

Informe de Seguimiento de Programa Conjunto Desarrollo y el Sector Privado

Sección I: Identificación y Situación del Programa Conjunto

a. Identificación y Datos Básicos del Programa Conjunto

Fecha de Presentación: 14 julio 2010

Presentado por:

Nombre: Barbara Pesce-Monteiro

Cargo: Coordinadora Residente

Organización: Naciones Unidas

Información de contacto:

barbara.pesce-monteiro@one.un.org

País: Cuba

Ventana Temática: Sector Privado y Desarrollo

N.º Proyecto Atlas del FFMD: MDGF 00067266

Cargo: MADGF-2096-I-CUB- Apoyo a las nuevas iniciativas de descentralización y estímulo productivo en Cuba

Nº Informe: 2do informe de seguimiento (semestral)

Periodo del Informe: 1ro enero – 30 junio 2010

Duración del Programa: 3 años

Fecha oficial de comienzo del programa: 2 noviembre 2009

Organizaciones de la ONU Participantes

PNUD

FAO

UNESCO

Socios para la Ejecución

Ministerio de Economía y Planificación (MEP)

Ministerio de la Industria Ligera (MINIL)

Ministerio de Cultura (MINCULT)

Ministerio de la Agricultura (MINAGRI)

Ministerio de Educación (MINED)

Ministerio del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera (MINCEX)

Ministerio del Comercio Interior (MINCIN)

Ministerio Educación Superior (MES)

Federación de Mujeres Cubanas, (FMC)

Gobiernos municipales de La Palma, Martí, Yaguajay, Río Cauto y El Salvador.

Oficina Nacional de Diseño Industrial (ONDI)

Consejo Nacional de Artesanías (CNA)

Industria local de los cinco municipios,

Universidad de Pinar del Río, Matanzas, Yaguajay, Granma y Guantánamo

Asociación Nacional de Agricultores Pequeños (ANAP)

Estación Experimental de Pasto y Forraje Indio Hatuey.

Resumen Presupuestario Estimado	
Presupuesto Total Aprobado hasta la fecha	Org. ONU / PNUD: 5,463,778 Org. ONU / FAO: 1,032,888 Org. ONU / UNESCO: 503,333 Total: 7,000,000
Presupuesto Total Transferido hasta la fecha	Org. ONU / PNUD: 1,562,471 Org. ONU / FAO: 296,995 Org. ONU / UNESCO: 195,087 Total: 2,054,553
Presupuesto Total Comprometido hasta la fecha (Estimado)	Org. ONU / PNUD: 31,750.91 Org. ONU / FAO: 11,547.78 Org. ONU / UNESCO: 27,514 Total: 70,813
Presupuesto Total Desembolsado hasta la fecha	Org. ONU / PNUD: 31,750.91 Org. ONU / FAO: 2,639.37 Org. ONU / UNESCO: 22,131 Total: 56,521

Beneficiarios Directos

Tipo de beneficiarios	Num de Instituciones previstas	Num de instituciones alcanzado	Num de mujeres previstas	Num de mujeres alcanzado	Num de hombres previstos	Num de hombres alcanzado	Num de individuos de Grupos Étnicos previsto	Num de individuos de Grupos Étnicos alcanzado
Instituciones nacionales	3		6		3			
Instituto de Ciencia Animal (ICA)	1							
Consejo Nacional de Artesanía	1		3					
Oficina Nacional de Diseño Industrial (ONDI)	1		3		3			
Instituciones locales	90		1800		1807			
Gobiernos locales	5							
Delegaciones Municipales de la Agricultura	5							
Entidades locales prestadoras de servicios (apoyo técnico, comercialización y procesamiento de alimentos)	60		1,605		1,070			
Centros Universitarios Municipales (CUM)	5							
Direcciones municipales de cultura	5							
Direcciones Municipales de Economía y Planificación	5							
Institutos Politécnicos Agropecuarios (IPAs)	5		195		737			
Rurales	63		535		3031			
Cooperativas para la producción agropecuaria	63		535		3,031			
Otros			89		137			
artesanos			89		137			
Total	156		2430		4978			

Beneficiarios Indirectos

Tipo de beneficiarios (población de los 5 municipios)	Num de Instituciones previstas	Num de instituciones alcanzado	Num de mujeres previstas	Num de mujeres alcanzado	Num de hombres previstos	Num de hombres alcanzado	Num de individuos de Grupos Étnicos previsto	Num de individuos de Grupos Étnicos alcanzado
Urbanas/os			47,664		48,915			
La Palma			8,155		8,264			
Martí			6,804		6,954			
Yagüajay			18,441		18,790			
Río Cauto			14,264		14,907			
El Salvador			4,477		4,290			
Rurales			49,297		54,443			
La Palma			9,117		9,900			
Martí			4,376		4,877			
Yagüajay			9,399		10,600			
Río Cauto			8,798		9,922			
El Salvador			17,607		19,144			
Total			96,961		103,358			

F-ODM Informe de Seguimiento

b. Marco de Seguimiento y Evaluación (SyE) del Programa Conjunto

Resultados previstos	Indicadores	Línea de base (situación antes del PC)	Meta a lograr con el PC	Resultado Alcanzado	Medios de verificación	Método de recolección de datos	Agencia e instituciones responsables de la medición	Riesgos e hipótesis
Efecto directo 1: "Desarrollados los servicios técnicos prestados por el gobierno municipal y su capacidad de gestión en función de incorporar al sector privado en el desarrollo integrador del municipio."								
1.1 Apoyada la elaboración de la estrategia de desarrollo del municipio con la participación del sector privado.	# de municipios con estrategias propias de desarrollo formuladas y en uso para el desarrollo económico	3 municipios con estrategias formuladas y 2 en formulación final	5 municipios con estrategias actualizadas y en uso para el desarrollo económico local (DEL)	5 municipios con estrategias parcialmente actualizadas, y 2 avanzan en su uso para el DEL	Documentos de estrategias de desarrollo y planes de acción. Talleres Locales de Programación	Revisión de documentos y visitas al terreno	PNUD-MEP	<p>Supuestos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Las autoridades municipales elaboran durante el primer año los diagnósticos de las oportunidades y necesidades del municipio, teniendo en cuenta las brechas de género - Las cooperativas y productores individuales participan activamente en la elaboración del diagnóstico <p>Riesgos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Las autoridades municipales no involucran a todos los actores necesarios (incluido el sector privado) en la elaboración de la estrategia
	Nivel de incorporación del sector privado en la estrategia de desarrollo del municipio (nulo, insuficiente, suficiente, óptimo)	nulo-insuficiente	suficiente-óptimo	Insuficiente-suficiente (incrementada incorporación del sector cooperativo en los planes de acción)	valoraciones de expertos (PNUD - MEP)	informes de expertos		

F-ODM Informe de Seguimiento

1.2. Desarrollados los servicios técnicos ofrecidos por el gobierno municipal en función del desarrollo del sector privado.	% de los servicios ofrecidos por el gobierno municipal que pueden ser utilizados por el sector privado	ND	60%	no se registran resultados	Informes de las autoridades municipales relativas a la oferta de servicios técnicos de entidades municipales proveedoras de servicios	informes semestrales	PNUD-MEP	Supuestos: - Las entidades municipales proveedoras de servicios técnicos incorporan en su objeto social el servicio al sector privado - Los recursos necesarios para ampliar las capacidades técnicas y materiales de las entidades municipales proveedoras de servicios pueden ser entregados dentro del período planificado - Los gobiernos municipales disponen de suficientes capacidades locales de gestionar servicios públicos
	Tipos de servicios técnicos ofrecidos por el gobierno municipal para ser utilizados por el sector privado	ND	más de 5 en cada municipio	16 entidades de servicios (técnicos, comercialización y procesamiento) con proyectos elaborados para ser mejorados				
	Nivel de satisfacción de beneficiarios del sector privado con los servicios técnicos ofrecidos por el gobierno municipal (baja, media, alta)(% para cada categoría)	ND	media-alta	no se registran resultados	encuesta	aplicación de encuesta una vez al año	FAO-MINAG	Riesgos: - Falta efectividad en el mecanismo para la implementación de la articulación público-privado de los servicios técnicos
1.3 Vinculada la formación técnica a las prioridades y principales actividades económicas del municipio.	Número de Diagnósticos realizados sobre las necesidades de formación técnica a nivel municipal	0	5	Tres diagnósticos culminados. Dos en fase final				Supuestos: - Dentro del sector privado de cada municipio se mejoran las condiciones laborales y se crean incentivos de empleo en las actividades económicas del sector privado priorizadas en la estrategia

F-ODM Informe de Seguimiento

<p>Proporción de jóvenes con formación técnica censados en el municipio que se emplean en las actividades económicas priorizadas en su estrategia de desarrollo municipal (desagregado por sexo)</p>	<p>Pendiente (se está realizando el diagnóstico en los cinco municipios)</p>	<p>ND</p>	<p>Iniciado diagnóstico en 5 municipios</p>	<p>Triangulación de los resultados del diagnóstico, los datos aportados por la oficina de estadística municipal y las instituciones docentes formadoras y las entidades empleadoras.</p>	<p>Encuestas y entrevistas anuales a los estudiantes en formación, autoridades de los centros docentes y a las entidades empleadoras al finalizar cada curso académico en los tres años del proyecto.</p>	<p>UNESCO-MINED</p>	<p>de desarrollo municipal - Los planes educacionales municipales se adecuan a las estrategias municipales de desarrollo, de acuerdo con los resultados del diagnóstico de capacidades de formación técnica de cada municipio</p> <p>Riesgos: - Falta de motivación para la formación en técnicas agropecuarias - Dispersión en la información en los diagnósticos.</p>	
<p>Proporción de jóvenes en el municipio que acceden a las carreras técnicas priorizadas, según planes de ingresos de las instituciones municipales (desagregado por sexo)</p>	<p>ND</p>	<p>ND</p>	<p>no se registran resultados</p>	<p>Triangulación de los resultados del diagnóstico, los datos aportados por la oficina de estadística municipal y las instituciones docentes formadoras y las entidades empleadoras</p>	<p>Visitas de seguimiento a las entidades docentes formadoras y a las entidades empleadoras</p>	<p>UNESCO-MINED</p>	<p>de desarrollo municipal - Los planes educacionales municipales se adecuan a las estrategias municipales de desarrollo, de acuerdo con los resultados del diagnóstico de capacidades de formación técnica de cada municipio</p> <p>Riesgos: - Falta de motivación para la formación en técnicas agropecuarias - Dispersión en la información en los diagnósticos.</p>	
<p>Efecto Directo 2: "Incrementada y diversificada la producción de bienes y servicios del sector privado de manera sostenible en los municipios seleccionados."</p>								
<p>2.1. Aumentada la capacidad productiva instalada a través de incrementar el acceso a insumos, equipamiento y</p>	<p>No. de cooperativas que incrementan sus capacidades productivas mediante equipamientos, insumos y tecnologías.</p>	<p>n/a</p>	<p>63</p>	<p>24 cooperativas con proyectos formulados que identifican necesidades de equipamiento e insumos</p>	<p>Informes sobre los proyectos implementados a nivel local</p>	<p>Rendición de información cada seis meses</p>	<p>PNUD-FAO-MEP-MINAG</p>	<p>Supuestos: - Los insumos y equipamientos llegan dentro del tiempo establecido para poder alcanzar resultados en el marco temporal del programa conjunto - Los usuarios reciben</p>

F-ODM Informe de Seguimiento

tecnologías	Número de productores que incrementan sus capacidades productivas al acceder a equipos, insumos y tecnologías (desagregar por sexo)	n/a	3566 (535 mujeres)	no se registran resultados			capacitación adecuada para el uso de nuevos equipamientos y tecnologías - La capacidad productiva actual en los 5 municipios es conocida
	% de incremento de la producción en las cooperativas beneficiadas de los productos establecidos como priorizados a partir del diagnóstico municipal	n/a	25%	no se registran resultados	Informes financieros de las cooperativas	recopilar balances anuales	
	% de los artesanos del municipio que participan en la identificación de necesidades (desagregados por sexo)	n/a		Iniciados los diagnósticos	Reportes brindados por los responsables locales y contrapartes nacionales. Entrevistas a beneficiarios	Reuniones quincenales con las contrapartes nacionales (MINIL; MINCULT; ONDI; CNA), vinculadas a las contrapartes locales. Visitas semestrales a los municipios	UNESCO-MINCULT
	% de los artesanos del municipio que incrementan sus capacidades productivas al acceder a equipos, insumos y tecnologías (desagregar por sexo)	n/a	ND (se establecerá al finalizarse los diagnósticos)	No se prevé ningún avance en este año			

F-ODM Informe de Seguimiento

	% de incremento de los volúmenes de ventas de los artesanos	n/a	ND (se establecerá al finalizarse los diagnósticos)	No se prevé ningún avance en este año	Registros financieros de los artesanos	Revisión semestral		
2.2. Ampliado el acceso a recursos financieros para garantizar la sostenibilidad económica de las actividades productivas del sector privado.	% del total de las cooperativas del municipio que acceden a recursos financieros (MLC) en forma de crédito	0%	10%	formulados para 24 cooperativas	Registros de proyectos aprobados en la IMDL (MEP)	Revisión semestral de los registros	PNUD-MEP-MINAG	Supuestos: - Los productores individuales y cooperativistas tienen el interés y las capacidades para implicarse en el sistema de solicitud de créditos - El sistema de créditos en divisa a los productores individuales y cooperativistas recibe el apoyo de las autoridades nacionales y municipales Riesgos: - Los recursos financieros no estén disponibles en los tiempos requeridos
	Porcentaje de cumplimiento de pago de los créditos concedidos por el PC	n/a	80%	no se han otorgado recursos aún	Registros bancarios	Revisión de los documentos semestralmente	MEP-PNUD	
2.3. Formados y capacitados los productores individuales y cooperativistas para incrementar su eficiencia y productividad	Número de productores que reciben capacitaciones técnicas (desagregado por sexo y por tipos de capacitación)	n/a	3400	se ha desarrollado un proceso de identificación de necesidades a nivel local	Informes de capacitadores	Recopilación de información de los informes semestralmente	FAO-MINAG	Supuestos: - Las autoridades nacionales y municipales destinan recursos humanos para garantizar la implementación del programa - Se cuenta con las capacidades técnicas iniciales para llevar a cabo acciones de capacitación - Los formadores capacitados en la primera fase transmiten correctamente y a tiempo los conocimientos
	% de productores individuales capacitados que aplican los conocimientos técnicos	n/a	50%	no se registran resultados	entrevistas a productores visitas al terreno	visitas de seguimiento por grupos locales después de las capacitaciones		

