

**GOBIERNO DE REPUBLICA DOMINICANA**



**SISTEMA DE NACIONES UNIDAS**



**PROGRAMA CONJUNTO:**

**FORTALECIMIENTO DE LA CADENA DE VALOR DEL BANANO MEDIANTE  
EL CRECIMIENTO DE MERCADOS INCLUSIVOS**



**VENTANA DESARROLLO Y SECTOR PRIVADO**

**SANTO DOMINGO, SEPTIEMBRE 2009**

## INDICE

	<b>Pág.</b>
1. Carátula	3
2. Resumen	5
3. Análisis de Situación	6
4. Estrategias, experiencia adquirida y propuesta de programa conjunto	9
5. Marco de Resultados	16
6. Arreglos de gestión y coordinación	36
7. Arreglos de gestión de fondos	40
8. Seguimiento, evaluación y presentación de informes	41
9. Contexto jurídico o base de relación	50
10. Plan de Trabajo del Primer Año	
11. Anexos:	
11.1. Relevancia de la Propuesta en el marco del MANUD y políticas del Gobierno	88
11.2. Presupuesto resumen por Agencia y Año	89
11.3. Mapa de Pobreza RD	90
11.4. Cronograma	91
11.5. Reuniones y Talleres Realizados	94
11.6. Propuesta articulación del Proyecto	101
11.7. Matriz de Actividades de Capacitación	105
11.8. Presupuesto del Personal y Presupuesto de Consultorías detallado por Agencia y Efecto	107
11.9. Articulación con otras iniciativas agencias SNU	108
11.10. Siglas	113

# 1. Carátula

**País:** República Dominicana

**Título del programa:** Fortalecimiento de la Cadena de Valor del Banano mediante el Crecimiento de Mercados Inclusivos

**Efecto directo del MANUD:** Para el año 2011 se habrá contribuido al desarrollo de un nuevo modelo de desarrollo económico, social e institucional que es incluyente, sostenible y descentralizado, que prevé el aumento en la inversión social y creación de empleo digno, así como una mayor eficiencia en el uso de los recursos a favor del logro de los ODM.

En particular, se espera que este programa conjunto tenga los siguientes efectos:

1. Aumentar la competitividad mediante la incorporación de nueva tecnología productiva (riego, energía,) en fincas de los pequeños productores de banano para la exportación de las provincias de Montecristi, Valverde y Azua, a través del crecimiento de mercados inclusivos;
2. Mejorar la competitividad mediante la incorporación de I&D, TICs, sistemas de comercialización y mercadeo de banano para el mercado interno y la exportación y capacitación empresarial, gerencial, laboral y en gestión de riesgos;
3. Participación Pública-Privada en la prestación de servicios económicos y sociales ligados a los productores y trabajadores del sector banano;
4. Gestión de conocimiento.

Duración del programa: 3 años

Fechas previstas de comienzo/cierre: \_2009/2012

Opción/opciones de gestión de los fondos: canalizado (pass - through) a nivel global;

Agente de gestión o administrativo: MDTF

Presupuesto total estimado\*: US\$ 4,700,000

Desglosado en:

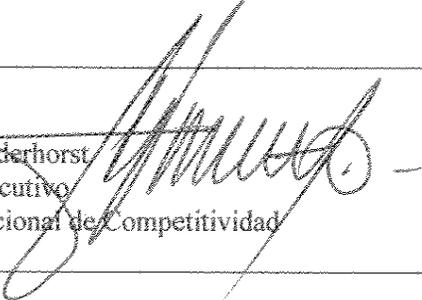
1. Presupuesto financiado: US\$ 4,700,000
2. Presupuesto no financiado: \_\_\_\_\_

\* El presupuesto total estimado incluye los gastos del programa y los gastos indirectos de apoyo

Fuentes del presupuesto financiado:

- Gobierno \_\_\_\_\_
- Org. ONU... \_\_\_\_\_
- Org. ONU ... \_\_\_\_\_
- Donante ODM-F 4,700,000
- Donante ... \_\_\_\_\_
- ONG ... \_\_\_\_\_

**Nombres y Firmas de las Contrapartes nacionales y de los Organismos de la ONU participantes**

Organismos de la ONU	Autoridades nacionales de coordinación
<p>Valerie Julliard                      Coordinador Residente SNU                      Representante                      Programa de las Naciones Unidas para el                      Desarrollo PNUD                      Septiembre 2009</p> 	<p><i>Juan Montás</i>                      Juan Temístocles Montás                      Secretario de Estado                      Secretaría de Estado de Economía, Planificación y                      Desarrollo</p>
<p>Mauricio Ramírez                      Representante a.r.                      FAO                      Septiembre 2009</p> 	<p>Andrés Vanderhorst                      Director Ejecutivo                      Consejo Nacional de Competitividad</p> 
<p>Elias Dinzey                      Oficial a Cargo                      OIT                      Septiembre 2009</p> 	
<p>Cristina Nogueira                      Representante                      OPS/OMS                      Septiembre 2009</p> 	
<p>Ana Navarro                      Representante                      Programa Conjunto de las Naciones Unidas sobre VIH/SIDA                      ONUSIDA                      Septiembre 2009</p>  	
<p>Gilka Meléndez                      Representante Auxiliar                      UNFPA Fondo de Población                      de las Naciones Unidas                      Septiembre 2009</p>  	
<p>Edith Rodríguez                      Oficial a Cargo                      PMA                      Septiembre 2009</p>  	

## 2. Resumen

La producción del banano es el segundo producto agrícola de exportación de la República Dominicana constituyendo además una importante fuente de empleo, salarios e ingresos en las regiones pobres del país donde la pobreza supera el 50%. En adición, es un renglón importante en la dieta diaria de los dominicanos, por su alto contenido calórico.

Las exportaciones de banano, que en el año 2007 y de acuerdo a cifras suministradas por los productores alcanzaron los US\$90 millones de dólares, se orientan principalmente a la Unión Europea y en menor medida al mercado norteamericano. La competitividad del sector ha descansado en esquemas de comercio preferenciales, los cuales están en vías de eliminación; a ello se agregan los riesgos climáticos y ambientales y el impacto en la economía dominicana de la crisis internacional. Esta situación requiere aumentar la productividad para que la rentabilidad del sector descansa en la competitividad productiva y comercial; en adición se analiza el potencial de nuevos productos agrícolas, que por las condiciones del suelo y el clima de las zonas productoras de banano, permitirían diversificar el riesgo que enfrentan los productores de las mismas.

El Programa Conjunto se basa en una **estrategia de crecimiento de mercados inclusivos** en la cual participa el sector privado, a través de las grandes y medianas empresas conjuntamente con los pequeños productores y los trabajadores, en beneficio de todos los participantes de la cadena de valor. Esta estrategia se vincula a las acciones desarrolladas por el sector público, a través del Consejo Nacional de Competitividad (CNC), que se orientan a promover la competitividad sistémica de los conjuntos productivos.

El resultado final del programa será aumentar la competitividad de la cadena de valor del banano contribuyendo al crecimiento y desarrollo de los pequeños productores, sus trabajadores y la población, a fin de reducir la pobreza en las zonas productoras. Este resultado se enmarca en el efecto directo del MANUD que propone “para el año 2011 haber contribuido al desarrollo de un nuevo modelo de desarrollo económico, social e institucional que es incluyente, sostenible y descentralizado, que prevé el aumento en la inversión social y creación de empleo digno, así como una mayor eficiencia en el uso de los recursos a favor del logro de los ODM”.

Los efectos propuestos son: Aumentar la competitividad mediante la incorporación de nueva tecnología productiva (riego y energía,) en fincas de los pequeños productores de banano para la exportación de las provincias de Montecristi, Valverde y Azua, a través del crecimiento de mercados inclusivos; Mejorar la competitividad mediante la incorporación de I&D, TICs, sistemas de comercialización y mercadeo de banano para el mercado interno y la exportación, la capacitación empresarial, gerencial, laboral y como así

también en gestión de riesgos; Participación Pública-Privada en la prestación de servicios económicos y sociales ligados a los productores y trabajadores del sector banano; y Gestión de conocimiento. De esta manera, este proyecto contribuirá a mejorar el capital natural / ambiental de la región; humano; social; físico; y financiero de los empresarios y beneficiarios del mismo. En adición, este programa conjunto contribuirá a la mejora del clima de negocios e inversión para el sector mediante el desarrollo de capacidades en el gobierno nacional y local para las políticas, estrategia, y acciones que permitan un ambiente favorable a la producción y comercialización del banano.

Con la implementación de este Programa Conjunto se espera favorecer la consecución de los ODM orientados al alivio y superación de la pobreza, la equidad de género, la salud de la mujer la sostenibilidad ambiental y la asociación global para el desarrollo.

Este programa se ejecutará en un período de tres años, con un presupuesto global de US\$4.7 millones. En la implementación del mismo participarán siete agencias del Sistema de Naciones Unidas residentes en el país: PNUD, FAO, OIT, ONUSIDA, OPS/OMS, UNFPA y PMA, las cuales trabajarán con las instituciones públicas sectoriales relevantes, bajo la coordinación del Consejo Nacional de Competitividad (CNC), entidad con personalidad jurídica, y autonomía funcional y organizativa, creada mediante la Ley 1-06, que tiene a su cargo la implementación del Plan Nacional de Competitividad Sistémica del Gobierno Dominicano y que constituirá la contraparte gubernamental de este Programa Conjunto.

### **3. Análisis de la situación**

La economía dominicana es pequeña y abierta, dependiente de los ingresos de divisas generados por el turismo, las zonas francas, remesas, inversión extranjera y exportaciones de bienes, particularmente agrícolas. Con una población estimada de 9.4 millones de habitantes, el país creció a una tasa promedio anual del 9.5% en el período 2005- 2007, lo que no se refleja en el nivel de desarrollo humano (IDH de 0.78) ni en la distribución del ingreso (Gini de 0.52%). El 36.3% de la población vive en condiciones de pobreza, en tanto que el 12% está en pobreza extrema, porcentajes que se incrementan para las zonas rurales.

Los sectores tradicionales generadores de divisas son altamente vulnerables a la situación de los mercados internacionales. Por un lado, el sector de zonas francas viene cayendo desde el año 2006, a raíz de la entrada de China en la OMC, con lo que se ha reducido la participación de las exportaciones de textiles dominicanas en el mercado norteamericano, situación que se ha agravado por los crecientes costos locales del sector y que conllevará a un cambio en la estrategia del mismo para impulsar su crecimiento. Por otro lado, el turismo, principal generador de divisas del país es del tipo “todo incluido”, con débiles

encadenamientos con la economía local y que actualmente enfrenta una caída debido a la crisis internacional, la cual también está afectando el flujo de remesas de los dominicanos residentes en el exterior (Estados Unidos y España fundamentalmente), debido a la pérdida de empleos y de ingresos.

Ante esta situación, impulsar el desarrollo de sectores no tradicionales, que pudieran compensar la pérdida de divisas, fundamentado en el aumento de la competitividad y la productividad, es un reto para mantener el crecimiento y la estabilidad macroeconómica que ha caracterizado el desempeño de la economía en los últimos años.

En este contexto, la producción de banano en República Dominicana (RD) es significativa, tanto desde un punto de vista económico como social. En lo económico, el banano se ha convertido en el principal producto de exportación no tradicional, con un 80% de la producción local destinada al mercado externo; las divisas generadas por estas exportaciones se han incrementado en un 31% en los últimos tres años.

Sin embargo, en los últimos dos años, las exportaciones de banano se han visto afectadas por fenómenos atmosféricos que han provocado inundaciones en las fincas, ocasionando pérdidas en la producción y disminución en el rendimiento. Además, las exportaciones nacionales enfrenta la potencial competencia en la UE de los grandes países productores, que concentran el 63% de las exportaciones mundiales con rendimientos que duplican al de los productores dominicanos (1.4 cajas por tarea en el caso de los pequeños productores locales, versus de 3 a 4 cajas por tarea los grandes productores). Estos datos sugieren la necesidad de mejorar la productividad local, lo cual es un hecho reconocido por las autoridades del sector, organismos internacionales que han estudiado el sector y los miembros del cluster de banano.

Las plantaciones de banano se ubican en tres provincias: Montecristi y Valverde en la región noroeste del país y Azua, provincia ubicada en el suroeste, las que poseen niveles de pobreza de 57%, 51%, y 62%, respectivamente, por encima del promedio nacional. (Ver anexo 1.5). En estas provincias, el desempleo también es alto, superando la tasa de desempleo nacional. Por otro lado, hay una elevada prevalencia de VIH-SIDA, de 5.2% en Montecristi y 3.5% en Valverde, muy por encima del nivel nacional de 0.8% a lo cual se agregan vectores de tuberculosis, malaria y dengue.

Cabe señalar que desde la década de los cincuenta la provincia de Montecristi, por sus condiciones geográficas y climatológicas favorables a la producción de banano, se ha destacado como importante productor de esta fruta, exportando a Estados Unidos y a Europa y logrando en el 1959 una exportación record de 8 millones de racimos. El conocimiento acumulado en la producción de banano tradicional ha permitido la

adaptación de los productores a las nuevas tendencias del mercado, reorientando la producción hacia banano orgánico de exportación.

Estimaciones oficiales indican que para el año 2007 existían 1,232 productores de banano, de los cuales el 66% es clasificado como pequeño productor (hasta 3 has.), un 26.5% es considerado mediano productor (3 a 6 has) y un 7.5% son grandes productores (más de 6 has). Un 90% de las exportaciones de banano orgánico proviene de pequeños y medianos productores. Existe un elevado nivel de asociatividad entre los productores del sector, de los cuales el 100% de los ubicados en la zona sur pertenece a una asociación productiva, en tanto que en el noroeste, donde están ubicados el 95% de los productores de banano orgánico del país, el nivel de asociatividad es de un 82.4%.

Estos productores tienen un bajo nivel educativo, con un 66% sin ningún nivel de instrucción o con apenas un nivel de educación primario. Solamente un 14% de los productores ha realizado algún curso técnico o universitario. Estos datos revelan la necesidad de capacitación que tienen los productores de banano dominicanos, en particular los de la zona Sur del país.

La producción de banano genera un total de 40,000 empleos, que representan cerca del 25% del total de ocupados en las tres provincias productoras. Del total de empleados en el sector banano, 15 mil son directos y 25 mil indirectos, siendo el 87% del mismo empleo informal con bajos salarios. Por otro lado, el banano constituye la segunda fuente de carbohidratos en la dieta dominicana, contribuyendo a la seguridad alimentaria del país, particularmente en los hogares pobres. En adición, es uno de los diez principales productos de mayor consumo dentro de la canasta alimentaria de los más pobres.

La participación de las mujeres en el empleo del sector bananero es baja, con un 7% en la siembra y cosecha de la fruta y un 20% en las empacadoras, en la cual se destacan sus destrezas en el proceso de selección de la fruta para el mercado externo, de acuerdo a los estándares internacionales requeridos, en particular en aquellas empacadoras que exportan para el mercado europeo.

En cuanto a la infraestructura productiva, innovación e incorporación de tecnología y acceso a sistemas de información de clima, suelos y comerciales, la producción presenta importantes debilidades. Por un lado, el sistema de riego del banano utilizado, mediante inundación, es ineficiente debido al uso intensivo de un recurso escaso, que provoca erosión del suelo y un impacto adverso sobre el ambiente marítimo costero, con una elevada demanda de energía en una zona que no tiene acceso al sistema interconectado, requiriendo sistemas de bombeo de alto costo por utilizar combustible importado. Al respecto, algunas comparaciones entre riego superficial y por goteo para la producción de banano en la India han permitido demostrar que el riego por goteo reduce la cantidad de

agua necesaria por kilo de banana producida a la mitad, mejora la calidad del producto cosechado e incrementa los rendimientos, al mismo tiempo que reduce el período de maduración. Sin embargo, el impacto concreto dependerá de las condiciones agroclimáticas locales<sup>1</sup>, las cuales serán estudiadas en el marco de esta propuesta.

Por otro lado, la I&D vinculada al producto es insuficiente, mientras que el acceso a información oportuna sobre clima, suelos y mercados para la toma de decisiones productivas y de comercialización es insuficiente e imprecisa respecto a las zonas productoras y sus necesidades.

El mercado de exportación de banano está altamente concentrado, con una sola empresa exportando cerca del 60% del total, y dos representando el 80% de las exportaciones de la fruta. La mayor parte de las empresas exportadoras son también productoras de banano, no obstante el 90% del banano orgánico exportado proviene de las fincas de pequeños productores los que hacen posible a los exportadores cumplir con sus compromisos comerciales con el exterior. A pesar de esa alta dependencia, no se observa una alianza fuerte entre exportadores y pequeños productores, ni entre los demás actores del sector (privados, públicos, nacionales, provinciales y locales, de la sociedad civil y comunitarios) que permitan incrementar, sostener y distribuir el crecimiento económico actual y potencial del sector y mejorar las condiciones de vida de la población. Cabe señalar que en otros países productores latinoamericanos, las grandes empresas internacionales como Dole (Chiquita Brand), Del Monte y Standard Fruit Co, son los principales comercializadores externos con vínculos más estrechos con los productores nacionales.

Según estimaciones del Consejo Nacional para la Competitividad (CNC) realizadas en el 2003, del precio final del producto en el mercado de destino apenas el 12% le quedaba al productor, el 13% al exportador, 35% al acopiador, mayorista y detallista en destino y el 40% a los supermercados de destino en el exterior. Es decir, que el productor y exportador local reciben sólo el 25% del precio final al consumidor, reflejando la necesidad de aumentar la participación en la cadena del valor, a través de una estrategia de comercialización más agresiva.

La Unión Europea es el principal destino de las exportaciones de banano orgánico dominicano, las cuales por provenir de un país del grupo ACP (Africa, Caribe y Pacífico), obtiene tratamiento preferencial con respecto al resto de los productores tradicionales, fundamentalmente de América Latina. De acuerdo a estimaciones del CNC, la República Dominicana es en uno de los mayores exportadores de banano orgánico del mundo, representando cerca de un tercio de la demanda mundial de esta fruta. Para el mercado europeo, se estima que el banano orgánico dominicano cubre aproximadamente el 85% de

---

<sup>1</sup> Response of banana under different levels of irrigation in Chhattisgarh region. Narendra Agarwal, Amit Dixit, Sharma, H.G., Dubey, P. 2000.

la demanda de ese mercado, estimada en unas 160,000 toneladas.<sup>2</sup> No obstante la calidad y sabor de la fruta dominicana, que la hacen un producto de nicho y un bien diferenciado, este aun no goza del beneficio del reconocimiento de marca país y de origen y certificación de calidad del producto, ni de una estrategia comercial adecuada, lo que fortalecería la posición del país en los mercados internacionales, especialmente en el mercado europeo. Al respecto, el CNC ha identificado la necesidad de incorporar al banano en el proceso de creación de marca colectiva, como lo ha hecho con otros productos de exportación, como el ron, cacao y café.

El segundo importador mundial de banano después de Europa es Estados Unidos; sin embargo, los bajos rendimientos de los productores de banano dominicano (1.4 cajas por tarea), con respecto a los productores de los países tradicionales (3 a 4 cajas por tarea), limita el acceso competitivo del banano dominicano en ese mercado, el cual por sus características y cercanía es el principal socio comercial de la República Dominicana.

Las políticas públicas con respecto al sector productor de banano no difieren significativamente de las políticas orientadas al sector agrícola en general, cuya importancia relativa en la economía dominicana ha venido cayendo en los últimos años. Si bien existe la Comisión Nacional del Banano, los alcances de la misma en términos de establecimiento de una política nacional de promoción al sector son mínimos. No obstante, existen algunas iniciativas aisladas por parte de las instituciones públicas vinculadas al sector. Entre éstas se pueden citar el apoyo financiero dado por el Banco Agrícola a los productores afectados por las inundaciones originadas por las tormentas tropicales del 2007; los esfuerzos del Consejo Nacional de Competitividad para la creación y fortalecimiento del cluster productivo de banano; y algunas investigaciones sobre la producción e industrialización del banano realizadas por el IDIAF y el IBBI, cuya difusión y efecto demostrativo entre los productores ha sido muy limitada.

La carencia de una visión estratégica de largo plazo; las debilidades empresariales y gerenciales de las asociaciones de productores y de los productores mismos; la insuficiente capacidad de negociación y alianzas entre diferentes sectores que participan en la cadena de valor; la baja educación y calificación de la mano de obra; las desigualdades de género que discriminan a las mujeres, los problemas de salud que estas enfrentan, así como los problemas relacionados con la violencia intrafamiliar; las dificultades de acceso al crédito y capital; la falta de activos y garantías; la inadecuada tecnología de riego y energía ineficiente; la insuficiente innovación y diversificación productiva; la fragmentación de las políticas y acciones del Estado en sus diferentes niveles, conjuntamente con la situación de pobreza y precarias condiciones sociales en que

---

<sup>2</sup> Estudio de Línea Base para la Cadena Productiva de Banano, documento elaborado para el CNC en el marco del Programa para el Desarrollo de Ventajas Competitivas, (BID – 1474 / OC - DR)

vive la población del sector y la región, ameritan una estrategia convergente y articulada que aborde las diferentes dimensiones descritas.

En este contexto, el Programa Conjunto plantea fortalecer la cadena de valor del banano a través del aumento de la competitividad mediante la incorporación de nueva tecnología productiva, la incorporación de I&D, TICs, sistemas de comercialización y mercadeo de banano para el mercado interno y la exportación y capacitación empresarial, gerencial, laboral y en gestión de riesgos para los productores y sus trabajadores. En adición se plantea a través de la participación pública-privada en la prestación de servicios sociales, fortalecer los servicios de salud y educación, particularmente orientados a la mejora de las condiciones de vida de todos aquellos vinculados con la actividad en las zonas en las cuales se contempla la ejecución de este proyecto. Todas estas intervenciones están enmarcadas en una estrategia de crecimiento de mercados inclusivos la cual pretende, por medio de la creación de alianzas estratégicas entre grandes, medianos y pequeños productores y empresas ligados al sector, generar beneficios no solo para las empresas del sector privado, sino también para los pobres, a través de trabajo con ingresos dignos y sostenibles.

Esta iniciativa se enmarca en los lineamientos de la Estrategia Nacional de Desarrollo, actualmente en etapa final de elaboración por la Secretaría de Economía, Planificación y Desarrollo (SEEPYD). Asimismo, apoyará la política del gobierno dominicano de fortalecer los conjuntos productivos en el marco del Plan Nacional de Competitividad Sistémica que ejecuta el Consejo Nacional de Competitividad (CNC), para el aumento de la competitividad sectorial. En adición se incluirán como socios las instituciones públicas sectoriales asociadas a cada uno de los resultados previstos en cada uno de los efectos: Secretaría de Estado de Agricultura (SEA), la Secretaría de Estado de Educación (SEE), la Secretaría de Estado de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARENA), la Secretaría de Estado de Trabajo (SET), el Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos (INDRHI), el Instituto Dominicano de Telecomunicaciones (INDOTEL), el Consejo Presidencial para el SIDA (COPRESIDA), y la Unidad de Electrificación Rural y Suburbana (UERS).

El compromiso, participación y contribución del INDRHI y de la UERS al estudio y trabajos iniciales de la transformación de la infraestructura productiva en el riego y energía, así como el apoyo de todos los socios en sus respectivas áreas de intervención, conjuntamente con el esfuerzo de los exportadores, pequeños y medianos productores, proveedores de insumos, otros actores de la cadena de valor y sector financiero contribuirán al esfuerzo conjunto para el aumento de la competitividad y, por tanto, rentabilidad, ingresos y salarios de los diferentes actores económicos del sector.

#### **4. Estrategias, experiencia adquirida y propuesta de programa conjunto**

**Antecedentes/contexto:** La presente propuesta se enmarca en el MANUD, que constituye el fundamento de la Programación Conjunta del Sistema de Naciones Unidas y uno de los pilares para la consecución de los ODM en la República Dominicana. Según la estrategia del MANUD, para el año 2011 se habrá contribuido al desarrollo de un nuevo modelo de desarrollo económico, social e institucional que es incluyente, sostenible y descentralizado, que prevé el aumento en la inversión social y creación de empleo digno, así como una mayor eficiencia en el uso de los recursos a favor del logro de los ODM. Cabe señalar que en la actualidad, y en el marco del proceso de revisión del UNDAF, se pretende incorporar la perspectiva de género en todas las intervenciones del Sistema de Naciones Unidas en la República Dominicana.

Las intervenciones de las agencias y de las instituciones del Gobierno que participan en la implementación de este Programa Conjunto contribuirán al logro de los Objetivos de Desarrollo del Milenio en las zonas productoras de banano, donde la tecnología utilizada no favorece la conservación de los recursos naturales, la población vive en condiciones de pobreza, existe una elevada prevalencia de enfermedades transmisibles, en particular VIH-SIDA, hay una baja participación de la mujer en las actividades productivas relacionadas con el banano, y existen escasas vinculaciones y redes que permitan promover de manera articulada una mejora en el desarrollo de la zona.

