

Section I: Identification and JP Status

Support for new decentralization initiatives and production stimulation in Cuba

Semester: 1-11

Country	Cuba
Thematic Window	Development and the Private Sector
MDGF Atlas Project	00067266
Program title	Support for new decentralization initiatives and production stimulation in Cuba
Report Number	
Reporting Period	1-11
Programme Duration	
Official Starting Date	2009-11-02
Participating UN Organizations	* FAO * UNDP * UNESCO

Implementing Partners

- * Asociación Nacional de Agricultores Pequeños(ANAP)
- * Consejo Nacional de Artesanías (CNA)
- * Estación Experimental de Pasto y Forraje Indio Hatuey.
- * Federación de Mujeres Cubanas, (FMC)
- * Gobiernos municipales de La Palma, Martí, Yaguajay, Río Cauto y El Salvador.
- * Industria local de los cinco municipios,
- * Ministerio de Agricultura
- * Ministerio de Cultura (MINCULT)
- * Ministerio de Economía y Planificación (MEP)
- * Ministerio de Educación (MINED)
- * Ministerio de la Industria Ligera (MINIL)
- * Ministerio del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera (MINCEX)
- * Ministerio del Comercio Interior (MINCIN)
- * Ministerio Educación Superior (MES)
- * Oficina Nacional de Diseño Industrial (ONDI)
- * Universidad de Pinar del Río, Matanzas, Yaguajay, Granma y Guantánamo

Budget Summary

Total Approved Budget

	UNDP	\$5,463,779.00
FAO		\$1,032,888.00
UNESCO		\$503,333.00
Total		\$7,000,000.00

Total Amount of Transferred To Date

	UNDP	\$4,004,920.00
FAO		\$724,074.00
UNESCO		\$386,479.00
Total		\$5,115,473.00

Total Budget Committed To Date

	UNDP	\$1,368,224.95
FAO		\$52,296.28

UNESCO	\$170,474.08
Total	\$1,590,995.31

Total Budget Disbursed To Date

	UNDP	\$658,585.88
FAO	\$37,099.94	
UNESCO	\$153,436.99	
Total	\$849,122.81	

Donors

As you can understand, one of the Goals of the MDG-F is to generate interest and attract funding from other donors. In order to be able to report on this goal in 2010, we would require you to advise us if there has been any complementary financing provided in 2010 for each programme as per following example:

Amount in thousands of U\$

Type	Donor	Total	For 2010	For 2011	For 2012
Parallel					
Cost Share					
Counterpart					

DEFINITIONS

- 1) PARALLEL FINANCING – refers to financing activities related to or complementary to the programme but whose funds are NOT channeled through UN agencies. Example: JAICA decides to finance 10 additional seminars to disseminate the objectives of the programme in additional communities.
- 2) COST SHARING – refers to financing that is channeled through one or more of the UN agencies executing a particular programme. Example: The Government of Italy gives UNESCO the equivalent of US \$ 200,000 to be spent on activities that expand the reach of planned activities and these funds are channeled through UNESCO.
- 3) COUNTERPART FUNDS - refers to funds provided by one or several government agencies (in kind or in cash) to expand the reach of the programme. These funds may or may not be channeled through a UN agency. Example: The Ministry of Water donates land to build a pilot 'village water treatment plant' The value of the contribution in kind or the amount of local currency contributed (if in cash) must be recalculated in US \$ and the resulting amount(s) is what is reported in the table above.

Direct Beneficiaries



Indirect Beneficiaries

Section II: JP Progress

1 Narrative on progress, obstacles and contingency Measures

Please provide a brief overall assessment (250 words) of the extent to which the joint programme components are progressing in relation to expected outcomes and outputs, as well as any measures taken for the sustainability of the joint programme during the reporting period. Please, provide examples if relevant. Try to describe facts avoiding interpretations or personal opinions

Progress in outcomes

Actualmente funcionan con mayor integralidad los Grupos de Coordinación del Programa Conjunto los que, en su mayoría, constituyen una herramienta de los gobiernos para articular las iniciativas, procesos e instituciones que inciden en el desarrollo local. Las Estrategias de Desarrollo de los cinco municipios están siendo perfeccionadas para alinearlas con el proceso de actualización del modelo económico en marcha en el país, identificar y contribuir a atenuar brechas de género y avanzar en la incorporación del sector no estatal como importante actor en el desempeño del territorio.

Uno de los resultados del Programa, las Estrategias de Formación y Capacitación de los Recursos Humanos, están contribuyendo a orientar los esfuerzos de los cinco gobiernos municipales y los entes locales en esta área. Estos instrumentos también han servido para facilitar la coherencia de las acciones del Programa Conjunto, a través del Grupo Gestor de Formación, Capacitación y Asesoría Técnica. A partir de estos instrumentos se ha diseñado la estrategia de capacitación nacional para los docentes de los IPAs de los municipios, metodólogos provinciales y formadores de formadores para el segundo año del programa.

En relación con las producciones artesanales los progresos han sido: la conclusión de la actualización de los diagnósticos sobre las tradiciones culturales y la situación de las industrias creativas en los cinco municipios, el diseño de la estrategia de capacitación para los artesanos de los cinco municipios y el beneficio hasta el momento de artesanos de 3 municipios con su participación en el ciclo de talleres “Por un Producto Mejor”.

Progress in outputs

1.1. Apoyada la elaboración de la estrategia de desarrollo del municipio con la participación del sector privado

Durante este semestre, el PC contribuyó a la capacitación de más de 100 actores locales para la actualización del diagnóstico, la profundización en el diseño y evaluación de propuestas con perspectiva de género, y la formulación de la estrategia de desarrollo de los 5 municipios. Se constituyó un Grupo Asesor, conformado por especialistas de distintas instituciones con experiencia en el campo del desarrollo local, para impulsar los procesos de actualización y perfeccionamiento de los diagnósticos territoriales y de las estrategias de Desarrollo. Ambos aspectos potencian el liderazgo de los gobiernos municipales y provinciales, la participación de las representaciones municipales de los distintos ministerios y de cooperativistas, productores individuales y artesanos. Se avanza en la inclusión del sector no estatal en las estrategias de los 5 municipios.

