

## Reporte de seguimiento

Programa Conjunto: "APOYO A LA LUCHA CONTRA LA ANEMIA EN GRUPOS VULNERABLES EN CUBA"

### Sección I: Identificación y situación del programa conjunto

#### a Identificación y datos básicos del programa conjunto

**Fecha de presentación:** 02.07.2010

**Presentado por:**

Nombre: Bárbara Pesce-Monteiro

Cargo: Coordinadora Residente

Organización: ONU

Información de contacto:

barbara.pesce-monteiro@one.un.org

**País:** Cuba

**Ventana temática:**

Infancia, seguridad alimentaria y nutrición

**No. Proyecto Atlas del FFMD:** 00067254

**Cargo:** MADGF-2037-I-CUB- Apoyo a la lucha contra la anemia en grupos vulnerables en Cuba

**No. informe:** 2

**Periodo del informe:** Enero 2010 – Junio 2010

**Duración del programa:** 3 años

**Fecha oficial de comienzo del programa:** 2.11.2009

**Organizaciones de la ONU participantes:**

FAO

PNUD

PMA

OPS/OMS

UNICEF

**Socios para la ejecución**

Ministerio de Comercio Exterior y la Inversión Extranjera - MINCEX

Ministerio de la Industria Alimentaria - MINAL

Ministerio de Salud Pública - MINSAP

Ministerio de la Agricultura - MINAG

Ministerio de Comercio Interior – MINCIN

Ministerio de Educación - MINED

Federación de Mujeres Cubanas – FMC

Instituto de Investigaciones de la Industria Alimentaria - IIIA

Centro Nacional de Control de la Calidad de la Industria Alimentaria - CNICA

Instituto de Nutrición e Higiene de los Alimentos - INHA

Centro Nacional de Promoción y Educación para la Salud – CNPES

Instituto Nacional de Investigaciones

Fundamentales de la Agricultura Tropical (INIFAT)

Centro de Investigaciones y Desarrollo del Comercio

Gobiernos municipales y provinciales.

Representantes locales de los Organismos de la Administración Central del Estado (OACE)

Centros Provinciales y Municipales de Higiene y Epidemiología - CHEM

<b>Resumen presupuestario estimado</b>	
<b>Presupuesto total aprobado hasta la fecha</b>	FAO: 3,287,191 OPS: 1,016,500 PMA: 1,203,224 PNUD: 1,650,888 UNICEF: 1,342,197
	Total: 8,500,000
<b>Presupuesto total transferido hasta la fecha</b>	FAO: 1,462,601 OPS: 356,845 PMA: 490,759 PNUD: 542,128 UNICEF: 502,793
	Total: 3,295,126
<b>Presupuesto total comprometido hasta la fecha (estimado)</b>	FAO: 18,699.56 OPS: 191,645.00 PMA: 166,150.84 PNUD: 19,008.75 UNICEF: 242,982.89
	Total: 638,487.04
<b>Presupuesto total desembolsado hasta la fecha (estimado)</b>	FAO: 18,699.56 OPS: 25,345.00 PMA: 88,911.84 PNUD: 19,008.75 UNICEF: 242,982.89
	Total: 394,948.04

## BENEFICIARIOS

Para el programa conjunto en su generalidad, los beneficiarios directos previstos corresponden a la población de embarazadas y niños hasta 5 años en los 24 municipios; grupos vulnerables y blanco de intervención dirigida a disminuir la prevalencia de anemia. Las cifra de ambas poblaciones se han extraído de dos fuentes oficiales; datos suministrados por la Dirección Nacional de Estadísticas del MINSAP y de “Estudios y datos de la población cubana”, publicación de la Oficina Nacional de Estadísticas (ONE, 2008).

En Cuba no es aplicable la clasificación de individuos o grupos por criterios étnicos.

### **Beneficiarios directos**

Tipo de beneficiarios	No. de instituciones previstas	No. de instituciones alcanzado	No. de embarazadas previstas	No. de embarazadas alcanzadas	Total de niños y niñas previstos	No. de niños previstos	No. de niñas previstas	Total de niños y niñas alcanzados	No. de niños alcanzados	No. de niñas alcanzados
Instituciones nacionales	-	-								
Instituciones locales	-	-								
Urbanas/os					108,592	55,762	52,830			
Rurales					39,153	20,162	18,991			
<b>Total</b>			<b>13,991</b>	<b>2,057</b>	<b>147,745</b>	<b>75,924</b>	<b>71,821</b>	<b>12,735</b>	<b>6,216</b>	<b>6,519</b>

Se anexa tabla con datos de poblacionales de los grupos de beneficiarios de los 24 municipios. *Anexo 1.*

## Beneficiarios indirectos

Tipo de beneficiarios	No. de Instituciones previstas	No. de instituciones alcanzado	No. de mujeres previstas	No. de mujeres alcanzado	No. de hombres previstos	No. de hombres alcanzado
<b>Instituciones nacionales</b>						
DMI (MINSAP)	1	1				
INHA (MINSAP)	1	1				
CNPES (MINSAP)	1	1				
CNICA (MINAL)	1	0				
Dirección Nacional de Educación Preescolar (MINED)	1	1				
FMC	1	1				
Instituto Nacional de Investigaciones Fundamentales de la Agricultura Tropical (MINAG)	1	0				
Centro de Investigaciones y Desarrollo del Comercio (MINCIN)	1	0				
<b>Instituciones locales</b>						
Direcciones Provinciales de Salud	6	6	34	34	14	14
Direcciones Municipales de Salud	24	24	134	134	58	58
Hogares maternos	99	16	832	134	356	58
Hospitales (BLH)	6	6	34	8	14	8
Hogares maternos infantiles	6	0	51	0	21	0
CMPES	24	24				
Laboratorios CMHEM y CPHEM de Pinar del Río	25	25	30	9	20	1
Laboratorio CNICA Pinar del Río	1	0				
Direcciones Municipales de Educación	24	0				
Círculos infantiles	191	0	4168	0		
Promotoras y ejecutoras del Progr. "Educa a tu hijo"	-	-	30107	0		
Empresa Láctea de Pinar del Río (MINAL)	1	0				
Delegaciones Provinciales de la Agricultura (MINAG)	6	0				
Delegaciones Municipales de la Agricultura (MINAG)	24	0	35497	317	444	140
Granjas Urbanas Municipales (MINAG)	2	0				
Organopónicos	93	0				
Semiprotegidos	23	0				
Centros ovino-caprino, cunículas y de crianza animal,	26	0				
Fincas de semilla	13	0				
Centro de alimentación animal	8	0				
Huertos intensivos	82	0				
UBPC (MINAG)	21	0				
Mini - industrias	4	0				
Centros de lombricultura	2	0				
Centros de producción de abono orgánico	4	0				
Centros de beneficio (MINAG)	12	0				
Escuelas Provinciales de Capacitación de la Agricultura Urbana	6	0				
Aulas municipales de capacitación (MINAG)	24	0				
Equipos básicos de salud			4859	400	4669	320
Brigadistas sanitarias			17970	180		
Fábrica Lácteos Bayamo	1	1	6	-	14	-
Entes locales de distribución y comercialización de alimentos	94	0				
Familias beneficiadas			48096		50058	

**b Marco de seguimiento y evaluación (SyE) del programa conjunto**

Resultados previstos	Indicadores	Provincias	Línea de base		Meta total estimada			Meta alcanzada a la fecha	Medios de verificación	Métodos de recolección	Responsable	Riesgos e hipótesis
				embarazadas	A1	A2	A3					
Disminuir la prevalencia de anemia en niños y niñas de 0 a 5 años (con prioridad en los de hasta 24 meses) y en mujeres embarazadas	(1) Tasa de prevalencia de anemia en embarazadas (%)	Pinar del Río		30.5			35%	n/a	Dirección Nacional Materno Infantil	a) Consultorio del Médico de la Familia, b) Dirección Municipal de Estadísticas, c) Departamento Materno Infantil municipal, d) Departamento Materno Infantil Provincial, e) Dirección Nacional Materno Infantil	OPS/OMS y MINSAP	Imposibilidad de hacer tomas de muestras del grupo meta por escasa disponibilidad de reactivos o de equipos (que se solucionará con el programa conjunto)
		Las Tunas		29.0								
		Holguín		5.8								
		Granma		40.8								
		Santiago de C		22.2								
		Guantánamo		10.0								
	(2) Tasa de prevalencia de anemia en niñas y niños de hasta 23 meses y 30 días (%)		niños	niñas			35%	n/a				
		Pinar del Río	49.6	61.7								
		Las Tunas	83.8	62.0								
		Holguín	17.1	15.9								
		Granma	77.4	72.4								
		Santiago de C	59.0	51.2								
	(3) Tasa de prevalencia de anemia en niñas y niños de 24 meses hasta cinco años (%)						15%	n/a				
		Pinar del Río	49.6	61.7								
		Las Tunas	67.6	55.8								
		Holguín	17.1	15.9								
		Granma	79.0	72.0								
		Santiago de C	28.2	28.3								
1.1 - Aumentada y diversificada la producción agropecuaria de productos ricos en hierro y otros micronutrientes	(1) Volúmenes de producción agropecuaria de alimentos ricos en micronutrientes, fundamentalmente hierro (t); a razón de: Para embarazadas: 300gr de vegetales 100gr de frutas ricas en VitC 90gr de productos cárnicos Para niños y niñas: 100gr de vegetales 100gr de frutas ricas en VitC 60gr de productos cárnicos	Pinar del Río		n/d	90.63		Se trabaja en elaboración de fichas técnicas para la adquisición de los recursos para la producción	Documentos estadísticos de las delegaciones municipales de la agricultura	a) Informes mensuales de producción de las unidades productivas, b) Informes mensuales de producción de las delegaciones municipales de la agricultura	FAO y MINAG	Los municipios involucrados en el proyecto se podrían ver afectados por eventos naturales que puedan causar pérdidas y desastres. Falta de disponibilidad de equipos e insumos en el mercado o demora en su adquisición. Variación de los precios en el mercado internacional	
		Las Tunas		n/d	108.66							
		Holguín		n/d	176.18							
		Granma		n/d	119.88							
		Santiago de C		n/d	222.62							
		Guantánamo		n/d	135.73							

