

**RAPPORT ANNUEL SUR L'ÉTAT D'AVANCEMENT DU
PROGRAMME D'APPUI A LA SOCIÉTÉ CIVILE¹**

1^{er} JANVIER – 31 DECEMBRE 2018

<p>Titre du Programme & Référence</p> <p>Titre du Programme REDD+: Appui à la Société civile</p> <p>Réf. du Programme (le cas échéant): - Numéro de référence du Programme/MPTF Office:² 00103801</p>	<p>Localité, Secteur/Thème(s) du Programme</p> <p>(le cas échéant) Localité : National</p> <hr/> <p>Secteur/Thème(s) : Gouvernance</p>
<p>Organisations participantes</p> <p>Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD)</p>	<p>Partenaires de mise en œuvre</p> <p>Plateforme de la Société civile « Groupe de Travail Climat REDD Rénové » (GTCRR)</p>
<p>Budget du Programme (US\$)</p> <p>Contribution du Fonds: 2 000 000</p> <ul style="list-style-type: none"> • Contribution de(s) agence(s) : - • Contribution du Gouvernement : <ul style="list-style-type: none"> • Autres Contributions [donateur(s)] : 2.000.000 US\$ <p>TOTAL : 2.000.000 US\$</p>	<p>Durée du Programme (mois)</p> <p>Durée totale (mois): 48 mois</p> <p>Date de démarrage³ : 22/12/2016</p> <p>Date de clôture originale⁴ : 21/12/2020</p> <p>Date de clôture actuelle⁵ : 21/12/2020</p>
<p>Evaluation du Programme</p> <p>Evaluation – (<i>à joindre le cas échéant</i>)</p> <p><input type="checkbox"/> Oui <input checked="" type="checkbox"/> Non</p> <p>Evaluation à mi-parcours – (<i>à joindre le cas échéant</i>)</p> <p><input type="checkbox"/> Oui <input checked="" type="checkbox"/> Non</p>	<p>Soumis par:</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Nom: Dominic Sam ○ Titre: Directeur Pays ○ Organisation participante: PNUD ○ Adresse e-mail: dominic.sam@undp.org

¹ Le terme "programme REDD+" est utilisé pour les projets, programmes et programmes conjoints.

² Le numéro de référence du programme REDD+ est le même que celui sur le message de notification, aussi appelé "Project ID" sur le [MPTF Office GATEWAY](#).

³ La date de démarrage est la date du premier transfert de fonds du MPTF Office en tant qu'Agent Administratif. Cette date est disponible sur le portail du MPTF Office ([MPTF Office GATEWAY](#)).

⁴ Tel qu'approuvé sur le document de programme originale par l'organisme de prise de décisions pertinent/comité de pilotage. ³³ Au cas de prolongation du programme, la date de clôture révisée et approuvée doit être reflétée ici. Si la prolongation n'est pas approuvée, la date de clôture actuelle est la même que la date de clôture initiale. La date de clôture est la même que la date de clôture opérationnelle, qui fait référence au moment où toutes les activités du programme REDD+ ont été complétées par l'Organisation Participante responsable.

Table des matières

ACRONYMES	3
RÉSUMÉ	4
I. OBJECTIFS	6
II. RESULTATS	6
i) Section Narrative descriptive	6
1) Progrès réalisés en 2018	6
2) Contraintes majeures et pistes de solutions	10
3) Défis majeurs	10
4) Leçons apprises et meilleures pratiques	10
5) Révision programmatique	11
6) Appréciation qualitative	11
ii) Évaluation axée sur les Indicateurs de Performance	12
iii) Jalon de la LOI	17
iv) Gestion participative	19
v) Narratif sur l'aspect genre	22
vi) Respect des Normes et Gestion Environnementale et Sociale	22
vii) Gestion des risques	23
viii) Illustration narrative spécifique	25
ix) Modalités de suivi	26
x) Ressources	26
III. ANNEXES	28

ACRONYMES

AG	: Assemblée Générale
CAFI	: Central African Forest Initiative/Initiative pour la forêt de l’Afrique centrale
CCEV	: Changement climatique et économie verte (composante du Pilier 2/PNUD)
CIDD	: Croissance Inclusive et Développement Durable
CN/GTCRR	: Coordination nationale/ Groupe de Travail Climat REDD Rénové
COCO	: Commission de contrôle
COLO	: Communauté locale
COFIL	: Comité de Pilotage
ECC	: Eglise du Christ au Congo
EIES	: Evaluation d’impact environnemental et social
FIP	: Forest Investment Program/Programme d’investissement forestier
Fonaredd	: Fonds National REDD+
GTCRR	: Groupe de Travail Climat REDD Rénové
HACT	: Harmonized Approach to Cash Transfers
IEC	: Information, Education pour le Changement
LoI	: Letter of Intent/lettre d’intention
MEDD	: Ministère de l’Environnement et du Développement Durable
OSC	: Organisation de la Société civile
PA	: Peuples autochtones
PIREDD	: Programme Intégré REDD+
PIREDD	: Programme Intégré REDD+
PTA	: Plan de Travail Annuel
RAS	: Rien à signaler
RDC	: République Démocratique du Congo
REDD	: Réduction des Emissions liées à la Déforestation et à la Dégradation des forêts
REDD+	: Réduction des Emissions liées à la Déforestation et à la Dégradation des forêts ainsi que conservation, gestion durable et augmentation des stocks de carbone forestier
RFN	: Rain Forest Foudation Norway
SC	: Société civile
TdR	: Termes de référence
UPAQ	: Unité Plaidoyer et Assurance Qualité

RÉSUMÉ

Ce programme vise à doter la société civile congolaise, à travers son réseau national « Groupe de Travail Climat REDD Rénové » (GTCRR), du cadre structurel et stratégique nécessaire à une participation efficace, concertée et transparente au processus REDD+ en RDC. Concrètement, il s'agit de i) renforcer les capacités internes et le soutien au fonctionnement de ce réseau et à sa décentralisation d'une part et ii) d'impliquer le GTCRR dans le processus REDD+ à l'aide d'outils participatifs, de partenariats stratégiques et d'interventions externes ciblées d'autre part.

En janvier 2017, le programme a connu des contraintes qui ont retardé son démarrage effectif (juillet 2017) et le bon déroulement de ses activités. Parmi celles-ci, il y a : i) la mise en place tardive de la CN/GTCRR, interface du programme (en juillet 2017) et ii) la suspension du cofinancement de RFN entraînant le report de la plupart des activités. Malgré cela, le programme a contribué au renforcement du leadership de la Société civile et à l'amélioration de son implication, représentation et de sa participation dans la gouvernance du FONAREDD à travers l'installation et l'appui au fonctionnement régulier de ses organes (COPIL et CN/GTCRR).