1.2. Desarrollados los servicios técnicos ofrecidos por el gobierno municipal en función del desarrollo del sector privado

Se inició el fortalecimiento de los Institutos Politécnicos Agropecuarios en los cinco municipios, quedando pendiente el fortalecimiento de otros 19 servicios identificados a nivel municipal.

En dos municipios (Yaguajay y El Salvador) se desarrolla una metodología de trabajo para los Grupos de Coordinación del Programa, que contribuye a fortalecer la articulación público-privada de los servicios técnicos.

1.3. Vinculada la formación técnica a las prioridades y principales actividades económicas del municipio

El plan de capacitación nacional para los docentes de los IPAs de los municipios, metodólogos provinciales y formadores de formadores está en plena ejecución. La réplica en cascada de esta capacitación se hará a partir de septiembre, cuando comienza el curso escolar. En una acción coordinada entre las tres agencias participantes, el SNU ha dotado de bibliografía actualizada a los IPAs de cada municipio.

2.1. Aumentada la capacidad productiva instalada a través de incrementar el acceso a insumos, equipamiento y tecnologías

De un total de 80 cooperativas identificadas, se inició el fortalecimiento de 12 en dos municipios (La Palma y El Salvador). Está en marcha la contratación y distribución de una parte de los insumos y equipos requeridos. La identificación de necesidades de equipamiento e insumos se ha realizado localmente mediante el desarrollo de proyectos productivos con análisis de factibilidad económica y cubre 11 tipos de producciones consideradas como prioritarias.

Los cinco territorios fueron capacitados en el tema de Mini- industrias agrícolas. Los municipios cuentan con un diagnóstico especializado y con recomendaciones técnicas acerca del equipamiento adecuado y del flujo tecnológico de cada proyecto, a partir de la asistencia técnica de un consultor internacional. Todo esto debe impulsar los procesos para lograr el establecimiento de al menos una mini- industria en cada municipio.

Utilizándose como base diagnósticos locales sobre las tradiciones culturales y la situación de las industrias creativas, se completaron los recorridos por los municipios para efectuar intercambios sobre las propuestas de proyectos productivos artesanales y visitar los escenarios correspondientes y se continúa apoyando a los municipios en el completamiento de los proyectos productivos, a fin de adecuarlos a las necesidades locales.

Se diseñó un instrumento metodológico para la realización de Encuentros Locales para Favorecer la Igualdad de Género y el Empoderamiento de la Mujer. Con la participación de 76 mujeres, han sido identificadas las necesidades y potencialidades de las productoras de tres municipios (La Palma, Martí y El Salvador), quedando pendientes Yaguajay y Río Cauto. Estos diagnósticos impulsarán el desarrollo de acciones afirmativas para favorecer la mayor capacidad productiva de mujeres en el sector agropecuario.

2.2. Ampliado el acceso a recursos financieros para garantizar la sostenibilidad económica de las actividades productivas del sector privado (cooperativas y productores independientes).

Actualmente se evalúan por el Equipo Técnico opciones viables y de mayor sostenibilidad para incentivar la producción agropecuaria en los cinco municipios, considerando que a partir del proceso de cambios económicos en el país, se han modificado las políticas de incentivos productivos, inicialmente previstas por el programa.

En relación con el acceso a créditos, el equipo del MEP ha provisto asistencia técnica a los municipios sobre la Iniciativa Municipal de Desarrollo Local (IMDL). Se han formulado más de 13 planes de negocios en los cinco municipios para aspirar a créditos en ese marco. Aún no se han concedido préstamos a partir de los fondos del Programa, por estar en definición los procedimientos para garantizar que los mismos apoyen el mecanismo previsto en la IMDL.

2.3. Formados y capacitados los productores individuales y cooperativistas para incrementar su eficiencia y productividad

Han sido capacitados 1348 productores (333 mujeres) en técnicas de producción y procesamiento de alimentos y 627 líderes de cooperativas y productores (95 mujeres) en gestión empresarial y cooperativismo, para potenciar el incremento y diversificación de la producción de bienes y servicios de manera sostenible. Se comienzan a constatar los impactos positivos de las actividades de capacitación, formación y asistencia técnica a partir de la aplicación de los conocimientos técnicos reportada por los municipios y de la realización de actividades de formación en cascada que favorecen un mayor impacto.

Se completó la actualización de los diagnósticos sobre las tradiciones culturales locales y la situación de las industrias creativas en los cinco municipios. Asimismo, se llevaron a cabo los talleres de capacitación "Por un Producto Mejor" para 3 de los municipios, capacitándose 66 personas (de ellas 40 mujeres).

2.4. Fortalecida la gestión de riesgos ante fenómenos naturales adversos en la producción agropecuaria

Se han capacitado 243 productores (24 mujeres) en temas de gestión de riesgos y se reportan 8 cooperativas de tres municipios (La Palma, Río Cauto y Martí) que han comenzado a incorporar la gestión de riesgos en sus actividades productivas. A nivel local se han identificado las tecnologías e insumos necesarios para apoyar la mitigación de riesgos y minimizar el impacto de los desastres naturales, quedando pendiente su adquisición e instalación.

3.1 Aumentado el ingreso a la familia.

Se iniciaron dos diagnósticos (La Palma y Martí), de los cinco previstos, para identificar las principales barreras para la incorporación de la mujer al empleo. Con el objetivo de promover la formación y sensibilización sobre el papel de las cooperativas y de los productores individuales como actores dinamizadores de la actividad económica, se desarrollaron estancias formativas con más de 150 líderes cooperativas y otros actores claves de los cinco municipios, en el Instituto de Ciencia Animal. En estas estancias, se han desarrollado actividades de sensibilización sobre el tema de género.

