

Mise à jour

Projet d'Appui au Secrétariat Technique de l'ISSSS

3.1 Objectif général

« Augmenter l'impact et la qualité des programmes ISSSS grâce à un renforcement des capacités et des ressources du Secrétariat Technique chargé d'en accompagner et d'en suivre la mise en œuvre ».

3.2 Objectifs spécifiques

- Objectif spécifique 1 : « Renforcer l'impact et la durabilité des programmes ISSSS grâce à un engagement direct et continu du gouvernement congolais au niveau provincial et national et des acteurs politiques qui influencent, positivement et/ou négativement, les dynamiques de conflit dans les zones prioritaires de stabilisation ».
- Objectif spécifique 2 : « Renforcer la mobilisation des communautés et lutter contre les tentatives de manipulation et de désinformation grâce à un renforcement de la communication stratégique, en appui aux programmes ISSSS dans les zones prioritaires actives ».
- Objectif spécifique 3 : « Renforcer la mobilité du STAREC national et des STAREC provinciaux et leur capacité à assurer un suivi de proximité des partenaires et des actions mises en œuvre dans les zones prioritaires actives ».

L'objectif 1 : Analyse et engagement politique

Activités et modalités de mise en œuvre

- Une Cellule « Analyse de conflit et engagement politique » est mise en place au sein du Secrétariat Technique de l'ISSSS. Elle est coordonnée par un agent de l'UAS, lequel collabore avec les coordinateurs provinciaux de l'UAS et du STAREC ainsi qu'avec un point focal nommé au sein du STAREC national. La Cellule répond de manière directe au Chef de l'UAS et au Coordinateur national du STAREC.
- **Un(e) assistant(e) technique national(e) est recruté(e) au sein de la Cellule et travaille au sein de l'UAS à Goma.** Il/elle passera 25% de son temps dans chacune des 3 provinces de l'Est ainsi qu'à Kinshasa (où il travaillera en étroite concertation avec l'agent de liaison de l'UAS).

- En appui au coordinateur de la Cellule et au STAREC, l'assistant technique :
 - maintiendra un contact permanent avec certains acteurs clés au sein des Assemblées et des Gouvernements nationaux et provinciaux et leur communiquera de manière continue les préoccupations exprimées par les communautés engagées dans les processus de Dialogue Démocratique.
 - En ce qui concerne les COMPACT, il appuiera le STAREC afin que les blocages et les problématiques identifiés au niveau local soient correctement relayés auprès des autorités provinciales et nationales compétentes.
 - En concertation et en appui au STAREC, il renforcera finalement l'engagement des acteurs politiques en province et à Kinshasa mais ayant une influence positive et/ou négative (enablers/spoilers) sur les dynamiques de conflits dans les zones prioritaires (engagement et mobilisation directs, sensibilisation, plaidoyer ciblé, réseautage, etc.).
- S'inspirant d'une initiative pilote mise en œuvre en Ituri par la UAS et le STAREC provincial, le projet prévoit également la mise en place de « Groupes de travail restreints ». Ils réuniront des individus externes issus de la société civile, de l'administration et/ou du gouvernement (mais impliqués à titre personnel), identifiés pour leur capacité d'influence et d'engagement politique au niveau local, provincial et national. **Les groupes seront constitués pour les zones prioritaires « Plaine de la Ruzizi », « Sud Irumu » et « Kitshanga ».** Ils fonctionneront de manière flexible et parfois informelle, en appui au Secrétariat Technique et aux partenaires de l'ISSSS.

Résultat 1.1 : Des analyses/matrices d'acteurs sont produites dans chaque province et dans chacune des zones prioritaires ciblées par les programmes ISSSS et sont mises à jour à échéances régulières.

