



**PEACEBUILDING FUND  
PROJECT DOCUMENT COVER SHEET**

<b>Recipient UN Organization:</b> PNUD	<b>National Ministry or other National Entity</b> Ministère de la Coopération internationale
<b>Project Contact:</b>  Adresse: Coordonateur Résident, SNU BP 222, Conakry, Guinée Téléphone: + 224-62 35 54 70 E-mail: <a href="mailto:anthony.ohemeng.boamah@undp.org">anthony.ohemeng.boamah@undp.org</a>	<b>Project Title:</b>  Renforcement des capacités du Secrétariat du Comité de Pilotage du PBF Guinée Conakry
<b>Project Number:</b> To be completed by UNDP MDTF Office	<b>Project Location:</b> Conakry
<b>Project Description:</b>  Le projet vise à appuyer et renforcer le rôle du dispositif institutionnel du PBF (Comité de Pilotage, Comité technique et de l'UNCT par le billet du renforcement des capacités en vue de l'approbation et de la mise en œuvre du Plan Prioritaire pour la Consolidation de la Paix en Guinée.	<b>Total Project Cost: 348 867 USD</b> <b>Peace Building Fund: 298 867 USD</b> <b>Government Input: 50 000 USD</b> <b>Other:</b> <b>Total: 348 867 USD</b>
	<b>Project Duration:</b> 12 mois
<b>Main Goal:</b> Contribuer à la création d'un environnement de paix durable à travers la transformation pacifique des conflits.	
<b>Key Immediate Objective:</b>  i) Le Comité de Pilotage est en mesure de jouer un rôle majeur dans la coordination du processus de la consolidation de la paix en Guinée à travers la mise en œuvre du Plan prioritaire	
<b>Products and Key Activities:</b>  Le présent projet se propose de renforcer les capacités du Secrétariat du Comité de Pilotage, du Comité Technique et de l'UNCT pour la mise en œuvre optimale du Plan d'actions	

prioritaires de consolidation de la paix en Guinée (PA).

Le projet comporte trois (3) produits articulés autour de deux axes :

**i) Un secrétariat du Comité de Pilotage est mis en place et opérationnel:**

Suite à la mise en place d'un nouveau Comité de Pilotage pour les projets PBF, le projet actuel de Coordination sera transformé en Secrétariat du PBF. Il sera en appui à la coordination et à la mise en œuvre des programmes/projets approuvés, à travers la formation, l'appui conseil, la mise en relation et les échanges Sud-Sud.

**ii) le cadre stratégique de concertation et d'échange entre les acteurs intervenant dans la consolidation de la paix est fonctionnel**

**iii) Le comité de pilotage a accès aux informations de suivi de façon régulière afin de pouvoir être à mesure de prendre les décisions nécessaires pour atteindre les résultats attendus**

**Produit 1 : Mise en place du Secrétariat Permanent du Programme PBF**

- *Activité 1.1 : Sur la base des nouveaux TDRs du Secrétariat, révision de TDRs et fonctions du projet de coordination. Mise en place progressive du personnel du Secrétariat Permanent en prenant compte les questions de genre ; acquisition du matériel et d'équipements et prise en charge des frais de fonctionnement de l'unité*
- *Activité 1.2 : Renforcement des capacités à travers la formation, appui conseil et mise en relation et organisation des voyages d'échanges.*
- *Activité 1.3 : Appui au fonctionnement du Comité de pilotage; organisation de la retraite des projets PBF ; organisation des réunions régulières du comité technique inter agences*
- *Activité 1.4 Appui à la formulation des projets de la seconde phase du nouveau Plan Prioritaire de Consolidation de la Paix et à la sélection des agences d'exécution selon des critères de performance*
- *Activité 1.5 : Renforcement de la mise en œuvre de la stratégie de communication en vue d'accroître la visibilité du programme;*
- *Activité 1.6 : Appui technique au Comité de Pilotage dans la préparation de rapports de progrès périodiques/annuels en lien avec les comités techniques.*

