericana de la Salud



Organización Mundial de la Salud
OFICINA REGIONAL PARA LAS Américas



UNITED NATIONS
DEVELOPMENT GROUP



Empowered lives.
Resilient nations.

Programa Conjunto Desarrollo Rural Integral Ixil

INFORME CONSOLIDADO DE AVANCE PERÍODO DEL INFORME: ENERO A DICIEMBRE DE 2017

<p>Título y Número Programa</p> <ul style="list-style-type: none"> Título Programa: Desarrollo Rural Integral Ixil Número Programa: 00090095 Número Atlas Oficina MPTF: 00097489 	<p>País, Región, Área Temática</p> <p>Guatemala, El Quiché, Región Ixil Erradicación de la Pobreza y Desigualdad</p>
<p>Organizaciones Participantes</p> <p>FAO OPS PNUD</p>	<p>Asociados en la Implementación</p> <p>MAGA MSPAS SEGEPLAN</p>
<p>Costos Programa/Proyecto Cost (US\$)</p> <p>Financiamiento en Gestión Común:</p> <p>Contribución de Suecia SEK 45,000,000</p> <p>FAO SEK 12,159,751</p> <p>OPS/OMS: SEK 11,268,752</p> <p>PNUD: SEK 21,121,497</p> <p>Otro Financiamiento:</p> <p>MAGA En especie</p> <p>MSPAS En especie</p> <p>SEGEPLAN En especie</p> <p>TOTAL SEK 44,550,000</p>	<p>Duración del Programa (meses)</p> <p>Duración Total: 36 meses</p> <p>Fecha de Inicio¹: 16 diciembre 2015</p> <p>Fecha del Fin: 30 noviembre 2018</p>
<p>Evaluación de Programa /Evaluación de Medio Término</p> <p>Evaluación/Revisión – si aplica favor anexar</p> <p><input type="checkbox"/> Si <input type="checkbox"/> No Fecha: <i>dd.mm.aaaa</i></p> <p>Evaluación de Medio Término – si aplica favor anexar</p> <p><input type="checkbox"/> Si <input type="checkbox"/> No Fecha: <i>dd.mm.aaaa</i></p>	<p>Enviado por</p> <ul style="list-style-type: none"> Nombre: Julio Martínez Título: Oficial de Programa Organización Participante Líder: PNUD Dirección de Email: julio.martinez@undp.org

¹ La fecha de inicio es la fecha de la primera transferencia de los fondos de la Oficina MPTF como Agente Administrativo. La fecha de transferencia está disponible en la [MPTF Office GATEWAY](http://mdtf.undp.org) (<http://mdtf.undp.org>).

Abreviaciones y acrónimos

AA	Agente Administrativo
ACA	Abordaje de la Conflictividad Agraria
AGEXPORT	Asociación Guatemalteca de Exportadores
ASAUIXIL	Asociación DE Asentamientos Unidos de Ixil
CADER	Centro de Aprendizaje para el Desarrollo Rural
CAI	Conflicto Armado Interno
CAP	Centro de Atención Permanente
CDN	Comité Directivo Nacional
CGP	Comité Gerencial de Programa
CII	Coordinación Interinstitucional
CIMSA	Comité Integral de Mujeres de Santa Avelina
CMC	Consejo de Microcuenca
COCODE	Consejo Comunitario de Desarrollo
CODEDE	Consejo Departamental de Desarrollo
CODEP	Consejo Departamental de Planificación y Coordinación del Sector Público Agropecuario, Forestal e Hidrobiológico
CODEUR	Consejos de Desarrollo Urbano y Rural
COGUANOR	Comisión Guatemalteca de Normas
COLRED	Coordinadora Local de Reducción de Desastres
COMRED	Coordinadora Municipal de Reducción de Desastres
COMUDE	Consejo Municipal de Desarrollo
COMUSA	Comisión Municipal de Salud
COMUSAN	Comisión Municipal de Seguridad Alimentaria y Nutricional
CONADUR	Consejo Nacional de Desarrollo Urbano y Rural
DAS	Dirección de Área de Salud
DGR	Dirección de Gestión de Riesgo, SEGEPLAN
DMM	Dirección Municipal de la Mujer
DMP	Dirección Municipal de Planificación
DMS	Distrito Municipal de Salud
DRI	Desarrollo Rural Integral
DVGT	Directrices Voluntarios para la Gobernanza de la Tierra
EAI	Enfrentamiento Armado Interno
EIMS	Estrategia Integrada de Municipios Saludables
ELCSA	Escala Latinoamericana y Caribeña de Seguridad Alimentaria
EP	Emprendimientos Productivos
ERACOT	Escuela de Rescate Artístico Cultural Oxlavál Tz'ichin
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura
GDT	Gestión de Desarrollo Territorial
GLR	Gestores Locales de Riesgo
GMR	Gestión Municipal & Resiliencia
HF	Hábitat Familiar
IE	Indicador de Efecto
IF	Ingreso Familiar
IP	Indicador de Producto
INAB	Instituto Nacional de Bosques
INFOM	Instituto Nacional de Fomento Municipal
LB	Línea de Base
h/m	hombres/mujeres
MAGA	Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación
MARN	Ministerio de Ambiente y Recursos Naturales
mhGAP	Guía de intervención para los trastornos mentales, neurológicos y por consumo de sustancias
MINEDUC	Ministerio de Educación
MiPYME	Micro, Pequeña y Mediana Empresa
MIS	Modelo Incluyente de Salud
ML	Meta Lograda
MNV	Movimiento Nacional de Víctimas
MoU	Memorando de Entendimiento (<i>Memorandum of Understanding</i>)
MP	Meta Planificada
MPTF	Fondos de Participación Múltiple (<i>Multi Partner Trust Fund</i>)
MSPAS	Ministerio de Salud Pública y Asistencia Social
OACNUDH	Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible
OIT	Organización Internacional de Trabajo

OMAS	Oficina Municipal de Agua & Saneamiento
OMS	Organización Mundial de la Salud
ONG	Organización No Gubernamental
OPS	Organización Panamericana de Salud
OSC	Organizaciones de la Sociedad Civil
PAFFEC	Programa de Agricultura Familiar para el Fortalecimiento de la Economía Campesina
PAJUST	Programa de Acompañamiento a la Justicia de Transición
PC	Programa Conjunto
PDM	Plan de Desarrollo Municipal
PINPEP	Programa de Incentivos Forestales para Poseedores de Pequeñas Extensiones de Tierra de Vocación Forestal o Agroforestal (<15Ha)
PND	Plan Nacional de Desarrollo
PNDRI	Política Nacional de Desarrollo Rural Integral
PNR	Programa Nacional de Resarcimiento
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
POA	Plan Operativo Anual
PUNO	Organizaciones Participantes de las NU (<i>Participating UN Organizations</i>)
Q	Quetzales (moneda oficial guatemalteca)
RGM	Ranking de la Gestión Municipal
SA	Seguridad Alimentaria
SAA	Secretaría de Asuntos Agrarios
SAA	Standard Administrative Arrangement
SCALL	Sistema de Cosecha de Agua de Lluvia
SCEP	Secretaría de Coordinación Ejecutiva de la Presidencia
SECONRED	Secretaría Ejecutiva de la Coordinadora de Reducción de Desastres
SEGEPLAN	Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia
SEK	Coronas Suecas
SEPREM	Secretaría Presidencial de la Mujer
SESAN	Secretaría de Seguridad Alimentaria y Nutricional
SINIT	Sistema Nacional de Información Territorial
SMI	Salud Materno Infantil
SNER	Sistema Nacional de Extensión Rural
SNU	Sistema de las Naciones Unidas
TAFF	Tablero de Avance Físico y Financiero
TDR	Términos de Referencia
UNDAF	Marco de Asistencia de NU al Desarrollo (<i>UN Development Assistance Framework</i>)
UCO	Unidad de Coordinación Operativa
UPCV	Unidad de Prevención Comunitaria de la Violencia
UTD	Unidad Técnica Departamental

INDICE

RESUMEN EJECUTIVO	5
I PROPÓSITO	6
II RESULTADOS	7
i. Información narrativa de resultados	7
<i>Seguridad Alimentaria (SA)</i>	7
<i>Hábitat Familias (HF)</i>	8
<i>Salud Materno Infantil (SMI)</i>	10
<i>Ingreso Familiar (IF) & Emprendimientos Productivos (EP)</i>	11
<i>Gestión del Desarrollo Territorial (GDT)</i>	13
<i>Reducción de Violencia & Vida Saludable (RVVS)</i>	15
<i>Abordaje de la Conflictividad Agraria (ACA)</i>	16
<i>Municipios Saludables (MS)</i>	18
<i>Gestión Municipal & Resiliencia (GMR)</i>	19
<i>Coordinación Interinstitucional (CII)</i>	
Retrasos en la ejecución, desafíos, lecciones aprendidas	23
Evaluación cualitativa	23
ii. Evaluación de Desempeño basada en indicadores	24
III OTRAS EVALUACIONES & ESTUDIOS	24
IV REVISIONES PROGRAMÁTICAS	24
V RECURSOS	24
ANEXO 1: Evaluación del Desempeño basado en Indicadores	
ANEXO 2: Matriz de Análisis & Gestión de Riesgos	

RESUMEN EJECUTIVO

El Informe de Avances del Programa Conjunto “*Desarrollo Rural Integral en Ixil*” (PC Ixil) cubre el periodo de enero a diciembre de 2017 y reporta sobre los avances en su implementación. Este informe responde a los requerimientos de reporte sobre avances indicados en el convenio (Standard Administrative Arrangement - SAA) firmado con el donante (Suecia). En línea con el Memorándum de Entendimiento (MoU) entre las Organizaciones Participantes del SNU (PUNO), el informe se consolida basándose en información, datos y estados financieros aportados por FAO, OPS-OMS y PNUD. No es una evaluación del Programa Conjunto ni un estudio del desempeño de las Organizaciones Participantes (PUNO). El informe provee a los Comités Gerencial de Programa y Directivo Nacional (Steering Committee), con una visión integral sobre los logros y retos vinculados con el PC Ixil, permitiendo tomar decisiones estratégicas y medidas correctivas en donde sea aplicable.

Durante el período del reporte, el PC Ixil logró avanzar, según lo planificado, en el desarrollo de capacidades para contribuir a la mejora de las condiciones de vida, la gestión del desarrollo territorial y la gobernanza pacífica e incluyente, en los municipios de Chajul, Cotzal y Nebaj del departamento del Quiché. Inclusive se recuperó el tiempo dedicado al proceso de consulta profunda con la diversidad necesaria de actores para comprender la compleja realidad del Ixil, antes de iniciar la selección de comunidades y familias, y el levantamiento de la línea de base, acciones realizadas en los últimos meses de 2016 y la primera parte del 2017, en consulta y coordinación con las organizaciones socias del Programa de Acompañamiento a la Justicia de Transición (PAJUST), y el equipo del Informe de Desarrollo Humano.

Los procesos de sensibilización y desarrollo de capacidades han incidido, en un período muy corto, en cambios en las actitudes de las familias y las organizaciones comunitarias, quienes han comprendido que, para mejorar sus medios de vida (salud, seguridad alimentaria, hábitat familiar, ingresos) y la gestión del desarrollo territorial, deben cambiar su actitud de beneficiario, de receptor de ayuda, de víctima, con conformismo y asistencialismo, y convertirse en participantes, ciudadanos/as en pleno ejercicio de sus derechos, retomando las riendas de su proyecto de vida, apreciar la oportunidad de aprender para estar mejor, y poner sus esfuerzos, habilidades y recursos en el camino para lograrlo. En este proceso de concientización y despertar de la gente, con un liderazgo cambiado y una mayor participación de las mujeres, también se ha notado una demanda por más presencia municipal e institucional. Las autoridades municipales e institucionales, que forman parte del mecanismo de gobernanza del PC Ixil, ven este proceso con muy buenos ojos, están conscientes de su rol y dispuestas a mejorar la gestión municipal e institucional para lograr una gobernanza más pacífica e incluyente, con enfoque de derechos y una cultura de resiliencia.

En este informe se reportan los avances en el desarrollo de capacidades de familias, organizaciones comunitarias, municipalidades e instituciones sectoriales, que contribuyeron a los cambios mencionados, con lo cual se recorrió un primer trecho de la ruta hacia las transformaciones estructurales necesarias para cubrir las brechas de desigualdad, y lograr la reparación histórica e integral de la población Ixil, afectada gravemente por el enfrentamiento armado interno (1962-1996), y alcanzar su bienestar. Esta transformación se visualiza tanto en el Programa Nacional de Resarcimiento, como en el Plan Nacional de Desarrollo K’atun: “Nuestra Guatemala 2032”, visiones de país, en la que tanto los titulares de derechos, como los portadores de obligaciones tienen responsabilidades para poderlo lograr. Replicada la experiencia de los Programas Conjuntos de Desarrollo Rural Integral (PCDRI) a nivel nacional, se viabilizarán los objetivos planteados en el K’atun, que están en gran concordancia con la visión global de los Objetivos de Desarrollo Sostenibles.

La Oficina de Fondos de Participación Múltiple (Oficina MPTF) del PNUD funge como Agente Administrativo (AA) de este Programa Conjunto, que recibe, administra y maneja las contribuciones del Donante y desembolsa estos fondos a las Organizaciones Participantes de las Naciones Unidas (PUNO, por sus siglas en inglés), de acuerdo con las decisiones de las partes. PNUD Guatemala, en delegación de la Oficina MPTF, consolida los informes narrativos anuales del Programa Conjunto y los presenta al CDN y al Donante.

I PROPÓSITO

El PC contribuye a mejorar las condiciones para un desarrollo rural integral y el manejo sostenible de los recursos naturales en comunidades de las cuencas *Xaclbal* y *Salinas* de los municipios de Nebaj, Chajul y Cotzal en el departamento de El Quiché. Las intervenciones del PC buscan la reducción de la vulnerabilidad y el aumento de la resiliencia en las comunidades afectadas por el Enfrentamiento Armado Interno (EAI).

Por su integralidad en respuesta a la complejidad de la pobreza, la desigualdad y la reparación post-conflicto en Guatemala, este PC responde a las cinco áreas del marco programático de cooperación del período de 2015 a 2019, mediante el cual el Sistema de las Naciones Unidas en Guatemala contribuirá al cumplimiento de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), y al logro de un desarrollo humano inclusivo y sostenible y la paz en Guatemala: 1) Desarrollo inclusivo y sostenible; 2) Desarrollo social; 3) Sociedad segura y libre de violencia; 4) Justicia para todas las personas; 5) Sociedad multicultural y diversa. Estas cinco áreas están alineadas con el compromiso del cumplimiento de los Acuerdos de Paz, el Marco Jurídico Nacional, iniciativas de trabajo conjunto del Sistema de Naciones Unidas y otros compromisos internacionales adquiridos por el país a partir de los resultados de las grandes conferencias y cumbres de las Naciones Unidas en ámbitos diversos, así como con las prioridades del “Plan Nacional de Desarrollo K’atun: Nuestra Guatemala 2032”, en el cual se analizan los desafíos del país para los próximos 20 años, impulsado desde la SEGEPLAN.²

La experiencia del Programa Conjunto “*Reducción de Vulnerabilidades para contribuir al desarrollo rural integral en cinco municipios de los ríos Coatán y Alto Suchiate en el departamento de San Marcos*”, ha inspirado el diseño de los PCDRI, que se fundamentan en las políticas públicas y prioridades nacionales, además del Plan Nacional de Desarrollo (PND) “*K’atun Nuestra Guatemala 2032*”, la Política Nacional de Desarrollo Rural Integral (PNDRI) y, en el caso particular del PC Ixil, el Programa Nacional de Resarcimiento (PNR), entre otras. Se promueve la integralidad del desarrollo centrado en la persona, tomando como base los enfoques de cuenca y gestión de riesgos, de derechos humanos, género y pertinencia cultural. En esto se considera la cuenca como el medio adecuado para implementar el manejo de los recursos naturales y la mejora de los medios de vida. El manejo adecuado de la cuenca permitirá reducir los riesgos a desastres sobre las poblaciones e infraestructura y una mejor adaptabilidad frente al cambio climático.

Se aplica el doble enfoque de seguridad humana: empoderamiento y protección. Se empodera a las personas y organizaciones comunitarias para ejercer sus derechos, desarrollando sus conocimientos y capacidades para organizarse, planificar y gestionar mejoras en sus medios de vida (salud, seguridad alimentaria, ingresos, hábitat familiar) y en la gestión de desarrollo comunitaria, canalizando sus demandas concebidas en Planes de Desarrollo Comunitario, dentro del marco del Sistema de Consejos de Desarrollo, por medio del COCODE (Consejo Comunitario de Desarrollo) al COMUDE (Consejo Municipal de Desarrollo), quien considera su presentación al CODEDE (Consejo Departamental de Desarrollo) con el fin de gestionar financiamiento a las demandas con inversión pública. Complementariamente la protección se promueve con el desarrollo de capacidades en los gobiernos locales e instituciones sectoriales, de manera que puedan responder en forma eficaz y eficiente a las demandas generadas por parte de la población.

El PC Ixil tiene como fin aplicar enfoques integrales de desarrollo que facilitan la transición de familias víctimas del enfrentamiento armado interno de la región Ixil a ciudadanos en pleno ejercicio de sus derechos, en coordinación con el Estado, organizaciones sociales y comunidades, dentro del marco de la justicia de transición (garantías de no repetición³), para lo cual se definieron el siguiente impacto y resultados esperados:

Impacto Esperado: “*Condiciones mejoradas para un desarrollo rural integral y el manejo sostenible de los recursos naturales en comunidades de las cuencas de los municipios de Nebaj, Cotzal y Chajul.*”

Resultado 1: “*Familias víctimas del enfrentamiento armado interno de infra subsistencia y subsistencia, y organizaciones comunitarias con capacidades desarrolladas para mejorar sus condiciones de habitabilidad, la gestión del desarrollo, la gobernanza de los recursos naturales renovables y sus capacidades de emprendimiento empresarial.*” Se definieron tres productos conjuntos que aportan al logro del primer resultado: 1) Familias con una seguridad alimentaria y nutricional mejorada; 2) Familias con oportunidades de generación de ingresos ampliadas, y 3) Organizaciones comunitarias, de agricultores y de jóvenes con competencias desarrolladas para la gestión del desarrollo de su territorio.