En este sentido, las intervenciones a realizar por el PNUD, la FAO, la OIT y el PMA apuntan al logro del objetivo 1, orientado a la reducción del hambre y la pobreza extrema, con actividades orientadas a incrementar la capacidad de los productores de generar ingresos, por medio de la generación de trabajo decente; mientras que las del PNUD y FAO, dirigidas a mejorar la infraestructura productiva en riego y energía contribuirán a un mejor uso de los recursos naturales, contribuyendo así a avanzar en el logro del objetivo 6, de sostenibilidad del medio ambiente. Por su parte, la participación de la OPS/OMS y ONUSIDA van vinculadas al logro del objetivo de VIH/SIDA, en tanto que las acciones del UNFPA se orientan a incrementar a promover la equidad de género y el nivel de empoderamiento de las mujeres. De manera conjunta, todas las acciones contribuirán a fortalecer los vínculos entre las empresas del sector privado, las instituciones públicas y la sociedad civil, para crear una alianza estratégica que permita elevar el nivel de desarrollo y mejorar las condiciones de vida en las zonas productoras de banano de la República Dominicana.

Por otro lado, existen otras iniciativas ejecutadas por las Agencias del SNU, con los socios de este proyecto y por otras instituciones, con las cuales se han identificado potenciales vinculaciones. Entre estos se incluyen el programa ART-GOLD, que ejecuta el PNUD, y

el programa PESA que lleva a cabo la FAO, entre otros, los cuales se presentan en el cuadro incluido en el anexo.

### **Experiencia adquirida:**

Este proyecto representa la primera experiencia de siete agencias de Naciones Unidas en República Dominicana trabajando de manera conjunta y coordinada en un territorio para lograr resultados comunes en el marco del MANUD, con énfasis en el logro de los Objetivos de Desarrollo del Milenio. Esta situación constituye en sí misma un desafío para el logro de los resultados expresados en este Proyecto Conjunto.

De manera individual y en ocasiones con la participación coordinada de dos agencias, las agencias de las Naciones Unidas han desarrollado proyectos en los ejes temáticos de este Programa Conjunto, de las cuales se pueden derivar importantes lecciones:

Las iniciativas de trabajo a nivel territorial de las agencias del SNU revelan que una adecuada coordinación hace que sea posible asociar programas y actividades de diversas organizaciones de las Naciones Unidas, donantes bilaterales y actores de la cooperación descentralizada, permitiendo la debida participación conjunta de diversos actores a nivel local, en un esfuerzo común de apoyo a los procesos de desarrollo territorial.

Es necesario fomentar la Asociación Nacional público - privada que involucre cooperativas comunitarias, gobiernos locales, ONGs e instituciones gubernamentales con incidencia en el sector, para la gestión sostenible de sistemas de generación de energía eléctrica. En este sentido, se ha identificado que la evaluación de recursos es requisito fundamental para aplicaciones de energías renovables, incluyendo sistemas híbridos. Asimismo, se ha encontrado que las actividades de eficiencia energética pueden convertirse en programas de actividades de reducción de emisiones de Carbono.

El fortalecimiento de las capacidades de los beneficiarios directos e indirectos miembros de las comunidades donde se ejecutan los proyectos, así como de las autoridades locales en los proyectos que implementa el SNU es un requisito fundamental para garantizar la sostenibilidad de los proyectos.

La participación conjunta de las agencias del SNU permite tener una intervención más eficiente y efectiva, en la medida en que se evita la duplicidad de esfuerzos y recursos con lo cual se potencia el impacto de los proyectos.

La experiencia adquirida a partir de proyectos implementados con socios gubernamentales, que son a la vez las contrapartes naturales de acuerdo al mandato que

tiene cada una de las agencias del SNU en República Dominicana, garantiza la efectividad de las intervenciones, el desarrollo de capacidades locales y el logro de los resultados esperados.

Las agencias del SNU que intervienen en este programa conjunto tienen una experiencia acumulada en los temas que constituyen los ejes temáticos de esta propuesta. Al mismo tiempo, el SNU dispone del mayor sistema de información sobre producción y comercialización de productos agropecuarios; y ha fomentado estrategias novedosas en la búsqueda de soluciones que permitan a los pobres salir de la pobreza en forma sostenible, como lo es la iniciativa de crecimiento de los mercados inclusivos.

### **Propuesta metodológica y enfoque del Programa Conjunto:**

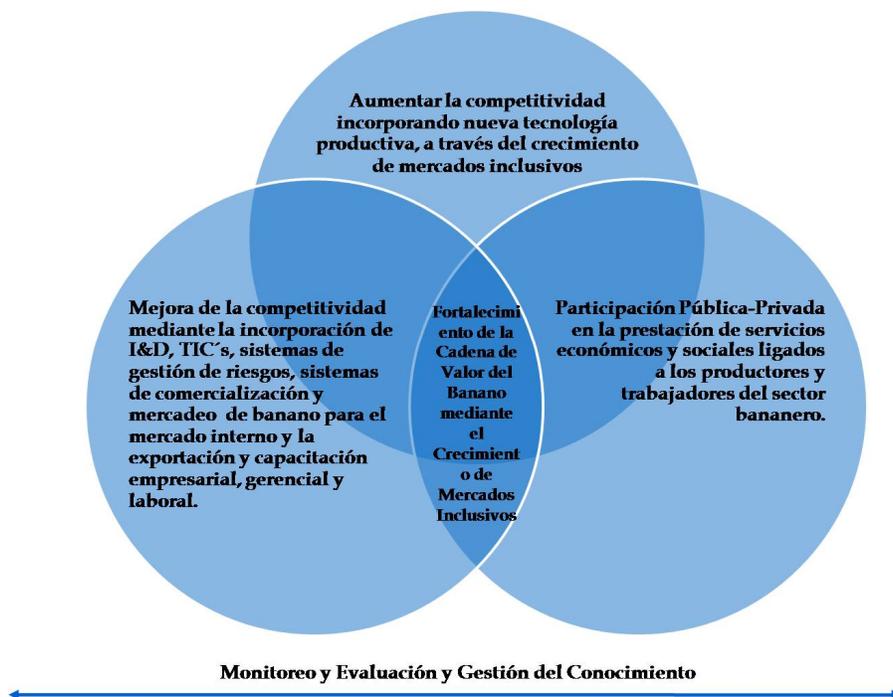
Durante la fase de formulación de este programa conjunto, las reuniones con las asociaciones de productores, las visitas a las fincas productoras en la línea noroeste y los contactos con agencias, socios gubernamentales y representantes de otras iniciativas en curso contribuyeron a una visión más amplia e integral del problema, sus principales restricciones y las estrategias de solución, las cuales han sido plasmadas en este documento.

El Programa Conjunto pretende aumentar la competitividad de los productores de banano a través de la inversión en infraestructura productiva y el desarrollo de un sistema regional y local de innovación, conjuntamente con una acción convergente, complementaria y sostenida sobre los sectores sociales a través del desarrollo del capital humano y de las redes sociales. Para alcanzar este resultado, se fortalecerá la capacidad empresarial y gerencial de las asociaciones y cooperativas de productores, como así también de los productores individuales de forma tal de aumentar su capacidad de negociación, articulación y acceso al financiamiento, capital, insumos y mercados frente a los grandes exportadores, demás intermediarios de la cadena de valor, incluyendo proveedores de insumos e infraestructura productiva; incorporará innovación y valor agregado a la producción, contribuirá a la diversificación de la producción con el propósito de reducir el riesgo e incrementar el ingreso de los pequeños productores; capacitará a la mano de obra para mejorar su rendimiento e ingresos; y promoverá el trabajo decente, el bienestar de los trabajadores, sus familias, la comunidad y al desarrollo local, con énfasis en la mujer.

Se propone una **estrategia de crecimiento de mercados inclusivos** vinculando en un mismo proyecto y plataforma a todos los actores y a los diferentes interesados en el sector banano, con la finalidad de fortalecer las bases institucionales y el ambiente de negocios y las condiciones sociales que garanticen la eficiencia, efectividad y sostenibilidad de esta propuesta. Esta iniciativa tiene como eje central la conformación de alianzas estratégicas

que beneficien tanto al sector privado como a los pobres, logrando su salida de la pobreza a través de trabajo decente, salarios e ingresos dignos y sostenibles.

### **Estrategia del Programa Conjunto**



En el marco de este Programa Conjunto, las siete Agencias del SNU participantes han diseñado actividades orientadas a formular planes e intervenciones coherentes con la estrategia establecida en el MANUD y con las políticas y programas que ejecuta el Gobierno, a nivel nacional y relacionadas con el sector en las zonas productivas.

El PNUD que acompaña al Gobierno promoviendo políticas, planes y estrategias para fomentar el crecimiento económico, ha venido apoyando al Consejo Nacional de Competitividad (CNC) en la implementación del Plan Nacional de Competitividad Sistémica; en adición lleva a cabo el Programa de Electrificación Rural basado en fuente de energía renovable en zonas rurales pobres del país y el proyecto Apoyo a Redes Temáticas, Territoriales para el Desarrollo Humano (ARTGOLD) a partir de la estrategia del PNUD de reducción de la pobreza y gobernabilidad. Para este Programa Conjunto aportará la experiencia acumulada en la implementación de dichos proyectos, así como su experiencia de coordinación multisectorial para ejecutar actividades, relacionadas con el desarrollo de capacidades y alianzas empresariales; el diseño, gestión e implementación de instrumentos y mecanismos de apoyo; desarrollo del capital humano y social; y la gestión de conocimiento, monitoreo y evaluación con el propósito de asegurar su escalabilidad, sustentabilidad y replicabilidad. Este Programa Conjunto ofrece la oportunidad al PNUD

de seguir acompañando al CNC de continuar la implementación del Plan Nacional de Competitividad a un nivel local en un producto de nicho, experiencia de la cual se derivarán lecciones a ser aplicadas en los demás conjuntos productivos que ha conformado el CNC en sus esfuerzos por incrementar la competitividad del país.

La FAO cuyo objetivo es elevar la producción agrícola y el desarrollo rural sostenible, para garantizar la seguridad alimentaria y el nivel de vida de la población, continuará apoyando las actividades de sus contrapartes nacionales, la Secretaría de Estado de Agricultura, y el Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos, las que en el marco de este proyecto se relacionan con la incorporación de tecnología de riego y mejora e innovación productiva; en adición, apoyará las actividades relacionadas con comercialización y mercadeo nacional e internacional y capacitación empresarial, gerencial, técnica y de gestión de riesgo de los productores de banano.

Por su parte, la OIT es la agencia de las Naciones Unidas encargada de promover y materializar las normas de trabajo, así como los principios y derechos fundamentales en el trabajo; y crear mayores oportunidades para las mujeres y hombres que aseguren un empleo decente. Para este Programa Conjunto se propone diseñar, en estrecha coordinación con la Secretaría de Estado de Trabajo y las autoridades locales, un plan estratégico para las provincias de Montecristi, Valverde y Azua, para promover el trabajo decente, el empleo y el aumento de la productividad en esas zonas. En adición realizará capacitaciones en torno a derechos laborales, humanos, trabajo infantil, incentivos y participación laboral de los productores y los trabajadores del sector.

La OPS promueve la equidad en salud y mejorar la calidad de vida de la población de las Américas, con una visión dirigida a contribuir al bienestar de las familias y sus comunidades. En el marco del Programa Conjunto, la OPS/OMS promoverá los aspectos relacionados con la salud y la creación de un ambiente saludable para la población de la zona, en coordinación con la Secretaría de Estado de Salud Pública y Asistencia Social, el Consejo Nacional de Salud y Seguridad Ocupacional y otras autoridades locales y municipales.

ONUSIDA en República Dominicana trabaja para contribuir a que se respeten los derechos humanos de las personas viviendo con VIH, proporcionando los instrumentos a las personas y comunidades para que puedan reclamar sus derechos en el contexto de la epidemia del VIH. En este Programa conjunto ONUSIDA promocionará los servicios sobre ITS/VIH/SIDA a nivel comunitario para propiciar el aumento en la demanda oportuna de los mismos, trabajando con COPRESIDA en el marco de los lineamientos del Plan Estratégico Nacional (PEN) para la Prevención y el Control de las ITS, VIH y SIDA.

El PMA es el organismo de ayuda alimentaria del sistema de las Naciones Unidas y su objetivo es erradicar el hambre y la pobreza. En el caso de la República Dominicana el PMA ha venido ofreciendo ayuda alimentaria a las comunidades pobres afectadas por las tormentas que han azotado al país en los últimos años y en adición, en vinculación con el PNUD y el Gobierno participa en la implementación del Programa de Desarrollo Comunitario “Vamo Arriba”, proveyendo efectivo y alimento por trabajo a los desocupados pobres del país. En el marco de esta propuesta, el PMA en coordinación con la Secretaría de Estado de Educación, realizará acciones orientadas a incorporar el banano en el desayuno escolar en las escuelas públicas de las zonas productoras.

Finalmente, el UNFPA como agencia de las Naciones Unidas que promueve los derechos de las mujeres y los hombres en el marco de la igualdad de oportunidades, contribuirá a este Programa Conjunto con intervenciones orientadas a promover los derechos de las mujeres a nivel local, tanto entre los productores y trabajadores como entre la población de las comunidades, trabajando de manera activa con las autoridades locales, la Secretaría de Estado de la Mujer y el Ministerio Público.

En el Anexo No.11.9 se presenta una matriz que muestra los proyectos nacionales o internacionales que pudieran apoyar la implementación más efectiva de esta propuesta.

El proyecto será coordinado por el Consejo Nacional de Competitividad CNC, entidad que tiene a su cargo la implementación del Plan Nacional de Competitividad Sistémica del Gobierno Dominicano y que constituirá la contraparte gubernamental de este Programa Conjunto. De esta manera, el CNC tendrá a su cargo la coordinación del logro de todos los resultados y efectos de este programa conjunto. Para ello y actuando como unidad de coordinación, seguimiento y evaluación, y contando con el personal técnico vinculado al fortalecimiento de los conjuntos productivos, en particular el del banano, tendrá a su cargo la planificación, organización, supervisión y evaluación de las actividades que integran el Programa Conjunto, en estrecha coordinación con los demás socios del Gobierno que participan en la ejecución del mismo y con el apoyo de las agencias del SNU participantes.

El CNC ha apoyado la conformación de conjuntos productivos como estrategia para promover el desarrollo productivo y exportador. Como parte de esa estrategia ha apoyado la formación del cluster del banano, conformado por todos los actores, públicos privados y organizaciones no gubernamentales, que participan de manera directa o indirecta en la producción y exportación de la fruta. Para ello ha llevado a cabo iniciativas diversas para su fortalecimiento, como ha sido el estudio de la línea base para el sector, el diseño de un plan estratégico para el sector y la georeferenciación de las fincas productoras, entre otras. La convergencia de actores en el cluster constituye una plataforma que facilita la

implementación de la estrategia de mercados inclusivos en la cual se sustenta la propuesta de este programa conjunto.

En adición, se incluyen como socios en la ejecución de este proyecto las instituciones públicas sectoriales que tienen a su cargo las políticas públicas vinculadas a los efectos y resultados contenidos en esta propuesta. De esta manera se espera fortalecer la política agrícola nacional que lleva a cabo la Secretaría de Estado de Agricultura (SEA) y desarrollar acciones para mejorar la contribución del IDIAF, órgano de la SEA, a la I&D e innovación del banano y la diversificación de la producción.

Con miras a aumentar la competitividad productiva a través de un uso más eficiente del agua y la energía se contará con el apoyo del Instituto Nacional de Recursos Hídricos (INDRHI) autoridad nacional en materia de agua y riego, que está realizando obras de riego y saneamiento mediante programas piloto que apuntan a la mejora de la productividad, uso racional y manejo del agua y protección del suelo, ambiente y recursos naturales; en materia energética el Programa Conjunto se apoyará en la Unidad de Electrificación Rural y Suburbana (UERS), dependiente de la Corporación Dominicana de Empresas Eléctricas Estatales (CDEEE) que proveerá asistencia técnica para auditorías energéticas y propuestas de electrificación rural mediante el uso de fuentes alternativas.

En adición, participarán otras instituciones públicas cuyas acciones se orientarán al aumento de la competitividad vía la incorporación de tecnologías de información y fortalecimiento de las capacidades gerenciales, empresariales y laborales de los productores y los trabajadores, así como también en manejo del riesgo para mitigar el impacto de los desastres naturales en la producción y en las comunidades ubicadas en las zonas productoras de banano. Entre estas se incluyen: Instituto Dominicano de las Telecomunicaciones (INDOTEL), Secretaría de Estado de Trabajo (SET), Secretaría de Educación (SEE), Secretaría de Estado de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARENA), Secretaría de Estado de la Mujer (SEM).

Finalmente, estas intervenciones estarán acompañadas de un conjunto de acciones orientadas a mejorar la calidad de vida de los productores, trabajadores y población en general que reside en las comunidades productoras de banano. Para ello se pretende integrar al Gabinete Social, en el marco del programa del programa Vamo Arriba, la Secretaria de Estado de Salud Pública, a través de Digecits, y el Consejo Presidencial de Sida (COPRESIDA), los cuales conjuntamente con el resto de las contrapartes del Gobierno ya mencionadas y las Agencias del Sistema, aúnen esfuerzos para mejorar las condiciones de vida de la población, con particular atención a la población más vulnerable.

Por otro lado, se han identificado como participantes del sector privado y actores claves en la implementación de esta propuesta a las asociaciones de productores que conforman la Asociación Dominicana de Productores de Banano (ADOBANANO), miembros del Cluster de Banano. De estas asociaciones el Comité de Gestión de este Programa Conjunto seleccionará aquellas que tengan el potencial, capacidad y nivel de compromiso requerido para participar en este Programa Conjunto. Para esta selección se considerarán aquellas asociaciones conformadas por productores pobres, que sean también exportadores de banano orgánico, donde las mujeres participen de manera activa y que cumplan con los criterios y pautas establecidos.

Asimismo como parte de la estrategia de mercados inclusivos se contará con la participación del resto de empresas que participan en la cadena de valor del banano, desde el proceso productivo (suplidores de insumos, financiamiento, tecnología de riego, entre otros) hasta el proceso de comercialización interna y externa (exportadores, mayoristas, etc.)

El Programa Conjunto propiciará alianzas estratégicas con proyectos en ejecución que se llevan a cabo por el SNU en el marco del UNDAF, relacionados con el mejoramiento de la competitividad, la seguridad alimentaria, aprovechamiento de los recursos hídricos, apoyo a redes territoriales, la eficiencia energética, el desarrollo comunitario, programa de prevención de desastres, entre otros, con el propósito de construir sinergia y fortalecer la sostenibilidad del Programa.

En adición, se articulará con proyectos ejecutados por otros organismos internacionales, como son el Programa de diversificación económica rural de la USAID e iniciativas del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) a través de su programa Oportunidades para la Mayoría que podría brindar financiamiento para la incorporación de sistemas de energía renovable, y el FOMIN mediante una iniciativa de empresarialidad social, entre otros.

Asimismo se han realizado diversas gestiones con empresas vinculadas a los sectores de riego y provisión de energía, que han mostrado su disposición a participar de esta iniciativa, a través de asistencia técnica para evaluar alternativas eficientes de riego y energía para el cultivo de banano. Estas muestras de interés han sido canalizadas al INDRHI, como autoridad en la materia, a fin de crear los vínculos necesarios que consolidarán la potencial participación de estas empresas, fomentando así la creación de alianzas entre el sector privado y el sector público en la cual se fundamenta este programa conjunto y el potencial financiamiento de la inversión requerida para incorporar la nueva tecnología productiva.

### **Sostenibilidad de los resultados:**

El Programa Conjunto a través del fortalecimiento de las capacidades de las instituciones participantes creará las bases sobre las cuales podrá descansar la sostenibilidad de largo plazo de los resultados alcanzados, de los cuales podrán derivarse lecciones de la implementación de la estrategia de crecimiento de mercados inclusivos y fortalecimiento de cadena de valor, que permitan replicar la experiencia adquirida en otras áreas y sectores de la economía nacional con potencial exportador.

La sostenibilidad de los resultados y productos de este programa conjunto está basada en:

- i. El desarrollo de capacidades empresariales, gerenciales y de negociación por parte de los pequeños productores y sus entidades empresarias con los demás miembros de la cadena de valor.
- ii. El enfoque de cadena de valor con la participación activa de todos los integrantes de la cadena.
- iii. El equipamiento, instalación y operación de nueva infraestructura de riego y energía eficiente y eficaz operada por los mismos productores y beneficiarios mediante Juntas de Regantes y cooperativas de servicios.
- iv. La diversificación y aumento al valor agregado de la producción
- v. La educación y capacitación laboral para los trabajadores y empleados del sector.
- vi. La consideración explícita del clima, los recursos naturales y ambiente en la planificación y gestión de la producción.
- vii. La instalación de TICs para el monitoreo y evaluación ambiental, de los recursos naturales y condiciones de mercado de apoyo al sector.
- viii. El fortalecimiento en el marco de las políticas sectoriales, de la capacidad de I&D e innovación regional de apoyo a la competitividad del sector, la incorporación de valor agregado y la diversificación y ampliación hacia nuevos productos de nicho
- ix. El desarrollo de una imagen y marca país a nivel internacional y la certificación de calidad del producto para diferenciar el producto en los mercados externos.
- x. El acceso al crédito y capital mediante el desarrollo de estrategias e instrumentos, con garantías de crédito para capital de trabajo e inversión adecuadas al giro del negocio, la capacidad de pago y condiciones del mismo.
- xi. Una estrategia de acompañamiento en los sectores de salud, educación, asistencia social, trabajo decente, con enfoque de derechos y equidad de género, que contribuya a la gobernabilidad con inclusión social y económica que forma parte del enfoque de esta propuesta.

Este proyecto contribuirá a la mejora del capital:

- § Natural / ambiental de la región;
- § Humano, mediante la educación, habilidades y salud de la población;

- § Social, a través del establecimiento de reglas, normas, derechos, obligaciones y confianza entre los diferentes actores;
- § Físico, mediante la inversión y acumulación de activos en infraestructura, bienes y equipos; y
- § Financiero a través del acceso al crédito, ahorro, inversiones y activos para los hogares.

El sistema de monitoreo y evaluación (M&E) que se diseñará e implementará como parte del proyecto, permitirá el seguimiento de los resultados y productos planteados como así también un sistema de gestión de conocimiento que contribuya a la sostenibilidad, escalabilidad y replicabilidad de la experiencia.

## 5. Marco de resultados

Los efectos propuestos son: **1)** aumentar la competitividad incorporando nueva tecnología productiva a través del crecimiento de mercados inclusivos; **2)** mejorar la competitividad incorporando I&D, TICs, estrategia de mercadeo y comercialización para el mercado internacional y local, y capacitación empresarial, gerencial y laboral y en gestión de riesgos; **3)** participación pública privada en la prestación de servicios económicos y sociales ligados a los productores y trabajadores del sector banano; y **4)** gestión del conocimiento.

Para alcanzar estos efectos se prevén los siguientes productos del programa conjunto y los productos específicos:

**Para el efecto 1:** 1.1 Capacidades institucionales, de gestión y de acceso al financiamiento desarrolladas, en por lo menos 3 asociaciones de productores y actores claves del sector privado participantes en la cadena de valor de banano identificados para el desarrollo de mercados inclusivos; y 1.2 Por lo menos 3 asociaciones de pequeños productores aplicando la nueva tecnología de riego y uso racional de la energía de fuentes convencionales y alternativas en un periodo de 3 años.

**Para el efecto 2:** 2.1.1 Capacidades del IDIAF y el IIBI fortalecidas para realizar investigaciones, desarrollo e innovación en torno a la producción de banano convencional y orgánico, sistemas de clasificación y conservación de la fruta y diversificación de la producción que realizan los pequeños productores de banano; 2.1.2 Sistema de información y telecomunicaciones para la producción y comercialización de banano desarrollado e implementado en Montecristi, Valverde y Azua, para uso de los pequeños productores; 2.1.3. Desarrollo e implementación de una estrategia de mercadeo y comercialización para el mercado local e internacional que aumente la participación de los pequeños productores de banano en el valor final en los mercados de destino, con base a estudios de mercado y comercialización del banano tanto para el mercado local como

para el mercado internacional; 2.1.4 Estrategia de financiamiento para la producción y comercialización del banano diseñada e implementada con la participación de diferentes agentes del mercado que permita incrementar en al menos un 20% el acceso al crédito de los pequeños productores de banano; 2.1.5. Estrategia para la prevención y gestión de riesgos para los pequeños productores de banano desarrollada e implementada; 2.1.6 Pequeños productores de banano, con énfasis en las mujeres, miembros de las asociaciones seleccionadas con capacidades empresariales, gerenciales y técnicas desarrolladas y aplicadas; 2.1.7 Necesidades de capacitación de los trabajadores identificadas, y programas de capacitación formal diseñados e implementados; 2.1.8 Diseñado plan estratégico para las provincias de Montecristi, Valverde y Azua, para promover el trabajo decente, el empleo y el aumento de la productividad en las Zonas que incluirá un plan de capacitación para los productores, los trabajadores y autoridades locales e inspectores de la Secretaría de Estado de Trabajo; 2.1.9 Pequeños productores capacitados y sensibilizados en torno a condiciones y derecho laborales, humanos, trabajo infantil, incentivos y participación laboral, conforme a lo establecido en el Plan Estratégico; 2.1.10 Mujeres productoras y trabajadoras orientadas en torno al acceso al crédito y los programas de microcrédito y cooperativas

**Para el efecto 3:** 3.1.1. Desarrollo de una estrategia para incorporar el banano en el desayuno escolar en las escuelas públicas de las regiones productoras seleccionadas; 3.1.2 Promocionados los servicios sobre ITS/VIH/SIDA a nivel comunitario para propiciar el aumento de la demanda oportuna de los mismos; 3.1.3 Fortalecida la prestación de servicios de salud de acuerdo al cuadro epidemiológico de la zona con particular atención al VIH-SIDA, tuberculosis y malaria en las zonas productoras; 3.1.4 Diseñado un plan estratégico intersectorial para la prevención de los riesgos de salud de los trabajadores, sus familias y las comunidades ubicadas en las zonas productoras de banano seleccionadas; 3.1.5 Incorporación de los productores miembros de hogares pobres de las zonas productoras de banano (tanto trabajadores como no trabajadores), residentes en los bateyes al régimen subsidiado de salud de la seguridad social; 3.1.6 Mujeres productoras y trabajadoras sensibilizadas y capacitadas para su empoderamiento, mejora de sus condiciones de salud sexual y reproductiva y seguridad familiar; 3.1.7. Autoridades municipales y trabajadores y productores de banano sensibilizados y capacitados en torno a los impactos de desastres naturales en sus hogares.