**Produit 2 : le cadre stratégique de concertation et d'échange entre les acteurs intervenant dans la Consolidation de la Paix est fonctionnel**

*Activité 2.1 : Soutien à l'organisation des rencontres, de concertation et d'échanges sur les interventions en matière de consolidation de la paix entre les projets/programmes et autres acteurs intervenant dans le secteur de la Paix ;*

*Résultat 2.1 : Des réunions de concertations et d'échanges sur les pratiques et expériences sont tenus de manière régulière entre les projets/programmes et autres acteurs intervenant dans le secteur de la Paix ;*

*Résultats 2.2 : des documents de stratégie et discours de plaidoyer/lobbying sont produits et diffusés*

**Produit 3: Le comité de pilotage a accès aux informations de suivi de façon régulière afin de pouvoir être à mesure de prendre les décisions nécessaires pour atteindre les résultats attendus**

- *Activité 3.1* : Élaboration d'un Plan de suivi-évaluation harmonisé et systématisé au niveau de tous les projets sur la base du « Performance Management Plan de PBSO »
- *Activité 3.2* : Réalisation des missions de suivi et évaluation conjointes avec les partenaires des comités techniques sur les sites des projets exécutés avec le PBF;
- *Activité 3.3* : Assurer la cohérence et substance des rapports fournies par les agences d'exécutions en lien avec les indicateurs relatifs au PMP
- *Activité 3.4* : Exercer un contrôle de qualité des rapports (trimestriels, annuels) et compiler les résultats principaux pour appuyer le comité de pilotage dans ses fonctions notamment de contrôle de la bonne gestion des fonds alloués et de l'atteinte des résultats (bilan semestriel, revue interne à mi-parcours, etc.)
- *Activité 3.5* : Appui à la conduite d'évaluations externes finale *et l'utilisation des résultats principaux pour l'amélioration de la performance du programme*

**On behalf of:**

***Signature***

***Date***

***Name/Title***

**Premier Minister**

**UNDP**

**UN Resident  
Coordinator**

**Head of PBSO**

_____	_____	_____
_____	_____	_____
_____	_____	_____
_____	_____	_____



## PEACEBUILDING FUND PROJECT DOCUMENT

### **COMPOSANTE 1: Analyse de la Situation**

A l'issue des mouvements sociaux vécus par la Guinée en janvier et février 2007, la Guinée a bénéficié en 2007 d'un premier financement de 960 000 USD du Fonds de Consolidation de la Paix des NU (PBF) qui a servi notamment à organiser en 2008, d'une part les concertations dans 33 préfectures et les 5 communes de Conakry, et d'autres parts les journées nationales de dialogue et d'initiatives en vue de désamorcer les tensions sociales grandissantes et de jeter les bases d'un dialogue devenu indispensable. L'impact du projet a permis en juillet 2008, d'inscrire la Guinée parmi les pays prioritaires de la Commission de Consolidation de la paix. Par la suite, un plan prioritaire d'interventions du PBF en Guinée sera finalisé, bâtissant sur les trois priorités majeures définies par les guinéens suite aux Journées Nationales de Dialogue et d'Initiatives menées dans le cadre du financement d'urgence du PBF. Dans le prolongement des recommandations de ces journées, et face aux très nombreux défis et enjeux de la transition en cours en Guinée, le PBF a alloué une enveloppe de 12,8 millions US\$ pour exécuter 11 projets répartis dans les trois axes d'intervention visés par le programme :

- Consolidation des mécanismes de dialogue inclusifs durables
- Appui au renforcement de la Justice et du secteur sécuritaire
- Renforcement de la participation des femmes et des jeunes dans la consolidation de la paix.

