

## FONDS DE CONSOLIDATION DE LA PAIX (FCP)

### Rapport de Mise à Jour Trimestriel

|   |   |   |        |
|---|---|---|--------|
| <b>Période couverte (Trimestre)</b>   | Juillet – Septembre 2011  |   |        |
| <b>Numéro du projet et le titre du projet</b>   | PBF/COM/B-2 : <b>Restructuration et renforcement des capacités de la police nationale.</b>  |   |        |
| <b>Agence bénéficiaire:</b>   | PNUD  |   |        |
| <b>Partenaires d'exécution (Agence Gouvernementale, Agences NU, Organisations de la Société Civile)</b>           | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ministère de l'intérieur, de l'information et Décentralisation,</li> <li>- Direction Générale de la Police Nationale.</li> </ul> |   |        |
| <b>Date d'approbation par le Comité de Pilotage:</b>  | 02 novembre 2009  |   |        |
| <b>Budget total alloué</b>  | 900 000,00 USD  |   |        |
| <b>Fonds engagés du budget total alloué<sup>1</sup></b>   | 490 836,8 USD   | <b>% de fonds engagés/ budget total alloué:</b>         | 54,54% |
| <b>Fonds dépensés<sup>2</sup> du budget total alloué :</b>  | 487 856 USD   | <b>% de fonds dépensés/ budget total alloué:</b>        | 54,21% |
| <b>Date de clôture prévue:</b>  | 31 mars 2012  | <b>Retard éventuel (mois):</b>                          |        |
| <b>Domaine d'investissement : Résultats stratégiques (effets sectoriels): Indicateurs pour mesurer les effets</b> | <b>Domaine de priorité d'investissement : Résultat stratégique (Cadre stratégique du FCP) :</b><br><br>Sécurité et stabilité  | <b><u>PMP</u> :</b><br>Résultat : 1<br>Indicateur : 1.1 |        |

<sup>1</sup> Fonds engagés sont définis comme des contrats légaux pour des services, des travaux tels que régis par les procédures et régulations financières des agences

<sup>2</sup> Paiement (services, travaux) sur les engagements.

| Objectif global (Effet global) par rapport aux indicateurs de résultats:   | Réalizations accomplies par rapport aux résultats attendus:  | Contraintes par rapport aux résultats attendus et à l'objectif global du projet  |
|--|--|--|
| <p><b>Objectif ou Effet global :</b><br/>Consolider la paix aux Comores, l'unité nationale, et la sécurité de comoriens et comoriennes.</p>  | <p><b>Résultat attendu 1 :</b><br/>La Gouvernance et la Direction de la Police nationale sont renforcées et le cadre légal modernisé</p>   | <p><b>Contrainte(s) :</b></p> <p><b>1- Retard dans l'adoption du PTA 2011 par le Comité de pilotage (fait en mai 2011), alors que projet prend fin en mars 2012.</b></p> <p><b>2- Processus de passation de marchés lent car a dû être repris en vue de s'ajuster aux besoins, compte tenu de l'enveloppe budgétaire disponible.</b></p> <p><b>3- Faible implication de la partie nationale</b></p> <p><b>4- Budget limité</b></p>   |
| <p><b>Indicateurs de résultats :</b></p>   | <p><b>Réalisations accomplies :</b></p>  | <p><b>Solution(s) Proposée(s) :</b></p>  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les Comores adopte une vision de long terme pour sa force de police et un plan de sécurité ;</li> <li>- La Direction de la Police Nationale met en place une structure de planification et suivi opérationnel consacrée à la mise en œuvre du plan de sécurité</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Après un débat intense entre les autorités de l'Union et celles des îles, suite à la promulgation de la loi portant Création, Organisation, Fonctionnement, Missions et Attributions de la Police Nationale adopté en Juillet 2010 et son décret d'application, l'élaboration du plan stratégique de développement de la Police Nationale devient une réalité : commission a été créée par arrêté ministériel et devrait démarrer les travaux aux cours du mois d'octobre.</li> <li>• Suite aux consultations qui ont démarrées depuis décembre 2010 et aux recommandations issues de l'atelier national sur les Droits de l'Homme et la consolidation de la paix tenu à Anjouan en juin dernier, les autorités politiques et sécuritaires, en particulier celle de la Police nationale ont jugé opportun d'intégrer le mécanisme de contrôle démocratique dans les orientations prioritaires de la Réforme du Secteur de la Sécurité. C'est ainsi qu'un système de mécanismes de contrôle démocratique opérationnels va voir dans un proche avenir.</li> <li>• De même, suite à la mission de sensibilisation et de consolidation de la police nationale effectuée dans l'ensemble des 3 îles avec l'appui du projet Police, l'unification de la police nationale est devenue effective et une base de données sur le profil des policiers constituant l'effectif de la nouvelle police</li> </ul> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Plaidoyer auprès des autorités politiques et de la police pour une implication et une appropriation effectives de la partie nationale</li> <li>2. Le réajustement et l'arbitrage du budget tenant compte des priorités</li> <li>3. L'établissement d'un réseau des partenaires au développement, composé des principaux bailleurs de fonds pour une meilleure synergie des interventions afin d'obtenir un effet catalytique.</li> </ol> |