Activités April 2018 – April 2019	Activités planifiées May 2019 – April 2020
<p>- A la demande du bureau intégré et du bureau du DSRSG Ops/RoL, une analyse contextuelle a été faite afin d'identifier les principaux axes d'une réponse programmatique commune (MONUSCO-UNCT) au mouvement de reddition spontanée d'éléments Kamuina Nsapu observé dans le Grand Kasai depuis janvier 2019.</p> <p>- Février 2019 : Analyse contextuelle dans le territoire de Djugu par le Secrétariat Technique et constituant un soubassement de l'appel à manifestation d'intérêt.</p>	<p>- Avec l'appui de l'assistant technique national, développer des analyses/matrices d'acteurs par les Coordinateurs Provinciaux avec les partenaires de mise en œuvre, en fonctions des besoins identifiés dans une zone prioritaire active, faire des recherches dans d'autres zones si besoin est (avec l'appui de la GIZ à définir entre le 6 ou le 7 mai prochain). Au regard de l'incertitude de l'environnement politique actuel en RDC, une planification pour 6 mois avec possibilité de modification semble raisonnable, en fonction du développement de la dynamique politique. Un focus particulier sera accordé à la démobilisation envisagée dans la zone de Kalehe.</p> <p>- Organisation de 3 ateliers de validation des analyses/matrices d'acteurs par l'assistant technique national avec les coordinateurs Provinciaux et partenaires de mise en œuvre dans chaque province.</p>

	- Organisation de rencontres informelles avec le réseau de contacts dans chaque province et à Kinshasa pour enrichir les analyses.
Impact : les deux analyses contextuelles au Kasai et à Djugu en 2018 ont permis d'identifier les principaux axes d'une réponse programmatique pour le Grand Kasai et la zone Djugu. En 2019, les analyses/matrices d'acteurs vont permettre d'orienter et/ou de réorienter la mise en œuvre des projets et le développement des appels à manifestation d'intérêt pour des meilleurs résultats dans le cadre de la stabilisation. Un appel à manifestation d'intérêt pour Djugu est en cours de validation pour être rendu public.	
Résultat 1.2 : Des stratégies d'engagement politique et des plans d'actions sont développés pour chaque zone prioritaire, en appui aux programmes ISSSS et en concertation avec le STAREC, les partenaires de mise en œuvre et la MONUSCO. ¹	
Activités April 2018 – April 2019	Activités planifiées May 2019 – April 2020
<p>Ces activités ont été réalisées dans le cadre de programmes SCF et les fonds de ce projet ont été utilisés pour payer les missions des intervenants clés non autrement couverts.</p> <p>Sud Irumu/FRPI</p> <ul style="list-style-type: none"> - 19 avril 2018, atelier d'élaboration de la stratégie et plan d'action pour la démobilisation des éléments FRPI. - 6 juin, validation de la stratégie et plan d'action par le Comité de suivi à Kinshasa. - Juillet, sensibilisation (SSU, MONUSCO Bureau de Bunia) des acteurs à Goma, développement avec le DDR d'une feuille de route (avec contribution de toutes les sections). - Septembre, mission de terrain à Irumu pour rencontrer le leadership de la FRPI. 	<ul style="list-style-type: none"> - Développement des stratégies d'engagement politique pour chaque zone prioritaire ou la province (en fonction d'acuité du problème et sa localisation) à travers des sessions de consultation avec le STAREC, les partenaires de la mise en œuvre, la MONUSCO et le mécanisme de collaboration qui sera soutenu par la GIZ. - Organisation des réunions de partage d'information au sein de la MONUSCO.

¹ Ces stratégies cibleront à la fois 1) l'engagement formel des autorités au niveau national et provincial dans le cadre des Compact et 2) les acteurs politiques ayant une influence directe – formelle ou informelle – sur le ou les conflits ciblés par les programmes de stabilisation ISSSS (enablers/spoilers).

- Organisation de la table ronde ayant réuni à Bunia, le Gouverneur et son Gouvernement, le Comité provincial de sécurité, les députés provinciaux et nationaux originaires du Sud Irumu, l'ensemble des chefs coutumiers, les représentants des Eglises, des femmes, des jeunes et des associations socio-professionnelles.

- Contacts directs avec la FRPI et mise à jour de leur cahier des charges.

- Engagement politique du Gouvernement central et plaidoyer en vue de la mise à l'agenda de la problématique de la FRPI.

