

RAPPORT ANNUEL SUR L'ÉTAT D'AVANCEMENT DU PROGRAMME  
 REDD+<sup>1</sup>

1<sup>er</sup> JANVIER – 31 DECEMBRE 2017

<p><b>Titre du Programme &amp; Référence</b></p> <p>Titre du Programme REDD+: <b>Appui à la Société civile</b></p> <p>Réf. du Programme (le cas échéant): -</p> <p>Numéro de référence du Programme/MPTF Office:<sup>2</sup> <b>00103801</b></p>	<p><b>Localité, Secteur/Thème(s) du Programme</b></p> <p>(le cas échéant) Localité : <b>National</b></p> <hr/> <p>Secteur/Thème(s) : <b>Gouvernance</b></p>
<p><b>Organisations participantes</b></p> <p>Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD)</p>	<p><b>Partenaires de mise en œuvre</b></p> <p>Plateforme de la Société civile « Groupe de Travail Climat REDD Rénové » (GTCRR)</p>
<p><b>Budget du Programme (US\$)</b></p> <p><b>Contribution du Fonds: 2 000 000</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Contribution de(s) agence(s) : -</b></li> <li>• <b>Contribution du Gouvernement :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Autres Contributions [donateur(s)] : 2.000.000 US\$</b></li> </ul> </li> </ul> <p><b>TOTAL : 2.000.000 US\$</b></p>	<p><b>Durée du Programme (mois)</b></p> <p>Durée totale (mois): <b>48 mois</b></p> <p>Date de démarrage<sup>3</sup> : <b>22/12/2016</b></p> <p>Date de clôture originale<sup>4</sup> : <b>21/12/2020</b></p> <p>Date de clôture actuelle<sup>5</sup> : <b>21/12/2020</b></p>
<p><b>Evaluation du Programme</b></p> <p>Evaluation – (à joindre le cas échéant)</p> <p><input type="checkbox"/> Oui <input checked="" type="checkbox"/> Non</p> <p>Evaluation à mi-parcours – (à joindre le cas échéant)</p> <p><input type="checkbox"/> Oui <input checked="" type="checkbox"/> Non</p>	<p><b>Soumis par:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Nom: <b>Dominic Sam</b></li> <li>○ Titre: <b>Directeur Pays</b></li> <li>○ Organisation participante: <b>PNUD</b></li> <li>○ Adresse e-mail: <b>dominic.sam@undp.org</b></li> </ul>

<sup>1</sup> Le terme "programme REDD+" est utilisé pour les projets, programmes et programmes conjoints.

<sup>2</sup> Le numéro de référence du programme REDD+ est le même que celui sur le message de notification, aussi appelé "Project ID" sur le [MPTF Office GATEWAY](#).

<sup>3</sup> La date de démarrage est la date du premier transfert de fonds du MPTF Office en tant qu'Agent Administratif. Cette date est disponible sur le portail du MPTF Office ([MPTF Office GATEWAY](#)).

<sup>4</sup> Tel qu'approuvé sur le document de programme originale par l'organisme de prise de décisions pertinent/comité de pilotage. <sup>33</sup> Au cas de prolongation du programme, la date de clôture révisée et approuvée doit être reflétée ici. Si la prolongation n'est pas approuvée, la date de clôture actuelle est la même que la date de clôture initiale. La date de clôture est la même que la date de clôture opérationnelle, qui fait référence au moment où toutes les activités du programme REDD+ ont été complétées par l'Organisation Participante responsable.

Table des matières

ACRONYMES .....	3
RÉSUMÉ .....	4
I. OBJECTIFS.....	5
II. RESULTATS .....	5
i) <b>Rapport descriptif des résultats</b> .....	5
1. <b>Progrès par résultats</b> : .....	6
2. <b>Retard dans la mise en œuvre, leçons apprises et bonnes pratiques</b> : .....	7
3. <b>Défis majeurs</b> : .....	8
4. <b>Analyse actualisée des risques</b> : .....	9
5. <b>Appréciation qualitative</b> : .....	9
ii) <b>Évaluation axée sur les Indicateurs de Performance</b> : .....	10
iii) <b>Jalons de la LOI</b> .....	13
iv) <b>Gestion participative</b> .....	14
v) <b>Une illustration narrative spécifique</b> .....	15
vi) <b>Résultat de la Gestion Environnementale et Sociale</b> .....	15
ix) <b>Ressources</b> .....	16

