

## Section I: Identification and JP Status

### Apoyo a las nuevas iniciativas de descentralización y estímulo productivo en Cuba

#### Semester: 1-12

País	Cuba
Ventana Temática	Desarrollo y el sector privado
Proyecto Atlas MDGF	00067266
Título del programa	Apoyo a las nuevas iniciativas de descentralización y estímulo productivo en Cuba
Número de informe	
Período del informe	1-12
Duración del programa	
Fecha oficial de comienzo	2009-11-02
Organizaciones NU participantes	* FAO * PNUD * UNESCO

Socios Ejecutivos

- \* Asociación Nacional de Agricultores Pequeños(ANAP)
- \* Consejo Nacional de Artesanías (CNA)
- \* Estación Experimental de Pasto y Forraje Indio Hatuey.
- \* Federación de Mujeres Cubanas, (FMC)
- \* Gobiernos municipales de La Palma, Martí, Yaguajay, Río Cauto y El Salvador.
- \* Industria local de los cinco municipios,
- \* Ministerio de Agricultura
- \* Ministerio de Cultura (MINCULT)
- \* Ministerio de Economía y Planificación (MEP)
- \* Ministerio de Educación (MINED)
- \* Ministerio de la Industria Ligera (MINIL)
- \* Ministerio del Comercio Exterior y la Inversión Extranjera (MINCEX)
- \* Ministerio del Comercio Interior (MINCIN)
- \* Ministerio Educación Superior (MES)
- \* Oficina Nacional de Diseño Industrial (ONDI)
- \* Universidad de Pinar del Río, Matanzas, Yaguajay, Granma y Guantánamo

## Budget Summary

### Presupuesto total aprobado

PNUD	\$5,463,779.00
FAO	\$1,032,888.00
UNESCO	\$503,333.00
<b>Total</b>	<b>\$7,000,000.00</b>

### Cantidad total transferida hasta el momento

PNUD	
FAO	
UNESCO	
<b>Total</b>	<b>\$0.00</b>

### Presupuesto Total Dedicado hasta la fecha

PNUD	\$3,430,632.00
FAO	\$617,030.00

UNESCO	\$272,651.00
<b>Total</b>	<b>\$4,320,313.00</b>

**Presupuesto total desembolsado hasta la fecha**

PNUD	\$2,155,951.00
FAO	\$299,564.00
UNESCO	\$250,454.00
<b>Total</b>	<b>\$2,705,969.00</b>

**Donantes**

Como sabrán, uno de los objetivos del F-ODM es atraer el interés y la financiación de otros donantes. Para poder informar acerca de este objetivo en 2010, les pedimos que nos notifiquen, por programa, si han recibido financiación complementaria, en la forma que indica en que se indica en el ejemplo siguiente:

Por favor use el mismo formato que ha utilizado en la sección anterior (resumen de presupuesto) para reportar cantidades en dólares Americanos (ejemplo 50,000.11) para cincuenta mil dolares y once centimos

<b>Tipo</b>	<b>Donante</b>	<b>Total</b>	<b>Para 2010</b>	<b>Para 2011</b>	<b>Para 2012</b>
-------------	----------------	--------------	------------------	------------------	------------------

DEFINICIONES

1) FINANCIACIÓN PARALELA – Se refiere a las actividades de financiación relativas o complementarias al programa cuyos fondos NO se canalizan por conducto de organismos de las Naciones Unidas. Ejemplo: JAICA decide financiar 10 nuevos seminarios para difundir los objetivos del programa en otras comunidades.

2) PARTICIPACIÓN EN LA FINANCIACIÓN DE LOS GASTOS – Se refiere a la financiación encauzada por conducto de uno o más organismos de las Naciones Unidas que ejecutan un programa determinado. Ejemplo: El Gobierno de Italia otorga a la UNESCO el equivalente de 200.000 dólares de los EE.UU. para que se destinen a iniciativas que amplíen el alcance de las actividades planificadas y esos fondos se encauzan por medio de la UNESCO.

3) FONDOS DE CONTRAPARTE – Se refiere a fondos suministrados por uno o más organismos gubernamentales (en especie o efectivo) para ampliar el alcance del programa. Estos fondos pueden encauzarse por conducto de un organismo de las Naciones Unidas o no. Ejemplo: El Ministerio de Recursos Hídricos dona tierras para la construcción de una “planta de tratamiento de agua en una aldea” experimental. En el cuadro supra debe indicarse en dólares de los EE.UU. el valor de la contribución en especie o en moneda local (si se trata de efectivo).

**Beneficiarios**

<b>Tipo beneficiario</b>	<b>Planificados</b>	<b>Cubiertos</b>	<b>Categoría de beneficiario</b>	<b>Tipo de bienes o servicios prestados</b>
Cooperativas para la producción agropecuaria	81	111	Cooperativas	Sensibilización en cooperativas de productores agrícolas
Gobiernos Municipales	5	5	Instituciones locales	Promoción de las iniciativas de desarrollo local por parte de entidades locales
Instituciones nacionales	3	7	Empresas	Construcción de capacidades en planificación en negocios y generación de productos
Direcciones sectoriales y centros universitarios municipales	61	64	Instituciones locales	Sensibilización en cooperativas de productores agrícolas
mujeres trabajando en el sector agropecuario	757	2,078	granjeras/mujeres	Sensibilización en cooperativas de productores agrícolas
hombres trabajando en el sector agropecuario	3,454	2,777	Granjeros/hombres	Sensibilización en cooperativas de productores agrícolas
Mujeres Artesanas	69	81	Emprendedores/mujeres	Construcción de capacidades a agentes de marketing para el acceso a nuevos mercados
Hombres Artesanos	18	70	Emprendedores/hombres	Construcción de capacidades a agentes de marketing para el acceso a nuevos mercados
Mujeres como decisoras locales	300	340	funcionarias publicas/mujeres	Promoción de las iniciativas de desarrollo local por parte de entidades locales
Hombres como decisores locales	1,000	1,271	funcionarios publicos/hombres	Promoción de las iniciativas de desarrollo local por parte de entidades locales
Trabajadoras de los sectores y universidades municipales	1,884	556	funcionarias publicas/mujeres	Promoción de las iniciativas de desarrollo local por parte de entidades locales
Trabajadores de los sectores y universidades municipales	1,380	1,302	funcionarios publicos/hombres	Promoción de las iniciativas de desarrollo local por parte de entidades locales
Cooperativas para la producción agropecuaria	81	111	Cooperativas	Sensibilización en cooperativas de productores agrícolas
Gobiernos Municipales	5	5	Instituciones locales	Promoción de las iniciativas de desarrollo local por parte de entidades locales
Instituciones nacionales	3	7	Empresas	Construcción de capacidades en planificación en negocios y generación de productos

<b>Tipo beneficiario</b>	<b>Planificados</b>	<b>Cubiertos</b>	<b>Categoría de beneficiario</b>	<b>Tipo de bienes o servicios prestados</b>
Direcciones sectoriales y centros universitarios municipales	61	64	Instituciones locales	Sensibilización en cooperativas de productores agrícolas
mujeres trabajando en el sector agropecuario	757	2,078	granjeras/mujeres	Sensibilización en cooperativas de productores agrícolas
hombres trabajando en el sector agropecuario	3,454	2,777	Granjeros/hombres	Sensibilización en cooperativas de productores agrícolas
Mujeres Artesanas	69	81	Emprendedores/mujeres	Construcción de capacidades a agentes de marketing para el acceso a nuevos mercados
Hombres Artesanos	18	70	Emprendedores/hombres	Construcción de capacidades a agentes de marketing para el acceso a nuevos mercados
Mujeres como decisoras locales	300	340	funcionarias públicas/mujeres	Promoción de las iniciativas de desarrollo local por parte de entidades locales
Hombres como decisores locales	1,000	1,271	funcionarios públicos/hombres	Promoción de las iniciativas de desarrollo local por parte de entidades locales
Trabajadoras de los sectores y universidades municipales	1,884	556	funcionarias públicas/mujeres	Promoción de las iniciativas de desarrollo local por parte de entidades locales
Trabajadores de los sectores y universidades municipales	1,380	1,302	funcionarios públicos/hombres	Promoción de las iniciativas de desarrollo local por parte de entidades locales

## Section II: JP Progress

### 1 Descripción del Progreso, Obstáculos y Medidas Adoptadas

Por favor elabore una breve evaluación general (1000 palabras) en cuanto al progreso de los productos y resultados previstos del programa para el periodo cubierto por el informe en relación a los resultados y productos esperados, así como de cualquier medidas adoptadas en relación a la sostenibilidad futura del programa conjunto, de ejemplos si lo cree relevante. Por favor, limite su evaluación al progreso realizado en comparación con lo planificado en el documento del Programa Conjunto. Procure describir los hechos sin interpretaciones ni opiniones personales.