-27 septembre : réunion de haut niveau gouvernementale relative à l'opérationnalisation de la stratégie et plan d'action pour la démobilisation des éléments FRPI réunissant le Premier ministre, VPM de l'Intérieur, ministre du Plan, représentants des ministères des Finances, de la Justice, de la Défense, des Droits de l'Homme, chef de cabinet adjoint, coordinateur STAREC, gouverneur de l'Ituri et coordinateur de la société civile en Ituri.

- Du 4 au 6 octobre, atelier d'élaboration du projet d'accord entre le gouvernement de la RDC et la FRPI.

- Octobre, mission à Kinshasa pour établir le premier draft de l'accord de paix pour déposer le dossier aux ministères concernés et rencontrer les leaders de la FRPI en prison à Kinshasa.

- Novembre à Kinshasa: mission d'élaboration et soumission du draft sur la loi d'amnistie au bureau de PM, décaissement par le Gouvernement de la RDC des fonds pour le processus FRPI, TdRs et approbation de la mission d'évaluation des sites de regroupements.

- Depuis 10 Mars 2019 – mission de STAREC et ACIAR (ISSSS DD partenaire) à Goma et Kinshasa pour rencontrer les acteurs relevant, surtout les autorités nouvellement installées pour les obtenir leur engagement et soutien du processus.

Sud Kivu/Kalehe

- Septembre : Atelier sur l'opérationnalisation de la feuille de route issue du Forum Interprovincial sur la persistance des groupes armés au Nord et Sud Kivu.

- Organisation du forum interprovincial sur la persistance des groupes armés au Sud et au Nord Kivu.

Nord Kivu/ Kitchanga

- Organisation de la table ronde dans le territoire de Masisi réunissant des députés nationaux, des chefs coutumiers et notables des différentes communautés, des représentants de la société civile, des femmes, de jeunes.

Impact :

Processus FRPI (rencontre à Kinshasa du STAREC national et provincial avec différents ministères). Les stratégies d'engagement politique et les plans d'actions permettent l'implication directe et continue des acteurs à influence positive et négative au niveau local, provincial et national, afin de renforcer l'impact et la durabilité des programmes de stabilisation. Depuis le début du processus de démobilisation de la FRPI, il s'observe une diminution considérable des violations des droits de l'homme dans cette zone prioritaire.

Appui à la mise en œuvre de la feuille de route issue du forum interprovincial. L'appui du ST a permis de mobiliser la participation effective des autorités du niveau National au Forum interprovincial et de susciter l'adhésion des participants à un processus alternatif au DDR à l'exclusion des représentants du PNDDR. Cette adhésion se traduit par l'Arrêté interprovincial cosigné par les gouverneurs des deux provinces et les initiatives des gouverneurs en vue de développer et mettre en œuvre des projets d'insertion alternatives des ex-combattants dans le métier de garde parc.

Table ronde de Kitchanga. Elle a permis aux communautés d’avoir une vision commune de la stabilisation et la sécurité dans la zone et d’identifier deux priorités (Foncier et sécurité) ; Un plan d’action et des recommandations concrètes servent d’outil de coordination des interventions des partenaires.

Résultat 1.3 : Les plans d’actions (engagement direct, réseautage et collecte d’informations, plaidoyer ciblé, réunion ponctuelle des acteurs clés, mise en commun et partage d’information au sein de la MONUSCO) sont mis en œuvre avec l’appui de « Groupes de travail restreints » constitués par zones prioritaires ciblées.

Activités April 2018 – April 2019	Activités planifiées May 2019 – April 2020
<p>Sud Irumu/FRPI</p> <ul style="list-style-type: none"> - Engagement politique du Gouvernement central et plaidoyer en vue de la mise à l’agenda de la problématique de la FRPI. - Comité de pilotage du gouvernement et acteurs a Zitono et Tara. - Soumission de projet d’accord au Primer Ministre le 8 octobre. - 9 mars 2019, KALENZI, Sud-Irumu, réunion entre les leaders de la FRPI, gouvernement provincial, STAREC et ACIAR (PMO). <p>Nord Kivu/Kitchanga</p> <ul style="list-style-type: none"> -Plaidoyer pour un accès à la terre. -Organisation d’une conférence et une table ronde avec des concessionnaires en faveur des bénéficiaires. 	<p>Dans les zones prioritaires actives :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Discussions sur les modalités de la mise en œuvre avec les acteurs clés. - Organisation des 3 ateliers des Groupes de travail restreints. - Partage des plans d’actions avec les différents partenaires. - Suivi de la mise en œuvre par l’assistant technique national. - Analyse et feedback sur les propositions et documents de projets par les partenaires de mise en œuvre.

