

## Section I: Identification and JP Status

### Support for new decentralization initiatives and production stimulation in Cuba

#### Semester: 2-11

Country	Cuba
Thematic Window	Development and the Private Sector
MDGF Atlas Project	00067266
Program title	Support for new decentralization initiatives and production stimulation in Cuba
Report Number	
Reporting Period	2-11
Programme Duration	
Official Starting Date	2009-11-02
Participating UN Organizations	* FAO * UNDP * UNESCO

#### Implementing Partners

- \* Asociación Nacional de Agricultores Pequeños(ANAP)
- \* Consejo Nacional de Artesanías (CNA)
- \* Estación Experimental de Pasto y Forraje Indio Hatuey.
- \* Federación de Mujeres Cubanas, (FMC)
- \* Gobiernos municipales de La Palma, Martí, Yaguajay, Río Cauto y El Salvador.
- \* Industria local de los cinco municipios,
- \* Ministerio de Agricultura
- \* Ministerio de Cultura (MINCULT)
- \* Ministerio de Economía y Planificación (MEP)
- \* Ministerio de Educación (MINED)
- \* Ministerio de la Industria Ligera (MINIL)
- \* Ministerio del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera (MINCEX)
- \* Ministerio del Comercio Interior (MINCIN)
- \* Ministerio Educación Superior (MES)
- \* Oficina Nacional de Diseño Industrial (ONDI)
- \* Universidad de Pinar del Río, Matanzas, Yaguajay, Granma y Guantánamo

### Budget Summary

#### Total Approved Budget

UNDP	\$5,463,779.00
FAO	\$1,032,888.00
UNESCO	\$503,333.00
<b>Total</b>	<b>\$7,000,000.00</b>

#### Total Amount of Transferred To Date

UNDP	\$4,004,920.00
FAO	\$724,074.00
UNESCO	\$386,479.00
<b>Total</b>	<b>\$5,115,473.00</b>

#### Total Budget Committed To Date

UNDP	\$2,079,884.00
FAO	\$253,846.00

UNESCO	\$231,891.00
<b>Total</b>	<b>\$2,565,621.00</b>

#### Total Budget Disbursed To Date

UNDP	\$1,537,762.00
FAO	\$166,432.00
UNESCO	\$231,859.00
<b>Total</b>	<b>\$1,936,053.00</b>

### Donors

As you can understand, one of the Goals of the MDG-F is to generate interest and attract funding from other donors. In order to be able to report on this goal in 2010, we would require you to advise us if there has been any complementary financing provided for each programme as per following example:

Please use the same format as in the previous section (budget summary) to report figures (example 50,000.11) for fifty thousand US dollars and eleven cents

Type	Donor	Total	For 2010	For 2011	For 2012
Parallel		\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Cost Share		\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00
Counterpart		\$0.00	\$0.00	\$0.00	\$0.00

### DEFINITIONS

1) PARALLEL FINANCING – refers to financing activities related to or complementary to the programme but whose funds are NOT channeled through UN agencies. Example: JAICA decides to finance 10 additional seminars to disseminate the objectives of the programme in additional communities.

2) COST SHARING – refers to financing that is channeled through one or more of the UN agencies executing a particular programme. Example: The Government of Italy gives UNESCO the equivalent of US \$ 200,000 to be spent on activities that expand the reach of planned activities and these funds are channeled through UNESCO.

3) COUNTERPART FUNDS - refers to funds provided by one or several government agencies (in kind or in cash) to expand the reach of the programme. These funds may or may not be channeled through a UN agency. Example: The Ministry of Water donates land to build a pilot 'village water treatment plant' The value of the contribution in kind or the amount of local currency contributed (if in cash) must be recalculated in US \$ and the resulting amount(s) is what is reported in the table above.

### Beneficiaries

<b>Beneficiary type</b>	<b>Targetted</b>	<b>Reached</b>	<b>Category of beneficiary</b>	<b>Type of service or goods delivered</b>
Instituciones Nacionales	11	21	Citizens/Women	Promotion of the development of local authorities initiatives for local development
Instituciones Nacionales	6	10	Citizens/Men	Promotion of the development of local authorities initiatives for local development
Gobiernos Locales	5	5	National Institutions	Promotion of the development of local authorities initiatives for local development
Gobiernos Locales	125	125	Citizens/Women	Promotion of the development of local authorities initiatives for local development
Gobiernos Locales	124	128	Citizens/Men	Promotion of the development of local authorities initiatives for local development
Delegaciones Municipales de la Agricultura	32	40	Citizens/Women	Promotion of the development of local authorities initiatives for local development
Delegaciones Municipales de la Agricultura	43	42	Citizens/Men	Promotion of the development of local authorities initiatives for local development
Dirección Municipal de Economía y Planificación	28	29	Citizens/Women	Promotion of the development of local authorities initiatives for local development
Dirección Municipal de Economía y Planificación	32	33	Citizens/Men	Promotion of the development of local authorities initiatives for local development
Entidades Locales prestadoras de servicios (apoyo técnico, comercialización y procesamiento de alimentos)	1,605	181	Citizens/Women	Promotion of the development of local authorities initiatives for local development
Entidades Locales prestadoras de servicios (apoyo técnico, comercialización y procesamiento de alimentos)	1,070	792	Citizens/Men	Promotion of the development of local authorities initiatives for local development
Centros Universitarios Municipales	34	60	Citizens/Women	Promotion of the development of local authorities initiatives for local development
Centros Universitarios Municipales	21	62	Citizens/Men	Promotion of the development of local authorities initiatives for local development

<b>Beneficiary type</b>	<b>Targetted</b>	<b>Reached</b>	<b>Category of beneficiary</b>	<b>Type of service or goods delivered</b>
Direcciones Provinciales de Educación	5	5	National Institutions	Promotion of the development of local authorities initiatives for local development
Institutos Politécnicos Agropecuarios (IPAS)	60	114	Citizens/Women	Promotion of the development of local authorities initiatives for local development
Institutos Politécnicos Agropecuarios (IPAS)	90	242	Citizens/Men	Promotion of the development of local authorities initiatives for local development
Universidades Pedagógicas	5	5	National Institutions	Promotion of the development of local authorities initiatives for local development
Dirección Municipal de Cultura	5	5	National Institutions	Promotion of the development of local authorities initiatives for local development
Dirección de Industrias Locales	5	4	National Institutions	Promotion of the development of local authorities initiatives for local development
Cooperativas para la producción agropecuaria	81	111	National Institutions	Promotion of the development of local authorities initiatives for local development
Cooperativas para la producción agropecuaria	757	2,078	Citizens/Women	Promotion of the development of local authorities initiatives for local development
Cooperativas para la producción agropecuaria	3,454	2,777	Citizens/Men	Promotion of the development of local authorities initiatives for local development
Decisores	300	340	Citizens/Women	Promotion of the development of local authorities initiatives for local development
Decisores	1,000	1,271	Citizens/Men	Promotion of the development of local authorities initiatives for local development
Artesanos	69	80	Citizens/Women	Promotion of the development of local authorities initiatives for local development
Artesanos	18	68	Citizens/Men	Promotion of the development of local authorities initiatives for local development

## Section II: JP Progress

### 1 Narrative on progress, obstacles and contingency Measures

Please provide a brief overall assessment (1000 words) of the extent to which the joint programme components are progressing in relation to expected outcomes and outputs, as well as any measures taken for the sustainability of the joint programme during the reporting period. Please, provide examples if relevant. Try to describe facts avoiding interpretations or personal opinions

#### **Plases describe three main achievements that the joint programme has had in this reporting period (max 100 words)**

A partir de las acciones del Programa, en los cinco municipios se están creando condiciones para fortalecer el rol articulador y regulador de los gobiernos locales e impulsar el desarrollo socio- económico con una mayor participación del sector no estatal.

Se han actualizado los diagnósticos de las necesidades y potencialidades territoriales y las Estrategias de Desarrollo, con avances en la integración de diversas instituciones y los consecuentes resultados en cuanto a efectividad y sostenibilidad. Estas sinergias entre instituciones estatales y no estatales también se han manifestado en el desarrollo de otras herramientas de gestión local que complementan la Estrategia de Desarrollo, como las Estrategias de Formación y Capacitación de los Recursos Humanos y los Planes de Autoabastecimiento.

Se han fortalecido 21 cooperativas con equipos e insumos, en los cinco municipios, beneficiando a 2271 productores (357 mujeres). Asimismo, han sido capacitados 3457 productores (1095 mujeres) en técnicas de producción, 1568 (265 mujeres) en gestión empresarial y cooperativismo y 1242 (292 mujeres) en gestión de riesgos, 148 artesanos (80 mujeres) y 147 gestores locales de proyectos (50 mujeres) favoreciendo las condiciones para el incremento y diversificación de la producción de bienes y servicios a nivel local.

#### **Progress in outcomes**

Continuó el fortalecimiento de los servicios públicos para apoyar la actividad del sector no estatal, incorporándose a los Institutos Politécnicos (IPAs), el Centro Universitario del municipio Martí, todos proveedores de servicios de formación para potenciar las capacidades productivas locales. Se creó la Unidad de Servicios Mecanizados en Yaguajay, la cual comenzó a ofrecer servicios a las cooperativas en el segundo semestre del 2011.

Las Estrategias de Formación y Capacitación de los Recursos Humanos, están contribuyendo a orientar los esfuerzos de los cinco gobiernos municipales y los entes locales en esta área. Estos instrumentos también han servido para facilitar la coherencia de las acciones del Programa Conjunto, a través del Grupo Gestor de Formación, Capacitación y Asesoría Técnica. A partir de estos instrumentos se diseñó y ejecutó la estrategia de capacitación nacional para los docentes de los IPAs de los municipios, metodólogos provinciales y formadores de formadores durante el segundo año del programa, alcanzando 157 personas (87 mujeres).

Se han fortalecido 21 cooperativas con equipos e insumos, en los cinco municipios, beneficiando a 2271 productores (357 mujeres). Asimismo, han sido capacitados 3457 productores (1095 mujeres) en técnicas de producción, 1568 (265 mujeres) en gestión empresarial y cooperativismo y 1242 (292 mujeres) en gestión de riesgos, favoreciendo las condiciones para el incremento y diversificación de la producción de bienes y servicios a nivel local. En el municipio La Palma ya se registran incrementos productivos asociados al PC: en la UBPC La Miriam, crece en un 166% la producción de frijoles; aumenta en un 17,2% la producción de arroz en la UBPC Rescate de Sanguily; se incorporan 260 nuevas cabezas de ganado mayor en nuevas áreas de la CPA Raúl Sánchez, la UBPC Jesús Lemus y la UBPC Las Cadenas.

En relación a las producciones artesanales, se identificaron las necesidades materiales de los talleres beneficiados con el Programa en 4 de los municipios participantes, encontrándose en proceso las adquisiciones correspondientes. Asimismo, desde que se inició el PC se han capacitado 148 artesanos (80 mujeres) y 147 gestores locales de proyectos (50 mujeres) de los 5 municipios.

Se inició el fortalecimiento del sistema de acopio, distribución y comercialización de productos agropecuarios en La Palma, con la inauguración de 4 puntos de venta en igual número de Consejos Populares, que ya ofrecen servicios a la población.

## Progress in outputs

### 1.1. Apoyada la elaboración de la estrategia de desarrollo del municipio con la participación del sector privado

Durante este semestre, los cinco municipios culminaron la actualización de los diagnósticos y las Estrategias de Desarrollo, con el apoyo del Grupo Asesor inter-institucional creado al efecto. Ambas herramientas de trabajo están en uso para el desarrollo local y serán socializadas en dos Talleres Nacionales que se realizarán en el presente trimestre, para extraer lecciones aprendidas y buenas prácticas que contribuyan a la sostenibilidad de estos procesos a nivel local.

### 1.2. Desarrollados los servicios técnicos ofrecidos por el gobierno municipal en función del desarrollo del sector privado

En un esfuerzo conjunto con el proyecto PALMA del PNUD y FAO, se iniciaron las capacitaciones al personal que ofrece servicios técnicos al sector no estatal y a productores, con el curso sobre el uso eficiente del agua y la maquinaria en el cultivo de arroz a pequeña y mediana escala. Están pendientes de implementarse otros 4 cursos nacionales sobre mecanización, riego, servicios fitosanitarios y fruticultura.

Al parcial fortalecimiento de los IPAs con bibliografía y equipamiento informático (Río Cauto), se sumó la Sede Universitaria del municipio Martí, para mejorar los servicios de formación y capacitación, y se constituyó la Unidad de Servicios Mecanizados de Yaguajay, cosechando 178,6 toneladas de maíz y roturando 11,5 hectáreas de tierra. Por el atraso en la implementación, queda pendiente el apoyo a otros 21 servicios técnicos identificados en los municipios, cuyos insumos y equipos están en proceso de licitación. Los cinco Grupos de Coordinación municipales, asumen funciones más allá del PC, y son en la práctica herramientas de los gobiernos locales para integrar las instituciones, iniciativas y procesos, que influyen en el desarrollo local. Estos equipos consideran que se debe continuar fortaleciendo el conocimiento, sensibilización y herramientas metodológicas, que poseen los diversos actores locales, para articular sus iniciativas y planes con el programa y a su vez con el desarrollo local.

Aunque con diferentes niveles se constatan avances en el proceso de articulación del sector estatal y el no estatal en los 5 municipios. Los Grupos de Coordinación inter-institucional, están adscritos al Consejo de la Administración Municipal y le rinden cuentas sistemáticamente al mismo y a la Asamblea Municipal del Poder Popular, lo que favorece la efectividad y sostenibilidad de este mecanismo. Estos Grupos han promovido la participación de los actores estatales y no estatales del territorio en la elaboración y actualización de las diversas herramientas de gestión local que promueve el PC: Estrategia de Desarrollo, Estrategia de Formación y Capacitación de los Recursos Humanos, Diagnóstico sobre las tradiciones culturales y la situación de las industrias creativas, Planes de Autoabastecimiento.

Sin embargo, cada municipio ha desarrollado iniciativas específicas en este sentido. Por ejemplo, en El Salvador, mensualmente el gobierno lidera un encuentro en el que se acuerda el Plan de Trabajo del Grupo de Coordinación municipal, con la participación de sus miembros (representantes de 15 instituciones estatales y no estatales), de los Presidentes de los 5 Consejos Populares beneficiados por el PC y presidentes de cooperativas beneficiarias. El Grupo ha establecido alianzas con organizaciones no gubernamentales como ACPA, ACTAF, el Consejo Científico Veterinario, para potenciar el acompañamiento técnico a productores, directivos, técnicos y profesionales de las unidades productivas y de servicios del territorio. Asimismo, en cada cooperativa beneficiaria se designó a un miembro de la junta administrativa y de la asamblea para atender la implementación del PC y facilitar el control de los recursos adquiridos y el alcance de los resultados planificados. Estas personas participan en las actividades del Grupo de Coordinación. El Centro Universitario Municipal ha jugado un papel esencial asesorando metodológicamente al gobierno en la conducción estratégica del desarrollo y propiciando la transmisión de conocimientos entre actores estatales y no estatales.

En el municipio Río Cauto, en base a la Estrategia de Formación y Capacitación de los Recursos Humanos, se implementa un Plan de Capacitación en el que participan la filial universitaria, los centros de investigaciones, la Estación Territorial de Protección de Plantas y otras instituciones, llevando la capacitación y la asistencia técnica directamente a las unidades productivas. Asimismo, se avanza en las acciones del Observatorio social, económico y ambiental, el cual recaba información de los diferentes asentamientos y consejos populares, siendo una nueva forma de gestión que permite que el gobierno monitoree diariamente las diferentes problemáticas del territorio y canalizar su solución con la participación de diversos actores.