Asimismo, esta institución que lidera el Grupo de Capacitación, Formación y Asistencia Técnica del programa ha desarrollado una metodología para el diagnóstico de los escenarios productivos, que es aplicada actualmente en los cinco municipios con el objetivo de impulsar la adecuada gestión de los recursos materiales y humanos, en función de una mayor eficiencia en la producción agropecuaria. La aplicación de esta metodología es acompañada por acciones de asistencia técnica y monitoreo sistemático de los progresos alcanzados. Dos de los cinco municipios han identificado cooperativas piloto para la realización de acciones de formación y sensibilización.

3.2 Incrementada la oferta local de productos y servicios a la población.

A nivel local se han identificado de forma parcial las necesidades para el fortalecimiento del sistema de acopio, de la infraestructura de los puntos de ventas y del sistema de distribución y de comercialización de los productos agropecuarios. Se han iniciado los procesos para la adquisición de una parte de los insumos y equipos previstos. Se formaron 8 facilitadores y se inició el acompañamiento metodológico de los cinco municipios para la elaboración e implementación del Plan de Autoabastecimiento. Además, se han identificado las necesidades para mejorar las condiciones de las Delegaciones Municipales de la Agricultura. Este proceso contribuirá a fortalecer integralmente las capacidades de gestión y coordinación a nivel local para la producción, distribución y comercialización de alimentos ricos en hierro y otros micronutrientes.

Measures taken for the sustainability of the joint programme

- Apoyar el carácter participativo y la integración del enfoque de género en los procesos de diagnóstico, planificación, implementación y monitoreo de cada uno de los proyectos y acciones apoyadas por el Programa.
- Potenciar la actualización y la utilización de las estrategias municipales para la formación de recursos humanos, como un instrumento efectivo para la orientación de los esfuerzos del gobierno y las instituciones locales en el área de la capacitación; manteniendo el apoyo de instituciones nacionales, pero haciendo énfasis en el aprovechamiento de las capacidades de universidades y centros de investigaciones de los territorios.
- Mantener la premisa de que las intervenciones en el sector productivo (agropecuario y artesanal) deben ser factibles económicamente, sostenibles desde el punto de vista ambiental y estar articuladas con la estrategia de desarrollo económico de cada municipio y con los diagnósticos de sus tradiciones culturales.
- Continuar promoviendo a nivel local la inclusión de los proyectos apoyados por el Programa Conjunto en la Iniciativa Municipal de Desarrollo Local, de manera que las utilidades que se generen puedan ser distribuidas entre la entidad que implementa el proyecto y el gobierno local.
- Proveer capacitaciones sobre gestión de riesgos y adquirir equipamiento que permita ser resguardado para minimizar el impacto de desastres naturales como huracanes, inundaciones (Ej. sistemas de riego, molinos de viento).
- Contribuir a la conformación de un clasificador nacional de la artesanía en Cuba.
- Considerar en el diseño del programa de los talleres de capacitación (“Por un Producto Mejor”), desde la recolección de las materias primas hasta las opciones de diseño para su comercialización, incluyendo no sólo a los propios artesanos, sino también a los gestores locales de proyectos.

Are there difficulties in the implementation?

Administrative / Financial

Management: 1. Activity and output management. 2. Governance/Decision Making 4.Accountability

What are the causes of these difficulties?

External to the Joint Programme

Briefly describe the current difficulties the Joint Programme is facing

Muchos de los mecanismos necesarios para impulsar los procesos de descentralización que serían apoyados por el Programa, no estaban creados o implementados en el país, y los municipios e instituciones nacionales participantes no estaban totalmente preparados para asumir el reto que implicaba la implementación del Programa. Esto explica que el progreso en la ejecución financiera y en la implementación esté siendo más lento que lo planificado, lo que pone en riesgo el logro de las metas financieras y programáticas previstas. La demora en el diseño de los proyectos productivos, en su revisión sustantiva, en la determinación de las especificaciones técnicas de los recursos necesarios, en la conformación de los Planes de Adquisiciones y luego, en la adquisición de los medios y equipos y en su recepción por los beneficiarios, ha retrasado la implementación de los proyectos y actividades a nivel local.

Aunque a nivel local se ha avanzado en la articulación inter-institucional, aún debe trabajarse en su fortalecimiento. Se impone también continuar el fortalecimiento de la articulación nacional-local, del trabajo inter- institucional e inter- agencial desde la coordinación nacional del Programa y el apoyo técnico de las instituciones nacionales participantes.

Briefly describe the current external difficulties that delay implementation

-La insuficiente oferta de insumos y recursos en el mercado local motivan que las adquisiciones deban hacerse por importaciones, lo cual requiere de procesos de mayor temporalidad, costo y complejidad.

-Algunas de las instituciones claves para el programa han asumido nuevos roles y funciones a partir de la definición de nuevas políticas estratégicas para el desarrollo en el país. Este proceso propio del contexto nacional, ha implicado que determinados procesos y toma de decisiones del programa hayan sido más complejos y se hayan tomado plazos mayores a los previstos.

Explain the actions that are or will be taken to eliminate or mitigate the difficulties

-Fortalecer el asesoramiento técnico a los responsables de confeccionar los proyectos productivos y la identificación de insumos (Fecha: permanente).

-Priorizar y garantizar la revisión sustantiva de los proyectos presentados por los municipios. (Fecha: 30 de julio).

-Asegurar la conformación inmediata del Plan de Adquisiciones para implementar los recursos disponibles (Fecha: 30 de julio).

-Realizar reuniones técnicas periódicas para el monitoreo de los procesos de adquisiciones e impulsar la toma de decisiones para atender las dificultades en la implementación (Fecha: permanente).

-Aprovechar, en los casos en que sea posible, procesos competitivos anteriores para acelerar el ritmo de los procesos adquisitivos (Fecha: permanente).

-Definir los procedimientos específicos para garantizar el apoyo con los fondos del Programa, al mecanismo de crédito de la IMDL en los 5 municipios (Fecha: 31 de agosto).