|   |   |  |
|---|---|--|
|   | <p>nationale est disponible, un outil important pour le plan stratégique de développement de la police. Décret présidentiel a entériné l'intégration des polices des îles dans la police nationale.</p>   |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Toutes les nouvelles recrues sont formées avant d'être déployées et le personnel actuel de la Police Nationale reçoit une formation de remise à niveau</li> <li>- L'École de la Police Nationale est remise en fonctionnement</li> </ul> | <p><b>Résultat attendu 2 :</b><br/>Le personnel policier et le staff de direction sont mieux formés pour fournir des services de sécurité de qualité aux comoriennes et comoriens et de protéger les droits humains.</p> <p><b>Réalisations accomplies :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Les travaux préparatoires, le terrassement, la maçonnerie, une partie importante des bétons relatifs à la construction de l'Ecole Nationale de Police sont effectivement réalisés et une première tranche de la rémunération en cours d'opération.</li> <li>• Les DAO pour les travaux d'aménagement des commissariats centraux de Ngazidja et Mwali sont déjà publiés et le processus d'acquisition du marché est en cours de finalisation.</li> <li>• Première formation à Anjouan avec 24 formateurs de la police nationale, formés (début juin) en consolidation de la paix, respect des droits de l'homme et sur le contrôle démocratique.</li> <li>• Dans le cadre de synergie avec Interpol, le projet va appuyer une formation de formateurs sur la pédagogie de l'instruction au bénéfice des cadres supérieurs de la police à Moroni du 26 au 30 Octobre 2011.</li> </ul> |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- La Police Nationale est opérationnelle à Ngazidja, à Mohéli et à Anjouan</li> </ul>  | <p><b>Résultat attendu 3 :</b><br/>La présence territoriale de la Police nationale est renforcée.</p> <p><b>Réalisations accomplies :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Le fonctionnement de la Police National est</li> </ul>   |  |

|  |  |  |
|--|--|--|
|  | <p>désormais harmonisé depuis l'intégration effective des polices des îles dans un cadre unifié.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Un plan du déploiement territorial en cours validation devrait être adopté prochainement.</li> </ul> |  |
| <p><b>Réalisations accomplies par rapport aux prévisions avec référence aux indicateurs des résultats stratégiques (effets sectoriels)</b></p> <p><u>Note :</u></p> <p><b>- Expliquez brièvement (4 to 5 constats au maximum) dans quelle mesure la performance du projet de 'livrer les produits attendus' contribue aux résultats du PMP ?</b><br/> La contribution de ce projet à l'objectif global du PMP se fait à travers : (1) le renforcement des capacités des forces de police ; (2) l'implication effective de la partie nationale dans la mise en œuvre des activités du projet l'engagement, avec notamment, l'apport du gouvernement en ressources humaines, dans le cadre des formations et réflexions en cours ;(3) les consultations en cours en vue de l'élaboration d'un plan stratégique de développement de la police ; et enfin (4) le processus de l'institutionnalisation d'une force de police républicaine et performante qui est actuellement engagé.</p> <p><b>- Qu'est ce qui a été prévu d'atteindre en fin 2011, et qu'est ce qui a été réalisé mi-parcours?</b><br/> L'objectif global du projet ne pourra être atteint fin 2011, cependant des avancées peuvent être constatées avec les actions en cours :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- La construction de l'Ecole Nationale de Police ;</li> <li>- La formation des formateurs ;</li> <li>- L'acquisition du matériel roulant et informatique ;</li> <li>- Le processus de l'élaboration d'un plan stratégique de développement de la police nationale.</li> </ul> <p><b>- Donnez des bonnes et des mauvais exemples de vos pratiques des projets?</b><br/> L'évaluation du projet qui devrait avoir lieu en septembre pourra tirer les conclusions sur ces aspects, mais d'ores et déjà, on peut constatés certains bons exemples, tels que :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- L'établissement d'un partenariat franc avec la partie nationale ;</li> <li>- La synergie d'action avec les autres projets (ex : DDR, cohésion sociale) ;</li> <li>- L'adoption d'une démarche participative.</li> </ul> <p><b>- Comment vous allez améliorer la performance des projets d'atteindre les résultats escomptes?</b><br/> En finalisant tous les aspects hard du projet (en particulier constructions/réhabilitations) pour mieux se consacrer sur l'élaboration des politiques et les formations en Réforme de la Police et contrôle démocratique.</p> |  |  |