## ACRONYMES

CAFI	Central African Forest Initiative (Initiative pour la forêt de l'Afrique centrale)
CIDD	Croissance Inclusive et Développement Durable
CN/GTCRR	Coordination nationale/ Groupe de Travail Climat REDD Rénové
COPIL	Comité de Pilotage
Fonaredd	Fonds National REDD+
GTCRR	Groupe de Travail Climat REDD Rénové
LoI	Letter of Intent
PA	Peuples autochtones
PIREDD	Programme Intégré REDD+
PTA	Plan de Travail Annuel
RDC	République Démocratique du Congo
REDD+	Réduction des Emissions liées à la Déforestation et à la Dégradation des forêts
RFN	Rain Forest Foudation Norway
TdR	Termes de référence
UPAQ	Unité Plaidoyer et Assurance Qualité
HACT	Harmonized Approach to Cash Transfers
AG	Assemblée Générale
COCO	Commission de contrôle
PIREDD	Programme Intégré REDD+
FIP	Forest Investment Program
RAS	Rien à signaler
EIES	Evaluation d'impact environnemental et social

## RÉSUMÉ

Globalement, l'objectif du programme est de doter la société civile congolaise, à travers son réseau national « Groupe de Travail Climat REDD Rénové » (GTCRR), du cadre structurel et stratégique nécessaire à une participation efficace, concertée et transparente au processus REDD+ en RDC. De manière spécifique, il s'agit : (i) de renforcer les capacités internes et le soutien au fonctionnement de ce réseau et à sa décentralisation d'une part et (ii) d'impliquer le GTCRR dans le processus REDD+ à l'aide d'outils participatifs, de partenariats stratégiques et d'interventions externes ciblées d'autre part.

Bien que lancé dès janvier 2017, les activités ont démarré effectivement seulement en juillet 2017 à cause de la mise en place tardive de la « coordination nationale » du GTCRR, interface du programme. En plus de ce retard, le programme a fait face à une autre contrainte ; celle liées à la suspension de l'appui financier (cofinancement) de RFN au GTCRR entraînant le report de la plupart des activités planifiées en 2017.

Malgré les contraintes évoquées ci-haut, quelques progrès ont été réalisés. Il s'agit de : (i) l'amélioration de la gouvernance et gestion interne du GTCRR grâce à l'appui au fonctionnement de ses organes statutaires (Comité de pilotage et coordination nationale). Par ailleurs, cet appui a permis au GTCRR de renforcer son leadership de la Société civile, son implication, représentation, participation dans la mise en œuvre du processus REDD+ en général et dans la gouvernance du Fonaredd en particulier. Les délégués du GTCRR ont été consultés et ont participé systématiquement à toutes les rencontres sur la mise en œuvre du plan d'investissement REDD+ de la RDC.

## I. OBJECTIFS

Le but du programme « Appui à la Société civile » est de contribuer à la bonne gouvernance et de permettre à la société civile de jouer pleinement son rôle de relais d'information, d'acteur de plaidoyer, d'observateur et de lanceur d'alarme pour les dysfonctionnements observés dans le processus REDD+, ainsi que celui de représentant de la Société Civile dans le Comité de Pilotage du FONAREDD.

Globalement, l'objectif du programme est de doter la société civile congolaise, à travers son réseau national « Groupe de Travail Climat REDD Rénové » (GTCRR), du cadre structurel et stratégique nécessaire à une participation efficace, concertée et transparente au processus REDD+ en RDC. De manière spécifique, il s'agit : (i) de renforcer les capacités internes et le soutien au fonctionnement de ce réseau et à sa décentralisation d'une part et (ii) d'impliquer le GTCRR dans le processus REDD+ à l'aide d'outils participatifs, de partenariats stratégiques et d'interventions externes ciblées d'autre part.

Ce programme est appelé à contribuer à la réalisation de l'effet 8 du Plan d'investissement REDD+ 2016-2020 suivant : « *la bonne gouvernance est assurée permettant une mise en œuvre effective, transversale et intégrée, transparente, équitable et durable de REDD+, basée sur les résultats, et intégrant l'information, la consultation, la participation et l'appropriation de toutes les parties prenantes, y compris équitablement entre les femmes et les hommes* ». Il est en lien avec le jalon Intermédiaire 2018 de la LoI suivant : « *le Guide méthodologique élaboré de manière participative précisant les pratiques à suivre en matière de consultations dans la mise en œuvre des programmes intégrés, et en relation avec les outils REDD relevant de l'appui projet « Mobilisation et renforcement des capacités à la REDD+ » (Tier 2) apporté en 2016 et 2017 par le PNUD* ».