Globalement, les progrès accomplis par le SC en 2018 s'inscrivent dans la continuité et l'intensification des efforts déployés en 2017. Ces progrès ont porté principalement sur :

Par rapport au produit 1 (gestion professionnelle, transparente et collégiale du GTCRR) :

- i) L'amélioration de la participation du GTCRR dans le mécanisme de gouvernance du FONAREDD. Ses délégués ont pris part active à 4 réunions du COPIL et 9 réunions du CT du FONAREDD ainsi qu'à 4 séances techniques diligentées par ce COPIL pour orienter le MEDD sur le maintien du moratoire. Par ailleurs, le réseau a présenté une « **note technique** » décrivant les étapes à suivre pour la levée du moratoire et axée sur la programmation géographique. Cette note a appuyé en partie, la nécessité de mobiliser des ressources additionnelles pour la mise en œuvre des programmes AT et foncier à travers les des addendum soumis par le PNUD et à l'ONU-HABUTAT auprès du FONAREDD,
- ii) L'acceptation de EFI de développer un programme en 2019 portant sur : (i) le renforcement des capacités du GTCRR en matière d'observation indépendante de la REDD+ et l'appui au fonctionnement des cadres multi-acteurs sur la gestion forestière. Ciblants les zones d'intervention des PIREDD (Oriental et mai-Ndombe), ce programme viendra renforcer davantage, la participation des OSC du GTCRR dans la gouvernance de la REDD+ en RDC,
- iii) Le maintien des échanges avec les réseaux de confessions religieuses et d'autres OSC impliqués dans les secteurs clés de la REDD+ en vue d'établissement des partenariats stratégiques avec le GTCRR,
- iv) Le renforcement des capacités de gestion administrative et financière du GTCRR doté d'un manuel de procédures et d'un logiciel de gestion comptable aux standards requis sur le plan national et international. Cette avancée lui ouvre la voie vers le transfert progressif de responsabilité de gestion du programme,

Concernant le produit 2 (engagement civique effectif de tous les programmes de reformes et d'investissements pour la REDD+ pertinents) :

- i) L'élaboration par le GTCRR, d'un « **Guide de consultation des parties prenantes dans la mise en œuvre des programmes du FONAREDD** ». Faisant partie des jalons 2018 de la LOI/CAFI-RDC du pilier gouvernance, c'est un outil décrit entre autres les étapes et les approches méthodologiques à suivre pour consulter les parties prenantes de la REDD+,
- ii) La motivation des animateurs des CP pour accompagner les PIREDD et autres programmes du FONAREDD suite à leur installation, redynamisation et à l'appui au fonctionnement reçu,
- iii) La contribution significative des CP dans le processus de l'élaboration de la politique foncière conduit par le CONAREF avec l'appui de ONU-HABITAT,
- iv) L'insertion du GTCRR en tant que membre du cadre permanent provincial d'orientation et de développement durable (CPPCODD) de la Tshopo dans l'Arrêté du Gouverneur du 15 décembre 2018 portant création de cette structure.

Pour ce qui est du produit 3 visant l'amélioration de la bonne gouvernance et l'inclusion sociale des efforts REDD+ nationales, il y a lieu de mentionner les avancées ci-après :

- i) Maîtrise de l'utilisation du manuel de procédures et du logiciel de comptabilisé (Win books) mis à la disposition du GTCRR, grâce aux formations organisées avec l'appui du programme. A ce jour, les animateurs du GTCRR font usage de ces outils la gestion de leur structures,
- ii) Accord entre le GTCRR et les réseaux des PA sur la nécessité de collaborer et d'unir les efforts pour améliorer la coopération entre les COLO et les PA en vue de promouvoir l'inclusion sociale des efforts REDD+ à l'échelle nationale. La prochaine étape (2019) consistera à établir un cadre de collaboration et de synergie entre les deux parties.

Au cours de l'année 2018, le PNUD a soumis un addendum au programme SC auprès du FONAREDD pour mobiliser des ressources complémentaires auprès de CAFI. Après approbation, un (1) Million additionnel a été alloué au programme pour renforcer le budget initial jugé insuffisant aux besoins réels du GTCRR. Grâce à cette rallonge, le budget du programme est passé de 2 Millions \$ à 3 Millions \$ sur une période de 4 ans (2016-2020). Elle sera utilisée pour couvrir le gap de budget initial et financer de nouveaux besoins du GTCRR jugés pertinents.

Les contraintes majeures ayant marqué l'année 2018 sont : (i) l'insuffisance de budget pour couvrir les coûts réels des activités, (ii) la faible capacité de gestion financière et administrative du GTCRR rendant la mise en œuvre difficile de certaines activités notamment en provinces et (iii) le déficit des capacités internes du GTCRR sur certaines thématiques clés comme l'AT et la planification familiale.

I. OBJECTIFS

La finalité du programme d'Appui à la Société civile est de contribuer à la bonne gouvernance et de permettre à la société civile de jouer pleinement son rôle de relais d'information, d'acteur de plaidoyer, d'observateur et de lanceur d'alarme pour les dysfonctionnements observés dans le processus REDD+, ainsi que celui de représentant de la SC dans le COPIL du FONAREDD.

Globalement, son objectif est de doter la SC congolaise, à travers son réseau national « GTCRR », du cadre structurel et stratégique nécessaire à une participation efficace, concertée et transparente au processus REDD+ en RDC. De manière spécifique, les objectifs poursuivis sont les suivantes : i) renforcer les capacités internes et le soutien au fonctionnement de ce réseau et à sa décentralisation et ii) impliquer le GTCRR dans le processus REDD+ à l'aide d'outils participatifs, de partenariats stratégiques et d'interventions externes ciblées.

Par rapport aux objectifs du Plan d'investissement du FONAREDD 2016-2020, le programme contribue à la réalisation de l'effet 8 suivant : « la bonne gouvernance est assurée permettant une mise en œuvre effective, transversale et intégrée, transparente, équitable et durable de REDD+, basée sur les résultats, et intégrant l'information, la consultation, la participation et l'appropriation de toutes les parties prenantes, y compris équitablement entre les femmes et les hommes ». Il contribue à la réalisation du jalon intermédiaire 2018 de la LoI portant sur : « l'élaboration participative du Guide méthodologique précisant les pratiques à suivre en matière de consultations dans la mise en œuvre des PIREDD et en relation avec les outils REDD relevant de l'appui projet « Mobilisation et renforcement des capacités à la REDD+ » (Tier 2) apporté en 2016 et 2017 par le PNUD.