Resultado 2: “*Gobiernos locales e instituciones sectoriales de la región Ixil con capacidades desarrolladas para lograr procesos de gobernanza pacífica e incluyente con enfoque de derechos y una cultura de*

² United Nations Development Assistance Framework (UNDAF): Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo

³ La Justicia de Transición, según la OACNUDH, contiene cuatro medidas para las víctimas, relacionadas a las violaciones a los derechos humanos cometidos durante el Enfrentamiento Armado Interno (EAI): 1) Verdad; 2) Justicia; 3) Reparación, y 4) Garantías de No Repetición.

resiliencia.” El segundo resultado está integrado por dos productos conjuntos dirigidos al desarrollo de capacidades de: 1) Instituciones Sectoriales, y 2) Gobiernos Locales.

II. RESULTADOS

i. Información narrativa de resultados

Durante el 2017, más de 2,000 familias de infra subsistencia y subsistencia, sobrevivientes del enfrentamiento armado interno, participaron en los procesos de desarrollo de capacidades, fortaleciendo sus conocimientos para mejorar su salud y seguridad alimentaria, y más de 200 familias participaron en los procesos de desarrollo de capacidades para aumentar sus ingresos y mejorar el hábitat familiar. 24 comunidades fortalecieron su organización y capacidades para mejorar la gestión del desarrollo comunitario con enfoque de derechos, gestión de riesgos y adaptabilidad al cambio climático. Unas diez organizaciones de productores/as (MiPYME, grupos de mujeres) fortalecieron sus capacidades socio-empresariales y alianzas comerciales. Gobiernos locales de los tres municipios participantes, Chajul, Cotzal y Nebaj, se encuentran con capacidades fortalecidas para mejorar la gestión municipal, en particular los procesos de participación ciudadana, la gestión de riesgos y el manejo de los recursos naturales de las cuencas. SEGEPLAN, MAGA y MSPAS desarrollaron competencias e instrumentos para realizar su mandato, su acompañamiento y sus servicios a los municipios, comunidades y familias con más calidad, promoviendo la gobernanza pacífica e incluyente con enfoque de derechos y una cultura de resiliencia.

Conforme los lineamientos de reporte especificados en el documento del programa conjunto, se describe, a continuación, la historia de cambios del 2017, que constituye el avance en el logro de los resultados, según cada efecto esperado, indicando los productos agenciales relacionados, indicadores de efecto y producto, cada uno con sus líneas de base, metas planificadas y metas logradas en el año 2017. Se explican razones por eventuales variaciones, capacidades desarrolladas de los sujetos de cambio, acciones realizadas, mecanismos aplicados y actores clave en los procesos de cambio. El Anexo 1 contiene la Matriz de Evaluación de Desempeño por Indicadores, en el cual se presenta el Marco de Resultados completo con metas logradas en el período de 2016-2017, así como las planificadas para el 2018.

Seguridad Alimentaria (SA)

Planificación y Logros

Efecto SA: Seguridad Alimentaria mejorada. **Indicadores de Efecto (IE):** 1) % de familias sobre vivientes del EAI de: a) infra-subsistencia, b) subsistencia y c) excedentarias, que mejoran su percepción de su seguridad alimentaria de acuerdo a los estándares definidos por la Escala Latinoamericana y Caribeña de Seguridad Alimentaria (ELCSA); 2) % de familias que incrementan los meses de reservas alimentarias de granos (maíz y frijol). 3) Dieta Familiar: a) % de familias que diversifican su dieta con al menos dos nuevos alimentos provenientes de la producción agropecuaria de su patio; b) Índice de diversidad de la dieta familiar; 4) # de personas que son promotores/as del Sistema Nacional de Extensión Rural (SNER). **Línea de Base (LB):** 1) Inseguro leve: 62.4%; Inseguro Moderado: 19.1%; Inseguro Severo: 8.6%; 2) 0%; 3a) 0%; 3b) 6.16; 4) 34. **Meta Planificada en 2017 (MP):** En 1), 2) y 3) no se esperaron cambios en el 2017. 4) 75. **Meta Lograda en 2017 (ML):** 4) 74. **Alcance:** 99%.

Producto 1.1.1: Familias en extrema vulnerabilidad con producción de alimentos incrementada. **Indicadores de Producto (IP):** a) % de las familias que incrementan la producción de alimentos en un 15%; b) # de sistemas de captación de agua para riego creados a nivel de unidades productivas familiares; c) % de familias que implementan al menos dos prácticas agropecuarias. **LB:** a) 0%; b) 0; c) 26%. **MP:** a) 0%; b) 0; c) 50%. **ML:** a) 0%; b) 1; c) 79%. **Alcance:** >100%

Metas Logradas versus Planificados

El SNER tiene registrados a 74 promotores agropecuarios, de los 75 planificados. Iniciaron 76 y por razones personales se retiraron dos promotores (Chichel y Chisis). Aún no se tiene registro del aumento de la producción de alimentos, medición del indicador se realizará en mayo 2018. Aunque no fue planificado, se logró establecer un Sistema de Captación de Agua de Lluvia (SCALL), como resultado de una consultoría relacionada con sistemas de riego para usos productivos. El 79% del universo de familias participantes (2,250) implementan al menos dos prácticas agropecuarias, sobrepasando la meta planificada (50%), por el interés y capacidad de apropiación de las familias en la aplicación de prácticas agropecuarias.

Sujetos de Cambio con capacidades desarrolladas

1,783 familias (30% con jefa de hogar) en condiciones de infra subsistencia, subsistencia y excedentarios están implementando buenas prácticas agropecuarias bajo los enfoques metodológicos milpa y patio hogar, y han aumentado la disponibilidad de alimentos.

Acciones realizadas

Se han realizado eventos de capacitación y giras de intercambio, donde se ha logrado fortalecer las capacidades de 10 extensionistas del Sistema Nacional de Extensión Rural (SNER) de los tres municipios atendidos y tres técnicos del socio local ASAUNIXIL. Se fortalecieron las capacidades de 74 promotores agropecuarios (38h/36m), a través de capacitaciones, giras de intercambio y asistencias técnicas. Las capacitaciones estuvieron a cargo de los equipos técnicos, logrando establecer la metodología efecto en cascada. Se establecieron 27 Centros de Aprendizaje para el Desarrollo Rural (CADER), en donde se promueven diálogos, consensos e intercambios de experiencias para la réplica de buenas prácticas agropecuarias. Los CADER han servido para demostrar y verificar en la práctica los conocimientos que se transmiten en las capacitaciones y aprendizajes obtenidos en las giras. Se implementaron más de dos buenas prácticas agropecuarias con 1,783 familias: huertos familiares con plantas nativas, huertos tradicionales, huertos de plantas medicinales, producción de abono orgánico (lombricompost), encierro de aves y cerdos (separación de ambiente humano y animal), preparación y uso de biopesticidas, conservación de suelos, prácticas de asocio de cultivos maíz, frijol, cucurbitáceas y la no quema de residuos de cosecha. Además, se ha establecido una granja agro acuícola en la comunidad San Felipe Chenlá, Cotzal, con el objetivo de producir tilapia como fuente de proteína animal y diversificación de la dieta alimentaria.

Se estableció un Sistema de Captación de Agua de lluvia (SCALL) en la comunidad de Vichibalá, municipio de Cotzal, con una capacidad de 48 metros cúbicos de agua, que incluye un invernadero con canaleta de recolección de agua del techo, un tanque de captación de agua subterráneo con cobertura de plástico, una bici-bomba (para extraer el agua del tanque hacia un tanque de distribución) y un tanque de distribución, desde donde se canaliza el agua hacia el invernadero (mini-riego por goteo) de cultivos con potencial para el mercado (tomate, cebolla, pepino, chile pimiento y chile jalapeño).

La transferencia de conocimientos se ha logrado a través de capacitaciones en campo, talleres, eventos, escuelas de campo y giras de intercambio bajo la metodología de campesino a campesino. Además, la verificación de la implementación de las prácticas se realiza a través de asistencias técnicas y registros en campo.

Mecanismos y Actores Clave

MAGA, ASAUNIXIL, y las municipalidades son actores claves en la implementación de prácticas y desarrollo de capacidades de promotores y familias. El trabajo entre técnicos, extensionistas, promotores y familias es un mecanismo en cascada que ha funcionado adecuadamente en la transferencia de conocimientos y prácticas.

Hábitat Familiar (HF)

Planificación y Logros

Efecto HF: Hábitat Familiar mejorado. **IE:** % de familias que perciben como malas las condiciones del hábitat familiar. **LB:** 26%. **MP:** No se esperó ningún cambio en 2017.

Producto 1.1.2: Familias con las condiciones del hábitat familiar mejoradas. **IP:** # de familias con una práctica de mejora de sus condiciones de habitabilidad implementada. **LB:** 0. **MP:** a) 1 Estudio de estimación de riesgo realizado; b) 600 familias con análisis de vulnerabilidad de su hábitat familiar; c) 300 familias priorizadas para participar en el programa de hábitat seguro y saludable; d) 1 Curricula de formación en hábitat familiar seguro y saludable dirigida a familias diseñada; e) 200 familias capacitadas en el primer módulo de la currícula. **ML:** a) 1; b) 614; c) 300; d) 1; e) 180. **Alcance:** a-d): 100%; e) 90%.

Producto 1.1.3: Manejo Integral de los sistemas de agua mejorado. **IP:** a) # de sistemas de abastecimiento de agua comunitarios diagnosticados; b) % de sistemas de abastecimiento de agua comunitarios mejorados; c) # de familias con acceso a los sistemas de abastecimiento de agua mejorados. **LB:** a) 0; b) 0%; c) 0. **MP:** a) 22; b) 40%; c) 1,000. **ML:** a) 22; b) 41%; c) 1,000. **Alcance:** >100%.

Producto 1.1.4: Familias con sus hábitos nutricionales y de higiene mejorados. **IP:** a) % de familias que mejoran sus hábitos nutricionales; b) % de familias que mejoran sus hábitos de higiene. **LB:** a) 0%; b) 0%.

MP: a) 1 Plan de capacitación elaborado y validado; b) 80 capacitadores formados; c) 800 familias capacitadas en nutrición e higiene. **ML:** a) 1; b) 104; c) 834. **Alcance:** >100%.

Metas Logradas versus Planificadas

En preparación de condiciones para el mejoramiento del hábitat familiar, se establecieron metas de proceso que se han alcanzado a un muy buen nivel (90%-100%). Se cuenta con el estudio de estimación de riesgo comunitario desde la percepción ciudadana, realizado en 24 comunidades. 614 familias de 9 comunidades⁴ cuentan con un análisis de vulnerabilidad de su hábitat familiar. De estas, se tienen priorizadas 300 familias en estado de vulnerabilidad para participar en el programa de hábitat seguro y saludable. Se diseñó una currícula indicativa de formación en hábitat familiar seguro dirigido a familias. 280 familias fueron capacitadas en el primer módulo de la guía de hábitat familiar seguro (sensibilización) superando la meta planificada de 200 familias. Un avance no planificado consiste en el inicio del proceso de capacitación y formulación de planes participativo de hábitat familiar con 80 familias. 22 Sistemas de abastecimiento de agua comunitarios fueron diagnosticados en 15 comunidades⁵, de los cuales nueve (41%) han sido mejorados en seis comunidades, dando acceso al agua de calidad a aproximadamente 1,000 familias. Con el fin de crear condiciones para la mejora de los hábitos nutricionales y de higiene, se establecieron metas de proceso que han sido logrados en su totalidad. Un plan de capacitación fue elaborado y validado. 104 capacitadores han sido formados, entre extensionistas, técnicos de ONG, educadores/as de OPS y promotores/as agropecuarios/as, con participación de 42 hombres y 62 mujeres, quienes a su vez replicaron los conocimientos a 834 familias.

Sujetos de cambio con capacidades desarrolladas

300 familias (32% jefa de hogar) de 9 comunidades con conocimientos sobre conceptualización básica sobre gestión de riesgos y con mayor comprensión sobre las interrelaciones espaciales y funcionales de su vivienda y entorno. 80 familias de dos comunidades⁶ con planes participativos del hábitat familiar iniciados y en proceso de capacitación. 1,000 familias de seis comunidades⁷ tienen acceso a los nueve sistemas de abastecimiento de agua mejorados. **15 comités de agua conformados** (en las mismas comunidades donde se realizaron los diagnósticos a los sistemas). **60 integrantes** (60h) de los comités de agua fortalecieron sus capacidades en los procedimientos y la importancia de cuidar el vital líquido. **20 líderes comunitarios** (2m/18h) con mayor conciencia de la importancia de cuidar el agua y realizan la consulta al momento de necesitar una reparación, garantizando que sea de calidad. **15 comunidades** con diagnóstico de los 22 Sistemas de Agua que los abastecen. **834 familias** (13% jefas de hogar) con conocimientos sobre nutrición e higiene. **104 personas** (23 extensionistas (23m/0h), 3 técnicos de ASAUNIXIL (0m/3h), 4 educadoras en salud (3m/1h), y 74 promotores/as agropecuarios/as (36m/38h)) formadas como capacitadores en nutrición e higiene. **57 promotores/as** (33m/24h) desarrollaron capacidades en alimentación de la mujer embarazada y lactante con alimentos locales, y en separación de ambientes.

Acciones realizadas

A través de la Dirección de Gestión de Riesgo (DGR) de la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia (SEGEPLAN), se realizó un estudio para la estimación de riesgo desde la percepción ciudadana de las 24 comunidades con intervenciones a nivel familiar. Se priorizaron 9 comunidades categorizadas en vulnerabilidad alta, donde se les realizó un estudio de vulnerabilidad de sitio familiar a 614 familias, a través de un instrumento que permite determinar el índice de vulnerabilidad de sitios familiares. Este instrumento fue diseñado por personal de la SECONRED con el apoyo del PC, y validado en la Red de DMP integrado por los Directores Municipales de Planificación de las 21 municipalidades del departamento de Quiché. La evaluación de vulnerabilidad de sitios familiares permitió la priorización de 300 familias que se encuentran en la categoría de “*vulnerabilidad alta*”. Como parte de un proceso eminentemente participativo, los listados de las 300 familias fueron socializados, verificados y validados a nivel comunitario con el apoyo de los miembros de los órganos de coordinación de COCODE, quienes suscribieron las actas de validación correspondientes. El personal de la DGR/SEGEPLAN diseñó la guía indicativa de formación en hábitat familiar seguro y se inició el proceso de transferencia de conocimientos en el que participaron 180. Los temas de capacitación fueron: atributos de un hábitat seguro, gestión de riesgos, y agua y saneamiento. Un avance no planificado consiste en el inicio del proceso de capacitación y formulación de planes participativo de hábitat familiar con 30 familias de la aldea Santa Avelina, del municipio de Cotzal

⁴ **Chajul:** Xolcuay, Jala las Flores; **Cotzal:** Santa Avelina, Chisis, Chichel; **Nebaj:** Cocop, Paolop, Q´anaquil, Xoloché.

⁵ **Chajul:** Xix, Xaxmoxan, Chel, Jala las Flores e Ilom; **Cotzal:** Santa Avelina, San Felipe Chenlá, Tixelap y Villa Hortensia 2; **Nebaj:** Xonca, Paolop Grande, Parramos Grande, Parramos Chico, Q´anaquil, y Xoloché.

⁶ **Cotzal:** Santa Avelina (30 familias); **Nebaj:** Pexlá (50 familias).

⁷ **Chajul:** Xix; **Cotzal:** Tixelap; **Nebaj:** Paolop, Parramos Grande, Parramos Chiquito y Xoloché.

y con 50 familias de la aldea Pexla, del municipio de Nebaj, quienes han avanzado en el análisis de las dinámicas del sitio familiar, que ha dado como resultado la determinación del modelo de desarrollo del sitio familiar actual, han identificado los factores de riesgos y han iniciado la fase de definición de escenarios futuros. Así mismo, de manera incipiente las familias han iniciado la fase de priorización de las mejoras del hábitat. En todo el proceso, han tenido un rol muy importante las Direcciones Municipales de la Mujer (DMM) de los tres municipios.

El proceso de mejoras a los sistemas de abastecimiento de agua, con miras a reducir enfermedades diarreicas y respiratorias, inició con la selección y priorización de las comunidades, en reunión con el área de salud. Posteriormente, guiados por normativas del INFOM y parámetros de la Comisión Guatemalteca de Normas (COGUANOR) relacionados con el consumo de agua, se realizaron 22 diagnósticos de la situación de las fuentes de agua en 15 comunidades, para identificar mejoras y reparaciones que requirieran las mismas. La evaluación de la calidad del agua y del sistema, se realizó en todo el trayecto desde el nacimiento o captación, los tanques de distribución, la red de distribución y en las casas. Una debilidad que se encontró es que no se realizan trabajos preventivos a los sistemas, únicamente se hacen reparaciones para solventar problemas, sin resolver las causas de los mismos. Además, en el tema de consumo hay una cuota fija de un quetzal al mes o diez quetzales al año por el servicio, no garantizando sostenibilidad para poder hacer las mejoras y correcciones adecuadas. Se sensibilizaron a los comités de agua y se fortalecieron sus capacidades para poder clorar el agua, se realizaron reparaciones menores de nueve sistemas de agua, y se entregó equipo mínimo a los comités de agua para poder realizar los trabajos preventivos y así garantizar la calidad de agua que llega a las familias.

