



APPUI AU PROCESSUS DE RECENSEMENT BIOMETRIQUE DES FORCES DE DEFENSES
ET DE SECURITE
RAPPORT DESCRIPTIF ANNUEL SUR
L'ETAT D'AVANCEMENT DU PROGRAMME¹

1^{er} JANVIER – 31 DECEMBRE 2011

Titre du Programme & Référence du projet
N° 00080575 : PBF/GIN/B-4 Appui au processus de recensement biométrique des Forces de Défense et de Sécurité

Pays, Localité, Secteur/Thème(s) du Programme²
<i>Pays/Localité : Guinée, Conakry</i>
<i>Secteur/Thème(s) : Réforme du secteur de la sécurité</i>

Organisations participantes
PNUD

Partenaires de mise en œuvre
<ul style="list-style-type: none">• Ministère de la Défense Nationale

Budget du Programme (US\$)
Contribution du Fonds: 3.035.483,29 USD
Contribution Gouvernement: 1.624.320,27 USD
TOTAL: 4.659.803,56 USD

Durée du Programme (mois)
Durée totale (mois): 07 mois
Date de démarrage ³ : 13 Décembre 2011
Date de clôture: <i>(ou date révisée, le cas échéant):</i>
Date de clôture opérationnelle ⁴ :
Date prévisionnelle de clôture financière : Décembre 2012

Evaluation du Programme
Evaluation – <i>(à joindre le cas échéant)</i> <input type="checkbox"/> Oui <input checked="" type="checkbox"/> Non Date : dd.mm.yyyy)
Evaluation à mi-parcours – <i>(à joindre le cas échéant)</i> <input type="checkbox"/> Oui <input checked="" type="checkbox"/> Non Date: _ dd.mm.yyyy):

Soumis par:
<ul style="list-style-type: none">○ Nom: Mamadou Bobo SOW○ Titre: CP Gouvernance a.i○ Organisation participante (“Lead Agency”): UNDP

¹ Le terme “programme” est utilisé pour les projets, programmes et programmes conjoints.

² Indiquer le domaine prioritaire pour le Fonds de Consolidation de la Paix (FCP) ; le Secteur pour le Fonds fiduciaire pour l'Iraq du GNUD.

³ La date de démarrage est la date du premier transfert de fonds du MPTF Office en tant qu'Agent Administratif. Cette date est disponible sur le portail du MPTF Office ([MPTF Office GATEWAY](#)).

⁴ Concerne les activités du programme complétées par l'organisation participante responsable. Les agences concernées doivent en informer le MPTF Office.

I. OBJECTIFS

Le projet vise à appuyer le Gouvernement de la République de Guinée dans la réalisation du recensement biométrique des Forces armées, ayant deux principaux objectifs :

- déterminer le nombre des militaires actifs des Forces de Défense et Sécurité ;
- permettre la mise en place d'un système moderne de gestion des ressources humaines.

II. RESSOURCES

Ressources financières:

Le coût total du projet est de **4.659.803,56** USD dont :

- 3.035.483,29 USD financés par le PBF
- 1.624.320,27 USD de Contribution du Gouvernement de Guinée

Ressources humaines:

- Personnel National: Un chauffeur pour appui logistique
- Personnel International:
 - Un expert entièrement mobilisé pour le recensement biométrique de l'armée
 - Contribution d'un expert international chargé d'appui au processus RSS
 - Contribution d'un expert itinérant chargé d'appui au processus RSS.

III. ARRANGEMENTS DE GESTION ET SUIVI DU PROGRAMME

En raison de la nature spécifique du projet (les ressources sont essentiellement consacrées à la prise en charge partielle du contrat de Contiprint) et de la sensibilité de l'opération de recensement, le projet sera exécuté sous la modalité DEX, avec une forte implication de la partie nationale. Au plan opérationnel, la gestion du projet est assurée par l'Unité de gouvernance, qui assure le suivi d'ensemble du programme de réforme du secteur de la sécurité.

La réalisation des activités est assurée en grande partie par la société Contiprint qui a été recruté par le Gouvernement pour le recensement biométrique de l'armée, en étroite collaboration avec les services techniques concernés (notamment la Direction Générale des Ressources Humaines du ministère Délégué à la Défense) et sous la supervision directe du Comité Technique de suivi de la RSS. A cet effet, le PNUD met à disposition l'assistance technique nécessaire, notamment un expert spécialiste de recensement et l'équipe multidisciplinaire en cours de recrutement par le PNUD.

La mise en œuvre du projet se fera en coordination étroite avec les autres projets d'appui à la RSS.

IV. RESULTATS

Pour permettre le recensement biométrique des forces armées guinéennes un important processus de planification et d'organisation du travail a été mis en place avec l'appui technique du PNUD. En 2011, elles ont consisté à : i) exécuter un programme de sensibilisation des forces armées à l'objectif et au processus de déroulement du recensement biométrique, ainsi que sur les objectifs et les enjeux de la réforme du secteur de la sécurité, ii) élaboration d'un chronogramme détaillé pour la réalisation du recensement biométrique, définissant les étapes du recensement et leur durée ; iii) réalisation des opérations de recensement biométrique des militaires sur l'ensemble du territoire de la République de Guinée.