**Para el efecto 4:** 4.1 Diseño e implementación de un sistema de gestión del conocimiento del proyecto, siguiendo los lineamientos de la Estrategia del Fondo sobre Gestión del Conocimiento y Comunicación. Dicho sistema contempla una plataforma electrónica con el propósito de que las agencias, el personal del Programa Conjunto, el Gobierno, el MDG-F, las asociaciones de productores y los pequeños productores de banano puedan intercambiar experiencias relacionadas con los aspectos técnicos y de proceso de gestión del programa. Los grupos temáticos de las Agencias podrían participar de manera

consultiva apoyando en la gestión y capitalización de las lecciones aprendidas en el marco de este proyecto.

El desarrollo de la capacidad de gestión de los productores, la calificación de la mano de obra, la integración y fortalecimiento de la cadena de valor, el fortalecimiento del sistema sectorial de innovación y el desarrollo del capital humano y social permitirán la expansión y sustentabilidad del modelo.

Este programa conjunto permitirá la inclusión económica de los pequeños productores de banano y los trabajadores que viven en condiciones de pobreza; creará incentivos para las actividades empresariales, la inversión y el empleo; aumentará la productividad en condiciones de trabajo decente; fortalecerá la cadena productiva y de valor; mejorará la competitividad, acceso y funcionamiento de los mercados, atenuará los riesgos y vulnerabilidad de los negocios, e integrará al sector privado y público en el crecimiento económico.

Por otro lado, el proyecto incluye un amplio programa de capacitación, cuyo contenido está bien diferenciado y delimitado por agencias, áreas y grupo meta, de acuerdo a la matriz presentada en el anexo 1.10. A fin de asegurar una elevada participación de los beneficiarios y grupos meta en cada capacitación, se elaborará de manera conjunta un calendario de capacitación para evitar coincidencias en el tiempo de los distintos talleres programados.

Los productos, resultados y las actividades principales, por agencia, identificando para cada producto los asociados nacionales en la ejecución de las mismas, se presentan en la Cuadro 1. Las metas y los indicadores correspondientes a estos resultados se presentan en la sección 8, en el marco de monitoreo del programa conjunto.



**Cuadro 1: Marco de Resultados**

Productos del programa conjunto	Productos específicos del organismo de la ONU participante	Organismo de la ONU participante	Asociado en la ejecución	Actividades indicativas de cada producto	Asignación de recursos y plazo indicativo			
					Año 1	Año 2	Año 3	Total
1.1. Capacidades institucionales, de gestión y de acceso al financiamiento desarrolladas, en por lo menos 3 asociaciones de productores y actores claves del sector privado participantes en la cadena de valor de banano identificados para el desarrollo de mercados inclusivo	1.1.1. Pequeños productores con voluntad y compromiso de participar en la innovación para la competitividad de la producción de banano, miembros de por lo menos una asociación de productores, identificados	PNUD	SEA / CNC/INDRHI, asociación de productores	- Identificación de pequeños productores de banano para el mercado externo. -Selección entre productores identificados de aquellos con voluntad y compromiso de participar en la innovación para la competitividad	8,895			8,895
	1.1.2 Empresas privadas (principales exportadores, entidades financieras, proveedores de sistemas de riego y de energía renovable) dispuestos a financiar y otorgar garantías de crédito para la provisión e incorporación de sistemas de riego y uso racional de la energía, identificadas y comprometidas	PNUD	CNC, BAGRICOLA, Instituciones Financieras y empresas relacionadas con la actividad	-Identificación de proveedoras de financiamiento, equipos y tecnología para el riego y sistema para el uso racional de la energía. Selección entre empresas identificadas de aquellos con voluntad y compromiso de participar en la innovación para la competitividad	8,895			8,895

Productos del programa conjunto	Productos específicos del organismo de la ONU participante	Organismo de la ONU participante	Asociado en la ejecución	Actividades indicativas de cada producto	Asignación de recursos y plazo indicativo			
					Año 1	Año 2	Año 3	Total
1.1 Capacidades institucionales, de gestión y de acceso al financiamiento desarrolladas, en por lo menos 3 asociaciones de productores y actores claves del sector privado participantes en la cadena de valor de banano identificados para el desarrollo de mercados inclusivo	1.1.3. Instituciones del sector público (INDRHI, UERS, BAGRICOLA, SEA, entre otros) y gobierno	FAO	CNC, INDRHI, UERS, BAGRICOLA	-Labores de abogacía en instituciones públicas sobre las limitaciones de los pequeños productores de banano para mejorar la infraestructura productiva (riego y energía)	2,447	2,000		4,447
	1.1.4 Alianzas estratégicas entre los principales actores del sector privado que integran la cadena de valor del banano (distribuidores, exportadores, proveedores de insumos y las asociaciones de productores / exportadores de banano) para el incremento de la competitividad externa desarrolladas y fortalecidas	PNUD	CNC, Instituciones Financieras y empresas privadas vinculadas a la actividad agrícola	- Labores de abogacía entre los diferentes actores del sector privado que integran la cadena de valor del sector banano para establecer alianzas estratégicas para incremento de la competitividad. -Labores de abogacía entre los diferentes actores del sector privado que integran la cadena de valor del sector banano para fortalecer alianzas estratégicas existentes para incremento de la competitividad	88,950			88,950
	1.1.5 Por lo menos tres asociaciones de productores con capacidad empresarial y gerencial creadas y fortalecidas para la puesta en marcha y ejecución del proyecto	PNUD	CNC, Instituciones Financieras y empresas privadas vinculadas a la actividad agrícola	-Talleres a las asociaciones de productores seleccionadas para fortalecer sus capacidades empresariales y gerenciales. Acompañamiento a las asociaciones seleccionadas en prácticas empresariales y gerenciales	71,160			71,160

Productos del programa conjunto	Productos específicos del organismo de la ONU participante	Organismo de la ONU participante	Asociado en la ejecución	Actividades indicativas de cada producto	Asignación de recursos y plazo indicativo			
					Año 1	Año 2	Año 3	Total
1.2. Por lo menos 3 asociaciones de pequeños productores aplicando la nueva tecnología de riego y uso racional de la energía de fuentes convencionales y alternativas en un periodo de 3 años.	1.2.1 Análisis de Factibilidad para la implementación de la tecnología de riego para mejorar la competitividad de los pequeños productores de banano	FAO	INDRHI, empresas privadas proveedora de la tecnología de riego e instituciones financieras	<p>Identificación y selección de la tecnología de riego y sistema de provisión de energía para la producción de banano</p> <p>Estudio de las condiciones técnicas, económicas y financieras para la selección, contratación, puesta en marcha e implementación del sistema de riego seleccionado</p> <p>Diseño e implementación de la modalidad de financiamiento del sistema de riego por aspersión mediante componente de: subsidio, crédito y trabajo (con aportes posibles del INDRHI, Gobierno, proveedores, exportadores, sistema financiero y beneficiarios)</p> <p>Acompañamiento a las asociaciones de productores para la implementación de la tecnología de riego</p>	90,000	150,592	23,160	263,752

Productos del programa conjunto	Productos específicos del organismo de la ONU participante	Organismo de la ONU participante	Asociado en la ejecución	Actividades indicativas de cada producto	Asignación de recursos y plazo indicativo			
					Año 1	Año 2	Año 3	Total
1.2. Por lo menos 3 asociaciones de pequeños productores aplicando la nueva tecnología de riego y uso racional de la energía de fuentes convencionales y alternativas en un periodo de 3 años.	1.2.2 Análisis de Factibilidad para el uso racional de fuentes de energía alternativas y convencionales para mejorar la competitividad de los pequeños productores de banano	PNUD	INDRHI, UERS, empresas privadas de sistemas de provisión de energía	<p>Valoración de los recursos energéticos renovables para la eficiencia energética y la mejora ambiental</p> <p>Realización de auditorías energéticas para identificar sistema de provisión de energía de menor costo para la producción de banano.</p> <p>Identificación de las comunidades situadas en las zonas productoras (bateyes) sin electrificación rural y estudios de factibilidad para su electrificación</p> <p>Estudio de las condiciones técnicas, económicas y financieras para la incorporación progresiva de las fincas al uso de la fuente de energía seleccionada.</p> <p>Acompañamiento a las asociaciones de productores para la implementación de la tecnología de energía</p> <p>Formulación de propuesta programática de Mecanismo de Desarrollo Limpio (MDL), basada en eficiencia energética.</p>	130,000	196,134	109,720	435,854

Efecto 2 del PC: Mejora de la competitividad mediante la incorporación de I&D, TICs, sistemas de gestión de riesgos, sistemas de comercialización y mercadeo de banano para el mercado interno y la exportación y capacitación empresarial, gerencial y laboral								
Productos del programa conjunto	Productos específicos del organismo de la ONU participante	Organismo de la ONU participante	Asociado en la ejecución	Actividades indicativas de cada producto	Asignación de recursos y plazo indicativo			
					Año 1	Año 2	Año 3	Total
2.1 Sistemas de innovación, comercialización, mercadeo, gestión de riesgos, diversificación de la producción y capacitación laboral para el aumento de la competitividad del sector del banano desarrollados e implementándose	2.1.1 Capacidades del IDIAF y el IIBI fortalecidas para realizar investigaciones, desarrollo e innovación en torno a la producción de banano convencional y orgánico, sistemas de clasificación y conservación de la fruta y diversificación de la producción que realizan los pequeños productores de banano	FAO	IDIAF, IIBI	<p>Relevamiento de mejores prácticas e innovaciones en la producción del banano, su adaptación e implementación para la mejora productiva del banano.</p> <p>Estudios de factibilidad y recomendaciones para la industrialización del banano</p> <p>Estudios sobre la diversificación de la producción en zonas productoras de banano</p>	145,000	156,440	108,950	410,390
	2.1.2 Sistema de información y telecomunicaciones para la producción y comercialización de banano desarrollado e implementado en Montecristi, Valverde y Azua, para uso de los pequeños productores	PNUD	CNC, INDRHI, SEA, SEMARENA	<p>Instalación (equipamiento y capacitación del personal) de tres centros de TICs para uso de los pequeños productores, con el sistema de información instalado.</p> <p>Difusión de información sobre nuevas tecnologías para la producción, situación y oportunidades, acceso y condiciones de mercados</p> <p>Difusión de alertas fitosanitarias y meteorológicas.</p> <p>Talleres de capacitación para los pequeños productores en el acceso a los TICs y de los sistemas de información del mismo.</p>	133,400	200,137	115,212	448,749

Productos del programa conjunto	Productos específicos del organismo de la ONU participante	Organismo de la ONU participante	Asociado en la ejecución	Actividades indicativas de cada producto	Asignación de recursos y plazo indicativo			
					Año 1	Año 2	Año 3	Total
2.1 Sistemas de innovación, comercialización, mercadeo, gestión de riesgos, diversificación de la producción y capacitación laboral para el aumento de la competitividad del sector del banano desarrollados e implementándose	2.1.3. Desarrollo e implementación de una estrategia de mercadeo y comercialización para el mercado local e internacional que aumente la participación de los pequeños productores de banano en el valor final en los mercados de destino	FAO	CNC, ONAPI, INESPRES	<p>Diseño e implementación de una estrategia de posicionamiento de marca y denominación de origen del banano para el mercado internacional</p> <p>Diseño e implementación de una estrategia de comercialización conjunta /colectiva del banano por parte de los pequeños productores en el mercado interno mediante alianzas con grandes cadenas de supermercados y mercados agropecuarios</p> <p>Diseño e implementación de una nueva estrategia de mercadeo y comercialización internacional del banano mediante el acceso directo a los mercados y diversificación de los mismos</p>	35,580	93,397	75,607	204,584

	Productos específicos del organismo de la ONU participante	Organismo de la ONU participante	Asociado en la ejecución	Actividades indicativas de cada producto	Año 1	Año 2	Año 3	Total
	2.1.4 Estrategia de financiamiento para la producción y comercialización del banano diseñada e implementada con la participación de diferentes agentes del mercado que permita incrementar en al menos un 20% el acceso al crédito de los pequeños productores de banano	PNUD	CNC, Cluster, ADELS, Banca Privada	Diagnóstico del mercado de crédito para el banano, que incluya la evaluación de instrumentos de financiamiento existentes en el mercado Promoción y aplicación de las herramientas tales como sociedades de garantías recíprocas SGRs, descuento de facturas mediante factoring, leasing, warrants para atender necesidades de financiamiento del ciclo productivo y comercial del sector bananero	53,370	49,334		102,704
	2.1.5. Estrategia para la prevención y gestión de riesgos para los pequeños productores de banano desarrollada e implementada	FAO	SEA, SEMARENA, INDRHI	Estudio para identificación de zonas vulnerables a inundaciones y respuesta ante esos riesgos. Talleres de capacitación para los productores en materia prevención y gestión de riesgos	40,985	62,992	25,000	128,977

Productos específicos del organismo de la ONU participante	Organismo de la ONU participante	Asociado en la ejecución	Actividades indicativas de cada producto	Año 1	Año 2	Año 3	Total
2.1.6 Pequeños productores de banano, con énfasis en las mujeres, miembros de las asociaciones seleccionadas con capacidades empresariales, gerenciales y técnicas desarrolladas y aplicadas	FAO	SEA CNC, Cluster, INFOTEP	Identificación de las necesidades de capacitación de los productores Diseño e Implementación de los Programas de Capacitación Capacitación en manejo de insumos y plagas para la producción de banano orgánico Seguimiento, evaluación y actualización de los programas de capacitación	15,000	62,265	29,475	106,740
2.1.7 Necesidades de capacitación de los trabajadores identificadas, y programas de capacitación formal diseñados e implementados	PNUD	CNC, SEE	Identificación de las necesidades de capacitación de los trabajadores Diseño e implementación de programas de capacitación formal para trabajadores en finca y en etapa de pos cosecha. Diseño e implementación de programas de calificación laboral de los trabajadores.	15,000	95992	53565	164,557
2.1.8 Diseñado plan estratégico para las provincias de Montecristi, Valverde y Azua, para promover el trabajo decente, el empleo y el aumento de la productividad en las Zonas.	OIT	SET, autoridades locales y asociación de productores	Elaborar un mapeo de actores claves en la zona del proyecto Elaborar y homologar Normas Técnicas de Competencia Laboral para el sector bananero, que atiendan las necesidades y características de los trabajadores de bajo nivel de escolaridad y las demandas del sector productivo bananero, y promover su aplicación por las instituciones locales de formación profesional.	43,209	191,311	51,591	286,111

				<p>Iniciar programa de asistencia técnica para la promoción del empleo local, mediante la aplicación de la metodología OIT PIAR - Planificación Integral del Acceso Rural (priorización de las inversiones en infraestructura rural, con enfoque de desarrollo comunitario y utilización de recursos locales).</p> <p>Desarrollar acciones para la prevención del trabajo infantil y sus peores formas en la zona geográfica de más alta vulnerabilidad donde se implementará el Programa.</p> <p>Asistencia técnica para la mejora de las condiciones de seguridad y salud y para el desarrollo de programas de VIH-SIDA en los lugares de trabajo siguiendo las recomendaciones y normas de la OIT.</p>				
	2.1.9 Pequeños productores capacitados y sensibilizados en torno a condiciones y derechos laborales, humanos, trabajo infantil, incentivos y participación laboral.	OIT	SET	Desarrollar un programa de capacitación y mejoramiento de la aplicación efectiva de la normativa nacional e internacional en materia laboral, en particular los Convenios Fundamentales y prioritarios de la OIT, en base al Plan Estratégico diseñado para el producto 2.1.8	34,578	77,817	30,459	142,853

				Promover el valor y la importancia de los principios contenidos en el Convenio 129, con el objeto de que sean incorporados en el Sistema de Inspección Laboral de las zonas de intervención del Programa.				
				Capacitar a los beneficiarios del programa en los convenios fundamentales de la OIT, de acuerdo al Plan Estratégico.				
				Desarrollar programa comunicacional para sensibilizar a los productores en el cumplimiento del salario mínimo en la zona de impacto del Programa.				
				Promover los derechos de la mujer trabajadora en el entorno del Programa.				
	2.1.10 Mujeres productoras y trabajadoras orientadas en torno al acceso al crédito y los programas de microcrédito y cooperativas	UNFPA	CNC, SEM	Talleres de orientación para mujeres productoras y trabajadores sobre acceso a crédito.	15,000	12,514	12,514	40,027

Efecto 3 del PC: Participación Pública-Privada en la prestación de servicios económicos y sociales ligados a los productores y trabajadores del sector bananero								
3.1 Haber promovido la participación de los pobres desocupados de las zonas productoras de banano en trabajos comunitarios, ampliada la cobertura de los servicios sociales con énfasis en enfermedades transmisibles y salud sexual y reproductiva, y atención brindada a la violencia intrafamiliar y de género	3.1.1 Desarrollo de una estrategia para incorporar el banano en el desayuno escolar en las escuelas públicas de las regiones productoras seleccionadas	PMA	CNC. SEE	Estudio de costo efectividad para la inclusión del banano en el desayuno  Labores de abogacía en la Secretaría de Educación para vincular a los productores de banano de las zonas como proveedores del desayuno escolar	16467	52,556	19,981	89,004
	3.1.2 Promocionados los servicios sobre ITS/VIH/SIDA a nivel comunitario para propiciar el aumento de la demanda oportuna de los mismos	ONUSIDA	SESPAS, DIGETISS, COPRESIDA, ONG local	Coordinación con ONGs existentes y laborando dentro de la comunidad en procura de lograr un empoderamiento comunitario para la promoción de los servicios de salud relacionados con VIH/SIDA.	47,207	47,991	47,207	142,406
				Capacitación al personal local que trabaja en ONG para promoción de los servicios de salud relacionados con VIH/SIDA.				
3.1.3 Fortalecida la prestación de servicios de salud de acuerdo al cuadro epidemiológico de la zona con particular atención al VIH-SIDA, tuberculosis y				Plan de acción integral jerarquizando las intervenciones de mayor impacto para las comunidades de las zonas productoras.	50,702	39,268	15,281	105,246

	malaria en las zonas productoras.	OPS	SESPAS, SET, SEA, CONSSO, autoridades locales y municipales	Mejoramiento de las condiciones de seguridad y salud en las plantaciones y plantas empacadoras de banano de las zonas productivas.				
				Fortalecimiento de la red de servicios de atención a enfermedades con énfasis en malaria, tuberculosis, VIH y otras identificadas como de mayor incidencia en la zona				
				Fortalecimiento de los programas de información, promoción y participación comunitaria en torno a la incidencia de estas enfermedades				
	3.1.4 Diseñado un plan estratégico intersectorial para la prevención de los riesgos de salud de los trabajadores, sus familias y las comunidades ubicadas en las zonas productoras de banano seleccionadas.	OPS	SESPAS, SET, SEA, CONSSO, autoridades locales y municipales	Actividades de capacitación y promoción de la salud de los trabajadores, y comunidad en las zonas productoras	48,922	62,264	26,598	137,785
				Promover la responsabilidad social empresarial en las áreas de salud con enfoque de género y derechos.				
				Realizar investigaciones sobre los riesgos ocupacionales y laborales a los que están expuestos los trabajadores en las zonas productoras.				

				<p>Implementar la estrategia de ambiente saludable en el trabajo.</p> <p>Fortalecer los Comités locales de salud favoreciendo la integración de los productores de banano</p>				
3.1.5 Incorporación de los productores miembros de hogares pobres de las zonas productoras de banano (tanto trabajadores como no trabajadores, residentes en los bateyes al régimen subsidiado de salud de la seguridad social.	OPS	SESPAS, SET, SEA, CNSS, SENASA, SIUBEN, CONSSO, autoridades locales y municipales	<p>Identificación de potenciales beneficiarios de SENASA a partir del SIUBEN en las zonas de ejecución del proyecto.</p> <p>Identificación de productores potenciales beneficiarios de la seguridad social</p> <p>Promover la afiliación de los productores y trabajadores pobres en la zona de ejecución del proyecto a la seguridad social</p> <p>Promover el establecimiento de estancias infantiles y fortalecer las existentes en las zonas productoras de banano.</p>	43,585	44,475	15,279	103,339	
3.1.6 Mujeres productoras y trabajadoras sensibilizadas y capacitadas para su empoderamiento, mejora de sus condiciones de salud sexual y reproductiva y seguridad familiar.	UNFPA		<p>Capacitación a mujeres productoras afiliadas a las asociaciones en empoderamiento y derechos de las mujeres. Charlas diferenciadas por sexo a productores y trabajadores agrícolas, sobre salud sexual y reproductiva</p>	29,353	40,100	29,353	98,806	

				<p>Jornadas municipales de capacitación con el personal de Salud Pública sobre las Normas y Protocolos de Salud Sexual y Reproductiva.</p> <p>Capacitación diferenciada por sexo sobre prevención de violencia intrafamiliar, violencia contra las mujeres y acoso sexual en el lugar de trabajo.</p> <p>Jornadas municipales con el personal del Ministerio Público, Policía Nacional y del Poder Judicial, sobre prevención y atención de la violencia intrafamiliar y violencia contra la mujer.</p>				
	3.1.7 Autoridades municipales y trabajadores y productores de banano sensibilizados y capacitados en torno a los impactos de desastres naturales en sus hogares.	UNFPA	SEMARENA, CNC, COE, Defensa Civil	<p>Apoyo a las autoridades municipales en la elaboración de un plan de gestión de riesgos de desastres en las zonas agrícolas de intervención del proyecto.</p> <p>Talleres de orientación en auto-cuidado en situaciones de emergencia, dirigidos a trabajadores agrícolas y familiares.</p> <p>Talleres de capacitación en gestión de riesgos de desastres a autoridades municipales de las áreas de intervención.</p>	11,949	11,949	11,949	35,847

Efecto 4 del PC: Gestión de conocimiento del proyecto.								
4.1.1 Sistema de gestión de conocimiento, comunicación y difusión del proyecto instalado y operando	4.1. Diseño e implementación de un sistema de gestión del conocimiento del proyecto	PNUD	CNC	Diseño de una estrategia de gestión del conocimiento para la transferencia, escalabilidad, replicabilidad y sustentabilidad del proyecto.	93,303	93,303	93,303	279,909
				Investigación, foros de discusión y mecanismos para compartir experiencias con principales actores y mecanismos de difusión.				
				Desarrollo de instrumento de gestión de conocimiento mediante: sitio web, carta noticias y publicaciones.				
				Efectivo seguimiento del programa a partir del sistema de información diseño.				
PNUD	Gastos del programa							1,609,670
	Gastos indirectos de apoyo							112,677
FAO	Gastos del programa							1,118,891
	Gastos indirectos de apoyo							78,322.34
OIT	Gastos del programa							428,965
	Gastos indirectos de apoyo							30,028

OPS/OMS	Gastos del programa		346,370
	Gastos indirectos de apoyo		24,246
UNFPA	Gastos del programa		174,683
	Gastos indirectos de apoyo		12,228
ONUSIDA	Gastos del programa		142,406
	Gastos indirectos de apoyo		9,968
PMA	Gastos del programa		89,004
	Gastos indirectos de apoyo		6,230
Costos Coordinación CNC	Personal		194,400
	Viajes		24,900
	Equipos y mobiliario		12,500
	Otros Gastos		18,604
	Total Coordinación		250,404
Costos Unidad Monitoreo y Evaluación	Personal		126,000
	Viajes		10,410
	Equipos y mobiliario		6,000
	Auditoría		47,000
	Evaluaciones		35,000
	Otros Gastos		7721.76
	Total UM		232,132
Total Costos Directos Programa Conjunto			4,392,523
Total Costos Indirectos			307,477
TOTAL PROGRAMA CONJUNTO			4,700,000

## **6. Arreglos de gestión y coordinación**

De acuerdo a la normativa del Fondo España - PNUD para el logro de los Objetivos de Desarrollo del Milenio, “Nota de orientación operacional para las organizaciones de las Naciones Unidas participantes”, se establecerá para la implementación de este Programa Conjunto un Comité Directivo Nacional y un Comité Técnico de Gestión, quienes darán orientaciones estratégicas y coordinación operacional del Programa, respectivamente, con lo cual se garantiza que existan contrapesos y salvaguardias apropiados de las actividades del programa. El PNUD, como líder principal del Programa Conjunto tendrá como responsabilidad supervisar y transferir los fondos establecidos en el presupuesto total de la propuesta para financiar las actividades del CNC, derivadas de su calidad de entidad ejecutora.