Se cuenta con un plan de formación en nutrición e higiene, y se realizaron varios eventos de formación dirigido a familias y extensionistas del MAGA, técnicos de organizaciones y educadoras de salud y promotores agropecuarios

Mecanismos y actores clave

La Red de Directores Municipales de Planificación y los órganos de coordinación de los COCODE han sido mecanismos que resultaron importantes en las metas relacionadas con la mejora del hábitat familiar. Dentro de los actores claves están el SEGEPLAN, las tres Municipalidades (DMM y OMAS), los Distritos Municipales de Salud del MSPAS (inspectores de salud, agua y saneamiento, las nutricionistas y educadoras), MAGA (extensionistas en nutrición), técnicos de ASAUNIXIL, promotores/as agropecuarios/as, comités de agua y fontaneros. Estos procesos asociativos crean vínculos entre las comunidades, gobierno local y las instituciones sectoriales encargadas, creando sostenibilidad en las acciones y resultados.

Salud Materno Infantil (SMI)

Planificación & Logros

Efecto SMI: Salud Materno Infantil mejorada. Cambios en la salud materna infantil se medirán en el último año del PC (2018), a través de 26 indicadores institucionales, 8 relacionados con la salud materna (muerte materna, uso de servicios de control prenatal y postparto, conocimiento de comadronas en signos y señales de peligro y referencia oportuna) y 18 indicadores relacionados con la salud infantil (desnutrición, diarrea, neumonía, infecciones respiratorias, uso de servicios de control de crecimiento y de la ventana de los mil días, así como cobertura de vacunación). La Matriz de Desempeño (Anexo 1) refleja las líneas de base y metas planificadas a finales del PC para cada indicador.

Producto 1.1.5: Familias conocen, demandan y acceden a las intervenciones de la ventana de los mil días. **IP:** # de familias que recibieron información sobre las intervenciones de la ventana de los mil días. **LB:** 0. **MP:** 1,150. **ML:** 1,664. **Alcance:** >100%.

Producto 1.1.6: Familias incrementan su conocimiento sobre los servicios de salud materna e infantil de calidad. **IP:** a) # de visitas domiciliarias realizadas para sensibilizar a las familias sobre los servicios de salud materna e infantil de calidad; b) # de familias que recibieron información sobre signos y señales de peligro de muerte materna; c) # de comadronas capacitadas en signos y señales de peligro durante el embarazo, parto, post-parto y recién nacido; d) # de comisiones de salud conformadas; e) # de comisiones de salud funcionando; f) # de comisiones de salud capacitadas en signos y señales de peligro durante el embarazo, parto, post parto y recién nacido; g) # de comisiones de salud que cuentan con el equipamiento mínimo. **LB:** a) 0; b) 0; c) 0; d) 22; e) 9; f) 0; g) 0. **MP:** a) 1,000; b) 1,150; c) 154; d) 39; e) 39; f) 39; g) 39. **ML:** a) 1,664; b) 548; c) 154; d) 39; e) 39; f) 39; g) 39. **Alcance:** a) >100%; b) 48%; c-g) 100%.

Metas Logradas versus Planificadas

Se sobrepasó la meta de visitas domiciliarias realizadas para sensibilizar a las familias sobre los servicios de salud materna e infantil de calidad, logrando visitar a 1,664 familias en vez de las 1,150 planificadas, por contar con una educadora más de lo planificado. En la meta propuesta de familias que recibieran información sobre signos y señales de peligro hubo una variación, ya que se priorizó dar el tema a las familias con mujeres embarazadas (48%).

Sujetos de cambio con capacidades desarrolladas

1,664 familias (13% jefas de hogar) sensibilizadas para que puedan acceder a los servicios de salud, y mejorar sus condiciones de vida a través de las intervenciones de la ventana de los mil días, mejoras en higiene y en el consumo de agua segura. **154 Comadronas** (154m) con capacidades fortalecidas en signos y señales de peligro, y en referencia oportuna de las embarazadas a los servicios de salud, para prevenir la mortalidad materna. **39 Comisiones de Salud** integradas por **205 voluntarios/as** (130h/75m) conformados/as, capacitados/as y equipados/as, conocen la importancia de dar seguimiento a los niños desnutridos y a las embarazadas, para garantizar que en las comunidades se prevenga la mortalidad materna y la mortalidad por desnutrición, con los que se ha fortalecido el conocimiento comunitario y la incidencia en los cambios.

Acciones realizadas

Se realizaron visitas domiciliarias, siguiendo un modelo de consejería, que consta de saludar y felicitar, hacer un recordatorio, dar nueva información, demostrar, hacer un compromiso, y fijar una nueva fecha de visita. Un afiche relacionado con el tema se queda en el hogar para reforzar la información que se les está dando. Estas acciones las realiza el MSPAS, acompañados y apoyados en donde sea necesario por cuatro educadoras del PC (3 hombres y 1 mujer).

Se realizaron eventos de capacitación a 154 comadronas⁸, sobre señales de peligro en el embarazo, parto, puerperio y recién nacido, y en el tema de referencia oportuna. Se apoyó el proceso de reconocimiento institucional, a través de la impresión de carnets por parte del MSPAS, y la gestión con comadronas no registradas.

Las comisiones de salud se integran por hombres y mujeres voluntarios seleccionados por la comunidad en asamblea general, y tienen la función de apoyar al MSPAS en acciones preventivas y de referencia. Para fortalecerlas en sus funciones e incidir en la mejora de la salud materna infantil desde la comunidad, se realizaron reuniones en las comunidades para conformarlas donde no existían, y talleres para capacitar a sus integrantes en señales de peligro en el embarazo, parto, puerperio y recién nacido, y para detectar a los niños con desnutrición aguda. Además, se les dotó de una camilla, un rotafolio de los temas, mochilas e insumos mínimos.

Mecanismos y actores clave

Actores clave en las acciones para mejorar la Salud Materna Infantil son MSPAS, a través del personal de los Distritos Municipales de Salud y el personal que atiende los puestos comunitarios de salud, las Comisiones de Salud, las comadronas y las familias seleccionadas que han recibido en su mayoría de casos al personal de campo.

Ingreso Familiar (IF) y Emprendimientos Productivos (EP)

Planificación y Logros

Efectos IF & EP: Ingreso familiar incrementado y emprendimiento productivo promovido. **IE:** 1) # de familias que conforman MiPYME que incrementan sus ingresos por la venta de productos producidos por ellas mismas; 2) # de mujeres y hombres que aumentan sus ingresos con al menos el 20% a través de los programas de desarrollo empresarial (agrícola y no agrícola); 3) # de propietarios/as de tierras que aumentan su ingreso por incentivos del PINPEP/INAB por protección de bosques y/o reforestación. **LB:** 1) 0; 2) 0; 3) 0. **MP:** No se esperaron cambios a nivel de efecto en el 2017.

Producto 1.2.1: Programa de emprendimientos de actividades no agrícolas dirigido a grupos de mujeres diseñado e implementado. **IP:** a) # de grupos de mujeres capacitadas en desarrollo empresarial; b) # de

⁸ Las comadronas son consideradas autoridad ancestral en la comunidad, donde asistan a las embarazadas

grupos de mujeres con iniciativas de emprendimiento no agrícola implementadas. **LB:** a) 0; b) 0. **MP:** a) 1 currícula de formación en desarrollo socio-empresarial diseñada; b) 3 grupos de mujeres integradas para participar en el programa de emprendimientos de actividades no agrícolas; c) 3 grupos de mujeres participando en el primer módulo de la currícula; d) 1 Gira de intercambio con grupos de mujeres con emprendimientos exitosos realizada. **ML:** a) 1; b) 8; c) 3; d) 1. **Alcance:** >100%.

Producto 1.2.2: Ingresos de la economía familiar incrementados al fortalecer las cadenas de valor de café y hortalizas. **IP:** a) # de MiPYME asociativas de café y hortalizas que mejoran sus sistemas de producción, información y comercialización; b) # de MiPYME con alianzas comerciales para la vinculación de pequeños productores y productoras de café y hortalizas; c) # de grupos de mujeres y hombres capacitados en desarrollo empresarial agrícola; d) # de grupos de mujeres y hombres con iniciativas de emprendimiento agrícola implementadas. **LB:** a) 0; b) 5; c) 0; d) 0. **MP:** a) 3; b) 6; c) 0; d) 0. **ML:** a) 7; b) 6; c) 2; d) 1. **Alcance:** >100%.

Metas Logradas versus Planificadas

Se sobrepasaron las metas planificadas para el desarrollo empresarial, ya que, en vez de tres, lograron integrarse ocho grupos de mujeres emprendedoras, por el interés mostrado por las DMM y la oportunidad existente en los municipios. Dos grupos participaron en el primer módulo de la currícula de formación en desarrollo empresarial diseñada, y se realizó la gira planificada con grupos de mujeres con emprendimientos exitosos. Se logró el fortalecimiento de capacidades en los sistemas de producción de siete MiPYME, en vez de las tres planificadas, a través de la implementación de prácticas agroecológicas. Existen alianzas comerciales en seis MiPYME, y dos grupos de mujeres han sido capacitados en desarrollo empresarial agrícola, de los que un grupo implementa una iniciativa de emprendimiento que está generando ingresos.

Sujetos de cambio con capacidades desarrolladas

Ocho grupos de mujeres integrados (357m), y de estos, tres grupos (158m) cuentan con conocimientos e insumos para iniciar emprendimientos productivos no agrícolas generadores de ingresos. **Siete MiPYME** (976h/m) con capacidades fortalecidos y seis con alianzas comerciales. **Dos grupos de mujeres** (117m) con capacidades en desarrollo empresarial agrícola fortalecidas, y **un grupo de mujeres** (43m) con emprendimiento agrícola generando ingresos.

Acciones realizadas

Se realizaron doce reuniones de coordinación y planificación con funcionarias de las DMM de los municipios de Nebaj, Cotzal y Chajul, por medio de las que se diseñó la currícula de formación en desarrollo socio-empresarial, y se identificaron 8 grupos de mujeres y sus intereses en materia de emprendimientos (canastas con hilo plástico, bisutería, textiles, champú, jabones, y desinfectantes). Se implementó el primer módulo de la currícula de formación (sensibilización) con tres grupos de mujeres con el objetivo de crear una visión empresarial, conocer los nichos potenciales de mercado, importancia de los planes de negocios y del manejo contable, entre otros. Se realizó una gira de intercambio de experiencias con mujeres emprendedoras exitosas en la comunidad de Santa Lucía Utatlán y Santa Catarina Ixtahuacán, del municipio de Sololá, en la que participaron 40 mujeres en su mayoría de Nebaj. La gira permitió exponer los productos propios y conocer técnicas de elaboración de textiles. Se realizó una feria campesina de productos elaborados por mujeres en el parque central de Nebaj, contando con la participación de diferentes organizaciones de mujeres⁹. Se vendieron textiles, champú, desinfectantes, bisutería, alimentos y otros productos. Se dotaron insumos a grupos de mujeres, bajo el liderazgo de la DMM del municipio de Nebaj, con el propósito de elaborar canastas plásticas, esencias y desinfectantes y champú. En San Juan Cotzal, se entregaron hilos a los grupos de mujeres para la fabricación de textiles y dos maniqués para uso de la Escuela de Rescate Artístico Cultural Oxlaival Tz'ichin "ERACOT".

Se realizaron procesos de capacitación, giras de intercambio y asistencia a las siete MiPYME, seis se fortalecieron en el monitoreo de la roya de café con la aplicación móvil del Sistema de Alerta Temprana, -SATCAFE-, y en el manejo agroecológico de la producción de café (elaboración de bio-fungicidas y bio-fertilizantes), y una MiPYME se fortaleció en la producción de hortalizas de exportación (arveja china).

Se desarrollaron reuniones y eventos de capacitación con el grupo de mujeres del Comité Integral de Mujeres de Santa Avelina (CIMSAs), para el establecimiento de su plan de negocios para la producción y comercialización de huevo marrón. Se realizaron visitas de asistencia técnica a tres grupos de mujeres y a dos grupos mixtos identificados para la implementación de emprendimientos agrícolas, donde se efectuó la

⁹ ASODEEMI, ECAP, AJKEMAB, ASOMOVIDINQ, QIMBAL, Red de Mujeres y la Voz de la Resistencia.

caracterización de organización y tipo de emprendimiento. Se realizó una reunión con organizaciones productoras de la cadena de miel, en Quetzaltenango, y productores de Miel de la Cooperativa Santa María de Nebaj, con el objetivo de analizar la situación actual de las organizaciones del sector apícola de la región.

Directivos y técnicos de las organizaciones de la Cooperativa COVENORTE, Asociación ADEMAYA y la Cooperativa Maya Ixil participaron en eventos con consultores desarrolladores de Clúster de café, para la identificación de formas de abordaje de la producción en los territorios, con el fin de generar una propuesta de Clúster de café de la región Ixil.

Mecanismos y actores clave

La Comisión Municipal de la Mujer es un mecanismo importante en el desarrollo de acciones relacionadas con emprendimiento productivos con grupos de mujeres. Actores clave son las DMM, directivos, técnicos y promotores de las MiPYME y los grupos de emprendimiento agrícolas de mujeres y grupos mixtos.

Gestión del Desarrollo Territorial (GDT)

Planificación y Logros

Efecto GDT: Gestión del Desarrollo Territorial mejorada. **IE:** # de Consejos de Microcuenca conformados, que aplican en su propio territorio la ordenación y utilización sostenible de los recursos naturales. **LB:** 0. **MP:** 3. **ML:** 3. **Alcance:** 100%.

Efecto EM: Empoderamiento de la Mujer. **IE:** a) # de mujeres con cargos de representación en consejos de microcuenca; b) # de mujeres que participan en los nuevos emprendimientos agrícolas y no agrícolas. **LB:** a) 0; b) 0. **MP:** a) 1; b) 25. **ML:** a) 1; b) 43. **Alcance:** >100%.

Producto 1.3.1: COCODE con capacidades desarrolladas para organizar y coordinar la gestión pública y del desarrollo de sus territorios. **IP:** a) # de COCODE con conocimientos sobre sus funciones, según lo establecido en la Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural (CODEUR); b) # de COCODE con instrumento de gestión; c) # de COCODE equipados. **LB:** a) 0; b) 0; c) 3. **MP:** a) 16; b) 0; c) 3. **ML:** a) 24; b) 16; c) 3. **Alcance:** >100%.

Producto 1.3.2: COLRED y Gestores Locales de Riesgo (GLR) con capacidades desarrolladas para la gestión del riesgo en sus territorios. **IP:** a) # de COLRED capacitadas sobre la gestión del riesgo en sus territorios; b) # de jóvenes (m/f) capacitados en gestión de riesgo. **LB:** a) 0; b) 0. **MP:** a) 15; b) 0. **ML:** a) 15; b) 0. **Alcance:** 100%.

Producto 1.3.3: Consejos de Microcuencas fortalecidos para el manejo sostenible de las microcuencas. **IP:** a) # de Consejos de Microcuencas (CMC) conformadas; b) # de CMC capacitadas en manejo sostenible de las microcuencas; c) # de personas integrantes de CMC capacitadas en manejo sostenible de las microcuencas. **LB:** a) 0; b) 0; c) 0. **MP:** a) 3; b) 3; c) 6. **ML:** a) 3; b) 3; c) 6. **Alcance:** 100%.

Metas Logradas versus Planificadas

Se logró la conformación de los tres Consejos de Microcuencas (CMC) planificados, uno de la microcuenca del río Azul, de la cuenca del río Xaclbal, ubicada en el municipio de Nebaj, otro de la cuenca alta del río Cotzal, y la tercera de la microcuenca del río Chipal, ambos ríos se desembocan a través del río Copón en el río Salinas. La micro-cuenca del río Chipal y la cuenca alta del río Cotzal están ubicadas en el municipio de Cotzal. Seis integrantes de los CMC fueron capacitados en el manejo sostenible de microcuencas, conforme planificado. En preparación de la vinculación al PINPEP/INAB, se logró avanzar en 29 hectáreas con asistencia técnica en prácticas de conservación de suelos, con tecnologías apropiadas con énfasis en aquellas que mejoran la humedad y fertilidad de los suelos. Además, se encuentra en proceso de presentación los planes de manejo forestal en un área de 28 hectáreas de bosques comunales y privados.

24 COCODE cuentan con conocimiento sobre sus funciones, y 16 COCODE cuentan con diagnóstico de desempeño orgánico funcional, lo que sobrepasa a las metas planificadas. 15 COLRED han sido conformadas o reorganizadas, y participan en el proceso de formación en preparación para la emergencia.

Sujetos de cambio con capacidades desarrolladas

Tres CMC desarrollaron capacidades sobre manejo sostenible de microcuencas. Un grupo de mujeres participa en cargos de representación de la microcuenca del río Chipal. Miembros de los órganos de coordinación de **24 COCODE** con conocimientos sobre sus funciones según lo establece la Ley de Consejos

de Desarrollo Urbano y rural. **15 COLRED** inician a desarrollar capacidades en preparación para la emergencia.

Acciones realizadas

Con la finalidad de conformar los CMC se realizaron talleres de información y sensibilización dirigidos a órganos de coordinación de los COCODE, alcaldes comunitarios, lideresas y líderes comunitarios y promotores/as. Se desarrollaron tres asambleas comunitarias para la selección de los consejos de microcuencas, con acompañamiento de las municipalidades. Se elaboró un plan de capacitación para la gestión y co-gestión de cuencas, dirigido a gobiernos municipales y otros actores claves. Se realizó una gira de intercambio de experiencias en el manejo de cuencas generada en el PC Coatlán Suchiate y se realizaron doce eventos de capacitación en manejo de microcuencas con énfasis en el manejo de los recursos naturales (agua, suelo y bosque). Se realizaron dos estudios de base de manejo de las (micro)-cuencas de los ríos Azul y Alto Cotzal. Se brindó asistencia técnica en 29 hectáreas con prácticas de conservación de suelos con tecnologías apropiadas, con énfasis en aquellas que mejoran la humedad y fertilidad de los suelos. El proceso de asistencia técnica se realizó a través de dos eventos de capacitación, y 12 visitas para promover las prácticas de conservación de suelos. Además, se realizaron tres inventarios forestales de tierras comunales y privadas, y está en proceso la elaboración de planes de manejo forestal en 28 hectáreas de bosques comunales y privados. Se realizaron dos giras de intercambio de experiencias para motivar la participación de los propietarios y comunitarios en los programas de incentivos forestales PINPEP/INAB. Se realizaron 9 eventos de capacitación a promotores y 12 eventos con familias, sobre la promoción del manejo de microcuencas con enfoque de gestión de riesgos.