#### **Por favor describa los 3 logros mas relevantes que el programa conjunto ha alcanzado en el presente periodo de reporte. (máximo 100 palabras)**

Mayor articulación e integración del sector estatal y no estatal para la planificación e implementación de iniciativas favorables al desarrollo local en los cinco municipios Incrementada en 2011 con respecto al 2010 la producción de arroz, frijoles, carne y leche vacuna en las cooperativas fortalecidas con insumos, equipos y capacitación de 3 de los 5 municipios, a partir del apoyo del Programa Empleadas 409 personas (10 mujeres) a partir de las acciones del Programa Conjunto en al menos 16 cooperativas de 3 municipios (El Salvador, Río Cauto y La Palma).

#### **Progreso en resultados**

Efecto directo 1: "Desarrollados los servicios técnicos prestados por el gobierno municipal y su capacidad de gestión en función de incorporar al sector privado en el desarrollo integrador del municipio."

-Fortalecida la capacidad institucional de los gobiernos de los cinco municipios y de estos Grupos Municipales, mediante capacitaciones y asesoría especializada que les han permitido desarrollar diagnósticos, herramientas de planificación estratégica (Estrategia de Desarrollo, Estrategia de Formación), metodologías de trabajo para la articulación de actores estatales y no estatales, proyectos productivos y de servicios, herramientas de monitoreo y evaluación. Asimismo, se ha apoyado a los gobiernos con nuevos equipos informáticos y de transporte, así como acceso a servicios de comunicación que propician una ejecución más eficaz de sus funciones.

-Formuladas y actualizadas las Estrategias de Desarrollo de los 5 gobiernos municipales, incorporando al sector no estatal como un actor clave en su implementación. La estrategia apoyada por el PC ha facilitado la inserción del municipio en el Plan de Desarrollo Integral, nueva iniciativa del país en para promover el desarrollo local.

-Establecidos los Grupos de Desarrollo Local de los 5 municipios como una herramienta de los gobiernos para gestionar el desarrollo local, al tener la capacidad probada de articular a la diversidad de actores estatales y no estatales que confluyen en el espacio municipal, además de promover un conjunto de iniciativas para el desarrollo socio-económico.

-Fortalecidas las alianzas de los gobiernos de los 5 municipios con los IPAs, las Filiales o Centros Universitarios Municipales, Centros científicos locales y nacionales lo que ha favorecido la innovación, la incorporación de nuevas tecnologías y de nuevas formas de gestión.

-Fortalecidas capacidades materiales y capacitado el personal de 17 servicios públicos en los 5 municipios y creados 2 servicios en Yaguajay y El Salvador para apoyar la actividad del sector no estatal en áreas como formación de recursos humanos (IPAs, CUMs), asesoría técnica (Grupo de Arroz del MINAG, Economía y Planificación, Finanzas y Precios), servicios mecanizados.

-Las Estrategias de Formación y Capacitación de los Recursos Humanos, continúa contribuyendo a orientar los esfuerzos de los cinco gobiernos municipales y los entes locales en esta área. Estos instrumentos también han servido para facilitar la coherencia de las acciones del Programa Conjunto, a través del Grupo Gestor de Formación, Capacitación y Asesoría Técnica. A partir de estos instrumentos se diseñó y ejecutó la estrategia de capacitación nacional para los docentes de los IPAs de los municipios, metodólogos provinciales y formadores de formadores durante el segundo año del programa, alcanzando 175 personas (96 mujeres).

Efecto Directo 2: "Incrementada y diversificada la producción de bienes y servicios del sector privado de manera sostenible en los municipios seleccionados."

Incrementada en 2011 con respecto al 2010 la producción de arroz, frijoles, carne y leche vacuna en las cooperativas beneficiadas de 3 de los 5 municipios, a partir del apoyo del Programa: Por ejemplo, en el caso de Río Cauto la producción de arroz se incrementó en un 25,8% para la CCS Hermes Rondón, mientras que en La Palma la producción de arroz consumo se multiplicó por 9 en las cuatro unidades beneficiadas por el Programa (de cerca de 3 Ton a cerca de 27 Ton). Este último municipio vio aumentar su producción de frijoles en 79% en dos cooperativas. La producción de carne de res registró un crecimiento de 19,7% en la CCS Donato Mármol de Río Cauto y en La Palma el crecimiento alcanzó un 67,5% en 5 cooperativas. Por su parte la producción de leche vacuna creció en un 38,2% en dos cooperativas de Río Cauto.

El dinámico crecimiento de las producciones de La Palma responde a que los tres tipos de producciones reportadas eran prácticamente inexistentes antes del inicio del Programa. Los equipos e insumos entregados, unido a la capacitación y la asistencia técnica han posibilitado estos incrementos productivos.

-Para las actividades de Cultura, las acciones del semestre se centraron en el proceso de adquisiciones en función de las necesidades materiales identificadas por los beneficiarios directos del PC, ya que las próximas acciones de capacitación podrán efectuarse una vez sean efectivamente distribuidos estos recursos materiales, tentativamente a celebrarse entre octubre y diciembre de 2012.

-Entregado el 25% de los recursos materiales solicitados por los beneficiarios directos del PC y contratado el 55%, incidiendo en los 5 talleres de artesanía beneficiados por el PC.

-Asimismo, quedó definido con los responsables locales del PC en el municipio Martí, la no inclusión de su proyecto productivo para los artesanos, aunque ellos sí continuarán siendo beneficiados con las capacitaciones previstas en el ámbito del programa "Por un Producto Mejor".

Efecto Directo 3: "Aumentado el acceso de la población a bienes y servicios en el municipio"

-Empleadas 409 personas (10 mujeres) a partir de las acciones del Programa Conjunto en al menos 16 cooperativas de 3 municipios (El Salvador, Río Cauto y La Palma).

-Destinada al consumo local a través del autoabastecimiento municipal y la venta en los Mercados Agropecuarios Estatales una parte de los incrementos productivos logrados por el Programa en 3 de los 5 municipios. En La Palma se registró en 2011 un incremento de 68% en la comercialización de frijoles y un 55% de incremento en la comercialización de arroz.

-Favorecido el acceso de la población de 4 Consejos Populares del municipio La Palma a frutas y jugos naturales a través de la comercialización de estos alimentos por un valor superior a los 35 mil pesos en los 4 puntos de venta fortalecidos por el programa.

### **Progreso en productos**

1.1. Apoyada la elaboración de la estrategia de desarrollo del municipio con la participación del sector privado

-Socializada en un Taller Nacional durante este semestre, la actualización de los diagnósticos de los cinco municipios. En este Taller se promovió la reflexión colectiva para extraer lecciones aprendidas y buenas prácticas que contribuyan a la sostenibilidad de estos procesos a nivel local.

-Realizadas dos visitas de asesoría técnica al gobierno de Martí para apoyar la actualización de su Estrategia de Desarrollo.

-Diseñado y en proceso de coordinación el Taller para la Socialización de las Estrategias de Desarrollo de los 5 municipios que se realizará antes de culminar el mes de julio y en el que también habrá espacios de intercambio sobre las experiencias de estos y otros dos municipios del país.

