



Goma, le 19 Juillet 2017

**A:** Conseil d'Administration Provincial Nord Kivu; Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD)

**De:** International Alert (Consortium International Alert & Pole Institute)

**Objet:** Note explicative de l'ajustement du projet « Njia za Makubaliano/ Les Chemins vers les Accords »

**Justification de l'ajustement apporté au projet,**

Le consortium International Alert (Alert) et Pole Institute (Pole) mettent en œuvre le projet « Njia za Makubaliano/ Les chemins vers les Accords » en collaboration avec deux organisations nationales, Action Solidaire pour la Paix (ASP) dans la chefferie de Bashali et Aide et Action pour la Paix (AAP) dans la chefferie de Bwito; la population locale et les chefs locaux en chefferies de Bashali et de Bwito dans la zone prioritaire (ZP) au tour de Kitshanga. Ce projet est financé par le fonds de cohérence pour la stabilisation à travers le PNUD et cela pendant deux ans. Il couvre le pilier « soutien au dialogue démocratique », qui est l'un de cinq piliers du programme ISSSS (I4S) dans la ZP au tour de Kitshanga. Le but de ce projet est de renforcer la confiance mutuelle entre l'Etat et les communautés dans la ZP autour de Kitshanga, pour qu'ils puissent résoudre et/ou atténuer ensemble les principaux moteurs de conflits.

Le projet applique une approche programmatique participative de transformation de conflits qui donne la première place aux communautés bénéficiaires et qui se focalise sur l'analyse participative de contexte et des conflits, le dialogue communautaire, la communication et la mobilisation sociale, le plaidoyer et la mise en réseau entre acteurs clés.

Pour s'enquérir de l'état d'avancement du projet, le secrétariat technique national de SSU a lancé une évaluation spécifique du projet en avril dernier et cela, suite au retard constaté dans la mise en œuvre des activités du projet et le faible niveau d'absorption du budget. Ce retard résultait d'une part, de l'incompréhension entre le consortium et le secrétariat technique provincial de SSU relative à l'approche et la méthodologie de mise en œuvre du pilier dialogue démocratique; et d'autre part, d'une influence des facteurs externes (insécurité, blocages politiques dans le pilotage du programme de stabilisation et du pilier dialogue démocratique). Cette évaluation avait comme objectif d'évaluer le projet, établir un bilan rapide de sa mise en œuvre, analyser les blocages rencontrés (techniques et politiques) et proposer, si applicables, des ajustements nécessaires au renforcement du projet.

Il est important de souligner ici qu'Alert et Pole n'ont pas été d'accord avec tout le contenu de cette évaluation. Les recommandations assorties de cette évaluation ont été discutées entre Alert/ Pole et le secrétariat technique provincial de SSU et STAREC et les seules recommandations pour lesquelles nous nous sommes mis d'accord ont été intégrées dans un outil « management response » qui permettra de suivre, à échéances régulières, leur mise en application. Ce « management response » sera ensuite envoyé au « Managing agent » (PNUD) afin qu'il soit enregistré comme part intégrante de la documentation officielle relative au projet « Les chemins vers les Accords ».

De cette évaluation rapide sont ressorties et intégrées dans le « management response » les principales recommandations ci-après: 1° Reformuler une partie narrative du projet en fusionnant ses deux premiers objectifs spécifiques afin de dégager clairement son approche et y retirer la référence à « l'inclusivité » du pouvoir local de la chefferie de Bashali, qui prête à confusion ; et expliquer également les fortes réticences de certaines parties prenantes; 2° se concentrer sur les trois cadre inter-paysan de transformation des conflits

(CITC) existants dans la chefferie de Bashali et éviter la création de nouvelles structures communautaires; 3° réviser le budget conformément aux ajustements apportés au projet; 4° renoncer à la création d'un groupe consultatif dans la chefferie de Bashali en intégrant dans le dispositif de mise en œuvre du projet, le cadre d'échange d'information (CEI) créé en Mars dernier par les autorités locales; 5° mettre en place, un CEI dans la chefferie de Bwito afin qu'il puisse lancer et accompagner le processus de dialogue démocratique; et 6° élaguer certaines activités comme « les visites des camps de réfugiés, les ateliers sur la cohabitation pacifique entre populations locales et réfugiées et les ateliers sur la présence des armes », qui semblent être jugées sensibles pour le moment mais qui pourraient être identifiées comme besoins prioritaires lors de la table ronde d'évaluation et réactualisation des différents engagements.

Tenant compte d'une part de cette approche et du contexte de conflits dans la ZP au tour de Kitshanga; et d'autre part des recommandations du secrétariat technique national de SSU assorties de l'évaluation, nous avons résolu, en collaboration avec le secrétariat technique provincial de SSU et STAREC en accord avec les communautés locales, de porter un ajustement au projet et au budget y afférent.

Ainsi, l'ajustement du narratif consiste à ramener le nombre d'objectifs spécifiques à 1 seul qui se focalise sur le changement qu'on veut produire dans la ZP autour de Kitshanga alors que l'ajustement du budget, suite à l'élimination de certaines activités comme expliqué ci-dessus, nous a permis de dégager un montant sous forme de fonds flexibles. Ce montant sera utilisé dans la mise en œuvre des engagements issus de précédents processus de dialogue communautaire en chefferie de Bashali (une fois évalués et réactualisés) et ceux qui se dégageront du dialogue communautaire à organiser en chefferie de Bwito. Dans le souci de répondre aux desideratas de communautés bénéficiaires en s'adaptant au contexte très dynamique du terrain tout en privilégiant notre approche communautaire, des activités précédemment citées ont été élaguées du projet.

Les parties du projet qui ont été ajustées sont: les étapes de mise en œuvre du projet (la Phase de démarrage; la Phase de lancement et établissement des organes de consultations dans le Bashali et Bwito; la Phase de préparation de la recherche action participative dans le Bwito; la Phase de dialogue communautaire dans le Bwito et forums communautaires; les Activités menées consécutivement aux phases précédentes dans le Bashali et Bwito) ainsi que les objectifs spécifiques, les résultats et les activités du projet. Ces ajustements au niveau du narratif ont eu bien sûr des répercussions sur le budget, qui a connu de modifications au niveau de chapitres et de lignes.

C'est dans ce contexte participatif et concerté que nous avons apporté un ajustement au projet « Les chemins vers les accords ». Tout en affirmant que cet ajustement ne portera aucun préjudice à l'impact attendu du projet, nous vous rassurons qu'il continuera d'impliquer dans le processus de stabilisation de cette zone, tous les acteurs opérant à différents niveaux (local, provincial, national et régional) et les amènera à jouer un rôle actif dans le processus de stabilisation de sorte qu'à moyen terme, nous puissions avoir une zone autour de Kitshanga pacifiée et stable.

Pour International Alert DRC

Christine BUESSER

Directrice Nationale



Peace  
is within  
our power

346 Clapham Road, London, SW9 9AP

Tel +44 (0)20 7627 6800 Fax +44 (0)20 7627 6900

Web [www.international-alert.org](http://www.international-alert.org)

Registered charity no. 327553. Registered company no. 2153193.

Company Limited by Guarantee.