Se realizaron reuniones de coordinación y planificación con las DMP que han dado como resultado un mayor flujo de comunicación entre los representantes de los COCODE y el Gobierno Local, y así mismo, un mayor nivel de convocatoria a las diferentes actividades realizadas. Los integrantes de la Red de DMP del departamento del Quiché, en concordancia con lo establecido en la Ley de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural, bajo el liderazgo de SEGEPLAN departamental, ajustaron y validaron el instrumento para medir el índice de desempeño orgánico funcional de los COCODE. Dicho instrumento ha permitido evaluar el desempeño de los COCODE, y categorizarlos en la categoría “baja”, con un índice promedio de 0.1967.

El diagnóstico de desempeño de los COCODE ha servido como base para realizar el análisis de brechas de gestión y asimetrías de funcionamiento al comparar los resultados con lo que establece la Ley. La información recabada ha servido para diseñar una Guía curricular de formación de COCODE, denominada *“De la Participación a la Incidencia”*. La guía curricular, que fue revisada y socializada por SEGEPLAN y validada en el marco de la Red de DMP, consta de 5 niveles (sensibilización, comprensión, planificación, gestión e incidencia) y está mediada pedagógicamente bajo un enfoque androgénico.

16 COCODE iniciaron el proceso de formación en el nivel de sensibilización el cual incluye la Ley de consejos de desarrollo urbano y rural, funciones de los órganos de coordinación, principios del Sistema de Consejos de Desarrollo, entre otros temas.

El proceso de integración y/o reactivación de las COLRED en 15 comunidades, se inició a través de reuniones bilaterales con personal y funcionarios de Secretaría Ejecutiva de la Coordinadora Nacional para la Reducción de Desastres (SECONRED), con el propósito de establecer la ruta de abordaje, acordando realizar procesos de transferencia de conocimientos que incluyeran las 4 etapas: prevención, mitigación, respuesta y recuperación, como esenciales y pertinentes para desarrollar en proceso de activación y formación. Con el objetivo de fortalecer la resiliencia en las personas y comunidades del área rural en nuestro país, se desarrollaron dos cursos de formación denominados *“Capacitación para Capacitadores”*, en los que participó personal de diversas instituciones y organizaciones, incluyendo coordinadores, delegados regionales y departamentales, personal técnico y líderes comunitarios. El curso estuvo dirigido a formar capacitadores para la formación de nuevas coordinadoras locales (COLRED) y municipales (COMRED). *“Los mismos comunitarios son quienes estructuren sus planes preventivos y brinden las primeras acciones de respuesta durante un incidente”*, indicó la Directora de la Dirección de Preparación de la SECONRED al iniciar el curso.

Se han realizado cuatro reuniones de coordinación y planificación con el delegado departamental de la SECONRED del departamento de Quiché, que permitió definir la temática indicativa para la integración y reactivación y fortalecimiento de capacidades de las COLRED, entre otros comisiones y funciones, marco legal guatemalteco de la gestión de riesgos, sistema escalonado, importancia de la equidad de género en la atención de emergencias, primeros auxilios, y plan de respuesta comunitario. Se implementó el proceso

formativo de ocho COLRED, lo cual ha permitido establecer un estado inicial de las mismas y transferir conocimientos sobre sus funciones, según la normativa vigente.

En el proceso de construcción de resiliencia, una de las estrategias es la formación de jóvenes, Gestores Locales de Riesgo (GLR) a nivel comunitario. Se han identificado 34 jóvenes (18m/16h) entre 15 a 29 años, propuestos por las autoridades comunitarias y que constituyen el liderazgo potencial en la renovación de los cuadros directivos de los órganos de coordinación de los COCODE. Como parte del proceso de fortalecimiento de capacidades se está elaborando un diagnóstico de activos y necesidades de los jóvenes.

Mecanismos y actores clave

Los programas PINPEP y PROBOSQUE del INAB son mecanismos clave en las actividades relacionadas con el manejo y conservación de recursos naturales de las microcuencas. Los técnicos forestales municipales de las municipalidades de Cotzal, los COCODE, alcaldes comunitarios, lideresas y líderes comunitarios y promotores/as son actores clave en la conformación de Consejos de Microcuenca.

La Red de DMP del departamento del Quiché se ha convertido en un mecanismo clave para alcanzar los resultados relacionados con los COCODE. Así mismo, se considera actores clave a SEGEPLAN departamental y las DMP de los municipios participantes en el PC. El Sistema escalador de Coordinadoras para la Reducción de Desastres es el mecanismo que está de base para la conformación de COLRED y su capacitación. La juventud es considerada una fuerza positiva para el cambio transformador, buscando y creando caminos de mayor empoderamiento, mayor compromiso cívico y participación de los jóvenes en la toma de decisiones de su vida y de la comunidad, y en la construcción de resiliencia.

Reducción de Violencia & Vida Saludable (RVVS)

Planificación y Logros

Efecto RVVS: Reducción de la Violencia y promoción de una Vida Saludable. **EI:** 1) # de mujeres que han sufrido algún tipo de violencia por parte de la pareja o expareja; 2) # intentos de suicidio. **LB:** 1) 177; 2) 41. **MP:** Reducción a la mitad: 1) 88; 2) 20. **ML:** 1) 16; 2) 43. **Alcance:** 1) 100%; 2) 0%.

Producto 1.3.4: Grupos de jóvenes fortalecidos en la estrategia de estilos de vida saludable. **IP:** # de jóvenes participando en acciones de la Estrategia de Estilos de Vida Saludable. **LB:** 265. **MP:** 325. **ML:** 325. **Alcance:** 100%

Producto 1.3.5: Comités comunitarios de salud capacitados en salud mental y prevención de violencia. **IP:** a) # de comisiones de salud capacitadas en salud mental y prevención de violencia; b) # de personas que reciben capacitación en el tema de riesgos de uso de alcohol; c) # de personas que reciben capacitación en el tema de riesgo de violencia doméstica. **LB:** a) 0, b) 0; c) 0. **MP:** a) 39; b) 105; c) 232. **ML:** a) 12; b) 105; c) 232. **Alcance:** a) 30%; b-c):100%.

Metas Logradas versus Planificadas

A nivel de efecto ha sido difícil determinar mejoras por existir un sub-registro en la cantidad de mujeres que han sufrido violencia por parte de la pareja o expareja, ya que MSPAS, y a partir del 2016, registra como violencia únicamente los casos donde existe una denuncia judicial. La línea de base se estableció en el 2015, cuando aún no existía este requisito. Por esta razón, se refleja una reducción irreal, ya que la mayoría de las mujeres no denuncian la violencia doméstica por considerarla como algo normal, por represión doméstica, limitada posibilidad para movilizarse, y miedo a represalias. En cuanto a los intentos de suicidio¹⁰, en vez de reducir, se han aumentado. Esta alarmante tendencia fue alertada por los alcaldes en la reunión del CGP de septiembre de 2017, donde pidieron apoyo para atender de forma emergente esta grave situación.

Las metas planificadas a nivel de producto, para fortalecer a grupos de jóvenes en la estrategia de estilos de vida saludable, y la capacitación de las personas en riesgo de uso de alcohol y violencia doméstica, se alcanzaron en su totalidad. Sin embargo, en el caso de la capacitación a las Comisiones de Salud, no se alcanzó la meta ya que la prioridad fue fortalecerlas en las señales de peligro en el embarazo, parto, puerperio y el recién nacido.

¹⁰ RENAP no registra casos de muerte por suicidio. MSPAS registra intentos de suicidios. Una vez egresado del hospital, no se da seguimiento al destino del paciente. Por consiguiente, existe un sub-registro en caso de muertes por suicidio.

Sujetos de cambio con capacidades desarrolladas

232 Mujeres recibieron capacitaciones sobre los tipos de violencia y la prevención de los mismos, reconociendo los tipos de violencia y a dónde acudir en caso de ser víctimas de las mismas. **3 Municipalidades** empoderadas en el tema de prevención de la violencia, para realizar actividades en beneficio de la población. **Red de jóvenes**, integrada por **325 jóvenes** (192h/133m). **Espacios amigables** en Nebaj, Chajul y Cotzal fortalecidos, para dar seguimiento y acompañar activamente a las redes de jóvenes. **Doce comisiones de salud**, fortalecidas sus competencias en salud mental y prevención de violencia, para que sean promotores comunitarios para la reducción de la misma. **105 Personas** (62h/43m), entre estos jóvenes, maestros y líderes comunitarios, capacitadas en el tema para prevenir el consumo de alcohol en los adolescentes y riesgo de violencia doméstica.

Acciones realizadas

Con la Comisión de Seguridad Ciudadana del Municipio de Nebaj se trabajó un plan para realizar actividades de prevención del suicidio, se inició el diseño de una estrategia para mapear los lugares con mayor incidencia de suicidio y se está trabajando en mejorar los registros estadísticos para reducir el sub-registro.

Con la Asociación Paz Joven, se llevaron a cabo actividades en beneficio de los adolescentes, por medio de la iniciativa “*Gestores por la salud integral Ixil*”, realizando tres talleres dirigidos a adolescentes de cada municipio, capacitándolos en los temas de estilos de vida saludable, tales como prevención del embarazo a temprana edad, autoestima y liderazgo. Se realizó un diagnóstico con las instituciones sobre las necesidades de los adolescentes, identificando faltas de oportunidades, riesgos sociales, vicios, entre otras. El siguiente paso fue un proceso de educación a pares, donde los 60 adolescentes capacitados, replicaron los temas a 150 adolescentes de las comunidades priorizadas, obteniendo un buen resultado de la experiencia. Para finalizar, se realizaron talleres con los adolescentes para promover y propiciar el tema de los voluntarios y crear la red de jóvenes para la sostenibilidad de las acciones con juventud. Transversalmente, se dotó de insumos a los espacios amigables para dar seguimiento a las actividades que ellos realizan.

Junto con MSPAS se desarrolló el tema de salud mental a Comisiones de Salud, a través de la guía de promoción de salud mental en la comunidad, en el cual se les explica como poder identificar algunos trastornos psicológicos y cuál es la intervención y prevención de los mismos, para favorecer la salud mental. Con las mujeres se desarrolló el tema sobre la prevención de la violencia, donde se tomó en cuenta los tipos de violencia, y a dónde acudir en caso de ser víctima de violencia. Para este tema se desarrolló una metodología que permitiera captar la percepción de violencia por parte de su pareja, ya que se ha determinado que muchas mujeres han sido víctima de violencia, pero lo perciben como normal. Luego de ser capacitadas en los diferentes tipos de violencia, por cada tipo de violencia, se les entregó un papel que tenían que introducir en una caja que decía “SI”, si ellas habían sido víctimas de violencia por su pareja o ex pareja o en una caja que decía “NO”, si nunca habían sido víctima de violencia. Se determinó que del 100% de las mujeres capacitadas el 32% percibe que han sido víctimas de violencia de su pareja o ex pareja. Parte de la prevención y reducción de la violencia es trabajar el tema del consumo de sustancias, por lo que se capacitó a 105 personas en el tema para prevenir el consumo de alcohol en los adolescentes.

Con el fin de involucrar a las instituciones y gobiernos locales, y poder realizar actividades en beneficio de la población, para la reducción de la violencia, se está trabajando con las municipalidades el tema de planes o políticas para la prevención de la violencia. En coordinación con la Unidad de Prevención Comunitaria de la Violencia (UPCV), Unidad del Ministerio de Gobernación, se elaboró el plan de prevención de la violencia en el municipio de Nebaj, donde se trabajó las principales causas de violencia y la propuesta de cómo poder contrarrestarla, realizando primero un taller sobre Seguridad Humana y Resiliencia con las instituciones que trabajan el tema. Seguidamente en los tres municipios se llevó a cabo un conversatorio con las instituciones sobre violencia, así como grupos focales con jóvenes y mujeres para la percepción y causas de la violencia. Estos conversatorios y grupos focales son la base para crear políticas municipales de prevención de la violencia, que podrán tener como efecto también la reducción de intentos de suicidio.

Mecanismos y actores clave

Actores clave son las Municipalidades para la adopción y el seguimiento a las políticas. MSPAS tiene un rol clave en las acciones de salud mental. La Unidad de Prevención Comunitaria de la Violencia (UPCV) y la Comisión de Seguridad Ciudadana del Municipio de Nebaj, da seguimiento a las actividades de

prevención a través de las diferentes instituciones que las integran¹¹. Las mujeres y hombres para reducir la incidencia de violencia. La red de jóvenes para promover que los adolescentes realicen los cambios en su vida. Comisiones de Salud, como promotores comunitarios en la reducción de la violencia. Espacios amigables, espacios apropiados para el desarrollo de capacidades de los jóvenes. Organización Paz Joven, para promover el desarrollo de jóvenes.

Abordaje de la Conflictividad Agraria (ACA)

Planificación y Logros

Efecto ACA: Abordaje de la Conflictividad Agraria mejorada. **IE:** # de casos de conflictividad agraria que aplican las DVGT y Convenio 169 de OIT. **LB:** 0. **MP:** No se esperaron cambios a nivel de efecto en 2017.

Producto 2.1.1: Gobernanza de tenencia de la tierra en el área Ixil fortalecida. **IP:** # de mesas de diálogo constructivo implementadas que impulsan la gobernanza de la tenencia de la tierra en el área de Ixil ante la conflictividad agraria, con participación del consejo de autoridades indígenas y organizaciones de mujeres. **LB:** 0. **MP:** 1. **ML:** 1. **Alcance:** 100%.

Metas Logradas versus Planificadas

Se ha instalado la *Comisión Interinstitucional Ixil para el Abordaje de la Conflictividad Agraria y Social*, el cual se define como un espacio de encuentro de entidades estatales (Ejecutivo y Municipal) y no estatal (OSC y Autoridades Indígenas) de los tres municipios de la región Ixil. Se optó por la creación de una Comisión Interinstitucional con cobertura en los tres municipios de la región Ixil, con una visión más amplia que una “Mesa” que se asocia frecuentemente a los espacios de atención a casos concretos de conflictos agrarios o sociales.

Sujetos de Cambio con capacidades desarrolladas

La Comisión Interinstitucional Ixil conformada por representantes de las Alcaldías Indígenas de Nebaj, Chajul y Cotzal, Síndicos de las municipalidades de Nebaj, Chajul, y Cotzal, la SAA, el Fondo de Tierras, la Comisión Presidencial de Diálogo, la Comisión Presidencial en materia de Derechos Humanos (COPREDEH), la Asociación Movimiento de Víctimas y Desarrollo Integral del Norte de Quiché (ASOMOVINDINQ), la Asociación de Asentamientos Unidos del Área Ixil (ASAUNIXIL), y Fundación Maya han fortalecido conocimientos y experiencias para el abordaje estratégico de la problemática agraria en la región Ixil y otras regiones del país.

El equipo técnico de la SAA está fortaleciendo sus capacidades técnicas a través del análisis y aplicación de las herramientas provistas por los Métodos Alternos de Resolución de Conflictos.

Acciones realizadas

Se realizó un mapeo de actores y acciones que cada uno realiza para el abordaje de la problemática de la tenencia de la tierra en el área de Ixil (entidades públicas, organizaciones de la sociedad civil, y autoridades indígenas). Se realizó un diagnóstico en la región Ixil que tuvo por objeto establecer los casos de conflictos agrarios que prevalecen a partir de una tipología. Se logró establecer que el 91% de los conflictos agrarios identificados en la Región Ixil, corresponden a la tipología de disputa de derechos, son casos relacionados con la falta de definición de linderos, doble o múltiple titulación o registro de la misma propiedad, servidumbres de paso, derechos sucesorios, y titulaciones supletorias realizadas sobre alguna propiedad registrada.

Se desarrolló un Intercambio de Experiencias entre la Comisión Interinstitucional Ixil para el Abordaje de la Conflictividad Agraria y la Coordinadora Multisectorial para la conflictividad agro-ambiental de Alta Verapaz (CM Tierras), para incentivar la formación de una red de conocimientos sobre buenas prácticas en torno al abordaje de la conflictividad agraria y social, propiciar la articulación de espacios interinstitucionales de apoyo y análisis para al abordaje de la conflictividad agraria y social del país, conocer experiencias concretas de abordaje en casos concretos de conflictos agrarios, estimular y reforzar la comprensión y discusión integral de la problemática agraria y social.

¹¹ La Comisión de Seguridad Ciudadana del Municipio de Nebaj está integrada por: Municipalidad, Alcaldía Indígena, MSPAS (área Comunitaria y Hospital), MP, Juzgado de Paz, MINEDUC, MIDES, Refugio de la Niñez, DEMI, PNC, PMT, PDH, Cooperación Internacional y Sociedad Civil.

Se elaboró una propuesta de capacitación (diplomado) dirigido a los integrantes de la Comisión Interinstitucional Ixil, sobre el contenido de las Directrices Voluntarias para la Gobernanza Responsable de la Tenencia de la Tierra, el Bosque y la Pesca, en el contexto de la Seguridad Alimentaria, y otros temas (historia agraria de Guatemala, desarrollo rural, tratados internacionales y legislación sobre tenencia de la tierra, conflictividad agraria y social en el contexto guatemalteco).

Se elaboró un diagnóstico tipo FODA¹² acerca de los conocimientos de la Comisión Interinstitucional Ixil conformada, y sobre Métodos Alternos de Resolución de Conflictos, Directrices Voluntarias para la Gobernanza Responsable de la Tenencia de la Tierra, el Bosque y la Pesca, en el contexto de la Seguridad Alimentaria.