## II. RESULTATS

### i) Rapport descriptif des résultats

Les trois principaux résultats sont attendus du programme « appui à la Société civile » sont les suivants :

- 1) **La plateforme GTCRR est gérée de façon professionnelle, transparente et collégiale** : (i) obtenir la personnalité juridique du GTCRR, (ii) doter le réseau GTCRR d'un système de gouvernance associative efficace, transparente et démocratique, (iii) créer des partenariats stratégiques innovants et (iv) s'élargir pour intégrer de nouveaux secteurs-clés de la société civile dans la lutte contre les moteurs de la déforestation ;

- 2) **Tous les programmes de réformes et d'investissements pour la REDD+ sont accompagnés d'un engagement civique effectif** : fournir l'appui technique nécessaire au GTCRR pour le suivi indépendant de tous les investissements REDD+ pertinents et son déploiement pour assurer l'engagement et le suivi au niveau local, catalysant ainsi la participation des communautés locales et peuples autochtones, aux programmes REDD+ novateurs dans la Province Orientale, les zones d'intervention du FIP et du programme REDD+ de Mai Ndombe,
- 3) **L'engagement de la Société Civile augmente la bonne gouvernance et l'inclusion sociale des efforts REDD+ nationales** : (i) renforcer les capacités des membres du GTCRR pour mener à bien le suivi - évaluation du processus REDD+ et mettre en œuvre sa stratégie d'intervention d'une part et de (ii) renforcer aussi la coopération entre les peuples autochtones et les autres communautés forestières engagées dans conservation et la récupération de la forêt d'autre part.

## 1. Progrès par résultats :

Le programme a été lancé dès janvier 2017 après avoir reçu la 1<sup>ère</sup> tranche de financement de CAFI (1,1 M\$ sur 2 ans) en décembre 2016. Malheureusement à cause du retard connu par le GTCRR dans la mise en place de sa « coordination nationale », la mise en œuvre des activités est intervenue seulement à partir de juillet 2017. Il convient de noter que sans cet organe exécutif responsable de la gestion au quotidien du GTCRR mais aussi interface du programme, il n'était pas possible de réaliser des activités. Ainsi, les progrès réalisés décrits dans les paragraphes ci-dessous ne couvrent que la période de juillet à décembre, soit 6 mois de l'année 2017.

En dehors de cette contrainte, la suspension de l'appui financier (cofinancement) de RFN au GTCRR a entraîné le report de la plupart des activités prévues en 2017.

***Par rapport au résultat 1.1 : la plateforme GTCRR est gérée de façon professionnelle, transparente et collégiale***

Le programme a renforcé la gouvernance, la gestion et la coordination des activités du GTCRR, mais aussi le leadership de la Société civile (GTCRR) entraînant une amélioration sensible de son implication, représentation, participation active dans la mise en œuvre du processus REDD+ en général et dans la gouvernance du Fonaredd en particulier. En effet, grâce à l'appui au fonctionnement de ses organes de gouvernance (COPIL) et de gestion (Coordination nationale), les délégués du GTCRR ont participé pleinement à tous les COPIL et Comités techniques mais aussi à tous les ateliers de consultation et de validation organisés dans le cadre programmes et projets REDD+ du Fonaredd ; ce qui a permis de prendre en compte les préoccupations des communautés locales et PA (pygmées). Par ailleurs, le programme GTCRR a organisé un COPIL à Kinshasa les 27 et 28 juin 2017 au cours duquel, les animateurs de la CN/GTCRR ont été officiellement désignés.

La gestion et la coordination du réseau ont été assurées avec succès grâce aux appuis programme suivants : (i) rémunération de 5 staffs de la CN/GTCRR, (ii) prise en charge des frais du loyer et de communication pour le bureau du GTCRR, (ii) fourniture des équipements IT, matériels et fournitures de bureau ainsi que consommables informatiques.

***Par rapport au résultat 1.2 : tous les programmes de réformes et d'investissements pour la REDD+ sont accompagnés d'un engagement civique effectif REDD+ sont accompagnés d'un engagement civique effectif***

Aucun progrès n'a été réalisé à cause du non démarrage effectif des PIREDD étroitement liés à ce résultat.