### **§ Comité Directivo Nacional (CDN)**

El Comité Directivo Nacional tendrá la responsabilidad general de los resultados del Programa. Supervisará, brindará orientación estratégica a la implementación del programa y aprobará el Documento del Programa Conjunto, el Plan de Trabajo y el Presupuesto Anual.

El Comité Directivo Nacional, creado el 17 de abril del 2009, está integrado por: el Secretario de Estado de Economía, Planificación y Desarrollo (SEEPYD), en representación del Gobierno Dominicano; la Coordinadora Residente de Naciones Unidas (CR) y el Coordinador General de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID). En caso de ser necesario, estos podrán invitar en calidad de observadores, a las agencias del Sistema de Naciones Unidas participantes en el programa, al Consejo Nacional de Competitividad (como contraparte principal) y otros socios responsables en la implementación.

El Comité Directivo Nacional será co-presidido por la Coordinadora Residente del Sistema de Naciones Unidas en el país y el Representante del Gobierno Dominicano. Se reunirán ordinariamente dos veces al año y extraordinariamente cuando así se requiera. Sus decisiones serán tomadas por consenso, haciéndose constar en actas.

Las funciones del CDN consistirán en:

- a. Examinar y aprobar los términos de referencia y el reglamento para su propio funcionamiento.

- b. Revisar y aprobar el Documento de Programa, el Programa Trabajo y Presupuestos Anuales, así como los ajustes necesarios para lograr los resultados previstos, asegurándose que los mismos sean conformes a los requerimientos del F-ODM, el UNDAF y las políticas nacionales.
- c. Evaluar los requisitos y las prioridades del Programa en lo que respecta a la gestión del programa, incluyendo los costos, la recuperación de los costos, las modalidades de implementación, los informes basados en resultados y la evaluación del impacto y la gestión de la información.
- d. Garantizar que se lleven a cabo procesos de coordinación con otros programas y proyectos semejantes a fin de evitar duplicidad o superposiciones entre el Fondo y otros mecanismos de financiamiento.
- e. Aprobar los mecanismos para la elaboración de informes del Programa.
- f. Revisar las conclusiones de los resúmenes de informes de auditoría consolidados por el Agente Administrativo; resaltar las lecciones aprendidas y discutir periódicamente el seguimiento de parte de las agencias participantes de Naciones Unidas a las acciones recomendadas en relación al impacto a nivel de programa.

- **Comité de Gestión del Programa (CGP)**

El Comité Directivo Nacional deberá velar que se establezca el Comité de Gestión del Programa (CGP). Este Comité será responsable de la coordinación operacional del programa, es decir, del seguimiento a la planificación, gestión y coordinación de las operaciones, incluyendo la articulación con otras iniciativas en curso, especialmente de las vinculadas al desarrollo local, pobreza y Objetivos de Desarrollo del Milenio.

El Comité de Gestión del Programa estará integrado por las y los Jefes de las Agencias de Naciones Unidas que participan en la implementación de este programa conjunto, PNUD, FAO, OIT, OPS/OMS, PMA, ONUSIDA y UNFPA; representantes de las instituciones públicas contrapartes del Gobierno: SEEPYD, CNC, INDHRI, SEA, SET, SESPAS, SEE, SEMARENA, SEM, Secretaría de Hacienda, GASO, entre otras.

Este Comité será presidido por el CNC, en coordinación con la Subsecretaría de Estado de Cooperación Internacional, quien a su vez, será el ente coordinador y articulador de las instituciones nacionales y se reunirá trimestralmente; en caso de ser necesario, podrán invitarse a las reuniones del Comité a los miembros de la unidad coordinadora y a los miembros de las organizaciones de la sociedad civil participantes en el programa.

Las funciones del CGP consistirán en:

- a. Validar, antes de la aprobación por el CDN, los planes de trabajo que formula la Unidad de Coordinación del Programa.

- b. Aprobar la contratación (a solicitud de la unidad de coordinación, evaluación y seguimiento), de un experto, como apoyo técnico de la unidad, así como otras personas que sean requeridas para la adecuada coordinación de este programa;
- c. Gestiona los recursos del programa para alcanzar los efectos y productos previstos.
- d. Aprobar los criterios de selección de las ONGs participantes y validar la selección de los beneficiarios;
- e. Establece en el programa los mecanismos adecuados para la presentación de informes;
- f. Integra los programas de trabajo, presupuestos, informes y otros documentos relacionados con el programa; y garantiza que se abordan los solapamientos y las diferencias en el presupuesto;
- g. Proporciona liderazgo técnico y sustancial acerca de las actividades previstas en el programa anual de trabajo, y ofrece asesoramiento técnico al CDN;
- h. Establece planes de comunicación e información pública;
- i. Hace recomendaciones al CDN sobre reasignaciones y revisiones de los presupuestos;
- j. Aborda los problemas emergentes de gestión y de ejecución; e
- k. Identifica las lecciones emergentes aprendidas.

Tanto los representantes de cada Agencia, como las instituciones nacionales contrapartes en el Comité de Gestión, deberán designar un punto focal en cada una de ellas, quién será responsable de que se lleven a cabo todas las intervenciones vinculadas a las actividades para alcanzar los productos de los cuales son responsables. Este punto focal actuará como enlace permanente, manteniendo estrecha comunicación entre las partes.

- **Unidad de Coordinación, Monitoreo y Evaluación**

La Unidad estará conformada por un Coordinador(a) del Programa, un encargado administrativo, el experto en supervisión y evaluación de proyectos y un asistente técnico. Los fondos necesarios para el correcto funcionamiento de dicha Unidad estarán presupuestados en el Plan de Trabajo Anual integrado. La Unidad de Coordinación estará ubicada en las instalaciones del Consejo Nacional de Competitividad.

El Consejo Nacional de Competitividad (CNC), será responsable de la Unidad de Coordinación, Monitoreo y Evaluación, por ende, de la planificación, organización, supervisión y evaluación de las actividades que integran el Programa Conjunto; asimismo, de recolectar, procesar, analizar datos y verificar avances en relación a cada uno de los productos y resultados de este programa conjunto, de acuerdo a los indicadores establecidos en el marco de monitoreo y evaluación.

Las funciones de la Unidad de Coordinación, Monitoreo y Evaluación del Programa consistirán en:

- a. Elaborar planes de trabajo, presupuestos, informes y otros documentos relacionados al Programa;
- b. Elaborar anualmente el Informe de Progreso Narrativo y el Informe Financiero del Programa y someterlo al Comité de Gestión y el Comité Directivo del Programa.
- c. Elaborar informes de avances programáticos y financiero trimestral para el seguimiento del Comité de Gestión del Programa.
- d. Elaborar las propuestas de reportes consolidados de la ejecución financieros.
- e. Informar a los participantes sobre el avance del Programa Conjunto.
- f. Identificar las lecciones aprendidas.
- g. Asegurar la evaluación y sistematización de los resultados del Programa.
- h. Asegurar la implementación de los planes de comunicación e información.
- i. Implementar mecanismos de comunicación, intercambio de información y seguimiento entre las agencias implementadoras y sus contrapartes nacionales.
- j. Diseñar una estrategia de evaluación y monitoreo que incluya la elaboración de la línea base al inicio del programa y defina las variables básicas para construir los indicadores relevantes para medir los resultados del programa.
- k. Coordinar la elaboración de la línea base.
- l. Dar seguimiento a los indicadores cuantitativos y cualitativos, establecidos en el marco de monitoreo y evaluación para medir los avances en los resultados.
- m. Dar seguimiento a indicadores de los ODM a nivel local a los que apunta esta propuesta.
- n. Identificar otros indicadores de gestión e impacto que puedan surgir en el transcurso de la implementación del programa conjunto.
- o. Elaborar informes semestrales sobre el avance de la implementación y el impacto de la misma.

## **7. Arreglos de gestión de fondos:**

La gestión de fondos para este Programa Conjunto se realizará bajo la modalidad de Gestión Financiera en Serie o “Pass Through”, donde el Fondo Fiduciario para los Objetivos del Milenio (MDTF) actuará como agente administrativo.

El Comité Directivo Nacional integrado por el Gobierno, la Coordinadora Residente del Sistema de Naciones Unidas y la Representación de AECID, aprobará la propuesta elaborada y presentada por el Comité de Gestión del Programa sobre los aspectos relacionados a la asignación y distribución de los fondos entre los Asociados principales en la implementación, con base en el presupuesto aprobado.

Las agencias participantes decidirán la forma de transferir fondos a sus asociados y contrapartes, de conformidad con la reglamentación de cada una. Estas establecerán una cuenta del libro mayor para la recepción y administración de los fondos desembolsados por el PNUD en su calidad de Agente Administrativo. Los desembolsos serán ejecutados en base a los Planes Anuales de Trabajo Conjuntos y el porcentaje de ejecución del período anterior a la solicitud. Para poder realizar los desembolsos individuales a cada una de las agencias, se deben haber implementado el 70% de los fondos del programa conjunto solicitados en el período anterior, caso contrario y de conformidad con la reglamentación establecida, no podrán realizarse nuevos desembolsos, así existan agencias que hayan implementado el 100% de los fondos. La labor del Comité de Gestión del Programa es fundamental para la ejecución efectiva y eficiente, de manera que el programa en conjunto avance en forma homogénea. En el caso de un ritmo de ejecución superior a lo previsto, es posible solicitar fondos anticipadamente.

Para medir el avance en la ejecución financiera se elaborarán informes trimestrales de seguimiento y culminará con la evaluación anual del Plan Anual de Trabajo conjunto facilitado por el Comité de Gestión del Programa, que deberá ser aprobado por el Comité Directivo Nacional y remitidos a la Oficina de MDTF.

Las actividades de monitoreo y evaluación previstas para el Programa Conjunto deberán formar parte del Plan de Monitoreo y evaluación del UNDAF.

## **8. Seguimiento, evaluación y presentación de informes:**

**Seguimiento:** En el marco del proyecto de fortalecimiento al Cluster de Banano del CNC se levantó en el año 2007 una línea base con informaciones del sector que sirvieron como insumos para la elaboración de la nota conceptual. Debido a su limitado alcance para la implementación del programa conjunto se plantea llevar a cabo un levantamiento de información amplio e integral, que recoja indicadores técnicos, económicos, sociales y ambientales que permitan identificar las características y necesidades de los productores, y que arrojen informaciones requeridas para cada uno de los productos y resultados que se ha planteado en el marco de resultados de este programa conjunto.

Para el sistema de monitoreo y seguimiento se han identificado indicadores cuantitativos y cualitativos para los principales resultados establecidos en el marco de resultados presentado en la Cuadro 2, los que serán calculados a partir de la línea de base y evaluados anualmente. El seguimiento regular a estos indicadores permitirá medir, por parte de la Unidad de Monitoreo y Evaluación, el grado de avance en la ejecución de las actividades, y la consecución de los productos esperados en el marco de este Proyecto. Estos indicadores se presentan en el siguiente cuadro, que incluye indicadores por

resultados y productos, medios de verificación y de recolección de información, la agencia responsable de la información y los riesgos y supuestos asociados al mismo.

**Cuadro 2: Marco de Seguimiento del Programa**

Productos del Programa Conjunto	Productos específicos del organismo de la ONU participantes	Indicadores	Medios de verificación de la información	Métodos de recolección de la información	Agencia Responsable	Riesgos y supuestos
1.1. Capacidades institucionales, de gestión y de acceso al financiamiento desarrolladas, en por lo menos 3 asociaciones de productores y actores claves del sector privado participantes en la cadena de valor de banano identificados para el desarrollo de mercados inclusivos	1.1.1. Pequeños productores con voluntad y compromiso de participar en la innovación para la competitividad de la producción de banano, miembros de por lo menos una asociación de productores, identificados.	# pequeños productores asociados con voluntad y compromiso de participar	Documento de conformación de las asociaciones.  Acta de reuniones.  Documentación proceso de selección de los productores.	Recopilación y análisis documentos	PNUD	Falta de transparencia en los sistemas de selección, apoyo y seguimiento a los productores.  Serán evitados mediante el establecimiento de un criterio y principios objetivos para la elegibilidad y sistemas de M&E objetivos y accesibles.
	1.1.2 Empresas privadas (principales exportadores, entidades financieras, proveedores de sistemas de riego y de energía renovable) dispuestos a financiar y otorgar garantías de crédito para la provisión e incorporación de sistemas de riego y uso racional de la energía, identificadas y comprometidas	Número de Empresas e instituciones dispuestos a subsidiar y financiar el riego y energía	Carta de intención de empresas e instituciones dispuestas a financiar riego y energía.  Actas y/o minutas reuniones con empresas e instituciones dispuestas a financiar provisión e incorporación de riego y uso racional de energía	Revisión documental  Líneas de subsidio y financiamiento establecidas con criterios de elegibilidad, condiciones y garantías	PNUD	Empresas inicialmente comprometidas decidan no participar o incumplan acuerdos arribados. Para enfrentar esto se prevé propiciar alianzas con otros actores ya identificados, nacionales o internacionales

	<p>1.1.3. Instituciones del sector público (INDRHI, UERS, BAGRICOLA, SEA, entre otros) y gobierno sensibilizadas para financiar la incorporación de sistemas y tecnología eficiente y eficaz de riego y energía</p>	<p>Número de instituciones públicas sensibilizadas para financiar incorporación de sistemas de riego y energía</p>	<p>Reuniones realizadas con funcionarios públicos con poder de decisión.</p> <p>Carta de intención de participar en el proyecto para apoyar la incorporación de sistemas y tecnología eficiente y eficaz de riego y energía.</p>	<p>Revisión documental</p> <p>Asistencia técnica en materia de riego y energía provista por instituciones del sector público a productores participantes.</p>	<p>FAO</p>	
	<p>1.1.4 Alianzas estratégicas entre los principales actores del sector privado que integran la cadena de valor del banano (distribuidores, exportadores, proveedores de insumos y las asociaciones de productores / exportadores de banano) para el incremento de la competitividad externa desarrolladas y fortalecidas</p>	<p>Alianzas estratégicas formalizadas entre productores, empresas e instituciones</p>	<p>Acuerdos establecidos y operando</p>	<p>Recopilación y revisión documentos de acuerdo.</p> <p>Participación en las reuniones y procesos</p>	<p>PNUD</p>	

	1.1.5 Por lo menos tres asociaciones de productores con capacidad empresarial y gerencial creadas y fortalecidas para la puesta en marcha y ejecución del proyecto	Número de cursos de capacitación empresarial y gerencial para asociaciones y para empresarios	Lista de cursos impartidos con listado de participantes	Recopilación de información (listado de cursos, programas, lista de participantes, etc.)  Reuniones de coordinación de los cursos	FAO	
1.2. Por lo menos 3 asociaciones de pequeños productores aplicando la nueva tecnología de riego y uso racional de la energía de fuentes convencionales y alternativas en un periodo de 3 años.	1.2.1 Análisis de Factibilidad para la implementación de la tecnología de riego para mejorar la competitividad de los pequeños productores de banano	Estudio de factibilidad de riego realizado  Número de productores con nueva tecnología riego .  Aumento en la productividad en finca de productores beneficiarios.	Tecnología de riego seleccionada  Tecnología de riego implementándose.  Evaluación siembra, cosecha y producción de banano .	Revisión documental y compilación y análisis de estadísticas  Visitas al campo a fincas de productores beneficiarios.	FAO	Calidad de los estudios de factibilidad. Serán evitados vía una supervisión y evaluación por un grupo ad hoc designado por el CG del PC con la participación de los beneficiarios de la CV Banano.  Eventos atmosféricos que impidan el cambio en la tecnología de riego, cuyos efectos serán mitigados con las actividades de gestión de riesgos.
	1.2.2 Análisis de Factibilidad para el uso racional de fuentes de energía alternativas y convencionales para mejorar la competitividad de los pequeños productores de banano	Estudio de factibilidad de energía realizado.  Mapa de vientos elaborado.  Estudio de ahorro de energía realizado.	Fuentes de energía convencionales y alternativas identificadas.  Mapa de vientos.  Uso racional de la energía en las fincas productoras de banano.	Revisión documental .  Visitas al campo a fincas de productores beneficiarios.	PNUD	Calidad de los estudios de factibilidad. Serán evitados vía una supervisión y evaluación por un grupo ad hoc designado por el CG del PC con la participación de los beneficiarios de la CV Banano  Eventos atmosféricos que impidan uso de fuentes racionales de energía, cuyos efectos serán mitigados con las actividades de gestión de riesgos.

2.1 Sistemas de innovación, comercialización, mercadeo, gestión de riesgos, diversificación de la producción y capacitación laboral para el aumento de la competitividad del sector del banano desarrollados e implementándose	2.1.1 Capacidades del IDIAF y el IIBI fortalecidas para realizar investigaciones, desarrollo e innovación en torno a la producción de banano convencional y orgánico, sistemas de clasificación y conservación de la fruta y diversificación de la producción que realizan los pequeños productores de banano	Número de propuestas de mejora e innovación y de diversificación de la producción.  Número de fincas aplicando propuestas de innovación.	Propuestas divulgadas.  Aumento en la productividad de los productores que implementan las propuestas de innovación.	Revisión documental y de estadísticas.  Visitas al campo a fincas de productores beneficiarios .	FAO	Calidad de las propuestas de sistemas de innovación y diversificación de la producción, los que serán evitados vía una supervisión y evaluación por un grupo ad hoc designado por el CG del PC con la participación de los beneficiarios de la CV Banano.  Eventos atmosféricos que impidan la aplicación de las innovaciones, cuyos efectos serán mitigados con las actividades de gestión de riesgos.
	2.1.2 Sistema de información y telecomunicaciones para la producción y comercialización de banano desarrollado e implementado en Montecristi, Valverde y Azua, para uso de los pequeños productores	3 TICs instalados y operando en las provincias.  Sistemas de información instalados.  Número de operadores y usuarios capacitados	Informe de instalación, puesta en marcha y evaluación.  Aprobación e instalación de sistemas de información.  Informes sobre la capacitación de operadores y usuarios	Revisión de informes.  Visitas a los centros instalados.  Uso del sistema de información.		PNUD

		<p>% población productora usando sistema de información para la CV del banano.</p> <p>% población usando internet</p>	Informe de consultas de usuarios del sistema.	Registro de visitantes al sistema.		
2.1.3. Desarrollo e implementación de una estrategia de mercadeo y comercialización para el mercado local e internacional que aumente la participación de los pequeños productores de banano en el valor final en los mercados de destino	<p>Nueva estrategia de comercialización desarrollada para el mercado interno.</p> <p>Nueva estrategia de comercialización desarrollada para el mercado internacional.</p> <p>Estrategia de posicionamiento de marca y denominación de origen y certificación de calidad implementada.</p>	<p>Puesta en marcha y aplicación de la estrategia comercial nueva.</p> <p>Ventas de banano en nuevos mercados locales e internacionales.</p> <p>Marca y denominación de origen de banano.</p>	<p>Análisis de documentos y estadísticas.</p> <p>Revisión documental y compilación y análisis de estadísticas.</p>		FAO	Entrada de grandes productores de banano en el mercado europeo (Ecuador, Brasil, etc.) que serán enfrentados con el aumento en la competitividad del banano local y la búsqueda de nuevos mercados (Estados Unidos, Canadá).

		Por lo menos un aumento de dos puntos porcentuales en el valor final del bien en el mercado externo recibido por los productores locales.	Composición de la cadena de comercialización del banano			
2.1.4 Estrategia de financiamiento para la producción y comercialización del banano diseñada e implementada con la participación de diferentes agentes del mercado que permita incrementar en al menos un 20% el acceso al crédito de los pequeños productores de banano	Nuevos instrumentos financieros diseñados y accesibles.  % de acceso al financiamiento del sector.  Tasa de interés préstamos al productor.	Nuevos instrumentos financieros diseñados y operando.  Incremento del 20% del acceso de productor al crédito respecto a la línea de base establecida.  Reducción de la tasa de interés respecto a la establecida en la línea de base.		Revisión documental y compilación y análisis de estadísticas.	PNUD	Calidad de las propuestas de sistemas de innovación, los que Serán evitados vía una supervisión y evaluación por un grupo ad hoc designado por el CG del PC con la participación de los beneficiarios de la CV Banano.
2.1.5. Estrategia para la gestión de riesgos para los pequeños productores de banano desarrollada e implementada	Estrategia de gestión de riesgos para los pequeños productores de banano formulada e implementada.	Estrategia de gestión de riesgos implementada progresivamente.		Revisión documental.  Visitas al campo a fincas de productores beneficiarios.	FAO	

		Número de talleres impartidos a los productores	Acciones de prevención de riesgo implementadas por los pequeños productores.			
			Listado de participantes en los talleres.	Asistencia a talleres.		
	2.1.6. Pequeños productores de banano, con énfasis en las mujeres, miembros de las asociaciones seleccionadas con capacidades empresariales, gerenciales y técnicas desarrolladas y aplicadas	Número de pequeños productores, hombres y mujeres, capacitados.  Evaluación de satisfacción con los resultados de la capacitación.	Informes de capacitación y evaluación.	Revisión documental.  Asistencia a capacitaciones.	FAO	
	2.1.7 Necesidades de capacitación de los trabajadores identificadas, y programas de capacitación formal diseñados e implementados	Número de pequeños productores, hombres y mujeres, capacitados.  Evaluación de satisfacción con los resultados de la capacitación.	Informes de capacitación y evaluación.	Revisión documental.  Asistencia a capacitaciones	PNUD	

	2.1.8 Diseñado plan estratégico para las provincias de Montecristi, Valverde y Azua, para promover el trabajo decente, el empleo y el aumento de la productividad en las Zonas.	Plan estratégico diseñado.	Plan elaborado y aprobado.	Revisión documental.	OIT	
	2.1.9 Pequeños productores capacitados y sensibilizados en torno a condiciones y derechos laborales, humanos, trabajo infantil, incentivos y participación laboral.	Número de productores, hombres y mujeres, capacitados	Cursos de capacitación y sensibilización dados, número de productores capacitados e informe de satisfacción de los capacitados	Revisión documental. Asistencia a capacitaciones por género	OIT	
	2.1.10 Mujeres productoras y trabajadoras orientadas en torno al acceso al crédito y los programas de microcrédito y cooperativas	Cantidad de talleres de orientación.  Mujeres orientadas en micro crédito.	Informes de orientación.  Registro asistencia a los talleres.	Revisión documental. Asistencia a talleres.	UNFPA	
3.1 Haber promovido la participación de los pobres desocupados de las zonas productoras de banano en	3.1.1. Desarrollo de una estrategia para incorporar el banano en el desayuno escolar en las escuelas públicas de las regiones	Número de escuelas y alumnos con banano en el desayuno escolar.	Desayuno escolar entregado.	Revisión documental y compilación y análisis de estadísticas.	PMA	Pérdidas en la comercialización por mal manejo de la fruta que será enfrentado con una estrategia de planificación adecuada para suministrar la fruta y para el manejo de la misma por las escuelas.

trabajos comunitarios, ampliada la cobertura de los servicios sociales con énfasis en enfermedades transmisibles y salud sexual y reproductiva, y atención brindada a la violencia intrafamiliar y de género	productoras seleccionadas					
	3.1.2 Promocionados los servicios sobre ITS/VIH/SIDA a nivel comunitario para propiciar el aumento de la demanda oportuna de los mismos	Reuniones de coordinación con ONGs locales y autoridades.  Personal de ONGs capacitado en promoción de servicios sobre ITS/VIH/SIDA.  % de la población con conocimiento sobre servicios sobre ITS/VIH a nivel comunitario.  % de la población de 15 a 24 años con conocimiento sobre ITS/VIH a nivel comunitario.	Minutas de reuniones.  Asistencia a talleres.  Entrevistas a personas de la comunidad.  Entrevistas a personas de la comunidad.	Revisión documental.  Visitas a las comunidades.	ONUSIDA	
	3.1.3 Fortalecida la prestación de servicios de salud de acuerdo al cuadro epidemiológico de la zona con particular atención al VIH-SIDA,	.-No. De pacientes recibiendo terapia ARV al final del periodo.	.- Informe sobre situación de salud de la zona y población beneficiaria del programa.	.- Reuniones con los Comités de salud de cada provincia cada tres meses.	OPS	