	(2) No. de mujeres del sector agropecuario capacitadas en enfoque de género que contribuyen más efectivamente a la producción y diversificación de alimentos ricos en hierro y otros micronutrientes (U)	Pinar del Río		141	71			Se trabaja en la identificación de mujeres del sector agropecuario beneficiadas con la capacitación	Estadísticas de las unidades productivas. Informes de la FMC sobre acceso al empleo y promoción de la mujer. Informes del MINAG	Registros diseñados especialmente por el PC para la capacitación de las mujeres seleccionadas	OPS/OMS y FMC	Existencia de altos niveles de resistencia sociocultural en mujeres y hombres del sector agropecuario que pueden limitar la acción del PC para promover a las mujeres como protagonistas de la producción de alimentos ricos en hierro y otros micronutrientes
		Las Tunas		154	77							
		Holguín		215	108							
		Granma		165	83							
		Santiago de Cuba		254	127							
		Guantánamo		187	94							
1.2.- Fortalecida la capacidad industrial de producción, procesamiento y fortificación de alimentos	(1) Volúmenes de producción de alimentos fortificados de la industria de Pinar del Río (t)	Pinar del Río		0			84		Informes de monitoreo y reportes diarios de producción modelo SNC-15 y reporte estadístico mensual	Reportes de productos distribuidos y entregados con periodicidad mensual	FAO y MINAG	1) Fallas en la disponibilidad de las materias primas, 2) Condiciones inadecuadas de almacenamiento de los productos alimenticios, 3) Limitaciones con el transporte para la distribución de los productos alimenticios en tiempo, 4) Retraso en el inicio de los trabajos de recuperación de la planta industrial, 5) Retraso en el proceso de importación y liberación aduanera de equipos importados, 6) Posibles roturas en las líneas de producción de los alimentos fortificados
	(2) Volúmenes de alimentos fortificados adquiridos para niños, niñas y embarazadas	Pinar del Río		0	154.37				Informes de monitoreo y reportes mensuales de producción del sector Industria y reportes de consumo mensuales del sector comercio.	Certificados de Cubacontrol de productos terminados. Reporte de Inventario de Almacenes realizados mensualmente. Reportes de Productos distribuidos y entregados con periodicidad mensual.	PMA	1) Interrupciones en la producción de alimentos fortificados por falta de materia prima o fallos tecnológicos de la fábrica, 2) Condiciones inadecuadas de almacenamiento de los productos alimenticios. 3) Limitaciones con el transporte para la distribución de los productos alimenticios en tiempo.
		Las Tunas		0	19.71							
		Holguín		0	25.64							
		Granma		0	17.68		55					
		Santiago de Cuba		0	30.27							
		Guantánamo		0	19.15							

2.1.- Fortalecidas las capacidades de gestión y coordinación a nivel local y regional en la distribución y comercialización de alimentos ricos en hierro	(1) Volúmenes de alimentos naturales ricos en hierro distribuidos, para niños, niñas y embarazadas en instituciones (t)	Pinar del Río	0	4.4					Estadísticas con frecuencia mensual y acumuladas trimestralmente	PNUD y MINAG	
		Las Tunas	0	3.5							
		Holguín	0	7.2							
		Granma	0	2.3							
		Santiago de Cuba	0	14.9							
		Guantánamo	0	5.8							
	Volúmenes de alimentos fortificados distribuidos para los niños, niñas y embarazadas (t)	Pinar del Río	0	154.37					Estadísticas con frecuencia mensual y acumuladas trimestralmente	PNUD y MINCIN	
		Las Tunas	0	19.71							
		Holguín	0	25.64							
		Granma	0	17.68			55				
		Santiago de Cuba	0	30.27							
Guantánamo		0	19.15								
Número de días de suministros de alimentos fortificados distribuidos para los niños, niñas y embarazadas	Pinar del Río	30	30	30	30	n/d	Sistema de información estadística del MINCIN	Estadísticas con frecuencia mensual y acumuladas trimestralmente	PNUD y MINCIN		
	Las Tunas										
	Holguín										
	Granma										
	Santiago de Cuba										
	Guantánamo										
2.2.- Fortalecidos los mecanismos institucionales que facilitan el acceso a alimentos ricos en micronutrientes, especialmente hierro, a embarazadas y niños hasta cinco años	(1) Porcentaje de gestantes que egresan sin anemia de los HM (HB>110g/l)	Total del PC	n/d. En proceso de pilotaje para levantamiento de información	Diseño metodológico y validación del SIEC. Proceso de pilotaje			Se terminó la etapa de diseño metodológico y validación del sistema	Registros de los hogares maternos	a) HM, b) Dirección Municipal de Estadísticas, c) Departamento Provincial de Estadísticas, e) Dirección Nacional de estadísticas	UNICEF y MINSAP	Aunque el estudio está establecido en el sistema de salud a todas las gestantes, puede existir algún riesgo ante catástrofes naturales (huracanes), que se minimiza con el alojamiento de las pacientes en lugares seguros donde reciben asistencia médica continua

	(2)Por ciento de niños y niñas pretérmino y bajo peso que al nacer reciben lactancia materna según necesidades nutricionales específicas a través de los BLH			0	Creación de BLH	25%	50%	n/d Se están creando los Bancos de Leche Humana	Registros de datos de los bancos de leche materna según sistema estadístico implementado por la Red Iberoamericana de Bancos de leche humana (IberBLH).	a) BLH, b)Observatorio provincial, c)Observatorio nacional	UNICEF y MINSAP	Pocas donantes en los primeros meses de funcionamiento de los BLH, pero su función principal es la promoción de la lactancia materna, por lo que a medida que esta institución se consolida, incrementará su capacidad de procesamiento y distribución	
3.1.- Incrementado el conocimiento de familias, agentes comunitarios, personal del sector salud y educación responsabilizado con las acciones necesarias para prevenir y controlar la anemia en embarazadas y niñas y niños de hasta 5 años de edad	Tasa de lactancia materna exclusiva			26.40%	26.40%	28.70%	31%	se realizará la encuesta MICS al final del 2010	Base de datos encuesta MIC	Encuesta de Conglomerados Múltiples (MICS) a)Población, b)DNE	UNICEF y MINSAP	1) Que la capacitación no haya sido oportuna ni en escenarios adecuados, 2) No contar con materiales de visibilidad adecuados a la audiencia, 3) No haber logrado comunicación efectiva en el nivel primario de salud	
	Personas capacitadas en alimentación saludable, nutrición y prevención de anemia por tipo de instituciones beneficiarias		0								PMA		
	Porcentaje de equipos básicos de salud (médicos y enfermeras), brigadistas sanitarias y promotoras de educación que han aumentado su nivel de conocimiento sobre alimentación saludable, nutrición y prevención de la anemia (%)	Médicos y enfermeras que identifican correctamente los suplementos medicamentosos para prevenir y controlar la anemia (%)	72.5									PMA	
		Brigadistas sanitarias que conocen al menos 3 recomendaciones para mejorar biodisponibilidad del hierro en la dieta (%)	27.8									PMA	



		Médicos que conocen los puntos de corte para definir la severidad de la anemia (%)	49.3								PMA	
		Médicos y enfermeras que conocen al menos 3 recomendaciones para mejorar la biodisponibilidad del hierro en la dieta (%)	26.0								PMA	
4.1.- Fortalecido el sistema de vigilancia, prevención y tratamiento de la deficiencia de hierro mantenido de forma sostenible	Porcentaje de municipios que implementaron el sistema de vigilancia y brindan información completa y oportuna sobre anemia (%)			0	25	75	100	n/d. Se trabaja en el sistema de información estadística que se utilizará	Departamentos maternos infantiles municipales, provinciales y nacionales	Registros de los observatorios	OPS/OMS	Incompatibilidad de los sistemas estadísticos con los niveles provinciales y nacionales que no están incluidos en el programa conjunto para este fortalecimiento
4.2.-Fortalecidos los sistemas de control de garantía de la calidad de productos fortificados	Porcentaje de muestras de alimentos fortificados analizadas con niveles de hierro establecidos por 100 gr de producto terminado (%)			0	0	0	85	n/d. La planta de lácteos de Pinar del Río está en licitación para posterior puesta en marcha	Visita a las plantas productoras y laboratorios de referencia. Reportes sistemáticos del IIIA/ CNICA/ CPHEM INHA	Laboratorios plantas productoras, almacenes mayoristas, CMHEM o UMHEM, CPHEM, INHA- CNICA	UNICEF realizará seguimiento y monitoreo del indicador que será levantado por el MINSAP y el MINAL	Falta de disponibilidad de materia prima y de fortificantes. Posibles fallas tecnológicas en las empresas productoras. Indisciplina tecnológica a nivel de la producción