II. RESULTATS

i) Section Narrative descriptive

1) Progrès réalisés en 2018

Les paragraphes ci-dessous présentent les progrès vers les résultats et changements obtenus en 2018 pour chacun des produits attendus du programme.

Produit 1 : La plateforme GTCRR est gérée de façon professionnelle, transparente et collégiale

Ce produit vise à : i) doter le GTCRR d'un ancrage juridique et d'un système de gouvernance associative efficace, transparente et démocratique et ii) à aider le réseau à établir et mettre en œuvre, des partenariats stratégiques innovants et à élargir sa base organisationnelle afin d'incorporer les nouveaux secteurs clés de la SC dans la lutte contre les moteurs de la déforestation pour une gestion durable des terroirs.

Au cours de la période sous-évaluation, les appuis fournis au GTCRR ont permis de renforcer le leadership de la SC et d'améliorer sensiblement l'implication, la représentation ainsi que la participation du réseau dans la mise en œuvre du processus REDD+ en général et dans la gouvernance du FONAREDD en particulier. L'appui du programme a permis au GTCRR de

- Participer à 4 réunions du COPIL du FONAREDD et 9 réunions du CT du FONAREDD, mais aussi à 4 séances techniques diligentées par le COPIL/FONAREDD pour orienter le MEDD sur le maintien du moratoire,
- Présenter une note technique décrivant les étapes à suivre pour la levée du moratoire et axée sur la programmation géographique. Cette note a appuyé la nécessité de mobiliser des ressources complémentaires pour les programmes AT et foncier à travers des addendum soumis au Fonaredd pour être financés par CAFI,
- Poursuite les échanges avec les réseaux de confessions religieuses et d'autres OSC, en vue d'établissement des partenariats stratégiques,
- Convaincre EFI à développer un programme en 2019 portant sur le renforcement des capacités du GTCRR sur : (i) de l'observation indépendante de la REDD+ et (ii) le fonctionnement des cadres multi acteurs sur la gestion forestière. Ciblant les zones d'intervention des PIREDD (Oriental et mai-Ndombe), ce programme va davantage renforcer la participation des OSC du GTCRR dans la gouvernance de la REDD+.

Les principales activités ayant contribué à ces résultats sont les suivantes :

- 1) **Appui au fonctionnement régulier de tous les organes statutaires de gouvernance du GTCRR** : le programme a pris en charge le fonctionnement de la **Coordination nationale du GTCRR** (salaires des staffs, loyer, équipements, fournitures, petits matériels, Internet et communication). Conformément au PTA 2019, il a également appuyé l'organisation de deux COPIL (en avril et en octobre 2018) et d'une réunion de la COCO (en avril 2018) en prenant en charge les frais de voyage (billets d'avions et perdiem), de restauration, de location des salles, de transport local des participants. Il en est de même avec les réunions de la CN/GTCRR avec les acteurs de la SC, dans le cadre de l'établissement des partenariats et de l'élargissement du réseau aux nouveaux membres,
- 2) **Appui à l'élaboration du document de clarification des rôles et responsabilités du GTCRR dans la mise en œuvre des investissements REDD+ en RDC** : le programme a prise en charge la rémunération du consulté recruté par le GTCRR pour conduire ce processus ainsi que tous les frais liés à l'organisation des ateliers de consultations. Le draft de ce document déjà disponible sera finalisé au 1^{er} trimestre 2019.

En résumé, ce qu'il faut retenir comme avancée par rapport à ce résultat, c'est l'amélioration significative de la gouvernance interne du GTCRR et le renforcement de sa participation dans le mécanisme de gouvernance du FONAREDD.

Produit 2 : Tous les programmes de réformes et d'investissements pour la REDD+ sont accompagnés d'un engagement civique effectif

Les attentes par rapport à ce produit sont : i) la participation et le suivi focalisé de tous les programmes REDD+ pertinents par les acteurs concernés du GTCRR d'une part, ii) le déploiement de la SC pour assurer l'engagement et le suivi au niveau local, catalysant la participation aux programmes REDD+ novateurs tels que le PIREDD-Oriental, les interventions du FIP et le projet REDD+ de Mai Ndombe et iii) la mobilisation des CL et PA au niveau provincial et local (IEC), catalysant ainsi l'appropriation et la vision de la REDD+.

Le progrès réalisé concerne essentiellement sur le renforcement des capacités des CP du GTCRR. Grace à l'appui du programme, les 12 CP du GTCRR disposent à ce jour, des fondamentaux pour fonctionner normalement. Grace cet appui, ces animateurs sont désormais motivés pour accompagner les différents programmes du FONAREDD dont les PIREDD, mais aussi d'autres dynamiques provinciales dans le secteur environnemental. Les exemples illustrant ce progrès sont :

- La contribution du GTCRR dans la construction du draft de la politique foncière dispo au CONAREF,
- La mobilisation des ministères provinciaux pour participer aux commission interministérielle à la réforme foncière élargie aux provinces,
- L'insertion du GTCRR comme membre du cadre permanent provincial d'orientation et de développement durable (CPCODD) dans l'arrêt du Gouverneur de la Tshopo du décembre 2018 portant création de cette structure.

Trois principales activités ont permis de réaliser ce progrès. Il s'agit de :

- 1) **La finalisation du processus d'élaboration du « Guide de consultation des parties prenantes dans la mise en œuvre des programmes et projets d'investissements du Fonaredd ».** C'est une avancée importante car le « Guide » est l'un des jalons 2018 du pilier « Gouvernance » de la LOI/CAFI-Gouvernement RDC. Il précise les approches méthodologiques et les pratiques de consultation à utiliser dans le cadre des PIREDD et en lien avec les outils REDD+. Le processus d'élaboration de cet outil a débuté en mars 2016 avec l'appui du projet « Appui aux capacités et à la stratégie pour la préparation de la RDC à la REDD+ » (Tier 2). Suite à la clôture de ce projet le 31/12/2017, il a été repris par le présent programme dont l'appui a consisté à assurer la prise en charge i) de l'expertise internationale mobilisée par le projet Tier 2 ainsi que ii) des consultations prévues par cette activité en appui au GTCRR. Le « guide » a été validé au cours d'un atelier organisé à Kinshasa le 29/03/2018 (Cf. annexe 5). Cette assise a connu la participation de 73 personnes représentant les parties prenantes suivantes : Société civile, PTF (PNUD), ministères sectoriels, CNREDD, UC-PIF et ONGs internationales (FPP, WWF). Les prochaines étapes consistent à éditer le Guide et à le vulgariser auprès des CL, PA et agences d'exécution du Fonaredd. Pour ce faire, il est prévu de produire une version simplifiée et plus opérationnelle du document,
- 2) **L'appui au fonctionnement des coordinations provinciales (CP) du GTCRR:** toutes (12) CP ont été dotées des kits informatiques (1 ordinateur + 1 imprimante). En plus, le programme a assuré la prise en charge des staffs de ces CP (coordonnateurs et comptables) pendant trois (3) mois (juillet,

août et septembre 2018) tel que prévu dans le PTA 2018. Les appuis seront intensifiés à partir de 2019 afin de renforcer le déploiement du GTCRR sur le terrain,