	<p>tuberculosis y malaria en las zonas productoras.</p>	<p>.-Tasa de morbilidad y mortalidad por malaria (ODM)</p> <p>.- No. De pacientes captados y recibiendo terapia ATB.(ODM).</p> <p>.- Geo-referenciamiento de la población beneficiaria a los establecimientos de salud, al finalizar el 1er año del programa.</p>	<p>.- Registros de casos de VIH, malaria y TB en los centros de salud de la población beneficiaria y en las Direcciones provinciales de salud.</p> <p>.- Registros de casos de VIH, malaria y TB en los centros de salud de la población beneficiaria y en las Direcciones provinciales de salud.</p> <p>.- Numero de tratamientos entregados de VIH, malaria y TB a las poblaciones beneficiarias.</p>	<p>.- Reuniones con los programas de salud para la coordinación y disponibilidad de los tratamientos y profilaxis de las enfermedades, al inicio y durante todo el programa.</p> <p>.- Encuestas de evaluación de los indicadores de salud, al inicio, mediado y final del programa.</p>		<p>Que los programas de salud en estas enfermedades se involucren en estas actividades.</p> <p>.- Que las DPS asuman el liderazgo.</p>
	<p>3.1.4 Diseñado un plan estratégico intersectorial para la prevención de los riesgos de salud de los trabajadores, sus familias y las comunidades ubicadas en las zonas productoras</p>	<p>.- Plan estratégico diseñado con los actores principales de la población beneficiaria al inicio del programa.</p>			<p>OPS</p>	

	de banano seleccionadas	<p>.- Plan IEC, elaborado e implementado al final al programa.</p> <p>.- No. De Comités locales de salud creados y funcionando en las áreas de influencia con reuniones por lo menos una vez cada tres meses.</p> <p>.- Uso de medios de protección sexual por la población beneficiaria. (Objetivo 6 Meta 6 de ODM).</p>	<p>.- Datos de la información de evaluación, medición del impacto del programa.</p> <p>.- Documento del plan estratégico.</p> <p>.- Documento del Plan IEC.</p>	<p>.- Verificación in situ de medios de protección en los locales de trabajo.</p>	
		<p>.- Proporción de la población que aplica medidas eficaces de prevención y tratamiento de la malaria, a final del programa.</p>	<p>.- Actas de los comités de salud.</p>		

		<p>.- Medios de protección disponibles en las plantaciones y las plantas empacadoras.</p> <p>.- No. De charlas y material de promoción reproducido y divulgado, a final del programa.</p>	<p>.- Cantidad de condones distribuidos.</p> <p>.- Cantidad de tratamiento antimalárico y mosquiteros impregnados distribuidos.</p> <p>.-Registros de participantes a las charlas y material distribuido.</p>			
	3.1.5 Incorporación de los productores miembros de hogares pobres de las zonas productoras de banano (tanto trabajadores como no trabajadores, residentes en los bateyes al régimen subsidiado de salud de la seguridad social	<p>.- No. De beneficiarios y sus familias afiliados al SENASA, al final del periodo.</p> <p>.- No. De estancias infantiles habilitadas en la zonas del programa, al final del periodo.</p>	<p>.- Registros y carnetización de afiliados al SENASA.</p> <p>.- Informes de la SISALRIL y DIDA en página WEB.</p> <p>.- Verificación en terreno e informe sobre las estancias infantiles.</p>		OPS	<p>Que el SENASA y el Sistema de la Seguridad Social mantengan su prioridad para esta población</p>

	<p>3.1.6 Mujeres productoras y trabajadoras sensibilizadas y capacitadas para su empoderamiento, mejora de sus condiciones de salud sexual y reproductiva y seguridad familiar</p>	<p>Número de talleres de sensibilización y capacitación realizados.</p> <p>Mujeres productoras y trabajadoras empoderadas en salud sexual, reproductiva y seguridad familiar.</p>	<p>Listado participantes talleres de sensibilización</p> <p>Entrevistas a mujeres productoras y trabajadoras en las zonas productoras que participaron en los talleres para evaluar conocimiento de salud sexual y reproductiva, y seguridad familiar.</p>		<p>UNFPA</p>	
	<p>3.1.7 Autoridades municipales, trabajadores y productores de banano sensibilizados y capacitados en torno a los impactos de desastres naturales en sus hogares</p>	<p>Número de talleres de sensibilización y capacitación realizados.</p> <p>Cantidad de autoridades municipales, trabajadores y productores de banano conocedores del impacto de desastres en sus hogares y como prepararse ante los mismos.</p>	<p>Listado participantes talleres de sensibilización.</p> <p>Entrevistas en la comunidad</p>	<p>Revisión documental</p>	<p>UNFPA</p>	

<p>4.1. Diseño e implementación y de un sistema de gestión del conocimiento del proyecto</p>	<p>4.1.1 Sistema de gestión de conocimiento, comunicación y difusión del proyecto instalado y operando.</p>	<p>Sistema desarrollado.</p> <p>Instrumentos informáticos y news letters operando.</p> <p>Cantidad de seminarios y talleres realizados.</p> <p>Numero de estudios sobre lecciones aprendidas y buenas prácticas realizados.</p>	<p>Portal diseñado e instalado.</p> <p>Newsletters distribuidas.</p> <p>Seminarios / Talleres y casos de estudio realizados.</p> <p>Mejores prácticas y acciones difundidas.</p>	<p>Acceso al portal.</p> <p>Registro de suscriptores al newsletter.</p> <p>Programas y listas de participantes en seminarios y talleres.</p> <p>Revisión documental.</p>	<p>PNUD</p>	
--	---	---	--	--	-------------	--



**Evaluación:** El monitoreo y evaluación se realizará a partir de los indicadores de resultados y productos, establecidos en el Marco de Seguimiento del Programa Conjunto (ver Cuadro No. 2). Para ello, se realizará un levantamiento de línea de base en el primer año de ejecución. El Programa será sometido a dos procesos de evaluación externa, uno de carácter intermedio (en el 18° mes de ejecución) y otro al finalizar el Programa. Adicionalmente la Unidad de Coordinadora del Programa junto con el Agente Administrativo generará un informe trimestral de seguimiento técnico y financiero en base a un formato común, el cual será presentado ante el Comité Técnico Interagencial, siguiendo las indicaciones contenidas en la nota a los Coordinadores Residentes de octubre 2008. Las actualizaciones trimestrales de avances podrán ser transmitidas al Fondo en lo que respecta a los resultados.

Los procesos de seguimiento y evaluación del Programa, se realizarán con participación directa de todos los actores involucrados en su implementación (Agencias de Naciones Unidas participantes, contrapartes nacionales, grupos beneficiarios y estructuras de dirección y gerencia del Programa). Para garantizar la calidad en el diseño e implementación de los procesos de seguimiento y evaluación, se contará con la asesoría y acompañamiento de los Grupos Temáticos relacionados con el Programa (seguridad alimentaria, avance en el logro de los ODM, descentralización y desarrollo local, género, VIH-SIDA, protección social), los cuales aportarán los elementos que corresponden a su ámbito de actuación.

Los principales riesgos del Programa, serán abordados a partir de las siguientes estrategias:

Riesgos	Estrategias de abordaje
Falta de compromiso efectivo y oportuno por parte de los diferentes niveles del gobierno (nacional, provincial y municipal) y sector privado	<p>§ El proyecto contará con el apoyo político del Gobierno Central, a través de la Secretaría de Economía, Planificación y Desarrollo, y la Secretaría de Agricultura (SEA), garantizando la participación más activa y el compromiso de las demás dependencias gubernamentales que intervienen en este Programa Conjunto.</p> <p>§ Se conformará un Comité de Gestión integrado por los principales actores y sectores interesados en la ejecución y sostenibilidad del proyecto, así como mesas de trabajo por resultado: infraestructura de riego y energía, I&amp;D, TICs,</p>

	<p>comercialización y mercadeo, trabajo decente y acompañamiento social. Este Comité de Gestión conocerá la estrategia, políticas y acciones previstas para su ejecución como así también el POA y los resultados del sistema de M&amp;E. La participación de todos los actores en estas estructuras fortalecerá el nivel de compromiso de los mismos con la ejecución de este programa conjunto.</p>
<p>Falta de Alianzas, asociación de intereses y negociación entre grandes empresas, actores de la cadena de valor y asociaciones y productores de banano dentro del país e internacionalmente con el propósito de mejorar su competitividad y participación en el valor agregado del bien final</p>	<p>§ Fortalecimiento de la capacidad empresarial y gerencial de las asociaciones de productores y de los productores para mejorar su capacidad de negociación interna y externa mediante adecuadas y sólidas estrategias y planes de negocios que permitan el acceso al financiamiento y capital, cumplimiento de contratos y confiabilidad.</p>
<p>Clima de negocios e inversión apropiado para el desarrollo de la cadena de valor del banano.</p>	<p>§ Compromiso de los diferentes actores públicos y privados con los resultados, productos y actividades orientadas a crear un ambiente de negocios para la sostenibilidad, escalabilidad y replicabilidad de la experiencia.</p>
<p>Riesgos de pérdida de ventajas relativas y competitividad en el mercado internacional</p>	<p>§ Posicionamiento marca país, denominación de origen y certificación de calidad, conjuntamente con el incremento de competitividad por rendimientos, calidad y diversificación de la producción.</p>
<p>Sostenibilidad, escalabilidad y replicabilidad</p>	<p>§ La creación de una unidad de monitoreo y evaluación y de gestión de conocimiento apunta a un adecuado seguimiento y evaluación de los avances del proyecto, así como de comunicación y difusión del proyecto en RD y a nivel de ALC.</p>
<p>Baja participación de los trabajadores del sector agrícola en organizaciones sindicales para lograr mejores</p>	<p>§ Capacitación a los empleadores y trabajadores en trabajo decente, derechos humanos, etc. y en las buenas prácticas laborales internacionales comprendidas en las normas de la OIT.</p>

condiciones laborales.	
Bajo nivel educativo de los trabajadores y productores beneficiarios	§ Talleres de capacitación formal y laboral gerencial y empresarial tomando en consideración las diferencias en los niveles educativos de los beneficiarios
Restricciones financieras de los productores para la adopción de nuevas tecnologías orientadas a elevar la productividad	§ Desarrollo de nuevos instrumentos de financiamiento y alianzas con fuentes no tradicionales de financiamiento para el sector, que ofrezcan mejores condiciones financieras a los productores para adoptar las tecnologías recomendadas.

**Informes:** De conformidad con las reglas del F-ODM, contenidas en la Guía para la Ejecución de Programas Conjuntos del Fondo para el Logro de los ODM, se presentará los siguientes informes:

- **Informe Anual:** Una vez al año, se elaborarán informes consolidados financieros y sobre la marcha del programa (narrativo) al Fondo, siguiendo la Guía para la Ejecución de Programas Conjuntos del Fondo para el Logro de los ODM (página 24). **El informe narrativo** sobre los resultados alcanzados del Programa Conjunto incluirá la experiencia adquirida y las contribuciones aportadas al programa conjunto. Dicho Informe deberá ser preparado por la Unidad de Coordinación del Programa Conjunto, antes del 31 de marzo del año posterior al fin del año calendario y aprobado por el Comité de Gestión del Programa. El **informe financiero** deberá ser elaborado por cada organización de la ONU participante en el Programa Conjunto, declarando los gastos contraídos por cada programa durante el período de informe y presentado a la Oficina de Fondo Fiduciario de Donantes Múltiples (FFDM). La fecha límite para la presentación de este informe es el 30 de abril. La Oficina del FFDM es responsable por consolidar las dos partes del informe y enviarlas a la Unidad de Coordinación del Programa. El informe anual debe ser presentado al Comité Directivo Nacional para su revisión, comentarios y decisiones que pueda requerir. El Secretariado del F-ODM también revisará el informe y transmitirá los comentarios que pueda haber al Coordinador Residente de la ONU para su atención o acción.

- **Informe Financiero Trimestral:** Al final de cada trimestre deberá elaborarse un informe de progreso financiero trimestral. Este informe incluye datos de compromisos y pagos realizados al corte del trimestre y es preparado por cada Agencia del SNU participantes en este Programa Conjunto. La actualización trimestral vence 20 días después de la finalización del trimestre. El Secretariado del F-ODM revisa cada informe trimestral para supervisar el progreso de los niveles de ejecución financiera junto con el Plan de Trabajo Anual.

- **Plan de Trabajo Anual:** Al final de cada trimestre, el Secretariado debe recibir un plan de trabajo anual codificado por colores según el progreso de las actividades (verde

para aquellas completadas, amarillo para aquellas en proceso, y rojo para actividades retrasadas), de acuerdo a la Guía para la Ejecución de Programas Conjuntos del Fondo para el Logro de los ODM (página 24). En adición deberá remitirse al Secretariado un plan de trabajo anual una vez se haya completado un año programático del Proyecto, y aun cuando no se haya realizado una requisición de fondos para el año 2 o 3 (según aplique), que incluya las actividades y presupuesto para ese año. Dicho Plan deberá ser elaborado por la Unidad de Coordinación y aprobado por el Comité de Gestión del Programa y el Comité Directivo del mismo.

- **Informe de Seguimiento**: De manera semestral, el experto en supervisión de la Unidad de Coordinación, Monitoreo y Evaluación deberá elaborar un informe de seguimiento conforme a los lineamientos establecidos en la Guía para la Ejecución de Programas Conjuntos del Fondo para el Logro de los ODM. Dicho Informe deberá ser revisado y aprobado por el Comité de Gestión y el Comité Directivo del Programa y deberá ser remitido a la Secretaría del Fondo.

## 9. Contexto jurídico o base de la relación

El Sistema de Naciones Unidas en República Dominicana está conformado por 8 agencias residentes. Como parte de la Reforma impulsado por el Secretario General, en el 2005, se inició el proceso de programación conjunta como resultado del cual se formuló el Marco de Asistencia de Naciones Unidas para el Desarrollo (UNDAF) para el período 2007 – 2011, suscrito en el mes de marzo de 2006, del cuales derivan los documentos de programación multi-anual de cada agencia.

Cada una de las agencias participantes cuenta con diversos instrumentos legales de colaboración, apoyo o asistencia con instituciones de gobierno. Para efectos del presente Programa Conjunto los principales instrumentos colaborativos entre las siguientes agencias y el Gobierno de República Dominicana se detallan en el Cuadro No. 3.

**Cuadro 3: Base de la relación**

UNFPA	El marco de cooperación que norma las relaciones entre el Gobierno de la República Dominicana y el UNFPA es el Acuerdo Básico del Modelo de Asistencia con el Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), firmado el 11 de junio de 1974. UNFPA inició sus actividades en la República Dominicana en 1979, habiéndose desarrollado hasta la fecha tres
-------	---

	Programas de Cooperación y en la actualidad, está ejecutando el cuarto.
ONUSIDA	Programa orientado a atender la epidemia del SIDA, auspiciado por 10 agencias de las Naciones Unidas. La oficina de la República Dominicana fue establecida en 1966 bajo los auspicios y acuerdo administrativo con el PNUD.
OIT	Las Actividades Formales de la OIT en la República Dominicana iniciaron en enero del 1997, bajo la firma de un Memorandum de Entendimiento Suscrito el mes de enero de 1997, con el Gobierno Dominicano. Este Memorandum de Entendimiento fue Renovado del 25 de Octubre del 2007.
PNUD	El PNUD firmó un Acuerdo Básico con el Gobierno Dominicano el 11 de junio de 1974, que fue ratificado por el Congreso el 5 de noviembre de 1974. Dicho Acuerdo entró en vigor el 8 de mayo de 1975.
PMA	El Programa Mundial de Alimentos inició sus actividades en República Dominicana en 1967 en el marco del acuerdo básico, firmado entre el Gobierno de la República Dominicana y el PMA el 8 de Agosto de 1967, sobre Asistencia del Programa Mundial de Alimentos. Adicionalmente, el 19 de septiembre del año 2006, el Gobierno dominicano y el PMA firmaron un acuerdo de cooperación conjunta, con el objetivo de fortalecer la capacidad en la región de América Latina y el Caribe para enfrentar el hambre
FAO	El Acuerdo FAO-Gobierno para el establecimiento de la Representación de la Organización en Republica Dominicana fue firmado en 21 de diciembre del año 1979. Dicho acuerdo

	fue renovado y actualizado por ambas partes el 10 de junio del año 2002.
--	--

Todas las actividades que se desarrollarán en el presente Programa serán regidas por el marco de los acuerdos de colaboración suscritos entre cada una de las agencias con sus contrapartes, así como por los acuerdos y/o convenios que específicamente se suscriban para la implementación de éste programa, así como las normas establecidas tanto por la Ley No. 498-06 que crea el Sistema Nacional de Inversión Pública y su reglamento como por la Ley No. 423-06 Orgánica de Presupuesto para el Sector Público y la Ley 126-01 que instituye el Sistema de Contabilidad Gubernamental y sus respectivos reglamentos, sin dejar de observar el marco general que regula la Administración Financiera Gubernamental, en cumplimiento a la Declaración de París sobre la Eficacia de la Ayuda al Desarrollo.



## 10. Plan de Trabajo para el año 1

Resultado del Programa Conjunto												
Organismo de la ONU- metas anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazo				Asociado en la ejecución	Presupuesto Previsto				
			T1	T2	T3	T4		Fuente de Financiación	Descripción del Presupuesto	Monto		
<b>Producto del Programa Conjunto 1.1: Capacidades institucionales, de gestión y de acceso al financiamiento desarrolladas, en por lo menos 3 asociaciones de productores y actores claves del sector privado participantes en la cadena de valor de banano identificados para el desarrollo de mercados inclusivos.</b>												
1.1.1 Pequeños productores con voluntad y compromiso de participar en la innovación para la competitividad de la producción de banano, miembros de por lo menos una asociación de productores, identificados.	PNUD	- Identificación de pequeños productores de banano para el mercado externo.	X	X	X		SEA / CNC/INDRHI	MDG-F	Consultores locales	2,668.49		
									Viajes	1,779.00		
		Total									4,447.49	
		-Selección entre productores identificados de aquellos con voluntad y compromiso de participar en la innovación para la competitividad.	X	X	X		SEA / CNC/INDRHI	MDG-F	Consultores locales	2,668.49		
									Viajes	1,779.00		
		Total									4,447.49	
		Total General									8,894.98	
		1.1.2 Empresas privadas (principales exportadores, entidades financieras, proveedores de sistemas de riego y de energía renovable) dispuestos a financiar y otorgar garantías de crédito para la provisión e incorporación de sistemas de riego y uso racional de la energía, identificadas y comprometidas.	PNUD	-Identificación de proveedoras de financiamiento, equipos y tecnología para el riego y sistema para el uso racional de la energía.	X	X	X	X	CNC	CNC	Consultores locales	2,668.49
											Viajes	1,779.00
				Total								
-Selección entre empresas identificadas de aquellos con voluntad y compriso de participar en la innovación para la competitividad.	X			X	X	X	CNC	CNC	Consultores locales	2,668.49		
									Viajes	1,779.00		
Total									4,447.49			
Total General									8,894.98			

Organismo de la ONU- metas anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazo				Asociado en la ejecución	Presupuesto Previsto			
			T1	T2	T3	T4		Fuente de Financiación	Descripción del Presupuesto	Monto	
1.1.3. Instituciones del sector público (INDRHI, UERS, BAGRICOLA, SEA, entre otros) y gobierno sensibilizadas para financiar la incorporación de sistemas y tecnología eficiente y eficaz de riego y energía.	FAO	-Labores de abogacía en instituciones públicas sobre las limitaciones de los pequeños productores de banano para mejorar la infraestructura productiva (riego y energía)	X	X	X		CNC	MDG-F	Viajes	800.00	
									Bienes y Suministros	1,447.49	
									Misceláneos	200.00	
		Total General									2,447.49
1.1.4 Alianzas estratégicas entre los principales actores del sector privado que integran la cadena de valor del banano (distribuidores, exportadores, proveedores de insumos y las asociaciones de productores / exportadores de banano) para el incremento de la competitividad externa desarrolladas y fortalecidas.	PNUD	- Labores de abogacía entre los diferentes actores del sector privado que integran la cadena de valor del sector banano para establecer alianzas estratégicas para incremento de la competitividad.	X	X	X	X	CNC	MDG-F	Consultores locales	12,129.52	
									Capacitación	24,259.03	
									Misceláneos	8,086.34	
		Total									44,474.89
		-Labores de abogacía entre los diferentes actores del sector privado que integran la cadena de valor del sector banano para fortalecer alianzas estratégicas existentes para incremento de la competitividad.	X	X	X	X	CNC	MDG-F	Consultores locales	12,129.52	
									Capacitación	24,259.03	
									Misceláneos	8,086.34	
		Total									44,474.89
Total General									88,949.78		
1.1.5 Por lo menos tres asociaciones de productores con capacidad empresarial y gerencial creadas y fortalecidas para la puesta en marcha y ejecución del proyecto.	PNUD	-Talleres a las asociaciones de productores seleccionadas para fortalecer sus capacidades empresariales y gerenciales. Acompañamiento a las asociaciones seleccionadas en prácticas empresariales y gerenciales.	X	X	X	X	CNC	MDG-F	Consultores locales	14,824.96	
									Capacitación	41,509.90	
									Bienes y Suministros	14,824.96	
		Total General									71,159.82
Total producto 1.1.									180,347.05		

**Producto del Programa Conjunto 1.2:** Por lo menos 3 asociaciones de pequeños productores aplicando la nueva tecnología de riego y uso racional de la energía de fuentes convencionales y alternativas en un periodo de 3 años.