***Par rapport au résultat 1.3 : L'engagement de la Société Civile augmente la bonne gouvernance et l'inclusion sociale des efforts REDD+ nationales***

Dans le cadre de ce résultat, il s'agit notamment de consolider et d'élargir l'expertise intérieure du GTCRR en l'adaptant aux besoins nouveaux de la phase d'investissement de la REDD+ et de mettre en place, un mécanisme de suivi et évaluation fonctionnel du processus REDD+ (cf. stratégie d'intervention du GTCRR).

La micro-évaluation des capacités de gestion financière du GTCRR réalisée conformément au HACT (le Harmonized Approach to Cash Transfers) a démontré que le niveau de risque de gestion du réseau était « significatif ». Afin de renverser cette situation et cela conformément à l'un des objectifs du programme portant sur le renforcement de capacités du GTCRR, le programme a recruté le cabinet « Axyom/AGC » afin d'aider le réseau. La mission de ce cabinet consiste à doter le GTCRR, d'outils (manuel de procédures et logiciel) de gestion financière et administrative conformes aux standards requis (nationaux et internationaux) mais aussi des compétences techniques nécessaires à leur utilisation. Débutée en décembre 2017, cette mission se poursuivra jusqu'en juin 2018.

## **2. Retard dans la mise en œuvre, leçons apprises et bonnes pratiques :**

Un retard de près de six (6) mois par rapport au PTA 2017 a été enregistré dans la mise des activités qui n'a débuté qu'à partir de juillet 2017. Deux raisons ont été à la base de cette situation à savoir :

- (i) l'absence de la « Coordination nationale », organe exécutif du GTCRR et interface du programme ainsi que la faible opérationnalité des coordinations provinciales. Notons que ces deux organes sont responsables de la mise en œuvre des activités à l'échelle nationale pour le premier et provinciale pour le second. Ils sont chargés d'effectuer notamment des consultations et des aspects fonctionnels et pratiques de l'organisation des activités, ainsi que de la rédaction des TdR, rapports annuels et périodiques ;

- (ii) la suspension du cofinancement de RFN avec comme conséquence, la recherche d'autres options pour sécuriser la rémunération l'ensemble de staffs de la CN/GTCRR contrairement à ce qui était prévu dans le budget du programme.

Ce retard n'a pas affecté la réalisation du jalon 2018 portant sur le « Guide de consultation des parties prenantes à la mise en œuvre des programmes et projets du Fonaredd » dont l'élaboration est financée par la Norvège à travers le projet « Appui aux capacités et à la stratégie pour la préparation de la RDC à la REDD+. » (Tier 2).

Aucune révision programmatique et/ou budgétaire n'a été réalisée au cours de cette période, mais au regard du contexte actuel de mise en œuvre, cette option ainsi que la révision complète du plan de travail pluriannuelle détaillé du programme seront proposées pour validation, au COPIL du programme en 2018.

Une leçon apprise et bonne pratique est à retenir à ce stade : le soutien au fonctionnement du GTCRR a amélioré sensiblement la qualité de communication, des consultations et de participation du réseau dans la mise en œuvre du processus REDD+ notamment au niveau des organes de la gouvernance du Fonaredd.

### **3. Défis majeurs :**

Cinq défis majeurs ont été identifiés à savoir :

- 1) l'établissement et la mise en œuvre des partenariats stratégiques innovants et l'élargissement organisationnel afin d'intégrer de nouveaux secteurs-clés de la société civile dans la lutte contre les moteurs de la déforestation pour une gestion durable des terroirs ;
- 2) le renforcement de la représentativité au sein du GTCR-R et des plateformes de la société civile en général, socle de sa légitimité et de sa raison d'être, puisque son rôle est de représenter les communautés locales et les peuples autochtones (pygmées) dans le processus REDD+. Cette représentativité devra recouvrir différents critères à savoir : le genre, l'appartenance à un groupe ethnique, l'âge, l'origine géographique, mais aussi les compétences de chaque organisation ou individu ;
- 3) la professionnalisation du réseau et l'instauration d'un mode de gouvernance clair, transparent et inclusif afin de garantir la légitimité de la Société Civile face aux autres acteurs de la REDD+;
- 4) la décentralisation de la participation aux différents programmes REDD+ dans le cadre d'une stratégie d'intervention claire et ciblée. La clarification des rôles de chacun (organes et membres) aux divers niveaux (national, provincial, local), permettra ainsi au réseau d'intervenir de façon stratégique ;
- 5) la recherche d'un financement durable pour la pérennisation des activités du GTCRR.