-Promovida la participación de actores locales en Eventos clave de carácter nacional y/o internacional para divulgar sus experiencias en el marco del PC (Evento Científico Anual de la Facultad de Economía de la Universidad de La Habana, IX Encuentro Internacional de Agricultura Orgánica y Sostenible, Congreso de Administración Pública para el Desarrollo de la ANEC).

-Iniciada la planificación de una misión de intercambio técnico a cantones de la provincia El Carchi en Ecuador para propiciar el intercambio de experiencias sobre planificación estratégica local, descentralización, articulación público- privada.

1.2. Desarrollados los servicios técnicos ofrecidos por el gobierno municipal en función del desarrollo del sector privado

-Iniciado el apoyo a 17 servicios técnicos en los 5 municipios y creados 2 servicios en dos municipios de un total de 36 servicios a ser fortalecidos o creados por el PC. Estos servicios se refieren a la formación de recursos humanos (IPAs, CUMs), asesoría técnica (Grupo de Arroz del MINAG, Economía y Planificación, Finanzas y Precios), servicios mecanizados.

-Se destaca la Unidad de Servicios Mecanizados de Yaguajay, que ha ofrecido servicios a 14 cooperativas desde 2011, beneficiando de forma directa 45 productores (3 mujeres), al cosechar hasta la fecha 181.5 toneladas de maíz, roturar 338.7 hectáreas condicionales y efectuar el tiro de materiales por 150 toneladas.

Contratados los insumos para los restantes 17 servicios (Veterinaria, Calidad de la Leche, Fitosanitarios, servicios mecanizados, etc), quedando pendiente la recepción, distribución y puesta en marcha por los beneficiarios a nivel local.

-Además del fortalecimiento de los IPAs con equipamiento informático (Río Cauto), se continuó el trabajo para mejorar los servicios de formación y capacitación. En una acción conjunta UNESCO- PNUD, se decidió adquirir un módulo de carpintería para el IPA de Yaguajay, pues se abrió esta carrera, según necesidades del municipio, y no se posee la base material correspondiente y de clientes ligeros en equipos de cómputo para los IPAs de Martí, Yaguajay y El Salvador.

-Impartidos otros 3 cursos nacionales sobre mecanización, riego eficiente y fruticultura para la capacitación del personal de servicios técnicos, en esfuerzo conjunto con el PC Anemia y la FAO.

-Fortalecidos los Grupos Municipales de Desarrollo Local y establecida la metodología de trabajo para promover la articulación de actores estatales y no estatales en tres municipios (El Salvador, Yaguajay y La Palma).

-Iniciada la sistematización de las experiencias de articulación de actores estatales y no estatales para promover iniciativas de desarrollo local en el marco del Programa. Se realizaron Talleres Participativos en los 5 municipios y el proceso continuará con otras acciones de reflexión hasta el Informe Final en diciembre del 2012. Este ejercicio es liderado por el Instituto de Ciencia Animal y apoyado metodológicamente por el CIERIC.

-Promovidos a nivel municipal Talleres de Intercambio y/o Ferias de Desarrollo Local con la participación de actores estatales y no estatales para comunicar resultados y promover la reflexión sobre oportunidades y retos del desarrollo en los cinco municipios. Ejemplos: Feria de Desarrollo Local en La Palma, junio del 2012 y Taller sobre la Extensión de Resultados Científicos al Sector Productivo en El Salvador, junio del 2012.

### 1.3. Vinculada la formación técnica a las prioridades y principales actividades económicas del municipio

-El plan de capacitación para los docentes de los IPAs se continuó a nivel municipal, consolidándose la réplica en cascada. Se seleccionaron, a partir de la propuesta de los municipios, 5 escuelas asociadas a la UNESCO, una por cada municipio participando en el Seminario Nacional de abril donde habitualmente se capacita a los docentes en varias temáticas.

### 2.1. Aumentada la capacidad productiva instalada a través de incrementar el acceso a insumos, equipamiento y tecnologías

-Fortalecidas parcialmente 10 fincas de semillas en los cinco municipios con sistemas de riego, herramientas y medios de protección. En proceso las adquisiciones para completar el fortalecimiento de 11 fincas.

-Fortalecidas 26 cooperativas con insumos y equipos, de un total de 63 previstas, mejorando las condiciones de producción de 2849 productores (510 mujeres).

Este fortalecimiento de la infraestructura productiva de las unidades implica una mejoría significativa en cuanto a productividad. Por ejemplo, se han contratado equipos para poner 80 hectáreas de tierra bajo riego, lo que permite incrementar los rendimientos agrícolas. El manejo adecuado de estos sistemas promueve la eficiencia, al utilizarse un menor volumen de agua y de energía.

Asimismo se ha favorecido la humanización del trabajo agrícola al proveer equipamiento altamente eficiente para actividades como la preparación de tierras, la siembra y la cosecha.

Estas acciones apoyan la política agroindustrial que el país está promoviendo en el marco del proceso de actualización del modelo socio- económico, en la cual se priorizan las inversiones en la recuperación de la maquinaria agrícola y nuevas tecnologías imprescindibles para alcanzar incrementos productivos y mayor eficiencia



-Contratados los equipos e insumos para las primeras tres mini- industrias a fortalecer y pendiente el arribo y distribución. Se prevé fortalecer otras dos mini- industrias con el financiamiento del año 3 en los municipios de Río Cauto y La Palma.

Resulta un desafío avanzar más aceleradamente en las acciones preparatorias a nivel local para garantizar la rápida puesta en marcha del equipamiento. Para apoyar este proceso se prevé la contratación de un consultor de FAO para capacitar al personal de cada mini- industria.

-Completados en los 5 municipios el Diagnóstico de las Necesidades y Potencialidades de las Nuevas Usufructuarias y un Proyecto de acciones afirmativas para favorecer su mayor capacidad productiva.

Identificados los equipos e insumos para fortalecer las capacidades productivas de 218 nuevas usufructuarias de los 5 municipios.

-Las demoras en el proceso de distribución de los insumos y equipos continúa siendo una limitación que afecta la marcha del PC.

-Durante el semestre se continuaron las coordinaciones correspondientes a los procesos de adquisición para las actividades del Programa Cultura. Se ejecutó además la entrega efectiva de parte de los recursos solicitados por los artesanos en 4 de sus municipios, incidiendo así en los 5 talleres beneficiarios directos. Se encuentran en fase avanzada las gestiones para la adquisición de los recursos restantes.

-Se realizó una misión técnica a La Palma con el objetivo de ajustar conjuntamente el proyecto productivo del municipio relativo a la actividad artesanal, así como las necesidades de recursos materiales asociadas a este. También se llevó a cabo una misión técnica a Martí, donde quedó definido con las autoridades locales que no es posible la inclusión del proyecto productivo propuesto para artesanos del municipio.

-Se brindó seguimiento permanente a las labores de mantenimiento y reparación llevadas a cabo por las empresas responsables de los 5 talleres beneficiados con el Programa. Se continuó acompañando a los beneficiarios y responsables locales en el proceso de identificación de las necesidades materiales a ser adquiridas con el presupuesto del tercer año.

2.2. Ampliado el acceso a recursos financieros para garantizar la sostenibilidad económica de las actividades productivas del sector privado (cooperativas y productores independientes).

-Asegurados bienes agrícolas por un valor superior a los 500 mil USD, como incentivo productivo a 13 cooperativas y unidades agropecuarias fortalecidas con equipamiento por el Programa Conjunto en los 5 municipios. Esta iniciativa favorece la administración de riesgos principalmente los asociados a los efectos del cambio climático, la sostenibilidad económica de sus actividades productivas y fortalece su posición financiera para acceder a créditos.

-Aún no se han concedido préstamos a partir de los fondos del Programa, se encuentra en proceso de definición por el MEP el procedimiento específico para experimentar un mecanismo de sustitución de importaciones, en el marco de la IMDL.