Impact :

Nord Kivu/ Masisi. Suite à la conférence avec les concessionnaires du NK en septembre 2018, les populations riveraines ont eu accès aux champs pour cultiver, et d'autres ont cédé des parties de leurs concessions, ce qui contribue à la diminution significative des violations de droits de l'homme.

Irumu-FRPI. Après avoir mené le plaidoyer, il y a eu l'engagement de la FRPI à rejoindre les sites de pré-cantonement. Suite à la réunion de comité de pilotage, le gouvernement s'engage à : poursuivre des négociations avec FRPI ; les centres de Zitono et de Tara sont retenus pour le désarmement et celui de Rwampara pour le regroupement des éléments FRPI ; date de signature 20 mars 2019 ; la libération des enfants avant la signature ; allocation des fonds pour la délégations de négociation, aux FARDC pour la sécurité et UEPDDR pour le logistique, et autorise STAREC a établir et présider un CAN pour le processus FRPI. En 2019, la mise en œuvre des plans d'actions continuera à renforcer l'implication directe et continue de tous les acteurs au niveau local, provincial et national pour qu'ils contribuent à l'effectivité de la stratégie ISSSS. Tous les acteurs concernés sont impliqués pour atteindre les résultats du projet.

Résultats 1.4 : Les plans d'actions sont évalués et ajustés tous les 3 mois, des rapports sont produits et permettent l'actualisation des analyses d'acteurs.

Activités April 2018 – April 2019	Activités planifiées May 2019 – April 2020
<p>Nord Kivu/ Kitchanga</p> <ul style="list-style-type: none"> - Organisation de la table ronde à Bwito, à Kinshasa pour un plaidoyer, dans le cadre de la sensibilisation des services de sécurité, les structures de la société civile et les leaders communautaires de la zone. Aux termes de ces tables rondes, des actes d'engagements et plans d'actions pour les activités à mettre en œuvre ont été validés. - Mobilisation des partenaires pour la mise en œuvre des plans d'action, par exemple les plans pour l'encadrement des jeunes de la zone, coordination et ciblage. <p>Sud Kivu</p> <ul style="list-style-type: none"> - Septembre – des réunions organisées à Bukavu afin de développer et mettre à jour une stratégie ciblée d'engagement 	<ul style="list-style-type: none"> - Evaluation et ajustement lors des visites dans chaque province. - Partage des documents des plans d'action par les partenaires de chaque province. - Analyse de changements dans les plans d'action. - Production et partage des rapports d'analyse.

politique en appui au programme ISSSS dans les zones prioritaires de Kalehe, Plaine de la Ruzizi, Moyens et Hauts Plateaux d'Uvira et de Mwenga.

Irumu/FRPI

- 21 novembre : mission d'inspection et évaluation des sites de regroupements en Ituri.

Impact : Suite à l'organisation des tables rondes des actes d'engagements et plans d'actions ont été validés. Suite aux réunions organisées à Bukavu, la stratégie a été mise à jour pour les zones prioritaires. Continuer d'évaluation et l'actualisation des plans d'actions permet à tous les acteurs d'avoir la même compréhension et d'adapter la mise en œuvre de la stratégie ISSSS à la dynamique contextuelle dans chaque zone prioritaire active et permettra de dégager une même compréhension sur les résultats des recherches éventuelles dans d'autres zones.