c Marco de resultados del programa conjunto con información financiera

Productos del Programa	Productos del PC: 1.1									
	Actividad	AÑO			ORGANISMO ONU	RESPONSABLE NACIONAL/LOCAL	Progreso en la Ejecución <u>ESTIMADA</u>			
		A1	A2	A3			Monto total previsto para el conjunto del PC	Monto total comprometido	Monto total desembolsado	% Cumplimiento
1.1.- Aumentada y diversificada la producción agropecuaria de productos ricos en hierro y otros micronutrientes	1.1.1 Apoyar localmente la prospección, desarrollo e introducción de especies vegetales ricas en hierro y otros micronutrientes de forma participativa.	X			FAO	MINAG	220,000	0	0	0
	1.1.2 Ampliar la asistencia técnica y aportar los insumos, herramientas y otros medios para incrementar la producción de alimentos de origen vegetal y animal.	X			FAO	MINAG	735,000	0	0	0
	1.1.3 Incrementar las capacidades e infraestructura productiva (maquinaria, edificaciones, tecnologías y medios de transporte) de actores locales identificados en los 24 municipios articulando mecanismos de donación y de créditos.	X			PNUD	MINAG	625,400	0	0	0
	1.1.4 Fortalecer las capacidades formativas en las nuevas tecnologías de producción y procesamiento de alimentos.	X			FAO	MINAG	230,000	0	0	0
	1.1.5 Capacitar a un grupo de mujeres (incorporadas a Organopónicos, CCS, CPA, UBPC, Fincas Forestares y de Producción) en 6 municipios seleccionados y fortalecer sus capacidades para aumentar el protagonismo de la mujer y la participación con equidad en la producción y diversificación de alimentos ricos en hierro y micronutrientes.	X			OPS/OMS	MINAG	67,000	0	0	0
	1.1.6 Apoyar la formación en capacidades de gestión empresarial y cooperativismo para fomentar nuevas estrategias e incrementos de la producción de alimentos.	X			PNUD	MINAG	148,500	0	0	0
Total							2,025,900	0	0	0

Productos del Programa	Productos del PC: 1.2									
	Actividad	AÑO			ORGANISMO ONU	RESPONSABLE NACIONAL/LOCAL	Progreso en la Ejecución <u>ESTIMADA</u>			
		A1	A2	A3			Monto total previsto para el conjunto del PC	Monto total comprometido	Monto total desembolsado	% Cumplimiento
1.2.- Fortalecida la capacidad industrial de producción , procesamiento y fortificación de alimentos	1.2.1 Apoyar el establecimiento de una industria de procesamiento local para la producción de alimentos fortificados en una entidad productiva de la provincia de Pinar del Río.	X			FAO	MINAL	1,500,000	10,898.15	10,898.15	1,49%
	1.2.2 Entregar CSB (cereal a base de harina de maíz y soya fortificado con Hierro, Cinc y Calcio) a niños y niñas de hasta cinco años y embarazadas, de los municipios seleccionados.	X			PMA	MINAL - MINCIN	634,536	29,323	0	0
Total							2,134,536	40,221.15	10,898.15	1,06%

Productos del Programa	Productos del PC: 2.1									
	Actividad	AÑO			ORGANISMO ONU	RESPONSABLE NACIONAL/LOCAL	Progreso en la Ejecución <u>ESTIMADA</u>			
		A1	A2	A3			Monto total previsto para el conjunto del PC	Monto total comprometido	Monto total desembolsado	% Cumplimiento
2.1.- Fortalecidas las capacidades de gestión y coordinación a nivel local y regional en la distribución y comercialización de alimentos ricos en hierro	2.1.1 Realizar el diagnóstico de las necesidades y potencialidades de los mecanismos de distribución y comercialización municipal e identificar aquellos claves a fortalecer y los nuevos a insertar en la lógica de gestión local.	X			PNUD	MINCIN	58,000	0	0	0
	2.1.2 Fortalecer las capacidades de Planeamiento Estratégico de entidades responsables para la distribución y comercialización de alimentos ricos en hierro y micronutrientes con lógica participativa e incorporando la necesidades prácticas y estrategias de género a nivel local.	X			PNUD	MINCIN	86,300	0	0	0
	2.1.3 Implementar los planes de autoabastecimiento que articule a los actores productivos con las entidades de distribución municipal.	X			PNUD	MINCIN	210,900	0	0	0
Total							355,200	0	0	0

Productos del Programa	Productos del PC: 2.2									
	Actividad	AÑO			ORGANISMO ONU	RESPONSABLE NACIONAL/LOCAL	Progreso en la Ejecución <u>ESTIMADA</u>			
		A1	A2	A3			Monto total previsto para el conjunto del PC	Monto total comprometido	Monto total desembolsado	% Cumplimiento
2.2.- Fortalecidos los mecanismos institucionales que facilitan el acceso a alimentos ricos en micronutrientes, especialmente hierro, a embarazadas y niños hasta cinco años	2.2.1 Mejorar las condiciones materiales en los 99 Hogares Maternos en 24 municipios seleccionados, que permitan el acceso de las embarazadas a alimentos saludables.	X			UNICEF	MINSAP (DMI)	792,000	70,277.97	70,277.97	48,8%
	2.2.2 Elaborar y establecer la metodología de trabajo para convertir seis Hogares Maternos en Hogares Maternos Infantiles que permitirán una recuperación nutricional de los niños y niñas más vulnerables.	X			OPS/OMS	MINSAP (DMI)	243,000	48,300	0	0
	2.2.3 Apoyar el desarrollo de los bancos de leche humana que permitirán prevenir la anemia en recién nacidos y lactantes más vulnerables.	X			UNICEF	MINSAP (DMI)	155,000	15,463.68	15,463.68	10,2%
	2.2.4 Apoyar y fortalecer las capacidades de 12 centros de beneficios que contribuyan al acceso a alimentos ricos en hierro y otros micronutrientes de las embarazadas y niños y niñas de hasta cinco años en las instituciones y la comunidad.	X			FAO	MINAG	293,661	0	0	0
	2.2.5 Acondicionar con los medios y equipos necesarios las bodegas y los Mercados Agropecuarios Estatales para asegurar mejores condiciones de conservación y distribución de alimentos ricos en hierro.	X			PNUD	MINCIN	217,300	0	0	0
Total							1,700,961	134,041.65	85,741.65	16,57%

Productos del Programa	Productos del PC: 3.1									
	Actividad	AÑO			ORGANISMO ONU	RESPONSABLE NACIONAL/LOCAL	Progreso en la Ejecución <u>ESTIMADA</u>			
		A1	A2	A3			Monto total previsto para el conjunto del PC	Monto total comprometido	Monto total desembolsado	% Cumplimiento
3.1.- Incrementado el conocimiento de familias, agentes comunitarios, personal del sector salud y educación responsabilizado con las acciones necesarias para prevenir y controlar la anemia en embarazadas y niñas y niños de hasta 5 años de edad	3.1.1. Desarrollar cursos, seminarios y talleres sobre alimentación, nutrición y prevención de la anemia que incorpore la visualización y reducción de los estereotipos de género, dirigidos al personal de salud y de educación, agentes comunitarios, padres y madres.	X			PMA	MINSAP (DMI -INHA-DNE)	110,600	19,702.51	10,902.51	20,85%
	3.1.2 Fortalecer las capacidades de las brigadistas sanitarias y su accionar en la comunidad para la reducción de brechas de género en relación a una alimentación saludable.	X			PMA	MINSAP (CNPES)	19,981	5,200	0	0
	3.1.3 Editar, imprimir, distribuir e implementar las Guías Alimentarias para niños y niñas cubanos de hasta los dos años de edad y el manual de dieta para niños y niñas cubanos de hasta cinco años de edad e implementarlos en espacios como el Programa Educa a tu Hijo, Programa Para la Vida, Hogares Maternos, entre otros.	X			UNICEF	MINSAP (DMI -INHA-DNE)	41,500	19,808.60	19,808.60	62,88%
	3.1.4 Promover y fomentar la Lactancia Materna Exclusiva hasta el sexto mes y la complementaria de hasta los dos años de edad, revitalizando el programa nacional de lactancia materna y la iniciativa amigo del niño y de la madre.	X			UNICEF	MINSAP (DMI -INHA-DNE)	35,000	5,000	5,000	100%
	3.1.5 Desarrollar campaña de comunicación social sobre alimentación saludable y nutrición teniendo en cuenta las brechas de género y las particularidades de cada región del país.	X			OPS/OMS	MINSAP (DMI -INHA-DNE)	100,000	0	0	0
Total							307,081	49,711.11	35,711.11	23,9%

Productos del Programa	Productos del PC: 4.1									
	Actividad	AÑO			ORGANISMO ONU	RESPONSABLE NACIONAL/LOCAL	Progreso en la Ejecución <u>ESTIMADA</u>			
		A1	A2	A3			Monto total previsto para el conjunto del PC	Monto total comprometido	Monto total desembolsado	% Cumplimiento
4.1.- Fortalecido el Sistema de vigilancia, prevención y tratamiento de la deficiencia de hierro mantenido de forma sostenible	4.1.1. Apoyar la creación del observatorio del estado nutricional a través del establecimiento del sistema de información estadística continua sobre el estado nutricional (en especial en lo relativo a la anemia) en los grupos metas del programa.	X			OPS/OMS	MINSAP (DMI -INHA-DNE)	395,000	106,500	2,000	1,21%
	4.1.2. Mejorar la infraestructura y capacitar al personal de salud en los laboratorios involucrados en la vigilancia de la anemia.	X			OPS/OMS	MINSAP (INHA)	106,000	13,500	0	0
	4.1.3. Mejorar la infraestructura y capacitar al personal del Instituto de Nutrición e Higiene de los Alimentos, Centro Provincial de Pinar del Rio y de 24 Centros Municipales de Higiene, Epidemiología y Microbiología para conducir el SISVAN con efectividad.	X			PMA	MINSAP (INHA)	290,700	70,707.13	36,791.13	45,99%
Total							791,700	190,707.13	38,791.13	15%