Se inició un proceso de capacitación al equipo técnico de la Secretaría de Asuntos Agrarios en Métodos Alternos de Resolución de Conflictos.

Mecanismos y Actores Clave

La Comisión Presidencial de Diálogo ha facilitado la coordinación y comunicación entre los integrantes de la Comisión Interinstitucional Ixil. Los actores clave en la gobernanza de la tenencia de la tierra son la SAA, las municipalidades, a través de sus síndicos, y las alcaldías indígenas y organizaciones de la sociedad civil.

Municipios Saludables (MS)

Planificación y Logros

Efecto MS: Municipios saludables con servicios de salud integral mejorados. **IE:** a) % de desarrollo institucional de los servicios de salud; b) # de municipios que adoptan la Estrategia Integrada de Municipios Saludables (EIMS). **LB:** a) Chajul: 54% (Centro de Atención Permanente - CAP); Cotzal: 53% (CAP); Nebaj: 55% (Hospital); b) 0. **MP:** a) No se esperaron cambios en 2017; b) 1. **ML:** b) 1. **Alcance:** 100%.

Producto 2.1.2: Estrategia desarrollada e implementada para mejorar la calidad y cobertura en las redes locales de servicios de salud con énfasis en la ventana de los mil días, salud materna infantil y salud mental. **IP:** a) # de servicios con diagnósticos de condiciones mínimas de atención realizados; b) # de planes de mejora distritales para gestión e implementación de cambios en el servicio de salud elaborados; c) % de avance en el fortalecimiento de las redes locales de salud; d) # de personal de salud no especializado capacitado en salud mental. **LB:** a) 0; b) 0; c) 0%; d) 0. **MP:** a) 3; b) 0; c) 0%; d) 113. **ML:** a) 3; b) 0; c) 0%; d) 143. **Alcance:** >100%.

Producto 2.1.3: Espacios Amigables (EA) para jóvenes creados y puestos en marcha en todos los distritos municipales de salud. **IP:** a) # de Espacios Amigables funcionando; b) # de Espacios Amigables que cumplen con las condiciones necesarias para brindar servicios de calidad en los distritos municipales de salud. **LB:** a) 3; b) 0. **MP:** a) 3; b) 3. **ML:** a) 3; b) 3. **Alcance:** 100%.

Producto 2.2.1: Municipalidades aplican la Estrategia Integrada de Municipios Saludables (EIMS) y la Estrategia de Municipios Verdes. **IP:** # de municipios que participan en la Estrategia Integrada de Municipios Saludables. **LB:** 0. **MP:** 1. **ML:** 3. **Alcance:** >100%.

Metas Logradas versus Planificadas

Las metas planificadas del efecto Municipios Saludables, se alcanzaron, con diagnósticos realizados en los tres servicios de salud (Chajul, Cotzal y Nebaj), con personal de los servicios de salud no especializado (143, 60m/83h) capacitado en salud mental, sobrepasando la meta planificada de 113, tres Espacios Amigables para jóvenes funcionando y cumpliendo con condiciones necesarias para brindar servicios de calidad. Tres municipios participan en el EIMS, sobrepasando la meta planificada de un municipio.

Sujetos de cambio con capacidades desarrolladas

Dos CAP (Chajul y Cotzal) y **1 Hospital** (Nebaj) cuentan con diagnósticos de condiciones mínimas. **Tres Distritos Municipales de Salud (DMS), dos CAP** (Chajul y Cotzal) y la Dirección del Área de Salud (DAS), fortalecieron sus capacidades de atención integral y recibieron equipo básico para cubrir necesidades identificadas, resaltando el fortalecimiento para implementación de laboratorio entomológico en la DAS y equipo para la captación de enfermedades no transmisibles en el DMS de Chajul. **143 personas del personal**

¹² FODA: Fortalezas, Oportunidades, Debilidades, Amenazas.

de salud no especializado, cuentan con capacidades sobre Salud Mental, para su eficaz referencia. **46 Servicios de Salud Comunitarios** cuentan con acta de donación de los terrenos en donde funcionan. **100 Líderes comunitarios** (84h/16m) de **cinco comunidades priorizadas**¹³ para la implementación del Modelo Incluyente de Salud (MIS), fueron capacitados en derecho a la salud y acceso a los servicios. **23 personas** del personal de Salud (14h/9m), integran la Estrategia de estándares de calidad para la atención con adolescentes. **Tres Espacios Amigables**, en los que participan 1,480 jóvenes, fortalecidos. **Espacio Amigable de Nebaj**, contará con espacio adecuado gestionado ante la Municipalidad.

Tres municipalidades aplican la EIMS y el municipio de **Cotzal** ha finalizado su Plan de Municipio Saludable (PMS). **Tres COMUSAN/COMUSA** fortalecen su rol en el tema de Seguridad Alimentaria y Nutricional, así como en la promoción y aplicación de la EIMS.

Tres Comisiones de Salud, tres COCODE y tres DMS fortalecieron sus capacidades de organización y de análisis de la problemática de salud desde la comunidad, a través de la planificación, organización y realización de tres ferias comunitarias de salud. **650 personas** de las tres comunidades¹⁴ (256m/54h y 340 adolescentes/ niños), en donde se realizaron las ferias comunitarias, fortalecieron sus conocimientos sobre la salud y vida saludable, y fueron objeto de tamizaje de las enfermedades no transmisibles. Los adolescentes y niños participaron en actividades lúdicas. **20 Integrantes (12h/8m) de tres Comisiones Municipales de Escuelas Saludables**, fueron fortalecidas en la promoción de municipios saludables.

Acciones realizadas

Se realizaron diagnósticos de los CAP de Chajul y Cotzal, y del Hospital Distrital de Nebaj, con el objetivo de fortalecerlos según las necesidades identificadas. Además, se apoyó a la Unidad de Planificación Estratégica (UPE) del MSPAS para que llevaran a cabo diagnóstico de 46 Servicios de Salud Comunitarios, el cual incluyó la evaluación de infraestructura y medición de los servicios y la formalización de la donación de los terrenos en los que funcionan. En materia de fortalecimiento del personal se apoyó la implementación del MIS, capacitando al personal, a través del Diplomado para la Implementación del MIS, el cual constaba de cinco módulos que se fueron desarrollando con el 100% del personal (180m/197h), fortaleciendo sus capacidades. Por el cambio de autoridades en MSPAS central, solo se desarrollaron tres módulos. Asimismo, se apoyó en las comunidades priorizadas para las reuniones con los líderes comunitarios para que conocieran la estrategia y el derecho a la salud.

Buscando fortalecer la red local de servicios de salud, con base en las necesidades que plantearon los DMS, se realizó la donación de un furgón de Global Link, que incluyó insumos médicos y equipo. Se entregaron, en calidad de donación, dos ultrasonidos para los CAP, una moto-mochila para fumigar y prevenir las enfermedades transmitidas por vectores, equipo para la implementación del laboratorio entomológico, el cual funciona en la DAS. Para los servicios de salud del DMS de Chajul se entregó equipo para la captación de enfermedades no transmisibles, incluyendo glucómetros, esfigmomanómetros, estetoscopios, tiras reactivas para los glucómetros y balanzas.

Se trabajó con el personal de salud no especializado en salud mental (enfermeros profesionales, auxiliares de enfermería, trabajadores sociales) el taller del mhGAP, un programa de acción para superar las brechas de salud mental que enseña cómo identificar los trastornos psicológicos, neurológicos y por consumo de sustancias y qué hacer en caso que se identifique alguno, y cuando referir al personal especializado (psicólogos).

Se fortalecieron los Espacios Amigables aplicando la Estrategia de estándares de calidad en la atención de los adolescentes, la que inició capacitando al personal de salud que trabaja con adolescentes. Posteriormente, se realizó un diagnóstico de las condiciones existentes y las necesidades para brindar una atención de calidad, con base en el cual se donaron insumos y material para el apoyo en la atención de los adolescentes, entregando equipo, juegos, pelotas, mesa de ping-pong, y material de oficina. Además, se apoyó para la gestión de un espacio adecuado en el municipio de Nebaj, ya que ahora usan un espacio dentro del Hospital, sin acceso ni condiciones adecuadas para los adolescentes.

¹³ **Chajul:** Chel; **Cotzal:** Santa Avelina y Villa Hortensia 1; **Nebaj:** Pexla Grande y Xonca.

¹⁴ **Chajul:** Xolcuay; **Cotzal:** Santa Avelina; **Nebaj:** Pulay.

Se presentó la Estrategia Integral de Municipios Saludables a los DMS, a los Concejos Municipales, y a las COMUSAN y COMUSA. Se realizó un taller con las comisiones y líderes comunitarios para elaborar de los Planes de Municipios Saludables. Se finalizó el Plan de Municipio Saludable de Cotzal.

Se realizaron tres ferias de salud en una comunidad de cada municipio¹⁵, contando con la participación de las personas de esas comunidades, realizando un tamizaje de las Enfermedades No Transmisibles (ENT), a través de pruebas de azúcar, toma de presión y toma de peso y talla, mientras que con los adolescentes y niños se hicieron actividades lúdicas. Asimismo, en la promoción de los municipios saludables se apoya en el fortalecimiento de las Comisiones Municipales de Escuelas Saludables.

Mecanismos y actores clave

Mecanismos importantes en el proceso de municipios saludables son la COMUSAN y la COMUSA. Actores clave son el personal de los DMS y de la DAS, Municipalidades y sus Concejos Municipales, e integrantes de la COMUSAN y COMUSA, dando seguimiento a la implementación de las acciones realizadas y empoderándose para que sean sostenibles.

Gestión Municipal & Resiliencia (GMR)

Planificación y Logros

Efecto GMR: Gestión Municipal mejorada y Resiliencia promovida. **IE:** 1) Cantidad de recursos desembolsados por el CODEDE a cada municipio; 2) Índice de la Gestión Municipal; 3) # de gobiernos municipales que aplican los criterios de manejo de microcuenca en sus planes de inversión; 4) # de gobiernos municipales que incorporan en sus PDM estrategias de municipios resilientes; 5) # de escuelas que implementan al menos una iniciativa orientada a la paz y la resiliencia. **LB:** 1) Chajul: Q1,234,420; Cotzal: Q2,221,956; Nebaj: Q185,201; 2) Chajul: 0.2006; Cotzal: 0.2503; Nebaj: 0.2881; 3) 0; 4) 0. **MP:** No se esperaron cambios a nivel de efecto en 2017.

Producto 2.1.4: SEGEPLAN con competencias desarrolladas para acompañar a los gobiernos locales en procesos de planificación y gestión de riesgos. **IP:** a) % de avance en el desarrollo de la guía para la actualización de los PDM; b) % de avance en el desarrollo de la plataforma para el atlas municipal. **LB:** a) 0%; b) 0%. **MP:** a) 60%; b) 60%. **ML:** a) 90%; b) 95%. **Alcance:** >100%.

Producto 2.1.5: Programa de formación docente-alumno para promover una cultura de paz y resiliencia diseñado e implementado. **IP:** a) % de avance en el diseño del programa de formación docente-alumno para promover una cultura de paz y resiliencia; b) # de escuelas participan en el programa de formación docente-alumno para promover una cultura de paz y resiliencia. **LB:** a) 0%; b) 0. **MP:** a) 100%; b) 15. **ML:** a) 100%; b) 16. **Alcance:** >100%.

Producto 2.2.2: Gobiernos locales con capacidades desarrolladas para el cumplimiento de sus competencias. **IP:** a) # de municipios con COMUDE capacitados en gobernabilidad y enfoque de derechos, Ley de Consejos de Desarrollo, Planificación Territorial y gestión de Riesgo; b) # de COMUDE que disponen de instrumentos de gestión, elaborados con asistencia técnica del PC. **LB:** a) 0; b) 0. **MP:** a) 2; b) 2. **ML:** a) 2; b) 2. **Alcance:** 100%.

Producto 2.2.3: Estrategia de municipios resilientes diseñada. **IP:** % de avance en el diseño de la estrategia de municipios resilientes. **LB:** 0%. **MP:** 60%. **ML:** 60%. **Alcance:** 100%.

Producto 2.2.4: Gobiernos locales con un programa diseñado e implementado para promover la cultura Ixil. **IP:** % de avance en el diseño del programa para promover la cultura Ixil. **LB:** 0%. **MP:** 80%. **ML:** 80%. **Alcance:** 100%.

Metas Logradas versus Planificadas

La mayoría de las metas planificadas para contribuir a la mejora de la Gestión Municipal y la promoción de la Resiliencia se alcanzaron. La meta lograda en el desarrollo de los instrumentos para la actualización de los PDM y la plataforma para el atlas municipal sobrepasó lo planificado. Se logró diseñar el programa de formación docente-alumno para promover una cultura de paz y resiliencia, en el que participan 16 escuelas. En el caso de las COMUDE, se logró avanzar al 50% lo esperado por reprogramarse la elaboración de los

¹⁵ **Chajul:** Xolcuay; **Cotzal:** Santa Avelina; **Nebaj:** Pulay.

instrumentos de gestión, en coordinación con Nexos Locales (USAID). Se avanzó, conforme planificado, en el diseño de dos programas, el programa de municipios resilientes con SEGEPLAN, y el programa para promover la cultura Ixil, con el Consejo de Autoridades Ancestrales Ixiles.

Sujetos de cambio con capacidades desarrolladas

SEGEPLAN cuenta con tres instrumentos: un plan de desarrollo de capacidades institucionales a nivel departamental, una guía para la alineación de los Planes de Desarrollo Municipal (PDM) al Plan Nacional de Desarrollo (PND): “*K’atún, Nuestra Guatemala 2032*”, y una propuesta para articular el Atlas de Riesgo dentro de la plataforma del Sistema Nacional de Información Territorial (SINIT). Está fortalecido en el cumplimiento de su mandato institucional con un liderazgo visionario e innovador, en acceso a conocimiento y mecanismos de rendición de cuentas, y en el liderazgo del funcionamiento de tres mecanismos de coordinación interinstitucional a nivel departamental, la Red de DMP, la Comisión de Cooperación Internacional, y la UTD. Además, cuenta con un programa de municipios resilientes.

MINEDUC desarrolló capacidades en evaluación de índices de seguridad y gestión de riesgo en centros educativos. **Docentes, alumnos y organizaciones de padres de familia de 16 escuelas** cuentan con conocimientos e instrumentos para gestionar el riesgo en el ámbito escolar.

Gobiernos locales (3 DMP, 2 DMM, 1 COMUSAN, 2 COMUDE) de tres municipios desarrollan conocimientos e instrumentos para mejorar la gestión municipal.

Consejo de Autoridades Ancestrales Ixiles con instrumentos de gestión y conocimientos sobre antecedentes históricos de la estructura ancestral como fuente de revitalización de tejido social. 40 niñas y un niño con habilidades para la manufactura de textiles y con conocimientos sobre sus significados ancestrales. 31 jóvenes (17m/14h) que han reforzado sus conocimientos sobre cultura de paz y resiliencia.

Acciones realizadas

Bajo liderazgo del delegado departamental, se diseñó un plan de fortalecimiento de capacidades de la delegación departamental de **SEGEPLAN**, el cual incluye líneas estratégicas y áreas de intervención relacionadas con la coordinación de la cooperación internacional, la participación ciudadana, planificación PEI-POM-POA a nivel departamental, **alineamiento de la planificación municipal** al Plan Nacional de Desarrollo (PND) Katún 32, acceso y uso de información geográfica y estadística, e infraestructura física y tecnología. Se realizaron 12 talleres a nivel central y regional, liderados por la Dirección de Planificación de SEGEPLAN para la construcción de la metodología para el proceso de articulación de la planificación del desarrollo a nivel municipal al PND. Con la Dirección de Gestión de Riesgo (DGR) de SEGEPLAN, se elaboraron los lineamientos y orientaciones técnicas para la formulación del **Atlas de Riesgo**, complementada con la propuesta para la articulación del Atlas de riesgo dentro de la plataforma del SINIT. El atlas de riesgo desde la percepción ciudadana por lugar poblado constituye la primera experiencia en Guatemala consolidando información histórica desde la visión y perspectiva de 19,000 comunidades del territorio nacional de la ocurrencia de eventos relacionados con amenazas socio-naturales y antropogénicas, un instrumento valioso en la planificación y ordenamiento territorial, construcción segura de infraestructura pública y privada, procesos adecuados de manejos de los recursos naturales y una adecuada prospectiva del riesgo. Además, en apoyo a la DGR, se diseñó el programa para **municipios resilientes**.

De manera conjunta con funcionarios de SECONRED, MINEDUC y SEGEPLAN se diseñó la guía temática del **Programa de formación docente-alumno para promover una cultura de paz y resiliencia**, distribuida en siete módulos sobre riesgo e impactos de desastres, vulnerabilidad, gestión de riesgo, específicamente en centros educativos, conflicto y violencia, cultura de paz y convivencia ciudadana, identificación de amenazas y análisis de vulnerabilidades, índice de vulnerabilidad de las escuelas, y metodología para la educación activa y planificación docente. Se realizaron 9 reuniones de socialización, coordinación y planificación con el Director Departamental de Educación y los Coordinadores Técnico Administrativos de los municipios de Nebaj, Cotzal y Chajul por medio de las que se lograron identificar y priorizar 16 escuelas. Durante el 2017 se inició el “*Diplomado de formación docente en gestión de riesgo, cultura de paz y resiliencia*” con la participación de 32 docentes y 4 Coordinadores Técnicos Administrativos (CTA). Se han impartido los contenidos correspondientes a los primeros tres módulos. Aunque no estaba planificado para el 2017, la Dirección de Preparación de SECONRED, inició la transferencia de conocimientos en gestión de riesgo en las escuelas de dos comunidades. Para hacer más eficaz el proceso enseñanza aprendizaje se utiliza el modelo didáctico convencional “*jugando aprendo*” con la técnica la “*Caravana de la Rana*”. Los contenidos han sido dirigidos a la preparación para enfrentar emergencias como producto de incendios y sismos. Personal de SECONRED, maestros de escuelas y personal de Fundación Solar, realizaron la evaluación del índice de

seguridad de centros escolares de 8 escuelas, y reorganizaron las organizaciones de padres de familia en 15 escuelas. Se realizó la validación de la guía de Gestión Integral del Riesgo en Centros Educativos, a cargo de la Dirección de Preparación de la SECONRED, para lo cual realizaron 8 talleres dirigidos a directores, maestros y supervisores de educación. Por aparte, se contribuyó con la dotación de equipo para la Escuela Superior de Estudios en Gestión Integral de Riesgo (ESEGIR), de la CONRED. También se apoyó a la SECONRED en las actividades de la Mesa Nacional de Diálogo en Gestión para la Reducción de Riesgos de Desastres.