-Definir los mecanismos de incentivos a la producción que apoyará el PC (Fecha: 15 de septiembre).

-A nivel local, se ha previsto sistematizar la realización de reuniones con dirigentes de gobierno, cooperativas y otras instituciones participantes. (Fecha: permanente).

-Asimismo, promover la presentación de todos los proyectos apoyados por el Programa al mecanismo de créditos de la IMDL, favoreciendo la generación de recursos financieros para la gestión del desarrollo por los gobiernos municipales (Fecha: permanente).

-Aunque en este informe se presentan las dificultades que enfrenta el Programa y se enuncian acciones, el Equipo Técnico realizará una valoración más exhaustiva sobre las posibilidades reales de lograr los productos y efectos previstos hacia el final del Programa y proponer una estrategia de mitigación que permita, considerando los atrasos, implementar los recursos previstos y alcanzar los resultados (Fecha: 30 de septiembre).

2 Inter-Agency Coordination and Delivering as One

Is the joint programme still in line with the UNDAF?

Yes true
No false

If not, does the joint programme fit the national strategies?

Yes
No

What types of coordination mechanisms

En el período enero-junio 2011 continúan funcionando los mecanismos de coordinación y decisiones en los tres espacios de actuación: Programa Conjunto, Sistema de Naciones Unidas y Gobierno.

En los mecanismos de coordinación de los Programas Conjuntos:

El Comité Directivo de País (CDP):

Se ha reunido en 1 ocasión (enero de 2011) y donde se:

Anunció la decisión del Gobierno de traspasar el liderazgo en el PC "Apoyo a las nuevas iniciativas de descentralización y estímulo productivo en Cuba" (PC Descentralización), hacia que el Ministerio del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera (MINCEX). Además, la Oficina Nacional de Coordinación (ONC) del MINCEX asumió el rol de Oficina Nacional del Programa.

Se hizo un llamado a unir esfuerzos para lograr la ejecución financiera del primer desembolso, garantizando la implementación sustantiva de los programas conjuntos y el arribo al 70%. Se analizaron los atrasos en el cumplimiento de las metas programáticas y en el plan de adquisiciones, se indica velar por la eficacia en los mecanismos continuos de seguimiento enfocándose en el alcance de los resultados sustantivos de los programas. Se informó sobre la Evaluación Intermedia y los pasos que se darán tanto por el Secretariado del F-ODM como en la preparación de los equipos de los Programas Conjuntos en el país.

Comité de Gestión del Programa (CGP):

Ha sesionado en 3 oportunidades: 1 en enero y 2 en abril (1 de estas de carácter extraordinario):

Se analizó la marcha del programa, examinándose y aprobándose los informes semestrales, el plan de trabajo con código de color y los planes de trabajo para el segundo año. Además se analizó la posibilidad de traspasar fondos disponibles del año 1 entre actividades a agencias sin liquidez como UNESCO. (Enero)

Orientada una discusión técnica con el Ministerio de Economía y Planificación sobre redimensionamiento de la actividad de créditos del Programa, a partir de la evaluación de las condiciones existentes en el país y de los incentivos a la producción para definir posibles mecanismos que permitan implementar las actividades a nivel local. (Abril)

Se sugirió retroalimentar a los miembros del Comité de Gestión del Programa sobre las gestiones con las autoridades del Banco de Crédito y Comercio (BANDEC), en relación a la definición de los mecanismos para garantizar que los fondos del Programa apoyen el mecanismo de crédito bancario de la Iniciativa Municipal de Desarrollo Local (IMDL)

para decidir las acciones a realizar en el PC. (Abril - extraordinario)

Oficina Nacional de Programa (ONP):

La Oficina Nacional del Programa funciona desde la Oficina Nacional de Coordinación del MINCEX, cuenta con un coordinador, un especialista y un asistente de finanzas. Las instituciones, agencias y municipios apoyan en la coordinación y organización del PC, la agencia líder ha tenido un rol preponderante en el sustento de las actividades de coordinación con la ONP fortaleciendo el equipo de trabajo.

El coordinador y la agencia líder del PC participaron en el II Encuentro Regional de Latinoamérica del F-ODM en las sesiones de gobiernos, compartiendo la experiencia de trabajo desarrollado en el PC y retroalimentándose con las intervenciones de los demás países participantes.

Equipo Técnico del Programa (ETP):

Ha sostenido 5 encuentros: marzo (3), abril y en junio.

Como mecanismos de trabajo se han continuado realizando las reuniones del Equipo de Gestión Técnica del Programa, dando seguimiento a los acuerdos derivados del CPD y del CGP y a las actividades planificadas para cada etapa.

En los mecanismos de coordinación del Sistema de Naciones Unidas:

Equipo País de las Naciones Unidas (UNCT): Durante este semestre en las reuniones del UNCT ha sido analizada la marcha de los PC, discutiendo sus principales desafíos y medidas de mitigación. Se continúa prestando gran atención a la coordinación y programación entre las agencias en el alcance de la implementación conjunta. Las agencias han puesto sus recursos en función de la implementación del PC: logísticos, materiales y humanos.

Con respecto a la agencia líder: La Agencia Líder ha sido un soporte importante para la articulación del Programa, ha continuado brindando apoyo a la ONP en la coordinación y organización para el cumplimiento de las actividades, dando seguimiento a los acuerdos adoptados en los mecanismos de coordinación (CGP y CDP) y en la organización de los encuentros técnicos velando por alcance de los objetivos propuestos.

En los mecanismos de coordinación del Gobierno

Equipos de coordinación local:

Los equipos de trabajo a nivel municipal vez están cada más empoderados, con dominio de los resultados que se esperan alcanzar en el PC, han organizado las actividades en el planes de trabajo anual y han implementado y dado seguimiento a las actividades del 1er año. Los responsables de M&E a nivel de los municipios han cumplido con el envío de las informaciones emanadas del PC en los territorios y se han apropiado de las herramientas y mecanismos de trabajo.

