



**RENFORCEMENT DES CAPACITES DE COORDINATION EN FAVEUR DE LA PAIX
RAPPORT DESCRIPTIF ANNUEL SUR
L'ETAT D'AVANCEMENT DU PROGRAMME¹**

1^{er} JANVIER – 31 DECEMBRE 2011

<p>Titre du Programme & Référence du projet</p> <ul style="list-style-type: none">• Titre du Programme: Renforcement des capacités de coordination en faveur de la consolidation de la paix en Guinée• Réf. du Programme (<i>le cas échéant</i>):• Numéro de référence du Projet/MPTF Office :³ : PBF/GIN/E-1 00072641	<p>Pays, Localité, Secteur/Thème(s) du Programme² <i>(le cas échéant)</i> <i>Pays/Localité</i> : Conakry</p> <p><i>Secteur/Thème(s)</i> : Renforcement des Capacités</p>
<p>Organisations participantes</p> <ul style="list-style-type: none">• PNUD, BIT, HCDH, UNICEF, UNESCO, ONUDI, UNFPA, PAM	<p>Partenaires de mise en œuvre</p> <ul style="list-style-type: none">• Gouvernement et institutions républicaines : Primature- ministères de la sécurité et de la protection civile - de la défense - de la justice, du contrôle d'état, -de la jeunesse, des sports et de la promotion de l'emploi jeunes - de l'administration du territoire et de décentralisation - des affaires sociales, de la promotion féminine et de l'enfance - du plan et de la coopération internationale, de l'enseignement pré-Universitaire -de l'éducation civique - de la communication - le Conseil national de la Transition - le Conseil Economique et social• secteur privé,• ONGs et autres) et autres organisations internationales.
<p>Budget du Programme (US\$)</p> <p>Contribution du Fonds: Peace Building Fund: 423 033,06 USD</p>	<p>Durée du Programme (mois)</p> <p>Durée totale (mois): 32 mois Date de démarrage⁴ : Octobre 2009</p>

¹ Le terme "programme" est utilisé pour les projets, programmes et programmes conjoints.

² Indiquer le domaine prioritaire pour le Fonds de Consolidation de la Paix (FCP) ; le Secteur pour le Fonds fiduciaire pour l'Iraq du GNUM.

³ Le numéro de référence du projet est le même que celui sur le message de notification, aussi appelé "Project ID" sur le [MPTF Office GATEWAY](#).

⁴ La date de démarrage est la date du premier transfert de fonds du MPTF Office en tant qu'Agent Administratif. Cette date est disponible sur le portail du MPTF Office ([MPTF Office GATEWAY](#)).

- *le cas échéant, par agence*

Contribution du Gouvernement: locaux de bureaux pour l'équipe du projet.

- *le cas échéant, par agence*

Contribution de(s) agence(s):

- *(le cas échéant)*

Autres Contributions [donateur(s)]:

- *(le cas échéant)*

TOTAL: 423 033,06 USD

Evaluation du Programme

Evaluation – (à joindre le cas échéant)

Oui x Non Date : dd.mm.yyyy)

Evaluation à mi-parcours – (à joindre le cas échéant)

Oui x Non Date: _ dd.mm.yyyy):

Date de clôture:

(ou date révisée, le cas échéant): Décembre 2012

Date de clôture opérationnelle⁵: 31 décembre 2012

Date prévisionnelle de clôture financière : Avril 2013

Soumis par:

- Nom: Adama-Dian Barry Chargée de Programme BALDE Mamadou Alpha Tougué responsable Suivi/évaluation PBF
- Organisation participante ("Lead Agency") PNUD
- Adresse e-mail: Adama.dian.barry@undp.org; alphantougue@yahoo.fr