Productos del Programa	Productos del PC: 4.2									
	Actividad	AÑO			ORGANISMO ONU	RESPONSABLE NACIONAL/LOCAL	Progreso en la Ejecución <u>ESTIMADA</u>			
		A1	A2	A3			Monto total previsto para el conjunto del PC	Monto total comprometido	Monto total desembolsado	% Cumplimiento
4.2.-Fortalecidos los Sistemas de control de garantía de la calidad de productos fortificados	4.2.1 Mejorar la infraestructura y capacitar al personal de los laboratorios y centros a cargo de la vigilancia y control de la calidad del alimento fortificado en la producción y distribución.	X			UNICEF	MINSAP (INHA) - CNICA	45,890	3,921.64	3,921.64	10,32%
Total							45,890	3,921.64	3,921.64	10,32%



## SECCIÓN II: Progreso del programa conjunto

### a. Descripción del progreso, obstáculos y medidas adoptadas

Evaluación general del progreso de productos y resultados previstos del programa para el periodo cubierto por el informe.

#### **Progreso en resultados:**

El período que cubre el informe corresponde a los 6 primeros meses de implementación. Hay avances sustantivos en la implementación de grupos de trabajo y mecanismos de gestión local.

#### **Progreso en productos:**

Diagnosticadas necesidades de 595 unidades productivas que se fortalecerán para la producción y diversificación de alimentos ricos en hierro en 24 municipios.

Identificadas las especificaciones técnicas de la planta a cargo de la producción de alimentos fortificados en entidad productiva de Pinar del Río. Equipamiento en proceso de licitación. Entregadas 53.0295t de alimento fortificado en 4 municipios de la provincia Granma.

Diagnosticadas necesidades locales para el fortalecimiento de capacidades de gestión, distribución y comercialización de alimentos en los 24 municipios.

Se avanza en el acondicionamiento y mejora de 16 HM de Santiago de Cuba para facilitar el acceso y disponibilidad de alimentos. Seleccionados 6 HM para convertirse HMI. En proceso de elaboración la metodología de funcionamiento. Determinadas necesidades de adecuación de 6 hospitales para instalar BLH

Incrementado el conocimiento de los equipos básicos de salud, brigadistas sanitarias y personal de educación en temas de prevención, vigilancia y tratamiento de anemia, nutrición y educación para la salud, a través de 10 talleres municipales de capacitación. Impresos y en proceso de distribución 22,000 ejemplares de documentos de referencia nutricional; guías alimentarias y manuales de alimentación para niñas y niños de 0 a 2 años. Incrementado el conocimiento de 57 médicos del PAMI en temas de LM, BLH, nutrición y control estadístico, a través de 2 talleres territoriales de capacitación.

Identificadas necesidades para crear observatorios del estado nutricional en 24 municipios. Equipados 24 CMHE, un CPHE e INHA con computadoras y accesorios para fortalecer el SISVAN.

Se avanza en el proceso de adquisiciones para fortalecer laboratorios y centros a cargo de la vigilancia y control de la calidad del alimento fortificado.

#### **Medidas tomadas para la sostenibilidad del programa conjunto:**

- Priorizada la identificación de actores locales, sus fortalezas y necesidades; a partir de la existencia de una estrategia nacional para prevenir la anemia dentro de la población más vulnerable del país como en niños y niñas y embarazadas.
- Inserción de las actividades y productos del PC en la estrategia nacional de lucha contra la anemia en grupos vulnerables.
- Fortalecimiento de capacidades productivas, de gestión y servicios asociados a la mejora alimentaria y la vigilancia nutricional.
- Análisis transversal de género en las actividades, desde la condición y posición de mujeres y hombres en la participación y capacitación.

¿Hay dificultades para la ejecución?  Si  No

¿Cuáles son las causas de esas dificultades?

- Coordinación de las agencias de la ONU
- Coordinación con el Gobierno
- Coordinación dentro de(l)/los Gobierno(s)
- Administración (Contratos públicos, etc.) /Finanzas (gestión de fondos, disponibilidad, revisión de presupuestos, etc.)
- Gestión: 1. Gestión de actividades y productos 2. Gobernanza/Toma de decisiones (CGP/CDN) 4. Rendición de cuentas
- Diseño del Programa Conjunto
- Externas al Programa Conjunto (riesgos e hipótesis, elecciones, desastres naturales, descontento social, etc.)
- Otras. Especificar:

b. Principales dificultades a las que se enfrenta el programa conjunto:

- El MINAG ha experimentado dificultades en estabilizar el trabajo de sus representantes oficiales ante el PC. Ha incumplido con los plazos de ejecución de sus actividades, demorando la ejecución presupuestaria.
  - El MINCIN demoró en establecer coordinación, lo que produjo, en el primer trimestre de implementación, atrasos en sus actividades.
  - Problemas tecnológicos y de suministros de materia primas para la producción de cereal fortificado, han limitado la entrega a los beneficiarios de la cantidad comprometida para el primer semestre.
- Nota: Aunque la ejecución financiera del PC en este primer semestre ofrece cifras relativamente bajas, se avanza sustancialmente en el trabajo organizativo y de coordinación. Esta plataforma es el garante de progreso en productos y resultados en los próximos periodos de implementación.

c. Principales dificultades de origen externo (no causadas por el programa conjunto) que están retrasando su ejecución.

- Los procedimientos administrativos de cooperación técnica vigentes para OPS/OMS limitan la ejecución presupuestaria sobre todo en instituciones y actividades que no contaban con experiencias previas.
- Pocas ofertas nacionales para compras de insumos y equipamiento según diagnósticos de necesidades, lo que demora los procesos de licitación, ejecución presupuestaria y adquisición.

Acciones previstas para eliminar o atenuar las dificultades de origen interno y externo descritas en los recuadros anteriores:

- Designados nuevos representantes del MINAG que cumplen un calendario para aprobación del plan de adquisiciones del MINAG.
- Constituido un nuevo equipo de trabajo en representación del MINCIN que aceleró la ejecución del diagnóstico.
- Importación del alimento fortificado para cubrir el déficit de producción nacional.
- Acordado el establecimiento de contratos entre instituciones nacionales y la Empresa Ejecutora de Donativos (EMED).
- Acordada la presentación de necesidades, modificaciones y proyecciones de inversiones y gastos del PC al plan de la economía nacional en los diferentes niveles.
- Agilizar la presentación de planes de adquisiciones y especificaciones técnicas en concordancia con las exigencias de los procedimientos administrativos vigentes para la cooperación técnica de la OPS/OMS.
- Continuar fortaleciendo las capacidades y liderazgo efectivo de la ONP como unidad de gestión.

d. Coordinación interagencial y Unidos en la Acción

¿Existe alineamiento entre el Programa Conjunto y el MANUD?  Sí  No

En caso negativo, ¿el programa conjunto se alinea con las estrategias nacionales?  Sí  No

¿Qué tipos de mecanismos de coordinación y decisiones se han adoptado para garantizar un proceso y un cumplimiento conjuntos?

Existen mecanismos de coordinación y decisiones en tres espacios de actuación:

1. Programa conjunto.
2. Sistema de Naciones Unidas.
3. Gobierno.

Los mecanismos de coordinación y decisión del programa conjunto actúan como eje central de coordinación. Estos mecanismos se complementan y benefician de los insumos consensuados a diferentes niveles por los mecanismos coordinación que ya existían dentro del Sistema de Naciones Unidas y del Gobierno.

Mecanismos de coordinación y decisión del programa conjunto:

En el período enero-junio 2010 se han implementado los mecanismos de coordinación de los programas conjuntos, diseñados a finales del pasado año:

Comité Directivo de País (CDP): Lo integran la Coordinadora Residente de Naciones Unidas (copresidente), el viceministro del Ministerio de Comercio Exterior e Inversión Extranjera (copresidente) y el Coordinador General de la AECID en Cuba. Este CDP es común para ambos programas conjuntos del F-ODM en Cuba. Ha orientado, dado seguimiento a la implementación de los PC y fomentado las coordinaciones estratégicas.

Se ha convocado en dos ocasiones y se han alcanzado los siguientes resultados:

- Discutidos con la misión del secretariado del fondo las principales fortalezas y desafíos de la implementación en Cuba (Marzo).
- Analizados los principales avances y retos en la implementación de ambos programas conjuntos y aprobados estos informes de seguimiento semestrales (Junio).

Comité de Gestión del Programa (CGP): Está integrado por representantes de las agencias de Naciones Unidas y las instituciones nacionales participantes y copresidido por la agencia líder (UNICEF) y la institución nacional líder (MINAL). Ha supervisado la implementación del programa y la toma de decisiones técnicas/operacionales para la ejecución.