En el caso de La Palma, el Grupo de Coordinación Municipal, con el apoyo técnico del ICA, ha promovido que las unidades productivas del sector cooperativo construyan sus propias Estrategias de Desarrollo, en línea con las proyecciones estratégicas del municipio. Para ello se realizó un Taller de sensibilización y capacitación con los líderes de todas las unidades del sector cooperativo, y se avanzó de forma participativa en la construcción de la estrategia de desarrollo de la unidad productiva "Las Cadenas". Asimismo, mensualmente se realiza un intercambio del Gobierno Local con el sector no estatal, para analizar el funcionamiento de las unidades cooperativas.

El Grupo de Coordinación en Martí, realiza mensualmente un encuentro de trabajo presidido por el Presidente o Vicepresidente del gobierno, con la participación de los líderes

de las instituciones estatales y no estatales, para garantizar la implementación y monitoreo local del PC. Asimismo, el Centro Universitario ha desplegado un mayor número de actividades de capacitación y asistencia técnica al sector no estatal a partir de contar con una Estrategia de Formación y Capacitación fundamentada en las necesidades concretas del territorio y modernos equipos informáticos provistos por el PC.

En Yaguajay se ha logrado que las instituciones y unidades productivas y de servicios que participan del PC se reúnan mensualmente para recibir capacitaciones sobre temas de interés para el desarrollo del territorio y para tratar temas vinculados a la implementación local del Programa. Se han establecido alianzas estratégicas con la Filial Universitaria del MES, con ACTAF y ACPA para el levantamiento de datos, el diseño de capacitaciones; con la ANEC para el asesoramiento de las unidades productivas en el análisis de la factibilidad económica de los proyectos; con las coordinaciones de otros proyectos que inciden en el territorio como PALMA, proyecto Sabana- Camagüey, Proyecto para el Manejo Integrado Costero, para potenciar las sinergias y los impactos en el desarrollo.

1.3. Vinculada la formación técnica a las prioridades y principales actividades económicas del municipio

El plan de capacitación nacional para los docentes de los IPAs de los municipios, metodólogos provinciales y formadores de formadores se concluyó en el mes de octubre. La réplica en cascada de esta capacitación se está consolidando a nivel municipal. En una acción coordinada entre las tres agencias participantes, el SNU ha dotado de bibliografía actualizada a los IPAs de cada municipio. La impresión de la bibliografía especializada se concluirá en marzo.

2.1. Aumentada la capacidad productiva instalada a través de incrementar el acceso a insumos, equipamiento y tecnologías

Desde que se inició el PC se han fortalecido 21 cooperativas con equipos e insumos, en los cinco municipios, beneficiando a 2271 productores (357 mujeres). Por los atrasos en la implementación, se encuentran en proceso las adquisiciones de insumos y equipos para completar las necesidades de los proyectos productivos de los primeros dos años del PC, que benefician a 58 cooperativas y 21 fincas de semillas. Asimismo, está en marcha la planificación de los recursos del año 3, con lo que se culminaría el fortalecimiento del total de 73 cooperativas que espera fortalecer el PC en sus tres años.

Se encuentran adjudicados los contratos para la adquisición de equipos e insumos para fortalecer tres mini- industrias en Martí, Yaguajay y El Salvador y se avanza también en las acciones preparatorias a nivel local. Se prevé fortalecer otras dos mini- industrias con recursos del año 3, en los municipios de Río Cauto y La Palma.

Si bien se ha avanzado en la distribución de los recursos a los beneficiarios, las demoras en este proceso continúa siendo una limitación que afecta la marcha del PC. El MINAG decidió asignar la responsabilidad de distribuir los recursos a otra de sus empresas, lo que debe redundar en una mayor eficacia de este proceso.

A partir de la realización de los Encuentros Locales para Favorecer la Igualdad de Género y el Empoderamiento de la Mujer en los 5 municipios con la participación de 126 mujeres, 4 de ellos han completado un Diagnóstico de las Necesidades y Potencialidades de las Nuevas Usufructuarias y un Proyecto de acciones afirmativas para favorecer su mayor capacidad productiva, aunque aún no ha comenzado a implementarse. Se constituyó un equipo o comité (ad hoc) de género, que ha facilitado el acompañamiento especializado a los actores locales, con el concurso de instituciones nacionales como la FMC, el Centro de Estudios de la Mujer (CEM), el MINAG, el Instituto de Ciencia Animal (ICA), la Asociación Nacional de Agricultores Pequeños (ANAP) y la Oficina Nacional del Programa, con el apoyo técnico del PNUD.

En cuanto a las producciones artesanales, se completaron las misiones planificadas con el objetivo de brindar la asistencia técnica necesaria para el ajuste de los proyectos y la identificación de sus necesidades materiales en cuatro de los municipios (exceptuando Martí). Se destaca la participación de los beneficiarios directos junto a los responsables locales en estos procesos.

Asimismo, se propició un intercambio entre el Presidente de la Asociación Cubana de Artistas y Artesanos (ACAA) en Matanzas y los responsables locales del Programa en el municipio de Martí, para intercambiar sobre posibles formas de presentación de su proyecto productivo "Canoa". Además, se encuentran en proceso las adquisiciones de los requerimientos materiales identificados.

2.2. Ampliado el acceso a recursos financieros para garantizar la sostenibilidad económica de las actividades productivas del sector privado (cooperativas y productores independientes).

Se ha identificado el tema de seguros agropecuarios, como un incentivo al sector cooperativo que el PC puede apoyar en los cinco municipios, facilitando el acceso a recursos financieros del sector no estatal y favoreciendo la sostenibilidad económica de sus actividades productivas. Actualmente se trabaja de conjunto con la Empresa de Seguros Nacionales (ESEN) en la identificación de las alternativas para hacer operativo este apoyo, haciendo énfasis en las cooperativas beneficiadas con equipamiento, instalaciones,



casas de posturas, etc. De hacerse operativa esta opción, las cooperativas tendrían una mayor capacidad para reponer sus capacidades productivas y/o reiniciar procesos ante la ocurrencia de desastres naturales y tendrían una mejor posición financiera para acceder a créditos.

Se capacitaron 40 personas para la formulación de Planes de negocios en los cinco municipios y se han formulado 10 proyectos para aspirar a créditos. Aún no se han concedido préstamos a partir de los fondos del Programa, por estar en proceso de definición los procedimientos para garantizar que los mismos apoyen el mecanismo previsto en la IMDL.

### 2.3. Formados y capacitados los productores individuales y cooperativistas para incrementar su eficiencia y productividad

Han sido capacitados 3457 productores (1095 mujeres) en técnicas de producción y procesamiento de alimentos y 1568 líderes de cooperativas y productores (265 mujeres) en gestión empresarial y cooperativismo. En una iniciativa conjunta con el PC Anemia y el proyecto PALMA del PNUD, se crearon Grupos Municipales de Formación y Gestión Cooperativa en La Palma, Yaguajay, Río Cauto y El Salvador. Estos Grupos inter- institucionales ya iniciaron acciones de sensibilización y formación para los cooperativistas y otros actores locales y se realizará el “Monitoreo de puesta en marcha”, por el Grupo Asesor Nacional en el mes de enero.

Se identificaron aulas de capacitación de las Delegaciones Municipales del MINAG de los cinco municipios. Se entregaron módulos bibliográficos con 28 ejemplares e instructivos técnicos y se avanza en la adquisición de otros medios para su fortalecimiento.

Se efectuaron 2 talleres de capacitación “Por un Producto Mejor”; uno de ellos en Yaguajay y otro en La Habana con la participación de artesanos de los 5 municipios, en el cual se inició el adiestramiento para la utilización de tintes naturales, así como la promoción de planes de manejo sostenible de los recursos naturales empleados como materias primas. Entre ambos talleres se capacitó un total de 49 personas (de ellas 27 mujeres), desglosado en: 37 artesanos (22 mujeres) y 12 responsables locales (5 mujeres).

Se difundieron los resultados parciales alcanzados con el programa de capacitación “Por un Producto Mejor” en el ámbito de la Feria Internacional de Artesanía “Arte, utilidad y oficio”, FIART 2011, mediante un stand expositivo y también a través de la presentación del Programa en el evento teórico del encuentro.

### 2.4. Fortalecida la gestión de riesgos ante fenómenos naturales adversos en la producción agropecuaria

Desde que se inició el PC se han capacitado 1242 productores (292 mujeres) en temas de gestión de riesgos y se reportan al menos 14 cooperativas de los cinco municipios que han comenzado a incorporar la gestión de riesgos en sus actividades productivas. Esta temática se trabaja en los IPAs como una de las asignaturas del currículo y se han capacitado los docentes en cursos desarrollados por el Programa Conjunto.

Están en proceso de adquisición los insumos y equipos para reducir la vulnerabilidad de unidades productivas seleccionadas ante desastres naturales y plagas de animales y plantas.

### 3.1. Aumentado el ingreso a la familia.

Los cinco municipios han identificado cooperativas piloto para la realización de acciones de formación y sensibilización y están en proceso de adquisición los insumos y equipos para apoyar estas acciones.

Todos los municipios han formulado proyectos de acciones afirmativas para favorecer la incorporación de la mujer al empleo, los cuales están siendo analizados por el equipo de trabajo nacional creado para atender la transversalización de género en el PC.

### 3.2. Incrementada la oferta local de productos y servicios a la población.

Se han fortalecido 4 puntos de venta de productos agropecuarios en La Palma, de los 35 previstos en los cinco territorios. Están en proceso las adquisiciones necesarias para ello, así como para fortalecer la infraestructura y los medios de transporte de 5 establecimientos municipales de acopio y otras entidades de distribución y comercialización.

Se realizaron tres Talleres Regionales aprovechando las sinergias entre los dos PC del F- ODM y el proyecto PALMA, en los que fueron capacitados 26 personas de los cinco municipios para la elaboración e implementación de los planes de autoabastecimiento. Como parte del acompañamiento metodológico previsto con la Asociación Cubana de Técnicos Agrícolas y Forestales (ACTAF) para darle continuidad a esta formación, se realizó un primer monitoreo a tres municipios (La Palma, Yaguajay y Río Cauto), observándose avances en este proceso.

Está en proceso la contratación de los medios identificados para mejorar las condiciones de las Delegaciones Municipales de la Agricultura y con ellos sus capacidades de gestión y coordinación a nivel local.

## Measures taken for the sustainability of the joint programme

A las medidas mencionadas en Informes anteriores, se adicionan:

- A nivel local se ha logrado que los Grupos de Coordinación del PC, estén adscritos al Consejo de la Administración Municipal y le rinden cuentas sistemáticamente al mismo y a la Asamblea Municipal del Poder Popular, lo que garantiza que esta estructura esté amparada institucionalmente y esté integrada en las dinámicas del gobierno municipal.
- Apoyar procesos que puedan ser sistematizados, incorporados a las prácticas de instituciones sectoriales y luego, aplicados en otros territorios (Programa de Formación y Gestión Cooperativa, elaboración de Planes de Autoabastecimiento)
- Adaptar acciones del PC a los cambios que ocurran en el contexto de actualización del modelo económico y social.
- Se mantuvo la premisa de promover que las intervenciones en el sector artesanal deben ser factibles económicamente, sostenibles desde el punto de vista ambiental y estar articuladas con los diagnósticos sobre sus tradiciones culturales.
- Se continuaron apoyando los esfuerzos encaminados a la conformación de un clasificador nacional de la artesanía en Cuba.
- Se continuó perfeccionando el programa de capacitación “Por un Producto Mejor” en función de brindar una visión más integral del proceso productivo artesanal.
- Se promovió entre los responsables locales la importancia de propiciar sesiones regulares para la creación de nuevo prototipos en los colectivos artesanales.

#### **Are there difficulties in the implementation?**

Administrative / Financial

Management: 1. Activity and output management. 2. Governance/Decision Making 4.Accountability

#### **What are the causes of these difficulties?**

External to the Joint Programme

#### **Briefly describe the current difficulties the Joint Programme is facing**

Como se expresó en el Informe anterior el progreso en la ejecución financiera y en la implementación del PC está siendo más lento que lo planificado, lo que pone en riesgo el logro de las metas financieras y programáticas previstas. Los retrasos en el diseño de los proyectos productivos, en la determinación de las especificaciones técnicas de los recursos necesarios, en la conformación de los Planes de Adquisiciones y luego, en la adquisición de los medios y equipos y en su recepción y puesta en marcha por los beneficiarios, ha retrasado la implementación de los proyectos y actividades a nivel local.

Aún no se ha hecho operativo el apoyo al mecanismo de créditos de la IMDL, afectando el potencial de sostenibilidad de las acciones del programa, al no haberse logrado contribuir a incrementar los recursos financieros de los gobiernos municipales en función del desarrollo local.

Debe mejorar la sistematicidad de los flujos de información y comunicación entre los mecanismos de coordinación nacionales y los actores locales, principalmente sobre el estado de las adquisiciones del programa y su distribución. También, es necesario seguir fortaleciendo las relaciones horizontales a nivel local.

#### **Briefly describe the current external difficulties that delay implementation**

-A la insuficiente oferta de insumos y recursos en el mercado cubano, se adicionan nuevas disposiciones que dificultan las adquisiciones locales, lo cual requiere de procesos de mayor temporalidad, costo y complejidad. Lo mismo ocurre cuando se realizan importaciones.

-Algunas de las instituciones claves para el programa han asumido nuevos roles y funciones a partir de la definición de nuevas políticas estratégicas para el desarrollo en el país. Este proceso propio del contexto nacional, ha implicado que determinados procesos y toma de decisiones del programa hayan sido más complejos y se hayan tomado plazos mayores a los previstos.

#### **Explain the actions that are or will be taken to eliminate or mitigate the difficulties**

Al haberse recibido el Informe Final de la Evaluación Intermedia, con recomendaciones precisas para atender las principales dificultades del PC, se prevé diseñar de forma

participativa el Plan de mejoras del PC.

## 2 Inter-Agency Coordination and Delivering as One

### Is the joint programme still in line with the UNDAF?

Yes true  
No false

### If not, does the joint programme fit the national strategies?

Yes  
No

### What types of coordination mechanisms

En el período que se informa, continúan funcionando los mecanismos de coordinación y decisiones en los tres espacios de actuación: Programa conjunto, Sistema de Naciones Unidas y Gobierno.