I. OBJECTIFS

- Le projet vise à améliorer la mise en œuvre du plan prioritaire de Guinée à travers des activités de renforcement des capacités programmatiques et opérationnelles au bénéfice des acteurs stratégiques de la transition et de l'équipe pays des Nations Unies ; Renforcer les capacités de coordination des Nations Unies en vue de mettre en œuvre de manière optimale le plan prioritaire ; Renforcer les capacités des intervenants et acteurs de la paix au niveau national en vue d'assurer une bonne planification et coordination des actions du plan prioritaire de consolidation de la paix.
- Indiquer les principaux résultats et leur contribution par rapport aux objectifs du programme.
- L'année 2011 a été une année de transition entre le 1^{er} et le 2nd plan prioritaire de consolidation de la Guinée. La Guinée ayant accédé à l'agenda de la Commission de Consolidation de la Paix (CCP), le projet a permis l'accompagnement des autorités pour la formulation et la signature de la Déclaration d'Engagements Mutuels entre la Guinée et la CCP. Par ailleurs un second plan prioritaire pour la consolidation de la paix été finalisé conformément aux trois axes prioritaires retenus : la réforme du secteur de la sécurité, la réconciliation nationale, l'emploi des jeunes et des femmes. Ce plan a bénéficié d'un financement de l'ordre de 11 millions USD qui permettront de déployer des activités urgentes pour créer un environnement pré-électoral apaisé.
- Expliquer le lien entre le programme et le Cadre de planification stratégique (de l'ONU) guidant les opérations du Fonds/Programme conjoint.
- Conformément à ses objectifs, les activités de ce projet ont permis la formulation d'un cadre cohérent de programmation national des activités de consolidation de la paix. Le plan prioritaire élaboré à travers ce projet est directement lié aux hypothèses et risques à mitiger pour permettre une mise en œuvre harmonieuse du nouveau cycle de programme entre la Guinée et les Nations Unies.

⁵ Concerne les activités du programme complétées par l'organisation participante responsable. Les agences concernées doivent en informer le MPTF Office.

II. RESSOURCES

Ressources financières:

- Le budget du projet était initialement de 100.000 USD en octobre 2009. Une allocation additionnelle a été consentie en mai 2010 pour un montant de 341.210 USD.
- Le budget global de l'année 2011 portait sur des reliquats de financement de 2010 pour un montant de 298.128 USD.
- Total des dépenses : 260.950 USD
- Taux d'exécution : 87%
- Le Fonds de Consolidation de la paix est le seul contributeur actuel au financement du projet.

Ressources humaines:

- Personnel National: trois (04) staffs ont été pris en charge par le projet, dont un coordonateur national du PBF, un experte en suivi évaluation, une chargée de communication et un assistant administratif et financier.
- Le projet a eu recours à différentes missions de consultation nationale pour notamment la finalisation du second plan prioritaire.

III. ARRANGEMENTS DE GESTION ET SUIVI DU PROGRAMME

- Le projet a été exécuté sous la supervision générale du Coordonateur Résident des Nations Unies avec une Délégation d'autorité au Directeur Pays du PNUD.
 - La supervision technique a été faite par le coordonateur de l'équipe du PBF en Guinée, avec l'appui du Conseiller en paix et développement.
 - Le suivi de la mise en œuvre d'ensemble a été assuré par les points focaux (chargés de programme) des différentes agences bénéficiaires.
 - L'ancrage institutionnel du projet est au niveau de la Primature dont le point focal désigné a facilité la collaboration du projet avec l'ensemble des acteurs et institutions nationales.
 - Le projet a fait l'objet des rapports trimestriels mandataires et bénéficie d'un plan de suivi conforme au plan prioritaire de consolidation de la paix.
- Décrire les procédures d'approvisionnement utilisées et expliquer toute modification par rapport aux procédures standards.
 - Le projet est exécuté sous la modalité Direct Exécution par le PNUD (DEX). Dès lors tous les achats de biens et services sont effectués par le service des achats du PNUD, à la demande de l'Unité de Coordination du PBF.
 - Décrire le(s) système(s) de suivi utilisé(s) et expliquer comment les enseignements tirés ont été pris en considération dans la gestion du programme, y inclus des actions correctives qui ont été prises
 - L'Unité de coordination du PBF est dotée d'une expertise et d'un cadre de suivi évaluation. Ces outils reposent sur des visites de terrain, des revues semestrielles et des rapports trimestriels. Chaque mois les acteurs intervenants dans le plan prioritaire se retrouvent dans le cadre de rencontres du comité technique.
 - Le Comité de pilotage présidé par le Premier Ministre se réunit une fois par trimestre. En raison du contexte des activités de 2011 qui se sont beaucoup appesanti sur la formulation du second plan prioritaire, un comité technique a été tenu sur l'année. Toutefois plusieurs rencontres ont été organisées avec les nouvelles autorités du pays pour leur expliquer les interventions et les enjeux du programme.

