



Fonds de Consolidation de la Paix République Centrafricaine



ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET COMPTE RENDU TRIMESTRIEL

30 Septembre 2010

Période couverte :	Juin – Septembre 2010		
Numéro et intitulé du Projet:	PBF/CAF K-5 : Redynamisation des Centres de formation professionnelle de Bozoum, Bossangoa et Bria		
Organisation(s) des NU bénéficiaire(s):	UNESCO		
Partenaire(s) d'exécution :	Ministère de l'Education Nationale, de l'Alphabétisation, de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche		
Date d'approbation du Comité de Pilotage :	12 Novembre 2008		
Montant du budget approuvé :	355 000 USD		
Montants engagés:	355 000 USD	Pourcentage du montant approuvé:	100 %
Montants dépensés:	296 453.09 USD	Pourcentage du montant approuvé:	83,51 %
Date de Clôture prévue:	31 juillet 2010	Retard (mois):	4 mois

Objectifs/Résultats:	Réalisations/Résultats:	Pourcentage de réalisation:
Résultat 1 : Les 3 centres sont réhabilités et équipés	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Les Missions de sensibilisation, mobilisation et état des lieux ont été réalisées à 100% depuis Juin-Juillet 2009 ❖ Les réhabilitations sont effectives pour les trois centres et les locaux réhabilités n'attendent que la livraison et l'installation des équipements. ❖ Les équipements identifiés selon les filières de formation sont achetés depuis Yaoundé selon ressources disponibles et transportés jusqu'à Bangui. Dans quelques jours il sera procédé à l'acheminement dans les centres respectifs. 	95%
	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Les documents de référentiels, curricula et supports didactiques sont entièrement élaborés, validés et reproduits aux quantités selon centres, de même que ceux des nouveaux 	

<p>Résultats 2 : Le personnel d'encadrement est formé sur la nouvelle pédagogie et les nouveaux référentiels</p>	<p>et autres modules d'adaptation.</p> <ul style="list-style-type: none"> ❖ Les documentations pédagogiques relatives aux spécialités de formation, choisies sur la base des référentiels élaborés, sont achetées sur commandes auprès des éditeurs depuis les maisons spécialisées (Eyrolles) en France et livrés sur les centres respectifs. ❖ Les 18 Instructeurs/formateurs identifiés et recrutés sur note du Ministre de l'Education nationale ont été formés sur la base des nouveaux référentiels élaborés et validés, puis affectés sur leurs postes dans les centres respectifs. ❖ Les trois directeurs nommés ont été recyclés conformément à la nouvelle vision du programme relatif au projet, et sont déjà opérationnels à leurs postes respectifs. 	<p>100 %</p>
<p>Résultat 3 : Les examens/tests sont effectifs à la fin des cursus et les sortants organisés 9 coopératives créés</p>	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Les tests de recrutement des apprenants se sont déroulés dans les trois centres et les résultats sont communiqués aussi bien à l'Antenne UNESCO qu'à la Direction des l'Enseignement technique et professionnel au Ministère. Les apprenants sont recrutés (20 par spécialités soit 180 par centre). ❖ Tous les Bons de Commande relatifs aux achats des intrants sont lancés. La livraison est effective à 80% auprès de l'Antenne UNESCO, et le prestataire retenu pour le transport des intrants dans les centres respectifs attend la dernière livraison afin de programmer les déplacements vers les centres pour acheminement de ces consommables. ❖ Les kits identifiés pour dotation des sortants sont également achetés en même temps que les équipements depuis Yaoundé et livrés à l'Antenne UNESCO. Ces kits vont être remis à Caritas Centrafrique, partenaire qui se chargera selon les clauses du contrat, de l'organisation des sortants en groupement de coopératives et leur suivi au cours de l'installation pendant trois mois. 	<p>90 %</p>
<p>Résultat 4 : Les manuels de procédure élaborés et les mécanismes de suivi sont opérationnels</p>	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Le manuel de gestion élaboré est validé par le comité de pilotage de Septembre 2009 ❖ Le contrat avec l'ONG 'Caritas Centrafrique' relatif à la gestion des salaires des formateurs, à l'organisation des sortants en groupement de coopératives et leur suivi pour trois mois ainsi que l'organisation de l'évaluation finale a été signé entre les deux partenaires (UNESCO – Caritas) et le virement de la première tranche des fonds est effectif depuis fin Juillet. ❖ Le TDR relatif à l'organisation des revues est en cours d'élaboration à partir de Yaoundé. 	<p>80 %</p>