F-ODM Informe de Seguimiento

adquiridos (desagregado por sexo)							adquiridos a otros productores individuales y cooperativistas
Número de productores que reciben capacitaciones en temas de gestión desagregado por sexo)	n/a	300 (20% mujeres)	identificadas las necesidades a nivel local mediante talleres participativos	Informes de los capacitadores.	Recopilación de información de los informes semestralmente	PNUD-MINAG-MEP	Riesgos: - Insuficiente disponibilidad de equipamiento, insumos, materiales docentes y publicaciones para desarrollar las capacitaciones
Nuevas prácticas de gestión introducidas por los productores	n/a	ND	no se registran resultados	visitas al terreno	Monitoreo semestral		- Las personas clave capacitadas cambian de sector laboral o emigran a otros territorios - Que los productos elaborados por los artesanos no se correspondan con las expectativas y demandas del mercado
% de artesanos y entidades relacionadas que participan en el diagnóstico	n/a	ND (por definir durante los diagnósticos)	Preparadas las condiciones para iniciar los diagnósticos en el mes de julio	Reportes brindados por los responsables locales y contrapartes nacionales. Entrevistas a beneficiarios. Memorias de las visitas técnicas a los municipios.	Reuniones quincenales con MINIL; MINCULT, ONDI; CNA, vinculadas a las contrapartes locales. Visitas semestrales a los municipios	UNESCO-MINCULT. Solidario ONDI	
Porcentaje de la producción del municipio que es aprobada por las Comisiones Técnicas Artísticas del	ND (por definir durante los diagnósticos)	ND (por definir durante los diagnósticos)	No se esperan progresos este año	Informes de las Comisiones Técnicas Artísticas del Fondo Cubano de Bienes Culturales.	Revisión semestral de los informes		

F-ODM Informe de Seguimiento

	Fondo Cubano de Bienes Culturales, integradas por expertos (verificación de calidad)						
	Porcentaje de la producción que manifiesta respeto a las tradiciones culturales que sean expresión de la identidad territorial, según aval de las Comisiones Técnicas Artísticas	ND (por definir durante los diagnósticos)	ND (por definir durante los diagnósticos)	No se esperan progresos este año			
2.4. Fortalecida la gestión de riesgos ante fenómenos naturales adversos en la producción agropecuaria	Numero de productores capacitados en temas de gestión de riesgo	n/a	3400	no se registran resultados		FAO-MINAG	Supuestos: - Ocurren desastres naturales durante el periodo del programa conjunto - La identificación de insumos y tecnologías necesarias para reducir la vulnerabilidad es adecuada para las características de los

F-ODM Informe de Seguimiento

	Número de cooperativas beneficiadas por el PC que incorporan la gestión de riesgos en sus actividades empresariales y de producción	n/a	63	No se registran resultados	visitas al terreno	seguimiento semestral por los grupos locales		<p>municipios seleccionados</p> <ul style="list-style-type: none"> - Los insumos y equipamientos identificados pueden ser adquiridos y distribuidos a tiempo <p>Riesgos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - La ocurrencia de desastres naturales durante el periodo del proyecto tiene lugar en momentos críticos del ciclo de cultivos, antes de iniciarse las actividades previstas, de manera que afecten a la producción planeada para los tres años del programa - La intensidad o naturaleza de los desastres naturales supera a la registrada en años anteriores (incluido el año base)
	Prácticas desarrolladas para mitigar impactos ante situaciones de riesgos	n/a	ND	No han ocurrido situaciones de riesgo. Las practicas se realizaron en la medida que sean entregados los medios	Informes de las delegaciones municipales de agricultura y reportes de la defensa civil	Visitas al terreno en caso de desastres naturales		
Efecto Directo 3: "Aumentado el acceso de la población a bienes y servicios en el municipio"								
3.1 Aumentado el ingreso a la familia (con énfasis en las mujeres).	Cantidad de población (desagregada por sexos) empleada en el municipio a partir de las acciones del programa conjunto.	n/a	ND	no se registran resultados	Informes del gobierno local	revisión semestral de la información	PNUD-MEP	<p>Supuestos:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Existe la voluntad y recursos por parte de los gobiernos municipales de contribuir en acciones propuestas para favorecer la incorporación de mujeres al empleo - Las entidades implicadas están dispuestas a apoyar el acceso y desempeño de

F-ODM Informe de Seguimiento

	% de incremento del volumen de ventas de alimentos en el municipio, que resultan de la actividad productiva de cooperativas y productores individuales.	n/a	15%	no se registran resultados	Informes de la Delegación de la Agricultura			la mujer en puestos directivos y otros tradicionalmente ocupados por hombres Riesgos: - Cultura local y del sector agropecuario no facilitan avances en la incorporación de la mujer
3.2 Incrementada la oferta local de productos y servicios a la población	% incremento de los volumen de ingresos de las entidades de servicios locales apoyadas por el PC.	n/a	15%	no se registran resultados	Registros financieros de las entidades		FAO-MINAG	Supuestos: - La producción mercantil resultado del Efecto Directo 2 de este programa conjunto aumenta según lo previsto Riesgo: - Fenómenos climáticos adversos afectan a los mecanismos de oferta de bienes y servicios del municipio
	% incremento usuarios de los servicios creados y/o fortalecidos	n/a	10%	no se registran resultados	Registros de las entidades de servicios	Revisión de los documentos semestralmente		

F-ODM Informe de Seguimiento

c. Marco de Resultados del Programa Conjunto con Información Financiera

Productos del PC: 1.1 0% de ejecución (a)													
Productos del Programa	Actividad	AÑO			ORGANISMO ONU	RESPONSABLE NACIONAL/LOCAL	Fuente de Financiación	Epígrafe Presupuestario	Progreso en la Ejecución ESTIMADA				
		A1	A2	A3					Monto Total Previsto	Monto Total Comprometido	Monto Total Desembolsado	% Cumplimiento	
1.1 Apoyada la elaboración de la estrategia de desarrollo del municipio con la participación del sector privado (cooperativas y productores individuales).	1.1.1.1 Capacitar a las entidades que participan en la elaboración de la estrategia	X			PNUD	Gobiernos Municipales	F-ODM		71,000.00	0.0	0.0	0	
	1.1.1.2. Realizar un diagnóstico de las necesidades y oportunidades del municipio incluyendo la identificación de brechas de género												
	1.1.1.3 Desarrollar la estrategia y el plan de acción												
Total									71,000.00	0.0	0.0	0	

F-ODM Informe de Seguimiento

Productos del PC: 1.2 0% de ejecución (a)												
Productos del Programa	Actividad	AÑO			ORGA-NISMO ONU	RESPONSABLE NACIONAL/LOCAL	Fuente de Financiación	Epígrafe Presupuestario	Progreso en la Ejecución ESTIMADA			
		A1	A2	A3					Monto Total Previsto	Monto Total Comprometido	Monto Total Desembolsado	% Cumplimiento
1.2. Desarrollados los servicios técnicos ofrecidos por el gobierno municipal en función del desarrollo del sector privado (cooperativas y productores individuales).	1.2.1.1 Recalificar técnicamente al personal de las instituciones municipales proveedoras de los servicios agropecuarios y agroindustriales, así como capacitar al personal técnico de los nuevos servicios creados (FAO), aplicando medidas de acción positiva para mujeres (al menos un 30%).	X			PNUD	Gobiernos Municipales	F-ODM		370,500.00	0.0	0.0	0
	1.2.1.2 Ampliar las capacidades materiales de las instituciones municipales proveedoras de los servicios											
	1.2.1.3 Implementar el sistema de articulación público privado de los servicios técnicos											
Total									370,500.00	0.0	0.0	0

F-ODM Informe de Seguimiento

Productos del PC: 1.3 18% de ejecución (a)													
Productos del Programa	Actividad	AÑO			ORGANISMO ONU	RESPONSABLE NACIONAL/LOCAL	Progreso en la Ejecución ESTIMADA						
		A1	A2	A3			Fuente de Financiación	Epígrafe Presupuestario	Monto Total Previsto	Monto Total Comprometido	Monto Total Desembolsado	% Cumplimiento	
1.3 Vinculada la formación técnica a las prioridades y principales actividades económicas del municipio.	1.3.1.1 Elaborar un diagnóstico de capacidades de formación técnica de cada municipio	X			UNESCO	MINED			50,055	9,086	9,086	18	
	1.3.1.2. Fomentar la formación técnica de jóvenes de acuerdo con los intereses y capacidades locales y la específica situación formativa de las mujeres y los hombres												
								Total	50,055	9,086	9,086	18	

F-ODM Informe de Seguimiento

Productos del PC: 2.1 0.004 % de ejecución (a)													
Productos del Programa	Actividad	AÑO			ORGANISMO ONU	RESPONSABLE NACIONAL/LOCAL	Fuente de Financiación	Epígrafe Presupuestario	Progreso en la Ejecución ESTIMADA				
		A1	A2	A3					Monto Total Previsto	Monto Total Comprometido	Monto Total Desembolsado	% Cumplimiento	
2.1. Aumentada la capacidad productiva instalada a través de incrementar el acceso a insumos, equipamiento y tecnologías.	2.1.1.1 Identificar, adquirir y utilizar las semillas e insumos agropecuarios que den respuesta a las principales producciones demandadas en el territorio a partir de sus necesidades y potencialidades	X			FAO	MINAG	F-ODM		152,216.00	0.0	0.0	0	
	2.1.1.2 Establecer industrias locales de procesamiento agropecuario en entidades productivas que potencien la cadena de valor												
	2.1.2.1 Identificar, adquirir e instalar el equipamiento (incluyendo tecnologías a partir de energías renovables) y rehabilitar la infraestructura productiva que den respuesta a las principales producciones demandadas en el territorio a partir de sus potencialidades de una forma progresivamente sostenible	X			PNUD	Gobiernos Municipales	F-ODM		365,000.00	0.0	0.0	0	

F-ODM Informe de Seguimiento

	2.1.3.1 Identificar las necesidades de insumos y equipamientos para la rehabilitación de las capacidades productivas existentes y para la creación de nuevas capacidades 2.1.3.2 Adquirir los insumos y equipamientos necesarios sobre la base de las necesidades y potencialidades identificadas	X			UNESCO	MINIL	F-ODM		64,930.00	2,376.0	2,376.0	4
Total									586,646.0	2,376.0	2,376.0	0.004

F-ODM Informe de Seguimiento

Producto del PC: 2.2 0% de ejecución (a)													
Productos del Programa	Actividad	AÑO			ORGANISMO ONU	RESPONSABLE NACIONAL/LOCAL	Fuente de Financiación	Epígrafe Presupuestario	Progreso en la Ejecución ESTIMADA				
		A1	A2	A3					Monto Total Previsto	Monto Total Comprometido	Monto Total Desembolsado	% Cumplimiento	
2.2. Ampliado el acceso a recursos financieros para garantizar la sostenibilidad económica de las actividades productivas del sector privado (cooperativas y productores independientes).	2.2.1.1 Desarrollar la infraestructura y los mecanismos de gestión necesarios para la implementación del sistema de incentivos a la producción	X			PNUD	MINAG	F-ODM		47,000.00	0.0	0.0	0	
	2.2.2.1 Poner a disposición de los productores un mecanismo de crédito eficiente, a través de: - Apoyar la elaboración planes de negocio que sustenten la solicitud de crédito				PNUD	Gobiernos Municipales			164,000.00	0.0	0.0	0	
Total								586,646.0	0.0	0.0	0		

F-ODM Informe de Seguimiento

Productos del PC: 2.3 3.4 % de ejecución (a)													
Productos del Programa	Actividad	AÑO			ORGANISMO ONU	RESPONSABLE NACIONAL/LOCAL	Fuente de Financiación	Epígrafe Presupuestario	Progreso en la Ejecución ESTIMADA				
		A1	A2	A3					Monto Total Previsto	Monto Total Comprometido	Monto Total Desembolsado	% Cumplimiento	
2.3. Formados y capacitados los productores individuales y cooperativistas para incrementar su eficiencia y productividad	2.3.1.1. Capacitar a los productores individuales y cooperativos (con al menos un 20% de participación de mujeres, frente al 12% de promedio actual) en técnicas y tecnologías de producción y procesamiento, que contemplen el manejo sostenible de los recursos naturales.	X			FAO	MINAG	F-ODM		7,740.00	0.0	0.0	0	
	2.3.2.1 Capacitar a los productores cooperativos en gestión empresarial y cooperativismo				PNUD	Gobiernos Municipales			49,000.00	0.0	0.0	0	
	2.3.2.2 Realizar acciones afirmativas en los territorios para fortalecer la capacitación de las mujeres según sus condiciones y posiciones de género												
	2.3.3.1. Elaborar diagnósticos sobre las tradiciones culturales locales y la situación de las industrias creativas en los municipios seleccionados.				UNESCO	MINCULT			29,150.00	2,903	2,903	10	
	2.3.3.2 Capacitar a 113 artesanos (de ellos 45 mujeres) en nuevas tecnologías y diseños en los 5 municipios identificados												
Total								85,890.00	2,903	2,903	3,4		

F-ODM Informe de Seguimiento

Productos del PC: 2.4 0% de ejecución (a)												
Productos del Programa	Actividad	AÑO			ORGANISMO ONU	RESPONSABLE NACIONAL/LOCAL	Fuente de Financiación	Epígrafe Presupuestario	Progreso en la Ejecución <u>ESTIMADA</u>			
		A1	A2	A3					Monto Total Previsto	Monto Total Comprometido	Monto Total Desembolsado	% Cumplimiento
2.4. Fortalecida la gestión de riesgos ante fenómenos naturales adversos en la producción agropecuaria	2.4.1.1 Identificar y apoyar la introducción de cultivos, medidas de mitigación de riesgos y tecnologías que mejor se adapten a las condiciones del territorio teniendo en cuenta las amenazas de fenómenos naturales adversos como plagas de animales y plantas, ciclones, sequías, etc.	X			FAO	MINAG	F-ODM		18,907.00	0.0	0.0	0
	2.4.2.1 Identificar y aplicar las tecnologías que minimicen el impacto de los desastres naturales				PNUD	Gobiernos Municipales			17,000.00	0.0	0.0	0
Total								35,907.00	0.0	0.0	0	