IV. RESULTATS

Sur la période considérée :

- Résumer les progrès réalisés par le programme par rapport aux objectifs et résultats escomptés. Expliquer tout écart dans l'atteinte des résultats par rapport à ceux initialement prévus.
- Indiquer les principaux résultats obtenus et indiquer le nombre, la nature des activités (intrants), le taux de réalisation des activités et leurs bénéficiaires.
 - Au cours de l'année 2011, les avancées suivantes ont été réalisées en matière de renforcement des acquis de planification nationale pour la consolidation de la paix :
 - **Un plan prioritaire de consolidation de la paix est finalisé** pour un budget global de 11.002.910 USD. Ce plan définit les actions à développer dans chacun des trois axes prioritaires identifiés par la Guinée et la Commission de consolidation de la Paix, à savoir la réconciliation nationale, la réforme du secteur sécuritaire, la promotion de l'emploi des jeunes et des femmes.
 - **Un comité de pilotage de haut niveau**, présidé par le Premier Ministre a été constitué pour assurer l'appropriation nationale des programmes sur la réconciliation nationale, la réforme du secteur de la sécurité, et la promotion de l'emploi des jeunes et des femmes. L'arrêté ministériel de composition du Comité de Pilotage a été signé le 05 septembre 2011.
 - **La signature par le Président de la République de la Lettre d'engagement Mutuel** entre la Guinée et la Commission de Consolidation de la Paix.
 - **80 administrateurs territoriaux et élus locaux** (Gouverneurs, Préfets, Maires, cadres de l'administration du territoire) ont été **outillés** sur les techniques de prise de décision reposant sur la prévention des conflits et la consolidation de la paix. Cette formation a été exécutée en partenariat avec le Ministère de l'Administration du Territoire et de la Décentralisation.)

La consolidation de la paix et l'ancrage de la démocratie restent fortement liés à la finalisation de la transition à travers l'organisation d'élections législatives et locales crédibles et apaisées, le démarrage effectif d'un programme de réconciliation nationale consensuel qui allie les réalités sociologiques du pays et les normes et standards internationaux sur les mécanismes de justice transitionnelle, la poursuite des réformes du secteur de la sécurité et la création des opportunités d'emplois en faveur des jeunes et femmes.

- Fournir une évaluation du programme basée sur des indicateurs de performance, tels qu'indiqués dans le document de programme, en utilisant le modèle de la Section VI.
 - Les résultats atteints par le projet sont très satisfaisants et encourageants u regard des indicateurs de performance retenus. En effet, il a permis une forte mobilisation nationale et internationale autour de chantiers et de réformes urgentes et fondamentales pour le pays au lendemain d'une transition militaire notamment.

V. FUTUR PLAN DE TRAVAIL (le cas échéant)

- Lister les activités et dépenses pour la période à venir (1 Janvier-31 Décembre 2012), en utilisant les enseignements tirés de la période précédente.
 - L'année 2012 sera mise à profit pour formaliser une dynamique de coordination renforcée entre l'Etat et les partenaires sur les aspects de consolidation de la paix. A cet égard les résultats suivants sont attendus :
 - L'opérationnalisation complète et optimale d'un secrétariat pour faciliter la coordination à travers des plateformes de concertation avec tous les acteurs impliqués dans les chantiers de la consolidation de la paix en Guinée ;
 - Le renforcement des outils de suivi-évaluation des projets et de visibilité de l'ensemble des programmes du plan prioritaires qui sont portés par 6 agences des Nations Unies (PNUD,

HCDH, UNESCO, UNICEF, ONUDI, PAM) avec l'implication d'une agence non résidente (BIT). Il ya d'autres agences qui devraient s'engager dans l'exécution des projets du plan prioritaires.