Six Agences du Système des Nations Unies ont été associées à la mise en œuvre des différents projets en partenariat avec des structures de mise en œuvre à travers des ONG nationales et internationales ainsi que des Institutions Républicaines. Les interventions ont permis de contribuer au retour à l'ordre constitutionnel dans un environnement globalement apaisé. En outre, elles ont permis d'appuyer la réalisation de l'étude diagnostic des Forces de Défenses et de Sécurité ainsi que la mise en œuvre des initiatives en matière d'emploi des jeunes

Suite à l'admission de la Guinée à la Commission de Consolidation de la Paix des Nations Unies, sur demande des autorités de la transition et qui a fait l'objet de confirmation par les nouvelles autorités du pays. Trois principaux axes ont été retenus :

- La Réconciliation Nationale
- L'Emploi des Jeunes et Femmes
- La Réforme du Secteur de la Sécurité

La Commission de Consolidation de la Paix et le PBSO ont envoyé des missions

d'ordres politiques et techniques pour appuyer la formulation du Second Plan Prioritaire de Consolidation de la Paix et l'élaboration des projets à impact rapide durant la première phase dudit plan.

## **COMPOSANTE 2: Justification du Projet**

La formulation d'un nouveau Plan Prioritaire de Consolidation de la Paix suite à l'admission de la Guinée à la CCP des Nations Unies requière la mise en place d'un Secrétariat Permanent du Comité de Pilotage et de l'UNCT doté du personnel de très haut niveau ayant une expertise confirmée. Les nouvelles compétences accrues de l'Unité de gestion du PBF constituent des défis majeurs à atteindre qui portent essentiellement sur l'opérationnalisation effective du Comité de Pilotage, l'amélioration de la visibilité du programme et la tenue régulière du système de reporting et d'évaluation d'impact du programme. Un accent particulier sera mis pour la préparation des documents de qualité devant être soumis au Comité de Pilotage, la mise en œuvre d'une stratégie de communication efficace.

Il s'agira de renforcer des capacités stratégiques et opérationnelles du Secrétariat du Comité de Pilotage et de l'UNCT, de la Partie Nationale, des acteurs et Partenaires intervenants intervenant dans la mise en oeuvre du Plan Prioritaire de Consolidation de la Paix. Ces capacités permettront prioritairement à l'équipe du Secrétariat d'accroître ses performances.

Il est à noter que la mise en place du cadre stratégique de concertation Projets/programmes et des acteurs intervenant dans la Consolidation de la Paix est en gestation et son renforcement à travers sa fonctionnalisation permettra aux acteurs de la paix d'échanger sur leur pratique, leur stratégie et la valeur ajoutée des différentes approches. Mieux, il sera le lieu d'élaboration et de mise en œuvre des stratégies de plaidoyers/lobbying, de renforcement de capacités et d'apprentissage mutuel.

Il se déroulera dans un contexte bénéficiant des acquis de la première phase et devra surtout contribuer à consolider le tissu social, l'unité nationale, le dialogue politique, la poursuite de la réforme du secteur de la sécurité et la promotion de l'emploi des jeunes et femmes conformément à la vision des nouvelles autorités du pays.

## **Composante 4 : Cadre Logique**

<b>CADRE LOGIQUE DU PROJET DE RENFORCEMENT DU SECRETARIAT DU CP DU PBF</b>			
<b>Objectifs</b>	<b>Indicateurs mesurables</b>	<b>Moyen de vérification</b>	<b>Hypothèses</b>
<b>Objectif de Développement</b> Contribuer à la création d'un environnement de paix durable à travers la transformation	L'environnement Social et politique est durablement apaisé	-Accord Politique Global relatif à l'organisation des élections législatives -Rapport d'activités du Comité de Pilotage	La volonté politique à faciliter le Dialogue entre les acteurs politiques est timide  Mobilisation diplomatique des acteurs de la