El fortalecimiento de capacidades de los Gobiernos Locales se realizó considerando las brechas de gestión identificadas en el ranking de gestión municipal. Se diseñaron cuatro instrumentos de gestión de la **COMUSAN** (POA 2017, Matriz de indicadores, Instrumento de Seguimiento al POA, Reglamento de funcionamiento interno), bajo el liderazgo de SESAN y el presidente de la comisión municipal de salud. Se elaboraron diagnósticos de necesidades de desarrollo de capacidades de las Direcciones Municipales de Planificación (**DMP**) y de la Mujer (**DMM**). Se realizaron reuniones con la Secretaría de Coordinación Ejecutiva de la Presidencia (**SCEP**) para coordinar el fortalecimiento de COMUDE y COCODE y COMUDE, y se capacitó a los **COMUDE** de Cotzal y Nebaj en la Ley de Consejos de Desarrollo, Gobernabilidad y ciudadanía. Se inició el diseño de las estrategias para mejorar la recaudación de ingresos propios municipales y los servicios públicos municipales, generando condiciones con los actores claves a nivel local y revisando registros municipales. Con **INFOM** se diseñó un plan de profesionalización de servidores públicos municipales, dirigido a las municipalidades Cotzal, Chajul y Nebaj, que se está implementando con la participación de 216 empleados, funcionarios y autoridades municipales, abordando temas de liderazgo efectivo, relaciones humanas, trabajo en equipo, y el arte de servicio al cliente. Se realizaron reuniones con **SESAN** para capacitar a su personal técnico en temas de liderazgo e inteligencia emocional, formulación de proyectos, enfoque de derechos humanos y otros de interés.

Por iniciativa y liderazgo del **Consejo de Autoridades Ancestrales Ixiles**, se consolidó su estructura ancestral, se avanzó en el estudio de antecedentes históricos de la estructura ancestral (85%), y en la construcción del **Plan de Vida** (92%), el cual constituye una apuesta organizativa y política que pretende como propósito final el “*Buen Vivir*” de las comunidades indígenas del territorio Ixil. Es una iniciativa construida de manera participativa y concertada entre las Autoridades Ancestrales de Nebaj, Chajul y Cotzal en el ejercicio de sus facultades como Autoridades en el marco territorial, ancestral y cultural. Está diseñado para permitir la interrelación y la armonía entre las instancias para lograr procesos de planeación hacia el beneficio de la población indígena y no indígena.

Como iniciativa conjunta de la municipalidad de Cotzal, el Consejo de Autoridades Ancestrales Ixiles y FundaMaya, se vigorizó el **programa de transferencia intergeneracional de la cultura Ixil** utilizando como medio la escuela de rescate artístico municipal de Cotzal. Gracias a esta alianza y modelo de cogestión 84 personas (40 niñas, 1 niño y 30 jovencitas y 13 jóvenes) han adquirido y fortalecido sus habilidades en la confección de textiles. Para la implementación del Plan de Vida se ha logrado establecer una Carta de Entendimiento entre el Consejo de Autoridades Indígenas y Autoridades Municipales.

Mecanismos y actores clave

Mecanismos y actores clave en la mejora de la gestión municipal y construcción de resiliencia son SEGEPLAN, SECONRED, MINEDUC, INFOM, los Gobiernos Municipales, los COMUDE y COMUSAN, y el Consejo de Autoridades Ancestrales Ixiles.

Coordinación Interinstitucional (CII)

Planificación & Logros

Efecto CII: Coordinación Interinstitucional a nivel local fortalecida. **IE:** 1) # de instituciones sectoriales presentes en el territorio que participan en el mecanismo de coordinación interinstitucional; 2) % de cumplimiento de funciones desde la perspectiva del mecanismo de coordinación interinstitucional. **LB:** a) 20; b) 70%. **MP:** No se esperaron cambios a nivel de efecto en 2017.

Producto 2.1.6: Mecanismo de coordinación interinstitucional a nivel local fortalecida. **IP:** a) # de POA que oriente el trabajo interinstitucional formulados; b) # de encuentros de la plataforma de coordinación interinstitucional realizados. **LB:** a) 0; b) 0. **MP:** a) 1; b) 1. **ML:** a) 1; b) 1. **Alcance:** 100%

Metas Logradas versus Planificadas

Se lograron las metas planificadas al haber formulado el POA 2017 que orienta el trabajo de la Unidad Técnica Departamental (UTD), y al haber realizado un encuentro de la plataforma de coordinación interinstitucional.

Sujetos de cambio con capacidades desarrolladas

La UTD cuenta con un diagnóstico de funcionamiento diseñado participativamente, se encuentra consolidada y cumpliendo sus funciones bajo la coordinación de la SEGEPLAN departamental.

Acciones realizadas

El delegado departamental de SEGEPLAN, en su función de secretario de la UTD, con el apoyo del PC, realizó un diagnóstico de cumplimiento de funciones de la plataforma de coordinación interinstitucional, el cual fue elaborado desde la percepción de sus integrantes y alcanzó un cumplimiento del 70%. La función con menor puntuación fue la que consiste en apoyar a la Gerencia en las actividades de seguimiento, control y evaluación de las acciones de desarrollo aprobadas por el Consejo.

Se realizó el primer Encuentro de la Plataforma de Coordinación Interinstitucional con la participación del 98% de los integrantes de la UTD. El encuentro permitió un espacio para la retroalimentación de los hallazgos en proceso de Auto evaluación de las funciones sustantivas de UTD con base en la Ley de Consejos de Desarrollo, elaborar el Plan Operativo Anual 2017 de la UTD, Analizar el Punto Resolutivo 14-2016 del CONADUR que norma la elaboración de los planes estratégicos institucionales, los planes multianuales y planes operativos anuales y, un análisis de los resultados estratégicos de país priorizados para el departamento de Quiché. El evento finalizó con el enunciado de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible y su vinculación directa con el Plan Nacional de Desarrollo “*K’atun, Nuestra Guatemala 2032*”, y su relación con la Política General de Gobierno, donde se establece el alcance de 14 metas o Resultados Estratégicos de País, que se espera alcanzar al año 2019, entre los cuales el departamento de Quiché priorizó cuatro resultados, en el seno del Consejo Departamental de Desarrollo (CODEDE). La UTD realizó 10 reuniones en las cuales se abordaron temas priorizados en el marco del CODEDE y se dio seguimiento al POA 2017.

Mecanismos y actores clave

La Unidad Técnica Departamental como mecanismo de coordinación que aglutina a todas las instituciones del Estado en el departamento de Quiché es clave para establecer las líneas estratégicas idóneas para el desarrollo a nivel departamental.

Retrasos en la ejecución, desafíos y lecciones aprendidas

La apropiación de ordenamiento territorial de parte de autoridades municipales, para lograr la gestión sostenible de los recursos naturales, se considera un desafío, igual que la apropiación de parte de promotores y familias de las buenas prácticas agrícolas para poder lograr la sostenibilidad en la mejora de la seguridad alimentaria y otras condiciones de su vida. En esto es importante también lograr el cambio de conciencia de familias sobre el manejo y la gestión de sus recursos naturales. Sigue desafiante la implementación alineada con las instituciones sectoriales por las dinámicas internas, en particular en el MAGA por demoras en los procesos de contratación de personal para la implementación del PAFEC y en el MSPAS los cambios abruptos en 2017 de autoridades y estrategias de atención.

Existe el riesgo de pérdidas de cultivos de parte de familias por variaciones climáticas, en particular fuertes lluvias y temperaturas bajas. Por otro lado, podría bajar la participación o surgir confrontación de familias y líderes comunitarios, el próximo año por procesos de proselitismo de parte de partidos políticos.

La Matriz de Riesgo (Anexo 2) que fue elaborada en el 2015 y se revisa anualmente, indica los riesgos climatológicos, políticos y de conflictividad, que han ido incrementando en los últimos meses. El accionar del PC Ixil, dirigido a la gobernanza pacífica y democrática ha resultado ser un mitigador de tensiones entre autoridades municipales, ancestrales y actores de la sociedad civil. La presencia de expertos de CONRED en el área, para la conformación de COMRED, COLRED, y Escuelas Seguras, ha facilitado la atención inmediata en el caso de algunas emergencias.

Evaluación cualitativa

Se alcanzó la mayoría de las metas planificadas, en algunos casos sobrepasándolas, como en el caso de la implementación de prácticas agropecuarias por las familias, el desarrollo de capacidades de familias en salud materna infantil, nutrición e higiene, el desarrollo de capacidades de grupos de mujeres para

emprendimientos productivos, y de COCODE para realizar sus funciones. También existen logros que todavía no se habían esperados en el 2017, por ejemplo, la elaboración de planes participativas familiares para la mejora del hábitat seguro y saludable. Alianzas clave en estos alcances han sido las instituciones sectoriales asociadas, MSPAS, MAGA y SEGEPLAN, y los gobiernos locales. Fundamental ha sido la apertura y el interés de comunidades y familias en participar en los procesos de desarrollo de capacidades. En el caso de SEGEPLAN, cabe destacar la importancia por institucionalizar instrumentos para incorporar la gestión de riesgo en la planificación municipal, hacer buen uso del PC Ixil para ponerlos a prueba, y aplicarlos a nivel nacional.

La participación de las mujeres en los procesos de desarrollo de capacidades y su interés por mejorar sus medios de vida es remarcable y potenciará su proceso de empoderamiento y mejoramiento de las condiciones socio-económicas de las familias. El alto porcentaje de población indígena, mayoritariamente Maya Ixil, ha requerido del uso del idioma Ixil en el trabajo con las familias, en particular con mujeres de avanzada edad, para garantizar la eficacia de los procesos de desarrollo de capacidades. El Consejo de Autoridades Ancestrales Ixiles ha sido un asesor importante desde las primeras consultas para poder iniciar el trabajo en el territorio de forma adecuada. Se está desarrollando un proyecto de incidencia para el ejercicio de sus derechos y en protección de los recursos naturales en los territorios en donde habitan.

La coordinación interagencial sigue incidiendo en un trabajo asociativo entre las instituciones sectoriales que trabajan a nivel municipal y en las comunidades, lo que contribuye al entendimiento y al esfuerzo conjunto por lograr la integralidad del desarrollo y bienestar de la población a futuro.

ii) Evaluación del desempeño basada en indicadores

La Matriz que contiene la Evaluación del Desempeño basada en Indicadores (Anexo 1) refleja los indicadores de efecto y producto del Marco de Resultados del PC Ixil, con sus líneas de base, metas planificadas y logradas, además de razones por eventuales razones y medios de verificación.

III. OTRAS EVALUACIONES & ESTUDIOS

El estudio de levantamiento de la línea de base del PC Ixil se finalizó en el 2017. Adicionalmente, se realizó un estudio de estimación de riesgo comunitario desde la percepción ciudadana en las 24 comunidades participantes con intervenciones a nivel familiar, y una evaluación de vulnerabilidad del hábitat familiar con 614 familias en las 9 comunidades con mayores riesgos. Se llevaron a cabo dos estudios de base de manejo de las microcuencas río Azul y Alto Cotzal, y tres inventarios forestales de tierras comunales y privadas. Se evaluaron 15 escuelas para determinar el índice de seguridad de centros escolares. Además, se elaboraron diagnósticos de capacidades de DMM, DMP, COCODE, y un diagnóstico de activos y necesidades en materia de capacidades de la juventud realizado. Se realizó un estudio de antecedentes históricos de la estructura ancestral del Pueblo Ixil. Además, se hizo un mapeo de actores y acciones para el abordaje de la problemática de la tenencia de la tierra en el área de Ixil (entidades públicas, organizaciones de la sociedad civil, y autoridades ancestrales), y un diagnóstico para establecer los casos de conflictos agrarios que prevalecen a partir de una tipología.

IV. REVISIONES PROGRAMÁTICAS

Durante el 2017 no se realizaron revisiones programáticas en el PC Ixil.

V. RECURSOS

La gestión financiera, de adquisiciones y de recursos humanos se realiza aplicando normas y procedimientos estándares de las agencias participantes.

La implementación asociativa con las instituciones sectoriales y gobiernos locales promueve la complementariedad de recursos y esfuerzos en el desarrollo de capacidades de familias, organizaciones comunitarias, y de las estructuras a nivel municipal y departamental.

PCDRI contribuye directa- o indirectamente a 14 Objetivos de Desarrollo Sostenibles:

ODS 1: Fin a la Pobreza; ODS 2: Hambre Cero; ODS 3: Salud & Bienestar; ODS 5: Igualdad de Género;	ODS 6: Agua Potable & Saneamiento; ODS 7: Energía Renovable; ODS 10: Reducción de las Desigualdades; ODS 11: Ciudades y Comunidades Sostenibles;	ODS 12: Producción y Consumo Responsables; ODS 13: Acción por el Clima; ODS 14: Vida de Ecosistemas Marinos;	ODS 15: Vida de Ecosistemas Terrestres; ODS 16: Paz, Justicia e Instituciones Sólidas; ODS 17: Alianzas para lograr los ODS.
--	---	--	--

PCDRI contribuye a 5 Efectos previstos en el UNDAF (Marco de Asistencia de las Naciones Unidas al Desarrollo – MANUD – 2015 a 2019):

Efecto 1: Población rural en condiciones de pobreza, desarrolla nuevas oportunidades económicas sostenibles en condiciones de competitividad sistémica;
 Efecto 2: El Sistema de Consejos de Desarrollo Urbano y Rural y las Instituciones de gobierno que corresponden, desarrollan coordinadamente, políticas e inversiones que propician la protección, el uso responsable y la conservación de los recursos naturales y la resiliencia comunitaria para enfrentar los fenómenos naturales;
 Efecto 3: Hogares del área rural alcanzan la Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN), con enfoque integral y sostenible;
 Efecto 4: Las poblaciones priorizadas incrementan su acceso y uso de servicios integrales de salud de calidad con pertinencia cultural y equidad;
 Efecto 5: Los pueblos indígenas, principalmente jóvenes y mujeres ejercen una ciudadanía activa y participan efectivamente en la toma de decisiones en materia de desarrollo, a nivel comunitario, municipal, departamental y nacional.

Indicadores de Efecto (IE) & Indicadores de Producto (IP) según lo establecido en el Marco de Resultados, con las Líneas de Base, Metas Anuales y Finales.

Resultado 1: *Familias víctimas del enfrentamiento armado interno de infra-subsistencia y subsistencia y organizaciones comunitarias con capacidades desarrolladas para mejorar sus condiciones de habitabilidad, la gestión del desarrollo, la gobernanza de los recursos naturales renovables y sus capacidades de emprendimiento empresarial.*

Producto Conjunto 1.1: *Familias con una Seguridad Alimentaria y Nutricional mejorada.*

Sujetos Priorizados: *Familias de infra-subsistencia y subsistencia víctimas del Enfrentamiento Armado Interno.*

#	Código	Indicador de Efecto (IE)	Fuente Datos	Línea base		Meta 2017 Planificada	Meta 2017 Lograda	Razones por variación (si hubiera)	Medios de Verificación	Meta 2018																																		
				Valor	Año																																							
Efecto SA: Seguridad Alimentaria				UNDAF 3: Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN)			ODS 2: Hambre Cero																																					
1	IE SA 1	% de familias sobre vivientes del CAI de: a) infra-subsistencia, b) subsistencia y c) excedentarias, que mejoran su percepción de su seguridad alimentaria de acuerdo a los estándares definidos por la Escala Latinoamericana y Caribeña de SAN (ELCSA).	Boleta H (Hogar)	<table border="1"> <tr> <th rowspan="2">Categorías</th> <th colspan="5">Estratos</th> </tr> <tr> <th>1</th> <th>2</th> <th>3</th> <th>4</th> <th>Total</th> </tr> <tr> <td>Seguro</td> <td>9.8</td> <td>10.9</td> <td>8.0</td> <td>0.0</td> <td>9.8</td> </tr> <tr> <td>Inseguro leve</td> <td>63.3</td> <td>62.0</td> <td>56.0</td> <td>44.4</td> <td>62.4</td> </tr> <tr> <td>Inseguro moderado</td> <td>18.9</td> <td>19.6</td> <td>20.0</td> <td>33.3</td> <td>19.1</td> </tr> <tr> <td>Inseguro severo</td> <td>8.1</td> <td>7.6</td> <td>16.0</td> <td>22.2</td> <td>8.6</td> </tr> </table>	Categorías	Estratos					1	2	3	4	Total	Seguro	9.8	10.9	8.0	0.0	9.8	Inseguro leve	63.3	62.0	56.0	44.4	62.4	Inseguro moderado	18.9	19.6	20.0	33.3	19.1	Inseguro severo	8.1	7.6	16.0	22.2	8.6	2017				64%
				Categorías		Estratos																																						
					1	2	3	4	Total																																			
				Seguro	9.8	10.9	8.0	0.0	9.8																																			
				Inseguro leve	63.3	62.0	56.0	44.4	62.4																																			
Inseguro moderado	18.9	19.6	20.0	33.3	19.1																																							
Inseguro severo	8.1	7.6	16.0	22.2	8.6																																							
2	IE SA 2	% de familias que incrementan los meses de reservas alimentarias de granos (maíz y frijol).	Boleta H (Hogar)	VII: 0%; LB: Promedio: Maíz 931 familias (8.5m); Frijol 250 familias (5.4m)	-				44%																																			
3	IE SA 3a	% de familias que diversifican su dieta con al menos dos nuevos alimentos provenientes de la producción agropecuaria de su patio.	Boleta H (Hogar)	0%	-				80%																																			
4	IE SA 3b	Índice de diversidad de la dieta familiar.		6.16	-				8																																			
5	IE SA 4	# de personas que son promotores/as del Sistema Nacional de Extensión Rural (SNER).	Registro MAGA	34 Nebaj: 12; Chajul: 11; Cotzal: 11	75	74	Habían 76, se retiraron 2.	Registro componente	100																																			

(Continuación) **Producto Conjunto 1.1: Familias con una Seguridad Alimentaria y Nutricional mejorada.**

Sujetos Priorizados: Familias de infra-subsistencia y subsistencia víctimas del Enfrentamiento Armado Interno.