L'objectif 2 : Communication stratégique

Activités et modalités de mise en œuvre

- Organisation une fois par an de « **campagnes** » **d'information dans chacune des zones prioritaires actives**. Ces campagnes seront pilotées par le Secrétariat Technique provincial (voir justification au point 2), en étroite collaboration avec les partenaires de mise en œuvre.
 - Lors de ces campagnes, entre 7 et 10 séances d'information et de discussion seront organisées dans autant de sites, au niveau le plus local. Ces séances permettront au ST et aux partenaires d'expliquer le projet, ses réalisations, les défis rencontrés, les perspectives. Les communautés seront invitées à réagir, à commenter, à partager leurs expériences et à présenter leurs recommandations au ST et aux partenaires de mise en œuvre.
 - Avec l'appui de l'équipe HHI et la Cellule S&E, les données, analyses et conclusions du système de suivi de l'ISSSS seront également présentés, discutés et interprétés avec les communautés réunies lors de ces séances d'information. Ces discussions feront suite aux rapports de suivi produits par la Cellule S&E du ST.
- **Missions de terrain en province et à Kinshasa** pour améliorer la communication et / ou développer du matériel de communication sur les programmes ISSSS et leur impact.
- **Organisation d'une formation** dans le domaine de la communication pour les membres de la coordination national et des équipes provinciales du STAREC.

Nouvelle proposition :

Activités et modalités de mise en œuvre

- **Organisation des « campagnes » d'information communautaires** dans des zones prioritaires actives selon les besoins identifiées. Ces campagnes seront pilotées par le Secrétariat Technique provincial, en étroite collaboration avec les partenaires de mise en œuvre. Dans le cadre de ces campagnes, un nombre de séances d'information et de discussion seront organisées dans des sites au niveau local identifier par le ST. Ces séances permettront au ST et aux partenaires d'expliquer le projet, ses réalisations, les défis rencontrés, les perspectives ou tout autre point clef identifier par le ST comme nécessitant l'intervention ST. Les communautés seront invitées à réagir, à commenter, à partager leurs expériences et à présenter leurs recommandations au ST et aux partenaires de mise en œuvre selon les thématiques abordées. Si les modalités ci-dessus ne sont pas réalisables ou nécessitent une approche différente, les ST provinciaux seront libres de proposer une méthodologie alternative qui sera revue par le STN pour approbation
- **Missions de terrain en province et à Kinshasa** pour améliorer la communication et / ou développer du matériel de communication sur les programmes ISSSS et leur impact.
- **Organisation d'un atelier dans le domaine de la communication** pour les membres de la cellule communication de la coordination nationale et les points focaux communication des équipes provinciales du STAREC.
- **Développement de matériel de visibilité du ST**

Résultat 2.1 : Dans chaque zone prioritaire active, les communautés sont tenues informées de l'évolution du projet et leurs feedbacks orientent les partenaires dans la mise en œuvre de leurs actions.

Nouvelle proposition :

Résultat 2.1 : Dans chaque zone prioritaire active, les communautés sont tenues informées de l'évolution des projets ISSSS et des thématiques clefs identifiées comme prioritaires par les ST provinciaux. Les secrétariats techniques provinciaux utilisent le feedback des communautés pour orienter les partenaires dans la mise en œuvre de la programmation ISSSS.

**Activités
April 2018 – April 2019**

Une campagne d'information communautaire a été entreprise au Nord Kivu (Novembre/Décembre 2018) dans la zone prioritaire autour de Kitshanga. Afin de respecter les limites budgétaires, cette activité a été effectuée conjointement avec la mission de suivi du deuxième semestre du STP ISSSS.

**Activités planifiées
May 2019 – April 2020**

Il n'y a actuellement pas d'autres campagnes d'information communautaires prévues. En effet le format proposées « 7 à 10 séances d'information et de discussion pour que les partenaires puissent expliquer le projet, ses réalisations, les défis rencontrés, les perspectives » n'est pas adapté au contexte actuel des projets qui sont soit en fin ou milieu de cycle, contrairement à Kitshanga ou une deuxième phase du Dialogue a été lancée