#### 4. Analyse actualisée des risques :

Aucun nouveau risque n'a été identifié en 2017. Le tableau ci-dessous fournit (le cas échéant) les actions entreprises en vue d'atténuer les risques identifiés pendant la conception du programme.

#	Description	Type (*)	Probabilité	Impact	Actions entreprises en 2017 pour atténuer le risque
1	l'instabilité du GTCRR entraîne le manque de cohésion et sa dislocation	S/O	2/5	5/5	Aucune car le risque ne s'est pas matérialisé.
2	les capacités du PNUD sont faibles pour suivre les avancées, évaluer le programme et apporter les expertises techniques nécessaires	S/O	2/5	4/5	1/COPIL fonctionnel, 2/ équipe de gestion & coordination du programme mise en place, 2/appui de l'UPAQ assuré, 3/procédures du PNUD allégées et 4/capacitation de la CN/GTCRR en gestion administrative et financière en vue de transfert progressive de responsabilité.
3	l'insuffisance de financement affecte négativement la mise en œuvre des activités	F/O	3/5	4/5	Aucune car le risque ne s'est pas matérialisé.

(\*)S = stratégique, O = organisationnel et F = financière

#### 5. Appréciation qualitative :

Malgré le retard dans le démarrage effectif des activités, l'état d'avancement global du programme « Appui à la Société Civile » est satisfaisant car le processus clé sur lequel repose toute l'action du programme a été finalisé. Il s'agit de l'opérationnalisation du COPIL et de la Coordination nationale du GTCRR.

ii) Évaluation axée sur les Indicateurs de Performance :

Tableau 1 : Progrès vers les résultats du programme

<b>Outcome : La bonne gouvernance est assurée permettant une mise en œuvre effective, transversale et intégrée, transparente, équitable et durable de REDD+, basée sur les résultats, et intégrant l'information, la consultation, la participation et l'appropriation de toutes les parties prenantes, y compris équitablement entre les femmes et les hommes</b>										
Output	Indicateurs	Baseline			Cibles		Résultats		Commentaires	Type d'indicateur (CAFI ou Jalon)
		Valeur	Année	Source	2017	2018	2017	2018		
<b>Output n°1 : La plateforme GTCR-R est gérée de façon professionnelle, transparente et collégiale</b>										
1.1. Le GTCR-R dispose d'un ancrage juridictionnel et d'un système de gouvernance associative efficace, transparente et démocratique	Existence d'organes de gouvernance et de gestion du GTCRR, fonctionnels au niveau national (AG, COPIL, CN et COCO)	0	2017	-	4		2		COPIL et la CN fonctionnels. Les autres organes (AG et COCO) reprogrammés pour 2018	Jalon 2018 gouvernance
	Existence d'un mécanisme (système) de communication fonctionnel (site Internet, bulletin...)	0	2017	-	1		0		Activité entamée avec l'appui de RFN mais non achevée.	
1.2. Des partenariats stratégiques innovants et un élargissement organisationnel sont	Nombre de nouvelles études réalisées sur les moteurs de la déforestation impliquant	0	2017	-	N/D		0		Indicateur à renseigner quand les PIREDD mettront en œuvre	

établis et mis en œuvre pour incorporer les nouveaux secteurs-clés de la société civile dans la lutte contre les moteurs de la déforestation, pour une gestion durable du terroir	la participation du GTCR-R								les études évoquées	
<b>Output n°2 : Tous les programmes de réformes et d'investissements pour la REDD+ sont accompagnés d'un engagement civique effectif</b>										
2.1. Les acteurs concernés du GTCR-R participent et effectuent un suivi focalisé de tous les programmes REDD+ pertinents	Nombre de plateformes provinciales fonctionnels du GTCRR, disposant d'organes de gouvernance et de gestion fonctionnels	0	2017	-	12		0		Reprogrammé en 2018	
	Pourcentage de réunions du Fonaredd (COFIL & CT) avec participation du GTCRR	0	2017	-	100%		100%			
2.2. La Société Civile se déploie pour assurer l'engagement et le suivi au niveau local, catalysant la participation aux programmes REDD+ novateurs tels que la Province Orientale et autres, et dans les zones d'intervention du FIP et du projet REDD+ de Mai Ndombé	Existence d'un mécanisme de suivi indépendant du GTCRR, fonctionnel	0	2017	-	1		0		En attente de démarrage des PIREDD	