En los mecanismos de coordinación de los Programas Conjuntos:

El Comité Directivo de País (CDP):

Se ha reunido en 3 ocasiones (septiembre y 2 en octubre) donde se:

Se hizo una presentación del estado de los dos Programas Conjuntos, ante el cambio en la Dirección de la Agencia de Cooperación Española en el país. Se informó la contratación del consultor Sergio Lenci para realizar de forma conjunta la evaluación intermedia de los dos programas, la preparación de una agenda para la visita a terreno durante la segunda quincena de octubre y la entrega del informe final a finales de diciembre. (Septiembre)

Durante la visita de campo de la evaluación intermedia, el CDP sostuvo dos encuentros con el consultor una al inicio y otra al término de la misma. Además de conocer la metodología y estructura de la evaluación, se ofreció todo el apoyo y colaboración para el desarrollo de la evaluación por todas las partes. Al término del recorrido el evaluador presentó un resumen de sus conclusiones y recomendaciones. (Octubre)

Comité de Gestión del Programa (CGP):

Ha sesionado en 4 oportunidades (1 en julio, 2 en octubre y 1 en noviembre)

Se chequeó el avance y cumplimiento de las actividades según el Plan de Trabajo y se aprobó el PTA con código de color y el informe semestral. El gobierno informó que se mantiene la cantidad de dinero para créditos, que los mecanismos están ya establecido y en agosto debe estar culminado el procedimiento a utilizar. Sobre los incentivos para la producción se hicieron dos propuestas una por UNESCO y otra por PNUD. Se solicita un compromiso formal de la agricultura, para avanzar en la realización de las actividades para lograr alcanzar las metas propuestas. (Julio)

Se analizó el estado de cumplimiento de las acciones de mitigación previstas en el Informe Semestral y los principales avances y/o dificultades en la implementación en las actividades del PC. Se aprobó el Plan de Trabajo Anual con Códigos de Color para el cuarto trimestre del año 2 y se ofreció información sobre la Evaluación Intermedia. (Octubre)

El CGP se reunió en dos ocasiones con el consultor encargado de la evaluación intermedia de los PC, al inicio y al final de la visita de campo. En la reunión inicial el consultor hizo una presentación de la metodología de la evaluación y los objetivos de la misma, agradeció la cooperación del equipo para el desarrollo de la agenda de la visita, comentó algunas ideas que previamente fueron compartidas en el informe de gabinete. (Octubre)

Al final expuso sus impresiones preliminares las cuales fueron obtenidas de las reuniones bilaterales, las visitas a los municipios y los encuentros con los equipos de trabajo. Hizo un resumen de las conclusiones y recomendaciones de la evaluación. Se sugirió retroalimentar a los miembros del Comité de Gestión del Programa sobre las gestiones con las autoridades del Banco de Crédito y Comercio (BANDEC), en relación a la definición de los mecanismos para garantizar que los fondos del Programa apoyen el mecanismo de crédito bancario de la Iniciativa Municipal de Desarrollo Local (IMDL) para decidir las acciones a realizar en el PC. (Noviembre)

#### Oficina Nacional de Programa (ONP):

En este período y como parte del proceso de reorganización del MINCEX, concluyeron las labores de la ONC, pasando directamente a la Dirección de Organismos Económicos Internacionales (DOEI) del MINCEX, la coordinación y atención de la ONP del PC. Esta ONP cuenta con un coordinador, un especialista y un asistente de finanzas. Las instituciones, agencias y municipios apoyan en la coordinación y organización del PC, la agencia líder ha tenido un rol preponderante en el sustento de las actividades de coordinación con la ONP, fortaleciendo el equipo de trabajo.

#### Equipo Técnico del Programa (ETP):

Ha sostenido 4 encuentros: septiembre, octubre, noviembre y en diciembre.

Se han continuado realizando las reuniones del Equipo de Gestión Técnica del Programa, dando seguimiento a los acuerdos derivados del CDP y del CGP y principalmente compartiendo la situación programática y financiera de cada una de las actividades previstas a realizar. Se socializan las acciones a fin de identificar trabajos conjuntos entre instituciones nacionales y agencias. En este período han sido temas recurrentes la situación de los mecanismos para el acceso a los créditos y los incentivos a la producción, así como la agilización de los planes de adquisición del sector agrícola. El Encuentro de diciembre consistió en un Taller de planificación del año 3, en el que se definieron las metas anuales específicas para cada actividad del PC, con la participación de todos los equipos municipales, las instituciones nacionales y las agencias SNU.

#### En los mecanismos de coordinación del Sistema de Naciones Unidas:

Equipo País de las Naciones Unidas (UNCT): Continuó analizándose durante este semestre, en las reuniones del UNCT la marcha de los PC, abordando sus principales desafío y medidas de mitigación. Se continúa prestando gran atención a la coordinación y programación entre las agencias en el alcance de la implementación conjunta. Las agencias han puesto sus recursos en función de la implementación del PC: logísticos, materiales y humanos.

Con respecto a la agencia líder: La Agencia Líder ha sido un soporte importante para la articulación del Programa, ha continuado brindando apoyo a la ONP en la coordinación y organización para el cumplimiento de las actividades, dando seguimiento a los acuerdos adoptados en los mecanismos de coordinación (CGP y CDP) y en la organización de los encuentros técnicos velando por alcance de los objetivos propuestos.

En los mecanismos de coordinación del Gobierno

#### Equipos de coordinación local:

Los equipos de trabajo a nivel municipal están cada vez más empoderados, con dominio de los resultados que se esperan alcanzar en el PC, han organizado las actividades en el planes de trabajo anual y han implementado y dado seguimiento a las actividades del 2do año. Se mantienen estables los responsables de M&E a nivel de los municipios los que han cumplido con el envío de las informaciones emanadas del PC en los territorios y se han apropiado de las herramientas y mecanismos de trabajo.

Se continúa trabajando en el fortalecimiento de los equipos de trabajo a nivel local, se mantienen los encuentros periódicos tanto en talleres nacionales como en visitas de apoyo de las entidades nacionales como de las agencias del sistema. Aunque se ha aumentado el nivel de apropiación del PC en los municipios del PC, se necesita continuar fortaleciendo los mecanismos de coordinación entre las instituciones de los territorios y sus vínculos con las instituciones nacionales. Se han establecido sinergias con otros Programas y proyectos en marcha en los territorios.

¿Existe coordinación entre los distintos programas conjuntos funcionando en el país?

En este período se realizaron 6 actividades conjuntas con la participación de actores de ambos PC “Apoyo a la lucha contra la anemia en grupos vulnerables en Cuba y “Apoyo a las nuevas iniciativas de descentralización y estímulo productivo en Cuba”:

- 3 Talleres Regionales “Programa de Formación y Acompañamiento. Gestión de la Seguridad Alimentaria y el autoabastecimiento local (Actividad conjunta entre los dos PC del F- ODM y PALMA).
- Curso “Uso eficiente del agua y la maquinaria en el cultivo de arroz a pequeña y mediana escala” MINAG, PNUD, FAO (Actividad conjunta con el Programa PALMA)
- Monitoreo del “Programa de Formación y Acompañamiento. Gestión de la Seguridad Alimentaria y autoabastecimiento local” ACTAF, PNUD (Actividad conjunta entre los dos PC del F- ODM y PALMA).
- Taller para la creación de 5 Grupos Locales de Formación y Gestión Cooperativas, PNUD (Actividad conjunta entre los dos PC del F- ODM y PALMA).

Por favor, explique y añada cualquier otro comentario relevante que considere necesario:

•En este período se desarrolló la Evaluación Intermedia de los Programas, la cooperación de todos los actores, desde los responsables a nivel local hasta los miembros del Comité Directivo de País, fue importante para el desarrollo de la evaluación. La colaboración y el esfuerzo de todos permitió el cumplimiento del calendario de la evaluación, principalmente el desarrollo de la visita de campo con múltiples reuniones y encuentros a todos los niveles.

•La capacitación sobre M&E en municipio de difícil acceso, donde se pudo constatar los mecanismos de trabajo local, y la lógica de trabajo conjunto intersectorial articulado con los propios mecanismos de trabajo de los municipios y las provincias, supervisado por los gobiernos.

•Se continúa trabajando de manera más articulada entre las agencias que comparten los mismos productos, lográndose mayor complementariedad, aunque debe seguirse profundizando para lograr mejores resultados programáticos.

•Se continúa observando diferencia en los mecanismos de adquisición entre las agencias, y diferentes niveles de ejecución de las actividades en las instituciones nacionales.

•Se ha contado con estabilidad en los coordinadores municipales y los responsables de M&E.

•Durante el proceso de planificación del año 3, se constató una mayor apropiación por los responsables a nivel local, lo que se reflejó en la mejor calidad de las propuestas de actividades a desarrollar hacia el final del PC.

**Please provide the values for each category of the indicator table below**

Indicators	Base line	Current Value	Means of verification	Collection methods
Number of managerial practices (financial, procurement, etc) implemented jointly by the UN implementing agencies for MDF-F JPs	20	26	Actas de reuniones. Citaciones y agendas de trabajo de las reuniones del ET. Listado de acuerdos de las reuniones de seguimiento.	Observación de los documentos y desarrollo de las reuniones
Number of joint analytical work (studies, diagnostic) undertaken jointly by UN implementing agencies for MDG-F JPs	23	29	Actas de reuniones.	Observación de los documentos y desarrollo de las reuniones
Number of joint missions undertaken jointly by UN implementing agencies for MDG-F JPs	10	14	Informes de misiones	Elaborados por las agencias.

*Número de prácticas de gestión (financiera, contratación pública, etc.) realizadas conjuntamente por los organismos de la ONU encargados de la ejecución. Se tuvieron en cuenta para este indicador las actividades desarrolladas de manera conjunta y que implicaban la presencia de más de dos agencias. En el período se realizaron dos acciones conjuntas interagenciales para el intercambio de buenas prácticas en la ejecución del PC y 3 encuentros del equipo técnico de gestión para el seguimiento de las actividades y el alcance de los resultados.*

*Número de tareas analíticas conjuntas (estudios, diagnóstico) realizadas conjuntamente por los organismos de la ONU encargados de la ejecución para los programas conjuntos del F ODM. Se realizaron 4 acciones conjuntas para ambos PC, que a su vez beneficiaron el Programa de Apoyo Local a la Modernización Agropecuaria (PALMA)*

*Número de misiones conjuntas. Se realizaron 4 misiones con la participación de más de una agencia SNU.*

### 3 Development Effectiveness: Paris Declaration and Accra Agenda for Action

**Are Government and other national implementation partners involved in the implementation of activities and the delivery of outputs?**

Not involved      false  
 Slightly involved      false  
 Fairly involved      true  
 Fully involved      false

**In what kind of decisions and activities is the government involved?**

Policy/decision making  
Management: budget  
Management: procurement  
Management: service provision  
Management: other, specify

*Coordinación y monitoreo del PC*

**Who leads and/or chair the PMC?**

MINCEX y PNUD

**Number of meetings with PMC chair**

4

**Is civil society involved in the implementation of activities and the delivery of outputs?**

Not involved        false  
Slightly involved    false  
Fairly involved      true  
Fully involved        false

**In what kind of decisions and activities is the civil society involved?**

Policy/decision making  
Management: budget  
Management: other, specify

*Programación local*

**Are the citizens involved in the implementation of activities and the delivery of outputs?**

Not involved        false  
Slightly involved    false  
Fairly involved      true  
Fully involved        false

**In what kind of decisions and activities are the citizens involved?**

Policy/decision making  
Management: other, specify

*Programación e implementación a nivel local*

### **Where is the joint programme management unit seated?**

National Government

Local Government

### **Current situation**

La Oficina Nacional del Programa está adscrita a la Dirección de Organismos Económicos Internacionales (DOEI) del MINCEX y en los cinco gobiernos locales existen Grupos de Coordinación inter- institucionales para la implementación del Programa. Se han seguido desarrollando los mecanismos de coordinación a todos los niveles (nacional, provincial y municipal) y con la participación de todos los actores (Instituciones nacionales, locales y agencias del SNU). Se ha logrado en los cinco municipios la apropiación del Programa Conjunto por los gobiernos e instituciones locales, asumiendo la responsabilidad y la preparación para el desarrollo de las actividades, con orientación hacia el alcance de resultados.

## **4 Communication and Advocacy**

### **Has the JP articulated an advocacy & communication strategy that helps advance its policy objectives and development outcomes?**

Yes true

No false

### **Please provide a brief explanation of the objectives, key elements and target audience of this strategy**

Para aumentar la sensibilización y el apoyo a los ODM, se han fortalecido las alianzas con medios de comunicación. Se publicaron noticias y entrevistas en medios digitales: sitio Web de UNESCO/Habana, boletines informativos de esa Oficina "Acentos" e "Intercambio", publicación "FIART, arte, utilidad y oficio". También se han utilizado eventos claves como la Feria Internacional de Artesanía (FIART) XV, en la cual se presentaron los resultados alcanzados mediante los talleres de capacitación "Por un Producto Mejor" en un stand expositivo y en su evento teórico; dichos avances también fueron expuestos en el evento celebrado con motivo del 30 Aniversario de la ACAA. Asimismo, fueron distribuidos materiales comunicativos como bolsas y delantales personalizados el logo distintivo de estos talleres, afiches en lona y almanques de bolsillo.

Las acciones a nivel local han seguido fortaleciendo el diálogo entre los gobiernos locales y la población y a proveer de información consistente sobre el programa, mediante: participación y rendición de cuentas de los Coordinadores municipales en los Consejos de la Administración Municipal y ante las Asambleas Municipales del Poder Popular; intercambios con dirigentes de Consejos Populares y de empresas locales; informaciones en Reuniones de Rendición de Cuentas de los Delegados del Poder Popular.

Durante este semestre se han intensificado las acciones con los medios de comunicación, lo que se refleja en la realización de más de 24 acciones en los 5 municipios relacionadas con la divulgación de notas informativas en canales televisivos y radioemisoras locales, páginas webs locales, en programas informativos del sistema nacional de TV.