	<p>en Janvier 2019. Le projet de Beni Nord pourrait bénéficier d'une campagne étant en début de mise en œuvre cependant les mouvements dans la ZP sont restreint en cause de l'épidémie d'Ebola. Ceci peut ne pas permettra d'effectuer le nombre de séances requises.</p> <p>Il est proposé de modifier les modalités de la campagne afin qu'elles répondent aux contextes des différentes ZP afin de réponde aux besoins en termes de sensibilisation et communication identifier par le ST. Ce budget pourra aussi être utilisé afin de répondre aux besoins en termes de sensibilisation identifiées comme prioritaires par la programmation, les partenaires et le ST nécessitant l'intervention du ST.</p> <p>Activités proposées d'ici Avril 2020 (avec possibilité de changement en fonction des besoins sur le terrain et proposition des PTS)</p> <ul style="list-style-type: none"> - Sensibilisation communautaire autours du processus de démobilisation FRPI
<p>Impact : Les communautés dans les zones atteintes par les équipes du ST dans la ZP autour de Kitshanga (Burungu, Nyamitaba, Kitshanga, Mweso, Kisimba, Kihimba, Nyanzale, Kikuku et Bwalanda) ont été informées de la phase 2 du projet de dialogue démocratique ainsi que les réalisation et défis des deux projets SCF de la ZP au moment de la campagne. Les séances d'information ont principalement inclus les représentants des communautés, les chefs coutumiers, les représentants de la jeunesse et des femmes ainsi que les partenaires locaux des projets. Dans certains lieux (burungu, Kihimba et Kisimba) les séances ont été faite à un public plus large, a Kisimba l'audience était de plusieurs centaines de personnes toutes impliquées dans un conflit foncier avec de grands concessionnaires dont la programmation d'UN Habitat tente de résoudre. La séance d'information fut l'occasion d'informer la communauté de l'avancement du dossier.</p>	
<p>Résultat 2.2 : Les données, analyses et conclusions provenant du système de suivi et évaluation de l'ISSSS sont présentées aux communautés, elles sont discutées et interprétées en concertation avec les acteurs locaux réunis annuellement dans chacune des zones prioritaires actives.</p> <p>Proposition de supprimer ce résultat (voir explications ci-dessous)</p>	
<p>Activités April 2018 – April 2019</p>	<p>Activités planifiées May 2019 – April 2020</p>

<p>Une campagne d'information communautaire a été entreprise au Nord Kivu dans la zone prioritaire autour de Kitshanga (Novembre/Décembre 2018). (voir ci-dessus)</p> <p>Notons aussi que les informations provenant du système de S&E ne sont pas très compréhensibles et accessibles pour la plupart des acteurs sur le terrain car elle reflète une vue d'ensemble (dans un langage parfois technique) que la majeure partie de personnes sur le terrain n'ont pas forcément. Les discussions sur les tendances majeurs se sont surtout faites avec les chefs de villages, représentants des communautés, structures de pilotage et structures de dialogue démocratique de le ZP autours de Kitshanga dans le contexte de la partie <i>suivi</i> de la mission.</p>	<p>Il n'y a actuellement pas d'autres campagnes d'information communautaires prévue. (voir ci-dessus).</p>
<p>Impact : Les tendances relevées par le système de S&E de l'ISSSS dans la ZP de Kitshanga ont été confirmées et interprétées avec certains des acteurs locaux notamment les chefs de villages, représentants des communautés, structures de pilotage et structures de dialogue démocratique de le ZP autours de Kitshanga. Le contexte des tendances a été inclus dans le rapport de mission ainsi que communiqué dans les « feedback loops » de la cellule de suivi et évaluation de l'ISSSS.</p>	
<p>Résultat 2.3 : Des informations et des témoignages sont collectés sur le terrain par les équipes du STAREC, appuyées et renforcées par l'UAS, ce qui permet la production de matériel de communication sur l'ISSSS, ses programmes et leurs résultats.</p> <p>Nouvelle proposition :</p> <p>Résultat 2.2 : Des informations et des témoignages sont collectés sur le terrain par les équipes du STAREC provincial, appuyées et renforcées par la Cellule Communication du STAREC National, ce qui permet la production de matériel de communication sur l'ISSSS (tels que des dépliants, articles et rapports sur les programmes et leurs résultats).</p>	
<p align="center">Activités April 2018 – April 2019</p>	<p align="center">Activités planifiées May 2019 – April 2020</p>