- 3) **L'appui à l'installation et redynamisation des coordinations provinciales** : une des grandes missions assignée à la CN/GTCRR est d'opérationnaliser les CP pour s'assurer d'un véritable ancrage du processus REDD+ à la base, tenant compte d'une véritable implication des CL et PA à la base. Pour ce faire, la CN/GTCRR a effectué des missions dans les chefs-lieux de 5 provinces (Kisangani, Kindu, Goma, Bukavu, Inongo et Bandundu) pour renforcer les capacités de la Coordination provinciale (CP). Ces missions ont permis aux membres de ces CP de mieux comprendre les rôles du GTCRR et son implication dans la mise en œuvre des programmes REDD+, mais aussi de d'identifier les besoins prioritaires pour leur fonctionnement et d'élaborer un plan de travail consensuel.

Dans le cadre de ce résultat, l'appui du programme en moyens de fonctionnement ont permis de revitaliser et de motiver les 12 CP du GTCRR. Ces fondamentaux leur permettront d'assurer dès l'année 2019, le suivi des programmes de réformes et des PIREDD et la mobilisation communautaire en vue de l'engagement civique effectif de tous les programmes REDD+ pertinents.

Produit 3 : L'engagement de la Société Civile augmente la bonne gouvernance et l'inclusion sociale des efforts REDD+ nationales

Le produit 3 vise à i) doter les experts du GTCRR, des capacités techniques dans les thématiques clés de la REDD+ (formations) leur permettant de mieux suivre et évaluer le processus REDD+ mais également de mettre en œuvre la stratégie d'intervention du GTCRR, et ii) renforcer la coopération entre les peuples autochtones et les communautés forestières engagés dans la conservation et la récupération de la forêt.

Les avancées réalisées dans le cadre de ce résultat portent sur : (i) l'utilisation d'un manuel et du logiciel de comptabilité Win Books par les animateurs du GTCRR ayant reçu deux formations sur ces outils courants ainsi que (ii) la production d'un plan comptable du GTCRR et autres outils standards de gestion administrative et financières

Les activités ayant contribué à la réalisation de ces avancées sont les suivantes :

- 1) **La dotation du GTCRR d'outils de gestion financière et administrative conformes aux standards internationaux.** Grâce à l'appui du programme, le GTCRR s'est doté d'un manuel de procédures de gestion et d'un logiciel de comptabilité Winbooks. Cet appui du programme a consisté à i) mobiliser un cabinet spécialisé (cabinet AXYOM/ACG) pour conduire cette mission et ii) à assurer l'organisation des ateliers et formations au profit du GTCRR. Validé par le COPIL d'avril 2018, le manuel de procédures du GTCRR est déjà en application. Pour rappel, l'absence des capacités était identifiée comme l'une des faiblesses majeures par la mission de micro-évaluation du GTCRR classée comme partenaire à risque élevé,
- 2) **La capacitation des gestionnaires du GTCRR pour l'utilisation des outils mis à disposition** : deux formations ont été organisées à Kinshasa par Axyom/ACG au mois de juin 2018. Au total, 40 personnes (membres du COPIL, staffs de la CN/GTCRR, membres de la COCO,

coordonnateurs et comptables des coordinations provinciales du GTCRR) ont participé à ces formations.

En résumé, ce qu'il faut retenir, c'est la maîtrise de l'utilisation du manuel de procédures de gestion et du logiciel de comptabilité Win books par les animateurs du GTCRR ayant suivi les formations en sur la gestion administrative et financière organisées avec l'appui du programme via le cabinet Axyom/AGC.

2) Contraintes majeures et pistes de solutions

Au cours de l'année 2018, le programme a fait face aux contraintes ci-après :

- 1) Insuffisance de l'enveloppe budgétaire pour couvrir les coûts réels des activités suite au maintien de la suspension du cofinancement de certaines activités du GTCRR par RFN (hypothèse importante prévue dans le projet), la sous-estimation de plusieurs lignes budgétaires et de nouveaux besoins jugés pertinents. Cette contrainte a trouvé de solution à travers le financement de l'addendum au programme SC approuvé par le FONAREDD pour un montant additionnel de 1 Million \$,
- 2) La faible capacité de gestion financière et administrative du GTCRR rendant la mise en œuvre difficile de certaines activités notamment en provinces. Pour y faire face, le programme a doté le GTCRR d'un manuel des procédures et d'un logiciel de comptabilité ainsi que des compétences pour les utiliser,
- 3) La faiblesse des capacités internes sur certaines thématiques telles que l'Aménagement du territoire, la planification familiale, etc. Des formations sont prévues pour renforcer les capacités des experts du GTCRR à partir de 2019.

3) Défis majeurs

Quatre défis majeurs ont été identifiés à savoir :

- 1) La nécessité et l'urgence du déploiement des activités du GTCRR en provinces au regard de l'approche actuelle de mise en œuvre du projet (DIM),
- 2) La nécessité du renforcement des capacités du GTCRR dans certaines thématiques clés (AT, démographie/planning familial, outils REDD+, ...),
- 3) L'autonomisation du GTCRR afin de pérenniser ses acquis du GTCRR est un besoin pertinent. Pour ce faire des réflexions profondes sur la mobilisation internes et externes des financements plus durables doit commencer maintenant.

4) Leçons apprises et meilleures pratiques

La principale leçon à tirer est la suivante : « la capacitation administrative et financière du GTCRR est la condition principale pour le transfert progressif de responsabilité de gestion des activités du programme et la montée en puissance de ses interventions en provinces, particulièrement dans les zones d'intervention des PIREDD ».

5) Révision programmatique

Avec l'accord du FONAREDD, le PNUD a opéré des réajustements techniques au document initial du programme justifiant ainsi la nécessité de l'augmentation de son enveloppe budgétaire initiale. Un addendum a été soumis au FONAREDD pour mobiliser 2 Millions \$ complémentaires pour le programme SC. Après approbation, 1 Million \$, soit 50% du montant sollicité a été accordé au programme. Avec cette rallonge, son budget est passé de 2 à 3 Millions \$. Ce financement additionnel sera utilisé partir de janvier 2019 pour : i) Renforcer les lignes budgétaires existantes (notamment le fonctionnement du réseau et renforcement de ses capacités de coordination) et ii) Financer des nouveaux besoins (particulièrement la redynamisation et l'extension du réseau ainsi que des mécanismes de suivi des PIREDD).