Asimismo, se han aprovechado los espacios de eventos académicos y sociales de los municipios para exponer los principales resultados alcanzados, los desafíos del PC, así como las iniciativas o experiencias más interesantes, por ejemplo: la implementación de las Estrategias de Formación y Capacitación, las diferentes actividades para fortalecer la articulación entre el gobierno y el sector no estatal, el acompañamiento de los Centros Universitarios Municipales a todo el proceso de implementación. También se fortalecen las alianzas con otros programas y proyectos de desarrollo que inciden en los territorios y con instituciones científicas y organizaciones no gubernamentales

### **What concrete gains are the advocacy and communication efforts outlined in the JP and/or national strategy contributing towards achieving?**

Increased awareness on MDG related issues amongst citizens and governments

Increased dialogue among citizens, civil society, local national government in relation to development policy and practice



Establishment and/or liaison with social networks to advance MDGs and related goals  
Others

*Promoción de la pertinencia del trabajo inter-institucional y de la conexión nacional-local para el avance en los MDG*

**What is the number and type of partnerships that have been established amongst different sectors of society to promote the achievement of the MDGs and related goals?**

Faith-based organizations

Social networks/coalitions

Local citizen groups

Private sector 5 (ANAP, ACPA, ACTAF, CIERIC, CEDEL)

Academic institutions 8 (ICA, INIE, UH, 5 CM)

Media groups and journalist 8 (4 televisoras locales y 4 radioemisoras municipales)

Other 7 (FMC, ONDI, CNA, FCBC, ACAA, UNEAC, JBN)

**What outreach activities do the programme implement to ensure that local citizens have adequate access to information on the programme and opportunities to actively participate?**

Focus groups discussions

Use of local communication mediums such radio, theatre groups, newspapers

Capacity building/trainings

*Respecto a las instituciones académicas, se ha mantenido el trabajo iniciado con los Centros Universitarios Municipales (CUM) que existen en los 5 municipios y con los 6 Institutos Politécnicos Agropecuarios (IPA). Se involucraron las Universidades de Ciencias Pedagógicas en la participación de las capacitaciones para garantizar la preparación del personal pedagógico vinculado a las temáticas y por consiguiente la calidad del egresado. La integración de IPAs a la red de Escuelas Asociadas a la UNESCO ha permitido también la preparación de sus cuadros para abordar el trabajo integral en sus centros. Se ha mantenido la alianza con el Instituto de Ciencia Animal, con su liderazgo en la integración y coordinación a nivel nacional de las acciones de formación y capacitación que prevé el PC. Continuó el trabajo con el Instituto de Investigaciones Económicas (INIE), el CIERIC, el CEDEL y la Facultad de Economía de la Universidad de La Habana para apoyar a los gobiernos locales en la actualización de las estrategias de desarrollo y en la identificación de oportunidades para insertar proyectos en el mecanismo de crédito de la IMDL. Debe destacarse también la fuerte alianza construida con el Instituto Tecnológico Agropecuario Villena Revolución de La Habana, el cual ha asumido el liderazgo para la capacitación de docentes de los IPAs de los municipios, metodólogos provinciales y formadores de formadores en el segundo año; además con el Instituto de Investigaciones en Granos; el Instituto de Investigaciones en Viandas Tropicales (INIVIT); el Instituto de Investigaciones Hortícolas (IIH) "Liliana Dimitrova"; el Centro de Capacitación del Ministerio de la Agricultura (MINAG); la Dirección de Ciencia y Técnica del Ministerio de Educación (especialmente en lo referido al manejo de riesgos y la Educación Ambiental) la Cátedra de Género y Sexualidad de la Universidad Pedagógica de La Habana cuyo objetivo es lograr una mejor articulación y respuesta a las necesidades de cada territorio, lo cual permitirá una medición más eficiente de los impactos de estas acciones de capacitación.*

*En este semestre se ha continuado contando con el apoyo de la Asociación Cubana de Artistas y Artesanos (ACAA), el Fondo Cubano de Bienes Culturales y la Unión Nacional de Escritores y Artistas de Cuba (UNEAC) para el trabajo sobre un clasificador de la artesanía en Cuba. Además, la Oficina Nacional de Diseño (ONDi) ha estado a cargo de la preparación e impartición del programa de capacitación para las actividades de Cultura, así como del diseño de los materiales comunicativos distribuidos. Los talleres fueron apoyados por la ACAA y el Fondo Cubano de Bienes Culturales (FCBC), sumándose a estas actividades el Jardín Botánico Nacional (JBN), el cual también colabora con el Proyecto en la preparación de un material sobre plantas empleadas en la artesanía. Asimismo, el FCBC brindó un espacio en FIART XV para la presentación de los avances*



*alcanzados con las capacitaciones "Por un Producto Mejor" y la ACAA propició la exposición de los mismos en ponencia durante la celebración de su 30 Aniversario.*

## **Section III: Millenium Development Goals**

### **Millenium Development Goals**

#### **Additional Narrative Comments**

**Please provide any relevant information and contributions of the programme to de MDGs, whether at national or local level**

- Desarrollados los servicios técnicos prestados por el gobierno municipal y su capacidad de gestión en función de incorporar al sector privado en el desarrollo integrador del municipio.
- Incrementada y diversificada la producción de bienes y servicios del sector privado de manera sostenible en los municipios seleccionados
- Aumentado el acceso de la población a bienes y servicios en el municipio

**Please provide other comments you would like to communicate to the MDG-F Secretariat**

## Section IV: General Thematic Indicators

### 1 Promote and support national and local policies and programmes in favor of enterprise development

#### 1.1 Number of laws, policies or plans supported by the Joint Programme related to the advancement of enterprises (including agro industry)

**Policies**  
National      2  
Local

**Laws**  
National  
Local

**Strategies**  
National  
Local      5

#### 1.2 Please briefly provide some contextual information on the law, policy or plan and the country/municipality where it is going to be implemented

El Programa está diseñado para apoyar la implementación de la nueva política del país de la IMDL, la cual representa una oportunidad del país para promover la descentralización de la gestión económica hacia el nivel municipal. Además, al priorizarse iniciativas con el sector cooperativo campesino, también se apoya la implementación de la política nacional de “reordenamiento del sector agropecuario” que se encuentra en fase de desarrollo en el país. Esta política potencia la responsabilidad productiva agropecuaria hacia el sector privado y cooperativo y ubica la responsabilidad de planificación y gestión de la producción de alimentos a nivel local, con el objetivo de lograr un autoabastecimiento municipal que permita reducir las importaciones de alimentos.

#### 1.3 Number of entrepreneurs and/or entities that the law, policy or strategy directly affects

**Farmers**

Total 4855  
Urban  
Rural

**Entrepreneurs**

Total  
Urban  
Rural

**Micro enterprises**

Total  
Urban  
Rural

**Small enterprises**

Total 111  
Urban  
Rural

**Medium enterprises**

Total  
Urban  
Rural

**Large enterprises**

Total  
Urban  
Rural

**Finanacial providers**

Total 5  
Urban  
Rural

**Business development providers**

Total  
Urban

Rural

**Other, Specify**

Total  
Urban  
Rural

**1.4 Please indicate the sector of focus of the law, policy or plan**

Across all sectors

*La "IMDL" abarca todos los sectores y el reordenamiento del sector agropecuario se dirige hacia a producción, servicios técnicos, comercialización y procesamiento de alimentos.*

**1.5 Government's budget allocated to support enterprise development before the implementation of the Joint Programme**

National Budget      20100 CUC

Total Local Budget(s)      6990000 CUC (en las 5 provincias de los municipios del PC)

**1.6 Variation (%) in the government's budget allocated to programmes or policies on enterprise development from the beginning of the joint programme to present time**

**National Budget**

% Overall  
% Triggered by the Joint Programme

**Local Budget**

% Overall  
% Triggered by the Joint Programme

## 2 Promote and support national and local policies and programmes in favor of enterprise development

### 2.1 Type and number of programmes or interventions supported by the joint programme aiming to improve enterprises' capacities, competitiveness, and / or access to market:

#### Technical Assistance

Total 9  
Microenterprises  
SME  
Farms  
Cooperatives  
Other 9 Artesanos y gestores de proyectos artesanales

#### Business Development Services

Total  
Microenterprises  
SME  
Farms  
Cooperatives  
Other

#### Access to finance

Total  
Microenterprises  
SME  
Farms  
Cooperatives  
Other

#### Certification

Total  
Microenterprises  
SME  
Farms

Cooperatives  
Other

**Other, Specify**

Total  
Microenterprises  
SME  
Farms  
Cooperatives  
Other

**2.2 Total number of individuals directly assisted through those interventions**

**Technical Assistance**

Farmers	49
Entrepreneurs	
Employees	
Other	
Women	27
Men	22

**Business Development Services**

Farmers  
Entrepreneurs  
Employees  
Other  
Women  
Men

**Access to finance**

Farmers  
Entrepreneurs  
Employees  
Other  
Women  
Men



**Certification**

Farmers  
Entrepreneurs  
Employees  
Other  
Women  
Men

**Other, Specify**

Farmers  
Entrepreneurs  
Employees  
Other  
Women  
Men

**2.3 What impacts have these interventions had?**

Higher quality of products and services  
Adoption of new technologies  
Other

*Incorporación de nuevas técnicas, visión más completa del ciclo productivo y comprensión de estándares de calidad actuales.*

**3 Creating or strengthening organizations and partnerships to contribute to enterprise development and competitiveness**

**3.1 Type and number of organizations created or strengthened**

**Clusters**

Total  
Participating Business  
Total participating individuals

Participating men  
Participating women

**Cooperatives**

Total  
# Participating business 21  
Total participating individuals  
# participating men  
# participating women

**Farmers Associations**

Total  
# Participating business  
Total participating individuals  
# participating men  
# participating women

**Business groups**

Total  
# participating business  
Total participating individuals  
# participating men  
# participating women

**Other, Specify**

Total 5 Talleres de artesanía  
# Participating business  
Total participating individuals  
# participating men  
# participating women

**3.2 Number of target enterprises who realize a financial benefit as a result of the joint programme's contribution**

**Clusters**

Total  
# Participating Business  
Total participating individuals

# participating men  
# participating women

**Cooperatives**

Total 21 cooperativas  
# participating business  
Total participating individuals  
# participating men  
# participating women

**Farmers Associations**

Total  
# participating business  
Total participating individuals  
# participating men  
# participating women

**Business groups**

Total  
# participating business  
Total participating individuals  
# participating men  
# participating women

**Other, Specify**

Total  
# participating business  
Total participating individuals  
# participating men  
# participating women



Marco de Seguimiento y Evaluación PC "Apoyo a las nuevas iniciativas de descentralización y estímulo productivo en Cuba"

Informe Semestral No. 5, Julio- Diciembre del 2012

Resultados previstos	Indicadores	Municipio	Linea de base (situación al inicio del PC)	Meta a lograr con el PC			Resultado Alcanzado	Medios de verificación	Método de recolección de datos	Agencia e inst. nac responsables de la medición	Riesgos e hipótesis
				A1	A2	A3	A2				
Efecto directo 1: "Desarrollados los servicios técnicos prestados por el gobierno municipal y su capacidad de gestión en función de incorporar al sector privado en el desarrollo integrador del municipio."											
1.1 Apoyada la elaboración de la estrategia de desarrollo del municipio con la participación del sector privado.	Número de municipios con estrategia propia de desarrollo formulada y en uso para el desarrollo económico.	La Palma	Estrategia en fomulación final.	Capacitados los actores claves y formulada la estrategia.	Actualizada la estrategia	Estrategia actualizada y en uso para el desarrollo económico local (DEL)	Formulada y actualizada la estrategia de desarrollo del municipio. Capacitados 71 actores locales para la actualización del diagnóstico y la formulación de la estrategia de desarrollo.	Documentos de estrategias de desarrollo y planes de acción. Talleres Locales de Programación	Revisión de documentos y visitas al terreno	PNUD-MEP-FMC	Supuestos:- Las autoridades municipales elaboran durante el primer año los diagnósticos de las oportunidades y necesidades del municipio, teniendo en cuenta las brechas de género - Las cooperativas y productores individuales participan activamente en la elaboración del diagnóstico
		Martí	Estrategia en formulación		Culminada la estrategia		Formulada y actualizada la estrategia de desarrollo del municipio. Capacitado el personal para la actualización del diagnóstico y la formulación de la estrategia de desarrollo.				
		Yagüajay	Estrategia en fomulación final.		Actualizada la estrategia		Formulada y actualizada la estrategia de desarrollo del municipio. Capacitados actores locales para la actualización del diagnóstico y la formulación de la estrategia de desarrollo.				
		Río Cauto	Estrategia con formulación en etapa inicial.		Culminada la estrategia		Actualizada la estrategia de desarrollo del municipio y en uso para el desarrollo local. Capacitados los actores locales para la actualización del diagnóstico y la formulación de la estrategia de desarrollo.				
		El Salvador	Estrategia en fomulación final.		Actualizada la estrategia		Formulada y actualizada la estrategia de desarrollo del municipio. Capacitados los actores locales para la actualización del diagnóstico y la formulación de la estrategia de desarrollo.				
		<b>Total</b>	<b>3 municipios en fase final de formulación de sus estrategias y 2 en fase inicial.</b>		<b>Principales actores capacitados y formuladas las estrategias en tres municipios.</b>		<b>Formuladas las estrategias en los 5 municipios, con un adecuado enfoque de género.</b>				
	Nivel de incorporación del sector privado en la estrategia de desarrollo del municipio (nulo, insuficiente, suficiente, óptimo)	La Palma	nulo-insuficiente	suficiente	suficiente	suficiente-óptimo	Suficiente / Incorporado el 100% de las unidades productivas del sector cooperativo en la estrategia de desarrollo del municipio (8 CPA, 17 CCSF, 8 UBPC)	Valoraciones de expertos (PNUD - MEP)	informes de expertos	PNUD-MEP-FMC	Riesgos:- Las autoridades municipales no involucran a todos los actores necesarios (incluido el sector privado) en la elaboración de la estrategia
		Martí	nulo-insuficiente	insuficiente	suficiente	suficiente-óptimo	Suficiente				
		Yagüajay	nulo-insuficiente	suficiente	suficiente	suficiente-óptimo	Suficiente				
		Río Cauto	nulo-insuficiente	insuficiente	suficiente	suficiente-óptimo	Suficiente				
		El Salvador	nulo-insuficiente	suficiente	suficiente	suficiente-óptimo	Suficiente				
		<b>Total</b>	<b>5 municipios con escasa inclusión del sector privado en sus estrategias de desarrollo.</b>	<b>Iniciada la inclusión del sector privado en tres municipios.</b>	<b>Incluido el sector privado en las estrategias de los 5 municipios.</b>	<b>Incluido el sector privado en las estrategias de los 5 municipios.</b>	<b>Incluido el sector privado en las estrategias de los 5 municipios</b>				

Resultados previstos	Indicadores	Municipio	Linea de base (situación al inicio del PC)	Meta a lograr con el PC			Resultado Alcanzado	Medios de verificación	Método de recolección de datos	Agencia e inst. nac responsables de la medición	Riesgos e hipótesis
				A1	A2	A3	A2				
1.2. Desarrollados los servicios técnicos ofrecidos por el gobierno municipal en función del desarrollo del sector privado.	Número y tipos de servicios técnicos fortalecidos por el Programa Conjunto para ser utilizados por el sector privado	La Palma	0	Identificados los servicios que deben ser fortalecidos.	Iniciado el fortalecimiento de 7 servicios	Culminado el fortalecimiento de 7 servicios	<b>Iniciado el apoyo a un servicio (IPA)</b> / En proceso de adquisición los insumos para fortalecer otros 8 servicios técnicos (Brigada de Servicios Mecanizados, Control de la masa ganadera, Fitosanitarios, Ganado Menor, Comercialización de Ganado Mayor, Laboratorio de la leche, Porcino, Veterinaria).	Informes de las autoridades municipales relativas a la oferta de servicios técnicos de entidades municipales proveedoras de servicios	informes semestrales	PNUD-MEP	<p><b>Supuestos:</b> Las entidades municipales proveedoras de servicios técnicos incorporan en su objeto social el servicio al sector privado - Los recursos necesarios para ampliar las capacidades técnicas y materiales de las entidades municipales proveedoras de servicios pueden ser entregados dentro del periodo planificado -Los gobiernos municipales disponen de suficientes capacidades locales de gestionar servicios públicos</p> <p><b>Riesgos:</b> - Falta efectividad en el mecanismo para la implementación de la articulación</p>
		Martí	0	Identificados los servicios que deben ser fortalecidos y/o creados	Iniciada la creación de 1 nuevo servicio y el fortalecimiento de 2	Culminada la creación de 1 nuevo servicio y el fortalecimiento de 2	<b>Iniciado el apoyo a un servicio (IPA), fortalecido el CUM/</b> Identificadas las necesidades para fortalecer o crear otro servicio (Brigada de Servicios Mecanizados)				
		Yagüajay	0		Iniciada la creación de 1 nuevo servicio y el fortalecimiento de otro.	Culminada la creación de 1 nuevo servicio y el fortalecimiento de otro	<b>Iniciado el apoyo a un servicio (IPA), y creada la Unidad de Servicios Mecanizados/</b> Este nuevo servicio logró en el 2011 ofrecer servicios a las cooperativas cosechando 178,6 toneladas de maíz y roturando 11,5 hectáreas condicionales				
		Río Cauto	4 servicios fortalecidos por el gobierno municipal: Veterinaria, Sanidad Vegetal, Universidad, Agricultura Urbana y Suburbana.	Identificados los servicios que deben ser fortalecidos y/o creados	Iniciada la creación de 1 nuevo servicio y el fortalecimiento de otro.	Culminada la creación de 1 nuevo servicio y el fortalecimiento de otro	<b>Iniciado el apoyo a un servicio (IPA)</b> / Identificadas las necesidades para otros 7 servicios que deben ser fortalecidos (Centro Universitario Municipal, Delegación de la Agricultura, Instituto Municipal de Medicina Veterinaria, tienda del horticultor, Estación experimental del arroz, acopio y punto de venta) o creados (Brigada de Servicios Mecanizados).				
		El Salvador	2 servicios fortalecidos por el gobierno municipal: Veterinaria, Sanidad Vegetal	Identificados los servicios que deben ser fortalecidos en los cinco municipios.	Iniciada la creación de 1 nuevo servicio y el fortalecimiento de otro.	Culminada la creación de 1 nuevo servicio y el fortalecimiento de otro	<b>Iniciado el apoyo a un servicio (IPA)</b> / En proceso de adquisición los insumos para otros 5 servicios que deben ser fortalecidos o creados (Brigada de Servicios Mecanizados, Semillas, Veterinaria y Comercialización, Oficina Municipal de Economía y Planificación).				
		<b>Total</b>	<b>Tres municipios sin servicios fortalecidos. Dos con algunos servicios ya apoyados por el gobierno municipal.</b>		Iniciada la creación de 3 nuevos servicios y el fortalecimiento de 14 servicios.	<b>Fortalecidos más de 10 servicios</b>	<b>Iniciado el fortalecimiento de 7 servicios en los 5 municipios. Identificadas las necesidades para fortalecer o crear un total de 28 servicios en los 5 municipios.</b>				