Ha sesionado en cuatro oportunidades y se han alcanzado los siguientes resultados:

- Discutidos los mecanismos de coordinación del programa en general y en particular funciones y responsabilidades del Comité de Gestión. Analizado avance de la implementación del plan de trabajo en el primer trimestre y principales desafíos (Marzo).
- Analizado con la misión del secretariado del fondo las principales fortalezas y desafíos de la implementación en Cuba (Marzo).
- Aprobado informe trimestral del plan de trabajo con código de color, aprobado calendario de actividades para el seguimiento a la implementación y discutidos principales obstáculos, dificultades en la implementación y medidas para su superación (Mayo).
- Analizados avances sustantivos, desafíos principales y acciones propuestas para mitigarlos durante el primer semestre del 2010. Discutido informe semestral de seguimiento y enviado para aprobación al CDP. (Junio)

Se analizan las causas que han provocado demoras en la implementación del programa: la reestructuración de algunas instituciones de la administración del estado, la definición de responsables en las instituciones nacionales, los requerimientos para los procesos de adquisiciones y aseguramiento en el plan de la economía nacional y la escasa disponibilidad de recursos en el mercado nacional.

Reconociéndose la voluntad política para avanzar en la implementación, se toman medidas para corregir los retrasos y se va avanzando en el fortalecimiento de los mecanismos de coordinación y en la búsqueda de soluciones alternativas para acelerar la ejecución en el tiempo restante.

Oficina Nacional de Programa (ONP): Fue constituida como unidad operativa para la gestión, monitoreo y evaluación, rendición de cuentas, y estrategia de comunicación del programa conjunto. Se subordina y rinde cuentas al CGP. Está integrada por una coordinadora, una administradora, 2 especialistas y una contadora, funcionarios de la institución líder (Ministerio de la Industria Alimentaria, MINAL). Está ubicada en el Instituto de Investigaciones de la Industria Alimenticia del MINAL.

Sirve de secretaría al Comité de Gestión, convoca a sus reuniones, circula y da seguimiento a los acuerdos tomados. En coordinación con UNICEF, como agencia líder, han monitoreado la implementación del PC.

Coordinó tres visitas conjuntas a los 24 municipios del PC con los resultados:

- Conocido los grupos locales, identificadas en el terreno las principales necesidades y dificultades para la ejecución de las actividades planificadas. (Abril)
- Monitoreada la ejecución del programa en los territorios y verificada la recogida de las líneas de base y la construcción del marco de seguimiento a nivel local. (Mayo y Junio)

Adicionalmente, y como resultado de las lecciones aprendidas, en apoyo a la implementación conjunta y coordinación del programa, fue establecido un nuevo mecanismo:

Equipo de Gestión Técnica del Programa (EGTP): Constituido por acuerdo del CGP para la planificación y el seguimiento operacional del programa. Está integrado por los especialistas técnicos de las agencias e instituciones nacionales, de conjunto con los integrantes de la ONP. Espacio para discutir a nivel técnico las complementariedades en la implementación, compartir buenas prácticas, retos y lecciones aprendidas en el programa conjunto. Brinda insumos al Comité de Gestión para la toma de decisiones.

Se han realizado dos encuentros con los resultados:

- Analizado el estado de la implementación de las actividades del PC, rendición de cuentas sobre puntos de acción pendientes por instituciones nacionales y agencias, acordados procedimientos de M&E conjuntos. (Mayo)
- Analizados desafíos del contexto nacional para el proceso de adquisiciones del programa conjunto, realizado seguimiento de las actividades y tareas programadas, e informado resultados de las visitas conjuntas al terreno. (Junio)

Antes de la creación de este equipo ya se realizaban reuniones *ad hoc* por efectos directos para analizar la implementación conjunta.

Se plantean las dificultades encontradas para la realización de las actividades del programa: retrasos en los procesos logísticos y de aprobación, definición de responsables en la ejecución de actividades en las instituciones a nivel nacional y local, definición de entidades productivas y de necesidades de equipamiento.

Asumido el compromiso con el programa y la apropiación por los integrantes del equipo, se avanza en la coordinación con las instituciones nacionales y locales, en los diagnósticos, capacitaciones, procesos de adquisiciones y se orienta a los territorios e instituciones que incluyan el programa conjunto en los planes anuales de la economía para los tres años. Se han establecido mecanismos y herramientas para el seguimiento y evaluación, mediante la definición y búsqueda de datos para la definición de indicadores.

#### En Naciones Unidas:

Equipo País de las Naciones Unidas (UNCT): Mecanismo de coordinación entre los representantes de las agencias, que sirve de plataforma para la discusión, consenso y toma de decisión en el marco de Naciones Unidas. Tiene vínculos directos a través de la Coordinadora Residente con el CDP y a través de la agencia líder y el resto de las agencias con el CGP. Ha analizado la marcha de los PC en cinco reuniones de ocho en total, discutiendo avances y retos en el transcurso del primer semestre del año.

En las reuniones donde se ha abordado la situación de los programas conjuntos se examinan las causas de los atrasos y se proponen medidas para sus soluciones, reconociendo la pertinencia que el país ve en el programa. No obstante se proponen medidas para mitigar los retrasos y poder avanzar en las relaciones de coordinación, en la planificación de las actividades conjuntas.

Grupo Interagencial de Seguridad Alimentaria (GISA): Marco para el diálogo, planificación, implementación, seguimiento y evaluación del área de cooperación de Seguridad Alimentaria del MANUD. Sirve como espacio de coordinación técnica dentro de Naciones Unidas para este programa conjunto. A través de los puntos focales da seguimiento al avance del PC.

#### Entre las instituciones nacionales:

Oficina Nacional de Coordinación (ONC): El Ministerio de Comercio Exterior y la Inversión Extranjera (MINCEX), organismo rector de la cooperación internacional en el país, ha creado esta oficina encargada de dar seguimiento a los dos programas conjuntos desde una perspectiva integral, así como garantizar la complementariedad, allí donde sea posible, entre ambos programas. Asimismo asume las relaciones de coordinación con las autoridades legales y los grupos de trabajo establecidos por estos, dado el poder de convocatoria del ministerio que representa.

Equipos de coordinación local: Cada gobierno local en las provincias y municipios donde se desarrolla el programa ha constituido un grupo de coordinación para su implementación y seguimiento. Estos equipos han sido establecidos según las particularidades de cada territorio, usando las estructuras de coordinación ya existente donde fuera posible y sin duplicar estructuras y funciones.

Los equipos de coordinación local están en estrecha relación con la ONP. Es responsabilidad de la ONP facilitar

el flujo de información desde lo local, con el resto de los actores del programa conjunto.

En cuanto al M&E, los equipos locales trabajaron en el completamiento de la información referida a los indicadores del marco de seguimiento, especialmente en el levantamiento de las líneas de base de los indicadores de impacto.

Están integrados por representantes de las instituciones participantes en el programa conjunto a nivel provincial y municipal (en los 24 municipios del PC). Cuatro de los equipos provinciales están coordinados por especialistas del MINAL, institución nacional líder del PC.

#### ¿Existe coordinación entre los distintos programas conjuntos funcionando en el país?

La Oficina de la Coordinadora Residente (OCR) desde la elaboración del programa hasta la etapa actual de implementación ha velado por la utilización de una misma metodología para los mecanismos de coordinación, los roles de actores claves y la metodología de M&E de ambos programas. Como resultado ambos programas conjuntos tienen una estructura de mecanismos de coordinación muy similar.

La OCR pone al servicio de estos programas a dos Oficiales de Coordinación, una para cada programa, que dan acompañamiento y seguimiento a la implementación conjunta. Adicionalmente, apoyando los vínculos entre ambos programas, cuenta con una Oficial de M&E de los programas conjuntos del F-ODM.

El MINCEX, por la parte nacional, ha apoyado los espacios de intercambio iniciales creados entre los dos programas.

El taller de inicio de la implementación de los programas conjuntos del F-ODM (enero) fue diseñado conjuntamente. Se discutieron con los principales actores de ambos programas los mecanismos de coordinación y gestión operativa, los roles y funciones de los actores claves y los requisitos de implementación y reporte del F-ODM. Esto permitió una lectura común de los mecanismos en los cuales se insertan y las potenciales complementariedades. En el taller participaron 103 actores de instituciones nacionales, gobiernos locales y del Sistema de las Naciones Unidas.

Intercambios ad hoc han tenido lugar entre ambos programas. Las agencias líderes han sostenido encuentros sobre sus experiencias en la implementación que luego han sido compartidas con sus ONP. Ante la misión conjunta a terreno (durante la visita del secretariado del F-ODM) ambos programas trabajaron conjuntamente para visitar un mismo municipio donde los dos son implementados.

Sin embargo, quedan márgenes importantes para continuar potenciando estos intercambios.

Fundamentalmente si se tiene en cuenta que en tres municipios del país ambos programas conjuntos coinciden y pueden establecerse complementariedades y sinergias en temas sustantivos. Ambos programas han señalado el establecimiento de sinergias, también con otros proyectos del SNU, como una acción a desarrollar en el futuro inmediato.