F-ODM Informe de Seguimiento

Productos del PC: 3.1 0% de ejecución (a)												
Productos del Programa	Actividad	AÑO			ORGANISMO ONU	RESPONSABLE NACIONAL/LOCAL	Fuente de Financiación	Epígrafe Presupuestario	Progreso en la Ejecución <u>ESTIMADA</u>			
		A1	A2	A3					Monto Total Previsto	Monto Total Comprometido	Monto Total Desembolsado	% Cumplimiento
3.1 Aumentado el ingreso a la familia.	3.1.1.1 Implementar acciones que favorezcan la incorporación de la mujer al empleo y el acceso a puestos directivos y otros tradicionalmente ocupados por hombres acorde a las necesidades y potencialidades constatadas en los municipios	X			PNUD	Gobierno Municipal	F-ODM		25,000.00	0.0	0.0	0
	3.1.2.1 Desarrollar acciones de formación y sensibilización sobre el papel de las cooperativas y productores individuales como agentes dinamizadores de la actividad económica del territorio								25,000.00	0.0	0.0	0
Total								50,000.00	0.0	0.0	0	

F-ODM Informe de Seguimiento

Productos del PC:3.2 0% de ejecución													
Productos del Programa	Actividad	AÑO			ORGANISMO ONU	RESPONSABLE NACIONAL/LOCAL	Fuente de Financiación	Epígrafe Presupuestario	Progreso en la Ejecución ESTIMADA				
		A1	A2	A3					Monto Total Previsto	Monto Total Comprometido	Monto Total Desembolsado	% Cumplimiento	
3.2 Incrementada la oferta local de productos y servicios a la población.	3.2.1.1 Mejorar y fortalecer el sistema de acopio que aseguren el mantenimiento y conservación de los productos agropecuarios con calidad	X			FAO	MINAG	F-ODM		77,022.00	0.0	0.0	0	
	3.2.1.2 Fortalecer la infraestructura de los puntos de venta para la comercialización de los productos agropecuarios												
	3.2.2.1 Fortalecer las delegaciones municipales de agricultura para la elaboración de Planes de Autoabastecimiento municipales				PNUD	Gobierno Municipales			169,000.00	0.0	0.0	0	
	3.2.2.2 Mejorar y fortalecer el sistema de distribución y de comercialización de los productos agropecuarios con calidad												
Total								246,022.00	0.0	0.0	0		

SECCIÓN II: Progreso del Programa Conjunto

a. Descripción del Progreso, Obstáculos y Medidas Adoptadas

Progreso en resultados:

En este semestre el Programa Conjunto se ha centrado en culminar la identificación participativa de las necesidades y desarrollar una programación local acorde a las potencialidades territoriales, proceso que ha contribuido a la apropiación del Programa en los cinco municipios y al fortalecimiento del sistema de alianzas inter-institucional del país.

Este punto de partida constituye una condición imprescindible para el logro de los resultados previstos por el PC y para el apoyo que prevé el mismo para la implementación de la nueva política nacional de la Iniciativa Municipal para el Desarrollo Local (IMDL), marco nacional propicio para estimular la descentralización económica hacia las municipalidades y el fortalecimiento del sector cooperativo y privado.

Como resultado se destaca la creación de estructuras inter-institucionales a nivel local para la implementación de la Iniciativa Municipal para el Desarrollo Local (IMDL), donde se inserta un grupo de trabajo liderado por un representante local que se vincula a la Oficina Nacional del Programa (ONP). Este representante atenderá directamente la implementación del Programa Conjunto a nivel municipal.

Progreso en productos:

Los progresos a nivel de productos en este semestre se han logrado fundamentalmente en cuatro de los previstos:

- Apoyada la elaboración de la estrategia de desarrollo del municipio con la participación del sector privado (1.1)

Mediante la planificación participativa que se ha realizado a nivel local, que involucró a las autoridades de los gobiernos municipales y provinciales, las representaciones municipales de los ministerios que participan en el PC y a grupos de productores privados, cooperativistas y artesanos; lográndose en este semestre avanzar a una primera actualización de las estrategias de desarrollo de esos municipios.

Como momento relevante de ese proceso, se destacó la realización de cinco talleres de programación local donde se articularon las acciones del PC con las estrategias de desarrollo de cada municipio. Asimismo, como aporte esencial del trabajo de este semestre, aunque en grados diferentes, se evidencian en los cinco territorios progresos en la inclusión de mayores oportunidades para el sector cooperativo y las empresas locales en los planes de acción de las estrategias municipales de desarrollo.

Este avance se ha concretado con la elaboración de 25 propuestas de proyectos productivos, que incorporan la racionalidad económica que quiere estimular la IMDL y se dirigen fundamentalmente a la producción agropecuaria del sector cooperativo y a las entidades de servicio que los apoyan. Estas

F-ODM Informe de Seguimiento

iniciativas serán financiadas por el PC, en correspondencia con el plan de trabajo para el primer año y el presupuesto previsto.

Por otra parte, para continuar avanzando en este producto, el PNUD y el MEP también han previsto organizar un apoyo más específico a la revisión de las estrategias locales; dándose inicio a la conformación de un grupo de expertos que se encargará de evaluarlas y de tutorar a los gobiernos locales para su mejoramiento. Este trabajo se orientará, específicamente, a la inclusión óptima del sector cooperativo y privado y a la atención a las brechas de género a nivel local. Se espera que los resultados de ese apoyo se reflejen directamente en las propuestas de acciones que cada municipio prepare para el próximo año.

- Desarrollados los servicios técnicos ofrecidos por el gobierno municipal en función del desarrollo del sector privado (1.2)

También como resultado del proceso de programación a nivel local y de la identificación participativa que se facilitó, se avanzó este semestre en la elaboración de propuestas de intervención para 16 entidades de servicios locales encargadas del apoyo técnico a los/as productores/as, la comercialización de sus producciones y del procesamiento. Estas iniciativas locales están siendo revisadas por el MINAG para poder iniciar en el próximo trimestre las adquisiciones requeridas para su implementación.

- Vinculada la formación técnica a las prioridades y principales actividades económicas del municipio (1.3).

Junto a las ya referidas propuestas de intervención asociada a resultados productivos que surgieron desde la programación local, cada municipio también ha elaborado propuestas de acciones dirigidas a la capacitación y perfeccionamiento de la educación agropecuaria en todos los niveles de enseñanza de los municipios, atendiendo a los resultados que en estas temáticas se propone el PC. Se destacan propuestas orientadas a fortalecer los Institutos Politécnicos Agropecuarios (IPA) y estrategias de capacitación integrales con el liderazgo de los Centros Universitarios Municipales (CUM).

Además, en el segundo trimestre la UNESCO y sus contrapartes nacionales han iniciado los diagnósticos de las necesidades de formación técnica en los cinco municipios y han identificado las necesidades locales de equipamiento informático con sus especificaciones técnicas para apoyar la realización de este levantamiento y la próxima elaboración de la estrategia de formación. Se destaca como resultado, tres diagnósticos culminados y dos en fase final. Se está preparando un taller nacional para el mes de julio donde presentarán los cinco diagnósticos realizados.

- Aumentada la capacidad productiva instalada a través de incrementar el acceso a insumos, equipamiento y tecnologías (2.1)

Mediante los ya referidos proyectos productivos que se diseñaron de manera participativa en cada municipio, se han elaborado propuestas para incrementar las capacidades productivas de 24 cooperativas y desde mayo el PNUD, la ONP y los grupos de trabajos inter-institucionales formados a nivel local han apoyado a los municipios para lograr iniciar la implementación de estas acciones en el próximo semestre. Este apoyo se ha concentrado en:

F-ODM Informe de Seguimiento

- La revisión sustantiva de los proyectos productivos.
- Su presentación a los mecanismos de aprobación establecidos nacionalmente
- La definición de las especificaciones técnicas de las adquisiciones previstas por las iniciativas.

En este último aspecto se ha concluido iniciar una estrategia de trabajo conjunto (PNUD-FAO) para concretar avances al respecto y enfatizar en la integración del MINAG. Como avance del semestre se destaca que cada municipio tiene elaborado el plan de adquisiciones para este año y se ha levantado información detallada sobre equipamiento e insumos a ser adquiridos, que representan un valor estimado de más de 2 millones de USD.

- Fomentados y capacitados los productores individuales y cooperativistas para incrementar su eficiencia y productividad (2.3)

En este semestre la UNESCO, el MINCULT, y la ONDI, como institución solidaria, han logrado los siguientes resultados:

- Confeccionada una guía para recopilar las informaciones preliminares necesarias para la conformación de la metodología para del diagnóstico sobre las tradiciones culturales locales en los cinco municipios; así como la situación de sus industrias creativas.
- Compilado y compartida con las contrapartes locales información sociocultural de los cinco municipios
- Adquiridos los insumos informáticos para apoyar el inicio de los diagnósticos en los cinco municipios.

Medidas tomadas para la sostenibilidad del programa conjunto:

La conexión de las acciones de este PC con la estrategia nacional de la Iniciativa Municipal para el Desarrollo Local (IMDL), que implementa el Ministerio de Economía y Planificación (MEP), institución nacional líder de este Programa Conjunto, constituye un marco favorable para la sostenibilidad de los resultados que puedan obtenerse. Esto es válido tanto para la implementación de las iniciativas de los artesanos y cooperativistas, como para la descentralización económica que se generará hacia los gobiernos locales.

La IMDL tiene como objetivo lograr una participación activa de los gobiernos municipales en su estrategia de desarrollo, mediante la gestión de proyectos económicos locales capaces de autofinanciarse y generar ingresos que posibiliten el desarrollo económico local.

Los referidos proyectos productivos que se han elaborado en este semestre por las entidades cooperativas y las entidades locales de servicio y que serán financiados por el PC deben mostrar factibilidad económica; sostenibilidad; capacidades para la sustitución efectiva de importaciones, especialmente alimentos; y generar utilidades que permitan una distribución de una parte en beneficio de la entidad que implementa el proyecto y otra para el gobierno local. Este ingreso del gobierno local formará parte de un Fondo de Fomento que gestionará él mismo con el objetivo de continuar financiando nuevos proyectos productivos y garantizar la sostenibilidad de las iniciativas implementadas.

F-ODM Informe de Seguimiento

Otro aspecto relevante de la sostenibilidad de las acciones radica en que las metodologías de diagnóstico que ha desarrollado la UNESCO para los 5 municipios del Programa, son susceptibles de ser aplicadas posteriormente en otros municipios del país.

¿Hay dificultades para la ejecución? ¿Cuáles son las causas de esas dificultades? Por favor, marque la casilla más apropiada.

b.

- Coordinación de las agencias de la ONU
- Coordinación con el Gobierno
- Coordinación dentro de(l)/los Gobierno(s)
- Administración (Contratos públicos, etc.) /Finanzas (gestión de fondos, disponibilidad, revisión de presupuestos, etc.)
- Gestión: 1. Gestión de actividades y productos 2. Gobernanza/Toma de decisiones (CGP/CDN) 3. Rendición de cuentas
- Diseño del Programa Conjunto

c.

- Externas al Programa Conjunto (riesgos e hipótesis, elecciones, desastres naturales, descontento social, etc.)
- Otras. Especificar: nuevas regulaciones nacionales para la ejecución de inversiones financiadas por la cooperación

b. Describa brevemente (250 palabras) las principales dificultades a las que se enfrenta el Programa Conjunto. Limite su descripción al progreso realizado en comparación con lo planificado en el documento del Programa Conjunto. Procure describir los hechos sin interpretaciones ni opiniones personales.

En general el progreso en este semestre ha sido más lento que lo estimado en el plan de trabajo confeccionado para el año 1. Este retraso se aprecia de manera particular en una baja ejecución financiera. En la ejecución de actividades y la obtención de resultados a nivel de productos, aunque también hay atrasos, ya comienzan a evidenciarse progresos.

Un primer factor para ese retraso es que la temporalidad que se ha requerido para la fase inicial del programa ha sido mayor de lo inicialmente estimado.

- Tanto la naturaleza participativa y descentralizada utilizada para la programación local, así como la necesaria apropiación e integración inter-institucional local necesaria para garantizar la implementación del PC, han sido dos procesos complejos que han requerido de tiempo para su ejecución. Es de destacar que este programa pone a interactuar a más de 20 socios nacionales y a más de 100 instituciones beneficiarias. Si bien esta peculiaridad potenciará la magnitud de los resultados que se obtengan, también implica una etapa inicial compleja para lograr esa articulación.
- La baja capacidad de las cooperativas y entidades local para preparar los proyectos de intervención con una lógica más empresarial (factibilidad económica, sostenibilidad, costo-

F-ODM Informe de Seguimiento

beneficio), como promueve la estrategia nacional de la IMDL, requirió la realización de un trabajo de acompañamiento a las entidades locales para la formulación de iniciativas concretas a implementarse con el PC. A esto se adiciona la necesidad también identificada de fortalecer las capacidades de los equipos locales para la gestión del PC, particularmente en la vinculación de estos proyectos locales con los resultados y plan de trabajo del PC.

Otro aspecto a considerar en el retraso se refiere a la demora en la conformación y estabilización de la ONP (creada cuatro meses después de iniciado el programa) y, aunque a nivel local se ha logrado una mejor articulación inter-institucional, a nivel nacional aún debe trabajarse en lograr una integración más funcional entre el MEP (Institución Líder) y otras entidades nacionales con roles muy importantes en el PC (Ejemplo: MINAG) y entre la estructura nacional para la gestión del programa y las estructuras municipales conformadas para la implementación.

- c. Describa brevemente (250 palabras) las principales dificultades de origen externo (no causadas por el Programa Conjunto) que están retrasando su ejecución. Procure describir los hechos sin interpretaciones ni opiniones personales.**

Para iniciar la ejecución financiera ha sido necesario responder a nuevos requerimientos nacionales de armonizar las acciones del PC con la planificación económica del país. Tanto la ONP como los grupos de trabajo a nivel local han concentrado gran parte de los esfuerzos en este semestre en preparar la información necesaria para lograr esa articulación.

También debe destacarse que en abril se realizaron elecciones municipales, que ocuparon la atención de los gobiernos locales y que generaron cambios en los representantes de los gobiernos locales beneficiados con el PC. Esto pudiera determinar que en algunos territorios deba enfatizarse en lograr nuevamente una comprensión y apropiación del PC.

- d. Describa brevemente (250 palabras) las acciones previstas para eliminar o atenuar las dificultades de origen interno y externo descritas en los recuadros anteriores (B+C). Procure ser específico en la respuesta.**

Para fortalecer la comprensión y apropiación local del PC, desde el inicio de este semestre se organizaron acciones para atender las dificultades encontradas. En el mes de enero se realizó un taller nacional de arrancada, en marzo un taller nacional sobre la IMDL para los decisores de los cinco municipios beneficiarios del PC, y se insertó como objetivo de los talleres de planificación local realizados en marzo y abril, explicar y debatir la relación del Programa con la Iniciativa Municipal del Desarrollo Local.

Sin embargo, este trabajo ya iniciado deberá continuarse con un mayor apoyo a nivel de los municipios en la revisión de sus planes de trabajo, enfatizando en lograr integrar las propuestas de proyectos productivos con las actividades y resultados previstos por el PC. Para el próximo trimestre se realizará una visita interagencial del equipo técnico del PC a los cinco municipios para fortalecer las capacidades de los grupos locales al respecto¹.