Défis rencontrés et plan d'action	
Défis et difficultés rencontrés :	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Tous les équipements identifiés n'ont pu être achetés (cas de la combinée et certains matériels portatives de menuiserie et de soudure), faute d'insuffisance de ressources. ❖ Le changement en dernier moment d'un des prestataires notamment en matière des travaux de réhabilitations a été à la base du retard enregistré pour cette activité, en ce qui concerne spécifiquement le centre de Bria. ❖ Un des formateurs recrutés, formé et affecté sur terrain a refusé de regagner son poste pour des raisons personnelles, ce qui constitue pour le projet une perte en argent pour avoir formé quelqu'un qui sera remplacé par un autre sans formation. ❖ La réticence des jeunes à Bozoum et Bria pour s'inscrire aux tests de recrutement dans ces deux centres a occasionné des dépenses imprévues pour une autre mission de deuxième sensibilisation étant donné que le temps mis entre la première sensibilisation et le dépôt des candidatures a été tellement long (Juin 2009 – Mai 2010), ce qui a certainement démotivé beaucoup de jeunes qui ont dû se fixer vers d'autres objectifs.
Mesures envisagées pour rattraper le retard d'exécution des objectifs :	<ul style="list-style-type: none"> ❖ Le planning du 1^{er} semestre est suffisamment étoffé avec presque toutes les activités relatives aux résultats R1, R2, R3 et R4 en vue de leur épuisement dans les délais préconisés ❖ Une solution de substitution des équipements et kits dont le coût s'est avéré trop onéreux par rapport à l'enveloppe disponible a été trouvée suite au consensus entre les directeurs des centres, les responsables nationaux et ceux de l'UNESCO, et certains de ces matériels ont été acquis auprès des artisans nationaux (cas des barres à mine payées chez les forgerons du 5^{ème} à Bangui) ❖ Suite à la résiliation de contrat avec le prestataire BACA, l'entreprise 'OUBANGUI CHARI' qui a effectué les travaux de réhabilitation pour les centres de Bossangoa et Bozoum sans difficultés a été retenue pour finir les travaux à Bria dans le compte du reliquat du contrat 'BACA'. ❖ Pour atteindre normalement les objectifs du projet préconisant 60 sortants formés et installés par centre, les fonds disposés pour l'organisation des tests de recrutement ont été déployés pour les missions de seconde sensibilisation à Bozoum et Bria et plus de 150 jeunes se sont manifestés pour leur inscription au test de sélection à l'issue de ces missions. ❖ Presque 95% des activités sont déjà financées et la fin des réalisations sont planifiées conformément au chronogramme stratégique du second trimestre 2010.

Appréciation qualitative par rapport aux objectifs et aux résultats:

- ❖ Malgré le retard pris au début, des dispositions sont prises de façon énergique pour que toutes les dépenses prévues prennent fin à la date de clôture du projet. Seules les phases 'Apprentissage', 'Organisation en groupement des sortants' et 'Evaluation de fin' se poursuivent sur accord attendu pour la prolongation sollicitée du délai.
- ❖ La nature spécifique du projet en ce qui concerne son intitulé « Formation technique professionnelle » est à l'origine de certaines difficultés telles que les équipements appropriés aux filières, les kits appropriés, les documentations appropriées aux filières ce qui est facteur de perte de temps.

Malgré toutes ces spécificités les activités se réalisent conformément en ce moment aux objectifs et aux résultats fixés en dehors de l'apprentissage qui ne pourra se faire qu'après délai dans le cadre toutes les précautions prises.