Resultados previstos	Indicadores	Municipio	Linea de base (situación al inicio del PC)	Meta a lograr con el PC			Resultado Alcanzado	Medios de verificación	Método de recolección de datos	Agencia e inst. nac responsables de la medición	Riesgos e hipótesis
				A1	A2	A3	A2				
Nivel de satisfacción de beneficiarios del sector privado con los servicios técnicos ofrecidos por el gobierno municipal (baja, media, alta) (% para cada categoría)	La Palma	bajo	bajo	Media	Media/Alta	Bajo	encuestas locales	aplicación de encuesta locales una vez al año	gobiernos locales - PNUD	público-privado de los servicios técnicos	
	Martí	bajo	bajo	Media	Media/Alta	Bajo					
	Yagüajay	bajo	bajo	Media	Media/Alta	Bajo -media					
	Río Cauto	bajo -media (66% de los beneficiarios con satisfaccion media)	bajo-media	Media	Media/Alta	Media					
	El Salvador	bajo -media (45% de los beneficiarios con satisfaccion media)	bajo-media	Media	Media/Alta	57% con satisfacción Media-Alta					
	<b>Total</b>	<b>bajo-media</b>	<b>bajo-media</b>	<b>Media</b>	<b>Media-alta</b>	<b>Bajo -media</b>					

Resultados previstos	Indicadores	Municipio	Linea de base (situación al inicio del PC)	Meta a lograr con el PC			Resultado Alcanzado	Medios de verificación	Método de recolección de datos	Agencia e inst. nac responsables de la medición	Riesgos e hipótesis
				A1	A2	A3	A2				
# de Diagnósticos realizados sobre las necesidades de formación técnica a nivel municipal		La Palma	no existencia de diagnóstico y estrategia municipal sobre las necesidades de formación técnica 0 diagnóstico 0 estrategia	1 diagnóstico, 1 estrategia	1 diagnóstico, 1 estrategia (actualizados el diagnóstico y la estrategia municipal de formación y capacitación)	1 diagnóstico y 1 estrategia actualizados (Capacitados los docentes de los IPA, CUM y Enseñanza Técnica)	Realizado el diagnóstico y la estrategia de formación, además se ha participado por el PC en cursos de preparación para profesores los cuales se han replicado en las preparaciones metodológicas en el municipio.	Triangulación de los resultados del diagnóstico, los datos aportados por la dirección municipal de educación, las instituciones docentes formadoras y las entidades empleadoras.	Encuestas y entrevistas anuales a los estudiantes en formación, autoridades de los centros docentes y a las entidades empleadoras al finalizar cada curso académico en los tres años del proyecto.	UNESCO-MINED	
		Martí	no existencia de diagnóstico y estrategia municipal sobre las necesidades de formación técnica 0 diagnóstico 0 estrategia	1 diagnóstico, 1 estrategia	1 diagnóstico, 1 estrategia (actualizados el diagnóstico y la estrategia municipal de formación y capacitación)	1 diagnóstico y 1 estrategia actualizados (Capacitados los docentes de los IPA, CUM y Enseñanza Técnica)	Realizado el diagnóstico y la estrategia de formación, además se ha participado por el PC en cursos de preparación para profesores los cuales se han replicado en las preparaciones metodológicas en el municipio.				
		Yagüajay	1 diagnóstico incompleto, 0 estrategia	1 diagnóstico, 1 estrategia	1 diagnóstico, 1 estrategia (actualizados el diagnóstico y la estrategia municipal de formación y capacitación)	1 diagnóstico y 1 estrategia actualizados (Capacitados los docentes de los IPA, CUM y Enseñanza Técnica)	Realizado el diagnóstico y la estrategia de formación, además se ha participado por el PC en cursos de preparación para profesores los cuales se han replicado en las preparaciones metodológicas en el municipio.				
		Río Cauto	no existencia de diagnóstico y estrategia municipal sobre las necesidades de formación técnica 0 diagnóstico 0 estrategia	1 diagnóstico, 1 estrategia	1 diagnóstico, 1 estrategia (actualizados el diagnóstico y la estrategia municipal de formación y capacitación)	1 diagnóstico y 1 estrategia actualizados (Capacitados los docentes de los IPA, CUM y Enseñanza Técnica)	Realizado el diagnóstico y la estrategia de formación, además se ha participado por el PC en cursos de preparación para profesores los cuales se han replicado en las preparaciones metodológicas en el municipio.				
		El Salvador	no existencia de diagnóstico y estrategia municipal sobre las necesidades de formación técnica 0 diagnóstico 0 estrategia	1 diagnóstico, 1 estrategia	1 diagnóstico, 1 estrategia (actualizados el diagnóstico y la estrategia municipal de formación y capacitación)	1 diagnóstico y 1 estrategia actualizados (Capacitados los docentes de los IPA, CUM y Enseñanza Técnica)	Realizado el diagnóstico y la estrategia de formación, además se ha participado por el PC en cursos de preparación para profesores los cuales se han replicado en las preparaciones metodológicas en el municipio.				
		<b>Total</b>	<b>0 diagnósticos completos 0 estrategias elaboradas</b>	<b>5 diagnósticos y 5 estrategias</b>	<b>5 diagnósticos y 5 estrategias</b>	<b>5 diagnósticos y 5 estrategias</b>	<b>Realizados los 5 diagnósticos y la estrategia de formación, además se ha participado por el PC en cursos de preparación para profesores los cuales se han replicado en las preparaciones metodológicas en los municipios.</b>				

Resultados previstos	Indicadores	Municipio	Linea de base (situación al inicio del PC)	Meta a lograr con el PC			Resultado Alcanzado	Medios de verificación	Método de recolección de datos	Agencia e inst. nac responsables de la medición	Riesgos e hipótesis
				A1	A2	A3	A2				
1.3 Vinculada la formación técnica a las prioridades y principales actividades económicas del municipio.	% de jóvenes en el municipio que acceden a la formación técnica (instituciones municipales) según planes de ingreso (desagregado por sexo).	La Palma	Obrero calificado: 100% (47% mujeres) Técnico medio 100% (50% mujeres) Educación superior 35% TOTAL 75%	NA (no se fijó meta por tratarse de la realización del diagnóstico)	Obrero calificado: 100% (47% mujeres) Técnico medio 100% (50% mujeres) Educación superior 45% TOTAL 80%	Obrero calificado: 100% (47% mujeres) Técnico medio 100% (50% mujeres) Educación superior 45% TOTAL 80%	Obrero calificado: 121 ingreso 115 para 95, % (36,52 % mujeres). Técnico medio 40 ingreso 40 para 100% (47,5 % mujeres). Se diversificaron todas las especialidades según necesidades del municipio. Se amplió el Plan de Ingreso	Triangulación de los resultados del diagnóstico, los datos aportados por la dirección municipal de educación, las instituciones docentes formadoras y las entidades empleadoras.	Encuestas y entrevistas anuales a los estudiantes en formación, autoridades de los centros docentes y a las entidades empleadoras al finalizar cada curso académico en los tres años del proyecto.	UNESCO-MINED	condiciones laborales y se crean incentivos de empleo en las actividades económicas del sector privado priorizadas en la estrategia de desarrollo municipal - Los planes educacionales municipales se adecuan a las estrategias municipales de desarrollo, de acuerdo con los resultados del diagnóstico de capacidades de formación técnica de cada municipio  <b>Riesgos:</b> Falta de motivación para la formación en técnicas agropecuarias
		Martí	Obrero calificado: 160% (30% mujeres) Técnico medio 99% (40% mujeres) Educación superior 0% TOTAL 59% (41% mujeres)		Obrero calificado: 100% (30% mujeres) Técnico medio 99% (40% mujeres) Educación superior 25% (50%) TOTAL 59% (41% mujeres)	Obrero calificado: 100% (30% mujeres) Técnico medio 99% (40% mujeres) Educación superior 50% (50%) TOTAL 65% (50% mujeres)	Obrero calificado: 30 ingreso 24 para 80 % (50% mujeres). Técnico medio 46 ingreso 46 para 100 % (30,4% mujeres) . Se diversificaron todas las especialidades según necesidades del municipio. Se amplió el Plan de Ingreso				
		Yagüajay	Obrero calificado: 95,5% (32% mujeres) Técnico medio 95% (41% mujeres) Educación superior 100% (40% mujeres) TOTAL 95% (36% mujeres)		Obrero calificado: 97% (32% mujeres) Técnico medio 97% (41% mujeres) Educación superior 100% (40% mujeres) TOTAL 97% (36% mujeres)	Obrero calificado: 97% (32% mujeres) Técnico medio 97% (41% mujeres) Educación superior 100% (40% mujeres) TOTAL 97% (36% mujeres)	Obrero calificado: 30 ingreso 27 para 90 % (33,3 % mujeres) Técnico medio 45 ingreso 42 para 93,3 % (30,4% mujeres) . Se diversificaron todas las especialidades según necesidades del municipio. Se amplió el Plan de Ingreso				
		Río Cauto	Obrero calificado: 112% (50% mujeres) Técnico medio 100% (35% mujeres) Educación superior 0% TOTAL 77% (39% mujeres)		Obrero calificado: 100% (50% mujeres) Técnico medio 100% (38% mujeres) Educación superior 25% (50% mujeres) TOTAL 80% (45% mujeres)	Obrero calificado: 100% (50% mujeres) Técnico medio 100% (38% mujeres) Educación superior 50% (50% mujeres) TOTAL 85% (45% mujeres)	Obrero calificado: 266 ingreso 256 para 96,24 % (36,3 % mujeres) Técnico medio 15 ingreso 15 para 100 % (53% mujeres) . Se diversificaron todas las especialidades según necesidades del municipio. Se amplió el Plan de Ingreso				
		El Salvador	Obrero calificado: 100% (0% mujeres) Técnico medio 100% (60% mujeres) Educación superior 0% TOTAL 85% (35% mujeres)		Obrero calificado: 100% (0% mujeres) Técnico medio 100% (60% mujeres) Educación superior 25% (50% mujeres) TOTAL 90% (40% mujeres)	Obrero calificado: 100% (0% mujeres) Técnico medio 100% (60% mujeres) Educación superior 50% (50% mujeres) TOTAL 92% (40% mujeres)	Obrero calificado: 291 ingreso 291 para 100 % (25 % mujeres) Técnico medio 83 ingreso 83 para 100 % (54,2% mujeres) . Se diversificaron todas las especialidades según necesidades del municipio. Se amplió el Plan de Ingreso				
		<b>Total</b>	<b>79%</b>				<b>Plan: 967; Ingreso: 939 para 97,1 % Mujeres 35,8 %</b>				



Resultados previstos	Indicadores	Municipio	Linea de base (situación al inicio del PC)	Meta a lograr con el PC			Resultado Alcanzado	Medios de verificación	Método de recolección de datos	Agencia e inst. nac responsables de la medición	Riesgos e hipótesis
				A1	A2	A3	A2				
<b>Efecto Directo 2: "Incrementada y diversificada la producción de bienes y servicios del sector privado de manera sostenible en los municipios seleccionados."</b>											
No de cooperativas que con el apoyo del PC incrementan sus capacidades productivas mediante equipamientos, insumos y tecnologías.	La Palma	0	Identificadas las cooperativas y sus necesidades)	14	15	Iniciado el fortalecimiento de 10 cooperativas con insumos y equipos. (CCSF: Camilo Cienfuegos, José Antonio Echeverría, Joaquín Pérez; CPA: Raúl Sánchez; UBPC: Jesús Lemus, Las Cadenas, Hermanos Cruz, La Mirian, Santos Cruz y Rescate de Sanguily) / Identificadas las necesidades para apoyar un total de 15 cooperativas.	Informes sobre los proyectos en implementación a nivel local, Visita a las cooperativas.	Rendición de información cada seis meses	PNUD-FAO-MINAG		
	Martí	0		5	6	Iniciado el fortalecimiento de 1 cooperativa (CCS Luis Ridel González)/Identificadas las necesidades para apoyar un total de 6 cooperativas.					
	Yagüajay	0		28	32	Iniciado el fortalecimiento de 1 cooperativa (UBPC Miramar)/ Identificadas las necesidades para fortalecer 32 cooperativas					
	Río Cauto	0		4	13	Iniciado el fortalecimiento de 3 cooperativas (CCSF: Hermes Rondón, Donato Mármol y Enrique Moreno)/ Identificadas las necesidades para fortalecer 13 cooperativas					
	El Salvador	0		7	7	Iniciado el fortalecimiento de 6 cooperativas con insumos y equipos (CCSF: 30 de Noviembre, Sabino Pupo, Pedro A. Pérez, Rafael Alfonso, Vidal Megret, UBPC: Tania La Guerrillera)/ Identificadas en los proyectos las necesidades para apoyar un total de 7 cooperativas.					
	<b>Total</b>			<b>Identificadas las cooperativas y sus necesidades en los cinco municipios</b>	<b>58</b>	<b>73</b>					<b>Iniciado el fortalecimiento de 21 cooperativas con insumos y equipos, de las 58 previstas en año 1 y 2 / Identificadas las necesidades para apoyar un total de 73 cooperativas.</b>
Número de productores que con el apoyo del PC incrementan sus capacidades productivas al acceder a equipos, insumos y tecnologías (desagregar por sexo)	La Palma	0	Identificados los beneficiarios	820 (123 mujeres)	1120 (168 mujeres)	Iniciado el incremento de las capacidades productivas de 1290 productores (216 mujeres) de 10 cooperativas.	Informes sobre los proyectos en implementación a nivel local, Visita a las cooperativas.	Visitas de seguimiento a las entidades docentes formadoras y a las entidades empleadoras	PNUD-FAO-MEP-MINAG		
	Martí	0		300 (50 mujeres)	714 (107 Mujeres)	Iniciado el incremento de las capacidades productivas de 116 productores (26 mujeres) de 1 cooperativa.					
	Yagüajay	0		450 (70 mujeres)	950 (150 Mujeres)	No se ha iniciado el fortalecimiento con insumos y equipos para la producción.					
	Río Cauto	0		350 (50 mujeres)	714 (107 Mujeres)	Iniciado el incremento de las capacidades productivas de 292 productores (30 mujeres) de 3 cooperativas					
	El Salvador	0		367 (145 mujeres)	713 (225 mujeres)	Iniciado el incremento de las capacidades productivas de 573 productores (85 mujeres) de 6 cooperativas.					
	<b>Total</b>	<b>0</b>		<b>Identificados los beneficiarios e iniciada la capacitación de los mismos en los cinco municipios.</b>	<b>2287 (418 mujeres)</b>	<b>4211 (757 mujeres)</b>					<b>Iniciado el incremento de las capacidades productivas de más de 2271 (357 mujeres)</b>