¹ Anexado a este informe pueden verse dos planes de trabajo locales que más han avanzado en reflejar la vinculación de estos

F-ODM Informe de Seguimiento

Para lograr avanzar en la ejecución se mantendrá un diálogo con las autoridades del gobierno (MINCEX) en búsqueda de alternativas para lograr finalizar la articulación del PC con la planificación económica del país y, las agencias evaluarán con la ONP las formas de implementación más factible en este contexto nacional. Además, se continuará con el apoyo dado por experto en adquisiciones del PNUD para culminar el ya iniciado levantamiento de las especificaciones técnicas de insumos y equipamiento. Esto permitirá una pronta licitación y contratación en el próximo trimestre. Esto permitirá contratar un monto de más de 2 millones de USD, lo que permitirá comprometer el monto previsto para el año 1.

Respecto a las dificultades de gestión, se prevé el fortalecimiento de la ONP con el nombramiento de un/a nuevo/a director/a y el incremento de la vinculación al trabajo del PC de los cuatro especialistas asignados por el MEP. También el PNUD fortalecerá su capacidad de trabajo con el objetivo de brindar un mayor apoyo a la ONP y continuar fortaleciendo el trabajo interagencial.

En este sentido, también se continuará el intercambio con el MINAG para lograr una mayor interacción y responsabilidad con la ejecución del PC nivel nacional, ya que es el ministerio responsable del 90% de la ejecución que ha sido programada localmente.

b. Coordinación Interagencial y Unidos en la Acción

El Secretariado del F-ODM solicita a la Oficina del Coordinador Residente que complete este subapartado realizando un breve comentario acerca del Programa Conjunto con su perspectiva desde un contexto nacional más amplio. El objetivo es recopilar toda la información relevante sobre la contribución del Programa Conjunto al trabajo interagencial y a la iniciativa Unidos en la Acción.

¿Existe alineamiento entre el Programa Conjunto y el MANUD? Por favor seleccione la respuesta apropiada

Sí No

En caso negativo, ¿el programa Conjunto se alinea con las estrategias nacionales? Por favor seleccione la respuesta apropiada

Sí No

¿Qué tipos de mecanismos de coordinación y decisiones se han adoptado para garantizar un proceso y un cumplimiento conjuntos?

Existen mecanismos de coordinación y decisiones en tres espacios de actuación:

1. Programa conjunto
2. Sistema de Naciones Unidas
3. Gobierno

proyectos con las actividades y resultados previstos por el PC. La elaboración de estos planes constituye actualmente una meta compleja de lograr para los grupos locales responsables de la implementación del PC, pero son una herramienta muy necesaria para el seguimiento a los resultados.

F-ODM Informe de Seguimiento

Mecanismos de coordinación y decisión del Programa Conjunto:

En el período enero-junio 2010 se han implementado los mecanismos de coordinación de los Programas Conjuntos, diseñados a finales del pasado año:

Comité Directivo de País (CDP): Lo integran la Coordinadora Residente de Naciones Unidas (Copresidente), el viceministro del Ministerio de Comercio Exterior e Inversión Extranjera (Copresidente), y el Coordinador General de la AECID en Cuba. Este CDP es común para ambos programas conjuntos del F-ODM en Cuba. Ha orientado, dado seguimiento a la implementación de los PC y fomentado las coordinaciones estratégicas.

Se ha convocado en dos ocasiones y se han alcanzado los siguientes resultados:

- Discutidos con la misión del secretariado del fondo las principales fortalezas y desafíos de la implementación en Cuba (Marzo).
- Analizados los principales avances y retos en la implementación de ambos programas conjuntos y aprobados estos informes de seguimiento semestrales (Julio).

Comité de Gestión del Programa (CGP): Está integrado por representantes de las agencias de Naciones Unidas y las instituciones nacionales participantes; y copresidida por la agencia líder (PNUD) y la institución nacional líder (MEP). Ha supervisado la implementación del programa y la toma de decisiones técnicas/operacionales para la ejecución.

Ha sesionado en tres oportunidades y se han alcanzado los siguientes resultados:

- Analizada la marcha del programa conjunto, explicado los mecanismos del fondo y discutidas las funciones claves de los mecanismos del programa (Marzo).
- Analizado con la misión del secretariado del fondo las principales fortalezas y desafíos de la implementación en Cuba (Marzo).
- Analizado avances sustantivos, desafíos principales y acciones propuestas para mitigarlos durante el primer semestre del 2010. Discutido informe semestral de seguimiento y enviado para aprobación al CDP. (Junio)

Se analizan las causas que han provocado demoras en la implementación del programa: la reestructuración de algunas instituciones de la administración del estado, la definición de responsables en las instituciones nacionales, los requerimientos para los procesos de adquisiciones y aseguramiento en el plan de la economía nacional a través de la identificación de la disponibilidad de recursos en el mercado nacional.

Reconociéndose la voluntad política para avanzar en la implementación, se toman medidas para corregir los retrasos y se va avanzando en el fortalecimiento de los mecanismos de coordinación y en la búsqueda de soluciones alternativas para acelerar la ejecución en el tiempo restante. Principalmente, en la designación de los integrantes de la ONP que fue constituida con un atraso de 4 meses y la estabilidad de su representante.

Oficina Nacional de Programa (ONP): Fue constituida como unidad operativa para la gestión, monitoreo y evaluación, rendición de cuentas, y estrategia de comunicación del programa conjunto. Se subordina y

F-ODM Informe de Seguimiento

rinde cuentas al CGP. Está integrada por un coordinador y 4 especialistas funcionarios de la institución líder, Ministerio de Economía y Planificación (MEP) y ubicada en esta institución.

Sirve de secretaría al Comité de Gestión, convoca a sus reuniones, circula y da seguimiento a los acuerdos tomados. En coordinación con PNUD, como agencia líder, ha monitoreado la implementación del PC.

La ONP dio seguimiento al establecimiento de los mecanismos de coordinación con los territorios y lideró las visitas conjuntas a los 5 municipios del PC para monitorear los talleres de planificación local.

Adicionalmente en este semestre, como una lección aprendida para apoyar la implementación conjunta y coordinación del programa, fue establecido un nuevo mecanismo:

Equipo Técnico del Programa (ETP): Constituido por acuerdo del CGP para la planificación y el seguimiento operacional del Programa. Está integrado por los especialistas técnicos de las agencias e instituciones nacionales, de conjunto con los integrantes de la ONP. Espacio para discutir a nivel técnico las complementariedades en la implementación, compartir buenas prácticas, retos y lecciones aprendidas en el programa conjunto. Brinda insumos al Comité de Gestión para la toma de decisiones.

Se han realizado dos encuentros con los resultados:

- Analizado el avance en el cumplimiento de las actividades programadas y planificadas acciones mensuales de manera conjunta entre agencias e instituciones nacionales. (Mayo) (Junio).
- Identificadas las principales dificultades para la realización de las actividades del programa: los retrasos en los procesos logísticos y de aseguramiento, la definición de las acciones a nivel local y la articulación inter-institucional.
- Asumido el compromiso y la apropiación con el programa y mejorada la coordinación con las instituciones nacionales y locales, se comienzan diagnósticos.

En Naciones Unidas:

Equipo País de las Naciones Unidas (UNCT): Mecanismo de coordinación entre los representantes de las agencias, que sirve de plataforma para la discusión, consenso y toma de decisión en el marco de Naciones Unidas. Tiene vínculos directos a través de la Coordinadora Residente con el CDP y a través de la agencia líder y el resto de las agencias con el CGP. Ha analizado la marcha de los PC en cinco reuniones de ocho en total, discutiendo avances y retos en el transcurso del primer semestre del año.

En las reuniones donde se ha abordado la situación de los programas conjuntos se examinan las causas de los atrasos y se proponen medidas para sus soluciones, reconociendo la pertinencia que el país ve en el programa. No obstante se proponen medidas para mitigar los retrasos y poder avanzar en las relaciones de coordinación, en la planificación de las actividades conjuntas.

Grupo Interagencial de Desarrollo Humano Local (GIDHL): Marco para el diálogo, planificación, implementación, seguimiento y evaluación del área de cooperación de Desarrollo Humano Local del MANUD, sirve como espacio de coordinación técnica dentro de Naciones Unidas para este programa conjunto. A través de los puntos focales da seguimiento al avance del PC.

Entre las Instituciones Nacionales:

Oficina Nacional de Coordinación (ONC): El Ministerio de Comercio Exterior y la Inversión Extranjera (MINCEX), organismo rector de la cooperación internacional en el país, ha creado esta oficina encargada de dar seguimiento a los dos programas conjuntos desde una perspectiva integral, así como garantizar la complementariedad, allí donde sea posible, entre ambos programas. Asimismo asume las relaciones de coordinación con las autoridades locales y los grupos de trabajo establecidos por estos, dado el poder de convocatoria del ministerio que representa.

Equipos de coordinación local: Cada gobierno local de las provincias y municipios donde se desarrolla el programa ha constituido un grupo de coordinación para su implementación y seguimiento. Estos equipos han sido establecidos según las particularidades de cada territorio, usando las estructuras de coordinación ya existente donde fuera posible y sin duplicar estructuras y funciones. En la estructura de gestión del PC, estos equipos locales están en estrecha relación con la ONP y han sido los responsables de los talleres de programación local en los cinco municipios.

¿Existe coordinación entre los distintos programas conjuntos funcionando en el país?

La Oficina de la Coordinadora Residente (OCR) desde la elaboración del programa hasta la etapa actual de implementación ha velado por la utilización de una misma metodología para los mecanismos de coordinación, los roles de actores claves y la metodología de M&E de ambos programas. Como resultado ambos programas conjuntos tienen una estructura de mecanismos de coordinación muy similar.

La OCR pone al servicio de estos programas a dos Oficiales de Coordinación, una para cada programa, que dan acompañamiento y seguimiento a la implementación conjunta. Adicionalmente, apoyando los vínculos entre ambos programas, cuenta con una Oficial de M&E de los programas conjuntos del F-ODM.

El MINCEX por la parte nacional ha apoyado los espacios de intercambio iniciales creados entre los dos programas.

El taller de inicio de la implementación de los programas conjuntos del F-ODM (enero), fue diseñado conjuntamente. Se discutió con los principales actores de ambos programas los mecanismos de coordinación y gestión operativa, los roles y funciones de los actores claves, y los requisitos de implementación y reporte del F-ODM. Esto permitió una lectura común de los mecanismos en los cuales se insertan y las potenciales complementariedades. En el taller participaron 103 actores de instituciones nacionales, gobiernos locales y el Sistema de las Naciones Unidas.

Otros intercambios han tenido lugar entre ambos programas. Las agencias líderes han sostenido encuentros sobre sus experiencias en la implementación que luego han sido compartidas con sus ONP. Ante la misión conjunta a terreno (durante la visita del secretariado del F-ODM) ambos programas trabajaron conjuntamente para visitar un mismo municipio donde los dos son implementados.

F-ODM Informe de Seguimiento

Sin embargo, quedan márgenes importantes para continuar potenciando estos intercambios. Fundamentalmente si se tiene en cuenta que en tres municipios del país ambos programas conjuntos coinciden y pueden establecerse complementariedades y sinergias en temas sustantivos. Ambos programas han señalado el establecimiento de sinergias, también con otros proyectos del SNU, como una acción a desarrollar en el futuro inmediato.

Por favor, explique y añada cualquier otro comentario relevante que considere necesario:

El programa conjunto ha constituido una oportunidad para fortalecer la coordinación y cohesión del Sistema de Naciones Unidas en Cuba.

Se han desarrollado acciones interagenciales de intercambio y análisis:

- Talleres territoriales de arranque PC de Descentralización (marzo y abril). Participaron conjuntamente las tres agencias del programa en talleres con el acompañamiento de la OCR en los cinco municipios. Estos talleres se realizaron bajo el liderazgo de las instituciones locales y la ONP.
- Reunión conjunta entre agencias del SNU de ambos programas (Febrero). Se presentaron los procedimientos de M&E conjuntos, con matrices de monitoreo y una metodología común para las visitas conjuntas. Fue discutido sobre la base de lo acordado en el documento de programa, el rol de la agencia líder y de las agencias participantes, bajo una lógica de coordinación y colaboración interagencial.
- Reunión sobre mecanismos de adquisiciones (Marzo). Fueron presentados conjuntamente a la ONP, las modalidades de ejecución incluidos sus mecanismos de adquisiciones, de las tres agencias participantes en los programas conjuntos.

En la revisión realizada sobre el trabajo y avance hacia el MANUD en los grupos interagenciales del sistema de Naciones Unidas se evidenció que:

- El proceso participativo de formulación del programa conjunto permitió responder colectivamente a prioridades y establecer resultados esperados conjuntos, evitando que fuera la suma de proyectos individuales de las agencias.
- Los programas conjuntos del F-ODM fueron formulados de forma tal que potencian intervenciones planificadas por las agencias en el marco de sus proyectos regulares. Existe complementariedad entre el programa conjunto y los proyectos regulares de las agencias.

Durante el proceso de implementación se ha apreciado que:

- Las agencias han comprendido mejor el valor añadido de otras y se han establecido concertaciones en función de este valor agregado.
- Las agencias han tenido que establecer vínculos y retroalimentación para la implementación efectiva de productos complementarios. En algunos casos, en diferente grado, se ha asumido como lección aprendida que es necesario establecer prioridades de manera conjunta para el logro de los productos y los efectos.

F-ODM Informe de Seguimiento

- Se han establecido alianzas entre las agencias para temas comunes, que luego se ha revertido en complementariedades para implementar sus programas regulares.

No obstante, a través del programa conjunto, todavía existen espacios para:

- Teniendo en cuenta el contexto del país y las diferentes modalidades de ejecución de las agencias, encontrar oportunidades para beneficiarse de los avances y lecciones aprendidas en el área de operaciones y en los procesos de adquisiciones.
- Necesidad de mantener un flujo de información actualizado a todos los actores del programa
- Lograr procesos de M&E más integrados y con mayores complementariedades.