2.3. Formados y capacitados los productores individuales y cooperativistas para incrementar su eficiencia y productividad

-Acompañada la entrega de equipos e insumos con acciones de capacitación que promuevan una agricultura productiva, eficiente y sostenible en armonía con el medio ambiente, priorizando entre otros aspectos, el uso racional de recursos naturales como el agua y los suelos.

-Capacitados 6768 productores (2405 mujeres) en técnicas de producción y procesamiento de alimentos y 2180 líderes de cooperativas y productores (506 mujeres) en gestión empresarial y cooperativismo.

-Capacitadas 33 nuevas usufructuarias de los 5 municipios en Taller Nacional para fortalecer su empoderamiento y sus capacidades técnicas y de gestión, considerando sus necesidades prácticas y estratégicas de género. Este Taller, el primero en el país diseñado específicamente para mujeres productoras, permitió validar a las capacitaciones técnicas en el sector agropecuario como espacios altamente valorados también por las mujeres. Asimismo, implicó en las familias de las mujeres participantes, la realización de “negociaciones” no activadas antes para favorecer su desarrollo de. Se ha comprobado que estimuló la formación de redes entre ellas y ha favorecido su activismo como promotoras de la incorporación de más mujeres en el sector.

- En elaboración guías técnicas para nuevas usufructuarias que incluirán mensajes sustantivos sobre empoderamiento y liderazgo de la mujer, así como sobre su rol clave en procesos de desarrollo local.
- Funcionando los Grupos Locales de Formación y Gestión Cooperativa en tres municipios, atendiendo a un total de 23 cooperativas. Han sido capacitados 1485 cooperativistas (288 mujeres) en los temas previstos por el Programa de Formación. Los resultados de este Programa impulsado por el PALMA y en el que participan los dos Programas Conjuntos fueron presentados en el IX Encuentro Internacional de Agricultura Orgánica y Sostenible. Se destaca la intersectorialidad de los Grupos en los que participan diversas instituciones del municipio como ANAP, las Filiales Universitarias, ANEC, MINJUS, Delegación Municipal del MINAG, CITMA, entre otros.
- Identificadas aulas de capacitación del MINAG en los cinco municipios, que cuentan con un Plan de Capacitación para ser ejecutado al recibo de los recursos. Entregados módulos bibliográficos con 28 ejemplares e instructivos técnicos y recibidos en el país el mobiliario, equipos de cómputo y electrodomésticos previstos para su fortalecimiento.
- Durante la misión técnica efectuada al municipio de Martí se acordó con sus responsables locales que propongan los temas de su interés a ser incluidos el próximo curso de capacitación "Por un Producto Mejor".
- Para los restantes 4 municipios, las próximas actividades de capacitación se efectuarán una vez recibidos los recursos materiales solicitados por ellos, ya que de ello dependen las condiciones objetivas para el incremento de la calidad y variedad de sus productos.

#### 2.4. Fortalecida la gestión de riesgos ante fenómenos naturales adversos en la producción agropecuaria

- Capacitados 2541 productores (521 mujeres) en temas de gestión de riesgos desde que se inició el PC y se reportan al menos 22 cooperativas de los cinco municipios que han comenzado a incorporar la gestión de riesgos en sus actividades productivas. Esta temática se trabaja en los IPAs como una de las asignaturas del currículo y se han capacitado los docentes en cursos desarrollados por el Programa Conjunto.
- Contratados los insumos y equipos para reducir la vulnerabilidad de unidades productivas seleccionadas ante desastres naturales como huracanes, sequías, así como ante plagas de animales y plantas (5 casas de posturas, 19 molinos a viento, sistemas de riego para 80 hectáreas, equipos de comunicación).

#### 3.1 Aumentado el ingreso a la familia.

- Elaborados proyectos para favorecer la incorporación de la mujer al empleo en el sector agropecuario de los 5 municipios e identificados los equipos e insumos necesarios.
- Contratados los insumos y equipos necesarios para fortalecer la cooperativa piloto en Río Cauto (CCSF José Nemesio Figueredo) e iniciadas acciones de formación y sensibilización para sus miembros.
- Desarrolladas nuevas estancias formativas con más de 130 hombres y mujeres líderes de cooperativas y otros actores claves de los cinco municipios, en el Instituto de Ciencia Animal, con el objetivo de darle continuidad a acciones previas de formación y sensibilización sobre el papel de las cooperativas y de los productores individuales como actores dinamizadores de la actividad económica. En estas estancias, se desarrollaron actividades de sensibilización sobre el tema de género.

#### 3.2 Incrementada la oferta local de productos y servicios a la población.

- Contratada una parte de los insumos y equipos previstos para fortalecer la infraestructura y los medios de transporte de 5 establecimientos municipales de acopio, 30 puntos de ventas y los 5 mercados agropecuarios municipales hasta un total de 40 entidades en los 5 municipios.
- Fortalecidos 4 puntos de venta de productos agropecuarios en La Palma, de los 35 previstos en los cinco territorios. En el país parte del equipamiento para su fortalecimiento. Contratado todo el equipamiento identificado como necesario.
- Contratados los insumos para las Delegaciones Municipales de la Agricultura para fortalecer sus capacidades de gestión y coordinación a nivel local. En los cinco municipios se avanza en la elaboración de los Planes de Autoabastecimiento.

#### **Medidas tomadas para la sostenibilidad del programa conjunto**

Se reafirman las acciones señaladas en la Estrategia de Sostenibilidad que se elaboró al solicitar el Tercer desembolso y la extensión del Programa, y que se articulan en

función de los siguientes componentes:

1. Alineación con las prioridades del Gobierno de Cuba e inserción en programas nacionales
2. Fortalecimiento de capacidades nacionales y locales
3. Establecimiento de estructuras, dinámicas de trabajo y cumplimiento de procedimientos que garanticen la sostenibilidad
4. Sostenibilidad financiera
5. Análisis de los desafíos y riesgos que surgen durante la implementación con impactos en la sostenibilidad y medidas para corregirlos

### ¿Hay dificultades para la ejecución?

Administración (Contratos públicos, etc.) / Finanzas (gestión de fondos, disponibilidad, revisión de presupuestos, etc.)

Gestión: 1. Gestión de actividades y productos 2. Gobernanza/Toma de decisiones (CGP/CDN) 3. Rendición de cuentas

### ¿Cuáles son las causas de esas dificultades?

Externas al Programa Conjunto (riesgos e hipótesis, elecciones, desastres naturales, descontento social, etc.)

### **Describa brevemente (250 palabras) las principales dificultades a las que se enfrenta el Programa Conjunto. Limite su descripción al progreso realizado en comparación con lo planificado en el documento del Programa Conjunto. Procure describir los hechos sin interpretaciones ni opiniones personales**

-Como se expresó en el Informe anterior, el progreso en la ejecución financiera y en la implementación del PC ha sido más lento que lo planificado, debido a los retrasos en el diseño de los proyectos productivos y el prolongado proceso de identificación de las especificaciones técnicas de los recursos necesarios. En su conjunto, estos elementos han incidido en la demora de las adquisiciones y en la entrega de estos medios a los beneficiarios, para la implementación efectiva de los proyectos y actividades a nivel local.

-Se dispone de un tiempo limitado para lograr la ejecución del Plan de Adquisiciones del tercer año del Programa.

-Demora en la distribución de insumos y equipos adquiridos a beneficiarios y en la puesta en marcha.

-Debe mejorar la calidad y la sistematicidad de la información y comunicación desde los mecanismos de coordinación nacional a los actores locales, principalmente sobre el estado de las adquisiciones del programa y su distribución. También, es necesario seguir fortaleciendo las relaciones horizontales a nivel local.

-Se iniciará por el Equipo Técnico la valoración de los proyectos a ser financiados por el Programa para experimentar un mecanismo de sustitución de importaciones, en el marco de la Iniciativa Municipal de Desarrollo Local como mecanismo de créditos.