#	Código	Indicador de Efecto (IE) y de Producto (IP)	Fuente Datos	Línea base		Meta Planificada 2017	Meta Lograda 2017	Razones por variación (si hubiera)	Medios de Verificación	Meta 2018
				Valor	Año					
Producto Agencial 1.1.1: Familias de infra-subsistencia y subsistencia con producción de alimentos incrementada.										
6	SA IP 1.1.1a	% de las familias (participantes) que incrementan la producción de alimentos en un 15%.	Boleta H	0%	2016					44%
7	SA IP 1.1.1b	# de sistemas de captación de agua para riego creados a nivel de unidades productivas familiares.	Registro FAO	0		-	1	Se construyó un sistema como resultado de una consultoría.	Informe Consultoría	100
8	SA IP 1.1.1c	% de las familias (participantes) que implementan al menos 2 prácticas agropecuarias.	Boleta H (Hogares)	26%		50%	79%	Interés de familias por aprender.	Informe mensual de actividades.	80%

Efecto HF: Hábitat Familiar saludable y seguro			UNDAF 3: Seguridad Alimentaria y Nutricional (SAN)				ODS 3: Salud & Bienestar			
---	--	--	---	--	--	--	-------------------------------------	--	--	--

9	IE HF 1	% de familias que perciben como malas las condiciones del hábitat familiar.	Boleta H	26%	Mayo 2017					6%
---	---------	---	----------	-----	-----------	--	--	--	--	----

Producto Agencial 1.1.2: Familias con las condiciones del hábitat familiar mejoradas.

10	HF IP 1.1.2	# de familias con una práctica de mejora de sus condiciones de habitabilidad implementada.	Registro PNUD	0	2016					300
----	-------------	--	---------------	---	------	--	--	--	--	-----

Producto Agencial 1.1.3: Manejo integral de los sistemas de agua mejorado.

11	HF IP 1.1.3a	# de sistemas de abastecimiento de agua comunitarios diagnosticados.	Registro OPS	0	2016	22	22		Informe de diagnóstico de los sistemas de agua.	22
12	HF IP 1.1.3b	% de sistemas de abastecimiento de agua comunitarios (diagnosticados) mejorados.		0%	2016	40%	40%	Se logró mejorar 9 de los 22 sistemas diagnosticados.	Informe de mejoras.	100%
13	HF IP 1.1.3c	# de familias con acceso a los sistemas de abastecimiento de agua mejorados.		0	2016	1000	1000	Cantidad de población con acceso a los sistemas de agua mejorados.	Listado de comunidades con número de familias, en donde se mejoraron los sistemas. Materiales.	3700

Producto Agencial 1.1.4: Familias con sus hábitos nutricionales y de higiene mejorados.

14	HF IP 1.1.4a	% de familias que mejoran sus hábitos nutricionales.	Boleta H	0%	2016					30%
15	HF IP 1.1.4b	% de familias que mejoran sus hábitos de higiene.		0%	2016					60%

#	Código	Indicador de Efecto (IE) y de Producto (IP)	Fuente Datos	Línea Base			Año	Meta 2017 Planificada	Meta 2017 Lograda	Razones por variación (si hubiera)	Medios de Verificación	Meta 2018
				Valor								
				Chajul	Cotzal	Nebaj						
Efecto SMI: Salud Materno Infantil			UNDAF 4: Salud de calidad				ODS 3: Salud & Bienestar					
16	IE SMI 1a	# de casos de muerte materna.	Registro MSPAS	2	0	4	2015					0
17	IE SMI 1b	% de embarazadas que utilizan los servicios de control prenatal.		96%	79%	74%						95%
18	IE SMI 1c	% de mujeres embarazadas suplementadas con hierro y ácido fólico.		80%	77%	83%						95%
19	IE SMI 1d	# de embarazadas menores de 14 años.		1	1	7						0
20	IE SMI 1e	# de embarazadas menores de 14 años que utilizan los servicios de control prenatal.		1	1	7						0
21	IE SMI 1f	% de mujeres en período de postparto que utilizan los servicios de control postparto.		63%	76%	74%						95%
22	IE SMI 1g	% de comadronas que conocen los signos y señales de peligro durante el Embarazo, Parto, Post-Parto y Recién Nacido.	Boleta Comadronas	E: 59%; P: 53%; PP: 51%; RN: 43%			Mayo 2017					70%
23	IE SMI 1h	% de comadronas que refieren oportunamente (al aparecer signos y señales de peligro).		E: 69%; P: 65%; PP: 72%; RN: 65%								80%
24	IE SMI 2a	# de casos de mortalidad por desnutrición aguda en menores de 5 años.	Registro MSPAS	0	0	0	2015					0
25	IE SMI 2b	# de casos de mortalidad por desnutrición aguda moderada en menores de 5 años.		0	0	0						0
26	IE SMI 2c	# de casos de mortalidad por desnutrición aguda severa en menores de 5 años.		0	0	0						0
27	IE SMI 2d	% de niños menores de 5 años con desnutrición aguda moderada recuperados.		96%	100%	99%						100%
28	IE SMI 2e	% de niños menores de 5 años con desnutrición aguda severa recuperados.		90%	100%	100%						100%
29	IE SMI 2f	# de casos de mortalidad infantil por neumonía en menores de 1 año		6	6	9						0
30	IE SMI 2g	% de casos de neumonía en menores de 1 año	Boleta familiar	2.8%			Mayo 2017					Reducción 10% con relación a LB
31	IE SMI 2h	% de Infecciones Respiratorias Agudas (IRA) en menores de 1 año.		29.8%								
32	IE SMI 2i	% de Infecciones Respiratorias Agudas (IRA) en niños/as de 1 a 4 años.		23.3%								
33	IE SMI 2j	% de enfermedades diarreicas en niños/as de 1 a 4 años.		26.6%								Reducción 20% con relación a LB
34	IE SMI 2k	% de familias que han usado las intervenciones de la ventana de los mil días.		88%								95%
35	IE SMI 2l	# de niños/as menores de 2 años que utilizan los servicios de control de crecimiento (peso y talla).	Registro MSPAS	1814	SD	3406	2015					Ch: 2600; C: 2600; N: 4000
36	IE SMI 2m	% cobertura vacunación BCG en menores de 1 año		94%	95%	97%						95%
37	IE SMI 2n	% cobertura vacunación Pentavalente en menores de 1 año		106%	95%	98%						95%
38	IE SMI 2o	% cobertura vacunación Anti-poliomielítica en menores de 1 año		106%	96%	99%						95%
39	IE SMI 2p	% cobertura vacunación Sarampión en menores de 1 año		100%	115%	122%						95%
40	IE SMI 2q	% cobertura vacunación Neumococo en menores de 1 año		94%	100%	116%						95%
41	IE SMI 2r	% cobertura vacunación Rotavirus en menores de 1 año		97%	89%	95%						95%

(Continuación) **Producto Conjunto 1.1: Familias con una Seguridad Alimentaria y Nutricional mejorada.**

Sujetos Priorizados: Familias de infra-subsistencia y subsistencia víctimas del Enfrentamiento Armado Interno.

#	Código	Indicador de Efecto (IE) y de Producto (IP)	Fuente de Datos	Línea base		Meta 2017 Planificada	Meta 2017 Lograda	Razones por variación (si hubiera)	Medios de Verificación	Meta 2018
				Valor	Año					
Producto Agencial 1.1.5: Familias conocen, demandan y acceden a las intervenciones de la ventana de los mil días.										
42	SMI IP 1.1.5	# de familias que recibieron información sobre las intervenciones de la ventana de los mil días.	Registro OPS	0	2016	1150	1664	Se visitó a más familias de las planificadas	Fotografías de educadores y miembros de comisiones de salud capacitando. Listado de familias y constancia visitas.	2250
Producto Agencial 1.1.6: Familias incrementan su conocimiento sobre los servicios de salud materna e infantil de calidad.										
43	SMI IP 1.1.6a	# visitas domiciliarias realizadas para sensibilizar a familias sobre los servicios de salud materna e infantil de calidad.	Registro OPS	0	2016	1000	1664	Se visitó a más familias de las planificadas	Fotografías de educadores y miembros de comisiones de salud capacitando. Listado de familias y constancia visitas.	2000
44	SMI IP 1.1.6b	# de familias recibieron información sobre signos y señales de peligro de muerte materna.	Boleta H	0	2016	1150	548	Se priorizó el tema solo con las mujeres embarazadas, en el 2018 se cubrirá el total de familias.	Fotografías de educadores y miembros de comisiones de salud capacitando a las familias. Listado de familias y constancia visitas.	2250
45	SMI IP 1.1.6c	# de comadronas capacitadas en signos y señales de peligro durante el Embarazo, Parto, Post-Parto y Recién Nacido y en referencia oportuna.	Boleta Comadronas	0	2016	154	154		Fotografías, base comadronas priorizadas y carné reproducido.	154
46	SMI IP 1.1.6d	# de comisiones de salud conformadas.	Boleta COCODE	22	2016	39	39		Fotografías, planillas	39
47	SMI IP 1.1.6e	# de comisiones de salud funcionando.		9	2016	39	39		Fotografías, planillas	39
48	SMI IP 1.1.6f	# de comisiones de salud capacitadas en signos y señales de peligro durante el embarazo, parto, post parto y recién nacido.	Registro OPS	0	2016	39	39		Fotografías	39
49	SMI IP 1.1.6g	# de comisiones de salud que cuentan con el equipamiento mínimo.		0	2016	39	39		Fotografías	39

Producto Interagencial 1.2: Familias con oportunidades de generar ingresos ampliadas.										
<i>Sujetos Priorizados: Familias de infra-subsistencia y subsistencia víctimas del Enfrentamiento Armado Interno que conforman MiPYME, Grupos de mujeres y hombres, Propietarios/as de tierras.</i>										
#	Código	Indicadores de Efecto (IE) y de Producto (IP)	Fuente Datos	VII & LB		Meta 2017 Planificada	Meta 2017 Lograda	Razones por variación (si hubiera)	Medios de Verificación	Meta 2018
				Valor	Año					
Efecto IF: Ingreso Familiar			UNDAF 1: Oportunidades Económicas				ODS 1: Fin a la Pobreza			
50	IE IF 1	# de familias que conforman MiPYME que incrementan sus ingresos por la venta de productos producidos por ellas mismas.	Boleta F	VII: 0 LB: Q2,528/año	2017					300
51	IE IF 2	# de: a) mujeres (m), y b) hombres (h), que aumentan sus ingresos con al menos el 20%, a través de los programas de desarrollo empresarial (agrícola y no agrícola).	Boleta P (Personas)	VII: 0 LB: Q83/año						FAO: 75m/50h PNUD: 75m
52	IE IF 3	# de: a) propietarios y b) propietarias de tierras que aumentan su ingreso por incentivos del PINPEP/INAB por protección de bosques y/o reforestación.	Boleta P	VII: 0 LB: Q5,434/año						50
Producto Agencial 1.2.1: Programa de emprendimiento de actividades no agrícolas dirigido a grupos de mujeres diseñado e implementado.										
53	IF IP 1.2.1a	# de grupos de mujeres capacitadas en desarrollo empresarial.	Registro PNUD	0	2016	3 Grupos Nivel 1 (N1)	8 Grupos N1	Hubo interés y oportunidad en DMM para crear más grupos.	Informes Listados de integración de grupos Fotografías	3 Grupos N2+N3
54	IF IP 1.2.1b	# de grupos de mujeres con iniciativas de emprendimiento no agrícola implementadas.		0						
Producto Agencial 1.2.2: Ingresos de la economía familiar incrementados al fortalecer las cadena de valor de café y hortalizas.										
55	IF IP 1.2.2a	# de MiPYME asociativas de café y hortalizas que mejoran sus sistemas de producción, información y comercialización.	Boleta MiPYME	0	2016	3	7	Capacidad e interés en familias de participar.	Boleta de caracterización	6
56	IF IP 1.2.2b	# de MiPYME con alianzas comerciales para la vinculación de pequeños productores y productoras de café y hortalizas.		5	2016	6	6	MiPYME de café ya tenían contratos. La de hortalizas se logró con apoyo del PC.	Contrato	6
57	IF IP 1.2.2c	# de grupos de a) mujeres, y b) hombres capacitados en desarrollo empresarial agrícola.	Registro FAO	0	2016	4	4			8
58	IF IP 1.2.2d	# de grupos de a) mujeres, y b) hombres con iniciativas de emprendimiento agrícola implementadas.		0	2016	0	1	CIMSA grupo de mujeres con granja avícola fortalecida.	Plan de negocios. Fotos.	8

Producto Interagencial 1.3: Organizaciones comunitarias, de agricultores y de jóvenes con competencias desarrolladas para la gestión del desarrollo de su territorio.										
Sujetos Priorizados: COCODE, COLRED, Consejos de Microcuencas, Comisiones de Salud, Organizaciones de Productores/as, Consejo de Autoridades Ancestrales Maya Ixil, Organizaciones de Jóvenes.										
#	Código	Indicador de Efecto (IE) o Producto (IP)	Fuente Datos	Línea Base		Meta 2017 Planificada	Meta 2017 Lograda	Razones por variación (si hubiera)	Medios de Verificación	Meta 2018
				Valor	Año					
Efecto GDT: Gestión del Desarrollo Territorial con enfoque de cuenca y gestión de riesgo.			UNDAF 2: Sistema Consejos Desarrollo, RRNN & Resiliencia				ODS 11: Comunidades Sostenibles; ODS 15: Ecosistemas Terrestres.			
59	IE GDT 1a	# de COCODE que han presentado al seno del COMUDE al menos una propuesta orientada a mejorar la seguridad alimentaria y la salud.	Boleta COCODE. Registro PNUD	0	2016					Por definir
60	IE GDT 1b	Índice Promedio de Desempeño de COCODE.	Boleta COCODE. Informe LB. Anexo B. Tabla 40. Registro PNUD	0.1967						0.3000
61	IE GDT 2	# de Comunidades con Coordinadoras Locales para la Reducción de Desastres (COLRED), certificadas por SECONRED.	Boleta COCODE	0						15
62	IE GDT 3a	# de Consejos de Micro-Cuenca (CMC) conformados, que aplican en su propio territorio la ordenación y utilización sostenible de los recursos naturales.	Registro FAO	NA		3	3			5
63	IE GDT 3b	# de hectáreas con prácticas de manejo y conservación de suelos que se vinculan al PINPEP/INAB.	Registro INAB	0						200
64	IE GDT 4	% de Organizaciones de Productores/as agrícolas y no agrícolas (participantes) que participan en la planificación y gestión sostenible de los recursos de sus microcuencas, dentro del marco de los Consejos de Microcuencas.	Registro FAO	NA						8
Efecto EM: Empoderamiento de la mujer en la GDT (1: Participación; 2: Incidencia)			UNDAF 5: Ciudadanía Activa				ODS 5: Igualdad de Género			
65	IE EM 1a	# de mujeres con cargos de representación en consejos de microcuenca.	Registro FAO	NA	2016	1	1			5
66	IE EM 1b	# de mujeres que participan en los nuevos Emprendimientos Agrícolas y No Agrícolas.	Registros FAO & PNUD	NA		25	43	Grupo CISMA integrado por 43 mujeres.	Plan Negocios Listado Participantes Fotos	FAO: 75 PNUD: 75
67	IE EM 2a	% de proyectos propuestos por mujeres incorporados a los Planes de Desarrollo Comunitario (PDC).	Registro PNUD	NA						15%
68	IE EM 2b	% de proyectos propuestos por mujeres en nuevos Emprendimientos Productivos Agrícolas/No Agrícolas, incorporados en los PDM.	Registros FAO & PNUD	NA						10%
Efecto EPI: Empoderamiento del Pueblo Ixil en la GDT (1: Participación; 2: Incidencia)			UNDAF 5: Ciudadanía Activa				ODS 10: Reducción de Desigualdad			
69	IE EPI 1a	# de COCODE que cuenta con asesoría del Consejo de Autoridades Ancestrales Maya Ixiles (CAAMI).	Registro PNUD	0	2016					8
70	IE EPI 2a	# de proyectos propuestos por el Consejo de Autoridades Ancestrales Maya Ixiles, incorporados a los PDM.		0						3

(Continuación) Producto Interagencial 1.3: Organizaciones comunitarias, de agricultores y de jóvenes con competencias desarrolladas para la gestión del desarrollo de su territorio.

Sujetos Priorizados: COCODE, COLRED, Consejos de Microcuencas, Comisiones de Salud, Organizaciones de Productores/as, Consejo de Autoridades Ancestrales Maya Ixil, Organizaciones de Jóvenes.