Por favor, proporcione los valores para cada categoría de la siguiente tabla de indicadores:

Indicadores	Valor de Referencia	Valor a la fecha	Medios de Verificación	Métodos de Recolección
Número de prácticas de gestión (financiera, contratación pública, etc.) realizadas conjuntamente por los organismos de la ONU encargados de la ejecución	5	5+5= 10 acciones conjuntas -2 Reuniones interagenciales de seguimiento, marco de seguimiento -1 Entrenamiento interagencial a equipo de la ONP -1 Reunión de Monitoreo y Evaluación -1 Reunión inter-agencia para explorar sinergias PNUD.	Actas de reuniones. Citaciones y agendas de trabajo de las reuniones del ET. Listado de acuerdos de las reuniones de seguimiento.	Observación de los documentos y desarrollo de las reuniones
Número de tareas analíticas conjuntas (estudios, diagnóstico) realizadas conjuntamente por los organismos de la ONU encargados de la ejecución para los programas conjuntos del F ODM	0	7 tareas 1 Taller nacional inter-agencial de inicio del PC con todos los actores nacionales. 5 Talleres de programación a nivel local. 1 Reunión para actualizar marco de seguimiento	Actas de los talleres. Modificaciones al MS	Observación de los documentos y desarrollo de las reuniones

F-ODM Informe de Seguimiento

<p>Número de misiones conjuntas llevadas a cabo conjuntamente por los organismos de la ONU encargados de la ejecución para los programas conjuntos del F ODM</p>	<p>0</p>	<p>5 misiones.</p> <p>-Misiones conjuntas a Talleres de Programación Local en El Salvador, Río Cauto, Yaguajay, Martí y La Palma (febrero- marzo, 2010)</p> <p>-Misión conjunta con visita del F-ODM (febrero, 2010)</p>	<p>Informes de misiones</p>	<p>Elaborados por las agencias.</p>
--	----------	---	-----------------------------	-------------------------------------

Rogamos proporcione brevemente información adicional , explicando el valor de los indicadores (250 palabras). Procure describir los hechos cualitativos y cuantitativos sin interpretaciones ni opiniones personales.

Número de prácticas de gestión (financiera, contratación pública, etc.) realizadas conjuntamente por los organismos de la ONU encargados de la ejecución.

Se tuvo en cuenta para este indicador las actividades desarrolladas de manera conjunta que implicaba la presencia de más de dos agencias en algunas fue con la participación del Programa Conjunto de Descentralización, como la reunión de monitoreo y evaluación.

Número de tareas analíticas conjuntas (estudios, diagnóstico) realizadas conjuntamente por los organismos de la ONU encargados de la ejecución para los programas conjuntos del F ODM

El taller nacional contó con la participación de todas las agencias, instituciones nacionales y representantes de los cinco municipios del programa.

Número de misiones conjuntas llevadas a cabo conjuntamente por los organismos de la ONU encargados de la ejecución para los programas conjuntos del F ODM

Se tuvo en cuenta para este indicador las misiones desarrolladas con más de dos agencias en algunas fue con la participación además participaron los especialistas de la ONP y los representantes de las instituciones a nivel local.

c. Eficacia de la Ayuda al Desarrollo: Declaración de París y Programa de Acción de Accra

¿Están el Gobierno, la sociedad civil y otros socios nacionales involucrados en la ejecución de actividades y en la obtención de productos?

- No están involucrados
- Ligeramente involucrados
- Bastante involucrados
- Totalmente involucrados

¿En qué tipo de decisiones y actividades participa el Gobierno? Marque la respuesta apropiada

- Formulación de políticas/toma de decisiones

F-ODM Informe de Seguimiento

Gestión: X Presupuestos X Contratación pública X Prestación de servicios
 Otras. Especificar. Coordinación y monitoreo del PC

¿Quien dirige o lidera el Comité de Gestión del Programa y cuantas veces se han reunido?

Institución que dirige o lidera el Comité de Gestión del Programa: **MEP y PNUD**

Número de reuniones del CGP: **3**

¿Está la sociedad civil involucrada en la ejecución de las actividades y en la obtención de productos?

- No está involucrada
 Ligeramente involucrada
 Bastante involucrada
 Totalmente involucrada

¿En qué tipo de decisiones y actividades participa la sociedad civil? Marque la respuesta apropiada.

- Formulación de políticas/toma de decisiones
 Gestión: Presupuestos Contratación pública Prestación de servicios
 Otras. Especificar. Programación local.

¿Están involucrados los ciudadanos en la ejecución de las actividades y en la obtención de productos?

- No están involucrados
 Ligeramente involucrados
 Bastante involucrados
 Totalmente involucrados

¿En qué tipo de decisiones y actividades participan los ciudadanos? Marque la respuesta apropiada.

- Formulación de políticas/toma de decisiones
 Gestión: Presupuestos Contratación pública Prestación de servicios
 Otras. Especificar. Programación e implementación a nivel local.

¿Dónde tiene su sede la unidad de gestión del Programa?

- Gobierno nacional Gobierno local Organismo ONU Sede propia Otra. Especificar.

Basándose en sus repuestas previas, describa brevemente la situación actual del Gobierno, sociedad civil, sector privado y ciudadanía (250 palabras) con respecto a la apropiación, alineamiento y rendición de cuentas mutua de los programas conjuntos, aporte ejemplos si lo considera relevante. Procure describir los hechos, evitando interpretaciones y opiniones personales.

F-ODM Informe de Seguimiento

La Oficina Nacional del Programa se ha creado en el MEP y en los cinco gobiernos locales se han formado grupos de trabajo para la implementación del PC. En este semestre se ha incrementado la apropiación del gobierno, las instituciones locales y de los beneficiarios directos, pero se debe continuar reforzándose a nivel local en la comprensión de los resultados previstos y, sobre todo a nivel nacional, en la incorporación e integración de todas las instituciones nacionales involucradas en la implementación y el logro de los resultados.

d. Comunicación e Incidencia

¿Ha formulado el PC una estrategia de incidencia y comunicación para contribuir al avance de los objetivos de sus políticas y los resultados de desarrollo? Proporcione una breve explicación de los objetivos, elementos clave y audiencia a la que va dirigida esta estrategia, aporte ejemplos si lo considera relevante (máximo 250 palabras).

Sí No

En este semestre se ha identificado como aspecto esencial de incidencia el logro de un mayor conocimiento del PC y de su relación con los MDG. Las dificultades identificadas para una comprensión clara de la relación de las actividades y resultados del PC con la nueva política nacional de la IMDL han determinado la necesidad de concentrar los esfuerzos para desarrollar acciones que faciliten la comprensión local del PC y de los objetivos del F-ODM tanto a nivel local como nacional.

Como productos específicos de comunicación se destacan la distribución de un CD a los responsables nacionales y locales del proyecto con información relevante sobre los dos PC, la preparación de un esquema presentado en los talleres locales para representar la articulación PC-IMDL y la elaboraron plegables informativos que se distribuyeron a los participantes de los talleres de programación local.

En el próximo semestre deberá continuarse el avance en una estrategia más integral y establecer plan-calendario de acciones específicas, identificándose grupos metas y productos.

¿Al cumplimiento de qué logros concretos definidos en el PC y/o en la estrategia nacional están contribuyendo las iniciativas de comunicación e incidencia?

- Aumento en la concienciación de ciudadanos y gobiernos sobre cuestiones relativas a los ODM
- Aumento en el diálogo entre ciudadanos, sociedad civil, gobiernos nacionales y locales en relación a las políticas y prácticas de desarrollo
- Políticas y legislación nuevas/adoptadas para avanzar en la consecución de los ODM y otros objetivos relacionados
- Creación y /o conexión con redes sociales para avanzar los ODM y otros objetivos relacionados
- Momentos/acontecimientos clave de movilización social que ponen de relieve cuestiones importantes
- Relación con los medios e incidencia
- Otras (usar recuadro a continuación)

Promoción de la pertinencia del trabajo inter-institucional y de la conexión nacional-local para el avance

F-ODM Informe de Seguimiento

en los MDG

¿Cuántas alianzas, y de qué clase, se han formado entre los diversos agentes sociales para promover el logro de los ODM y otros objetivos relacionados?

- | | |
|--|------------------------------|
| <input type="checkbox"/> Organizaciones de inspiración religiosa | Número |
| <input type="checkbox"/> Coaliciones/redes sociales | Número |
| <input type="checkbox"/> Grupos ciudadanos locales | Número |
| <input checked="" type="checkbox"/> Sector privado | Número 2 (ANAP, ACPA) |
| <input checked="" type="checkbox"/> Instituciones académicas | Número 7 (ICA, 5 CUM y ONDI) |
| <input type="checkbox"/> Grupos de comunicación y periodistas | Número |
| <input checked="" type="checkbox"/> Otras (usar recuadro a continuación) | Número 2 (ACTAF, ACPA) |

Se han realizado alianzas para la implementación con las representaciones nacionales y locales de ONGs cubanas relacionadas con el desarrollo del sector agropecuario: la Asociación Cubana de Técnicos Agrícolas y Forestales (ACTAF) y la Asociación Cubana de Producción Animal (ACPA). Las mismas aportarán su experiencia en la implementación de proyectos internacionales y garantizarán la asesoría técnica para la planificación y ejecución de los proyectos productivos.

También se han incorporado en los cinco grupos locales para la gestión del PC a representantes de la Asociación Nacional de Agricultores Pequeños (ANAP), organización que representa los intereses de los campesinos y campesinas de todo el país y de la Asociación Cubana de Producción Animal, que agrupa a productores y técnicos pecuarios.

Respecto a las instituciones académicas, debe resaltarse como una oportunidad del contexto cubano la existencia de los Centros Universitarios Municipales (CUM); quienes integran a todas las instancias locales encargadas de la formación académica. Para el PC se han establecido alianzas con estos centros, quienes ejercerán el liderazgo local para las acciones de capacitación; así como la atención a las brechas de género.

¿Qué actividades comunitarias lleva a cabo el programa para garantizar que los ciudadanos locales tienen acceso suficiente a la información sobre el programa y a las oportunidades para participar activamente?

- Grupos de discusión
- Encuestas de hogares
- Uso de medios de comunicación locales como la radio, grupos de teatro, periódicos, etc.
- Foros ciudadanos
- Fomento/formación de capacidades
- Otra

En este semestre se ha desarrollado un amplio proceso participativo para la programación local del PC y se han iniciado parte de los diagnósticos previstos. Para ello se han organizado grupos de discusión con beneficiarios directos, encuentros para incrementar el conocimiento del PC (uno a nivel nacional y varios a nivel local) y talleres participativos para la programación del primer año.

III. Objetivos de Desarrollo del Milenio

a. Objetivos de Desarrollo del Milenio

ODM	Programa Conjunto: Resultado 1	ODM: Meta	ODM: Indicadores	Programa Conjunto: Indicador
<p>ODM1 Erradicar la pobreza extrema y el hambre</p>	<p>1- Desarrollados los servicios técnicos prestados por el gobierno municipal y su capacidad de gestión en función de incorporar al sector privado en el desarrollo integrador del municipio."</p>	<p>Meta 1.B Lograr empleo pleno y productivo, y trabajo decente para todos, incluyendo mujeres y jóvenes.</p>	<p>1.4 Tasa de crecimiento del PIB por persona empleada 1.5 Relación empleo-población 1.7 Porcentaje de trabajadores familiares por cuenta propia y aportadores en el empleo total</p>	<p>Número de municipios con estrategia de desarrollo propia que incorpore al sector privado.</p> <p>Número de cooperativas y/o productores privados beneficiados por servicios técnicos ofrecidos por el gobierno municipal (desagregado por sexo cuando sean productores individuales)</p> <p>Números de servicios técnicos ofrecidos por el gobierno municipal y utilizados por el sector privado</p> <p>Porcentaje de beneficiarios de los servicios técnicos ofrecidos por el gobierno municipal satisfechos con la calidad y el tipo de los servicios ofrecidos</p> <p>Proporción de jóvenes con formación técnica censados en el municipio que se emplean en las actividades económicas priorizadas en su estrategia de desarrollo municipal (desagregado por sexo)</p> <p>Proporción de jóvenes en el municipio que acceden a las carreras técnicas priorizadas, según planes de ingresos de las instituciones municipales</p>

	Programa Conjunto: Resultado 2	ODM: Meta	ODM: Indicadores	Programa Conjunto: Indicador
	2- Incrementada y diversificada la producción de bienes y servicios del sector privado de manera sostenible en los municipios seleccionados	Meta 1.B Lograr empleo pleno y productivo, y trabajo decente para todos, incluyendo mujeres y jóvenes.	1.4 Tasa de crecimiento del PIB por persona empleada 1.5 Relación empleo-población 1.7 Porcentaje de trabajadores familiares por cuenta propia y aportadores en el empleo total	<p>Porcentaje del aumento en la producción de productos de primera necesidad en cada uno de los municipios según los déficits de producción establecidos a partir del diagnóstico inicial por municipio</p> <p>Cantidad de cooperativas y/o productores privados que han accedido a recursos financieros (desagregado por sexo cuando sean productores individuales)</p> <p>Porcentaje de cumplimiento de pago de los créditos concedidos a cooperativas y/o productores privados en el marco del programa conjunto.</p> <p>Incremento de la productividad y eficiencia de los productores individuales y cooperativistas capacitados</p> <p>Número de productores individuales que aplican los conocimientos adquiridos en los talleres de técnicas de producción y gestión (desagregado por sexo)</p> <p>Porcentaje de la producción que es aprobado por las Comisiones Técnicas Artísticas del Fondo Cubano de Bienes Culturales, integradas por expertos (verificación de calidad)</p>

	Programa Conjunto: Resultado 3	ODM: Meta	ODM: Indicadores	Programa Conjunto: Indicador
	3- Aumentado el acceso de la población a bienes y servicios en el municipio	Meta 1.B Lograr empleo pleno y productivo, y trabajo decente para todos, incluyendo mujeres y jóvenes.	1.4 Tasa de crecimiento del PIB por persona empleada 1.5 Relación empleo-población	Ingreso medio mensual por los sectores de incidencia del programa conjunto Porcentaje de la población (desagregada por sexos) empleada en el municipio a partir de las acciones del programa conjunto, en comparación con el por-ciento registrado en el año base Volumen de ventas de bienes y servicios (circulación mercantil) en el municipio resultado de la actividad productiva de cooperativas y productores individuales
ODM 3 Promover la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres	3- Aumentado el acceso de la población a bienes y servicios en el municipio	Meta 1.B Lograr empleo pleno y productivo, y trabajo decente para todos, incluyendo mujeres y jóvenes. Meta 3A Eliminar la desigualdad de género en la educación primaria y secundaria...	1.4 Tasa de crecimiento del PIB por persona empleada 1.5 Relación empleo-población	Ingreso económico de las mujeres en cooperativas
ODM	Programa Conjunto: Resultado 2	ODM: Meta	ODM: Indicadores	Programa Conjunto: Indicador
ODM 7 Garantizar la sostenibilidad del medio ambiente	2- Incrementada y diversificada la producción de bienes y servicios del sector privado de manera sostenible en los municipios seleccionados	Meta 7A Incorporar los principios del desarrollo sostenible en las políticas y los programas nacionales e invertir la pérdida de recursos del medio ambiente	-	Mantenimiento de las inversiones del proyecto tras la afectación de desastres naturales en los municipios seleccionados Número de cooperativas y/o productores privados que incorporan la gestión de riesgos en sus actividades productivas (desagregado por sexo cuando sean productores individuales

ODM	Programa Conjunto: Resultado 2	ODM: Meta	ODM: Indicadores	Programa Conjunto: Indicador
ODM 8 Fomentar una asociación mundial para el desarrollo	2- Incrementada y diversificada la producción de bienes y servicios del sector privado de manera sostenible en los municipios seleccionados	Meta 8F En cooperación con el sector privado, hacer viable los beneficios de nuevas tecnologías...	-	Capacidad productiva instalada en las cooperativas, productores individuales y familiares a partir de las normas nacionales

Comentarios Adicionales

Sírvase añadir cualquier otra información, datos o comentario que considere oportuno comunicar al Secretariado del F-ODM.