pacifique des conflits	100% des projets soumis à l'approbation sont efficacement examinés conformément aux TDRs du Comité de Pilotage		communauté internationale en vue de favoriser le dialogue
<b>Objectif immédiat</b> : Le Comité de Pilotage est en mesure de jouer un rôle majeur dans la coordination du processus de la consolidation de la paix en Guinée à travers la mise en œuvre du Plan Prioritaire			
<b>Produit 1.1 : Un secrétariat permanent du Comité de Pilotage est mis en place</b> et opérationnel	<p>Nombre de personnel qualifié recruté selon les TDR du Secrétariat du Programme du Comité de Pilotage en tenant en compte des questions de genre</p> <p>Nombre et qualité des services fournies au comité de pilotage</p> <p>85% des formations prévues sont réalisées</p> <p>100% d'échanges Sud-Sud sont réalisés</p> <p>Nombre d'outils de visibilité édités et diffusés (Bulletin, dépliant et documentaire)</p> <p>Nombre d'émissions radios et télévisions réalisés</p> <p>Nombre de journées porte ouverte réalisées sur</p>	<p>PV de recrutement du personnel</p> <p>Rapport de la retraite élaboré et validé</p> <p>Rapport de formations rédigé</p> <p>Rapport d'échanges produit</p> <p>Bulletin, dépliant et documentaire produits</p> <p>TDR des émissions et factures payés</p> <p>TDR et rapport rédigés</p>	<p>Instabilité du personnel limiterait les performances du programme</p> <p>Instabilité institutionnelle pourrait affecter le fonctionnement du CP</p> <p>Le manque de disponibilité du personnel empêcherait la tenue correcte de la retraite</p> <p>Le manque de moyen pourrait empêcher la réalisation des actions prévues en matière de formation, d'échanges SUD-SUD, de promotion de la visibilité</p>

	la Paix		
<b>Produit 2 : le cadre stratégique de concertation et d'échange entre les acteurs de la consolidation de la paix est opérationnel</b>	<p>Une réunion de concertation et d'échange est organisée par mois</p> <p>Nombre et qualité des initiatives de plaidoyer et lobbying réalisées</p>	<p>Rapport de Réunion</p> <p>Rapport d'activités</p>	Non disponibilité des acteurs
<b>Produit 3: Le comité de pilotage a accès aux informations de suivi de façon régulière afin de pouvoir être à mesure de prendre les décisions nécessaires pour atteindre les résultats attendus</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- # de rapports soumis dans les délais prévus</li> <li>- # des rapports dont la substance est jugé positif par le comité de pilotage et le siège PBSO/MPTFO</li> <li>- # d'évaluations externes conduites dans les normes</li> <li>- # des leçons apprises élaborés et partagé au sein du comité de pilotage et partenaire conjoint</li> </ul>	<p>MPTFO gateway</p> <p>Bilan mi-parcours, rapports annuels</p> <p>Rapport d'eval</p> <p>Bulletins de la paix, publications</p>	<p>Consultant international non disponible</p> <p>Exercice à coordonner avec l'ensemble du processus de revue de l'UNDAF</p> <p>Difficultés de mobilisation des membres du comité Suivi Evaluation du GHP et du groupe de travail S&amp;E du plan d'action;</p>

### **COMPOSANTE 5: Arrangements de Gestion**

Le présent projet sera sous la supervision globale du Coordonnateur Résident qui pourrait en confier la délégation au Directeur Pays du PNUD. La supervision technique du projet sera faite par le Coordinateur National du Secrétariat du Programme avec l'appui stratégique du PDA. Outre le personnel déjà en place au sein de l'unité de coordination (Coordinateur, Chargée de suivi évaluation, Chargé de Programme, Chargé de la Communication, Assistant administratif et financier, chauffeurs).

Le suivi global sera assuré, au nom de toutes les agences, par le GHP, qui est l'instance qui a procédé à son identification et à son approbation. Les points focaux des agences et leurs partenaires s'impliqueront dans la mise en œuvre, en participant activement aux différentes activités retenues. L'Expert National en Suivi Evaluation apportera l'appui technique à la planification à travers l'élaboration des plans de mise en œuvre et assurer le suivi technique et financiers des interventions périodiquement. Il définira de concert avec les agences de mise en œuvre la méthodologie et les mécanismes de suivi et coordonnera la collecte, le traitement et l'analyse des informations et des indicateurs. Il produira des rapports trimestriels et un rapport annuel consolidé.