### **Describa brevemente (250 palabras) las principales dificultades de origen externo (no causadas por el Programa Conjunto) que están retrasando su ejecución. Procure describir los hechos sin interpretaciones ni opiniones personales**

-La insuficiente oferta de proveedores e insumos en el mercado nacional ha conllevado a que la adquisición de recursos en el exterior haya implicado un incremento de costos adicionales y a una demora en la entrega efectiva a los beneficiarios

### **Describa brevemente (250 palabras) las acciones previstas para eliminar o atenuar las dificultades de origen interno y externo descritas en los recuadros anteriores**

-El Plan de Mejoras del PC, establece las acciones que se deben desarrollar sistemáticamente por las Instituciones Nacionales y las Agencias para atender las principales dificultades programáticas y operacionales. (se anexa el plan de mejoras)

-Estas acciones implican en su mayoría un seguimiento más sistemático por el Equipo Técnico de los procesos de compras y distribución y de la definición de mecanismos que garanticen el logro de resultados (Créditos).

-El cumplimiento de este Plan es chequeado por el Comité de Gestión del PC que ha pasado a reunirse mensualmente, garantizando los niveles de representatividad que

faciliten la toma de decisiones.

## 2 Coordinación Interagencial y Unidos en la Acción

**¿Existe alineamiento entre el Programa Conjunto y el MANUD? Por favor seleccione la respuesta apropiada**

Si true  
Non false

**En caso negativo, ¿el programa Conjunto se alinea con las estrategias nacionales? Por favor seleccione la respuesta apropiada**

Si  
No

**¿Qué tipos de mecanismos de coordinación y decisiones se han adoptado para garantizar un proceso y un cumplimiento conjuntos? ¿Existe coordinación entre los distintos programas conjuntos funcionando en el país? Por favor, explique y añada cualquier otro comentario relevante que considere necesario:**

En el período enero-junio 2012 continúan funcionando los mecanismos de coordinación y decisiones en los tres espacios de actuación: Programa Conjunto, Sistema de Naciones Unidas y Gobierno.

En los mecanismos de coordinación de los Programas Conjuntos:

El Comité Directivo de País (CDP):

Se ha reunido en 2 ocasiones (marzo y mayo) donde:

Se hizo un chequeo del estado de cumplimiento del Plan de Mejoras de la Evaluación intermedia, se revisó el estado de los Programas su ejecución financiera y el alcance de los resultados. Además, fueron revisados los mecanismos de coordinación para un mejor seguimiento y control de los programas proponiéndose reuniones de Comité de Gestión de Programas con más periodicidad (una al mes) y con mayor representatividad y poder de decisión en las instituciones nacionales. (Marzo)

Durante la visita de José Antonio González Mancebo, Asesor Principal del F-ODM el CDP sostuvo un encuentro con el CDP donde pudo compartir sus opiniones, después de haberse reunido con los equipos de ambos PC y de haber hecho una visita de campo a la Provincia de Pinar del Río constatando los resultados obtenidos. El Asesor del F-ODM hizo recomendaciones para enfrentar los desafíos operativos y sustantivos que pudo observar y anunció el otorgamiento del 3er desembolso y la extensión hasta junio de 2013, para ambos programas. (Mayo)

Comité de Gestión del Programa (CGP):

Ha sesionado en 5 oportunidades: enero (1), abril (1), mayo (2), junio (1) donde:

Se aprobaron el reporte semestral y trimestral con código de color para enviar al secretariado del F-ODM además, se realizó un chequeo del Programa Conjunto y su implementación. Se chequeó el cumplimiento del cronograma de actividades planificadas para la elaboración del plan de mejoras recomendado en el informe final de la evaluación intermedia. (Enero)

Fue debatida la actividad de créditos en el marco del Programa, a partir de la evaluación de las condiciones existentes en el país y a nivel local y que inciden en la instrumentación del mecanismo previsto por la Iniciativa Municipal para el Desarrollo Local. Se informó de la implementación de la actividad de incentivos, que se definió a partir de apoyar seguros agrícolas para cooperativas fortalecidas por el PC. Se aprobaron los ajustes en el presupuesto del Año 1, propuestos por UNESCO para garantizar la continuidad en la implementación de las actividades previstas para el Año 2, a partir del retraso en la solicitud del segundo desembolso del Programa. Se actualizó el estado de cumplimiento del Plan de Mejoras y se aprobó el Informe Trimestral con códigos de color (Abril).

Se conoció la propuesta de UNESCO en el área de Cultura para evaluar de conjunto con las autoridades del municipio Martí la factibilidad de ejecución de un proyecto para la producción de artesanías. Se aprobó la propuesta de la misión de intercambio técnico internacional prevista en el Plan de Trabajo Año 3 sobre los temas de Planificación estratégica local, descentralización y articulación público-privada a Ecuador. Se mantuvo el tema de los mecanismos para implementar la actividad de créditos, estableciéndose fechas para su presentación al CGP. Se analizó la situación de la distribución de los recursos adquiridos. (Mayo)

Durante la visita de José Antonio González, Asesor Principal del F-ODM el Comité de Gestión del PC tuvo la oportunidad de reunirse con él e intercambiar, además de las impresiones de la visita el estado del cumplimiento de las actividades y los principales retos que enfrenta el programa para lograr el alcance de los productos y resultados esperados. (Mayo)

Se dio seguimiento al estado de cumplimiento de las actividades del programa manteniéndose los temas relacionados con la distribución hasta los beneficiarios finales de los insumos y equipos adquiridos, el tema de crédito y el re-acondicionamiento de los talleres artesanales en los municipios. Fue aprobada una modificación presupuestaria de actividades de PNUD que permitiera asumir los compromisos en los planes de adquisiciones para el año 3 y cerrar inversiones para alcanzar resultados. (Junio)

#### Oficina Nacional de Programa (ONP):

La ONP continúa con la misma composición del informe anterior, subordinada a la Dirección de Organismos Económicos Internacionales (DOEI) del MINCEX, mantiene un coordinador, un especialista y un asistente de finanzas, para la coordinación y atención del PC. Las instituciones nacionales, agencias y los 5 municipios apoyan para la realización de las actividades fortaleciendo el equipo de trabajo. La agencia líder ha trabajado de manera articulada con la ONP para lograr el seguimiento y cumplimiento de los acuerdos emanados de los CGP y de los ETGP.

#### Equipo Técnico del Programa (ETP):

En este Programa se han mantenido las reuniones de los ETP en este periodo se han sostenido 3 encuentros (enero, marzo y junio) pero además se han desarrollado 22 reuniones temáticas relacionadas con las actividades del Ministerio de la Agricultura con FAO y PNUD (6); reuniones del grupo de capacitación del PC (5); Reunión del equipo de género (5); reunión con el equipo del MEP (3) y reuniones con la OCR para el análisis de los indicadores del Marco de Seguimiento y Evaluación (4).

Estos encuentros han permitido dar un estrecho seguimiento a los acuerdos derivados del CDP y del CGP y organizar las acciones para garantizar el cumplimiento de las actividades contempladas en los planes de trabajo del PC. En los mismos se ha podido debatir técnicamente y en profundidad los temas analizados en el CGP. Se ha podido observar una mayor integración y socialización de acciones que han garantizado el trabajo conjunto entre instituciones nacionales y agencias. Han sido recurrentes los temas referidos al mecanismo de créditos, cumplimiento del plan de adquisiciones y estado de la distribución y alcance de resultados previstos.

De estos encuentros temáticos se han propuesto iniciativas para la socialización y sistematización en temas novedosos para los territorios y el país como son: las estrategias municipales y la articulación de los sectores estatales y no estatales en los territorios.

El Equipo tuvo la oportunidad de reunirse con el Asesor del F-ODM y compartir sus impresiones sobre la marcha del programa a la vez que les mostraron las actividades realizadas hasta el momento y los resultados alcanzados.

En los mecanismos de coordinación del Sistema de Naciones Unidas:

Equipo País de las Naciones Unidas (UNCT): Continuó analizándose durante este semestre, en las reuniones del UNCT la marcha de los PC, abordando sus principales desafío y medidas de mitigación. Se continúa prestando gran atención a la coordinación y programación entre las agencias en el alcance de la implementación conjunta. Las agencias han puesto sus recursos en función de la implementación del PC: logísticos, materiales y humanos.