Se continúa trabajando en el fortalecimiento de los equipos de trabajo a nivel local, se mantienen los encuentros periódicos tanto en talleres nacionales como en visitas de apoyo de las entidades nacionales como de las agencias del sistema. Aunque se ha aumentado el nivel de apropiación del PC en los municipios del PC, se necesita continuar fortaleciendo los mecanismos de coordinación entre las instituciones de los territorios y sus vínculos con las instituciones nacionales. Se han establecido sinergias con otros Programas y proyectos en marcha en los territorios.

¿Existe coordinación entre los distintos programas conjuntos funcionando en el país?

En este período se realizaron 4 actividades conjuntas con la participación de actores de ambos PC “Apoyo a la lucha contra la anemia en grupos vulnerables en Cuba y “Apoyo a las nuevas iniciativas de descentralización y estímulo productivo en Cuba”:

1. Reunión sobre Planes de Autoabastecimiento con el apoyo de La Asociación Cubana de Técnicos Agrícolas y Forestales (ACTAF)
2. Taller de Mini industrias y Centros de Beneficios Agropecuarios.
3. Taller de Formación de Formadores para la implementación del Programa de Acompañamiento al Desarrollo Agrario Municipal (PADAM)
4. Consultoría de una experta en Agro y Mini Industria a los municipios de los PC.

Con estas acciones conjuntas además de los dos PC del F-ODM se ha beneficiado el “Programa de Apoyo Local a la Modernización del sector Agropecuario en Cuba” (PALMA), que está trabajando en 37 municipios del país coincidiendo con 9 del PC de Anemia y con 3 de Descentralización de estos un municipio: El Salvador está contemplado en los 3 Programas.

Por favor, explique y añada cualquier otro comentario relevante que considere necesario:

- Se realizó en este semestre un taller de planificación con los actores locales, que contó con la participación de los 5 municipios con sus coordinadores del PC, los responsables de M&E, Vicepresidentes de gobiernos y responsables de Cultura e industria ligera. En este encuentro se pudo constatar el avance de los territorios y completar de manera conjunta y participativa la planificación de las actividades a desarrollar en el segundo año del programa.

- Al llegar el Programa al 70% de compromiso financiero para la solicitud del segundo desembolso se realizó un análisis de los principales avances, retos y medidas para afrontar los desafíos.

- Se realizó una segunda reunión de M&E con los dos Programas para revisar los mecanismos establecidos en el M&E, a la vez de ir perfeccionando documentos metodológicos elaborados por el programa para ser utilizados por los responsables de M&E a nivel local, institucional y en las agencias. Estas reuniones han contado con la presencia de la Oficina Nacional de Coordinación del MINCEX y han sido convocadas por la Oficina de la Coordinadora Residente.

- Se ha trabajado de manera más articulada en la búsqueda de sinergias entre los dos PC del F-ODM y con otros Programas como PALMA, en temas comunes como los Planes de Autoabastecimiento, mini industrias y centros de beneficios y Enfoque de Género.

- El Programa participó en el II Encuentro Latinoamericano del F-ODM del 7 al 9 de junio de 2011 en Cartagena de Indias, Colombia, por una delegación del país y del propio programa. Se pudo intercambiar y exponer los materiales desarrollados por el PC a la vez que fue presentada en las sesiones de M&E (representado por la Oficial de M&E de la OCR) la experiencia del país en la sinergias en sistemas de Seguimiento y Evaluación nacional y de Programas Conjuntos.

Please provide the values for each category of the indicator table below

Indicators	Base line	Current Value	Means of verification	Collection methods
------------	-----------	---------------	-----------------------	--------------------

Number of managerial practices (financial, procurement, etc) implemented jointly by the UN implementing agencies for MDF-F JPs	14	20	Actas de reuniones. Citaciones y agendas de trabajo de las reuniones del ET. Listado de acuerdos de las reuniones de seguimiento.	Observación de los documentos y desarrollo de las reuniones
Number of joint analytical work (studies, diagnostic) undertaken jointly by UN implementing agencies for MDG-F JPs	14	23	Actas de reuniones.	Observación de los documentos y desarrollo de las reuniones
Number of joint missions undertaken jointly by UN implementing agencies for MDG-F JPs	10	10	Informes de misiones	Elaborados por las agencias

3 Development Effectiveness: Paris Declaration and Accra Agenda for Action

Are Government and other national implementation partners involved in the implementation of activities and the delivery of outputs?

Not involved false
Slightly involved false
Fairly involved true
Fully involved false

In what kind of decisions and activities is the government involved?

Policy/decision making
Coordinación y monitoreo del PC
Management: budget
Coordinación y monitoreo del PC
Management: procurement
Coordinación y monitoreo del PC
Management: service provision
Coordinación y monitoreo del PC
Management: other, specify
Coordinación y monitoreo del PC

Who leads and/or chair the PMC?

MINCEX y PNUD

Number of meetings with PMC chair

3

Is civil society involved in the implementation of activities and the delivery of outputs?

Not involved false
Slightly involved false
Fairly involved true
Fully involved false

In what kind of decisions and activities is the civil society involved?

Policy/decision making
Programación local.
Management: budget
Programación local.
Management: other, specify
Programación local.

Are the citizens involved in the implementation of activities and the delivery of outputs?

Not involved false
Slightly involved false
Fairly involved true
Fully involved false

In what kind of decisions and activities are the citizens involved?

Policy/decision making
Programación e implementación a nivel local.
Management: other, specify
Programación e implementación a nivel local.

Where is the joint programme management unit seated?

National Government
Local Government

Current situation

La Oficina Nacional del Programa se localiza en la Oficina Nacional para la Coordinación del Desarrollo Local (ONC) del MINCEX y en los cinco gobiernos locales existen Grupos de Coordinación inter- institucionales para la implementación del Programa. Se han seguido desarrollando los mecanismos de coordinación a todos los niveles (nacional, provincial y municipal) y con la participación de todos los actores (Instituciones nacionales, locales y agencias del SNU). Se ha logrado en los cinco municipios la apropiación del Programa Conjunto por los gobiernos e instituciones locales, asumiendo la responsabilidad y la preparación para el desarrollo de las actividades, con orientación hacia el alcance de resultados.