Organismo de la ONU- metas anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazo				Asociado en la ejecución	Presupuesto Previsto			
			T1	T2	T3	T4		Fuente de Financiación	Descripción del Presupuesto	Monto	
1.2.1 Análisis de Factibilidad para la implementación de la tecnología de riego para mejorar la competitividad de los pequeños productores de banano.	FAO	-Identificación y selección de la tecnología de riego y sistema de provisión de energía para la producción de banano.					INDRHI	MDG-F	Personal	21,700.00	
									Viajes	5,500.00	
				X	X	X			Bienes y Suministros	800.00	
									Equipamiento	5,000.00	
									Misceláneos	1,000.00	
										Total	34,000.00
		-Estudio de las condiciones técnicas, económicas y financieras para la selección, contratación, puesta en marcha e implementación del sistema de riego seleccionado.						INDRHI	MDG-F	Personal	18,000.00
							Viajes			6,700.00	
				X	X	X	Bienes y Suministros			800.00	
							Equipamiento			1,500.00	
							Misceláneos			1,000.00	
										Total	28,000.00
		-Diseño e implementación de la modalidad de financiamiento del sistema de riego por aspersión mediante componente de: subsidio, crédito y trabajo (con aportes posibles del INDRHI, Gobierno, proveedores, exportadores, sistema financiero y beneficiarios).						INDRHI	MDG-F	Personal	18,000.00
							Viajes			6,700.00	
				X	X	X	Bienes y Suministros			800.00	
					Equipamiento	1,500.00					
					Misceláneos	1,000.00					
								Total	28,000.00		
								Total General	90,000.00		

Organismo de la ONU-metas anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazo				Asociado en la ejecución	Presupuesto Previsto			
			T1	T2	T3	T4		Fuente de Financiación	Descripción del Presupuesto	Monto	
1.2.2 Análisis de Factibilidad para el uso racional de fuentes de energía alternativas y convencionales para mejorar la competitividad de los pequeños productores de banano.	PNUD	-Valoración de los recursos energéticos renovables para la eficiencia energética y la mejora ambiental.		X	X	X	INDRHI, UERS	MDG-F	Contratos	57,395.14	
		Total									57,395.14
		-Realización de auditorías energéticas para identificar sistema de provisión de energía de menor costo para la producción de banano.		X	X	X	INDRHI, UERS	MDG-F	Viajes	860.93	
		Total									860.93
		-Identificación de las comunidades situadas en las zonas productoras (bateyes) sin electrificación rural y estudios de factibilidad para su electrificación.		X	X	X	INDRHI, UERS	MDG-F	Contratos	5,739.51	
		Total									5,739.51
		- Estudio de las condiciones técnicas, económicas y financieras para la incorporación progresiva de las fincas al uso de la fuente de energía seleccionada.		X	X	X	INDRHI, UERS	MDG-F	Contratos	57,395.14	
		Total									57,395.14
		- Formulación de propuesta programática de Mecanismo de Desarrollo Limpio (MDL), basada en eficiencia energética.		X	X	X	INDRHI, UERS	MDG-F	Consultores locales	1,434.88	
									Consultores internacionales	5,739.51	
									Viajes	1,434.88	
		Total									8,609.27
		Total General									130,000.00
Total producto 1.2.									220,000.00		

**Producto del Programa Conjunto 2.1: Sistemas de innovación, comercialización, mercadeo, gestión de riesgos, diversificación de la producción y capacitación laboral para el aumento de la competitividad del sector del banano desarrollados e implementándose.**

2.1.1 Capacidades del IDIAF y el IIBI fortalecidas para realizar investigaciones, desarrollo e innovación en torno a la producción de banano convencional y orgánico, sistemas de clasificación y conservación de la fruta y diversificación de la producción que realizan los pequeños productores de banano.	FAO	-Relevamiento de mejores prácticas e innovaciones en la producción del banano, su adaptación e implementación para la mejora productiva del banano.		X	X	X	IDIAF, IIBI	MDG-F	Personal	43,000.00	
									Capacitación	10,000.00	
									Viajes	7,500.00	
									Bienes y Suministros	4,500.00	
									Equipamiento	3,000.00	
									Misceláneos	2,000.00	
		Total									70,000.00
		-Estudios de factibilidad y recomendaciones para la industrialización del banano.		X	X	X	IDIAF, IIBI	MDG-F	Personal	28,000.00	
									Viajes	6,000.00	
									Bienes y Suministros	1,500.00	
									Equipamiento	2,000.00	
		Total									37,500.00
		-Estudios sobre la diversificación de la producción en zonas productoras de banano.		X	X	X	IDIAF, IIBI	MDG-F	Personal	28,000.00	
									Viajes	6,000.00	
									Bienes y Suministros	1,500.00	
Equipamiento	2,000.00										
Total									37,500.00		
Total General									145,000.00		

Organismo de la ONU- metas anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazo				Asociado en la ejecución	Presupuesto Previsto			
			T1	T2	T3	T4		Fuente de Financiación	Descripción del Presupuesto	Monto	
2.1.2 Sistema de información y telecomunicaciones para la producción y comercialización de banano desarrollado e implementado en Montecristi, Valverde y Azua, para uso de los pequeños productores.	PNUD	-Instalación (equipamiento y capacitación del personal) de tres centros de TICs para uso de los pequeños productores, con el sistema de información instalado.		X	X	X	CNC, INDOTEL, INDRHI, SEA, SEMARENA	MDG-F	Consultores locales	27,000.00	
									Equipamiento	3,000.00	
		Total									30,000.00
		-Difusión de información sobre nuevas tecnologías para la producción, situación y oportunidades, acceso y condiciones de mercados.		X	X	X	CNC, INDOTEL, INDRHI, SEA, SEMARENA	MDG-F	Bienes y Suministros	40,000.00	
		Total									40,000.00
		-Difusión de alertas fitosanitarias y meteorológicas.		X	X	X	CNC, INDOTEL, INDRHI, SEA, SEMARENA	MDG-F	Bienes y Suministros	30,000.00	
		Total									30,000.00
		-Talleres de capacitación para los pequeños productores en el acceso a los TICs y de los sistemas de información del mismo.		X	X	X	CNC, INDOTEL, INDRHI, SEA, SEMARENA	MDG-F	Capacitación	33,400.00	
		Total									33,400.00
		Total General									133,400.00

Organismo de la ONU- metas anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazo				Asociado en la ejecución	Presupuesto Previsto		
			T1	T2	T3	T4		Fuente de Financiación	Descripción del Presupuesto	Monto
2.1.3. Desarrollo e implementación de una estrategia de mercadeo y comercialización para el mercado local e internacional que aumente la participación de los pequeños productores de banano en el valor final en los mercados de destino.	FAO	-Diseño e implementación de una estrategia de posicionamiento de marca y denominación de origen del banano para el mercado internacional.					CNC, ONAPI, INESPRE	MDG-F	Personal	18,500.00
				X	X	X			Viajes	4,500.00
									Bienes y Suministros	500.00
									Miscelaneos	500.00
									Total	24,000.00
		-Diseño e implementación de una estrategia de comercialización conjunta /colectiva del banano por parte de los pequeños productores en el mercado interno mediante alianzas con grandes cadenas de supermercados y mercados agropecuarios.					CNC, ONAPI, INESPRE	MDG-F	Personal	7,000.00
				X	X	X			Viajes	3,500.00
									Bienes y Suministros	500.00
									Miscelaneos	579.91
									Total	11,579.91
Total General									35,579.91	

Organismo de la ONU- metas anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazo				Asociado en la ejecución	Presupuesto Previsto			
			T1	T2	T3	T4		Fuente de Financiación	Descripción del Presupuesto	Monto	
2.1.4 Estrategia de financiamiento para la producción y comercialización del banano diseñada e implementada con la participación de diferentes agentes del mercado que permita incrementar en al menos un 20% el acceso al crédito de los pequeños productores de banano.	PNUD	-Diagnóstico del mercado de crédito para el banano, que incluya la evaluación de instrumentos de financiamiento existentes en el mercado.		X	X	X	CNC	MDG-F	Consultores locales	25,000.00	
		Total									25,000.00
		-Promoción y aplicación de las herramientas tales como sociedades de garantías recíprocas SGRs, descuento de facturas mediante factoring, leasing, warrants para atender necesidades de financiamiento del ciclo productivo y comercial del sector bananero.		X	X	X	CNC	MDG-F	Contratos	28,369.87	
		Total									28,369.87
Total General									53,369.87		
2.1.5. Estrategia para la prevención y gestión de riesgos para los pequeños productores de banano desarrollada e implementada.	FAO	-Estudio para identificación de zonas vulnerables a inundaciones y respuesta ante esos riesgos.		X	X	X	SEA, SEMARENA, INDRHI	MDG-F	Personal	18,500.00	
									Contratos	10,000.00	
									Viajes	6,500.00	
									Bienes y Suministros	500.00	
									Equipamiento	2,500.00	
									Misceláneos	2,985.00	
									Total General		
2.1.6 Pequeños productores de banano, con énfasis en las mujeres, miembros de las asociaciones seleccionadas con capacidades empresariales, gerenciales y técnicas desarrolladas y aplicadas.	FAO	-Identificación de las necesidades de capacitación de los productores.		X	X	X	SEA, CNC	MDG-F	Personal	5,250.00	
									Viajes	2,250.00	
									Misceláneos	500.00	
		Total									8,000.00
		-Diseño e implementación de los programas de capacitación.		X	X	X	SEA, CNC	MDG-F	Contratos	7,000.00	
Total									7,000.00		
Total General									15,000.00		

Organismo de la ONU- metas anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazo				Asociado en la ejecución	Presupuesto Previsto		
			T1	T2	T3	T4		Fuente de Financiación	Descripción del Presupuesto	Monto
2.1.7 Necesidades de capacitación de los trabajadores identificadas, y programas de capacitación formal diseñados e implementados.	PNUD	-Identificación de las necesidades de capacitación de los trabajadores.		X	X	X	CNC, SEE	MDG-F	Consultores locales	3,846.15
									Bienes y Suministros	1,153.85
									Total	5,000.00
		-Diseño e implementación de programas de capacitación formal para trabajadores en finca y en etapa de pos cosecha.		X	X	X	CNC, SEE	MDG-F	Contratos	5,000.00
									Total	5,000.00
		-Diseño e implementación de programas de calificación laboral de los trabajadores.		X	X	X	CNC, SEE	MDG-F	Consultores locales	5,000.00
									Total	5,000.00
							Total General	15,000.00		

Organismo de la ONU- metas anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazo				Asociado en la ejecución	Presupuesto Previsto			
			T1	T2	T3	T4		Fuente de Financiación	Descripción del Presupuesto	Monto	
2.1.8 Diseñado plan estratégico para las provincias de Montecristi, Valverde y Azua, para promover el trabajo decente, el empleo y el aumento de la productividad en las Zonas.	OIT	Elaborar un mapeo de actores claves institucionales de las zonas de incidencia del Programa.					SET, autoridades locales	MDG-F	Consultores locales	4,000.00	
									Capacitación	2,169.46	
				X	X	X			Viajes	2,711.83	
									Bienes y Servicios	1,084.73	
									Miscelaneos	813.50	
										Total	10,779.52
		-Elaborar y homologar Normas Técnicas de Competencia Laboral para el sector bananero, y promover su aplicación por las instituciones locales de formación profesional.						SET, autoridades locales	MDG-F	Consultores locales	4,000.00
				X	X	X	Viajes			2,691.87	
							Bienes y Servicios			4,307.00	
							Miscelaneos			430.70	
										Total	11,429.57
		Talleres para asistencia técnica y promoción del empleo local, mediante la aplicación de la metodología OIT PIAR - Planificación Integral del Acceso Rural con enfoque de desarrollo comunitario y utilización de recursos locales						SET, autoridades locales	MDG-F	Consultores locales	3,000.00
				X	X	X	Viajes			2,500.00	
							Misceláneos			750.00	
							Total			6,250.00	
Acciones para la prevención del trabajo infantil y sus peores formas en la zona geográfica de más alta vulnerabilidad donde se implementará el Programa.						SET, autoridades locales	MDG-F	Consultores locales	3,000.00		
		X	X	X	Viajes			2,500.00			
					Miscelaneos			750.00			
					Total			6,250.00			
-Asistencia técnica para la mejora de las condiciones de seguridad y salud y para el desarrollo de programas de VIH-SIDA en los lugares de trabajo siguiendo las recomendaciones y normas de la OIT.						SET, autoridades locales	MDG-F	Consultores locales	3,000.00		
		X	X	X	Viajes			2,500.00			
					Bienes y Suministros			3,000.00			
					Total			8,500.00			
								Total General	43,209.09		

Organismo de la ONU- metas anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazo				Asociado en la ejecución	Presupuesto Previsto			
			T1	T2	T3	T4		Fuente de Financiación	Descripción del Presupuesto	Monto	
2.1.9 Pequeños productores capacitados y sensibilizados en torno a condiciones y derecho laborales, humanos, trabajo infantil, incentivos y participación laboral.	OIT	-Desarrollar un programa de capacitación y mejoramiento de la aplicación efectiva de la normativa nacional e internacional en materia laboral, en particular los Convenios Fundamentales y prioritarios de la OIT.					SET, autoridades locales	MDG-F	Consultores locales	6,000.00	
				X	X	X			Viajes	1,500.00	
									Capacitación	3,000.00	
									Bienes y suministros	1,000.00	
									Miscelaneos	1,267.09	
									Total	12,767.09	
		-Promover el valor y la importancia de los principios contenidos en el Convenio 129, con el objeto de que sean incorporados en el Sistema de Inspección Laboral de las zonas de intervención del Programa.		X	X	X		SET, autoridades locales	MDG-F	Consultores locales	6,000.00
							Viajes			1,500.00	
							Capacitación			3,000.00	
							Bienes y suministros			2,000.00	
							Miscelaneos			1,331.02	
							Total			13,831.02	
		-Promover los derechos de la mujer trabajadora en el entorno del Programa.		X	X	X		SET- autoridades locales	MDG-F	Consultores locales	4,000.00
							Capacitación			2,000.00	
							Bienes y suministros			1,000.00	
					Miscelaneos	979.54					
Total									7,979.54		
Total General									34,577.65		
2.1.10 Mujeres productoras y trabajadoras orientadas en torno al acceso al crédito y los programas de microcrédito y cooperativas	UNFPA	Talleres de orientación para mujeres productores y trabajadores sobre acceso a crédito		X	X	X	SEM	MDG-F	Personal	6,000.00	
									Viajes	2,000.00	
									Bienes y Suministros	4,000.00	
									Equipamiento	1,500.00	
									Misceláneos	1,500.00	
		Total General									15,000.00
Total Producto 2.1									531,121.52		

**Producto del Programa Conjunto 3.1:** Haber promovido la participación de los pobres desocupados de las zonas productoras de banano en trabajos comunitarios, ampliada la cobertura de los servicios sociales con énfasis en enfermedades transmisibles y salud sexual y reproductiva, y atención brindada a la violencia intrafamiliar y de género.

Organismo de la ONU- metas anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazo				Asociado en la ejecución	Presupuesto Previsto			
			T1	T2	T3	T4		Fuente de Financiación	Descripción del Presupuesto	Monto	
3.1.1. Desarrollo de una estrategia para incorporar el banano en el desayuno escolar en las escuelas públicas de las regiones productoras seleccionadas.	PMA	-Estudio de costo efectividad para la inclusión del banano en el desayuno escolar.					CNC, SEE	MDG-F	Consultores Locales	7,000.00	
				X	X	X			Viajes	3,571.85	
		Total									10,571.85
		-Labores de abogacía en la Secretaría de Educación para vincular a los productores de banano de las zonas como proveedores del desayuno escolar.					CNC, SEM	MDG-F	Consultores locales	4,000.00	
				X	X	X			Bienes y suministros	1,900.72	
		Total									5,900.72
Total General									16,472.57		
3.1.2 Promocionados los servicios sobre ITS/VIH/SIDA a nivel comunitario para propiciar el aumento de la demanda oportuna de los mismos.	ONUSIDA	-Coordinación con ONGs existentes y laborando dentro de la comunidad en procura de lograr un empoderamiento comunitario para la promoción de los servicios de salud relacionados con VIH/SIDA.					SESPAS, DIGECITS,COPRESIDA, ONG local	MDG-F	Capacitación	5,600.00	
				X	X	X			Viajes y DSA	420.00	
									Transporte local	200.00	
									Consultor Nacional	8,780.00	
		Total									15,000.00
		-Capacitación al personal local que trabaja en ONG para promoción de los servicios de salud relacionados con VIH/SIDA.					SESPAS, DIGECITS,COPRESIDA, ONG local	MDG-F	Capacitación	2,033.90	
				X	X	X			Viajes y DSA	881.36	
									Transporte local	135.59	
									Consultor Nacional	10,169.49	
									Bienes y suministros	6,779.66	
		Total									20,000.00
-Enlace con gobiernos locales en procura de lograr un empoderamiento comunitario.					SESPAS, DIGECITS,COPRESIDA, ONG local	MDG-F	Capacitación	12,207.43			
		X	X	X			Total		12,207.43		
Total General									47,207.43		

Organismo de la ONU- metas anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazo				Asociado en la ejecución	Presupuesto Previsto		
			T1	T2	T3	T4		Fuente de Financiación	Descripción del Presupuesto	Monto
3.1.3 Fortalecida la prestación de servicios de salud de acuerdo al cuadro epidemiológico de la zona con particular atención al VIH-SIDA, tuberculosis y malaria en las zonas productoras.	OPS	-Plan de acción integral jerarquizando las intervenciones de mayor impacto para las comunidades de las zonas productoras.		X	X	X	SESPAS,SET, SEA, CONSSO, autoridades locales y municipales	MDG-F	Contratos	30,000.00
		Total								30,000.00
		-Mejoramiento de las condiciones de seguridad y salud en las plantaciones y plantas empacadoras de banano de las zonas productivas.		X	X	X	SESPAS,SET, SEA, CONSSO, autoridades locales y municipales	MDG-F	Viajes	2,702.26
									Bienes y Suministros	1,000.00
									Consultores locales	5,000.00
		Total								8,702.26
		-Fortalecimiento de la red de servicios de atención a enfermedades con énfasis en malaria, tuberculosis, VIH y otras identificadas como de mayor incidencia en la zona.		X	X	X	SESPAS,SET, SEA, CONSSO, autoridades locales y municipales	MDG-F	Bienes y Suministros	3,500.00
									Viajes	1,500.00
		Total								5,000.00
		-Fortalecimiento de los programas de información, promoción y participación comunitaria en torno a la incidencia de estas enfermedades.		X	X	X	SESPAS,SET, SEA, CONSSO, autoridades locales y municipales	MDG-F	Consultor	4,000.00
									Bienes y Suministros	2,000.00
									Viajes	1,000.00
		Total								7,000.00
Total General								50,702.26		

Organismo de la ONU- metas anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazo				Asociado en la ejecución	Presupuesto Previsto			
			T1	T2	T3	T4		Fuente de Financiación	Descripción del Presupuesto	Monto	
3.1.4 Diseñado un plan estratégico intersectorial para la prevención de los riesgos de salud de los trabajadores, sus familias y las comunidades ubicadas en las zonas productoras de banano seleccionadas.	OPS	-Actividades de capacitación y promoción de la salud de los trabajadores, y comunidad en las zonas productoras.		X	X	X	SESPAS,SET, SEA, CONSSO, autoridades locales y municipales	MDG-F	Talleres	5,000.00	
		Total									5,000.00
		-Realizar investigaciones sobre los riesgos ocupacionales y laborales a los que están expuestos los trabajadores en las zonas productoras.		X	X	X	SESPAS,SET, SEA, CONSSO, autoridades locales y municipales	MDG-F	Contratos	17,922.38	
		Total									17,922.38
		-Implementar la estrategia de ambiente saludable en el trabajo.		X	X	X	SESPAS,SET, SEA, CONSSO, autoridades locales y municipales	MDG-F	Consultores locales	9,000.00	
									Bienes y Suministros	2,000.00	
									Viajes	2,000.00	
		Total									13,000.00
		-Fortalecer los Comités locales de salud favoreciendo la integración de los productores de banano.		X	X	X	SESPAS,SET, SEA, CONSSO, autoridades locales y municipales	MDG-F	Consultores locales	9,000.00	
									Bienes y Suministros	2,000.00	
									Viajes	2,000.00	
		Total									13,000.00
		Total General									48,922.38

Organismo de la ONU- metas anuales especificas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazo				Asociado en la ejecución	Presupuesto Previsto		
			T1	T2	T3	T4		Fuente de Financiación	Descripción del Presupuesto	Monto
3.1.5 Incorporación de los productores miembros de hogares pobres de las zonas productoras de banano (tanto trabajadores como no trabajadores, residentes en los bateyes al régimen subsidiado de salud de la seguridad social.	OPS	-Identificación de potenciales beneficiarios de SENASA a partir del SIUBEN en las zonas de ejecución del proyecto.		X	X	X	SESPAS,SET, SEA, CNSS, SENASA, SIUBEN, CONSSO, autoridades locales y municipales	MDG-F	Contratos	15,000.00
		Total								15,000.00
		-Promover la afiliación de los productores y trabajadores pobres en la zona de ejecución del proyecto a la seguridad social.		X	X	X	SESPAS,SET, SEA, CNSS, SENASA, SIUBEN, CONSSO, autoridades locales y municipales	MDG-F	Consultores locales	6,000.00
							Bienes y Suministros		2,000.00	
							Viajes		2,000.00	
		Total								10,000.00
		-Promover el establecimiento de estancias infantiles y fortalecer las existentes en las zonas productoras de banano.		X	X	X	SESPAS,SET, SEA, CNSS, SENASA, SIUBEN, CONSSO, autoridades locales y municipales	MDG-F	Consultores locales	6,000.00
							Bienes y Suministros		2,000.00	
							Viajes		1,585.40	
							Reuniones y Talleres		8,000.00	
					Misceláneos	1,000.00				
Total								18,585.40		
Total General								43,585.40		

Organismo de la ONU- metas anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazo				Asociado en la ejecución	Presupuesto Previsto			
			T1	T2	T3	T4		Fuente de Financiación	Descripción del Presupuesto	Monto	
3.1.6 Mujeres productoras y trabajadoras sensibilizadas y capacitadas para su empoderamiento, mejora de sus condiciones de salud sexual y reproductiva y seguridad familiar	UNFPA	Capacitación a mujeres productoras afiliadas a las asociaciones en empoderamiento y derechos de las mujeres					SEM	MDG-F	Personal	2,600.00	
				X	X	X			Viajes	800.00	
									Bienes y Suministros	900.00	
									Equipamiento	200.00	
									Misceláneos	500.00	
										Total	5,000.00
		Charlas diferenciadas por sexo a productores y trabajadores agrícolas, sobre salud sexual y reproductiva.						SEM	MDG-F	Personal	2,600.00
				X	X	X	Viajes			800.00	
							Bienes y Suministros			900.00	
							Equipamiento			200.00	
							Misceláneos			500.00	
										Total	5,000.00
		Jornadas municipales de capacitación con el personal de Salud Pública sobre las Normas y Protocolos de Salud Sexual y Reproductiva.						SEM	MDG-F	Personal	3,000.00
				X	X	X	Viajes			1,000.00	
							Bienes y Suministros			1,500.00	
							Equipamiento			1,351.43	
							Misceláneos			500.00	
										Total	7,351.43
		Capacitación diferenciada por sexo sobre prevención de violencia intrafamiliar, violencia contra las mujeres y acoso sexual en el lugar de trabajo.						SEM	MDG-F	Personal	2,600.00
				X	X	X	Viajes			800.00	
					Bienes y Suministros	900.00					
					Equipamiento	200.00					
					Misceláneos	500.00					
								Total	5,000.00		
Jornadas municipales con el personal del Ministerio Público, Policía Nacional y del Poder Judicial, sobre prevención y atención de la violencia intrafamiliar y violencia contra la mujer.						SEM	MDG-F	Personal	3,000.00		
		X	X	X	Viajes			1,000.00			
					Bienes y Suministros			1,500.00			
					Equipamiento			1,000.00			
					Misceláneos			500.00			
								Total	7,000.00		
								Total General	29,351.43		

Organismo de la ONU- metas anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazo				Asociado en la ejecución	Presupuesto Previsto				
			T1	T2	T3	T4		Fuente de Financiación	Descripción del Presupuesto	Monto		
3.1.7 Autoridades municipales y trabajadores y productores de banano sensibilizados y capacitados en torno a los impactos de desastres naturales en sus hogares.		Apoyo a las autoridades municipales en la elaboración de un plan de gestión de riesgos de desastres en las zonas agrícolas de intervención del proyecto.					SEM	MDG-F	Personal	2,000.00		
									Viajes	600.00		
									Bienes y Suministros	200.00		
									Equipamiento	500.00		
									Misceláneos	200.00		
		Total									3,500.00	
		Talleres de orientación en autocuidado en situaciones de emergencia, dirigidos a trabajadoras agrícolas y sus familiares.							SEM	MDG-F	Personal	3,250.00
											Viajes	750.00
											Bienes y Suministros	500.00
											Equipamiento	250.00
											Misceláneos	250.00
		Total									5,000.00	
		Talleres de capacitación en gestión de riesgos de desastres a autoridades municipales de las áreas de intervención.							SEM	MDG-F	Personal	2,300.55
											Viajes	530.90
											Bienes y Suministros	353.93
Equipamiento	176.97											
Misceláneos	86.57											
Total									3,448.92			
Total General									11,948.92			
Total Producto 3.1									248,190.39			

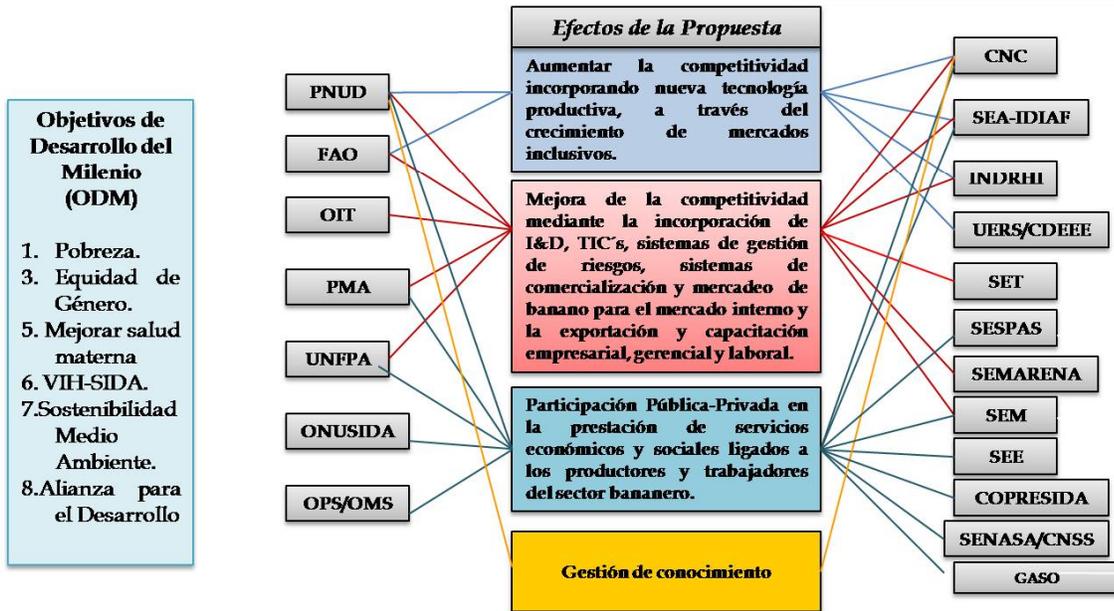
Producto del Programa Conjunto 4.1: Diseño e implementación y de un sistema de gestión del conocimiento del proyecto.