Supuestos: Los insumos y equipamientos

Resultados previstos	Indicadores	Municipio	Linea de base (situación al inicio del PC)	Meta a lograr con el PC			Resultado Alcanzado	Medios de verificación	Método de recolección de datos	Agencia e inst. nac responsables de la medición	Riesgos e hipotesis
				A1	A2	A3	A2				
2.1. Aumentada la capacidad productiva instalada a través de incrementar el acceso a insumos, equipamiento y tecnologías	% de incremento de la producción en las cooperativas beneficiadas de los productos establecidos como prioritizados a partir del diagnóstico municipal	La Palma	0%	Identificadas las producciones que serán apoyadas	12%	48%	<b>Iniciado el apoyo de 3 producciones: arroz, frijol y carne vacuna.</b> Incrementos productivos asociados al PC: <b>166%</b> en la producción de frijoles (UBPC La Miriam); <b>17,2%</b> en la producción de arroz (Rescate de Sanguily); <b>260 nuevas cabezas de ganado mayor</b> en nuevas áreas por la implementación del PC (CPA Raúl Sánchez: 80, UBPC Jesús Lemus: 60, UEB Rescate de Sanguily: 40 y Las Cadenas: 80).	Informes financieros de las cooperativas.	recopilar balances anuales	PNUD-FAO-MEP-MINAG	llegan dentro del tiempo establecido para poder alcanzar resultados en el marco temporal del programa conjunto - los usuarios reciben capacitación adecuada para el uso de nuevos equipamiento y tecnologías - la capacidad productiva actual en los 5 municipios es conocida .  <b>Riesgos:</b> Fenómenos naturales adversos afectan a las producciones y equipamientos de los municipios de implementación (antes de llevar a cabo de forma efectiva las actividades 2.4.1.1 y 2.4.1.2) - Los procesos migratorios en los municipios seleccionados continúan su tendencia de crecimiento, afectando el número de productores privados y cooperativistas beneficiarios del programa conjunto
		Martí	0%		10%	25%	Identificado lo requerido para apoyar 2 producciones: arroz, carne vacuna./ No se registran resultados				
		Yagüajay	0%		10%	25-50%	Identificado lo requerido para apoyar 4 producciones: arroz, frijol, maíz y carne de cerdo./ No se registran resultados				
		Río Cauto	0%		10%	60%	Identificado lo requerido para apoyar 8 producciones: arroz, frijol, viandas, hortalizas, carne de cerdo, cunicula, avícola y ovina/ / No se registran resultados				
		El Salvador	0%		20%	25%	Identificado lo requerido para apoyar 5 producciones: arroz, frijol, viandas, carne vacuna y café./ No se registran resultados				
		<b>Total</b>	<b>0%</b>		<b>Identificadas las producciones que serán apoyadas en los cinco municipios e identificados el</b>	<b>10-20%</b>	<b>25-60%</b>				
	Número de artesanos beneficiados por el Programa, que participan en la identificación de necesidades (desagregados por sexo)	La Palma	N/A	Taller de guaniquiqui: 8 artesanos (de ellos 7 mujeres)	Taller de guaniquiqui: 12 artesanos (de ellos 10 mujeres)	Taller de guaniquiqui: 8 artesanos (de ellos 6 mujeres) TOTAL: 8 (de ellos 6 mujeres)	Taller de guaniquiqui: 12 artesanos (10 mujeres)	Reportes brindados por los	Contactos periódicos vía e-mail y	UNESCO-MINCULT	
		Martí	N/A	0	Proyecto: 6 artesanos (de ellos 4 mujeres)	Proyecto: 6 artesanos (de ellos 4 mujeres) TOTAL: 6 (de ellos 4 mujeres)	Proyecto: 6 artesanos (3 mujeres)				
		Yagüajay	N/A	Taller Itabo: 13 artesanos (de ellos 8 mujeres) Taller El Modelo: 7 artesanos (de ellos 3 mujeres) Casas de Cultura: 7 artesanos (todos mujeres) TOTAL 27 artesanos (de ellos 18 mujeres)	Taller Itabo: 16 artesanos (de ellos 9 mujeres) Taller El Modelo: 12 artesanos (de ellos 6 mujeres) Casas de Cultura 7 mujeres TOTAL 35 (22 mujeres)	Taller Itabo: 13 artesanos (de ellos 9 mujeres) TOTAL 13 (9 mujeres)	46 artesanos (26 mujeres)				
		Río Cauto	N/A	Tenería: 16 artesanos (de ellos 6 mujeres) Taller Cola de Pato: 26 artesanos (todos mujeres) TOTAL 42 (32 mujeres)	Taller Cola de Pato: 26 artesanas	Taller Cola de Pato: 29 artesanos (de ellos 25 mujeres) TOTAL: 29 (de ellos 25 mujeres)	Tenería: 20 artesanos (8 mujeres) Taller Cola de Pato: 30 artesanas (27 mujeres) Taller Macío: 20 artesanos (20 mujeres) TOTAL 70 (55 mujeres)				

Resultados previstos	Indicadores	Municipio	Linea de base (situación al inicio del PC)	Meta a lograr con el PC			Resultado Alcanzado	Medios de verificación	Método de recolección de datos	Agencia e inst. nac responsables de la medición	Riesgos e hipótesis					
				A1	A2	A3	A2									
% de los artesanos beneficiados por el Programa que incrementan sus capacidades productivas al acceder a equipos, insumos y tecnologías (desagregar por sexo)	El Salvador	N/A	Taller Sempre: 19 artesanos (de ellos 16 mujeres) Taller Mariñán: 10 artesanos (de ellos 7 mujeres) TOTAL 29 (23 mujeres)	Taller Sempre: 19 artesanos (de ellos 16 mujeres) Taller Mariñán: 10 artesanos (de ellos 7 mujeres) TOTAL 29 (23 mujeres)	Taller Sempre: 20 artesanos (de ellos 16 mujeres) Taller Mariñán: 11 artesanos (de ellos 9 mujeres) TOTAL 31 (25 mujeres)	Taller Sempre: 25 artesanos (20 mujeres) Taller Mariñán: 15 artesanos (10 mujeres) TOTAL 40 (30 mujeres)	responsables locales. Entrevista a beneficiarios.	telefónicos. Visitas semestrales a los municipios.	UNESCO-MINCULT							
		Total	N/A	106 artesanos (de ellos 80 mujeres)	108 artesanos (de ellos 85 mujeres)	87 artesanos (de ellos 69 mujeres)					174 artesanos (de ellos 124 mujeres)					
	La Palma	N/A	NP (se prevee incremento de las capacidades productivas a partir del año 2, puesto que el 1 estuvo encaminado fundamentalmente a la elaboración del diagnóstico)	84% (68% mujeres)	100% (57% mujeres)	Adquisiciones en proceso.										
	Martí	N/A		50% (50% Mujeres)	100% (40% Mujeres)	Adquisiciones en proceso.										
	Yagüajay	N/A		30% (50% mujeres)	100% (66% mujeres)	Adquisiciones en proceso.										
	Río Cauto	N/A		30% (100% mujeres)	100% (mujeres)	Adquisiciones en proceso.										
	El Salvador	N/A		30% (50% mujeres)	100% (79% mujeres)	Adquisiciones en proceso.										
	Total			44% (65% mujeres)	100% (79% mujeres)	Adquisiciones en proceso.										
	2.2. Ampliado el acceso a recursos financieros para garantizar la sostenibilidad económica de las actividades productivas del sector privado.	% del total de las cooperativas del municipio que acceden a recursos financieros (MLC) en forma de crédito	La Palma	0%	Formulados 3 proyectos para aspirar a créditos.	4%					10%	0	Registros de proyectos aprobados en la IMDL (MEP)	Revisión semestral de los registros	PNUD-MEP-MINAG	<p><b>Supuestos:</b> Los productores individuales y coopereativistas tienen el interés y las capacidades para implicarse en el sistema de solicitudes de créditos. El sistema de créditos en divisa a los productores individuales y cooperativistas recibe el apoyo de las autoridades nacionales y municipales</p> <p><b>Riesgos:</b> Los recursos financieros no estén disponibles en los tiempos requeridos</p>
			Martí	0%	Formulados al menos 1 proyecto para aspirar a créditos.	2%					5%	Formulado 1 proyecto				
Yagüajay			0%	Formulados 3 proyectos para aspirar a créditos.	2%	5%	Formulados 3 proyectos									
Río Cauto			0%	Formulados al menos 1 proyecto para aspirar a créditos.	2%	5%	Formulados 6 proyectos									
El Salvador			0%	Formulados 3 proyectos para aspirar a créditos.	2%	10%	0									
Total			0%	Formulados al menos 11 proyectos para aspirar a créditos.	2-4%	5-10%	Aún no se han concedido préstamos a partir de los fondos del Programa, por estar en proceso de definición los procedimientos para garantizar que los mismos apoyen el mecanismo previsto en la IMDL.									

Resultados previstos	Indicadores	Municipio	Linea de base (situación al inicio del PC)	Meta a lograr con el PC			Resultado Alcanzado	Medios de verificación	Método de recolección de datos	Agencia e inst. nac responsables de la medición	Riesgos e hipótesis
				A1	A2	A3	A2				
Porcentaje de cumplimiento de pago de los créditos concedidos por el PC		La Palma	0%	No se prevé ningún avance en este año	10%	50%	No se han otorgado créditos aún.	Registros bancarios	Revisión de los documentos semestralmente	MEP-PNUD-gobiernos locales	
		Martí	0%		5%	50%					
		Yagüajay	0%		5%	50%					
		Río Cauto	0%		5%	50%					
		El Salvador	0%		10%	50%					
		<b>Total</b>	<b>0%</b>	<b>No se prevé ningún avance en este año.</b>	<b>5-10%</b>	<b>50%</b>	<b>Aún no se han concedido créditos por el PC. En proceso de definición los procedimientos para garantizar que los fondos del Programa apoyen el mecanismo de crédito bancario de la Iniciativa Municipal de Desarrollo Local (IMDL).</b>				
Número de productores que reciben capacitaciones técnicas (desagregado por sexo y por tipos de capacitación)		La Palma	274 (91 mujeres)	754(273 mujeres)	1534(317 mujeres)	2334 (702 mujeres)	761 (202 mujeres )	Informe de capacitaciones	Recopilación de los informes semestralmente	FAO-MINAG	
		Martí	0	50 (15 mujeres)	100 (50 mujeres)	680 (157 mujeres).	237 (59 mujeres)				
		Yagüajay	60	70 (25 mujeres)	150 (60 mujeres)	950 (175 mujeres)	537 (75 mujeres)				
		Río Cauto	0	15	120 (40 mujeres)	680 (40 mujeres)	1098 (534 mujeres).				
		El Salvador	56	356	1767	3567	824 (225 mujeres)				
		<b>Total</b>	<b>390 (91 mujeres)</b>	<b>1245 (313 mujeres)</b>	<b>4317 (467 mujeres)</b>	<b>9263 (1074)</b>	<b>3457 (1095 mujeres) incluir nuevos temas según fichas de beneficiarios. Temas:</b> Funcionamiento y mantenimiento de maquinarias agrícolas, Tecnologías de producción de biomasa, Alimentación animal, Atención epizootológica del ganado ovino, Plagas y enfermedades en el cultivo del arroz, Conservación de alimentos, Conservación de suelos, Conservación de semillas, Épocas de siembra, Técnicas de intercalamiento, escalonamiento y rotación de los cultivos				

Resultados previstos	Indicadores	Municipio	Linea de base (situación al inicio del PC)	Meta a lograr con el PC			Resultado Alcanzado	Medios de verificación	Método de recolección de datos	Agencia e inst. nac responsables de la medición	Riesgos e hipótesis
				A1	A2	A3	A2				
% de productores individuales capacitados que aplican los conocimientos técnicos adquiridos (desagregado por sexo)	La Palma	0%	20%	50% (20 % mujeres)	80% (25% mujeres)	Iniciada la aplicación de conocimientos técnicos en el <b>52%</b> de productores capacitados. (Ganadería, agroecología, cultivo del maíz, medio ambiente, minindustria)	Entrevistas a productores Visitas al terreno	visitas de seguimiento por grupos locales después de las capacitaciones	FAO-MINAG		
	Martí	0%	20%	50%	80%	<b>5%</b>					
	Yagüajay	0%	20%	50%	80%	<b>12%</b>					
	Río Cauto	0%	20%	50%	80%	<b>60%</b>					
	El Salvador	0%	9.90%	49%	80%	Iniciada la aplicación de conocimientos técnicos en el <b>67%</b> de los productores capacitados (1702 productores)					
	<b>Total</b>	<b>0%</b>	<b>9-20%</b>	<b>50%</b>	<b>80%</b>	<b>Entre un 5 y un 67% de los productores capacitados aplican los conocimientos técnicos.</b>					
Número de productores que reciben capacitaciones en temas de gestión (desagregado por sexo)	La Palma	0	139 (24 mujeres)	311 (59 mujeres)	400 (70 mujeres)	208 (75 mujeres)	Informe de los capacitadores	Recopilación de información de los informes semestralmente	PNUD-MINAG		
	Martí	0	0	20 (10 mujeres)	60 (41 mujeres)	675 (56 mujeres)					
	Yagüajay	0	0	100 (10 mujeres)	300 (60 mujeres)	123 (13 mujeres)					
	Río Cauto	0	0	30 (5 mujeres)	60 (41 mujeres)	125 (18 mujeres)					
	El Salvador	0	234	897 (40 mujeres)	1239 (50 mujeres)	437 (103 mujeres)					
	<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>379 (24 mujeres)</b>	<b>1328 (124 mujeres)</b>	<b>2059 (262 mujeres)</b>	<b>1568 (265)/ Temas:</b> Gestión del desarrollo local, Elaboración de proyectos, planes de negocios, plan de desarrollo, temas de acompañamiento al sector rural, Gestión económica, Gestión cooperativa, Contabilidad en cooperativas, Cooperativismo, Gestión de proyectos					