4 Communication and Advocacy

Has the JP articulated an advocacy & communication strategy that helps advance its policy objectives and development outcomes?

Yes true
No false

Please provide a brief explanation of the objectives, key elements and target audience of this strategy

Para aumentar la sensibilización y el apoyo a los ODM, se han fortalecido las alianzas con medios de comunicación. Se publicaron noticias y entrevistas en medios digitales: sitio Web de UNESCO/Habana, boletines informativos de esa Oficina "Acentos" e "Intercambio", así como en el boletín trimestral de abril 2011 de la Cooperación Española en Cuba. También se han utilizado eventos clave como Pedagogía 2011 y el III Congreso Cubano de Desarrollo Local para apoyar actividades y resultados del Programa. Fueron distribuidos materiales comunicativos: almanaques promocionales para el estudio de las carreras agropecuarias y posters y plegables con información básica del Programa. Se confeccionó un logo distintivo para los talleres de capacitación "Por un Producto Mejor", con el cual se personalizaron bolsas y delantales a ser entregados a los beneficiarios.

Las acciones a nivel local han tendido a fortalecer el diálogo con los gobiernos locales y la población y a proveer de información consistente sobre el programa, mediante: participación y rendición de cuentas de los Coordinadores municipales en los Consejos de la Administración Municipal y ante las Asambleas Municipales del Poder Popular; intercambios con dirigentes de Consejos Populares y de empresas locales; informaciones en Reuniones de Rendición de Cuentas de los Delegados del Poder Popular; distribución de plegables y pósters sobre el Programa a entidades beneficiarias; visitas a escenarios productivos, efectuando intercambios con los beneficiarios sobre las actividades del Programa; notas informativas y participaciones en programas de radio, televisión local y nacional; invitación de la prensa escrita y radial a Talleres sobre desarrollo local y actividades del Programa; publicación de informaciones en páginas Web de instituciones locales (Ej. Dirección Municipal de Cultura en La Palma, www.palma.pinarte.cult.cu). Asimismo, proposición de una conferencia, para el evento internacional Universidad 2012, para promover el conocimiento sobre los resultados del Programa en la gestión integral de la formación de los recursos humanos y potenciando su replicación por otros territorios.

Se han mantenido las alianzas para la implementación con las representaciones nacionales y locales de ONGs cubanas relacionadas con el desarrollo del sector agropecuario: la Asociación Cubana de Técnicos Agrícolas y Forestales (ACTAF), la Asociación Cubana de Producción Animal (ACPA) y la Asociación Nacional de Agricultores Pequeños (ANAP). Durante el Semestre se han creado nuevas alianzas con otras ONGs vinculadas al desarrollo socio-económico local: Centro de Intercambio y Referencia- Iniciativa Comunitaria (CIERIC) y Centro de Desarrollo Local (CEDEL).

Respecto a las instituciones académicas, se ha mantenido el trabajo iniciado con los Centros Universitarios Municipales (CUM) que existen en los 5 municipios y con los 6 Institutos Politécnicos Agropecuarios (IPA). En particular, este semestre se ha fortalecido la alianza con el Instituto de Ciencia Animal, que mantiene un fuerte liderazgo en la integración y coordinación a nivel nacional de las acciones de formación y capacitación que prevé el PC. Se ha iniciado el trabajo con el Instituto de Investigaciones Económicas (INIE) y la Facultad de Economía de la Universidad de La Habana para apoyar a los gobiernos locales en la actualización de las estrategias de desarrollo y en la identificación de oportunidades para insertar proyectos en el mecanismo de crédito de la IMDL. Debe destacarse también la fuerte alianza construida con el Instituto Tecnológico Agropecuario Villena Revolución de La Habana, el cual ha asumido el liderazgo para la capacitación de docentes de los IPAs de los municipios, metodólogos provinciales y formadores de formadores en el segundo año; además con el Instituto de Investigaciones en Granos; el Instituto de Investigaciones en Viandas Tropicales (INIVIT); el Instituto de Investigaciones Hortícolas (IIH) "Liliana Dimitrova"; el Centro de Capacitación del Ministerio de la Agricultura (MINAG), con el objetivo de lograr una mejor articulación y respuesta a las necesidades de cada territorio, lo cual permitirá una medición más eficiente de los impactos de estas acciones de capacitación.

En este semestre se ha contado con el apoyo de la Asociación Cubana de Artistas y Artesanos (ACAA), el Fondo Cubano de Bienes Culturales y la Unión Nacional de Escritores y Artistas de Cuba (UNEAC) para el trabajo sobre un clasificador de la artesanía en Cuba. Además, la Oficina Nacional de Diseño (OND) ha estado a cargo de la preparación e impartición del programa de capacitación para las actividades de Cultura. Los talleres fueron apoyados por la ACAA y el Fondo Cubano de Bienes Culturales (FCBC).

What concrete gains are the advocacy and communication efforts outlined in the JP and/or national strategy contributing towards achieving?

Increased awareness on MDG related issues amongst citizens and governments

Promoción de la pertinencia del trabajo inter-institucional y de la conexión nacional-local para el avance en los MDG

Increased dialogue among citizens, civil society, local national government in relation to development policy and practice

Promoción de la pertinencia del trabajo inter-institucional y de la conexión nacional-local para el avance en los MDG

Establishment and/or liaison with social networks to advance MDGs and related goals

Promoción de la pertinencia del trabajo inter-institucional y de la conexión nacional-local para el avance en los MDG

Others

Promoción de la pertinencia del trabajo inter-institucional y de la conexión nacional-local para el avance en los MDG

What is the number and type of partnerships that have been established amongst different sectors of society to promote the achievement of the MDGs and related goals?