<p>-Campagnes d'information communautaires (Novembre/Décembre 2018) (voir ci-dessus). La participation du point focal communication a permis la production d'articles et photos publiées sur le site internet du STAREC.</p> <p>- Mission de terrain Bunia Cellule communication STAREC (Mars/Avril 2019), afin de développer un plan de communication autour du DDR de la FRPI ainsi que d'informer, sensibiliser et prendre contact avec les FARDC, RTNC, Chefs de groupement, représentants de la société civil et jeunesse et PMO ISSSS.</p> <p>- Mission de terrain ZP autour de Kitshanga (Avril 2019) pour la collecte de témoignage, prise de photo et production d'articles pour le site internet du STAREC.</p>	<p>Un plan des missions à venir auquel les points focaux provinciaux communication participeront sera élaborer lors de l'atelier de renforcement des capacités des points focaux communication en Mai/Juin 2019.</p>
<p>Impact : La communication autour de la programmation ISSSS par le STAREC est améliorée à travers la collecte de témoignages, production d'articles et photos pour le site internet du STAREC et le reporting de l'ISSSS. Le partage de ces articles en interne du STAREC permet aussi aux différents bureaux STAREC de comprendre l'avancement de la programmation dans les différents bureaux.</p>	
<p><u>L'objectif 3 : Mobilité et suivi sur le terrain</u></p> <p><u>Activités et modalités de mise en œuvre</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - Missions de terrain dans les 6 zones prioritaires actives sur la période 2018-2019. Elles seront menées par les Secrétariats Techniques provinciaux, avec la participation, deux fois par an, du Secrétariat Technique national. - Organisation d'une formation dans le domaine de la gestion du cycle de projet pour les membres de la coordination national et des équipes provinciales du STAREC. 	
<p>Résultat 3.1 : Le STAREC national et les STAREC provinciaux sont renforcés en matière de gestion du cycle de projet, assurent un suivi régulier et de proximité des programmes et des actions mises en œuvre sur le terrain, renforcent la communication sur l'ISSSS et formulent, à échéances régulières (trimestrielles), toutes les recommandations nécessaires au renforcement des programmes, de leur qualité et de leur impact.</p>	
<p style="text-align: center;">Activités April 2018 – April 2019</p>	<p style="text-align: center;">Activités planifiées May 2019 – April 2020</p>

<p>SK</p> <p>Prise en charge de la participation des agents du STAREC Sud Kivu a 4 missions de suivis dont 2 à Kalehe et 2 à Uvira.</p> <p>NK/Beni</p> <p>14 au 19 novembre 2018: mission de la STAREC provinciale à Beni pour mener des séances de sensibilisation conjointes aux autorités afin de les rassurer sur le lancement du projet I4S "ensemble pour Beni".</p> <p>23 au 27 février 2019: mission de terrain de Provincial STAREC à Beni pour préparer et organiser le lancement officiel du projet «ensemble pour Beni» (27 février).</p> <p>NK/Kitchanga</p> <p>30 avril-2 mai 2018 : mission de terrain à Kitchanga avec la STAREC provinciale suite à une recrudescence d'incidents violents et criminels dans la chefferie de Bashali pour consultation communautaire.</p> <p>11 au 16 juin 2018 : mission conjointe de suivi du Trimestrial avec le STAREC provincial pour surveiller les programmes en</p>	<p>Secrétariat Technique</p> <p>Organisation de deux retraites STAREC – UAS. Avant fin 2019 : Mise au point sur la conduite des activités de stabilisation par le tandem STAREC-UAS. Début 2020 : Partage de la vision des nouvelles autorités sur la STABILISATION et orientations.</p> <p>SK</p> <p>4 missions de suivi dans la zone prioritaire 1 (Ruzizi)</p> <p>1 mission de suivi dans la zone 3 (Kalehe)</p> <p>Mission 2020</p> <p>NK/Beni</p> <p>2019 mai: mission de la STAREC provinciale à Beni afin de préparer et d'assister à la mise en place du «Comité de pilotage» pour le projet I4S à Beni</p> <p>2019 juin: participation de la STAREC provinciale à la visite d'évaluation trimestrielle à Beni</p> <p>2019 octobre: participation du STAREC provincial à la visite d'évaluation trimestrielle à Beni</p> <p>2020 janvier: participation de la STAREC provinciale à la visite d'évaluation trimestrielle à Beni</p> <p>2020 avril: participation du STAREC provincial à la visite d'évaluation trimestrielle à Beni</p> <p>NK/Kitchanga</p>
---	--