Organismo de la ONU- metas anuales específicas	Organismo de la ONU	Actividades	Plazo				Asociado en la ejecución	Presupuesto Previsto		
			T1	T2	T3	T4		Fuente de Financiación	Descripción del Presupuesto	Monto
4.1.1 Sistema de gestión de conocimiento, comunicación y difusión del proyecto instalado y operando.	PNUD	-Diseño de una estrategia de gestión del conocimiento para la transferencia, escalabilidad, replicabilidad y sustentabilidad del proyecto.	X	X	X	X	CNC	MDG-F	Contratos	25,000.00
		-Investigación, foros de discusión y mecanismos para compartir experiencias con principales actores y mecanismos de difusión.	X	X	X	X			Contratos	28,302.83
		-Desarrollo de instrumento de gestión de conocimiento mediante: sitio web, carta, noticias y publicaciones.	X	X	X	X			Contratos	20,000.00
		-Efectivo seguimiento del programa a partir del sistema de información diseño.	X	X	X	X			Contratos	20,000.00
		Total General								
Coordinación									85,375.04	
Monitoreo y Evaluación									54,043.92	
Total									1,412,380.75	

# 11. ANEXOS:

## 11.1 Relevancia de la Propuesta en el marco del MANUD y las políticas del Gobierno

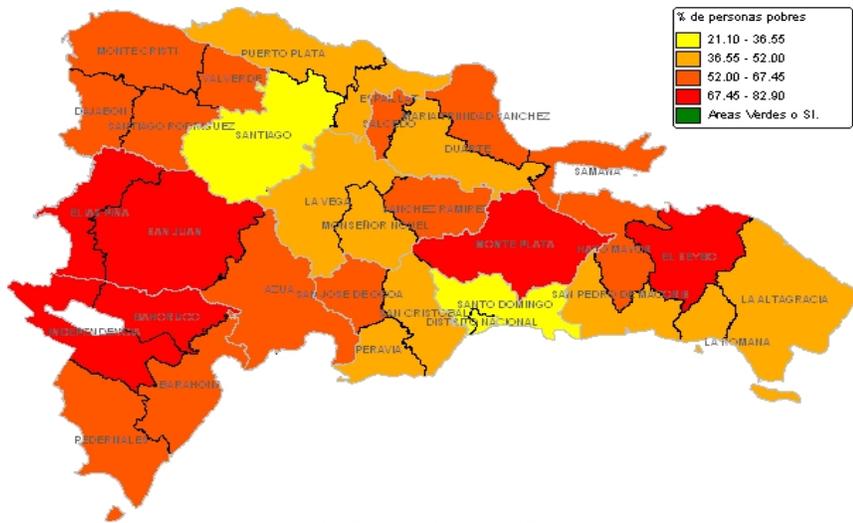
<p><b>Efecto UNDAF:</b>          Para el año 2011 se habrá contribuido al desarrollo de un nuevo modelo de desarrollo económico, social e institucional que es incluyente, sostenible y descentralizado, que prevé el aumento en la inversión social y creación de empleo digno, así como una mayor eficiencia en el uso de los recursos a favor del logro de los ODM.</p>	<p><b>Política Gobierno</b>          Estrategia Nacional Desarrollo          Plan Nacional de Competitividad Sistémica.          Plan Trabajo Decente          Plan Decenal de Salud          PEN          Logro de los ODM</p>
--	---



## 11.2 Presupuesto resumen por Agencia y por Efecto

	Efecto 1	Efecto 2	Efecto 3	Efecto 4	Sub-total	Coord. y Monit.	Directos	Indirectos	Total
PNUD	613,753.51	716,010.00		279,906.67	1,609,670.18	482,535.24	2,092,205.42	146,454.38	2,238,659.80
FAO	268,199.12	850,691.38			1,118,890.50		1,118,890.50	78,322.34	1,197,212.84
OIT		428,964.75			428,964.75		428,964.75	30,027.53	458,992.28
ONUSIDA			142,405.99		142,405.99		142,405.99	9,968.42	152,374.41
OPS/OMS			346,370.01		346,370.01		346,370.01	24,245.90	370,615.91
UNFPA		40,027.40	134,655.20		174,682.60		174,682.60	12,227.78	186,910.38
PMA			89,004.00		89,004.00		89,004.00	6,230.28	95,234.28
Total	881,952.63	2,035,693.53	712,435.20	279,906.67	3,909,988.03		4,392,523.27	307,476.63	4,699,999.90

### 11.3 Mapa de Pobreza República Dominicana



Focalización de la Pobreza 2005

Provincias	Personas Pobres
Elias Piña	82.9
Bahoruco	76.6
Monte Plata	73.6
San Juan	70.6
Independencia	70.1
El Seybo	68.9
San Jose De Ocoa	65.8
Barahona	64.5
Hato Mayor	63.6
Azua	63.0
Pedernales	60.7
Santiago Rodriguez	59.1
Monte Cristi	57.6
Samana	57.1
Dajabón	56.4
Salcedo	54.8
Maria Trinidad Sanchez	54.6
Sanchez Ramirez	53.7
Valverde	52.3
Duarte	50.9
La Altagracia	50.4
San Pedro De Macoris	49.0
San Cristobal	47.6
Peravia	47.3
La Romana	45.0
Puerto Plata	44.7
La Vega	44.3
Espailat	44.0
Monseñor Nouel	38.6
Santiago	28.7
Santo Domingo	28.3
Distrito Nacional	21.1

## 11.4 Cronograma y Plan de Trabajo

Trimestre	Resultado	Año 1				Año 2				Año 3			
		I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
	1.1. Capacidades institucionales, de gestión y de acceso al financiamiento desarrolladas, en por lo menos 3 asociaciones de productores y actores claves del sector privado participantes en la cadena de valor de banano identificados para el desarrollo de mercados inclusivos												
	1.1.1. Pequeños productores identificados.												
	1.1.2. Empresas privadas dispuestas a financiar riego y energía, identificadas y comprometidas												
	1.1.3. Instituciones del sector público sensibilizadas para financiar la incorporación de sistemas de riego y energía												
	1.1.4. Alianzas estratégicas desarrolladas y fortalecidas												
	1.1.5. Por lo menos tres asociaciones de productores creadas y fortalecidas												
	1.2. Por lo menos 3 asociaciones de pequeños productores aplicando la nueva tecnología de riego y energía en un periodo de 3 años.												
	1.2.1. Análisis de Factibilidad para la implementación de la tecnología de riego												
	1.2.2. Análisis de Factibilidad para el uso racional de fuentes de energía												
	2.1. Sistemas de innovación, comercialización, mercadeo, gestión de riesgos, diversificación de la producción y capacitación laboral para el aumento de la competitividad del sector del banano desarrollados e implementándose												
	2.1.1. Capacidades del IDIAF y el IIBI fortalecidas para realizar I&D+i												
	2.1.2. Sistema de información y telecomunicaciones, para uso de los pequeños productores												
	2.1.3. Desarrollo e implementación de una estrategia de mercadeo y comercialización												
	2.1.4. Estrategia de financiamiento para la producción y comercialización del banano												
	2.1.5. Estrategia para la prevención y gestión de riesgos para los pequeños productores de banano												



	mejora de sus condiciones de salud sexual y reproductiva y seguridad familiar												
	3.1.7 Autoridades municipales y trabajadores y productores de banano sensibilizados y capacitados en torno a los impactos de desastres naturales en sus hogares												
4.1. Diseño e implementación y de un sistema de gestión del conocimiento del proyecto	4.1.1 Sistema de gestión de conocimiento, comunicación y difusión del proyecto instalado y operando												
Coordinación, Monitoreo y Evaluación													

## 11.5 Reuniones y Talleres Realizados

### Resumen Proceso Consultivo

#### Fortalecimiento de la Cadena de Valor del Banano mediante el Crecimiento de Mercados Inclusivos

Fecha	Organización visitada	Persona convocada	Objetivo
<b>Elaboración de la Nota Conceptual</b>			
Jueves 13 de noviembre 2008	PNUD	Miguel Ceara Hatton, Coordinador de la ODH; Paola Caram, Oficial de Programa Unidad de Poberza; Rita Mena, Encargada de la elaboración de la propuesta; y Mercedes Carrasco, Miembro del equipo de la elaboración de la propuesta.	Evaluación de los temas sugeridos y selección del mismo de acuerdo a los ejes presentados en la Ventana de Sector Privado y Desarrollo para la elaboración de la Nota Conceptual.
Viernes 14 de noviembre 2008	PNUD	Sixto Incháustegui, Oficial de Programa Unidad de Medio Ambiente; Jehová Peña, Coordinador Nacional del Proyecto de Electrificación Rural; Paola Caram, Oficial de Programa Unidad de Pobreza; Rita Mena, Encargada de la elaboración de la propuesta; y Mercedes Carrasco, Miembro del equipo de la elaboración de la propuesta.	Discusión del abordaje de la propuesta con énfasis en los resultados vinculados a Medio Ambiente: energía y riego.
Viernes 14 de noviembre 2008	PNUD	Jehová Peña, Coordinador Nacional del Proyecto de Electrificación Rural del PNUD.	Definición de instituciones relevantes y actores claves para llevar a cabo las reuniones necesarias para la elaboración de las propuestas.
Lunes 17 de noviembre 2008	CDEEE	Ing. Manuel Rodríguez, Gerente de Planificación de la Unidad de Electrificación Rural y Suburbana de la CDEE; Jehová Peña, Coordinador Nacional del Proyecto de Electrificación Rural; Paola Caram, Oficial de Programa Unidad de Pobreza; Rita Mena, Encargada de la elaboración de la propuesta; y Mercedes Carrasco, Miembro del equipo de la elaboración de la propuesta.	Para conocer la propuesta y sensibilizar el personal de la Unidad de Electrificación Rural y Suburbana (UERS) sobre la necesidad de incorporar a ese programa las zonas productoras de banano y acompañar en la búsqueda de fuentes de energía renovable.

Martes 18 de noviembre 2008	FAO	Héctor Mata, Representante Asistente de la FAO; Paola Caram, Oficial de Programa Unidad de Pobreza; Rita Mena, Encargada de la elaboración de la propuesta; y Mercedes Carrasco, Miembro del equipo de la elaboración de la propuesta.	Tomando en consideración la naturaleza del tema seleccionado y la función de esta agencia, se solicitó su involucramiento para la elaboración de la propuesta.
Martes 18 de noviembre 2008	CNC	Soraya Rib, Especialista AgroNegocios del Consejo Nacional de Competitividad; Paola Caram, Oficial de Programa Unidad de Pobreza; y Rita Mena, Encargada de la elaboración de la propuesta.	Presentar la propuesta y reconocer la oportunidad que presentaba la misma para el Consejo Nacional de Competitividad (CNC) de fortalecer el cluster del guineo.
Martes 18 de noviembre 2008	SEA	Pedro Pablo Peña, Subsecretario de Planificación de la Secretaría de Estado de Agricultura; Rita Mena, Encargada de la elaboración de la propuesta; y Mercedes Carrasco, Miembro del equipo de la elaboración de la propuesta; y Jehová Peña, Coordinador Nacional del Proyecto de Electrificación Rural.	Conseguir que el organismo rector del sector agrícola conociera la propuesta para así obtener el acompañamiento en los temas pertinentes al área productiva.
Miércoles 19 de noviembre 2008	PMA	Edith Rodríguez, Oficial del PMA; Rita Mena, Encargada de la elaboración de la propuesta; y Mercedes Carrasco, Miembro del equipo de la elaboración de la propuesta.	Presentar la propuesta y conocer su voluntad de participar en la elaboración de la misma.
Miércoles 19 de noviembre 2008	PNUD	Teleconferencia con Presidente de ADOBANANO; Rita Mena, Encargada de la elaboración de la propuesta; Mercedes Carrasco, Miembro del equipo de la elaboración de la propuesta; y Jehová Peña, Coordinador Nacional del Proyecto de Electrificación Rural.	Teleconferencia para los arreglos logísticos de realizar la visita de campo en las plantaciones bananeras de las dos provincias que tienen el mayor porcentaje de producción: Montecristi y Valverde Mao.
Jueves 20 de noviembre 2008	OIT	Elias Dinzey, Representante de la OIT; Paola Caram, Oficial de Programa Unidad de Pobreza; Rita Mena, Encargada de la elaboración de la propuesta; y Mercedes Carrasco, Miembro del equipo de la elaboración de la propuesta.	Presentar la propuesta y conocer su voluntad de participar en la elaboración de la misma.

Viernes 21 de noviembre 2008	PNUD	Viaje a la Línea Noroeste (Valverde Mao y Montecristi); Alejandro Rausch, Consultor Internacional de Mercados Inclusivos; Rita Mena, Encargada de la elaboración de la propuesta; Mercedes Carrasco, Miembro del equipo de la elaboración de la propuesta; Jehová Peña, Coordinador Nacional del Proyecto de Electrificación Rural; UERS	<p>Visita de campo a las zonas productoras del banano donde se realizaron las siguientes actividades:</p> <p>*Reunión con las principales asociaciones de productores y las principales limitaciones que enfrentan.</p> <p>*Conocer una de las zonas de selección y empaque para exportación.</p> <p>*Reunión con la Asociación Dominicana de Productores de Banano (ADOBANANO).</p>
Lunes 24 de noviembre 2008	Consultora Despradel & Asociados	Carlos Despradel, Director de la Firma DASA y Ex Secretario Técnico de la Presidencia y Ex Gobernador del Banco Central; Alejandro Rausch, Consultor Internacional de Mercados Inclusivos.	Conocer la situación macroeconómica del país y las tendencias de los principales indicadores, así como evaluar la propuesta en el marco macroeconómico.
Lunes 24 de noviembre 2008	GABINETE DE COORDINACION DE POLITICAS SOCIALES	Sócrates Barinas, Gabinete de Coordinación de Políticas Sociales; Rita Mena, Encargada de la elaboración de la propuesta; Mercedes Carrasco, Miembro del equipo de la elaboración de la propuesta.	Evaluar la posibilidad de ampliar la cobertura del programa Vamo' Arriba incorporando beneficiarios para realizar actividades comunitarias vinculadas a una actividad productiva, en este caso, el banano.
Lunes 24 de noviembre 2008	CNC	Reunión Consejo Nacional de Competitividad (CNC); Alejandro Rausch, Consultor Internacional de Mercados Inclusivos; Rita Mena, Encargada de la elaboración de la propuesta.	Presentar la propuesta como una plataforma de articulación y ejecución del Plan Nacional de Competitividad Sistémica aplicado al cluster productivo del Banano.
Martes 25 de noviembre 2008	PNUD	Mauricio Ramírez, Representante Residente Adjunto del PNUD; Alejandro Rausch, Consultor Internacional de Mercados Inclusivos; Paola Caram, Oficial de Programa Unidad de Pobreza; Rita Mena, Encargada de la elaboración de la propuesta; y Mercedes Carrasco, Miembro del equipo de la elaboración de la propuesta.	Un briefing de los avances en la construcción de la propuesta y tener la retroalimentación de la gerencia.

Martes 25 de noviembre 2008	PNUD	UNCT; Alejandro Rausch, Consultor Internacional de Mercados Inclusivos; Rita Mena, Encargada de la elaboración de la propuesta.	Presentar a las agencias participantes así como también a las demás que conforman el UNCT la propuesta de la Nota conceptual.
Martes 25 de noviembre 2008	USAID Red	Jesús de los Santos, Proyecto de la USAID de Diversificación Económica Rural, Agro Red Dominicana; Alejandro Rausch, Consultor Internacional de Mercados Inclusivos; Rita Mena, Encargada de la elaboración de la propuesta; Mercedes Carrasco, Miembro del equipo de la elaboración de la propuesta.	Buscar alianzas con Agro Red Dominicana con miras a impactar en la pobreza rural y la competitividad agrícola.
Martes 25 de noviembre 2008	IDIAF	Rafael Pérez Duvergé, Director Ejecutivo del Instituto Dominicano de Investigaciones Agropecuarias y Forestales (IDIAF); Alejandro Rausch, Consultor Internacional de Mercados Inclusivos; Rita Mena, Encargada de la elaboración de la propuesta; Mercedes Carrasco, Miembro del equipo de la elaboración de la propuesta.	Presentar la propuesta y conocer su voluntad de participar en la elaboración de la misma participando en la difusión de las investigaciones realizadas en torno al proceso productivo del Banano.
Miércoles 26 de noviembre 2008	PNUD	Karina Ruiz, Analista de Cooperación Internacional de la Secretaría de Estado de Economía, Planificación y Desarrollo (SEEPyD); Alejandro Rausch, Consultor Internacional de Mercados Inclusivos; Rita Mena, Encargada de la elaboración de la propuesta; Mercedes Carrasco, Miembro del equipo de la elaboración de la propuesta.	Presentar la propuesta y obtener su validación como órgano rector de la cooperación internacional.
<b>Elaboración del Programa Conjunto</b>			
Viernes 27 de febrero 2009	PNUD	Paola Caram, Oficial de Programa Unidad de Pobreza; Rita Mena, Encargada de la elaboración de la propuesta; y Mercedes Carrasco, Miembro del equipo de la elaboración de la propuesta.	Una vez conocida la aprobación de la Nota Conceptual, se definió la estrategia de trabajo para la elaboración del Programa Conjunto tomando en consideración las observaciones realizadas por el F-ODM.

Lunes 30 de marzo 2009	PNUD	Paola Caram, Oficial de Programa Unidad de Pobreza; Rita Mena, Encargada de la elaboración de la propuesta; y Mercedes Carrasco, Miembro del equipo de la elaboración de la propuesta.	Se elaboró el cronograma de reuniones que deberían de llevarse a cabo primero con las agencias, luego conjuntamente con las instituciones del sector público contrapartes naturales de las mismas y con las ONG's e instituciones del sector privado participantes.
Lunes 30 de marzo 2009	PNUD	Agencias participantes en la elaboración del Programa Conjunto.	Se acordó una agenda de reuniones de trabajo con las agencia participantes, con la finalidad de revisar la propuesta, el marco de resultados y presupuestos por efecto, producto y actividades.
Martes 31 de marzo 2009	PNUD	Dr. Joaquín A. Ramírez, Ordenador Delegado (DIGECOM) SEEPyD; María Victoria Abreu, Subdirectora Técnica CNC; Pedro Pablo Peña, Subsecretario de Planificación SEA; Francisco De León, Gerente de Planificación INDRHI; Sócrates Barinas, Consultor Seguimiento y Evaluación Programas Sociales del Gabinete Social; Juan Moreno, Director de Energía Alternativa UERS; Rafael Pérez Duvergé, Director Ejecutivo IDIAF; Alejandro Rausch, Consultor Internacional de Mercados Inclusivos; Rita Mena, Encargada de la elaboración de la propuesta; y Mercedes Carrasco, Miembro del equipo de la elaboración de la propuesta.	Con la finalidad de conocer las observaciones realizadas por F-ODM y generar el compromiso que se requiere para la ejecución de esta propuesta.
Miércoles 1ero de abril 2009	PNUD	Productores de Banano: Martín Peña, Cluster del Banano; Víctor Peña y Miguel Thomas, ADOBANANO; Susana Liriano, BANELINO; Alejandro Rausch, Consultor Internacional de Mercados Inclusivos; Rita Mena, Encargada de la elaboración de la propuesta; y Mercedes Carrasco, Miembro del equipo de la elaboración de la propuesta.	Como beneficiarios y actores claves de esta propuesta se presentaron las observaciones realizadas por F-ODM y se enfatizó la importancia del compromiso de ellos para la ejecución de esta propuesta.

Jueves 2 de abril 2009	PMA	Edith Rodríguez, Oficial del PMA; Elizabeth Fadul, PMA; Alejandro Rausch, Consultor Internacional de Mercados Inclusivos; Rita Mena, Encargada de la elaboración de la propuesta; y Mercedes Carrasco, Miembro del equipo de la elaboración de la propuesta.	Se revisaron las observaciones del F-ODM, se solicitó el presupuesto por producto y actividades, asociado a cada agencia, cronograma, lecciones aprendidas y riesgos asociados a la ejecución de esta propuesta.
Jueves 2 de abril 2009	UNFPA	Jeremy Freehill, Oficial Nacional de Programas; Alejandro Rausch, Consultor Internacional de Mercados Inclusivos; Rita Mena, Encargada de la elaboración de la propuesta; y Mercedes Carrasco, Miembro del equipo de la elaboración de la propuesta.	Se revisaron las observaciones del F-ODM, se discutieron y validaron las actividades y los productos relacionados con la visibilidad de la mujer, capacitación en sus derechos, empoderamiento y mejoramiento de la salud reproductiva.
Jueves 2 de abril 2009	OIT	Elías Dinzey, Representante de la OIT; Alejandro Rausch, Consultor Internacional de Mercados Inclusivos; Rita Mena, Encargada de la elaboración de la propuesta; y Mercedes Carrasco, Miembro del equipo de la elaboración de la propuesta.	Se revisaron las observaciones del F-ODM, se solicitó el presupuesto por producto y actividades, asociado a cada agencia, cronograma, lecciones aprendidas y riesgos asociados a la ejecución de esta propuesta.
Jueves 2 de abril 2009	PNUD	Valerie Julliard, Representante Residente SNU; Alejandro Rausch, Consultor Internacional de Mercados Inclusivos; Paola Caram, Oficial de Programa Unidad de Pobreza.	Un briefing a la Gerencia sobre los avances en la construcción de la propuesta, incorporación de las observaciones del F-ODM así como las consideraciones de las agencias sobre lo solicitado para elaborar el Programa Conjunto.
Viernes 3 de abril 2009	FAO	Héctor Mata, Representante Asistente de la FAO; Alejandro Rausch, Consultor Internacional de Mercados Inclusivos; Rita Mena, Encargada de la elaboración de la propuesta; y Mercedes Carrasco, Miembro del equipo de la elaboración de la propuesta.	Se revisaron las observaciones del F-ODM, se solicitó el presupuesto por producto y actividades, asociado a cada agencia, cronograma, lecciones aprendidas y riesgos asociados a la ejecución de esta propuesta.
Lunes 6 de abril 2009	PNUD	Yordana Dolores, ONUSIDA; Alejandro Rausch, Consultor Internacional de Mercados Inclusivos; Rita Mena, Encargada de la elaboración de la propuesta; y Mercedes Carrasco, Miembro del equipo de la elaboración de la propuesta.	Se revisaron las observaciones del F-ODM, se solicitó el presupuesto por producto y actividades, asociado a cada agencia, cronograma, lecciones aprendidas y riesgos asociados a la ejecución de esta propuesta.

Lunes 6 de abril 2009	PNUD	Ing. Rojas, OPS/OMS; Alejandro Rausch, Consultor Internacional de Mercados Inclusivos; Rita Mena, Encargada de la elaboración de la propuesta; y Mercedes Carrasco, Miembro del equipo de la elaboración de la propuesta.	Se revisaron las observaciones del F-ODM, se solicitó el presupuesto por producto y actividades, asociado a cada agencia, cronograma, lecciones aprendidas y riesgos asociados a la ejecución de esta propuesta.
Lunes 6 de abril 2009	PNUD	Eliás Dinzey, Representante de la OIT; Alejandro Rausch, Consultor Internacional de Mercados Inclusivos; Rita Mena, Encargada de la elaboración de la propuesta; y Mercedes Carrasco, Miembro del equipo de la elaboración de la propuesta.	Validación e inclusión del Plan Estratégico de Trabajo Decente con enfoque de género para las zonas productoras consideradas en la propuesta.
Martes 7 de abril 2009	INDRHI	Francisco De León, Gerente de Planificación INDRHI; Alejandro Rausch, Consultor Internacional de Mercados Inclusivos; Rita Mena, Encargada de la elaboración de la propuesta; y Mercedes Carrasco, Miembro del equipo de la elaboración de la propuesta.	Presentación y validación de la Propuesta a la Dirección de Planificación, instancia de toma de decisiones, consiguiéndose el compromiso del Gobierno para contemplar en su presupuesto las modalidades de riego más eficiente para el banano en las zonas de incidencia del programa.
Martes 7 de abril 2009	PNUD	Ana Cristina Nogueira, Representante OPS/OMS; Rosario Cabrera, OPS/OMS; Alejandro Rausch, Consultor Internacional de Mercados Inclusivos; Rita Mena, Encargada de la elaboración de la propuesta; y Mercedes Carrasco, Miembro del equipo de la elaboración de la propuesta.	Validación de las actividades a la elaboración del Plan Estratégico para la prevención de los riesgos de salud así como la inclusión en el Régimen Subsidiado de los trabajadores y los miembros de la comunidad.
Lunes 27 de abril 2009	PNUD	UNCT; Alejandro Rausch, Consultor Internacional de Mercados Inclusivos; Rita Mena, Encargada de la elaboración de la propuesta.	Presentación y validación de la propuesta como paso previo al conocimiento y aprobación del Comité Directivo Nacional.
Martes 28 de abril 2009	PNUD	Franco Jimmy, Proyecto Art Gold; Alejandro Rausch, Consultor Internacional de Mercados Inclusivos.	Buscar espacios de vinculación con el proyecto Art Gold en los temas de financiamiento a los productores y alianzas con los gobiernos locales.
Martes 28 de abril 2009	SEEPyD	Equipo técnico de la SEEPyD y de Hacienda; Alejandro Rausch, Consultor Internacional de Mercados Inclusivos; Paola Caram, Oficial de Programa Unidad de Pobreza; y Rita Mena, Encargada de la elaboración de la propuesta	Discutir y consensuar las observaciones hechas por parte de la SEEPyD a la propuesta y a las funciones del Comité Directivo y al Comité de Gestión.