Faith-based organizations

Social networks/coalitions

Local citizen groups

Private sector 5 (ANAP, ACPA, ACTAF, CIERIC, CEDEL)

Academic institutions 8 (ICA, INIE, UH, 5 CUM)

Media groups and journalist

Other Número 6 (FMC, ONDi, CNA, FCBC, ACAA, UNEAC)

What outreach activities do the programme implement to ensure that local citizens have adequate access to information on the programme and opportunities to actively participate?

Focus groups discussions

Las acciones a nivel local han tendido a fortalecer el diálogo con los gobiernos locales y la población y a proveer de información consistente sobre el programa, mediante: participación y rendición de cuentas de los Coordinadores municipales en los Consejos de la Administración Municipal y ante las Asambleas Municipales del Poder Popular; intercambios con dirigentes de Consejos Populares y de empresas locales; informaciones en Reuniones de Rendición de Cuentas de los Delegados del Poder Popular; distribución de plegables y pósters sobre el Programa a entidades beneficiarias; visitas a escenarios productivos, efectuando intercambios con los beneficiarios sobre las actividades del Programa; notas informativas y participaciones en programas de radio, televisión local y nacional; invitación de la prensa escrita y radial a Talleres sobre desarrollo local y actividades del Programa; publicación de informaciones en páginas Web de instituciones locales

Use of local communication mediums such radio, theatre groups, newspapers

Las acciones a nivel local han tendido a fortalecer el diálogo con los gobiernos locales y la población y a proveer de información consistente sobre el programa, mediante: participación y rendición de cuentas de los Coordinadores municipales en los Consejos de la Administración Municipal y ante las Asambleas Municipales del Poder Popular; intercambios con dirigentes de Consejos Populares y de empresas locales; informaciones en Reuniones de Rendición de Cuentas de los Delegados del Poder Popular; distribución de plegables y pósters sobre el Programa a entidades beneficiarias; visitas a escenarios productivos, efectuando intercambios con los beneficiarios sobre las actividades del Programa; notas informativas y participaciones en programas de radio, televisión local y nacional; invitación de la prensa escrita y radial a Talleres sobre desarrollo local y actividades del Programa; publicación de informaciones en páginas Web de instituciones locales

Capacity building/trainings

Las acciones a nivel local han tendido a fortalecer el diálogo con los gobiernos locales y la población y a proveer de información consistente sobre el programa, mediante:



participación y rendición de cuentas de los Coordinadores municipales en los Consejos de la Administración Municipal y ante las Asambleas Municipales del Poder Popular; intercambios con dirigentes de Consejos Populares y de empresas locales; informaciones en Reuniones de Rendición de Cuentas de los Delegados del Poder Popular; distribución de plegables y pósters sobre el Programa a entidades beneficiarias; visitas a escenarios productivos, efectuando intercambios con los beneficiarios sobre las actividades del Programa; notas informativas y participaciones en programas de radio, televisión local y nacional; invitación de la prensa escrita y radial a Talleres sobre desarrollo local y actividades del Programa; publicación de informaciones en páginas Web de instituciones locales

Section III: Millenium Development Goals

Millenium Development Goals

Target 1.B: Achieve full and productive employment and decent work for all, including women and young people

JP Outcome	Beneficiaries	JP Indicator	Value
1- Desarrollados los servicios técnicos prestados por el gobierno municipal y su capacidad de gestión en función de incorporar al sector privado en el desarrollo integrador del municipio."		<p>Número de municipios con estrategia propia de desarrollo formulada y en uso para el desarrollo económico.</p> <p>Nivel de incorporación del sector privado en la estrategia de desarrollo del municipio (nulo, insuficiente, suficiente, óptimo)</p> <p>Número y tipos de servicios técnicos fortalecidos por el Programa Conjunto para ser utilizados por el sector privado</p> <p>Nivel de satisfacción de beneficiarios del sector privado con los servicios técnicos ofrecidos por el gobierno municipal (baja, media, alta) (% para cada categoría)</p> <p># de Diagnósticos realizados sobre las necesidades de formación técnica a nivel municipal</p> <p>% de jóvenes en el municipio que acceden a la formación técnica (instituciones municipales) según planes de ingreso (desagregado por sexo).</p>	

Target 1.B: Achieve full and productive employment and decent work for all, including women and young people

JP Outcome	Beneficiaries	JP Indicator	Value
------------	---------------	--------------	-------

2- Incrementada y diversificada la producción de bienes y servicios del sector privado de manera sostenible en los municipios seleccionados

No de cooperativas que con el apoyo del PC incrementan sus capacidades productivas mediante equipamientos, insumos y tecnologías.

Número de productores que con el apoyo del PC incrementan sus capacidades productivas al acceder a equipos, insumos y tecnologías (desagregar por sexo)

% de incremento de la producción en las cooperativas beneficiadas de los productos establecidos como priorizados a partir del diagnóstico municipal

% de los artesanos beneficiados por el Programa que incrementan sus capacidades productivas al acceder a equipos, insumos y tecnologías (desagregar por sexo)

% del total de las cooperativas del municipio que acceden a recursos financieros (MLC) en forma de crédito

Porcentaje de cumplimiento de pago de los créditos concedidos por el PC

% de productores individuales capacitados que aplican los conocimientos técnicos adquiridos (desagregado por sexo)

Número de productores que reciben capacitaciones en temas de gestión (desagregado por sexo)

Número de artesanos y responsables a cargo de las actividades a nivel local capacitados (desagregados por sexo)

Target 1.B: Achieve full and productive employment and decent work for all, including women and young people

JP Outcome	Beneficiaries	JP Indicator	Value
3- Aumentado el acceso de la población a bienes y servicios en el municipio		Cantidad de población (desagregada por sexos) empleada en el municipio a partir de las acciones del programa conjunto.	
		% de incremento del volumen de ventas de alimentos del municipio, que resultan de la actividad productiva de cooperativas y productores individuales beneficiados por el PC.	
		% incremento de los volumen de ingresos de las entidades de servicios locales apoyadas por el PC.	
		% incremento de usuarios de los servicios creados y/o fortalecidos	