Es necesario añadir, como comentario relevante que el programa conjunto ha constituido una oportunidad para fortalecer la coordinación y cohesión del Sistema de Naciones Unidas en Cuba. Se han desarrollado acciones interagenciales de intercambio y análisis:

- Talleres territoriales de arranque PC de Anemia (Enero). Participaron conjuntamente las cinco agencias del programa en talleres en las seis provincias, bajo el liderazgo de la agencia líder UNICEF y el acompañamiento de la OCR. Se realizó de conjunto con la ONP y las instituciones locales.
- Reunión conjunta entre agencias del SNU de ambos programas (Febrero). Se presentaron los procedimientos de M&E conjuntos, con matrices de monitoreo y una metodología común para las visitas conjuntas. Fue discutido sobre la base de lo acordado en el documento de programa, el rol de la agencia líder y de las agencias participantes, bajo una lógica de coordinación y colaboración interagencial.
- Reunión sobre mecanismos de adquisiciones (Marzo). Fueron presentados conjuntamente a la ONP, las

modalidades de ejecución incluidos sus mecanismos de adquisiciones, de las cinco agencias participantes en los programas conjuntos.

En la revisión realizada sobre el trabajo y avance hacia el MANUD en los grupos interagenciales del sistema de Naciones Unidas se evidenció que:

- El proceso participativo de formulación del programa conjunto permitió responder colectivamente a prioridades y establecer resultados esperados conjuntos, evitando que fuera la suma de proyectos individuales de las agencias.
- Los programas conjuntos del F-ODM fueron formulados de forma tal que potencian intervenciones planificadas por las agencias en el marco de sus proyectos regulares. Existe complementariedad entre el programa conjunto y los proyectos regulares de las agencias.

Durante el proceso de implementación se ha apreciado que:

- Las agencias han comprendido mejor el valor añadido de otras y se han establecido concertaciones en función de este valor agregado.
- Las agencias han tenido que establecer vínculos y retroalimentación para la implementación efectiva de productos complementarios. En algunos casos, en diferente grado, se ha asumido como lección aprendida que es necesario establecer prioridades de manera conjunta para el logro de los productos y los efectos.
- Se han establecido alianzas entre las agencias para temas comunes, que luego se ha revertido en complementariedades para implementar sus programas regulares.

No obstante, a través del programa conjunto, existen espacios para:

- Encontrar oportunidades para beneficiarse de los avances y lecciones aprendidas en el área de operaciones y en los procesos de adquisiciones, teniendo en cuenta el contexto del país y las diferentes modalidades de ejecución de las agencias.
- Lograr procesos de M&E más integrados y con mayores complementariedades.
- Agregar valor a los resultados con la gestión de información y conocimientos.

Valores para cada categoría de la tabla de indicadores:

Indicadores	Valor de referencia	Valor a la fecha	Medios de verificación	Métodos de recolección
Número de prácticas de gestión (financiera, contratación pública, etc.) realizadas conjuntamente por los organismos de la ONU encargados de la ejecución	5	5 + 11 = 16 Total	Actas de las reuniones sostenidas en el PC (ONP, Agencia Líder, OCR)	Observación de los documentos y desarrollo de las reuniones
		1 Inauguración de la ONP y primera reunión conjunta de análisis del avance		
		1 Reunión de Monitoreo y Evaluación		
		2 Reuniones por efecto directo		
		1 Revisión del Marco de Seguimiento con la ONP y la Agencia Líder		
		1 Capacitación sobre modalidades de implementación		
		2 Reunión preparatoria para las líneas de base de los indicadores de impacto con MINSAP, OPS, UNICEF, ONP y OCR		
		2 Reuniones con la FAO, PNUD, MINCIN y MINAG para el análisis de actividades conjuntas del efecto directo 1 y 2.		

		1 Reunión preparatoria para la visita conjunta de monitoreo		
Número de tareas analíticas conjuntas (estudios, diagnóstico) realizadas conjuntamente por los organismos de la ONU encargados de la ejecución para los programas conjuntos del F ODM	0	7 total	Actas de las reuniones sostenidas en el PC (ONP, Agencia Líder, OCR)	Observación de los documentos y desarrollo de las reuniones
		1 referidas a las Líneas de Base de los indicadores de impacto		
		1 para realizar el análisis en la cadena del alimento fortificado		
		5 sobre el marco de seguimiento e indicadores por efecto y agencias		
Número de misiones conjuntas llevadas a cabo conjuntamente por los organismos de la ONU encargados de la ejecución para los programas conjuntos del F ODM	0	3 misiones conjuntas Total	Informe de las misiones conjuntas	Observación de los documentos y desarrollo de las reuniones
		Talleres de arranque territoriales		
		Visita de la ONP con agencias e instituciones nacionales		
		Visita de Monitoreo de la agencia líder con la ONP y la OCR		

Información adicional explicando el valor de los indicadores.

<p>Número de prácticas de gestión (financiera, contratación pública, etc.) realizadas conjuntamente por los organismos de la ONU encargados de la ejecución</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se tuvieron en cuenta para este indicador las actividades desarrolladas de manera conjunta y que implicaban la presencia de más de dos agencias, en algunas con la participación del programa conjunto de descentralización, como la reunión de monitoreo y evaluación.</li> </ul> <p>Número de tareas analíticas conjuntas (estudios, diagnóstico) realizadas conjuntamente por los organismos de la ONU encargados de la ejecución para los programas conjuntos del F ODM</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Las reuniones referidas al marco de seguimiento se hicieron con participación de las agencias e instituciones participantes, contando con la presencia de la Dirección Nacional de Estadística del Ministerio de Salud Pública y constituyó un ejercicio analítico y participativo.</li> </ul> <p>Número de misiones conjuntas llevadas a cabo conjuntamente por los organismos de la ONU encargados de la ejecución para los programas conjuntos del F ODM</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Se tuvieron en cuenta para este indicador las misiones desarrolladas con la participación de al menos dos agencias, especialistas de la ONP y representantes de las propias instituciones a nivel local.</li> </ul>
--

c. Eficacia de la ayuda al desarrollo: Declaración de París y Programa de Acción de Accra

¿Están el gobierno, la sociedad civil y otros socios nacionales involucrados en la ejecución de actividades y en la obtención de productos?

- No están involucrados  
 Ligeramente involucrados  
 Bastante involucrados  
 Totalmente involucrados



¿En qué tipo de decisiones y actividades participa el Gobierno?

- Formulación de políticas/toma de decisiones  
 Gestión:  Presupuestos  Contratación pública  Prestación de servicios  
 Otras. Especificar:

Coordinación, planificación, ejecución y monitoreo de actividades del programa conjunto.

¿Quién dirige o lidera el Comité de Gestión del Programa y cuantas veces se ha reunido?

Institución que dirige o lidera el Comité de Gestión del Programa: Copresidencia de UNICEF (agencia líder) y MINAL (institución nacional líder)

Número de reuniones del CGP: 4

¿Está la sociedad civil involucrada en la ejecución de las actividades y en la obtención de productos?

- No está involucrada  
 Ligeramente involucrada  
 Bastante involucrada  
 Totalmente involucrada

¿En qué tipo de decisiones y actividades participa la sociedad civil?

- Formulación de políticas/toma de decisiones  
 Gestión:  Presupuestos  Contratación pública  Prestación de servicios  
 Otras. Especificar.

Participación en la ejecución de tareas del programa conjunto relacionadas con el empoderamiento de la mujer, la equidad de género, la difusión del conocimiento sobre prevención de la anemia y acciones de promoción, educación y capacitación.

¿Están involucrados los ciudadanos en la ejecución de las actividades y en la obtención de productos?

- No están involucrados  
 Ligeramente involucrados  
 Bastante involucrados  
 Totalmente involucrados

¿En qué tipo de decisiones y actividades participan los ciudadanos?

- Formulación de políticas/toma de decisiones  
 Gestión:  Presupuestos  Contratación pública  Prestación de servicios  
 Otras. Especificar.

Beneficiarios directos o indirectos

¿Dónde tiene su sede la unidad de gestión del programa?

- Gobierno nacional  Gobierno local  Organismo ONU  Sede propia  Otra. Especificar: a unidad de gestión se ubica en el Instituto de Investigación de la Industria Alimentaria, adscrito al MINAL.

Situación actual del gobierno, sociedad civil, sector privado y ciudadanía con respecto a la apropiación, alineamiento y rendición de cuentas mutua de los programas conjuntos.

Se evidencia alto nivel de apropiación del programa conjunto por las instituciones nacionales y locales, centros de investigación y otras entidades y actores que de diferente manera participan en su implementación y están involucrados en la ejecución y seguimiento.  
El programa está en línea con las estrategias nacionales de salud materno-infantil, seguridad alimentaria y nutrición y se sustenta en el principio del desarrollo local.  
Los mecanismos de coordinación del PC establecidos a nivel nacional y local permiten la rendición de cuentas abierta, desde lo local a lo nacional y viceversa, el monitoreo participativo, la elaboración conjunta de informes y el intercambio de lecciones aprendidas para contribuir al logro de los resultados.

d. Comunicación e incidencia

¿Ha formulado el PC una estrategia de incidencia y comunicación para contribuir al avance de los objetivos de sus políticas y los resultados de desarrollo?  Sí  No

La estrategia de comunicación tiene como propósito contribuir a la prevención y control de la anemia en los grupos de beneficiarios directos, con énfasis en los niños y niñas menores de 3 años, embarazadas y mujeres en edad fértil en las 6 provincias de incidencia del PC. También se han previsto otros objetivos específicos vinculados al logro de la participación, orientación, educación y capacitación, así como de cambios de comportamiento y conceptualización.

Como elementos claves de la campaña se han definido 4 estrategias: capacitación y sensibilización, participación de la familia y la comunidad, medios de comunicación masiva y validación, evaluación y monitoreo.