1. Se han promovido y apoyado políticas/programas nacionales y locales que favorecen el desarrollo empresarial

1.1. Número de normas, políticas o planes apoyados por el Programa Conjunto relacionadas con el desarrollo empresarial² (incluida la industria agrícola)

Aplicable No aplicable. En este caso, por favor pase a la sección 2

<input checked="" type="checkbox"/> Políticas	Número Nacional 2	Número Local
<input type="checkbox"/> Normas	Número Nacional	Número Local
<input checked="" type="checkbox"/> Planes	Número Nacional	Número Local 5

1.2. Por favor, proporcione una breve información contextual sobre el papel que juegan las normas, políticas o planes, y el país/municipio en que el que se van a aplicar (base de partida, fase de desarrollo y aprobación, impacto potencial):

El Programa está diseñado para apoyar la implementación de la nueva política del país de la IMDL, la cual está en fase inicial de su desarrollo y representa la mayor oportunidad del país para promover la descentralización de la gestión económica hacia el nivel municipal. Además, al priorizarse iniciativas con el sector cooperativo campesino, también se apoya la implementación de la política nacional de “municipalización del sector agropecuario cubano” que se encuentra en fase de desarrollo en el país. Esta política potencia la responsabilidad productiva agropecuaria hacia el sector privado y cooperativo y ubica la responsabilidad de planificación y gestión de la producción de alimentos a nivel local, con el objetivo de lograr un autoabastecimiento municipal que permita reducir las importaciones de alimentos.

1.3. Número de empresarios y/o entidades afectadas por las normas, políticas o planes

<input checked="" type="checkbox"/> Agricultores	Núm. Total	Núm. Urbano	Núm. Rural
<input type="checkbox"/> Emprendedores	Núm. Total	Núm. Urbano	Núm. Rural
<input type="checkbox"/> Microempresas	Núm. Total	Núm. Urbano	Núm. Rural
<input checked="" type="checkbox"/> Pequeñas empresas	Núm. Total	Núm. Urbano	Núm. Rural
<input type="checkbox"/> Medianas empresas	Núm. Total	Núm. Urbano	Núm. Rural
<input type="checkbox"/> Grandes empresas	Núm. Total	Núm. Urbano	Núm. Rural
<input checked="" type="checkbox"/> Proveedores financieros	Núm. Total	Núm. Urbano	Núm. Rural
<input type="checkbox"/> Proveedores servicios desarrollo empresarial	Núm. Total	Núm. Urbano	Núm. Rural
<input type="checkbox"/> Otro. Especificar:		Núm. Urbano	Núm. Rural

² La referencia a micro, pequeña y mediana es en conformidad a su definición en la legislación nacional.

1. Se han promovido y apoyado políticas/programas nacionales y locales que favorecen el desarrollo empresarial

<p>1.4. Indique los sectores a que se dirigen las normas, políticas y planes:</p> <p><input type="checkbox"/> Agro-industria</p> <p><input type="checkbox"/> Textil y manufacturero</p> <p><input type="checkbox"/> Comercio</p> <p><input type="checkbox"/> Turismo</p> <p><input type="checkbox"/> Servicios</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> Alcanzan a todos los sectores</p> <p><input type="checkbox"/> Otro. Por favor, especificar:</p>	<p>Comentarios:</p> <p>Por favor especifique como el indicador 1.1 se vincula con los sectores seleccionados</p> <p>La "IMDL" abarca todos los sectores y la "Municipalización del sector agropecuario" se dirige hacia a producción, servicios técnicos, comercialización y procesamiento de alimentos.</p>
<p>1.5. ³ Presupuestos públicos asignados para el fomento empresarial antes de la ejecución del Programa Conjunto:</p> <p>Presupuesto nacional: \$ USD</p> <p>Total presupuesto(s) local(es): \$ USD</p> <p><i>(en las localidades donde interviene el PC)</i></p>	<p>Comentarios:</p>
<p>1.6. Variación (%) en los presupuestos públicos asignados a programas o políticas de fomento empresarial desde el comienzo del Programa Conjunto hasta ahora:</p> <p>Presupuesto nacional : % En total</p> <p> % Inspirado por el Programa Conjunto</p> <p>Presupuesto local : % En total</p> <p> % Inspirado por el Programa Conjunto</p>	

³ En cuanto a los indicadores 1.5 y 1.6, la Secretaría reconoce las potenciales dificultades para obtener la información requerida. Por lo tanto, de no estar disponible, aporten por favor una estimación lo más precisa posible. La información solicitada se refiere al año presupuestario en el que cae el informe de seguimiento.

2. Provisión de asistencia técnica y fomento de capacidades

2.1 Tipo y número de intervenciones realizadas con el apoyo del Programa Conjunto dirigidas a mejorar las capacidades empresariales, la competitividad y/o el acceso a los mercados: Aplicable No aplicable. En este caso, por favor, pasar a la sección 3

ESTE TIPO DE ACCIONES ESTÁN EN FASE FINAL DE SU PROGRAMACION PARA EL AÑO 1

Tipo:	Número	Beneficiarios directos:				
<input type="checkbox"/> Asistencia técnica	Núm.	Microempresas	PYMES	Explotaciones agrícolas	Cooperativas	Otro: _____
<input type="checkbox"/> Servicios desarrollo empresarial	Núm.	Microempresas	PYMES	Explotaciones agrícolas	Cooperativas	Otro: _____
<input type="checkbox"/> Acceso a financiación	Núm.	Microempresas	PYMES	Explotaciones agrícolas	Cooperativas	Otro: _____
<input type="checkbox"/> Certificación	Núm.	Microempresas	PYMES	Explotaciones agrícolas	Cooperativas	Otro: _____
<input type="checkbox"/> Otro:						

2.2 Número total de personas que han recibido ayuda directa a través de estas intervenciones

<input type="checkbox"/> Asistencia técnica	Agricultores	Emprendedores	Empleados	Otro: _____	Hombres	Mujeres
<input type="checkbox"/> Servicios desarrollo empresarial	Agricultores	Emprendedores	Empleados	Otro: _____	Hombres	Mujeres
<input type="checkbox"/> Acceso a financiación	Agricultores	Emprendedores	Empleados	Otro: _____	Hombres	Mujeres
<input type="checkbox"/> Certificación	Agricultores	Emprendedores	Empleados	Otro: _____	Hombres	Mujeres
<input type="checkbox"/> Otro:						

2.3 En función de los datos disponibles, ¿qué impacto han tenido estas intervenciones?⁴

⁴ This indicator requires the use of baseline information from which a variation can be observed. If this data is not available the Secretariat recommends collecting it in order to complete this impact indicator for next reporting period.

- Mejora en los modos de vida
- Aumento de la producción
- Mejora en el nivel de comercialización
- Mayor calidad de productos y servicios
- Acceso a nuevos mercados
- Nacional Internacional
- Obtención de financiación
- Agregación e integración de pequeños productores
- Aumento de los beneficios
- Adopción de nuevas tecnologías Otro:

3. Se han creado o fortalecido organizaciones y alianzas que contribuyen al fomento empresarial y la competitividad

3.1 Tipo y número de organizaciones creadas o fortalecidas X Aplicable No aplicable

ESTE TIPO DE ACCIONE ESTAN EN FASE DE PROGRAMACION

	Núm.	Número de empresas participantes:	Número de empresas participantes:		
<input type="checkbox"/> Clusters	Núm.	Núm. participantes:	Núm.	Hombres	Mujeres
<input type="checkbox"/> Cooperativas	Núm.		Núm.	Hombres	Mujeres
<input type="checkbox"/> Asociaciones de agricultores	Núm.		Núm.	Hombres	Mujeres
<input type="checkbox"/> Asociaciones de empresarios	Núm.		Núm.	Hombres	Mujeres
<input type="checkbox"/> Otro	Núm.		Núm.	Hombres	Mujeres
	Núm.		Núm.	Hombres	Mujeres

3.2 Número de empresas objetivo del Programa Conjunto que obtuvieron algún tipo de beneficio económico como resultado de sus intervenciones

Aplicable No aplicable

ESTE TIPO DE ACCIONES SE REALIZARÁN EN EL PRÓXIMO SEMESTRE

	Núm.	Número de empresas participantes:	Número de empresas participantes:		
	Núm.	Núm.	Núm.	Hombres	Mujeres
<input type="checkbox"/> Microempresas	Núm.	Núm.	Núm.	Hombres	Mujeres
<input type="checkbox"/> Pequeñas empresas	Núm.	Núm.	Núm.	Hombres	Mujeres
<input type="checkbox"/> Medianas empresas	Núm.	Núm.	Núm.	Hombres	Mujeres
<input type="checkbox"/> Grandes empresas	Núm.	Núm.	Núm.	Hombres	Mujeres
<input type="checkbox"/> Proveedores financieros	Núm.	Núm.	Núm.	Hombres	Mujeres
<input type="checkbox"/> Proveedores servicios desarrollo empresarial	Núm.	Núm.	Núm.	Hombres	Mujeres
<input type="checkbox"/> Otro, Por favor, especificar:					

ANEXOS

ANEXO 1 AWP LA PALMA (COPIA)

ANEXO 2 AWP EL SALVADOR (COPIA)

ANEXO 3 BREVE VALORACION SOBRE LOS TALLERES MUNICIPALES DE PROGRAMACION

ANEXO 1

PROGRAMA CONJUNTO: Apoyo a las nuevas iniciativas de descentralización y estímulo productivo en Cuba							
PLAN DE TRABAJO ANUAL		AÑO: 2010			MUNICIPIO: La Palma.		
Efecto directo 1: Desarrollados los servicios técnicos prestados por el gobierno municipal y su capacidad de gestión en función de incorporar al sector privado en el desarrollo integrador del municipio.							
Actividades indicativas de todo el Programa conjunto	Agencia de Naciones Unidas Responsable	Actividades específicas a implementarse en el municipio	Institución local responsable	Fecha de ejecución de la actividad en el municipio	Títulos de los Proyectos de la IMDL que se relacionan con la actividad	Presupuesto necesitado por el municipio	
						item	Monto
1.1.1.1 Capacitar a las entidades locales que participan en la elaboración de la estrategia de desarrollo del municipio	PNUD	1. Acondicionamiento de un aula para capacitación.	CUM	1er año	Formación de capacidades para el desarrollo local		
		2. Fortalecimiento del Grupo de gestión del Desarrollo Local	CAM		Formación de capacidades para el desarrollo local	Equipos	10222.69
		3. Elaboración de la Estrategia de Capacitación Municipal del Desarrollo Local.	CAM y CUM		Formación de capacidades para el desarrollo local	Bienes y Suministros	5605.04
		4. Entrenamiento a miembros del CAM sobre planificación estratégica.	CUM		Formación de capacidades para el desarrollo local		
		5. Taller municipal sobre desarrollo local sostenible	Grupo de Gestión Local		Formación de capacidades para el desarrollo local		
						TOTAL	15827.73

1.1.1.2 Realizar un diagnóstico de las necesidades y oportunidades del municipio, incluyendo la identificación de brechas de género	PNUD	1. Actualización del Diagnóstico Municipal.	Grupo de Gestión del Desarrollo Local	1er año	Formación de capacidades para el desarrollo local	Insumos	800.00
						Transporte	200.0
						TOTAL	1000.00
1.1.1.3 Desarrollar la estrategia para el desarrollo municipal y el plan de acción	PNUD	1. Actualización de la Estaregia Municipal, con enfoque de género y lainclusión del sector productivo privado.	Grupo de Gestión del Desarrollo Local	1er año	Formación de capacidades para el desarrollo local	Insumos	800.00
						Transporte	200.00
						TOTAL	1000.00
1.2.1.1 Recalificar técnicamente al personal de las instituciones municipales proveedoras de los servicios agropecuarios y agroindustriales y capacitar al personal técnico de los nuevos servicios creados, aplicando medidas de acción positiva para mujeres (al menos un 30%).	PNUD	1. Fortalecer las capacidades locales de enseñanza técnico profesional.	Dcción Mucipal Educación.	1er año	Apoyo a la Orientación Técnico Profecional.		
			Deleg. Mcipal MINAGRI				
			UB Alimentaria				
			Dcción Mucipal Cultura.				
			OEE Ind. Locales.				
			UB Servicios.				
Capacitación	1000.00						
TOTAL	1000.00						
1.2.1.2 Ampliar las capacidades materiales de las instituciones municipales proveedoras de los servicios	PNUD	1. Apoyo a la gestión de los servicios a los productores.		1er año	Fortalecimiento de la Gestión de los Servicios a Productores.	Equipos	12000.00
		a. Tienda Capacidad de Compra.	Deleg. Mcipal MINAGRI.			Bienes y Suministros	18000.00

		b. Servicios veterinarios.	Veterina Municipal.				
		c. Servicios bancarios.	BANDEC.				
		d. Servicios fitosanitarios.	Sanidad Vegetal.				
		e. Servicios de Control Biológico.				TOTAL	30000.00
1.2.1.3 Implementar el sistema de articulación público privado de los servicios técnicos	PNUD			1er año		Capacitación	
						Transporte	
						Bienes y Suministros	
						Equipos	
						Viajes	
						Varios	
						TOTAL	
1.3.1.1 Elaborar un diagnóstico de capacidades de formación técnica de cada municipio	UNESCO	1. Actualización del Diagnóstico Municipal.	Grupo de Gestión del Desarrollo Local. Dcción Mcipal Educación.	1er año	Formación de capacidades para el desarrollo local	Capacitación	500.00
						TOTAL	500.00
1.3.1.2 Fomentar la formación técnica de jóvenes de acuerdo con los intereses y capacidades locales y la específica situación formativa de las mujeres y los hombres	UNESCO	1. Fortalecimiento de las áreas de práctica técnico productivas.	Dcción Mcipal Educación.	1er año	Proyecto IPA "Jorge Miranda".	Equipos	14061.97
						Bienes y Suministros	30470.41
						TOTAL	44532.38
SUBTOTAL EFECTO DIRECTO No. 1							93860.11