Target 7.A: Integrate the principles of sustainable development into country policies and programmes and reverse the loss of environmental resources

JP Outcome	Beneficiaries	JP Indicator	Value
2- Incrementada y diversificada la producción de bienes y servicios del sector privado de manera sostenible en los municipios seleccionados		Número de productores capacitados en temas de gestión de riesgo	
		Número de cooperativas beneficiadas por el PC que incorporan la gestión de riesgos en sus actividades de producción	
		# de Cooperativas que con el apoyo del PC introducen o fortalecen prácticas tecnológicas para manejar los riesgos	

Target 8.F: In cooperation with the private sector, make available the benefits of new technologies, especially information and communications

JP Outcome	Beneficiaries	JP Indicator	Value
------------	---------------	--------------	-------



2- Incrementada y diversificada la producción de bienes y servicios del sector privado de manera sostenible en los municipios seleccionados

Additional Narrative Comments

Please provide any relevant information and contributions of the programme to de MDGs, whether at national or local level

Please provide other comments you would like to communicate to the MDG-F Secretariat

Ver Marco de Seguimiento y Evaluación los resultados alcanzados hasta la fecha en cada indicador del PC

Section IV: General Thematic Indicators

1 Promote and support national and local policies and programmes in favor of enterprise development

1.1 Number of laws, policies or plans supported by the Joint Programme related to the advancement of enterprises (including agro industry)

Policies
National 2
Local

Laws
National
Local

Strategies
National
Local 5

1.2 Please briefly provide some contextual information on the law, policy or plan and the country/municipality where it is going to be implemented

El Programa está diseñado para apoyar la implementación de la nueva política del país de la IMDL, la cual está en fase inicial de su desarrollo y representa la mayor oportunidad del país para promover la descentralización de la gestión económica hacia el nivel municipal. Además, al priorizarse iniciativas con el sector cooperativo campesino, también se apoya la implementación de la política nacional de “reordenamiento del sector agropecuario” que se encuentra en fase de desarrollo en el país. Esta política potencia la responsabilidad productiva agropecuaria hacia el sector privado y cooperativo y ubica la responsabilidad de planificación y gestión de la producción de alimentos a nivel local, con el objetivo de lograr un autoabastecimiento municipal que permita reducir las importaciones de alimentos.

1.3 Number of entrepreneurs and/or entities that the law, policy or strategy directly affects

Farmers

Total 2752
Urban
Rural

Entrepreneurs

Total
Urban
Rural

Micro enterprises

Total
Urban
Rural

Small enterprises

Total 108
Urban
Rural

Medium enterprises

Total
Urban
Rural

Large enterprises

Total
Urban
Rural

Finanacial providers

Total 5
Urban
Rural

Business development providers

Total
Urban

Rural

Other, Specify

Total

Urban

Rural

1.4 Please indicate the sector of focus of the law, policy or plan

Across all sectors

La "IMDL" abarca todos los sectores y la "Municipalización del sector agropecuario" se dirige hacia a producción, servicios técnicos, comercialización y procesamiento de alimentos.

1.5 Government's budget allocated to support enterprise development before the implementation of the Joint Programme

National Budget

Total Local Budget(s)

1.6 Variation (%) in the government's budget allocated to programmes or policies on enterprise development from the beginning of the joint programme to present time

National Budget

% Overall

% Triggered by the Joint Programme

Local Budget

% Overall

% Triggered by the Joint Programme

2 Promote and support national and local policies and programmes in favor of enterprise development

2.1 Type and number of programmes or interventions supported by the joint programme aiming to improve enterprises' capacities, competitiveness, and / or access to market:

Technical Assistance

Total 8

Microenterprises

SME

Farms

Cooperatives

Other

Business Development Services

Total

Microenterprises

SME

Farms

Cooperatives

Other

Access to finance

Total

Microenterprises

SME

Farms

Cooperatives

Other

Certification

Total

Microenterprises

SME

Farms

Cooperatives

Other

Other, Specify

Total

Microenterprises

SME

Farms

Cooperatives

Other

2.2 Total number of individuals directly assisted through those interventions

Technical Assistance

Farmers

Entrepreneurs

Employees 66

Other

Women

Men

Business Development Services

Farmers

Entrepreneurs

Employees

Other

Women

Men

Access to finance

Farmers

Entrepreneurs

Employees

Other

Women

Men

Certification

Farmers
Entrepreneurs
Employees
Other
Women
Men

Other, Specify

Farmers
Entrepreneurs
Employees
Other
Women
Men

2.3 What impacts have these interventions had?

Higher quality of products and services

Incorporación de nuevas técnicas, visión más completa del ciclo productivo y comprensión de estándares de calidad actuales.

Adoption of new technologies

Incorporación de nuevas técnicas, visión más completa del ciclo productivo y comprensión de estándares de calidad actuales.

Other

Incorporación de nuevas técnicas, visión más completa del ciclo productivo y comprensión de estándares de calidad actuales.

3 Creating or strengthening organizations and partnerships to contribute to enterprise development and competitiveness

3.1 Type and number of organizations created or strengthened

Clusters

Total
Participating Business
Total participating individuals

Participating men
Participating women

Cooperatives

Total 12
Participating business
Total participating individuals
participating men
participating women

Farmers Associations

Total
Participating business
Total participating individuals
participating men
participating women

Business groups

Total
participating business
Total participating individuals
participating men
participating women

Other, Specify

Total
Participating business
Total participating individuals
participating men
participating women

3.2 Number of target enterprises who realize a financial benefit as a result of the joint programme's contribution

Clusters

Total
Participating Business
Total participating individuals



participating men
participating women

Cooperatives

Total
participating business
Total participating individuals
participating men
participating women

Farmers Associations

Total
participating business
Total participating individuals
participating men
participating women

Business groups

Total
participating business
Total participating individuals
participating men
participating women

Other, Specify

Total
participating business
Total participating individuals
participating men
participating women