Grâce à la contribution financière mise en place par le Gouvernement (les fonds du PBF ont été approuvés en décembre 2011) et des activités menées, le recensement biométrique a pu être réalisé du 5 octobre au 28 novembre 2011.

VI. EVALUATION EN FONCTION DES INDICATEURS DE PERFORMANCE

	Indicateurs de performance	Indicateurs de référence	Indicateurs cibles	Objectifs/ Indicateurs atteints	Raisons d'éventuel(s) écart(s)	Source de verification	Commentaires éventuels
Résultat Attendus 1 : Les Forces de Défense et de Sécurité sont sensibilisées sur les objectifs et enjeux du recensement de l'armée							
Résultat 1.1 : Les FDS sont sensibilisées sur les objectifs et enjeux du recensement de l'armée	Niveau de compréhension du processus	Les militaires peu informés de recensement et des objectifs et du processus de recensement	Tous les militaires sont informés et sensibilisés	Tous les militaires sont informés et sensibilisés	RAS	Rapports de mission, presse (radio, journaux, télévision) Rapport du recensement des forces armées guinéennes	
Résultat Attendus 2 : Le recensement biométrique des Forces de Défense et de Sécurité est effectué							
Résultat 2.1 : une approche méthodologique du recensement biométrique a d'abord été élaborée.	Existence d'une approche méthodologique	Pas d'approche méthodologique élaborée	Un document sur l'approche élaboré et est disponible	Le document sur la méthodologie de déroulement du recensement est disponible.	RAS	Document disponible	
Résultat 2.2 : un chronogramme de réalisation du recensement biométrique, définissant les étapes du recensement et leur durée est conçu	Existence d'un cadre opérationnel de déroulement du recensement	La durée du recensement n'est pas définie et les étapes du processus non plus	Un chronogramme détaillé est disponible	Un chronogramme détaillé est disponible	RAS	La durée d'enrôlement des militaires est établie.	
Résultat 2.3 : Le recensement biométrique des militaires est réalisé sur l'ensemble du territoire national	% des militaires recensés avec la biométrie	Pas de militaires recensés	100% des militaires recensés	Plus de 99% des militaires recensés	Seuls les militaires en formation ou mission à l'étranger (mois de 200) n'ont pas été recensés	Le rapport sur le recensement	

	Indicateurs de performance	Indicateurs de référence	Indicateurs cibles	Objectifs/ Indicateurs atteints	Raisons d'éventuel(s) écart(s)	Source de verification	Commentaires éventuels
Résultat Attendus 3 : Les données obtenues lors des opérations de recensement sont traitées et l'analyse statistiques de ces résultats est élaborée.							
Résultat 3.1 : Les données obtenues du recensement sont enregistrées dans le server central et, ensuite, transférées au server AFIS.	Existence d'une base de données est opérationnelle	Il n'existe pas de base de données des effectifs de l'armée	Toutes les données du recensement sont saisies et apurées	Toutes les données du recensement sont saisies et apurées	Le transfert des données au server AFIS a été lancé le 28 novembre 2011, date de la fin du recensement, mais l'apurement n'a pas été finalisé en 2011		
Résultat 3.2 : Le traitement des données est effectué et les tableaux statistiques sont élaborés.	Disponibilité des données statistiques disponibles.	Les tableaux statistiques inexistants.	Les tableaux statistiques inexistants.	Les tableaux statistiques n'ont pas été rendus disponibles en 2011	Le traitement par la société Contiprint (opérateur recruté pour l'opération) a pris plus de temps que prévu.		
Résultat 3.3 : L'analyse statistique des données obtenues est effectuée.	Existence d'une analyse statistique des résultats du recensement	Analyse non disponible	Tous les résultats statistiques analysés	Résultat atteint	Retard observé par Contiprint dans le traitement du recensement		
Résultat Attendus 4 : le recensement biométrique permet la mise en place d'un système moderne de gestion des ressources humaines de Forces de Défense et de Sécurité et ce système est opérationnel.							
Résultat 4.1 : Les principes généraux d'un système de gestion moderne des ressources humaines, de la contribution de l'État et élaboration d'une vision d'avenir sont élaborés.	Le cadre institutionnel et opérationnel d'un système moderne de gestion des ressources humaines est élaboré.	Inexistence des textes ; textes existants non adaptés au contexte	Guide de gestion des ressources humaines.	NA	Prévue début 2012	NA	

	Indicateurs de performance	Indicateurs de référence	Indicateurs cibles	Objectifs/ Indicateurs atteints	Raisons d'éventuel(s) écart(s)	Source de verification	Commentaires éventuels
Résultat 4.2 : Un système informatisé de gestion moderne des ressources humaines, spécifiquement dans le domaine militaire est mis en place.	Le système informatisé de gestion moderne des ressources humaines est opérationnel.	Inexistence d'un système de gestion des ressources humaines	Système adopté est livré	NA	Prévu en 2012	NA	
Résultat 4.4 : Les utilisateurs et administrateurs du nouveau système informatisé sont formés.	Nombre d'utilisateurs/ gestionnaires formés aux termes du contrat.	Pas d'expertise locale dans le domaine		NA	Prévu en 2012	NA	