Resultados previstos	Indicadores	Municipio	Linea de base (situación al inicio del PC)	Meta a lograr con el PC			Resultado Alcanzado	Medios de verificación	Método de recolección de datos	Agencia e inst. nac responsables de la medición	Riesgos e hipótesis
				A1	A2	A3	A2				
2.3. Formados y capacitados los productores individuales y cooperativistas para incrementar su eficiencia y productividad	Número de artesanos y responsables a cargo de las actividades a nivel local capacitados (desagregados por sexo)	La Palma	N/A	Artesanos: 4 (todos hombres) Responsables a cargo de las actividades a nivel local: 18 (de ellos 4 mujeres) TOTAL: 22 personas (de ellos 4 mujeres)	Taller de guaniquiqui: 12 artesanos (de ellos 10 mujeres) Carpintería: 7 artesanos (todos hombres) Responsables a nivel local: 8 (de ellos 1 mujer) TOTAL 27 (de ellos 11 mujeres)	Taller de guaniquiqui: 8 artesanos (de ellos 6 mujeres) Responsables a nivel local: 6 (de ellos 2 mujer) TOTAL 14 (de ellos 8 mujeres)	* taller para el inicio de los diagnósticos: total 22 personas (4 mujeres). Desglose: 4 artesanos (todos hombres) y 18 responsables locales (4 mujeres). * encuentro del 29-30nov: total 3 personas (todos hombres). Ningún artesano. * actividad de capacitación FIART: total 3 personas (todas mujeres). Ningún artesano. * taller de capacitación "Por un Producto Mejor": total 20 personas (6 mujeres). Desglose: 14 artesanos ( 4 mujeres) y 6 responsables locales (2 mujeres). * taller de capacitación "Por un Producto Mejor" sobre plantas en la artesanía: total 5 personas (3 mujeres). Todos artesanos. TOTAL: 53 personas (de ellas 13 mujeres)	Informes de los capacitadores.	Intercambio vía e-mail de los informes de los capacitadores.	UNESCO-MINCULT	<p><u>Supuestos:</u> Las autoridades nacionales y municipales destinan recursos humanos para garantizar la implementación del programa. Se cuenta con las capacidades técnicas iniciales para llevar a cabo acciones de capacitación. Los formadores capacitados en la primera fase transmiten correctamente y a tiempo los conocimientos adquiridos a otros productores individuales y cooperativistas.</p> <p><u>Riesgos:</u> Insuficiente disponibilidad de equipamiento, insumos, materiales docentes y publicaciones para desarrollar las capacitaciones. Las personas clave capacitadas cambian de sector laboral o emigran a otros territorios. Los productos elaborados por los artesanos no se correspondan con las expectativas y demandas del mercado.</p>
		Martí	N/A	Responsables a cargo de las actividades a nivel local: 6 (de ellos 2 mujeres)	Artesanos: 6 (de ellos 4 mujeres) Responsables a cargo de las actividades a nivel local: 6 (de ellos 2 mujeres) TOTAL: 12 (de ellos 6 mujeres)	Artesanos: 6 (de ellos 4 mujeres) Responsables a cargo de las actividades a nivel local: 6 (de ellos 2 mujeres) TOTAL: 12 (de ellos 6 mujeres)	* taller para el inicio de los diagnósticos: total 24 personas (10 mujeres). Desglose: 6 artesanos (1 mujer) y 18 responsables locales (9 mujeres). * taller del 2dic: total 4 personas (2 mujeres). Desglose: 1 artesano (hombre) y 3 responsables locales (2 mujeres). * actividad de capacitación FIART: total 2 personas (1 mujer). Desglose: 1 artesano (hombre) y 1 responsable local (mujer). * taller de capacitación "Por un Producto Mejor" sobre plantas en la artesanía: total 4 personas (2 mujeres). Todos artesanos. TOTAL: 34 personas (de ellas 15 mujeres)				
		Yagüajay	N/A	Responsables a cargo de las actividades a nivel local: 2 hombres Artesanos: 1 hombre TOTAL: 3 hombres	Taller Itabo: 16 artesanos (de ellos 9 mujeres) Taller El Modelo: 12 artesanos (de ellos 6 mujeres) Casas de Cultura: 7 artesanos (todos mujeres) Responsables a cargo de las actividades a nivel local: 8 personas (de ellos 2 mujeres) TOTAL: 43 personas (de ellos 24 mujeres)	Taller Itabo: 13 artesanos (de ellos 9 mujeres) Casas de Cultura: 3 artesanos (todos hombres) Responsables locales: 11 personas (de ellos 5 mujeres) TOTAL 27 (14 mujeres)	* taller para el completamiento de los diagnósticos: total 25 personas (7 mujeres). Desglose: 7 artesanos (1 mujer) y 18 responsables locales (6 mujeres). * actividad de capacitación FIART: total 3 hombres. Desglose: 1 artesano y 2 responsables locales. * encuentro metodológico: total 4 hombres. Desglose: 1 artesano y 8 responsables locales. * capacitaciones internas y encuentros con artesanos (organización e impartición por el municipio): ** Itabo: 11 artesanos (de ellos 8 mujeres) ** Jarahuca: 7 artesanos (de ellos 6 mujeres) ** Meneses: 6 artesanos (de ellos 1 mujer) ** Taller Modelo: 9 artesanos (de ellos 4 mujeres) ** Casa de Cultura: 13 artesanos (de ellos 8 mujeres) ** Responsables locales: 4 personas (de ellas 1 mujer) * taller de capacitación "Por un Producto Mejor" sobre plantas en la artesanía: total 5 personas (2 mujeres). Todos artesanos. * taller de capacitación "Por un Producto Mejor": total 25 personas (14 mujeres). Desglose: 14 artesanos (9 mujeres) y 11 responsables locales (5 mujeres). TOTAL: 112 personas (de ellas 50 mujeres)				
		Río Cauto	N/A	Responsables a cargo de las actividades a nivel local: 5 personas (de ellos 2 mujeres)	Taller Cola de Pato: 26 artesanos (todos mujeres) Responsables a cargo de las actividades a nivel local: 5 (de ellos 2 mujeres) TOTAL: 31 personas (28 mujeres)	Taller Cola de Pato: 29 artesanos (25 mujeres) Responsables a cargo de las actividades a nivel local: 5 (de ellos 2 mujeres) TOTAL: 34 personas (27 mujeres)	* taller para el completamiento de los diagnósticos: total 14 personas (3 mujeres). Desglose: 2 artesanos (1 mujer) y 12 responsables locales (2 mujeres). * actividad de capacitación FIART: total 2 personas (1 mujer). Ningún artesano. * encuentro metodológico: total 14 personas (7 mujeres). Todos responsables locales. * taller de diseño de las producciones artesanales ("Por un Producto Mejor"): total 17 personas (15 mujeres). Desglose: 13 artesanos (todas mujeres) y 4 responsables locales (2 mujeres). * taller de capacitación "Por un Producto Mejor" sobre plantas en la artesanía: total 5 personas (4 mujeres). Todos artesanos. TOTAL: 52 personas (de ellas 30 mujeres)				

Resultados previstos	Indicadores	Municipio	Linea de base (situación al inicio del PC)	Meta a lograr con el PC			Resultado Alcanzado	Medios de verificación	Método de recolección de datos	Agencia e inst. nac responsables de la medición	Riesgos e hipótesis
				A1	A2	A3	A2				
		El Salvador	N/A	Responsables a cargo de las actividades a nivel local: 2 personas (ambas mujeres)	Taller Sempre: 19 artesanos (de ellos 16 mujeres) Taller Mariñán: 10 artesanos (de ellos 7 mujeres) Taller Bayate: 8 artesanos (todos hombres) Responsables a cargo de las actividades a nivel local: 2 mujeres TOTAL: 39 (25 mujeres)	Taller Sempre: 20 artesanos (de ellos 16 mujeres) Taller Mariñán: 11 artesanos (de ellos 9 mujeres) Responsables a cargo de las actividades a nivel local: 5 personas (de ellas 4 mujeres) TOTAL: 36 (29 mujeres)	* taller para el completamiento de los diagnósticos: total 17 personas (7 mujeres). Ningún artesano. * encuentro metodológico: total 7 personas (3 mujeres). Todos responsables locales. * taller de capacitación "Por un Producto Mejor": total 15 personas (9 mujeres). Desglose: 11 artesanos (7 mujeres) y 4 responsables locales (2 mujeres). * taller de capacitación "Por un Producto Mejor" sobre plantas en la artesanía: total 5 personas (2 mujeres). Desglose: 4 artesanos (2 mujeres) y un responsable local (hombre). TOTAL: 44 personas (de ellas 21 mujeres)				
		<b>Total</b>		<b>38 personas (de ellos 10 mujeres)</b>	<b>152 personas (de ellos 94 mujeres)</b>	<b>123 personas (de ellos 84 mujeres)</b>	<b>295 personas (de ellas 130 mujeres)</b>				
	% de la producción de los artesanos beneficiados, que manifiesta respeto a las tradiciones culturales vinculadas a la identidad del territorio, según aval de las Comisiones Técnicas creadas al efecto.	La Palma	N/A	NP (se prevee obtener valores de producción a partir del año 2, puesto que el 1 estuvo encaminado fundamentalmente a la elaboración del diagnóstico)	100%	80%	No procede, puesto que esta actividad tendrá lugar en el último bimestre del año 3.	Informes de las comisiones técnicas.	Intercambio via e-mail de los informes de las comisiones técnicas.	UNESCO-MINCULT	
		Martí	N/A		100%	80%	No procede, puesto que esta actividad tendrá lugar en el último bimestre del año 3.				
		Yagüajay	N/A		60%	80%	No procede, puesto que esta actividad tendrá lugar en el último bimestre del año 3.				
		Río Cauto	N/A		60%	80%	No procede, puesto que esta actividad tendrá lugar en el último bimestre del año 3.				
		El Salvador	N/A		60%	80%	No procede, puesto que esta actividad tendrá lugar en el último bimestre del año 3.				
		<b>Total</b>				<b>80%</b>	<b>No procede, puesto que esta actividad tendrá lugar en el último bimestre del año 3.</b>				

Resultados previstos	Indicadores	Municipio	Linea de base (situación al inicio del PC)	Meta a lograr con el PC			Resultado Alcanzado	Medios de verificación	Método de recolección de datos	Agencia e inst. nac responsables de la medición	Riesgos e hipótesis		
				A1	A2	A3	A2						
2.4. Fortalecida la gestión de riesgos ante fenómenos naturales adversos en la producción agropecuaria	Número de productores capacitados en temas de gestión de riesgo	La Palma	0	139 (24 mujeres)	311(59 mujeres)	400(70 mujeres)	94 (23 mujeres)	Informes de los capacitadores.	Monitoreo semestral	FAO-MINAG	<p><b>Supuestos:</b> - Ocurren desastres naturales durante el periodo del programa conjunto - La identificación de insumos y tecnologías necesarias para reducir la vulnerabilidad es adecuada para las características de los municipios seleccionados - Los insumos y equipamientos identificados pueden ser adquiridos y distribuidos a tiempo.</p> <p><b>Riesgos:</b> La ocurrencia de desastres naturales durante el periodo del proyecto tiene lugar en momentos críticos del ciclo de cultivos, antes de iniciarse las actividades previstas, de manera que afecten a la producción planeada para los tres años del programa - La intensidad o naturaleza de los desastres naturales supera a la registrada en años anteriores (incluido el año base).</p>		
		Martí	0	0	100 (30 Mujeres)	680 (120 Mujeres)	16 (1 mujer)						
		Yagüajay	0	0	75 (25 Mujeres)	950 (250 Mujeres)	83 (15 Mujeres)						
		Río Cauto	80	120 (30 Mujeres)	180 (50 Mujeres)	680 ( 120 Mujeres)	194 (43 mujeres)						
		El Salvador	0	0	756	1,233	812 (211 mujeres)						
		<b>Total</b>	<b>80</b>	<b>259 (54 mujeres)</b>	<b>1422 (164 mujeres)</b>	<b>3943 (560 mujeres)</b>	<b>1242 (292 mujeres)</b>						
	Número de cooperativas beneficiadas por el PC que incorporan la gestión de riesgos en sus actividades de producción	La Palma	0	7	13	18	Iniciada la incorporación de gestión de riesgos en las actividades productivas en 5 cooperativas capacitadas (CCS José A. Echeverría, CSS Camilo Cienfuegos, Rescate de Sangüily, CPA Raúl Sánchez, UBPC Hermanos Cruz)	visitas al terreno	seguimiento semestral por los grupos locales	FAO-MINAG			
		Martí	0	3	9	11	5						
		Yagüajay	0	0	0	15	0						
		Río Cauto	0	3	8	13	4						
		El Salvador	0	5	7	10	7						
		<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>18</b>	<b>37</b>	<b>67</b>	<b>21 cooperativas inician la incorporación de la gestión de riesgos en las actividades productivas</b>						
	# de Cooperativas que con el apoyo del PC introducen o fortalecen prácticas tecnológicas para manejar los riesgos	La Palma	0	Identificadas las cooperativas que serán beneficiada y la tecnología requerida.	1	1	Identificadas 2 cooperativas que introducirán tecnologías para la mitigación de riesgos	Observación en el terreno e Informes de los Delegaciones municipales de la agricultura	Visitas al terreno	PNUD-MINAG			
		Martí	0				1					1	Identificada 1 cooperativa que introducirá tecnologías para la mitigación de riesgos
		Yagüajay	0				1					1	Identificadas las tecnologías y acciones para que 6 cooperativas introduzcan prácticas para el manejo de riesgos (UBPC: La Magdalena, La Elisa, Las 90, La Elvira; CCSF: 17 de mayo, Frank País
		Río Cauto	0				1					1	Identificadas 2 cooperativas que introducirán tecnologías para la mitigación de riesgos
		El Salvador	0				1					1	Identificados dos proyectos (más de 50 cooperativas) para introducir prácticas tecnológicas para el manejo de riesgos (Mitigación de la sequía, Comunicaciones de Montaña)
		<b>Total</b>	<b>0</b>				<b>Identificadas las necesidades en los 5 municipios.</b>					<b>Iniciada la introducción o apoyo al manejo de riesgos, mediante equipamiento y tecnología en 5 cooperativas pilotos</b>	<b>5</b>