Con respecto a la agencia líder: La Agencia Líder ha sido un soporte importante para la articulación del Programa, ha continuado brindando apoyo a la ONP en la coordinación y organización para el cumplimiento de las actividades, dando seguimiento a los acuerdos adoptados en los mecanismos de coordinación (CGP y CDP) y en la organización de los encuentros técnicos velando por alcance de los objetivos propuestos.

En los mecanismos de coordinación del Gobierno

Equipos de coordinación local:

Se ha mantenido la estabilidad de los 5 coordinadores municipales y ha sido fundamental su trabajo, de conjunto con los gobiernos y los sectores en los territorios, para la implementación de las actividades del PC. Parte fundamental de los grupos han sido los responsables de M&E en los 5 municipios que dan un seguimiento estrecho a las actividades del PC y mantienen los reportes periódicos.

Se ha destacado en este período las disímiles iniciativas desarrolladas por los municipios para el intercambio y socialización de las experiencias así como, la introducción de los nuevos conocimientos adquiridos en el PC para el desarrollo productivo en la localidad.

Se continúa trabajando en el fortalecimiento de los equipos de trabajo a nivel local, se mantienen los encuentros periódicos tanto en talleres nacionales como en visitas de apoyo de las entidades nacionales como de las agencias del sistema. Aunque se ha aumentado el nivel de apropiación del PC en los municipios del PC, se necesita continuar fortaleciendo los mecanismos de coordinación entre las instituciones de los territorios y sus vínculos con las instituciones nacionales.

¿Existe coordinación entre los distintos programas conjuntos funcionando en el país?

En este período se realizaron 9 actividades conjuntas con la participación de actores de ambos PC “Apoyo a la lucha contra la anemia en grupos vulnerables en Cuba y “Apoyo a las nuevas iniciativas de descentralización y estímulo productivo en Cuba”:

1. Curso de Operación y mantenimiento de sistemas de riego a pequeña escala, con énfasis en el uso eficiente del agua y la energía (MINAG, FAO y PNUD)
2. Curso de Formación de capacidades para mujeres nuevas usufructuarias (FMC, MES- ICA, MINAG, ANAP, PNUD)
3. Curso de Formación de Capacidades para el desarrollo Local para Jefes de escenarios productivos y de servicios de los municipios
4. Talleres provinciales sobre Gerencia Empresarial y cooperativismo con la participación de la agricultura municipal y provincial, presidentes de cooperativas, jefes de las granjas suburbana y de la coordinación del Programa Conjunto en las provincias de Holguín, Guantánamo y Las Tunas.
5. Curso sobre Producción y Manejo de Frutales, en Ciego de Ávila, para productores y técnicos de los Programas Conjuntos Anemia, Descentralización y PALMA (FAO, MINAG- Instituto de Investigaciones de Fruticultura Tropical (IIFT).
6. Curso de mecanización agrícola integral para especialistas y técnicos de los dos PCs en Yaguajay (MINAG, FAO y PNUD).
7. Otorgado premio del MES por la investigación sobre “El Proceso Organizacional del Desarrollo Local” elaborado a partir de las experiencias de los Programas Conjuntos por el grupo de profesores y especialistas del municipio El Salvador liderado por José Antonio Rodríguez.

8. Presentada experiencia de los PCs sobre cooperativismo y desarrollo local en el “9no Encuentro de Agricultura Orgánica y Sostenible de la ACTAF”

9. 1er Encuentro de Desarrollo Local del municipio La Palma para propiciar un espacio de conocimiento, reflexión y debate sobre los programas y proyectos implementados en el municipio y exponer los resultados y experiencias, por líderes y productores (8 de junio de 2012)

De estas acciones conjuntas además de los dos PC del F-ODM ha participado el “Programa de Apoyo Local a la Modernización del sector Agropecuario en Cuba” (PALMA), que está trabajando en 37 municipios del país coincidiendo con 9 del PC de Anemia y con 3 de Descentralización. De estos un municipio: El Salvador está contemplado en los 3 Programas.

Por favor, explique y añada cualquier otro comentario relevante que considere necesario:

- En este período se recibió la visita del Asesor Principal del F-ODM, para la definición del otorgamiento de la extensión a los Programas Conjuntos, lográndose que se otorgara el 3er desembolso y la extensión hasta junio del 2013 para ambos Programas.

- Se continúa trabajando de manera más articulada entre las agencias que comparten los mismos productos, lográndose mayor complementariedad, aunque debe seguirse profundizando para lograr mejores resultados programáticos.

- Se continúa observando diferencia en los mecanismos de adquisición entre las agencias, y diferentes niveles de ejecución de las actividades en las instituciones nacionales

- Se establecieron sinergias con otros programas y proyectos para la implementación de algunas actividades del MINAG en el marco del PC.

**Por favor, proporcione los valores para cada categoría de la siguiente tabla de indicadores**

Indicadores	Valor de Referencia	Valor a la fecha	Medios de Verificación	Métodos de Recolección
Número de prácticas de gestión (financiera, contratación pública, etc.) realizadas conjuntamente por los organismos de la ONU encargados de la ejecución	26	54	Actas de reuniones. Citaciones y agendas de trabajo de las reuniones del ET. Listado de acuerdos de las reuniones de seguimiento	Observación de los documentos y desarrollo de las reuniones
Número de tareas analíticas conjuntas (estudios, diagnóstico) realizadas conjuntamente por los organismos de la ONU encargados de la ejecución para los programas conjuntos del F ODM	29	38	Actas de reuniones	Observación de los documentos y desarrollo de las reuniones
Número de misiones conjuntas llevadas a cabo conjuntamente por los organismos de la ONU encargados de la ejecución para los programas conjuntos del F ODM	14	17	Informes de misiones	Elaborados por las agencias.

*Número de prácticas de gestión (financiera, contratación pública, etc.) realizadas conjuntamente por los organismos de la ONU encargados de la ejecución*

*Se tuvieron en cuenta para este indicador las actividades desarrolladas de manera conjunta y que implicaban la presencia de más de dos agencias. En el período se realizaron*



*tres acciones conjuntas interagenciales para el intercambio de buenas prácticas en la ejecución del PC y 25 encuentros del equipo técnico de gestión para el seguimiento de las actividades y el alcance de los resultados 3 ampliados y 22 temáticos (referidos a la estrategia de capacitación conjunta, enfoque de género, mecanismos de créditos y agricultura).*

*Número de tareas analíticas conjuntas (estudios, diagnóstico) realizadas conjuntamente por los organismos de la ONU encargados de la ejecución para los programas conjuntos del F ODM*

*Las nueve acciones analíticas conjuntas entre los dos PC abordaron temas relacionados con los sistemas de riego, técnicas productivas para nuevas usufructuarias y para Jefes de escenarios, gerencia empresarial y cooperativismo y producción y manejo de frutales, entre otras estas beneficiaron el Programa de Apoyo Local a la Modernización Agropecuaria (PALMA)*

*Número de misiones conjuntas*

*Se tuvieron en cuenta para este indicador las misiones desarrolladas con la participación de al menos dos agencias. En este periodo se realizaron dos misiones para hacer un monitoreo de la implementación de las actividades y el alcance de resultados en los cinco municipios del PC y una acompañando a la visita del secretariado del F-ODM.*

### **3 Eficacia de la Ayuda al Desarrollo: Declaración de París y Programa de Acción de Accra**

**¿Están el Gobierno, la sociedad civil y otros socios nacionales involucrados en la ejecución de actividades y en la obtención de productos?**

No están involucrados      false  
Ligeramente involucrados      false  
Bastante involucrados      true  
Totalmente involucrados      false

**¿En qué tipo de decisiones y actividades participa el Gobierno?**

Formulación de políticas/toma de decisiones  
Gestión: Presupuestos  
Gestión: Contratación pública  
Gestión: Prestación de servicios  
Gestión: Otras. Especificar