Le PNUD sera l'agence de réalisation du projet et utilisera la modalité des paiements directs du HACT (DEX). Le projet bénéficiera également, en ce qui concerne la gestion quotidienne et la mobilisation quotidienne des agences, de l'appui du Chargé de coordination déjà en place au niveau du Bureau du Coordonnateur Résident. Le Conseiller en Médiation du DPA, le Conseiller en planification stratégique du DOCO et de l'équipe du Coordinateur Résident seront également associés au plan substantif.

Le présent projet bénéficiera de l'accompagnement du point focal pour le suivi du programme PBF au sein de la Primature, ainsi que de celui de l'Unité Centrale de Coordination que le gouvernement, est en train de concevoir pour assurer, au sein du Ministère de la Coopération internationale, le suivi et la coordination des programmes de coopération du SNU en Guinée. En accompagnement au rôle politique et stratégique de la Primature, cette structure devra servir d'interface du gouvernement auprès du SNU en matière d'amélioration de l'efficacité de l'aide apportée et d'harmonisation et coordination des mécanismes opérationnels qui seront mis en place. A travers la Primature, ou de façon directe, le projet collaborera étroitement avec, tous les départements ministériels et acteurs non étatiques nationaux et locaux impliqués dans la PC/CP.

BUDGET DU PROJET DE RENFORCEMENT DES CAPACITES DE COORDINATION EN  
FAVEUR DE LA CONSOLIDATION DE LA PAIX

Période : Janvier à Décembre 2012

Taux 1 USD = 7 000 GNF

	Rubriques	Coût total		%
		GNF	USD	
1	Rémunération personnel unité de gestion	589 260 000	84 180	24,13%
2	Communication	277 963 000	39 709	11,38%
3	Edition et publication du bulletin de la paix	57 505 000	8 215	2,35%
4	Journée nationale porte ouverte PBF	80 458 000	11 494	3,29%
5	Réalisation d'un documentaire	140 000 000	20 000	5,73%
6	Formation et échanges dans la sous-région	280 000 000	40 000	11,47%
7	Voyages dans la sous région	87 500 000	12 500	3,58%
8	Échanges Sud-Sud	192 500 000	27 500	7,88%
9	Soutien au cadre stratégique de concertation des acteurs intervenant dans la Consolidation de la Paix	245 000 000	35 000	10,03%
10	Evaluation de la mise en œuvre de la première phase du PBF	280 000 000	40 000	11,47%
13	<b>Equipement et fourniture</b>	<b>177 982 000</b>	<b>25 426</b>	<b>7,29%</b>
14	Carburant	72 982 000	10 426	2,99%
15	Equipement personnel et partenaires nationaux	70 000 000	10 000	2,87%
16	Fournitures diverses	35 000 000	5 000	1,43%
17	Divers	105 000 000	15 000	4,30%
18	Divers ( Comité de pilotage, retraite, Quic impact project)	105 000 000	15 000	4,30%
19	<b>Sous total</b>	<b>1 955 205 000</b>	<b>279 315</b>	<b>80,06%</b>
20	Frais d'administration ( 7%)	136 864 000	19 552	5,60%

21	Total Apport PBF	2 092 069 000	298 867	85,67%
22	Participation du Gouvernement Guinéen (charge locative, eau, électricité)	350 000 000	50 000	14,33%
23	<b>TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>2 442 069 000</b>	<b>348 867</b>	<b>100%</b>

## REVISED BUDGET

PBF PROJECT BUDGET	
CATEGORIES	AMOUNT
1 Supplies ( commodities, equipments and transport )	25 426,00
2 Personnel Staff ( consultant, travel and training )	84 180,00
3 Communication	39 709,00
4 Training of counterparts, Formation des partenaires )	40 000,00
5 Contracts	90 000,00
6 Sub-Total Project Cost	279 315,00
7 Indirect Cost ( 7%)	19 552,00
<b>TOTAL</b>	<b>298 867,00</b>