Resultados previstos	Indicadores	Municipio	Linea de base (situación al inicio del PC)	Meta a lograr con el PC			Resultado Alcanzado	Medios de verificación	Método de recolección de datos	Agencia e inst. nac responsables de la medición	Riesgos e hipótesis
				A1	A2	A3	A2				
<b>Efecto Directo 3: "Aumentado el acceso de la población a bienes y servicios en el municipio"</b>											
3.1 Aumentado el ingreso a la familia (con énfasis en las mujeres).	Cantidad de población (desagregada por sexos) empleada en el municipio a partir de las acciones del programa conjunto.	La Palma	0	0	ND	ND	Identificada la posibilidad de crear 36 empleos a partir de las acciones del PC (2 por cada unidad productiva, 10 en la minindustria ), el 50% de mujeres.	Informes de los proyectos y del gobierno local	revisión semestral de la información	PNUD-MEP	Supuestos: - Existe la voluntad y recursos por parte de los gobiernos municipales de contribuir en acciones propuestas para favorecer la incorporación de mujeres al empleo - Las entidades implicadas están dispuestas a apoyar el acceso y desempeño de la mujer en puestos directivos y otros tradicionalmente ocupados por hombres
		Martí	0	0	0	200 (70 mujeres)	0%				
		Yagüajay	0	0	ND	350 (60 Mujeres)	0%				
		Río Cauto	0	0	ND	ND	0%				
		El Salvador	0	0	95 (31 mujeres)	160 (179 mujeres)	0%				
		<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>95 (31 mujeres) Faltan dos municipios por determinar sus metas</b>	<b>710 (31 mujeres) Faltan dos municipios por determinar sus metas</b>	<b>Identificada la posibilidad de crear 36 empleos (18 femeninos) a partir de las acciones del PC en un municipio. Faltan dos municipios por determinar sus metas</b>				
	% de incremento del volumen de ventas de alimentos del municipio, que resultan de la actividad productiva de cooperativas y productores individuales beneficiados por el PC.	La Palma	0%	0%	0%	15%	0%	Informes de la delegación de la agricultura	revisión semestral de la información	FAQ-PNUD-MINAG-gobiernos locales	Riesgos: Cultura local y del sector agropecuario no facilitan avances en la incorporación de la mujer
		Martí	0%	0%	0%	15%	0%				
		Yagüajay	0%	0%	0%	25%	0%				
		Río Cauto	0%	0%	0%	15%	0%				
		El Salvador	0%	0%	0%	25%	0%				
		<b>Total</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>		<b>0%</b>				
3.2 Incrementada la oferta local de productos y servicios a la población	% incremento de los volumen de ingresos de las entidades de servicios locales apoyadas por el PC.	La Palma	0%	0%	0%	15%	0%	Registros financieros de las entidades	revisión semestral de la información	PNUD-MINAG-MEP	Supuestos: - La producción mercantil resultado del Efecto Directo 2 de este programa conjunto aumenta según lo previsto
		Martí	0%	0%	0%	15%	0%				
		Yagüajay	0%	0%	0%	25%	0%				
		Río Cauto	0%	0%	0%	15%	0%				
		El Salvador	0%	0%	0%	25%	0%				
		<b>Total</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>15-25%</b>	<b>0%</b>				
	% incremento de usuarios de los servicios creados y/o fortalecidos	La Palma	0%	0%	0%	15%	0%	Registros de las entidades de servicio	Revisión de los documentos semestralmente	PNUD-MINAG	Riesgo:- Fenómenos climáticos adversos afectan a los mecanismos de oferta de bienes y servicios del municipio
		Martí	0%	0%	0%	10%	0%				
		Yagüajay	0%	0%	0%	25%	0%				
		Río Cauto	0%	0%	0%	10%	0%				
		El Salvador	0%	0%	0%	10%	0%				
		<b>Total</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>10-25%</b>	<b>0%</b>				

## Informe de Seguimiento del Programa Conjunto Desarrollo y el Sector Privado

### a. Marco de Resultados del Programa Conjunto con Información Financiera

Productos del PC: 1.1 35% de ejecución (a)												
Productos del Programa	Actividad	AÑO			ORGANISMO ONU	RESPONSABLE NACIONAL/LOCAL	Fuente de Financiación	Epígrafe Presupuestario	Progreso en la Ejecución <u>ESTIMADA</u>			
		A1	A2	A3					Monto Total Transferido	Monto Total Comprometido	Monto Total Desembolsado	Tasa de entrega
1.1 Apoyada la elaboración de la estrategia de desarrollo del municipio con la participación del sector privado (cooperativas y productores individuales).	1.1.1.1 Capacitar a las entidades que participan en la elaboración de la estrategia	X	X		PNUD	Gobiernos Municipales	F-ODM		68,000.00	32,953.40	32,328.40	0.48
	1.1.1.2. Realizar un diagnóstico de las necesidades y oportunidades del municipio incluyendo la identificación de brechas de género	X	X					23,000.00	10,362.44	2,916.16	0.13	
	1.1.1.3 Desarrollar la estrategia y el plan de acción	X	X					39,000.00	12,640.36	10,582.02	0.27	
<b>Total</b>								<b>130,000.00</b>	<b>55,956.20</b>	<b>45,826.58</b>	<b>0.35</b>	

Productos del PC: 1.2 31% de ejecución (a)												
Productos del Programa	Actividad	AÑO			ORGANISMO ONU	RESPONSABLE NACIONAL/LOCAL	Fuente de Financiación	Epígrafe Presupuestario	Progreso en la Ejecución ESTIMADA			
		A1	A2	A3					Monto Total Transferido	Monto Total Comprometido	Monto Total Desembolsado	Tasa de entrega
1.2. Desarrollados los servicios técnicos ofrecidos por el gobierno municipal en función del desarrollo del sector privado (cooperativas y productores individuales).	1.2.1.1 Recalificar técnicamente al personal de las instituciones municipales proveedoras de los servicios agropecuarios y agroindustriales, así como capacitar al personal técnico de los nuevos servicios creados (FAO), aplicando medidas de acción positiva para mujeres (al menos un 30%).	X	X		PNUD	Gobiernos Municipales	F-ODM		31,000.00	6,321.53	4,728.00	0.15
	1.2.1.2 Ampliar las capacidades materiales de las instituciones municipales proveedoras de los servicios	X	X						720,500.00	295,646.11	247,167.38	0.34
	1.2.1.3 Implementar el sistema de articulación público privado de los servicios técnicos	X	X						194,500.00	233,375.43	42,422.07	0.22
<b>Total</b>									<b>946,000.00</b>	<b>535,343.07</b>	<b>294,317.45</b>	<b>0.31</b>

**Productos del PC: 1.3 90 % de ejecución (a)**

Productos del Programa	Actividad	AÑO			ORGANISMO ONU	RESPONSABLE NACIONAL/LOCAL	Progreso en la Ejecución <u>ESTIMADA</u>					
		A1	A2	A3			Fuente de Financiación	Epígrafe Presupuestario	Monto Total Transferido	Monto Total Comprometido	Monto Total Desembolsado	Tasa de entrega
1.3 Vinculada la formación técnica a las prioridades y principales actividades económicas del municipio.	1.3.1.1 Elaborar un diagnóstico de capacidades de formación técnica de cada municipio	X			UNESCO	MINED			13,555.00	13,554.57	13,554.57	1.00
	1.3.1.2. Fomentar la formación técnica de jóvenes de acuerdo con los intereses y capacidades locales y la específica situación formativa de las mujeres y los hombres		X						63,400.00	55,708.39	55,708.39	0.88
							<b>Total</b>		<b>76,955.00</b>	<b>69,262.96</b>	<b>69,262.96</b>	<b>0.90</b>

Productos del PC: 2.1 68 % de ejecución (a)												
Productos del Programa	Actividad	AÑO			ORGANISMO ONU	RESPONSABLE NACIONAL/LOCAL	Fuente de Financiación	Epígrafe Presupuestario	Progreso en la Ejecución ESTIMADA			
		A1	A2	A3					Monto Total Transferido	Monto Total Comprometido	Monto Total Desembolsado	Tasa de entrega
2.1. Aumentada la capacidad productiva instalada a través de incrementar el acceso a insumos, equipamiento y tecnologías.	2.1.1.1 Identificar, adquirir y utilizar las semillas e insumos agropecuarios que den respuesta a las principales producciones demandadas en el territorio a partir de sus necesidades y potencialidades	X	X		FAO	MINAG	F-ODM		153.144,00	73,608.33	50,764.99	0.33
	2.1.1.2 Establecer industrias locales de procesamiento agropecuario en entidades productivas que potencien la cadena de valor	X	X						211.620,00	27,113.55	23,708.38	0.11
	2.1.2.1 Identificar, adquirir e instalar el equipamiento (incluyendo tecnologías a partir de energías renovables) y rehabilitar la infraestructura productiva que den respuesta a las principales producciones demandadas en el territorio a partir de sus potencialidades de una forma progresivamente sostenible	X	X		PNUD	Gobiernos Municipales	F-ODM		900,000.00	1,018,599.45	834,089.85	0.93

2.1.3.1	Identificar las necesidades de insumos y equipamientos para la rehabilitación de las capacidades productivas existentes y para la creación de nuevas capacidades	X	X		<b>UNESCO</b>	MINIL	F-ODM		64.930,00	60,201.98	60,201.98	0.93
2.1.3.2	Adquirir los insumos y equipamientos necesarios sobre la base de las necesidades y potencialidades identificadas		X						82,610.00	5,164.20	5,164.20	0.06
2.1.4.1	Identificar las necesidades y potencialidades de las mujeres que puedan favorecer su mayor capacidad productiva, con énfasis en las nuevas usufructuarias	X	X		<b>PNUD</b>	<b>FMC</b>			3,000.00	3,205.34	3,205.34	1.07
2.1.4.2	Desarrollar acciones pertinentes para favorecer la mayor capacidad productiva de mujeres en los sectores agropecuario (con énfasis en las nuevas usufructuarias)	X	X		<b>PNUD</b>	<b>FMC</b>			12,000.0	0.00	0.00	0.00
<b>Total</b>									<b>1,427,304.00</b>	<b>1,187,892.85</b>	<b>977,134.74</b>	<b>0.68</b>

Producto del PC: 2.2 2% de ejecución (a)												
Productos del Programa	Actividad	AÑO			ORGANISMO ONU	RESPONSABLE NACIONAL/LOCAL	Fuente de Financiación	Epígrafe Presupuestario	Progreso en la Ejecución <u>ESTIMADA</u>			
		A1	A2	A3					Monto Total Transferido	Monto Total Comprometido	Monto Total Desembolsado	Tasa de entrega
2.2. Ampliado el acceso a recursos financieros para garantizar la sostenibilidad económica de las actividades productivas del sector privado (cooperativas y productores independientes).	2.2.1.1 Desarrollar la infraestructura y los mecanismos de gestión necesarios para la implementación del sistema de incentivos a la producción	X	X		PNUD	MINAG	F-ODM		119,500.00	0.0	0.0	0
	2.2.2.1 Poner a disposición de los productores un mecanismo de crédito eficiente, a través de: - Apoyar la elaboración planes de negocio que sustenten la solicitud de crédito	X	X		PNUD	Gobiernos Municipales			542,500.00	13,877.27	13,877.27	0.03
<b>Total</b>									<b>662,000.00</b>	<b>13,877.27</b>	<b>13,877.27</b>	<b>0.02</b>

Productos del PC: 2.3 40% de ejecución (a)												
Productos del Programa	Actividad	AÑO			ORGANISMO ONU	RESPONSABLE NACIONAL/LOCAL	Fuente de Financiación	Epígrafe Presupuestario	Progreso en la Ejecución <u>ESTIMADA</u>			
		A1	A2	A3					Monto Total Transferido	Monto Total Comprometido	Monto Total Desembolsado	Tasa de entrega
	2.3.1.1. Capacitar a los productores individuales y cooperativos (con al menos un 20% de participación de mujeres, frente al 12% de promedio actual) en técnicas y tecnologías de producción y procesamiento, que contemplen el manejo sostenible de los recursos naturales.	X	X		FAO	MINAG	F- ODM		37,740.00	28,251.05	7,740.00	0.21



<b>2.3. Formados y capacitados los productores individuales y cooperativistas para incrementar su eficiencia y productividad</b>	2.3.2.1 Capacitar a los productores cooperativos en gestión empresarial y cooperativismo	X	X		PNUD	Gobiernos Municipales	F-ODM		71,500.00	49,252.75	45,283.40	0.63
	2.3.2.2 Realizar acciones afirmativas en los territorios para fortalecer la capacitación de las mujeres según sus condiciones y posiciones de género	X	X						57,500.00	8,183.40	2,526.67	0.04
	2.3.3.1. Elaborar diagnósticos sobre las tradiciones culturales locales y la situación de las industrias creativas en los municipios seleccionados.	X	X		UNESCO	MINCULT			12,502.00	12,501.52	12,501.52	1.00
	2.3.3.2 Capacitar a 87 artesanos (de ellos 69 mujeres) para el perfeccionamiento técnico y la aplicación de nuevos diseños.		X						42,067.00	19,535.28	19,504.98	0.46
<b>Total</b>									<b>221,309.00</b>	<b>117,724.00</b>	<b>87,556.57</b>	<b>0.40</b>

Productos del PC: 16% de ejecución (a)												
Productos del Programa	Actividad	AÑO			ORGANISMO ONU	RESPONSABLE NACIONAL/LOCAL	Fuente de Financiación	Epígrafe Presupuestario	Progreso en la Ejecución ESTIMADA			
		A1	A2	A3					Monto Total Transferido	Monto Total Comprometido	Monto Total Desembolsado	Tasa de entrega
2.4. Fortalecida la gestión de riesgos ante fenómenos naturales adversos en la producción agropecuaria	2.4.1.1 Identificar y apoyar la introducción de cultivos, medidas de mitigación de riesgos y tecnologías que mejor se adapten a las condiciones del territorio teniendo en cuenta las amenazas de fenómenos naturales adversos como plagas de animales y plantas, ciclones, sequías, etc.	X	X		FAO	MINAG	F-ODM		44,907.00	18,907.00	18,907.00	0.42
	2.4.2.1 Identificar y aplicar las tecnologías que minimicen el impacto de los desastres naturales	X	X		PNUD	Gobiernos Municipales			74,000.00	0,00	0,00	0
<b>Total</b>									<b>118,907.00</b>	<b>18,907.00</b>	<b>18,907.00</b>	<b>0.16</b>

Productos del PC: 3% de ejecución (a)												
Productos del Programa	Actividad	AÑO			ORGANISMO ONU	RESPONSABLE NACIONAL/LOCAL	Fuente de Financiación	Epígrafe Presupuestario	Progreso en la Ejecución <u>ESTIMADA</u>			
		A1	A2	A3					Monto Total Transferido	Monto Total Comprometido	Monto Total Desembolsado	Tasa de entrega
3.1 Aumentado el ingreso a la familia.	3.1.1.1 Implementar acciones que favorezcan la incorporación de la mujer al empleo y el acceso a puestos directivos y otros tradicionalmente ocupados por hombres acorde a las necesidades y potencialidades constatadas en los municipios	X	X		PNUD	Gobierno Municipal	F-ODM		55,000.00	0.0	0.0	0
	3.1.2.1 Desarrollar acciones de formación y sensibilización sobre el papel de las cooperativas y productores individuales como agentes dinamizadores de la actividad económica del territorio	X	X						81,000.00	5,326.02	3,772.39	0.05
<b>Total</b>								<b>136,000.00</b>	<b>5,326.02</b>	<b>3,772.39</b>	<b>0.03</b>	

Productos del PC: 6% de ejecución												
Productos del Programa	Actividad	AÑO			ORGANISMO ONU	RESPONSABLE NACIONAL/LOCAL	Fuente de Financiación	Epígrafe Presupuestario	Progreso en la Ejecución ESTIMADA			
		A1	A2	A3					Monto Total Transferido	Monto Total Comprometido	Monto Total Desembolsado	Tasa de entrega
3.2 Incrementada la oferta local de productos y servicios a la población.	3.2.1.1 Mejorar y fortalecer el sistema de acopio que aseguren el mantenimiento y conservación de los productos agropecuarios con calidad	X	X		FAO	MINAG	F-ODM		100,454.00	22,187.01	18,717.40	0.19
	3.2.1.2 Fortalecer la infraestructura de los puntos de venta para la comercialización de los productos agropecuarios	X	X						87,160.00	21,231.00	10,046.59	0.12
	3.2.2.1 Fortalecer las delegaciones municipales de agricultura para la elaboración de Planes de Autoabastecimiento municipales	X	X		PNUD	Gobierno Municipales			127,000.00	29,841.71	10,669.19	0.08
	3.2.2.2 Mejorar y fortalecer el sistema de distribución y de comercialización de los productos agropecuarios con calidad	X	X						381,310.00	6,984.32	5,058.98	0.01
<b>Total</b>								<b>695,924.00</b>	<b>80,244.04</b>	<b>44,492.16</b>	<b>0.06</b>	