*Coordinación y monitoreo del PC*

**¿Quién dirige o lidera el Comité de Gestión del Programa y cuantas veces se han reunido?**

Institución que dirige o lidera el Comité de Gestión del Programa: MINCEX y PNUD

**Numero de reuniones del CGP**



Número de reuniones del CGP: 5

**¿Está la sociedad civil involucrada en la ejecución de las actividades y en la obtención de productos?**

No está involucrada        false  
Ligeramente involucrada        false  
Bastante involucrada        true  
Totalmente involucrada        false

**¿En qué tipo de decisiones y actividades participa la sociedad civil?**

Formulación de políticas/toma de decisiones

Gestión: Presupuestos

Gestión: Otras. Especificar

*Programación local.*

**¿Están involucrados los ciudadanos en la ejecución de las actividades y en la obtención de productos?**

No están involucrados        false  
Ligeramente involucrados        false  
Bastante involucrados        true  
Totalmente involucrados        false

**¿En qué tipo de decisiones y actividades participan los ciudadanos?**

Formulación de políticas/toma de decisiones

Gestión: Otras. Especificar

*Programación e implementación a nivel local.*

**¿Dónde tiene su sede la unidad de gestión del Programa?**

Gobierno nacional

Gobierno local

**Basándose en sus repuestas previas, describa brevemente la situación actual del Gobierno, sociedad civil, sector privado y ciudadanía (250 palabras) con respecto a la apropiación, alineamiento y rendición de cuentas mutua de los programas conjuntos, aporte ejemplos si lo considera relevante. Procure describir los hechos, evitando interpretaciones y opiniones personales**

La Oficina Nacional del Programa está adscrita a la Dirección de Organismos Económicos Internacionales (DOEI) del MINCEX y en los cinco gobiernos locales existen Grupos de Coordinación inter- institucionales para la implementación del Programa. Se han seguido desarrollando los mecanismos de coordinación a todos los niveles (nacional, provincial y municipal) y con la participación de todos los actores (Instituciones nacionales, locales y agencias del SNU). Se ha logrado en los cinco municipios la apropiación del Programa Conjunto por los gobiernos e instituciones locales, asumiendo la responsabilidad y la preparación para el desarrollo de las actividades, con orientación hacia el alcance de resultados.

## 4 Comunicación e Incidencia

¿Ha formulado el PC una estrategia de incidencia y comunicación para contribuir al avance de los objetivos de sus políticas y los resultados de desarrollo?

Si true  
Non false

**Proporcione una breve explicación de los objetivos, elementos clave y audiencia a la que va dirigida esta estrategia, aporte ejemplos si lo considera relevante (máximo 250 palabras).**

Durante este semestre se intensificaron las acciones para fortalecer la comunicación interna del programa y para elevar los niveles de incidencia sobre los ODMs en general y sobre las actividades y resultados del PC en particular.

-Desde marzo del 2012 comenzaron a distribuirse al Equipo Técnico y el CGP, Boletines mensuales con noticias, resultados y retos del Programa.

-En cuanto a las alianzas con medios de comunicación, se propició la presencia de la Televisión Nacional en actividades y municipios, colocándose los reportajes en programas de gran audiencia como el Noticiero Dominical y la Revista Buenos Días. Promovidas más de 40 acciones en los cinco municipios con medios de prensa locales, algunos de los cuales han sido luego replicados en medios nacionales.

-Se elaboraron notas informativas y Best Practice Briefs para publicaciones del PNUD (Revista Humanum, MDGs in LAC), sitios web agencias, sitio F- ODM.

-Se ha promovido la realización de Talleres y/o Ferias de Desarrollo Local en los cinco municipios para comunicar resultados y promover intercambios sobre oportunidades y retos del desarrollo. Realizadas dos ferias en Yaguajay, Feria en La Palma y se organiza actualmente Feria en El Salvador.

-También se ha promovido la participación de actores locales en Eventos clave de carácter nacional y/o internacional para promover actividades y resultados del Programa (IX Encuentro Internacional de Agricultura Orgánica y Sostenible, Congreso de Administración Pública ANEC).

-A nivel local se ha seguido fortaleciendo el diálogo entre los gobiernos locales y la población ofreciendo información consistente sobre el programa, mediante: participación y rendición de cuentas de los Coordinadores municipales en los Consejos de la Administración Municipal y ante las Asambleas Municipales del Poder Popular; intercambios con dirigentes de Consejos Populares, cooperativas y de empresas locales; informaciones en Reuniones de Rendición de Cuentas de los Delegados del Poder Popular.

-También se han fortalecido aún más las alianzas con otros programas y proyectos de desarrollo que inciden en los territorios y con instituciones científicas y organizaciones no gubernamentales

-Están en proceso de diseño materiales comunicativos sobre la importancia de las cooperativas para el desarrollo local, en ocasión del Año Internacional de las Cooperativas.

-Prototipos elaborados durante previas sesiones del programa de capacitación "Por un Producto Mejor" fueron presentados en la exposición organizada con motivo de la visita a Cuba del representante del Secretariado del F-ODM. Asimismo, ha sido creado por la ONDi y aprobado por la ONP y la OCR, un nuevo diseño para bolsas y delantales referido a los talleres de capacitación "Por un Producto Mejor".

-Actualmente se preparan guías técnicas para nuevas usufructuarias con mensajes sustantivos sobre empoderamiento y liderazgo de la mujer, su rol clave en procesos de desarrollo local.

-Se inició un ejercicio de sistematización de las experiencias de articulación de actores estatales y no estatales para promover iniciativas de desarrollo local en los cinco municipios del PC, con el objetivo de destacar casos innovadores y exitosos, facilitar el aprendizaje, la replicación y la incidencia.

Se mantienen las alianzas construidas desde el inicio del Programa con instituciones y organizaciones de la sociedad civil de alcance nacional y local. Continúa destacándose la alianza construida con el Instituto Tecnológico Agropecuario Villena Revolución de La Habana, el cual además del liderazgo asumido en el segundo año ha apoyado a los IPAs

para continuar la capacitación en cascada de sus docentes. El trabajo integrado con la Dirección de Ciencia y Técnica del Ministerio de Educación (especialmente en lo referido al manejo de riesgos y la Educación Ambiental) y la Cátedra de Género y Sexualidad de la Universidad Pedagógica de La Habana ha permitido lograr una mejor articulación y respuesta a las necesidades de cada territorio.

En este semestre destacan las acciones de coordinación con la dirección de la ACCA de Matanzas para el acompañamiento a las autoridades locales del municipio Martí en la orientación a los artesanos del Municipio. Su Director estuvo presente en la misión técnica efectuada por UNESCO/CLT al municipio, y se mantienen los intercambios a fin de concretar su apoyo durante las actividades de capacitación previstas a desarrollarse durante el segundo semestre de 2012. Se trabaja con la ONDi a fin de crear nuevos diseños de materiales comunicativos destinados a los próximos talleres de capacitación "Por un Producto Mejor".