6) Appréciation qualitative

Dans l'ensemble, l'avancement du programme est satisfaisant. Les avancées réalisées ont permis au GTCRR d'améliorer sa gouvernance interne, mais sa participation dans celle du FONAREDD. Le renforcement des capacités des CP du GTCRR constituent une étape capitale qui va accélérer le dépliement et la décentralisation des activités du réseau à travers tout le territoire national. Néanmoins, les efforts fournis seront maintenus, voir intensifiés pour surmonter les défis évoqués ci-haut afin de permettre au GTCRR de consolider son réseau à tous les échelons.

ii) Évaluation axée sur les Indicateurs de Performance

Tableau 1 Progrès vers les résultats du projet

Outcome : La Société civile congolaise à travers la plateforme « Groupe de Travail Climat REDD Rénové » (GTCRR) est dotée des capacités en matière de plaidoyer, de concertation, d'observation du fonctionnement des programmes de réformes et d'investissements REDD+ au nom de la société civile congolaise										Ajustement de la cible (cas échéant)
Output	Indicateurs	Baseline			Cibles		Résultats		Commentaires	
		Valeur	Année	Source	2017	2018	2017	2018		
Output n°1 : La plateforme GTCR-R est gérée de façon professionnelle, transparente et collégiale										
Sous-produit 1.1 : Le GTCRR dispose d'un ancrage juridique et d'un système de gouvernance associative efficace, transparente et démocratique	1.1.1 Existence d'organes de gouvernance et de gestion du GTCRR, fonctionnels au niveau national (AG, COPIL, CN et COCO)	0	2017	Rapports (projet, indépendants et évaluations)	4	4	3	4	1 AG, 2 COPIL et 1 COCO organisés ainsi que 1 CN/GTCRR fonctionnelle	
	1.1.2 Existence d'un mécanisme (système) de communication fonctionnel (site Internet, bulletin...)	0	2017	Rapports (projet, indépendants et évaluations)	1	1	0	1	1 plan stratégique de communication est disponible. Le site web « www.gtcrr-rdc.org » du GTCRR ainsi que ses comptes facebook et twitter sont opérationnels	
Sous-produit 1.2 : Des partenariats stratégiques innovants permettant	1.2.1 Nombre de nouvelles Organisations de la Société civile actives dans la REDD+ et sensibles au genre,	0	2017	Rapports (projet, indépendants et évaluations)	120	N/D	0	0	Réflexions internes en cours sur les modalités pratiques d'adhésion de nouveaux membres. Processus en cours	

l'élargissement organisationnel du GTCRR sont établis et mis en œuvre pour incorporer les nouveaux secteurs-clés de la SC dans la lutte contre les moteurs de la déforestation dans une perspective de gestion durable des terroirs	devenus membres du GTCRR.									
	1.2.2 Nombre de partenariats stratégiques avec d'autres réseaux actifs dans la REDD+ et sensibles au genre, établis et fonctionnels.	0	2017	Rapports (projet, indépendants et évaluations)	1	1	0	0	Echanges fructueux réalisés entre la CN/GTCRR et les autres organisations et réseaux de la SC, mais pas d'accord de partenariats formels établis. Processus en cours	
	1.2.3 Nombre de nouvelles études de réalisées sur les moteurs de la déforestation avec la participation des membres du GTCRR	0	2017	Rapports (projet, indépendants et évaluations)	1	1	0	0	Pas d'études de moteurs de DD ou autres études de faisabilité impliquant le GTCRR réalisées par les PIREDD en 2018.	
Output n°2 : Tous les programmes de reformes et d'investissements pour la REDD+ sont accompagnés d'un engagement civique effectif										
Sous-produit 2.1 : Les acteurs concernés du GTCRR participent et effectuent un suivi focalisé de tous les programmes REDD+ pertinents	2.1.1 Nombre de plateformes (coordinations) provinciales du GTCRR fonctionnels, sensibles au genre et dotées de capacités fédératrices.	0	2017	Rapports (projet, indépendants et évaluations)	9	12	0	12	Les 12 CP sont : Kinshasa, Mai-Ndombé, Bundundu, Kongo Central, Kasai-Oriental, Kasai-Occidental, Katanga, Sud Kivu, Nord Kivu, Maniema, Orientale et Equateur.	
	2.1.2 Pourcentage de réunions du Fonaredd (COFIL & CT) avec participation du GTCRR	0	2017	Rapports (projet, indépendants et évaluations)	100%	100%	100%	100%	Le GTCRR a participé à toutes les réunions du FONAREDD (CT et COFIL)	

	2.1.3 Taux de participation du GTCRR, aux fora nationaux et internationaux sur la REDD	0	2017	Rapports (projet, indépendants et évaluations)	100%	100%	-	-	L'absence des visas (Schengen) n'a pas permis aux délégués du GTCRR de participer à la CPO 24 en Pologne.	
Sous-produit 2.2 : La Société Civile se déploie pour assurer l'engagement et le suivi au niveau local, catalysant la participation aux programmes REDD+ novateurs (PIREDD-O, PIREDD-Mai Ndombe, projets FIP, etc.)	2.2.1 Existence d'un cadre de « suivi et évaluation indépendant » des programmes/projets du Fonaredd fonctionnel	0	2017	Rapports (projet, indépendants et évaluations)	0	1	0	0	Programmation des activités de suivi en cours	
Sous-produit 2.3 : La Société civile mobilise les communautés locales (CL) et peuples autochtones (PA) au niveau provincial et local, catalysant l'appropriation et la vision de	2.3.1 Pourcentage de personnes issues des CL et PA ayant une compréhension moyenne de la REDD+ dans les zones d'intervention des PIREDD	0	2017	Rapports (projet, indépendants et évaluations)	0	0	0	0	Attente des activités complémentaires de l'addendum dont la mise en œuvre est prévue à partir de 2019	
	2.3.2 Nombre des OSC (structures) contribuant régulièrement des données pertinentes	0	2017	Rapports (projet, indépendants et évaluations)	0	0	0	0	Attente des activités complémentaires de l'addendum dont la	