<p>cours de l'ISSSS, évaluer la situation sécuritaire et consulter les communautés sur les besoins de stabilisation.</p> <p>15-17 août 2018: coordonnateur national STAREC provincial et STAREC participation à une table ronde pour Bwito chefferie.</p> <p>18-23 août 2018: mission de suivi conjointe de la Semestrial avec le STAREC provincial, un représentant du gouverneur et le coordonnateur national de la STAREC.</p> <p>28 septembre 2018: vulgarization de la table ronde Bwito résultats au niveau national (Kinshasa) avec le coordonnateur provincial de STAREC.</p> <p>26 novembre-3 décembre 2018: mission de suivi mixte Trimestrial avec STAREC provincial.</p> <p>5-12 avril 2019: mission de suivi conjointe de la Semestrial avec le STAREC provincial, un représentant du gouverneur et le coordonnateur national de la STAREC.</p> <p>Ituri</p> <p>Participation de 2 agents du SYREC provincial a une formation de gestion de cycle de projet à Goma.</p> <p>1 mission de M&E du STP conduite à Mambasa avec prise en charge de 3 agents du STAREC provincial.</p> <p>1 mission de M&E du CTS au Sud Irumu avec prise en charge de 3 agents du STAREC provincial et 2 du STAREC national.</p> <p>2 missions de M&E du ST au sud Irumu avec prise en charge de 3 agents du STAREC provincial et 1 du STAREC national.</p>	<p>2019 juillet : mission de suivi conjointe Trimestrial avec le STAREC provincial</p> <p>2019 août : Pinga mission de suivi avec STAREC provincial</p> <p>2019 septembre : mission de suivi conjointe Semestrial avec le STAREC provincial, un représentant du gouvernement provincial et le national STAREC</p> <p>2020 janvier : mission de suivi conjointe Trimestrial avec la STAREC provincial</p> <p>2020 mars : mission de suivi conjointe Semestrial avec le STAREC provincial, un représentant du gouvernement provincial et le STAREC national</p> <p>Ituri</p> <p>1 missions de M&E STP (3 agents du STAREC provincial) Sud Irumu :</p> <p>1 missions de M&E STP (3 agents du STAREC provincial) Sud Irumu :</p> <p>1 mission de M&E du CTS (3 agents STAREC provincial et 2 agents STAREC national) Sud Irumu :</p> <p>1 mission de M&E STP (3 agents du STAREC provincial) Djugu:</p> <p>1 mission de M&E CTS (3 agents STAREC provincial et 2 agents STAREC national) Djugu:</p>
--	--

Impact :

Suivi efficace régulier des programmes sur le terrain par un STAREC (provincial et national), ayant les compétences adéquates, avec chaque fois des recommandations tangibles qui assurent une bonne prise en charge des problèmes et défis qui se posent aux programmes, permettent ainsi leur orientation dans les bonnes directions leur bonne mise en œuvre.

La participation du STAREC dans les missions de suivi a permis de marquer la présence de l'Etat dans les programmes et de valider aisément les recommandations nécessaires au renforcement des programmes.

Par exemple, le STAREC a validé les recommandations de réorientation du projet Kalehe après la mission de février 2018 en vue de renforcer les synergies avec les programmes alignés et maximiser l'impact. De même, la mission de juin 2018 a permis d'attirer l'attention de Alert International sur la nécessité de réorganiser ses activités au regard des retards accumulés au démarrage. La mission de Novembre 2018 a insisté sur le besoin d'avoir une programmation révisée et actualisée face au contexte changeant et au délai qui reste à courir.