**¿Al cumplimiento de qué logros concretos definidos en el PC y/o en la estrategia nacional están contribuyendo las iniciativas de comunicación e incidencia?**

Aumento en la concienciación de ciudadanos y gobiernos sobre cuestiones relativas a los ODM

Aumento en el diálogo entre ciudadanos, sociedad civil, gobiernos nacionales y locales en relación a las políticas y prácticas de desarrollo

Creación y /o conexión con redes sociales para avanzar los ODM y otros objetivos relacionados

Otras (usar recuadro a continuación)

*Promoción de la pertinencia del trabajo inter-institucional y de la conexión nacional-local para el avance en los MDG.*

**¿Cuántas alianzas, y de qué clase, se han formado entre los diversos agentes sociales para promover el logro de los ODM y otros objetivos relacionados?**

Organizaciones de inspiración religiosa

Coaliciones/redes sociales

Grupos ciudadanos locales

Sector privado 5 (ANAP, ACPA, ACTAF, CIERIC, CEDEL)

Instituciones académicas 8 (ICA, INIE, UH, 5 CUM)

Grupos de comunicación y periodistas 8 (4 Televisoras locales y 4 Radioemisoras municipales)

Otras 7 (FMC, ONDi, CNA, FCBC, ACAA, UNEAC, JBN)

**¿Qué actividades comunitarias lleva a cabo el programa para garantizar que los ciudadanos locales tienen acceso suficiente a la información sobre el programa y a las oportunidades para participar activamente?**

Grupos de discusión

Uso de medios de comunicación locales como la radio, grupos de teatro, periódicos, etc

Fomento/formación de capacidades

## **Section III: Millenium Development Goals Objetivos de Desarrollo del Milenio**

### **Comentarios narrativos adicionales**

**Por favor añada cualquier información y contribuciones del programa a los Objetivos de Desarrollo del Milenio, ya sean a nivel nacional o local**

- 1- Desarrollados los servicios técnicos prestados por el gobierno municipal y su capacidad de gestión en función de incorporar al sector privado en el desarrollo integrador del municipio."
- 2- Incrementada y diversificada la producción de bienes y servicios del sector privado de manera sostenible en los municipios seleccionados
- 3- Aumentado el acceso de la población a bienes y servicios en el municipio

**Por favor añada otros comentarios que desee comunicar al Secretariado MDG-F**

## Section IV: General Thematic Indicators

### 1 Se han promovido y apoyado políticas/programas nacionales y locales que favorecen el desarrollo empresarial

#### 1.1 Número de normas, políticas o planes apoyados por el Programa Conjunto relacionadas con el desarrollo empresarial (incluida la industria agrícola)

##### Políticas

Núm. Nacional 2  
Núm. Local

##### Normas

Núm. Nacional  
Núm. Local

##### Planes

Núm. Nacional  
Núm. Local 5

#### 1.2 Por favor, proporcione una breve información contextual sobre el papel que juegan las normas, políticas o planes, y el país/municipio en que el que se van a aplicar (base de partida, fase de desarrollo y aprobación, impacto potencial)

El Programa está diseñado para apoyar la implementación de la IMDL, la cual representa una oportunidad del país para promover la descentralización de la gestión económica hacia el nivel municipal. Además, al priorizarse iniciativas con el sector cooperativo campesino, también se apoya la implementación de la política nacional de “reordenamiento del sector agropecuario” que se encuentra en fase de desarrollo en el país. Esta política potencia la responsabilidad productiva agropecuaria hacia el sector privado y cooperativo y ubica la responsabilidad de planificación y gestión de la producción de alimentos a nivel local, con el objetivo de lograr un autoabastecimiento municipal que permita reducir las importaciones de alimentos.

#### 1.3 Número de empresarios y/o entidades afectadas por las normas, políticas o planes

**Agricultores**

Núm. Total 4855  
Núm. Urbano  
Núm. Rural

**Emprendedores**

Núm. Total  
Núm. Urbano  
Núm. Rural

**Microempresas**

Núm. Total  
Núm. Urbano  
Núm. Rural

**Pequeñas empresas**

Núm. Total  
Núm. Urbano  
Núm. Rural

**Medianas empresas**

Núm. Total  
Núm. Urbano  
Núm. Rural

**Grandes empresas**

Núm. Total  
Núm. Urbano  
Núm. Rural

**Proveedores financieros**

Núm. Total 5  
Núm. Urbano  
Núm. Rural

**Proveedores servicios desarrollo empresarial**

Núm. Total  
Núm. Urbano

Núm. Rural

**Otras. Especificar**

Núm. Total

Núm. Urbano

Núm. Rural

**1.4 Indique los sectores a que se dirigen las normas, políticas y planes**

Alcanzan todos los sectores

**1.5 Presupuestos públicos asignados para el fomento empresarial antes de la ejecución del Programa Conjunto**

Presupuesto nacional 20,100,000.00 CUC se refiere a recursos para el fondo de fomento para la IMDL

Total Presupuesto(s) Local(es) 6,990,000 CUC en las 5 provincias de los municipios del PC

**1.6 Variación (%) en los presupuestos públicos asignados a programas o políticas de fomento empresarial desde el comienzo del Programa Conjunto hasta ahora**

**Presupuesto Nacional**

% Total

% Inspirado por el programa conjunto

**Presupuesto Local**

% Total

% Inspirado por el programa conjunto

## 2 Provisión de asistencia técnica y fomento de capacidades

### 2.1 Tipo y número de intervenciones realizadas con el apoyo del Programa Conjunto dirigidas a mejorar las capacidades empresariales, la competitividad y/o el acceso a los mercados

#### Asistencia técnica

Total 9  
Microempresas  
PYMES  
Explotaciones agrícolas  
Cooperativas  
Other

#### Servicios desarrollo empresarial

Total  
Microempresas  
PYMES  
Explotaciones agrícolas  
Cooperativas  
Otras

#### Acceso a financiación

Total  
Microempresas  
PYMES  
Explotaciones agrícolas  
Cooperativas  
Otras

#### Certificación

Total  
Microempresas  
PYMES  
Explotaciones agrícolas  
Cooperativas  
Otras



**Otras. Especificar**

Total  
Microempresas  
PYMES  
Explotaciones agrícolas  
Cooperativas  
Otras

**2.2 Número total de personas que han recibido ayuda directa a través de estas intervenciones**

**Asistencia técnica**

Agricultores  
Emprendedores  
Empleados  
Otros  
Mujeres  
Hombres

**Servicios desarrollo empresarial**

Agricultores  
Emprendedores  
Empleados  
Otros  
Mujeres  
Hombres

**Acceso a financiación**

Agricultores  
Emprendedores  
Empleados  
Otros  
Mujeres  
Hombres

**Certificación**

Agricultores

Emprendedores  
Empleados  
Otros  
Mujeres  
Hombres

**Otras. Especificar**

Agricultores  
Emprendedores  
Empleados  
Otros  
Mujeres  
Hombres

**2.3 En función de los datos disponibles, ¿qué impacto han tenido estas intervenciones?**

**3 Se han creado o fortalecido organizaciones y alianzas que contribuyen al fomento empresarial y la competitividad**

**3.1 Tipo y número de organizaciones creadas o fortalecidas**

**Clusters**

Total  
Núm. empresas participantes  
Total individuos participantes  
Núm. hombres participantes  
Núm. mujeres participantes

**Cooperativas**

Total 21  
Núm. empresas participantes  
Total individuos participantes

Núm. hombres participantes  
Núm. mujeres participantes

**Asociaciones de agricultores**

Total  
Núm. empresas participantes  
Total individuos participantes  
Núm. hombres participantes  
Núm. mujeres participantes

**Asociaciones de empresarios**

Total  
Núm. empresas participantes  
Total individuos participantes  
Núm. hombres participantes  
Núm. mujeres participantes

**Otras. Especificar**

Total 5 Talleres de artesanías  
Núm. empresas participantes  
Total individuos participantes  
Núm. hombres participantes  
Núm. mujeres participantes

**3.2 Número de empresas objetivo del Programa Conjunto que obtuvieron algún tipo de beneficio económico como resultado de sus intervenciones**

**Clusters**

Total  
Núm. empresas participantes  
Total individuos participantes  
Núm. hombres participantes  
Núm. mujeres participantes

**Cooperativas**

Total 26  
Núm. empresas participantes



Total individuos participantes  
Núm. hombres participantes  
Núm. mujeres participantes

**Asociaciones de agricultores**

Total  
Núm. empresas participantes  
Total individuos participantes  
Núm. hombres participantes  
Núm. mujeres participantes

**Asociaciones de empresarios**

Total  
Núm. empresas participantes  
Total individuos participantes  
Núm. hombres participantes  
Núm. mujeres participantes

**Otras. Especificar**

Total 5 talleres artesanales  
Núm. empresas participantes  
Total individuos participantes  
Núm. hombres participantes  
Núm. mujeres participantes