REDD+ prenant en compte, la dimension IEC.										mise en œuvre est prévue à partir de 2019	
Output n°3 : L'engagement de la Société Civile augmente la bonne gouvernance et l'inclusion sociale des efforts REDD+ nationales											
Sous-produit 3.1 : Le GTCR-R dispose de capacités renforcées pour mener à bien le suivi et évaluation du processus REDD+ et mettre en œuvre sa stratégie d'intervention	3.1.1 Qualité des recommandations issues des missions de suivi et évaluation réalisés par les experts du GTCRR (hommes, femmes, jeunes et PA) dotés des capacités dans les domaines clés de la REDD+	0	2017	Rapports (projet, indépendants et évaluations)	N/D	Elevée	N/D	N/D		En attente du plan de formation du GTCRR	
Sous-produit 3.2 : La coopération étroite avec les peuples autochtones pygmées (PAP) et les communautés locales (CL) forestières engagés dans conservation et la récupération de la forêt est renforcée	3.2.1 Degré d'application des mesures d'inclusion sociale des groupes marginalisés (femmes, jeunes et PAP) dans les reformes et investissements REDD+ au niveau des territoires et provinces couverts par le projet, élaborées par les cadres de concertation	0	2017	Rapports (projet, indépendants et évaluations)	N/D	Elevé	N/D	N/D		Echanges avec le REPALEF et autres réseaux des femmes et jeunes en cours pour définir les actions concrètes.	

Note: Les effets, résultats, les indicateurs et les cibles devront être présentés **tels qu'ils apparaissent sur le document du programme REDD+** de sorte que vous rendrez compte de vos accomplissements par rapport aux objectifs prévus. Veuillez ajouter des lignes si nécessaires pour les résultats 2, 3, etc. et des colonnes supplémentaires pour les années.

Tableau 2 Progrès vers les indicateurs CAFI couverts par le programme

Indicateur révisé	Ligne de base en RDC (ou date à laquelle elle sera renseignée)	Cible (LOI ou programme approuvé)	Fréquence de reporting	Progrès réalisés
<u>Indicateur 1 :</u>	2018	Un guide méthodologique élaboré précisant les pratiques à suivre en matière de consultations dans la mise en œuvre des programmes intégrés, et en relation avec les outils REDD+	Une fois à la fin du projet	Le guide validé par les parties prenantes est disponible
<u>Indicateur 2 :</u>				

iii) Jalon de la LOI

Les informations sur la contribution du programme aux Jalons CAFI 2018 concernés par la « gouvernance » est reprise dans la matrice simplifiée ci-dessous.

Tableau 3 Progrès vers les Jalons de la LOI

Période de Janvier 2018 à Décembre 2018					
N°	Descriptif du Jalon	Objectifs	Progrès accomplis	Points d'attention particulière	Solutions proposées
1	Jalon 2018 : Guide méthodologique élaboré précisant les pratiques à suivre en matière de consultations dans la mise en œuvre des programmes intégrés, et en relation avec les outils REDD+	Mettre à la disposition des parties prenantes, un outil précisant et harmonisant les approches méthodologiques et les pratiques à utiliser pour les consultations des parties prenantes dont les CL et PA, dans le cadre des PIREDD et en lien avec les outils REDD+.	Guide de consultation élaboré et validé par les parties prenantes clés au cours de l'atelier tenu à Kinshasa, le 29 mars 2018	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Le format du guide de consultation ne permet pas une utilisation aisée sur le terrain, ▪ Le guide n'a pas encore fait l'objet d'édition et de vulgarisation auprès des parties prenantes dont les agences d'exécution des programmes FONAREDD. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Editer le format actuel du guide de consultation validé, ▪ Rédiger une version simplifiée et opérationnelle du guide, ▪ Vulgariser le guide auprès des parties prenantes, particulièrement les agences d'exécution des programmes FONAREDD

--	--	--	--	--	--

iv) Gestion participative

Activités	Objectif	Participation	Echéance	Commentaires
I. PHASE DE DEMARRAGE				
Réunion du Comité d'examen du programme (CLEP) et 1 ^{er} COPIL du programme	<ul style="list-style-type: none"> - Examiner le document du programme SC en vue de s'en assurer l'inscription dans les priorités nationales et la correspondance aux préoccupations des bénéficiaires, - Procéder à la revue, la formulation des recommandations techniques et à la validation du PTA 2017 du projet. 	PNUD, Norvège, MEDD, REPALEF, ECC et GTCRR	30 janvier 2017	Réalisé à 100%. Les parties prenantes ont validé le programme et le PTA 2017.
II. PHASE DE MISE EN ŒUVRE				
Réunion du COPIL de la Composante CCEV dont fait partie le programme	<ul style="list-style-type: none"> - Apprécier les résultats atteints par les différents projets de la composante CCEV ; - Tirer des leçons qui se dégagent de la mise en œuvre des projets ; - Bâtir sur les leçons tirées pour projeter les actions futures de la composante CCEV. 	PNUD, Norvège, MEDD, REPALEF, et GTCRR	5 décembre 2017	Réalisé à 100%. Les parties prenantes ont validé les axes de travail pour l'année 2018. Recommandations spécifiques pour le programme SC : (i) travailler avec ONUFEMMES et renforcer la visibilité du GTCRR

Réunion du COPIL extraordinaire du programme	Solliciter l'approbation du COPIL sur la modification des aspects du document du programme suivants : (i) lignes budgétaires portant sur la rémunération des staffs de la coordination nationale du GTCRR, et (ii) indicateurs dans le cadre de résultats du programme.	PNUD, Norvège, FONAREDD, REPALEF, et GTCRR	12 février 2018	Réalisé à 100%. Les parties prenantes ont validé les propositions de modification du document du programme moyennant des recommandations.
Atelier de validation du guide de consultation des parties prenantes à la mise en œuvre de la REDD+	Valider la version disponible (draft 4) par les parties prenantes, des lignes directrices (guide de consultation) pour l'engagement des celles-ci dans la mise en œuvre des programmes et projets du Fonaredd.	<ul style="list-style-type: none"> - Ministères sectoriels : Finances, AT, Environnement, Agriculture, Affaires foncières, Energie, Mines, - Fonaredd, CTR, CNREDD, CONAREF, - PTF : PNUD, FAO, ONU Habitat, Norvège, Banque Mondiale, - ONG nationales & internationales : WRI, WWF, WCS, WRI, FPP, ... - Société civile : GTCRR, REPLEF et autres réseaux de la SC - Secteur privé. 	29 mars 2018	Réalisé à 100%. Les parties prenantes ont validé la version 4 du guide moyennant des recommandations.
Réunion du COPIL de la Composante CCEV dont fait partie le programme	<ul style="list-style-type: none"> - Apprécier les résultats atteints par les différents projets de la composante CCEV ; - Tirer des leçons qui se dégagent de la mise en œuvre des projets ; 	PNUD, Norvège, MEDD, REPALEF, et GTCRR	20 novembre 2018	Réalisé à 100%. Les parties prenantes ont validé les axes de