		0	2017	-	80%					
<b>Output n°3 : L'engagement de la Société Civile augmente la bonne gouvernance et l'inclusion sociale des efforts REDD+ nationales</b>										
3.1. Le GTCR-R dispose de capacités renforcées pour mener à bien le suivi et évaluation du processus REDD+ et mettre en œuvre sa stratégie d'intervention	Nombre d'experts hommes, femmes, jeunes et PA, dotés des capacités dans les domaines clés.	0	2017	-	N/D		0		Reprogrammé en 2018	
3.2. La coopération étroite avec les peuples autochtones et les communautés forestières engagés dans conservation et la récupération de la forêt est renforcée	Existence d'un cadre de concertation et de dialogue opérationnel entre hommes, femmes, et jeunes des CL et PA dans les territoires et provinces couverts par le projet	0	2017	-	N/D		0		Reprogrammé en 2018	

iii) Jalons de la LOI

Tableau 2 : Suivi des jalons de la LOI

Période de janvier 2017 à décembre 2017					
N°	Type de jalon	Objectifs	Résultats attendu pour 2017	Points d'attention particulière	Solutions proposées
1	<b>Jalon 2018 (Gouvernance) :</b> Un Guide méthodologique élaboré précisant les pratiques à suivre en matière de consultations dans la mise en œuvre des programmes intégrés, et en relation avec les outils REDD+ est élaboré d'ici 2018	Le guide méthodologique est élaboré de manière participative avec implication forte de la société civile (GTCRR)	Première tranche financée et décaissée, <ul style="list-style-type: none"> <li>• Activité en charge par le projet (Tier 2) avec l'appui financier de la Norvège.</li> <li>• Un draft du Guide de Consultation des parties prenantes est disponible</li> </ul>	Activité financée par le projet « Mobilisation et renforcement à la REDD+ » (Tier 2) dont la clôture est prévue le 31/12/2017. Par conséquent, le financement la suite du processus n'est pas assuré. Il s'agit de : validation, production de la version pratique, traduction en langues locales, édition et distribution du guide de consultation.	1/ Prise en charge de l'atelier de validation, traduction, édition et distribution du guide de consultation par le programme « appui à la Société civile » du Fonaredd ; 2/ Prise en charge du processus d'élaboration de la version pratique du guide par le Fonaredd

**iv) Gestion participative**

<b>Partenaires</b>	<b>Nombre de protocoles d'accords (ou autres accords) signés</b>	<b>Activités</b>
COFIL	RAS	Examen et adoption des rapports annuels de progrès ; Approbation de plan de travail annuel 2017; Recommandations stratégiques pour améliorer la gestion et la mise en œuvre du programme.

v) Une illustration narrative spécifique

- RAS

vi) Résultat de la Gestion Environnementale et Sociale

FONAREDD (2016)	Les réalisations	Le coût en USD	Les défis rencontrés
Principe 2 : Les activités REDD+ doivent favoriser la transparence et la bonne gouvernance. (Cancun b)	Existence d'un COPIL opérationnel, rédaction de rapport d'avancement du progrès		
Principe 3 : Les activités REDD+ doivent minimiser les pertes et dommages, prévoir des voies de recours et mettre en place des mécanismes de réparations justes et équitables d'éventuelles pertes et/ou dommages subis par les communautés et autres parties prenantes (IFC norme 4)	RAS		

## **La synthèse des résultats de L'EIES**

- RAS

### **vii) Modalités de suivi**

Le suivi du programme se fait à travers :

- 1) la supervision et suivi directe des activités par l'Unité « Croissance Inclusive et Développement Durable » (CIDD),
- 2) le système de suivi & évaluation intégré du PNUD gérée par l'UPAQ avec un mécanisme d'harmonisation avec le système de suivi du FONAREDD pour avoir une cohérence entre les indicateurs utilisés ;
- 3) les réunions de travail régulières avec la CN/GTCRR dans une approche de collaboration étroite ;
- 4) le COPIL (organe de gouvernance du programme) qui assure le suivi régulier de l'atteinte des objectifs du programme et des recommandations techniques liées à la mise en œuvre des activités.

### **viii) Révisions programmatiques (le cas échéant)**

- RAS

### **ix) Ressources**

- RAS