Efecto Directo 2: Incrementada y diversificada la producción de bienes y servicios del sector privado (cooperativas y productores individuales) de manera sostenible en los municipios seleccionados								
Actividades indicativas de todo el Programa conjunto	Agencia de Naciones Unidas Responsable	Actividades específicas a implementarse en el municipio	Institución municipal responsable	Fecha de ejecución de la actividad en el municipio	Títulos de los Proyectos de la IMDL que se relacionan con la actividad	Presupuesto necesitado por el municipio		
						ítem	Monto	
2.1.1.1 Identificar, adquirir y utilizar las semillas e insumos agropecuarios que den respuesta a las principales producciones demandadas en el territorio a partir de sus necesidades potenciales	FAO	1. Fortalecimiento de los Bancos de Genes de Diversidad Agrícola.	Deleg. Mcipal MINAGRI	1er año	Fortalecimiento de los Bsnco de Genes.	Equipos	5,000.00	
						Bienes y suministros	2,500.00	
		2. Fortalecimiento de la finca de Semillas de la Agric. Urbana.			Apoyo a la Finca de Semillas "La Miriam"			
		TOTAL			7,500.00			
2.1.1.2 Establecer industrias locales de procesamiento agropecuario en entidades productivas que potencien la cadena de valor	FAO	1. Apoyar los centros de acopio y procesamiento a nivel de Consejos Populares (Las Cadenas, Santos Cruz, Sanguily y Rafael Ferro)	Unidad Básica Alimento.	1er año	Desarrollo de la Industria local Alimentaria.		4000.00	
						2. Fortalecer la industria conservera municipal.		15000.00
		3. Crear la miniindustria de frutas y vegetales UBPC La Miriam.				Miniindustria Conservas La Miriam.		10000.00
		TOTAL				29,000.00		

2.1.2.1 Identificar, adquirir e instalar el equipamiento, y rehabilitar la infraestructura productiva que den respuesta a las principales producciones demandadas en el territorio a partir de sus potencialidades de una forma progresivamente sostenible	PNUD	1. Incrementar las capacidades de producción de carne vacuna	MINAGRI	1er año	Producción de carne vacuna.	Bienes y Suministros	68401.26
						Equipos	17000.00
						TOTAL	85401.26
		2. Incrementar las capacidades de producción de arroz popular	Granja Estatal, UBPC Hnos Cruz, CPA Raúl Sánchez y CCSF J. A. Echeverría.		Producción de arroz popular.	Bienes y Suministros	59129.31
						Equipos	95600.00
						TOTAL	154,729.31
		3. Incrementar las capacidades de producción de frijol	UBPC Miriam		Reanimación de la producción de frijol en 2 cab.	Bienes y Suministros	66579.17
						Equipos	37160.00
						TOTAL	103739.17
		4. Incrementar las capacidades de producción de carne de ganado menor.	Granja Urbana		Prod. Sostenible Carne Conejo.	Bienes y Suministros	11359.00
				Equipos	1800.00		
				TOTAL	13159.00		
		5. Fortalecer otros servicios especializados a productores locales.	Deleg. Municipal MINAGRI.	Fortalecimiento 3 Herrerías Locales.	Bienes y Suministros	6000.00	
					Equipos	3000.00	
					TOTAL	9000.00	
				Talabartería "Puertecita".	Bienes y Suministros	3000.00	

						Equipos	2000.00	
						TOTAL	5000.00	
					Producciones Artesanales de Cerámica artesano).	Bienes y Suministros	3000.00	
						Equipos	7000.00	
						TOTAL	10000.00	
		6. Fortalecer las capacidades productivas de artesanías varias.	OEE Ind. Locales.		Producciones Artesanales con Fibras Naturales (8 artesanos).	Bienes y Suministros	3000.00	
							TOTAL	3000.00
						Producciones Artesanales con Madera artesanos).	Bienes y Suministros	5000.00
						Equipos	3000.00	
						TOTAL	8000.00	
2.1.3.1 Identificar las necesidades de insumos y equipamientos para la rehabilitación de las capacidades productivas existentes y para la creación de nuevas capacidades.	UNESCO				PENDIENTES DE IDENTIFICAR A PARTIR DE LOS TALLERES Y OTRAS ACCIONES PREVISTAS.			
						Bienes y suministros		
						Varios		
						TOTAL		
2.1.4.1 Identificar las necesidades y potencialidades de las mujeres que puedan favorecer su mayor capacidad productiva, con énfasis en las nuevas usufructuarias.	PNUD				PENDIENTES DE IDENTIFICAR A PARTIR DE LOS TALLERES Y OTRAS ACCIONES PREVISTAS.			
						Capacitación		
						Viajes		
						TOTAL		
2.1.4.2 Desarrollar acciones pertinentes para favorecer la mayor	PNUD				PENDIENTES DE IDENTIFICAR A PARTIR DE LOS TALLERES Y OTRAS ACCIONES PREVISTAS.			

capacidad productiva de mujeres en los sectores agropecuario (con énfasis en las nuevas usufructuarias)						Bienes y Suministros		
						Equipos		
						TOTAL		
2.2.1.1 Desarrollar la infraestructura y los mecanismos de gestión necesarios para la implementación del sistema de incentivos a la producción	PNUD	PENDIENTE DE IDENTIFICACIÓN.				Capacitación		
						Transporte		
						Bienes y Suministros		
						Equipos		
						Viajes		
						TOTAL		
2.2.2.1 Poner a disposición de los productores un mecanismo de crédito eficiente, a través de:	PNUD	1. Capacitar actores municipales del desarrollo local.	Grupo Municipal de Gestión del Desarrollo Local. CUM y ANEC.	1er año		Capacitación	1,200.00	
Apoyar la elaboración planes de negocio que sustenten la solicitud de crédito		2. Formar 5 especialistas para la evaluación de planes de negocios.						
Aprobar e implementar la solicitud de créditos en base a la viabilidad de los planes de negocio y de otros criterios como el incentivo a la mujer y de la población más joven de los municipios.		3. Efectuar taller de identificación de oportunidades de negocios en los diferentes sectores del municipio.						
		4. Diseñados y presentados al menos 5 planes de negocios.						
						TOTAL	1,200.00	
2.3.1.1. Capacitar a los productores individuales y cooperativos (con al menos un 20% de participación de mujeres, frente al 12% de promedio actual) en técnicas y tecnologías de	FAO	1. Efectuar talleres de capacitación especializados a productores individuales y cooperativos.	Grupo Municipal de Gestión del Desarrollo Local. Escuela	1er año		Capacitación	3,000.00	

producción y procesamiento, que contemplen el manejo sostenible de los recursos naturales.			Capacit. MINAGRI.					TOTAL	3,000.00	
2.3.2.1 Capacitar a los productores cooperativos en gestión empresarial y cooperativismo	PNUD	1. Efectuar talleres de capacitación especializados a productores individuales y cooperativos.	Grupo Municipal de Gestión del Desarrollo Local. CUM. ANEC. UPR.	1er año				Capacitación	300.00	
							TOTAL	300.00		
2.3.2.2 Realizar acciones afirmativas en los territorios para fortalecer la capacitación de las mujeres según sus condiciones y posiciones de género	PNUD	PENDIENTES DE IDENTIFICAR A PARTIR DE LOS TALLERES Y OTRAS ACCIONES PREVISTAS.								
2.3.3.1. Elaborar diagnósticos sobre las tradiciones culturales locales y la situación de las industrias creativas en los municipios seleccionados.	UNESCO	1. Elaborar diagnóstico de Tradiciones culturales del municipio.	Grupo Municipal Desarrollo Local.	1er año				Capacitación	1,200.00	
			Cultura Mcipal							
			OEE Ind. Locales.							
					TOTAL	1,200.00				

2.4.1.1 Identificar y apoyar la introducción de cultivos, medidas de mitigación de riesgos y tecnologías que mejor se adapten a las condiciones del territorio teniendo en cuenta las amenazas de fenómenos naturales adversos como plagas de animales y plantas, ciclones, sequias, etc.	FAO	1. Identificar nuevos cultivos apropiados para su introducción.	CGRD, Deleg. Mcipal MINAGRI, FAMSA, PIAL, CITMA.	1er año		Bienes y suministros	6,000.0	
		2. Elaborar Plan de medidas para la Mitigación de Riesgos.				TOTAL	6,000.0	
2.4.2.1 Identificar y aplicar las tecnologías que minimicen el impacto de los desastres naturales	PNUD	1. Realizar talleres de identificación en unidades productivas.	CGRD, Deleg. Mcipal MINAGRI, FAMSA, PIAL, CITMA.	1er año		Capacitación	1,000.00	
		2. Aplicar tecnologías de mitigación.				Bienes y suministros	19,000.00	
							TOTAL	20,000.00
SUBTOTAL EFECTO DIRECTO No. 2								460,228.74
Efecto Directo 3: Aumentado el acceso de la población a bienes y servicios en el municipio.								
Actividades indicativas de todo el Programa conjunto	Agencia de Naciones Unidas Responsable	Actividades específicas a implementarse en el municipio	Institución municipal responsable	Fecha de ejecución de la actividad en el municipio	Títulos de los Proyectos de la IMDL que se relacionan con la actividad	Presupuesto necesitado por el municipio		
						ítem	Monto	
3.1.1.1 Implementar acciones que favorezcan la incorporación de la mujer al empleo y el acceso a puestos directivos y otros tradicionalmente ocupados por hombres acorde a las necesidades y potencialidades constatadas en los municipios	PNUD	1. Desarrollar talleres de identificación de género en unidades productivas.	FMC	1er año		Capacitación	600.00	
			Unidades Productivas			Transporte		
			Bienes y Suministros			3,400.00		
			Equipos			2,000.00		
			TOTAL			6,000.00		

3.1.2.1 Desarrollar acciones de formación y sensibilización sobre el papel de las cooperativas y productores individuales como agentes dinamizadores de la actividad económica del territorio	PNUD			1er año		Capacitación		
						Bienes y Suministros		
						TOTAL		
3.2.1.1 Mejorar y fortalecer el sistema de acopio que asegure el mantenimiento y conservación de los productos agropecuarios con calidad	FAO	1. Apoyo al centro de recepción y beneficio.	Emp. Acopio.	1er año		Bienes y suministros	3,000.0	
						Equipos	4,000.0	
						TOTAL	7,000.0	
3.2.1.2 Fortalecer la infraestructura de los puntos de venta para la comercialización de los productos agropecuarios	FAO	1. Fortalecer las capacidades de 4 puntos de recepción y venta (La Ceja, La Mulata, Las Cadenas y Sanguily).	Emp. Mcipal de Comercio y Emp. Acopio.	1er año	Fortalecimiento 4 Puntos de Recepción y Ventas.	Bienes y suministros	4,000.0	
							Equipos	6,000.0
							TOTAL	10,000.0
3.2.2.1 Fortalecer las delegaciones municipales de agricultura para la elaboración de Planes de Autoabastecimiento municipales	PNUD	1. Fortalecimiento capacidades Deleg. Mcipal Agric.	Deleg. Mcipal Agric.	1er año		Bienes y Suministros	2,000.00	
		2. Fortalecimiento capacidades DMEP.	DMEP.			Equipos	4,000.00	
						TOTAL	6,000.00	
3.2.2.2 Mejorar y fortalecer el sistema de distribución y de comercialización de los productos agropecuarios con calidad	PNUD	1. Fortalecimiento de 5 bodegas y 5 carnicerías.	Emp. Mcipal de Comercio	1er año		Bienes y Suministros		
						Equipos		
						TOTAL		
SUBTOTAL EFECTO DIRECTO No. 3							29,000	
TOTAL 1er AÑO.							583,088.85	

ANEXO 2

PROGRAMA CONJUNTO: Apoyo a las nuevas iniciativas de descentralización y estímulo productivo en Cuba

PLAN DE TRABAJO
ANUAL

AÑO: 2010

MUNICIPIO:

El Salvador

Efecto directo 1: Desarrollados los servicios técnicos prestados por el gobierno municipal y su capacidad de gestión en función de incorporar al sector privado en el desarrollo integrador del municipio.							
Actividades indicativas de todo el Programa conjunto	Agencia de Naciones Unidas Responsable	Actividades específicas a implementarse en el municipio	Institución local responsable	Fecha de ejecución de la actividad en el municipio	Títulos de los Proyectos de la IMDL que se relacionan con la actividad	Presupuesto necesitado por el municipio	
						ítem	Monto
1.1.1.1 Capacitar a las entidades locales que participan en la elaboración de la estrategia de desarrollo del municipio	PNUD	Capacitar a los grupos de trabajo del proyecto piloto y a la junta directiva de las 68 formas de producción de municipio y la empresa Cafetalera El Salvador en temas como: contabilidad, planes de negocios, perfeccionamiento empresarial, desarrollo local, comunidades regantes y gestión de la información.	CUM	Inicio Mayo/20010	Creación de capacidades	Capacitación	8,178.54
						Transporte	2,392.50
						Bienes y Suministros	1,305.00
						Equipos	3,824.71
						Varios	
						TOTAL	15,700.75
1.1.1.2 Realizar un diagnóstico de las necesidades y oportunidades	PNUD	Realizar el diagnóstico sobre	CUM	Inicio Mayo/20010	Creación de capacidades	Capacitación	31,401.50
						Transporte	

del municipio, incluyendo la identificación de brechas de género.		los principales recursos naturales suelo agua y biodiversidad y análisis del comportamiento de la fluctuación laboral, la proyección de la disponibilidad de fuerza de trabajo, la demanda de consumo de alimentos y la identificación de brechas de género en el municipio, particularizando las áreas de intervención.				Bienes y Suministros	10,642.24
						Equipos	6,191.79
						Viajes	9,600.00
						Varios	
						TOTAL	57,835.53
1.1.1.3 Desarrollar la estrategia para el desarrollo municipal y el plan de acción	PNUD	Formular la estrategia integral de desarrollo del municipio y realizar revisiones e intercambios técnicos con expertos nacionales e internacionales que permitan crear capacidades locales para la formulación de las bases legales, principios y régimen de funcionamiento de las comunidades regantes.	CUM	Inicio Mayo/20010	Comunidad Regante	Capacitación	
						Transporte	
						Bienes y Suministros	
						Equipos	8,342.20
						Viajes	
						Varios	
						TOTAL	46,652.27
1.2.1.1 Recalificar técnicamente al	PNUD	Ampliada las	AMPP	Inicio	Producción de Frijol,	Capacitación	5,343.04