	- Bâtir sur les leçons tirées pour projeter les actions futures de la composante CCEV.			travail pour l'année 2018
1 ^{er} atelier de consultation sur les rôles et responsabilités du GTCRR dans la mise en œuvre du processus REDD+ en RDC	Collecter les inputs sur le draft 1 du document décrivant les rôles et responsabilités du GTCRR dans la mise en œuvre du processus REDD+ en RDC	OSC membres du GTCRR		Réalisé à 100%. Les inputs ont été collectés et ont été intégrés dans le document
2 ^{ème} atelier de consultation sur les rôles et responsabilités du GTCRR dans la mise en œuvre du processus REDD+ en RDC	Collecter les inputs des parties prenantes sur le draft 2 du document décrivant les rôles et responsabilités du GTCRR dans la mise en œuvre du processus REDD+ en RDC.	PTF, ONG internationales et Ministères sectoriels impliqués dans la REDD+		Prévu en 2019
3 ^{ème} atelier sur les rôles et responsabilités du GTCRR dans la mise en œuvre du processus REDD+ en RDC	Valider le draft 3 du document de clarification des rôles et responsabilités du GTCRR dans la mise en œuvre du processus REDD+ en RDC	OSC membres du GTCRR PTF, ONG internationales et Ministères sectoriels impliqués dans la REDD+		Prévu en 2019

Avez-vous fait usage ou référence au '**Guide méthodologique de consultations**' produit et disséminé par le GTCRR ? Oui Non

v) Narratif sur l'aspect genre

La prise en compte de l'aspect genre est l'un des principes clés de tous les programmes/projets exécutés par le PNUD, mais les progrès réalisés à ce jour par le programme sont encore très faibles. Des échanges internes avec l'unité « Genre » du PNUD se poursuivent pour corriger cette situation à partir de 2019. Un plan d'action d'intégration de la dimension « Genre » est en cours d'élaboration.

vi) Respect des Normes et Gestion Environnementale et Sociale

Le programme n'a pas encore réalisé l'étude d'impact socio-environnementale (EISA). Cette activité n'a pas été prévue dans le document du programme. Des échanges seront entamés avec le FONAREDD dès 2019 pour examiner la pertinence et la faisabilité de cette activité dans le contexte du programme SC

vii) Gestion des risques

Aucun nouveau risque n'a émergé lors de la mise en œuvre du programme. La matrice des risques mis à jour est reprise dans le tableau ci-dessous :

Identification des risques			Analyse du risque		Traitement du risque			Suivi du risque
Description du risque	Période d'identification	Catégorie de risque (1)	Probabilité (2)	Impact potentiel	Action(s)	Resp.	Date limite	Avancement
L'instabilité du GTCRR entrainant le manque de cohésion et sa dislocation	S/O	2/5	5/5		i) responsabilisation accrue du GTCRR par le programme lui-même, ii) Participation et consultation permanente et iii) fonctionnement régulier des organes de gouvernance du GTCRR (COFIL, COCO et COCO), afin de maintenir la cohésion du réseau.	PNUD		Risque non matérialisé.
Les capacités du PNUD sont faibles pour suivre les avancées, évaluer le programme et apporter les expertises techniques nécessaires	S/O	2/5	4/5		i) capacitation de la CN/GTCRR en gestion administrative et financière en vue de transfert progressive de responsabilité, ii) mise en place d'une équipe de gestion & coordination du programme comprenant 1 chargé de suivi-évaluation et appuyée par l'UPAQ et	PNUD		Risque non matérialisé

					iii) allègement des procédures du PNUD du PNUD allégées et			
L'insuffisance de financement affecte négativement la mise en œuvre des activités	F/O	4/5	4/5		Mobilisation des financements additionnels à travail 'élaboration et la soumission d'un addendum auprès du Fonaredd	PNUD FONAREDD		Financement additionnel reçu de CAFI (1 M\$)

(1) P= politique, S = stratégique, O= opérationnel et F = financier

(2) 0 = aucune, 1 = très faible, 2 = faible, 3 = moyennement élevé, 4 = élevé et 5 = très élevé

viii) Illustration narrative spécifique

RAS

ix) Modalités de suivi

À l'instar de tous les projets et programmes gérés par le PNUD en RDC, ce programme a fait l'objet de suivi et évaluation selon les normes du PNUD en la matière. A cet effet, un système intégré de suivi et évaluation axé sur les résultats de développement propre au programme a été mis en place pour assurer le suivi et l'évaluation de ses activités et résultats tels que définis dans le cadre des ressources et résultats (CRR). Ce système de S&E s'intègre dans le cadre de coopération et le mécanisme robuste et transparent de planification et de revues conjointes développé et mis en œuvre par le PNUD avec le Gouvernement et d'autres partenaires.

Le programme a développé son plan de suivi et évaluation pluriannuel qui est mis en œuvre, évalué et ajusté annuellement (cf. **Annexe 1**). Ce plan permet de fournir au Secrétariat Technique, au COPIL du FONAREDD et à d'autres partenaires, une vision sur la planification et la mise en œuvre des activités de suivi et évaluation du programme.

Les grandes lignes des activités de suivi-évaluation du programme sont présentées dans le tableau ci-dessous. Les financements alloués à ces activités de suivi-évaluation se retrouvent sous les budgets des différents résultats.

Le système de suivi et évaluation est animé par un expert en suivi et évaluation spécialement recruté dans le cadre du programme. Il fera partie de l'Unité de Coordination du Programme et assurera la mise en œuvre des activités de suivi et évaluation telles que détaillées dans le plan opérationnel de S&E. Ce dernier rend compte à l'unité de coordination et bénéficie de l'assistance et du soutien de l'unité de suivi et évaluation du bureau pays PNUD RDC.

Révisions programmatiques (le cas échéant) : dans le cadre des ressources complémentaires mobilisées à travers l'addendum au programme soumis par le PNUD au FONAREDD, le cadre de résultat du programme a été légèrement modifié. Les stratégies, les objectifs et les résultats clés sont restés identiques, mais les indicateurs ont été reformulés. Ces modifications intégrées dans l'addendum au programme AT ont été validées au cours du 5ème COPIL du FONAREDD.

x) Ressources

Partenariats pour la mise en œuvre du programme : RAS

Ressources humaines du programme : la coordination et la gestion du programme a été assurée par les staffs suivants : (i) 1 Coordonnateur, (ii) 1 chargé d'administration & finances (CAF), (iii) 1 VNU chargé de S&E et (iv) 1 VNU chargé de l'administration (commis). De ces 4 staffs, il y a eu 2 démissions à savoir le CAF et le VNU chargée de S&E

Audit : le programme n'a pas fait l'objet d'un audit en 2018.