La audiencia primaria se ubica en madres de niños y niñas de hasta 5 años y embarazadas. La audiencia secundaria se ubica en los trabajadores del sector de la salud, brigadistas sanitarias y mujeres en edad fértil. La audiencia terciaria prevé a la familia en general, comunicadores sociales y trabajadores encargados de la distribución y comercialización de los alimentos.

En tanto la estrategia de comunicación se sustenta y despliega utilizando el contenido y las estrategias del plan nacional de prevención de la anemia y otros resultados del MANUD en el área de cooperación de seguridad alimentaria, se constituye al mismo tiempo, en un instrumento para la campaña de divulgación del PC, los ODM y los esfuerzos del país para el logro de su cumplimiento.

¿Al cumplimiento de qué logros concretos definidos en el PC y/o en la estrategia nacional están contribuyendo las iniciativas de comunicación e incidencia?

- Aumento en la concienciación de ciudadanos y gobiernos sobre cuestiones relativas a los ODM.
- Aumento en el diálogo entre ciudadanos, sociedad civil, gobiernos nacionales y locales en relación a las políticas y prácticas de desarrollo.
- Políticas y legislación nuevas/adoptadas para avanzar en la consecución de los ODM y otros objetivos relacionados.
- Creación y/o conexión con redes sociales para avanzar los ODM y otros objetivos relacionados.
- Momentos/acontecimientos clave de movilización social que ponen de relieve cuestiones importantes.
- Relación con los medios e incidencia
- Otras:

- Desarrollo de hábitos saludables de alimentación
- Mejoría en el consumo de alimentos ricos en hierro o fortificados.
- Promoción de la lactancia materna exclusiva hasta los 6 meses y complementaria hasta los dos años.
- Eliminación de estereotipos de género y patrones de alimentación inadecuados.
- Conocimiento de las bondades de los suplementos y alimentos fortificados en la dieta.
- Reforzamiento de actitudes asertivas en cuanto a mejoras de prácticas de alimentación y nutrición

¿Cuántas alianzas, y de qué clase, se han formado entre los diversos agentes sociales para promover el logro de los ODM y otros objetivos relacionados?

- |  |           |
|--|-----------|
| <input type="checkbox"/> Organizaciones de inspiración religiosa         | Número    |
| <input type="checkbox"/> Coaliciones/redes sociales                      | Número    |
| <input checked="" type="checkbox"/> Grupos ciudadanos locales            | Número 30 |
| <input type="checkbox"/> Sector privado                                  | Número    |
| <input checked="" type="checkbox"/> Instituciones académicas             | Número 6  |
| <input checked="" type="checkbox"/> Grupos de comunicación y periodistas | Número    |
| <input type="checkbox"/> Otras (usar recuadro a continuación)            | Número    |

¿Qué actividades comunitarias lleva a cabo el programa para garantizar que los ciudadanos locales tengan acceso suficiente a la información sobre el programa y a las oportunidades para participar activamente?

- Grupos de discusión.
- Encuestas de hogares.
- Uso de medios de comunicación locales como la radio, grupos de teatro, periódicos, etc.
- Foros ciudadanos.
- Fomento/formación de capacidades.
- Otras

- Degustación, a nivel comunitario, para promover el consumo adecuado del cereal fortificado.
- Fortalecimiento de los canales de distribución y acceso a los alimentos ricos en hierro.
- Mejoramiento de las condiciones de alimentación y acciones educativas en hogares maternos donde reciben atenciones embarazadas con anemia por déficit de hierro, otras deficiencias nutricionales y riesgos.
- Capacitación de personal de salud, educación y agentes comunitarios.
- Edición, impresión, distribución y uso de materiales didácticos como guías de alimentación para niños y niñas hasta 2 años y un manual de orientaciones técnicas y metodológicas para una alimentación adecuada en la primera infancia.
- Divulgación del PC a través de talleres de inicio; nacional y provinciales.
- Publicación y distribución de un CD con información acerca de los mecanismos de implementación del PC establecidos por el F-ODM
- Activación de un sistema de gestión de información y conocimiento.

### Sección III. Objetivos de Desarrollo del Milenio

ODM	Programa Conjunto: Resultado 1	ODM1: Meta 2	ODM: Indicadores	Programa conjunto Indicadores
<b>Objetivo 1</b> Erradicar la pobreza extrema y el hambre  <b>Objetivo 3</b> Promover la igualdad entre los géneros y el empoderamiento de la mujer  <b>Objetivo 4</b> Reducir la mortalidad de los niños menores de 5 años  <b>Objetivo 5</b> Mejorar la salud materna	Incrementada la disponibilidad de alimentos ricos en micronutrientes fundamentalmente hierro para mujeres embarazadas y niños de hasta 5 años	Reducir a la mitad, entre 1990 y 2015, el porcentaje de personas que padecen hambre.	1.9 Porcentaje de la población por debajo del nivel mínimo de consumo de energía alimentaria.  1.8 Porcentaje de niños menores de 5 años con insuficiencia ponderal (peso/edad) 4.1 Tasa de mortalidad de niños menores de 5 años	<b>Volúmenes de producción agropecuaria de alimentos ricos en micronutrientes, fundamentalmente hierro.</b> Recomendados para <u>embarazadas</u> 300 gr diarios de vegetales y 90 gr de cármicos. En el PC se utilizarán a razón de 75gr diarios de vegetales y a razón de 20gr diarios de cármicos. En los <u>niños</u> se recomienda 100 gr diarios de vegetales y 60 gr de cármicos: en el PC se utilizarán a razón de 25gr diarios de vegetales y 15gr de cármicos. Se estima como meta para el segundo semestre una producción de 854 t de vegetales para los niños/as y embarazadas de los 24 municipios del Programa Conjunto. <b>Volúmenes de producción de alimentos fortificados.</b> Se dispondrá los niveles de producción cuando inicie la producción de alimento fortificado de la planta de Pinar del Rio. <b>Volúmenes de alimentos fortificados adquiridos para los niños/as y embarazadas.</b> Se adquiere una ración diaria de 50g per cápita del alimento fortificado para niños/as y embarazadas de Pinar del Rio y embarazadas de los 20 municipios de las cinco provincias orientales. <b>Número de mujeres del sector agropecuario capacitadas en enfoque de género que contribuyen más efectivamente a la producción y diversificación de alimentos ricos en hierro y otros micronutrientes.</b> Se capacita al 50% de las mujeres empleadas en las entidades agropecuarias seleccionadas que intervienen en el PC.
	<b>Programa Conjunto: Resultado 2</b>	<b>ODM4: Meta 5</b>	<b>ODM: Indicadores</b>	<b>Programa conjunto Indicador</b>
	Mejorado el acceso físico y económico a alimentos ricos en micronutrientes fundamentalmente hierro para mujeres embarazadas y niños de hasta 5 años	Reducir en dos terceras partes entre 1990 y 2015 la mortalidad de los niños menores de 5 años.		<b>Por ciento de gestantes que egresan sin anemia de los hogares maternos (Hb &gt;110 g/l)</b> <b>Porcentaje de beneficiarios atendidos con alimentos fortificados</b> (15658 niñas y niños menores de 5 años de Pinar del Rio y 13991 embarazadas) <b>Días de suministro de alimentos fortificados.</b> Se estiman 30 días. <b>Por ciento de niños/as pretérmino y bajo peso al nacer que reciben lactancia materna según necesidades nutricionales específicas a través de los bancos de leche humana.</b> Se considera una meta del 25% para el segundo semestre del año 2 y el 50% para el segundo semestre del año 3.
	<b>Programa Conjunto: Resultado 3</b>	<b>ODM5: Meta 6</b>		<b>Programa conjunto Indicador</b>
	Mejorada la utilización adecuada de los alimentos ricos en micronutrientes fundamentalmente hierro	Reducir entre 1990 y 2015 la mortalidad materna en tres cuartas partes	3.2 Proporción de mujeres con empleos remunerados en el sector no agrícola 5.1 Tasa de mortalidad materna 5.2 Proporción de partos con asistencia de personal sanitario especializado 5.5 Cobertura de atención prenatal (al menos una consulta y al menos cuatro consultas)	<b>Tasa de lactancia materna exclusiva.</b> Se considera una meta de 26,4%, 28,7% y 31% para el segundo semestre del primero, segundo y tercer año respectivamente.
	<b>Programa Conjunto: Resultado 4</b>			<b>Programa conjunto Indicador</b>
	Fortalecidos mecanismos de vigilancia y monitoreo			<b>Porcentaje de personas capacitadas en alimentación saludable.</b> <b>Porcentaje de equipos básicos de salud, brigadistas sanitarias y promotoras de educación capacitadas en alimentación saludable.</b>

### Comentarios adicionales

Cuba tiene tres ODM cumplidos (2, 3 y 4), varias metas logradas y un alto potencial para el cumplimiento del resto. El mayor desafío está en adecuarlos a las particularidades nacionales e incorporarlos de forma coherente a estrategias y políticas de desarrollo local.

Como puede observarse en la tabla de la sección III, el programa conjunto centra sus acciones en los ODM 1, 3, 4 y 5 y de modo integral con sus metas e indicadores. A la vez, en colaboración con el SNU en el país, se manejan indicadores que son relevantes a nivel nacional y local en relación con lo específico en los 24 municipios seleccionados para su implementación.

Estos indicadores permiten fortalecer las capacidades de monitoreo y disponer de más información acerca del cumplimiento de los ODM a nivel local y en vínculo con los resultados, productos y efectos del programa conjunto.