personal de las instituciones municipales proveedoras de los servicios agropecuarios y agroindustriales y capacitar al personal técnico de los nuevos servicios creados, aplicando medidas de acción positiva para mujeres (al menos un 30%).		capacidades para la prestación de servicios en la Empresa cafetalera El Salvador, la Dirección municipal de Sanidad Vegetal, la Dirección municipal de Medicina Veterinaria con la compra de equipos de laboratorios e instrumentales para la prevención de plagas y enfermedades de animales y plantas. Beneficiando con enfoque de género a 35 familias de campesinos ubicada dentro de las áreas de intervención.		Mayo/20010	Producción de Arroz, Fincas Autosuficientes, Fortalecimiento de la prevención de desastres biológicos y naturales	Transporte	40,556.43
						Bienes y Suministros	10,795.65
						Equipos	2,456.80
						TOTAL	59,151.92
1.2.1.2 Ampliar las capacidades materiales de las instituciones municipales proveedoras de los servicios.	PNUD	Creación de capacidades al grupo experimental para el desarrollo de iniciativa local aplicando los principios de comunidades regantes.		Inicio Mayo/20010		Capacitación	8,099.96
						Transporte	21,980.00
						Bienes y Suministros	910.69
						Equipos	
						Viajes	1,000.00
TOTAL	31,990.65						
1.2.1.3 Implementar el sistema de articulación público privado de los servicios técnicos.	PNUD	Creación de capacidades al grupo experimental para el desarrollo de		Inicio Mayo/20010		Capacitación	8,093.56
						Transporte	21,980.00
						Bienes y Suministros	910.69

		iniciativa local con la adquisición e instalación de equipamiento informáticos, mobiliario de oficina, materiales e insumos de capacitación y transporte, utilizado para la gestión integral, control, seguimiento y evaluación de proyectos.				Equipos	6,025.42
						Viajes	6,400.00
						Varios	
						Total	43,409.67
1.3.1.1 Elaborar un diagnóstico de capacidades de formación técnica de cada municipio	UNESCO	Identificar la situación actual de la fuerza técnica en las principales actividades productivas del territorio, fundamentalmente en los escenarios determinados en el programa conjunto en los niveles de formación superior, técnico medio y obrero calificado, que permita definir la proyección de la formación y capacitación técnica en los centros educacionales del municipio.		Inicio Mayo/20010		Capacitación	
						Transporte	
						Bienes y Suministros	241.00
						Equipos	2,352.68
						TOTAL	2,593.68

1.3.1.2 Fomentar la formación técnica de jóvenes de acuerdo con los intereses y capacidades locales y la específica situación formativa de las mujeres y los hombres	UNESCO	Valorar la situación que presentan las instituciones educacionales para enfrentar la demanda identificada y las posibilidades de respuesta para la formación y capacitación técnica. Declarar la factibilidad de establecer una estrategia de preparación en el territorio en función del programa de desarrollo local y de las necesidades de las empresas y productores independientes.		Inicio Mayo/20010		Capacitación	530.00
						Transporte	
						Bienes y Suministros	530.00
						Equipos	
						Viajes	
						TOTAL	1,461.00
Efecto Directo 2: Incrementada y diversificada la producción de bienes y servicios del sector privado (cooperativas y productores individuales) de manera sostenible en los municipios seleccionados							
Actividades indicativas de todo el Programa conjunto	Agencia de Naciones Unidas Respon-sable	Actividades específicas a implementarse en el municipio	Institución municipal respon-sable	Fecha de ejecución de la actividad en el municipio	Títulos de los Proyectos de la IMDL que se relacionan con la actividad	Presupuesto necesitado por el municipio	
						ítem	Monto
2.1.1.1 Identificar, adquirir y utilizar las semillas e insumos agropecuarios que den respuesta a las principales producciones demandadas en el territorio a partir de sus necesidades potenciales	FAO	Potenciar la producción de semillas de calidad de forma biotecnológica en el CDM y la biofábrica de sabaneta, con equipos de				Transporte	

		laboratorios, cristalerías y reactivos.					
		Potenciar productores privados especializados en la producción de semillas de calidad., con insumos, herramientas y sistemas de riego				Bienes y suministros	69,738.20
						TOTAL	59,738.20
2.1.1.2 Establecer industrias locales de procesamiento agropecuario en entidades productivas que potencien la cadena de valor	FAO	Crear mini-industrias y completar otras existentes, que permitan el beneficio de los vegetales y frutas a fin de potenciar el valor cuantitativo y cualitativo de estas producciones, con equipamientos, herramientas y envases que permitan cerrar ciclos productivos..				Transporte	26,876.00
						Equipos	81,728.00
						TOTAL	108,604.00
2.1.2.1 Identificar, adquirir e instalar el equipamiento, y rehabilitar la infraestructura productiva que den respuesta a	PNUD	Mejorar y completar el equipamiento de las instalaciones para la producción				Bienes y Suministros	81,249.00
						Equipos	38,456.00

las principales producciones demandadas en el territorio a partir de sus potencialidades de una forma progresivamente sostenible		de dulces y reposterías demandadas por el territorio				TOTAL	119,705.00
2.1.3.1 Identificar las necesidades de insumos y equipamientos para la rehabilitación de las capacidades productivas existentes y para la creación de nuevas capacidades	UNESCO	Fortalecimiento de las capacidades de la dirección municipal de la industria alimentaria, en función de la rehabilitación y equipamiento de las áreas productivas.				Bienes y suministros	10,156.00
						Varios	718.00
						TOTAL	10,874.00
2.1.4.1 Identificar las necesidades y potencialidades de las mujeres que puedan favorecer su mayor capacidad productiva, con énfasis en las nuevas usufructuarias	PNUD	Potenciar el trabajo de la junta directiva y las 12 cooperativistas de la UBPC Tania la Guerrillera				Capacitación	2,201.71
						Viajes	
						TOTAL	2,201.71
2.1.4.2 Desarrollar acciones pertinentes para favorecer la mayor capacidad productiva de mujeres en los sectores agropecuario (con énfasis en las nuevas usufructuarias)	PNUD	Fortalecer las estructuras productiva de las 12 cooperativistas perteneciente a la UBPC Tania la Guerrillera				Bienes y Suministros	2,134.00
						Equipos	1,234.00
						TOTAL	3,368.00
2.2.1.1 Desarrollar la infraestructura y los mecanismos de gestión necesarios para la implementación del sistema de incentivos a la producción	PNUD	Rehabilitar y equipar el almacén de servicio , la casa de visita y la tienda de estímulo a productores , pertenecientes a la Empresa Café El Salvador				Capacitación	132.70
						Transporte	2,345.00
						Bienes y Suministros	19,945.00
						Equipos	6,630.00
						Viajes	
						TOTAL	29,052.70

<p>2.2.2.1 Poner a disposición de los productores un mecanismo de crédito eficiente, a través de:</p> <p>Apoyar la elaboración planes de negocio que sustenten la solicitud de crédito</p>	PNUD	<p>Poner a punto la ejecución de 3 planes de empresa aprobados en el sistema de formación del oriente cubano, incentivando la creación de un núcleo de generación de nuevas iniciativas económicas en el municipio de El Salvador</p>				Capacitación	8,900.00
						Viajes	6,789.00
						Bienes y Suministros	56,342.00
						Varios	5,678.00
						TOTAL	77,709.00
<p>2.3.1.1. Capacitar a los productores individuales y cooperativos (con al menos un 20% de participación de mujeres, frente al 12% de promedio actual) en técnicas y tecnologías de producción y procesamiento, que contemplen el manejo sostenible de los recursos naturales.</p>	FAO	<p>capacitar a nuevos productores asociados al programa de autoabastecimiento de arroz, producción de humus y los nuevos usufructuarios acogidos a la resolución 259, en la utilización de medios biológicos.</p>				Capacitación	2,345.00
						TOTAL	2,345.00
<p>2.3.2.1 Capacitar a los productores cooperativos en gestión empresarial y cooperativismo</p>	PNUD	<p>Implementar un programa de capacitación para la formación de contadores y de formación de plan de empresa de las 68 cooperativas del municipio y la utilización de</p>				Contrato	1,234.00
						Capacitación	2,345.00
						Bienes y suministros	3,111.00
						Viajes	
						TOTAL	6,690.00

		medios biológicos					
2.3.2.2 Realizar acciones afirmativas en los territorios para fortalecer la capacitación de las mujeres según sus condiciones y posiciones de género	PNUD	Realizar un diagnóstico de las brechas de género del municipio, incentivando la creación de la plataforma de género municipal y la capacitación para fortalecer las brechas identificadas.				Capacitación	2,456.00
						Viajes	2,456.00
						TOTAL	2,456.00
2.3.3.1. Elaborar diagnósticos sobre las tradiciones culturales locales y la situación de las industrias creativas en los municipios seleccionados.	UNESCO	Potenciar el flujo productivo de 4 talleres de producciones varias del municipio				Contrato	
						Bienes y suministros	5,297.99
						Varios	6,345.00
						TOTAL	11,642.99
2.4.1.1 Identificar y apoyar a introducción de cultivos, medidas de mitigación de riesgos y tecnologías que mejor se adapten a las condiciones del territorio teniendo en cuenta las amenazas de fenómenos naturales adversos como plagas de animales y plantas, ciclones, sequías, etc.	FAO	Crear las capacidades y condiciones en el municipio que faciliten y desarrollen la aplicación de los conceptos, herramientas e iniciativas creadoras de las comunidades regantes.				Bienes y suministros	8,672.00
						TOTAL	8,672.00
2.4.2.1 Identificar y aplicar las tecnologías que minimicen el impacto de los desastres naturales	PNUD	Selección e implementación de la estrategia para la aplicación de los conceptos, herramientas e iniciativas creadoras				Capacitación	7,690.00
						Bienes y suministros	1,234.00
						Equipos	
						TOTAL	8,924.00

		de las comunidades regantes.					
Efecto Directo 3: Aumentado el acceso de la población a bienes y servicios en el municipio							
Actividades indicativas de todo el Programa conjunto	Agencia de Naciones Unidas Respon-sable	Actividades específicas a implementarse en el municipio	Institución municipal respon-sable	Fecha de ejecución de la actividad en el municipio	Títulos de los Proyectos de la IMDL que se relacionan con la actividad	Presupuesto necesitado por el municipio	
						ítem	Monto
3.1.1.1 Implementar acciones que favorezcan la incorporación de la mujer al empleo y el acceso a puestos directivos y otros tradicionalmente ocupados por hombres acorde a las necesidades y potencialidades constatadas en los municipios	PNUD	Beneficiar la producción cunícola de traspatio en 80 amas de casa para fortalecer la alimentación familiar y los ingresos económicos a partir de las ventas de los excedentes y Desarrollar talleres de socialización con temáticas de género donde se visualice la importancia de la incorporación de la mujer en los procesos productivos y de dirección.				Capacitación	2,908.00
						Transporte	
						Bienes y Suministros	3,427.00
						Equipos	
						Viajes	
						TOTAL	6,335.00
3.1.2.1 Desarrollar acciones de formación y sensibilización sobre el papel de las cooperativas y productores individuales como	PNUD	Potenciar y equipar la UBPC Tania la Guerrillera y Rafael Alfonso como				Capacitación	
						Transporte	
						Bienes y Suministros	2,189.00

agentes dinamizadores de la actividad económica del territorio		cooperativa pilotos donde se socialice y visualice su papel como agentes dinamizadores del desarrollo económico del municipio.				Equipos	34,567.00
						Viajes	
						TOTAL	36,756.00
3.2.1.1 Mejorar y fortalecer el sistema de acopio que asegure el mantenimiento y conservación de los productos agropecuarios con calidad	FAO					Bienes y suministros	
						TOTAL	
3.2.1.2 Fortalecer la infraestructura de los puntos de venta para la comercialización de los productos agropecuarios	FAO					Bienes y suministros	
						Varios	
						TOTAL	
3.2.2.1 Fortalecer las delegaciones municipales de agricultura para la elaboración de Planes de Autoabastecimiento municipales	PNUD	3.2.2.1. Fortalecer la delegación municipal de la agricultura con equipamientos para la elaboración de planes de autoabastecimiento.				Capacitación	3,421.00
						Bienes y Suministros	
						Equipos	
						Viajes	
						TOTAL	3,421.00
3.2.2.2 Mejorar y fortalecer el sistema de distribución y de comercialización de los productos agropecuarios con calidad	PNUD					Transporte	
						Bienes y Suministros	
						Equipos	
						TOTAL	
						TOTAL ANUAL	710,915.06



ANEXO 3

Breves valoraciones sobre los TALLERES MUNICIPALES DE PROGRAMACIÓN Marzo-abril, 2010

1. Agenda de los talleres

Los cinco talleres realizados en los municipios beneficiarios del Programa Conjunto desarrollaron la siguiente agenda:

- | | |
|--|---|
| 1. Presentación del Programa Conjunto, enfatizando en su estructura de gobernabilidad | OCR |
| 2. Presentación de la IMDL y su relación con el PC | ONP-MEP |
| 3. Presentación general de los principales elementos de las prioridades / estrategia de desarrollo del municipio | Gobierno local |
| 4. Presentación de propuesta de plan de trabajo municipal para el primer año del municipio. | Gobierno local / equipos de trabajo para el Programa Conjunto / |
| 5. Presentación de iniciativas locales que se presentarán al MEP para ejecutarse con el financiamiento del Programa conjunto | Responsables de proyectos IMDL |

2. Aspectos positivos:

- Constatación del liderazgo nacional y local de la ONP del PC.
- Elevado nivel de apropiación local sobre la relevancia de la IMDL
- Realización previa de un intenso trabajo multisectorial a nivel local para identificar prioridades y necesidades.
- Gran poder de convocatoria de los gobiernos locales de los cinco municipios. Participaron representantes locales de todas las instituciones involucradas en este proyecto.
- Avances relevantes en algunos municipios en la elaboración de la estrategia de desarrollo municipal (Se destacaron El Salvador, Yaguajay y La Palma)
- Utilización de un amplio enfoque participativo en la planificación local para el PC que evidencia la incorporación directa de los productores como beneficiarios, pero también como implementadores del programa a través de los proyectos de IMDL.



Acuerdo 9: Definir el responsable de cada proyecto, escenario o centro demostrativo con el objetivo de garantizar el protagonismo de los actores locales y un mejor control de los recursos del PC.

Acuerdo 10: Definir en cada municipio un responsable a nivel operativo del grupo de trabajo de la IMDL.

Acuerdo 11: Cada municipio debe enviar a la ONP el documento de estrategia que esté utilizando actualmente para evaluar su grado de elaboración y determinar cómo apoyar a su mejoramiento según lo propuesto por el PC