- Signaler toute déviation importante des stratégies, objectifs et résultats-clés initiaux.

N/A

VI. EVALUATION EN FONCTION DES INDICATEURS DE PERFORMANCE

	Indicateurs de performance	Indicateurs de référence	Indicateurs cibles	Objectifs/ Indicateurs atteints	Raisons d'éventuel(s) écart(s)	Source de vérification	Commentaires éventuels
Résultat 1.1 Appui à la coordination du programme PBF en Guinée	Indicateur 1.1.1: Personnel qualifié recruté dans le cadre du programme PBF	0	08	08	-	Nombre de Contrats signés	Meilleure visibilité du PBF
	Indicateur 1.1.2: Un comité de pilotage fonctionnel	0	01	01	-	Liste des projets PBF financés	Suivant arrêté N0 : 4916 du 5 septembre 2011
	Indicateur 1.1.3: Nombre de personnes formées dans le cadre de l'UNCT	0	05	05	-	Rapport de formation	Equipe opérationnelle
	Indicateur 1.1.4: Les points focaux des Agences d'exécution UNCT et sont mieux outillés pour l'approche	0	21	21	-	Arrête portant création et fonctionnement du plan d'action prioritaire de consolidation de la paix en Guinée	Les points focaux se retrouvent en 3 axes stratégiques
Résultat 2.2 Renforcement des capacités des acteurs administratifs et communautaires en	Indicateur 2.1.1 Nombre d'ateliers sur la prévention, la gestion et la transformation des conflits en direction des fonctionnaires	0	01	04	-	Rapport d'atelier	70 participants par région naturelle des 32 préfectures de la Guinée

gestion et prévention des conflits dans les huit régions administratives de la Guinée	et responsables des structures communautaires de base est organisé.						
	Indicateur 3.1.4: Nombre de fonctionnaires et de leaders communautaires formés dans la gestion, la prévention et transformation des conflits	0	2240	2240	-	Liste des participants	70 X32 préfectures de la Guinée et des participants et représentants des services déconcentrés de l'état des ONG
Résultat 2.4 Sensibilisation-formation des acteurs institutionnels de la transition en médiation et en prévention des conflits (autorités de la transition, CNC, CES, ...)	Indicateur 2.4.1 : Nombre de personnes ressources qui apporte leur expertise sur les risques de conflit est constitué	0	21	21	-	Liste des membres du Comité de pilotage	Sont outillés sur les techniques de négociation dans la gestion des conflits
	Indicateur 2.4. 2 Nombre d'acteurs étatiques participant à la sensibilisation/formation et qui œuvre pour la paix en Guinée	0	50	50	-	Liste des acteurs	Personnes ressources
Résultat 2.5 : Développement d'un cadre de coordination des acteurs sur la	Indicateur 2.5.1 : Existence d'un cadre de concertation entre les acteurs intervenant en matière de paix	0	01	01	-	Arrêté 4916 du 05 septembre 2011	CP tenue de sa 1 ^{ère} réunion courant 2011

problématique de la paix en Guinée	Indicateur2.5.2 : Existence d'un plan d'action et programmes d'activités harmonisés suite aux rencontres de concertation entre les acteurs intervenant en matière de paix	0	01	01	-	Plan disponible en lien avec les résultats stratégiques en lien avec le domaine d'intervention stratégique	Réunion de coordination auxquelles participent les agences impliquées dans la mise en œuvre du PBF
---	---	---	----	----	---	--	--