Mobilisation des ressources supplémentaires : suite à l'addendum soumis au FONAREDD par le PNUD, le programme SC a bénéficié d'un financement additionnel de

1 Million \$ auprès de CAFI ; ce qui fait passer son budget total de 2 millions à 3 Millions \$. Ce budget complémentaire a servi à :

- Renforcer les lignes budgétaires existantes : (i) fonctionnement des organes de gouvernance du GTCRR, (ii) participation aux études de faisabilité y compris sur les moteurs de déforestation, (iii) fonctionnement des coordinations provinciales, (iv) facilitation des consultations menées par le GTCRR à Kinshasa et en provinces, (v) participation du GTCRR aux réunions et forums (nationaux et internationaux) sur le processus REDD+ et (vi) formations des experts du GTCRR et capacitation technique (formations) des experts du GTCRR ,
- Financer des nouveaux besoins (i) redynamisation, renforcement et suivi de mise œuvre des activités des coordinations provinciales, (ii) planification des activités du GTCRR, (iii) mobilisation de l'expertise ponctuelle spécialisée, (iv) exercices comptables, évaluation et audits externes, (v) création et fonctionnement de nouvelles coordinations dans les provinces à PIREDD, (vi) observations indépendantes & suivi de respects de sauvegardes, (vii) participation aux activités des autres programmes (élaboration des Plans de Développement, analyses sectorielles ainsi que (viii) mise en œuvre du plan de communication du GTCRR et de la commission IEC de GTCRR.

Gestion financière : l'annexe 2 fournit la synthèse des ressources allouées et les dépenses réalisées sur la période sous-évaluation (tableau sur le rapport financier FONAREDD).

III. ANNEXES

Annexe 1: Tableau synthétique des activités de suivi & évaluation du programme SC

Activités	Responsable	Personnes impliquées	Fréquence	Budget
Planification				
Cadre de résultats, plan d'action pluriannuel				
Suivi et mise à jour des progrès sur les indicateurs, suivi des risques, issues et monitoring (dans Atlas)	Coordonnateur projet	Chargé de S&E projet, UPAQ	Trimestrielle	N/A
Fixation des cibles 2019 à atteindre et à placer dans ATLAS	Coordonnateur projet	Chargé de S&E projet, UPAQ, CN/GTCRR	Novembre de chaque année	N/A
Elaboration des PTA du programme	Coordonnateur projet	Chargé de S&E projet, UPAQ, CN/GTCRR	Novembre de chaque année	N/A
Validation et signature des PTA du programme	Coordonnateur projet	Senior management du PNUD	Janvier de chaque année	N/A
Missions de suivi sur le terrain et collecte de données				
Missions conjointe de suivi Equipe projet, PNUD et partie Nationale (3 missions)	Coordonnateur du projet	Chargé de S&E projet, GTCRR, MEDD et FONAREDD	Annuelle	30 000 \$
Mission trimestrielle de suivi des activités (6 missions).	Coordonnateur du projet	Pilier 2, Chargé de S&E et GTCRR	Trimestriel	30 000 \$
Revue/Réunion de coordination /Comité de pilotage				
Réunion de suivi bihebdomadaire des activités du programme	Coordonnateur du projet	Chargé de S&E projet, CN/GTCRR	2 fois/mois	N/A
Réunion de coordination du programme	Coordonnateur du projet	Chargé de S&E projet, CN/GTCRR	Trimestrielle	N/A
Comité de pilotage / Revue tripartite du projet.	Coordonnateur du projet	Senior management du PNUD, CN/GTCRR, REPALEF, MEDD, FONAREDD	Une fois par an en novembre de chaque année	1 000 \$
Reporting				
Rapports semestriels d'avancement narratif et financier	Coordonnateur du projet,	Equipe de coordination du projet	Janvier et juillet de chaque année	N/A
Rapports annuels du projet pour le bailleur	Coordonnateur du projet	Equipe de coordination du projet	Février de chaque année	N/A
EVALUATION				

Activités	Responsable	Personnes impliquées	Fréquence	Budget
Evaluation mi-parcours (Evaluation externe)	Coordonnateur du Projet	Pilier 2 (TL, coordonnateur, Analyste), Equipe de coordination du projet, Consultant externe, FONAREDD, MEDD, CN/GTCRR	4 ^{ème} trimestre semestre 2019	25 000 \$
Evaluation finale (Evaluation externe)	Coordonnateur du Projet	Pilier 2 (TL, coordonnateur, Analyste), Equipe de coordination du projet, Consultant externe, FONAREDD, CN/GTCRR, MEDD	4 ^{er} trimestre 2020	30 000 \$

Annexe 2 : Rapport financier de janvier à décembre 2018

Produit du projet	Budget total du projet (\$)	Budget PTA 2018 (ATLAS) (\$)	Total dépenses au 31/12/18 décembre 2018 (\$)	Total dépenses et engagements depuis le début du projet (\$)	Solde non décaissé au 31/12/18 2018 (\$)	Solde non décaissé depuis le début du projet (\$)	% décaissement au 31 décembre 2018	% décaissement par rapport au budget total du projet
Produit 1 : La plateforme GTCR-R est gérée de façon professionnelle, transparente et collégiale	457 800,00	194 614,37	166 545,37	0,00	28 069,00	291 254,63	85,58	36,38
Sous-total produit 1	457 800,00	194 614,37	166 545,37	0,00	28 069,00	291 254,63	85,58	36,38
Produit 2 : Tous les programmes de reformes et d'investissements pour la REDD+ sont accompagnés d'un engagement civique effectif	923 200,00	94 539,31	94 539,31	0,00	0,00	828 660,69	100,00	10,24
Sous-total produit 2	923 200,00	94 539,31	94 539,31	0,00	0,00	828 660,69	100,00	10,24
Produit 3 : L'engagement de la Société Civile augmente la bonne gouvernance et l'inclusion sociale des efforts REDD+ nationales	205 000,00	43 434,02	43 434,02	0,00	0,00	161 565,98	100,00	21,19
Sous-total produit 3	205 000,00	43 434,02	43 434,02	0,00	0,00	161 565,98	100,00	21,19
Produit 4 : La gestion et coordination d'ensemble du programme est assurée	414 000,00	66 820,30	66 820,30	27 950,25	0,00	319 229,45	100,00	22,89
Sous-total produit 5	414 000,00	66 820,30	66 820,30	27 950,25	0,00	319 229,45	100,00	22,89
Total général	2 000 000,00	399 408,00	371 339,00	27 950,25	28 069,00	1 600 710,75	99,97	19,96