El Programa Conjunto trabaja en la elaboración de una caracterización socioeconómica de los 24 municipios que permitirá disponer de información adicional para el monitoreo y evaluación del logro de los ODM.

### 1. Integrated approaches for reducing child hunger and under-nutrition promoted

<b>1.1. Number of individuals suffering from under-nutrition and/or food insecurity in the areas of intervention</b> (la información se refiere a anemia)					
<input type="checkbox"/> Children under 2	Total No.	No. Urban	No. Rural	No. Girls	No. Boys
<input type="checkbox"/> Children from 2 to 5	Total No.	No. Urban	No. Rural	No. Girls	No. Boys
<input type="checkbox"/> Children older than 5	Total No.	No. Urban	No. Rural	No. Girls	No. Boys
<input type="checkbox"/> Women	Total No.	No. Urban	No. Rural	No. Pregnant	
<b>1.2. Number of individuals supported by the joint programme who receive treatment against under-nutrition and/or services supporting their food security in the areas of intervention</b>					
<input checked="" type="checkbox"/> Children under 2	Total No. 9021	No. Urban 7182	No. Rural 1839	No. Girls 4429	No. Boys 4592
<input checked="" type="checkbox"/> Children from 2 to 5	Total No. 6637	No. Urban 4309	No. Rural 2328	No. Girls 3190	No. Boys 3447
<input type="checkbox"/> Children older than 5	Total No.	No. Urban	No. Rural	No. Girls	No. Boys
<input checked="" type="checkbox"/> Women	Total No. 13991	No. Urban	No. Rural	No. Pregnant 13991	
<input type="checkbox"/> Men	Total No.	No. Urban	No. Rural		
<b>1.3. Prevalence of underweight children under-five years of age<sup>1</sup>:</b>				<b>Comments:</b>	
National	2,0%	Targeted area	%	Cuba hace un manejo específico de indicadores relacionados con el ODM 1, no totalmente coincidente con el listado oficial de indicadores de ODM.	
<b>Proportion of population below minimum level of dietary energy consumption:</b>					
National	%	Targeted area	%		
If available/applicable:					
<b>Stunting prevalence:</b>					
National	%	Targeted area	%	El dato de prevalencia de anemia corresponde a embarazadas con anemia en el tercer trimestre de gestación.	
<b>Anemia prevalence:</b>					
National	24,4%	Targeted area	23,2%		

<sup>1</sup> From MDGs official list of indicators

## 1.4. Type of interventions and/or strategies scaled up with the support the joint programme and number of citizens affected:

<input type="checkbox"/> Homestead food production and diversification	#National	#Local	#Urban	#Rural	# Girls	Pregnant Women	# Boys
<input checked="" type="checkbox"/> Food fortification	#National	#Local 29649	#Urban 11491	#Rural 4167	# Girls 7619	Pregnant Women 13991	# Boys 8039
<input type="checkbox"/> School feeding programmes	#National	#Local	# Urban	# Rural	# Girls	Pregnant Women	# Boys
<input checked="" type="checkbox"/> Behavioural change communication	#National	#Local	#Urban	#Rural	# Girls	Pregnant Women	# Boys
<input checked="" type="checkbox"/> Gender specific approaches	#National	#Local 1116	# Urban	# Rural	# Girls 1116	Pregnant Women	# Boys
<input type="checkbox"/> Interventions targeting population living with HIV	#National	#Local	#Urban	#Rural	# Girls	Pregnant Women	# Boys
<input checked="" type="checkbox"/> Promotion of exclusive breastfeeding	#National	#Local	#Urban	#Rural	# Girls	Pregnant Women	# Boys
<input type="checkbox"/> Therapeutic feeding programmes	#National	#Local	#Urban	#Rural	# Girls	Pregnant Women	# Boys
<input type="checkbox"/> Vaccinations	#National	# Local	#Urban	# Rural	# Girls	Pregnant Women	# Boys
<input type="checkbox"/> Other, specify	#National	#Local	#Urban	#Rural	# Girls	Pregnant Women	# Boys

## 2. Advocacy and mainstreaming of access to food and child nutrition into relevant policies

**2.1 Number of laws, policies and plans related to food security and child nutrition developed or revised with the support of the programme:** (El programa conjunto está en línea con la política nacional y las estrategias de desarrollo de la producción de alimentos y seguridad alimentaria y en especial con el “Plan Integral para la prevención y control de la anemia por deficiencia de hierro en Cuba” que se desarrolla en el país y en apoyo al cual se implementa).

Policies      No. National      No. Local

Laws      No. National      No. Local

Plans      No. National    3      No. Local

Programa Nacional Materno Infantil.

Programa Nacional de Control de la Deficiencia de Hierro y la Anemia.

Programa Nacional de Control de Bajo Peso al Nacer.

## 3. Assessment, monitoring and evaluation

**3.1. Number of information systems supported by the joint programme that provide disaggregated data on food security and nutrition :** (En especial el programa apoyará el funcionamiento del Sistema de Vigilancia Alimentaria y Nutricional – SISVAN y los sistemas de control de los laboratorios de la calidad de productos fortificados en los 24 municipios seleccionados)

**No. National    2**

**No. Local        24**

**Total.            26**



Anexo 1: Grupos de Población beneficiaria directa - PC Anemia

Municipio	niños de 0 a 4 años <sup>a</sup> - Año 2008									Embarazadas <sup>b</sup> Año 2009
	Ambas zonas			Urbano			Rural			
	Total	Varones	Hembras	Total	Varones	Hembras	Total	Varones	Hembras	
Viñales	1568	779	789	867	434	433	701	345	356	130
La Palma	2026	1045	981	1120	577	543	906	468	438	125
Los Palacios	2165	1113	1052	1636	845	791	529	268	261	168
Pinar del Río	9899	5102	4797	7868	4066	3802	2031	1036	995	1071
<b>subtotal Pinar del Río</b>	<b>15658</b>	<b>8039</b>	<b>7619</b>	<b>11491</b>	<b>5922</b>	<b>5569</b>	<b>4167</b>	<b>2117</b>	<b>2050</b>	<b>1494</b>
Manatí	1918	1002	916	1323	696	627	595	306	289	174
Las Tunas	11111	5813	5298	9906	5182	4724	1205	631	574	1492
Jobabo	2534	1273	1261	1579	788	791	955	485	470	336
Amancio	2012	1034	978	1489	758	731	523	276	247	189
<b>subtotal Las Tunas</b>	<b>17575</b>	<b>9122</b>	<b>8453</b>	<b>14297</b>	<b>7424</b>	<b>6873</b>	<b>3278</b>	<b>1698</b>	<b>1580</b>	<b>2191</b>
Sagua de Tánamo	3430	1752	1678	1348	666	682	2082	1086	996	221
Banes	4399	2232	2167	2663	1354	1309	1736	878	858	624
Holguín	19416	10053	9363	16479	8493	7986	2937	1560	1377	1734
Calixto García	3360	1777	1583	1110	610	500	2250	1167	1083	270
<b>subtotal Holguín</b>	<b>30605</b>	<b>15814</b>	<b>14791</b>	<b>21600</b>	<b>11123</b>	<b>10477</b>	<b>9005</b>	<b>4691</b>	<b>4314</b>	<b>2849</b>
Río Cauto	2956	1538	1418	1600	805	795	1356	733	623	308
Bayamo	13132	6680	6452	9276	4716	4560	3856	1964	1892	1305
Campechuela	2645	1372	1273	1319	674	645	1326	698	628	165
Pilón	2014	1000	1014	768	381	387	1246	619	627	187
<b>subtotal Granma</b>	<b>20747</b>	<b>10590</b>	<b>10157</b>	<b>12963</b>	<b>6576</b>	<b>6387</b>	<b>7784</b>	<b>4014</b>	<b>3770</b>	<b>1965</b>
Santiago de Cuba	27841	14275	13566	25175	12942	12233	2666	1333	1333	2530
Palma Soriano	7106	3602	3504	4438	2232	2206	2668	1370	1298	553
Tercer Frente	1986	1017	969	768	401	367	1218	616	602	110
Guamá	2447	1247	1200	721	375	346	1726	872	854	171
<b>subtotal Santiago de Cuba</b>	<b>39380</b>	<b>20141</b>	<b>19239</b>	<b>31102</b>	<b>15950</b>	<b>15152</b>	<b>8278</b>	<b>4191</b>	<b>4087</b>	<b>3364</b>
El Salvador	3163	1668	1495	693	367	326	2470	1301	1169	224
Guantánamo	14887	7690	7197	13536	7008	6528	1351	682	669	1666
Maisí	4152	2033	2119	2327	1082	1245	1825	951	874	118
Imías	1578	827	751	583	310	273	995	517	478	120
<b>subtotal Guantánamo</b>	<b>23780</b>	<b>12218</b>	<b>11562</b>	<b>17139</b>	<b>8767</b>	<b>8372</b>	<b>6641</b>	<b>3451</b>	<b>3190</b>	<b>2128</b>
<b>TOTAL</b>	<b>147745</b>	<b>75924</b>	<b>71821</b>	<b>108592</b>	<b>55762</b>	<b>52830</b>	<b>39153</b>	<b>20162</b>	<b>18991</b>	<b>13991</b>

Fuentes: a) ONE. Estudios y datos de la población cubana, 2008

b) MINSAP, Dirección Nacional de Estadística, 2009