## 1.6. Propuesta de Articulación del Proyecto: Resultados, Productos, Agencias, Estado, Sector Privado y OSC

Resultados y Productos		Agencias del SNU							Otros Org. Internacs.			Gobierno RD		Sector Privado	
		PNUD	FAO	OIT	UNFPA	PMA	ONUSIDA	OPS/OMS	USAID	BID	BM	Nacional	Local	Productores	Otras empresas v. ONCS
Resultado	Producto														
1.1. Capacidades institucionales, de gestión y de acceso al financiamiento desarrolladas, en por lo menos 3 asociaciones de productores y actores claves del sector privado participantes en la cadena de valor de banano identificados para el desarrollo de mercados inclusivos	1.1.1. Pequeños productores identificados.	X	X								X				X
	1.1.2 Empresas privadas dispuestas a financiar riego y energía, identificadas y comprometidas	X	X						X		X		X		
	1.1.3. Instituciones del sector público sensibilizadas para financiar la incorporación de sistemas de riego y energía	X	X								X				
	1.1.4 Alianzas estratégicas desarrolladas y fortalecidas	X	X						X		X		X		
	1.1.5 Por lo menos tres asociaciones de productores creadas y fortalecidas	X	X								X	X	X	X	X
1.2. Por lo menos 3 asociaciones de pequeños productores aplicando la nueva tecnología de riego y uso racional de la energía en un periodo de 3 años.	1.2.1 Análisis de Factibilidad para la implementación de la tecnología de riego	X	X						X		X				
	1.2.2 Análisis de Factibilidad para el uso racional de fuentes de energía	X	X					X			X	X			
2.1 Sistemas de innovación,	2.1.1 Capacidades del IDIAF y el IIBI	X	X					X			X		X	X	X

comercialización, mercadeo, gestión de riesgos, diversificación de la producción y capacitación laboral para el aumento de la competitividad del sector del banano desarrollados e implementándose	fortalecidas para realizar I&D+i																
	2.1.2 Sistema de información y telecomunicaciones , para uso de los pequeños productores	X	X								X	X	X				
	2.1.3. Desarrollo e implementación de una estrategia de mercadeo y comercialización	X	X				X				X		X				
	2.1.4.Desarrollo de una estrategia para incorporar el banano en el desayuno escolar	X	X				X				X	X	X	X			
	2.1.5 Estrategia de financiamiento para la producción y comercialización del banano	X	X				X				X		X				
	2.1.6 Estrategia para la prevención y gestión de riesgos para los pequeños productores de banano	X	X								X	X					
	2.1.7 Pequeños productores con capacidades empresariales, gerenciales y técnicas desarrolladas y aplicadas	X	X								X		X				
	2.1.8 Necesidades de capacitación de los trabajadores diseñados e implementados	X	X	X	X							X					X
	2.1.9 Diseñado plan para promover el trabajo decente, el empleo y el aumento de la productividad .	X	X	X				X				X	X	X	X		
	2.1.10 Pequeños productores capacitados y sensibilizados en torno a condiciones y derecho laborales, humanos, trabajo infantil, incentivos	X		X	X							X	X	X	X		

	y participación laboral.													
	2.1.11 Mujeres productoras y trabajadoras orientadas en torno al acceso al crédito	X			X							X		X X
3.1 Haber promovido la participación de los pobres desocupados de las zonas productoras de banano en trabajos comunitarios, ampliada la cobertura de los servicios sociales con énfasis en enfermedades transmisibles y salud sexual y reproductiva, y atención brindada a la violencia intrafamiliar y de género	3.1.1. Al menos tres asociaciones de productores en la implementación del programa Vamo Arriba, para dar empleo temporal de los desocupados pobres de las mismas.	X				X						X		
	3.1.2 Promocionados los servicios sobre ITS/VIH/SIDA	X					X	X				X		X
	3.1.3 Fortalecida la prestación de servicios de salud en las zonas productoras.	X						X				X		X X
	3.1.4 Diseñado un plan estratégico intersectorial para la prevención de los riesgos de salud	X						X				X		X X
	3.1.5 Incorporación de los productores miembros de hogares pobres al régimen subsidiado de salud de la seguridad social	X						X				X		X X
	3.1.6 Mujeres productoras y trabajadoras sensibilizadas y capacitadas para mejora de sus condiciones de salud sexual y reproductiva y seguridad familiar	X			X			X				X		
	3.1.7 Autoridades municipales y trabajadores y productores de banano sensibilizados y capacitados en	X			X			X				X	X	X X

	torno a los impactos de desastres naturales en sus hogares														
4.1. Diseño e implementación y de un sistema de gestión del conocimiento del proyecto	4.1.1 Sistema de gestión de conocimiento, comunicación y difusión del proyecto instalado y operando	X	X	X	X	X	X	X	X			X	X	X	X

## 11.7 Matriz de Actividades de Capacitación

Agencia	Contenido de la Formación	Grupo Meta
OIT	Desarrollar un amplio programa de capacitación y mejoramiento de la aplicación efectiva de la normativa nacional e internacional en materia laboral, en particular los Convenios Fundamentales y prioritarios de la OIT.	Medias y pequeñas empresas del sector; y, pequeños productores
OIT	Promover el valor y la importancia de los principios contenidos en el Convenio 129, con el objeto de que sean incorporados en el Sistema de Inspección Laboral de las zonas de intervención del Programa.	Pequeños Productores; pequeñas y medianas empresas, representantes locales de la Secretaría de Trabajo
OIT	Capacitar a los beneficiarios del programa en los convenios fundamentales de la OIT.	Pequeños Productores y agricultores
OIT	Desarrollar programa comunicacional para el cumplimiento del salario mínimo en la zona de impacto del Programa.	Pequeños Productores y agricultores
OIT	Promover los derechos de la mujer trabajadora en el entorno del Programa.	Pequeños Productores y agricultores
FAO	Talleres de capacitación en prevención y gestión de riesgos ante desastres	Productores Participantes
FAO	Capacitación en manejo de insumos y control de plagas para la producción de banano orgánico	Productores y Técnicos involucrados en el proyecto
FAO	Diseño e implementación de los programas de capacitación según las necesidades identificadas en un estudio previo	Productores y Técnicos involucrados en el proyecto
UNFPA	Acceso a microcrédito.	Mujeres productoras y trabajadoras.
UNFPA	Empoderamiento y derechos de la mujer.	Mujeres afiliadas a las asociaciones de producción.
UNFPA	Aplicación de Normas y Protocolos de Salud Sexual y Reproductiva.	Personal de la Secretaría de Salud Pública y Asistencia Social.
UNFPA	Capacitación diferenciada por sexo sobre prevención de violencia intrafamiliar, violencia contra las mujeres y acoso sexual en el lugar de trabajo.	Productores y trabajadores y sus familiares.
UNFPA	Autocuidado en situaciones de emergencia.	Productores y trabajadores y sus familiares.
UNFPA	Gestión de riesgos a desastres causados por fenómenos de la naturaleza.	Autoridades municipales.
OPS	Signos, síntomas y formas de transmisión de VIH-SIDA, Malaria y TB. Medidas de prevención de TB, Malaria y VIH.	Trabajadores y familiares vinculados al proyecto
OPS	Organización de la respuesta para garantizar la atención en los servicios de salud	Equipos de salud del área de influencia
OPS	Estrategias información, educación y comunicación para la prevención del VIH-SIDA, Malaria y TB.	Equipos de salud del área de influencia y Grupo de líderes comunitarios
ONUSIDA	VIH/sida desde un enfoque de derechos humanos, ley 55/93, respuesta nacional al VIH/sida	Organizaciones comunitarias y Organizaciones no gubernamentales

ONUSIDA	Veeduría social, movilización social, educación inter pares, participación e incidencia política en el marco local	Organizaciones comunitarias y Organizaciones no gubernamentales
ONUSIDA	VIH/sida desde un enfoque de Derechos humanos, participación comunitaria, ley 55/93	Gobiernos locales
PNUD	Talleres para fortalecer capacidades gerenciales y empresariales	Asociaciones de productores seleccionadas
PNUD	Talleres sobre uso de TICS y los sistemas de información	Pequeños productores
PNUD	Implementación programas capacitación formal	Trabajadores de fincas de banano y en etapa de pos-cosecha
PNUD	Implementación programas de capacitación laboral	Trabajadores en fincas de banano

## 11. 8 Presupuesto del Personal y Presupuesto de Consultorías detallado por Agencia y Efecto

### Primer año del Proyecto

CONSULTORIAS	453,028.54
Producto 1	
PNUD	56,932.35
FAO	57,700.00
Total consultorias Producto 1	114,632.35
Producto 2	
PNUD	60,846.15
FAO	148,250.00
OIT	33,000.00
UNFPA	6,000.00
Total Consultorias Producto 2	248,096.15
Producto 3	
PMA	11,000.00
UNFPA	21,350.55
ONUSIDA	18,949.49
OPS/OMS	39,000.00
Total Producto 3	90,300.04
Personal Unidad de Coordinación y Monitoreo	106,800.00
Coordinador	45,600.00
Encargado de Monitoreo y Evaluación	30,000.00
Asistente Administrativo	19,200.00
Asistente Técnico	12,000.00
Total	559,828.54
Total Presupuesto Primer Año	1,412,380.75

### Cuadro Resumen Consultorías por Agencia (primer año proyecto)

Consultorías por Agencia	453,028.54
PNUD	117,778.50
FAO	205,950.00
OIT	33,000.00
UNFPA	27,350.55
PMA	11,000.00
ONUSIDA	18,949.49
OPS/OMS	39,000.00
Personal	106,800.00
Total	559,828.54

## 11.9 Articulación con otros proyectos e iniciativas del SNU participantes

Eje Temático	Agencia SNU	Proyectos e Iniciativas Vinculantes
<p>Aumento de la competitividad mediante la incorporación de nueva tecnología productiva (riego, energía,) en finca de los pequeños productores de banano para la exportación de las provincias de Montecristi, Valverde y Azua, a través del crecimiento de mercados inclusivos</p>	<p>PNUD</p>	<p>En la división de desarrollo del sector privado del PNUD hay dos iniciativas, una de crecimiento de negocios sostenibles (Growing Sustainable Business GSP, en inglés) que apunta al desarrollo de cadenas de valor a través del apalancamiento de la actividad a partir el rol que juega la empresa grande o mediana; la segunda, de crecimiento de mercados inclusivos (Growing Inclusive Markets GIM, en inglés) está orientada a promover negocios y desarrollar mercados en los cuales el sector privado incluya a los pobres como micro y pequeños empresarios y trabajadores, generándole beneficios a las empresas y salarios e ingresos a los pobres permitiéndoles salir de la pobreza en forma sostenible. Estas dos iniciativas se materializarán en el país a partir de la ejecución de este programa conjunto.</p> <p>En adición, el PNUD está ejecutando el proyecto Articulando Redes Temáticas y Territoriales para el Desarrollo Humano (ARTGOLD), que asocia a programas y actividades de diversas organizaciones de las Naciones Unidas, donantes bilaterales y actores de la cooperación descentralizada. Este proyecto se ejecuta en Dajabón, Monte Plata, Valverde (con el componente de la Agencia de Desarrollo Local), Bahoruco, El Seibo y Salcedo, actualmente provincia piloto para el tema de sistematización de la cohesión social. Por medio de este proyecto se ha logrado en el caso de Dajabón, la participación de numerosos actores en un esfuerzo común de apoyo a los procesos de desarrollo local.</p> <p>Por otro lado, a nivel nacional el PNUD está implementando un proyecto de energía renovable a partir del cual se ha identificado que la evaluación de recursos es requisito fundamental para aplicaciones de energías renovables, incluyendo sistemas híbridos. Asimismo, se ha encontrado que las actividades de eficiencia energética pueden convertirse en programas de actividades de reducción de emisiones de Carbono.</p> <p>En adición el PNUD está llevando a cabo un proyecto para elaborar informes provinciales de desarrollo humano, los cuales permitirán realizar un diagnostico socio económico orientado al diseño de políticas públicas con enfoque territorial para mejorar las condiciones de vida de la población en esas zonas.</p>

	FAO	<p>Desde el año 2002, la FAO viene desarrollando en la República Dominicana el Programa Especial de Seguridad Alimentaria (PESA), que ha basado sus acciones en tres ejes estratégicos que son: i) la diversificación de la producción, ii) el aprovechamiento de agua para riego, tanto a través de instalación de bombas y la apertura de pozos, como del uso de sistemas de riego por goteo, y instalación de sistemas de riego por goteo, y iii) el fortalecimiento de la capacidad de gestión de los beneficiarios. El proyecto ha contado con la participación de tres expertos contratados por la FAO en el marco de la Cooperación Sur-Sur (En riego, producción de vegetales y en la crianza y manejos de animales menores). A través de este proyecto la FAO en coordinación con la Secretaría de Estado de Agricultura, ha instalado centros de apiarios, sistemas para la producción de hortalizas orgánica, sistema de cría de cabras y conejos con productores asociados y procesamiento de nopal, de hortalizas para la fabricación de vinagre y de uva para la fabricación de mermelada, entre otras acciones.</p> <p>La FAO además, ejecuta actualmente el proyecto educación alimentaria y nutricional que tiene como objetivo introducir en la curricula escolar dominicana el área de educación alimentaria y nutricional, así como provocar un cambio de comportamiento en la población que facilite el logro de un mejor estado nutricional de la misma, para lo cual ha establecido huertos escolares y que además de producir alimentos son usados como laboratorio para la enseñanza de la matemática y las ciencias naturales en los niños y por otro lado, lleva conocimiento práctico a la población beneficiaria sobre cómo aprovechar de manera eficiente los bienes agropecuarios que se producen en su territorio</p>
Mejora de la competitividad mediante la incorporación de I&D, TICs, sistemas de gestión de riesgos, comercialización y mercadeo de banano para el mercado interno y la exportación y capacitación empresarial, gerencial y laboral	<p>PNUD</p> <p>FAO</p>	<p>En el marco de la cooperación que el PNUD ofrece al Consejo Nacional de Competitividad desde el año 2005 se diseño e implemento el Observatorio Nacional de Competitividad herramienta que permite dar seguimiento a los indicadores macroeconómicos y sectoriales orientados a la formulación de políticas públicas tendentes a aumentar la competitividad nacional. A través de esta herramienta se permite dar seguimiento a la ejecución del Plan Nacional de Competitividad Sistémica.</p> <p>En adición, se ha promovido el acceso de los productos dominicanos al mercado internacional, mientras que, como parte del fortalecimiento a los clusters se ha iniciado una estrategia de denominación de origen para el mercado internacional.</p> <p>La FAO ha participado en proyectos de apoyo a la</p>

y la gestión de riesgos

investigación agropecuaria y ha venido contribuyendo con el fortalecimiento institucional y de capacidades del sector agroalimentario del país, a través de la ejecución sobre todo de los proyectos: "Fortalecimiento de la competitividad del sector agroalimentario de la República Dominicana", "Fortalecimiento de las capacidades institucionales para la investigación en Biotecnología" y el proyecto Educación alimentaria y nutricional en las escuelas de educación primaria .

A través del proyecto de fortalecimiento de la competitividad agroalimentaria la FAO esta apoyando en el establecimiento del Sistema Nacional de Inocuidad Alimentaria, con el fin de facilitar el cumplimiento de las normas y reglamentos establecidos por el Codex Alimentarius y así incrementar el comercio de los productos de origen agropecuario del país tanto a nivel local, pero especialmente a nivel internacional. Con la aplicación del Sistema de Inocuidad Alimentaria se reduciría sustancialmente la devolución de productos criollos desde mercados tan importantes como los de Estados Unidos y Europa.

En adición, la FAO también está ejecutando tres proyectos de emergencia en las principales zonas vulnerables del país, los cuales además de donar insumos, herramientas y ofrecer asistencia técnica para incrementar la producción y productividad, tienen integrados un componente para llevar capacitación en el área de manejo de riesgo y de respuesta en los casos de desastres.

Uno de ellos es el proyecto "Asistencia de emergencia para la recuperación de la Capacidad productiva y la disminución de la vulnerabilidad de los pequeños productores agropecuarios afectados por las tormentas tropicales Noel y Olga" a través del cual se está apoyando al Ministerio de Agricultura en la definición y aplicación de políticas y estrategias de reducción de vulnerabilidades. Para tales fines se impartieron diferentes cursos dirigidos a técnicos y productores. Uno de los cultivos más atendidos el de banano a cuyos productores, a través ONG de las diferentes zonas, se les entregaron, herramientas e insumos agrícolas, material de siembra y capacitación en técnicas apropiadas para mejorar la producción y productividad.

Por último además de producir materiales de capacitación y extensión para todos los eslabones de la cadena productiva agroalimentaria, la FAO posee el mayor sistema mundial de información sobre producción y comercio de productos agropecuarios, así como un sistema de alerta temprana que

	PMA	<p>mantiene informado al mundo sobre posibles déficit alimentarios y el planteamiento de las opciones que considera más apropiadas para enfrentar las limitantes.</p> <p>El PMA se encuentra implementando pilotos en 21 países alrededor del mundo que consisten en desarrollar programas que estimulen el desarrollo agrícola y de mercado de manera que maximice los beneficios de los pequeños y medianos productores. Este esfuerzo se conoce como “Compra para el Progreso (P4P)”. P4P consiste en mejorar las habilidades de pequeños productores dentro de las compras locales del PMA para sus programas de asistencia alimentaria, y también facilitar la integración de estos productores a los mercados locales de productores.</p> <p>En la actualidad, la Oficina del PMA de República Dominicana se encuentra realizando un Análisis Comprensivo de Vulnerabilidad y Seguridad Alimentaria (CFSVA), que analizará el desempeño de los mercados locales de alimentos y los sistemas de abastecimiento, y su relación con la vulnerabilidad y medios de vida de los hogares; evaluar las capacidades del mercado nacional y los mercados locales para satisfacer demandas efectivas de alimentos, y los posibles efectos sobre mercados locales en caso de emergencias y de ayuda humanitaria, tomando en cuenta la relación del mercado nacional y el comercio internacional, dada la elevada dependencia del país de los mercados internacionales.</p>
	OIT	<p>La OIT ha desarrollado un programa de formación basado en la comunidad (Mejoras laborales en el desarrollo de los barrios, WIND por sus siglas en inglés) que promueve las mejoras prácticas de las condiciones de vida y de trabajo de los hogares dedicados a la agricultura mediante iniciativas locales. Este programa aborda las condiciones de vida y de trabajo como aspectos interrelacionados de la vida rural, vela por una participación igualitaria de hombres y mujeres en la planificación y la aplicación de mejoras y asocia los progresos al desarrollo de la comunidad y la capacitación de los pequeños agricultores. Entre otros países, este programa ha sido implementado exitosamente en Vietnam, con los productores de arroz de la provincia Cantho, y extendido a otras provincias, que ha permitido la introducción de numerosas mejoras a las condiciones, tanto de trabajo como de vida, utilizando material localmente disponible.</p>
Participación Pública-Privada en la prestación	PMA	<p>A raíz de las tormentas Noel y Olga del año 2007, el PMA reinició sus programas de alimentos por trabajo y alimentos por capacitación en la República Dominicana por un</p>

<p>de servicios económicos y sociales ligados a los productores y trabajadores del sector bananero</p>	<p>OPS/OMS</p>	<p>período de 12 meses en 13 provincias a fin de apoyar 74,000 familias beneficiarias a recuperar sus medios de vida. Esta iniciativa se desarrolló con 41 socios a nivel local, y posteriormente a la finalización del mismo, más del 50% fueron incorporados al Programa Nacional Vamo' Arriba, de efectivo por trabajo. El mismo contó con el apoyo del PMA en la identificación de beneficiarios, actividades, socios.</p> <p>Como parte de la respuesta a la emergencia provocada por la Tormenta Tropical Noel, el SNU tomó la iniciativa de proponer la creación de 4 Clusters o Grupos: salud, agua, saneamiento e higiene (estos dos primeros liderados por la Representación de OPS/OMS en Dominicana) y Seguridad Alimentaria y Nutricional, liderado por PMA y otro de recuperación temprana, liderado por PNUD.</p> <p>Para el Grupo intersectorial de Agua Saneamiento e Higiene hubo una experiencia de coordinación importante entre la OPS/OMS y UNICEF, algunos de los resultados de esta coordinación son la realización de dos consultorías para apoyar la consolidación del Grupo, la participación y apoyo para la sistematización de las reuniones de este Grupo, el cual a la fecha todavía está funcionando y el cofinanciamiento de un proyecto de la SEE para el mejoramiento de las condiciones ambientales de 150 escuelas de zonas afectadas por la tormenta Noel. La OPS ha participado y apoyado con liderazgo, las discusiones y los trabajos para la implementación del Sistema Dominicano de Seguridad Social, la reorganización de las redes de provisión, los programas de calidad de la atención y la definición de los instrumentos legales y administrativos para la entrega del plan básico de salud. La OPS ha promovido y apoyado intervenciones intersectoriales en temas priorizados de salud, para este caso en particular, en salud y turismo (ejemplo con la asociación de Hoteles y Restaurantes y la secretaria de estado de turismo y la SESPAS), ínter fronteras, con logros alcanzados en programas como el PAI, malaria y TB.</p>
<p>Gestión de conocimiento del proyecto</p>	<p>PNUD</p>	<p>El PNUD, a través de la iniciativa de crecimiento de mercados inclusivos, tiene un portal en el cual se pueden acceder a las metodologías para este tipo de proyectos, a estudios de casos sobre experiencias internacionales en el tema, instrumentos tales como mapas de calor acceso a informaciones sobre buenas prácticas así como boletines de noticias sobre esta temática. Además se están desarrollando talleres y seminarios y viajes de estudios sobre el tema.</p>

## 11.10 Siglas

<b>ADOBANANO</b>	Asociación Dominicana de Productores de Banano
<b>AECID</b>	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo
<b>ARTGOLD</b>	Apoyo a Redes Temáticas, Territoriales para el Desarrollo Humano
<b>BID</b>	Banco Interamericano de Desarrollo
<b>CDEEE</b>	Corporación Dominicana de Empresas Eléctricas Estatales
<b>CDN</b>	Comité Directivo Nacional
<b>CDP</b>	Comité Directivo del Programa
<b>CNC</b>	Consejo Nacional de Competitividad
<b>CGP</b>	Comité de Gestión del Programa
<b>CR</b>	Coordinadora Residente de Naciones Unidas
<b>COE</b>	Centro de Operaciones de Emergencias
<b>CONSSO</b>	Consejo Nacional de Seguridad y Salud Ocupacional
<b>COPRESIDA</b>	Consejo Presidencial para el SIDA
<b>DIGECITSS</b>	Dirección General de Control de las Infecciones de Transmisión Sexual y SIDA
<b>FAO</b>	Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación, por sus siglas en inglés ( <i>Food and Agriculture Organization</i> )
<b>F-ODM</b>	Fondo de los Objetivos de Desarrollo del Milenio
<b>FOMIN</b>	Fondo Multilateral de Inversiones
<b>HACT</b>	Método Armonizado para las Transferencias en Efectivo, por sus siglas en inglés
<b>IDIAF</b>	Instituto Dominicano de Investigaciones Agropecuarias y Forestales
<b>IIBI</b>	Instituto de Innovación en Biotecnología e Industria
<b>INDOTEL</b>	Instituto Dominicano de Telecomunicaciones
<b>INDRHI</b>	Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos
<b>INSPRE</b>	Instituto de Estabilización de Precios
<b>ITS</b>	Infecciones de Transmisión Sexual
<b>I&amp;D</b>	Investigación y Desarrollo
<b>MANUD</b>	Marco de Asistencia de las Naciones Unidas para el Desarrollo, UNDAF por sus siglas en inglés ( <i>United Nations Development Assistance Framework</i> )
<b>MDT-F</b>	Fondo Fiduciario para los Objetivos del Milenio, por sus siglas en inglés
<b>M&amp;E</b>	Sistema de Monitoreo y Evaluación

<b>NEX</b>	Programa de Ejecución Nacional
<b>ODM</b>	Objetivos de Desarrollo del Milenio
<b>OIT</b>	Organización Internacional del Trabajo
<b>ONUSIDA</b>	Programa Conjunto de las Naciones Unidas sobre el VIH/SIDA
<b>OMC</b>	Organización Mundial del Comercio
<b>ONAPI</b>	Oficina Nacional de la Propiedad Industrial
<b>ONG's</b>	Organizaciones No Gubernamentales
<b>OPS/OMS</b>	Organización Panamericana de la Salud / Organización Mundial de la Salud
<b>PESA</b>	Programa Especial de Seguridad Alimentaria
<b>PNUD</b>	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
<b>PMA</b>	Programa Mundial de Alimentos
<b>POA</b>	Plan Operativo Anual
<b>UERS</b>	Unidad de Electrificación Rural y Suburbana
<b>UNFPA</b>	Fondo de Población de las Naciones Unidas, por sus siglas en inglés
<b>SEA</b>	Secretaría de Estado de Agricultura
<b>SEE</b>	Secretaría de Estado de Educación
<b>SEEPYD</b>	Secretaría de Estado de Economía, Planificación y Desarrollo
<b>SEM</b>	Secretaría de Estado de la Mujer
<b>SEMARENA</b>	Secretaría de Estado de Medio Ambiente y Recursos Naturales
<b>SET</b>	Secretaría de Estado de Trabajo
<b>SNU</b>	Sistema de Naciones Unidas
<b>TIC's</b>	Tecnologías de Información y Comunicación
<b>UCP</b>	Unidad de Coordinación del Programa