#	Código	Indicador de Efecto (IE) o Producto (IP)	Fuente Datos	Línea Base		Meta 2017 Planificada	Meta 2017 Lograda	Razones por variación (si hubiera)	Medios de Verificación	Meta 2018
				Valor	Año					
Producto Agencial 1.3.1: COCODE con capacidades desarrolladas para organizar y coordinar la gestión pública y del desarrollo de sus territorios.										
71	GDT IP 1.3.1a	# de COCODE con conocimiento sobre sus funciones, según lo establecido en la Ley Consejos de Desarrollo Urbano y Rural CODEUR.	Boleta COCODE. Informe LB, Anexo B, Tabla 37-39	6	2016	16 Nivel 1 (N1)	24 N1	Interés de COCODE y municipios de participar.	Informes Listados de asistencia Fotografías	16 Nivel: 2-3
72	GDT IP 1.3.1b	# de COCODE con instrumentos de gestión.		0	2016					8
73	GDT IP 1.3.1c	# de COCODE equipados.		3	2016					12
Producto Agencial 1.3.2: COLRED y Gestores Locales de Riesgo (GLR) con capacidades desarrolladas para la gestión del riesgo en sus territorios.										
74	GDT IP 1.3.2a	# de COLRED capacitadas sobre la gestión del riesgo de sus territorios.	Boleta COCODE Registro PNUD	0	2016	15 N1	15 N1		Informes Listados de asistencia Fotografías	15 N2-3
75	GDT IP 1.3.2b	# de COLRED con planes de emergencia.		0						12
76	GDT IP 1.3.2c	# de COLRED equipadas.		0						12
77	GDT IP 1.3.2d	# de jóvenes (m/f) capacitados en gestión de riesgo (GLR).	Registro PNUD	0						25
Producto Agencial 1.3.3: Consejos de Microcuenca fortalecidos para el manejo sostenible de las microcuencas.										
78	GDT IP 1.3.3a	# de Consejos de Microcuenca (CMC) conformados.	Registro FAO	0	2016	3	3	100%		5
79	GDT IP 1.3.3b	# de Consejos de Microcuenca (CMC) capacitados en manejo sostenible de las microcuencas.		NA		3	3	100%		5
80	GDT IP 1.3.3c	# de personas integrantes de Consejos de Microcuenca capacitadas en manejo sostenible de las microcuencas.		NA		6	6	100%		18
81	GDT IP 1.3.3d	# de Consejos de Microcuenca (CMC) con plan de manejo de microcuenca diseñado.		NA				0%		5
82	GDT IP 1.3.3e	# de hectáreas de áreas degradadas en zonas de recarga hídrica y bosques fragmentados, mejoran las condiciones de los recursos naturales bosque, suelo y agua.	Registro FAO	0			29	=29/200		200
83	EPI IP 1.3.3e	# de Autoridades Ancestrales comunitarias consultadas e involucradas en el proceso de diseño de los planes de gestión sostenible de los recursos naturales.	Registro FAO	0	2016	-		0%		12

(Continuación) **Producto Interagencial 1.3: Organizaciones comunitarias, de agricultores y de jóvenes con competencias desarrolladas para la gestión del desarrollo de su territorio.**

Sujetos Priorizados: COCODE, COLRED, Consejos de Microcuencas, Comisiones de Salud, Organizaciones de Productores/as, Consejo de Autoridades Ancestrales Maya Ixil, Organizaciones de Jóvenes.

Efecto RVVS: Reducción de Violencia & Vida Saludable								UNDAF 4: Salud Integral			ODS 3: Salud & Bienestar	
#	Código	Indicadores de Efecto (IE) y de Producto (IP)	Fuente de Datos	Línea de Base				Meta 2017 Planificada	Meta 2017 Lograda	Razones por variación (si hubiera)	Medios de Verificación	Meta 2018
				Valor			Año					
				Chajul	Cotzal	Nebaj						
84	IE RVVS 1	# de mujeres que acuden a los servicios de salud por haber sufrido algún tipo de violencia por parte de la pareja o ex pareja en los últimos 12 meses.	MSPAS	60	71	46	2015	120	16	Se dio un descenso irreal, por el hecho que MSPAS a partir del 2016 registra casos de violencia si existe una denuncia judicial.	Registro MSPAS	85
85	IE RVVS 2	# de intentos por suicidio	DAS MSPAS	8	3	30	2016	20	Ch: 1, Co: 4 Ne: 38	Existe tendencia de aumento, situación que se está enfrentando en un plan de emergencia interinstitucional.		0
Producto Agencial 1.3.4: Grupos de Jóvenes fortalecidos en la Estrategia de Estilos de Vida Saludables.												
86	RVVS IP 1.3.4	# de jóvenes participando en acciones de la Estrategia de Estilos de Vida Saludable.	MSPAS	85	60	120	2015	325	325		Informes, fotografías, planillas.	650
Producto Agencial 1.3.5: Comités comunitarios de salud capacitados en salud mental y prevención de violencia												
87	RVVS IP 1.3.5a	# de comisiones de salud capacitadas en salud mental y prevención de violencia.	Boleta COCODE y registro MSPAS	0			2015	39	12	Se priorizó el tema de señales de peligro.	Planillas, fotografías, informes.	39
88	RVVS IP 1.3.5b	# de personas que reciben capacitación en el tema de riesgo de uso de alcohol.	Registro DAS MSPAS	0				105	105		Planillas, informes, fotografías.	242
89	RVVS IP 1.3.5c	# de personas que reciben capacitación en el tema de riesgo de violencia doméstica.		0				232	232		Planillas, metodología grupos focales, fotografías.	534

Resultado 2: Gobiernos locales e instituciones sectoriales de la región Ixil con capacidades desarrolladas para lograr procesos de gobernanza pacífica e incluyente con enfoque de derechos y una cultura de resiliencia.

#	Código	Indicador de Efecto (IE) y de Producto (IP)	Fuente Datos	Línea Base			Año	Meta 2017 Planificada	Meta 2017 Lograda	Razones por variación (si hubiera)	Medios de Verificación	Meta 2018 Planificada
				Valor								
				Chajul	Cotzal	Nebaj						
Efecto ACA: Abordaje de la Conflictividad Agraria			UNDAF 5: Pueblos Indígenas ejercen ciudadanía activa					ODS 16: Paz, Justicia e Instituciones Sólidas				
90	IE ACA 1	# de casos de conflictividad agraria que aplican de las DVG y Convenio 169 de OIT.	Boleta SAA	0			2017					5
Efecto MS: Municipios Saludables			UNDAF 4: Servicios Integrales de Salud de calidad					ODS 3: Salud y Bienestar				
91	IE MS 1	% de desarrollo institucional de los servicios de salud (Chajul: Hospital; Nebaj & Cotzal: CAP)	Registros OPS & DAS/MSPAS	54% Hospital	53% CAP	55% CAP	2017					75%
92	IE MS 2	# de municipios que adoptan la Estrategia Integrada de Municipios Saludables (EIMS).		0	0	0	2015	1	1 Cotzal		Plan de EIMS de Cotzal	3
Efecto GMR: Gestión Municipal & Resiliencia			UNDAF 2: Sistema Consejos Desarrollo, RRNN & Resiliencia					ODS 11: Ciudades & Comunidades Sostenibles				
93	IE GMR 1a	Cantidad de recursos desembolsados por el CODEDE a cada municipio (en Q.).		Q1,234,420	Q2,221,956	Q.185,201	2015					
94	IE GMR 2	Índice de la Gestión Municipal.	RGM 2013	0.2006	0.2503	0.2881	2013	0				Chajul: 0.3006 Cotzal: 0.3503 Nebaj: 0.3881
95	IE GMR 3	# de gobiernos municipales que aplican los criterios de manejo de microcuena en sus planes de inversión.	Registro FAO	0	0	0	2015	0				3
96	IE GMR 4	# de gobiernos municipales que incorporan en sus PDM, estrategias de municipios resilientes.	Registro PNUD	0	0	0	2015	0				3
97	IE GMR 5	# de escuelas (participantes en el PC) que implementan al menos una iniciativa orientada a la paz y la resiliencia.		0			2015	0				15
Efecto CII: Coordinación Interinstitucional			UNDAF 2: Sistema Consejos Desarrollo, Coordinación Interinstitucional, RRNN & Resiliencia					ODS 17: Alianzas para el logro de ODS				
98	IE CII 1	# de instituciones sectoriales presentes en el territorio que participan en el mecanismo de coordinación interinstitucional.	Registro UTD	20			2015	20				25
99	IE CII 2	% de cumplimiento de funciones desde la percepción del mecanismo de coordinación interinstitucional.		70%			2017	70%				75%

Producto Interagencial 2.1: Instituciones sectoriales con instrumentos y mecanismos diseñados e implementados.										
Sujetos Priorizados: SAA, MSPAS, Distritos de Salud, Organizaciones de Jóvenes, SEGEPLAN, Municipalidades, MINEDUC, Escuelas, CODEDE, UTD.										
#	Código	Indicador de Efecto (IE) y de Producto (IP)	Fuente Datos	Línea Base		Meta 2017 Planificada	Meta 2017 Lograda	Razones por variación (si hubiera)	Medios de Verificación	Meta 2018
				Valor	Año					
Producto Agencial 2.1.1: Gobernanza de la tenencia de la tierra en el área Ixil fortalecida.										
100	ACA IP 2.1.1a	# de mesas de diálogo constructivo implementadas que impulsan la gobernanza de la tenencia de la tierra en el área de Ixil ante la conflictividad agraria, con participación del consejo de autoridades indígenas y organizaciones de mujeres.	Boleta SAA	0	2015	1	1		Informe del ente coordinador y listado participantes	
101	ACA IP 2.1.1b	# de mecanismos de resolución de conflictos implementados por la SAA, en caso de familias participantes.		0	2017					5
102	ACA IP 2.1.1c	# de conflictos atendidos anualmente por la SAA relacionados con familias participantes en el PC Ixil.		0	2017					5
Producto Agencial 2.1.2: Estrategia desarrollada e implementada para mejorar la calidad y cobertura en las redes locales de servicios de salud con énfasis en la ventana de los mil días, salud materna infantil y salud mental.										
103	MS IP 2.1.2a	# de servicios de salud con diagnósticos de condiciones mínimas de atención realizados.	Dx y Registro OPS & DAS MSPAS	0	2015	2 CAP & 1 Hospital	3		Diagnósticos	
104	MS IP 2.1.2b	# de planes de mejora distritales para gestión e implementación de cambios en el servicio de salud elaborados.		0	2015				Mejoras realizadas en fortalecimiento MSPAS	3
105	MS IP 2.1.2c	% de avance en el fortalecimiento de las redes locales de salud.		0	2015				Planillas, informes fotografías.	100%
106	MS IP 2.1.2d	# de personal de salud no especializada capacitado en salud mental.		0	2015	113	145		Solicitud, agendas, fotografías.	145
Producto Agencial 2.1.3: Espacios Amigables (EA) para jóvenes creados y puestos en marcha en todos los distritos municipales de salud.										
107	MS IP 2.1.3a	# de Espacios Amigables funcionando.	Registros DAS MSPAS & OPS	3	2015	3	3		Informes, fotografías, planillas, guiones de teatro	3
108	MS IP 2.1.3b	# de Espacios Amigables que cumplan con las condiciones necesarias para brindar servicios de calidad en los distritos municipales de salud.		0	2015	3	3		Listado de insumos donados, fotografías.	3
Producto Agencial 2.1.4: SEGEPLAN con competencias desarrolladas para acompañar a los gobiernos locales en procesos de planificación y gestión de riesgos.										
109	GMR IP 2.1.4a	% de avance en el desarrollo de la guía para la actualización de los PDM.	Registro PNUD	0%	2015	60%	90%		Documento Borrador	100%
110	GMR IP 2.1.4b	% de avance en el desarrollo de la plataforma para el atlas municipal.		0%	2015	60%	95%		Documento Borrador	100%
Producto Agencial 2.1.5: Programa de formación docente-alumno para promover una cultura de paz y resiliencia diseñado e implementado.										
111	GMR IP 2.1.5a	% de avance en el diseño del Programa de formación docente-alumno para promover una cultura de paz y resiliencia.	Registro PNUD	0%	2015	100%	100%		Programa diseñado	
112	GMR IP 2.1.5b	# de escuelas participan en el programa de formación docente-alumno para promover una cultura de paz y resiliencia.		0	2015	15 (docentes)	15 (docentes)		Listados de escuelas Informes, Listados	15 (docentes & alumnos)
Producto Agencial 2.1.6: Mecanismo de coordinación interinstitucional a nivel local fortalecido.										
113	CII IP 2.1.6b	# de POA que oriente el trabajo interinstitucional formulados.	Boleta UTD Registro	0	2015	1	1		POA	2
114	CII IP 2.1.6c	# de encuentros de la plataforma de coordinación interinstitucional realizados.		0	2015	1	1		Informe, Listados Fotografías	2

#	Código	Indicador de Efecto (IE) y de Producto (IP)	Fuente Datos	Línea Base			Año	Meta 2017 Planificada	Meta 2017 Lograda	Razones por variación (si hubiera)	Medios de Verificación	Meta 2018
				Valor								
				Chajul	Cotzal	Nebaj						
Producto Interagencial 2.2: Gobiernos locales con capacidades desarrolladas para la gestión del desarrollo del municipio.												
<i>Sujetos Priorizados: Municipalidades, MSPAS, Distritos de Salud, COMUDE, DMP, DMM, UMGAR, DAFIM.</i>												
Producto Agencial 2.2.1: Municipalidades aplican la Estrategia Integrada de Municipios Saludables (EIMS) y la Estrategia de Municipios Verdes.												
115	SIES IP 2.2.1a	# de municipios que participan en la Estrategia Integrada de Municipios Saludables.	Registro OPS	0	0	0	2015	1	3		Plan de EIMS de Cotzal	3
116	SIES IP 2.2.1b	# de municipios con diagnósticos para la aplicación de energías alternativas.		0	0	0	2015					3
117	SIES IP 2.2.1c	# de Planes Municipales de Salud que integran propuestas de aplicación de energía alternativa a nivel municipal.		0	0	0	2015					3
Producto Agencial 2.2.2: Gobiernos Locales con capacidades desarrolladas para el cumplimiento de sus competencias.												
118	GMR IP 2.2.2a	# de municipios con COMUDE capacitados (por el PC) en gobernabilidad y enfoque de derechos, Ley de Consejos de Desarrollo, Planificación Territorial y Gestión de Riesgo.	Registro PNUD	0	0	0	2015	2 COMUDE Nivel 1	2 COMUDE Nivel I		Informes Listado Fotografías Presentación Agenda	3 COMUDE Nivel 2 & 3
119	GMR IP 2.2.2b	# de COMUDE que disponen de instrumentos de gestión, elaborados con asistencia técnica del PC.		0	0	0	2015	2	0	Reprogramado en coordinación con Nexos Locales		3
120	GMR IP 2.2.2c	% de avance en el proceso de actualización de los PDM en cada municipio.		0%	0%	0%	2015					100%
121	GMR IP 2.2.2d	# de estrategias para incrementar la recaudación de ingresos propios municipales formuladas.		0	0	0	2015					3
122	GMR IP 2.2.2e	# de estrategias para mejorar la gestión de servicios públicos con énfasis en cobertura y calidad diseñadas.		0	0	0	2015					3
Producto Agencial 2.2.3: Estrategia de municipios resilientes diseñada.												
123	GMR IP 2.2.3	% de avance en el diseño de la estrategia de municipios resilientes.	Registro PNUD	0%			2015	60%	60%		Avance Documento	100%
Producto Agencial 2.2.4: Gobiernos locales con un programa diseñado para promover la cultura Ixil												
124	GMR IP 2.2.4	% de avance en el diseño del programa para promover la cultura Ixil.	Registro PNUD	0%			2015	80%	80%		Documento	100%

ANEXO 2 MATRIZ DE ANÁLISIS & GESTIÓN DE RIESGOS
Programa Conjunto Desarrollo Rural Integral Ixil

#	Descripción Describir en qué consiste el riesgo	FECHA Indicar la fecha cuando el riesgo fue identificado	TIPO DE RIESGO ambiental, financiero, operativo, organizativo, político, legal, estratégico u otro.	PROBABILIDAD Indicar la probabilidad de que el riesgo ocurra. De 1 (baja) a 5 (alta)					IMPACTO Describir si el riesgo ocurre cuál es el impacto en el proyecto. De 1 (bajo) a 5 (alto)					ACCIONES TOMADAS PARA MITIGAR EL RIESGO Indicar qué acciones se han tomado para mitigar el riesgo.		ESTADO DEL RIESGO E: Eliminado R: Se Reduce I: Se Incrementa N: No hay cambio			
				1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	Fecha	Acciones	E	R	I	N
1	Eventos naturales de magnitud afectan poblaciones y medios de vida de las familias participantes, perdiendo la inversión realizada.	Enero 2015	Ambiental											Mayo 2015	El riesgo a estos eventos produce más interés de las familias, organizaciones, comunidades y autoridades municipales en las acciones del PC dirigidos a prepararse, organizarse, planificar y ordenar el territorio y con esto aumentar la resiliencia ante los eventos naturales de magnitud.				
2	Inicio del programa es ejecutado en período electoral y es sometido a tensiones.	Enero 2015	Político-Electoral											Mayo 2015	La intervención del PC en el área promueve la gobernanza responsable. El PC involucrará a candidatos/as a cargos públicos en las acciones que promueven la gobernanza pacífica e incluyente.				
3	Conflictividad y violencia en la zona relacionadas con limítrofes y proyectos de hidroeléctricos, entre otros, puede afectar el trabajo del programa con las familias y comunidades.	Enero 2015	Social											Mayo 2015	Las acciones del PC contribuyen al aumento de la participación comunitaria en la gestión del desarrollo, lo cual genera actitudes más armoniosas dirigidas a transformar conflictos en oportunidades de desarrollo.				
4	La sugerencia del ordenamiento territorial (cambio de uso del suelo, pago de servicios) afecta intereses personales o comunitarios que generan conflictos.	Enero 2015	Social											Mayo 2015	Las acciones del PC contribuyen al aumento de la participación comunitaria en la gestión del desarrollo, lo cual genera actitudes más armoniosas dirigidas a transformar conflictos en oportunidades de desarrollo.				

La presente matriz de riesgos, en sus componentes de “acciones tomadas para mitigar el riesgo” y “estado del riesgo”, tiene carácter dinámico. Ello significa que a medida que se desarrolla el programa, debe actualizarse la matriz.