



Bureau d'appui à la consolidation de la paix (PBSO) / Fonds pour la consolidation de la paix (le Fonds)

DESCRIPTIF DE PROJET IRF

Intitulé du projet : Appui à la coordination, au suivi et à l'évaluation de la mise en œuvre du portefeuille des projets PBF en Centrafrique	Entifé(s) bénéficiaire(s) de l'ONU PNUD
Personne à contacter concernant le projet : Natacha Kunama Coordinatrice de Programme PBF Adresse : Avenue Boganda, MINUSCA HQ, Bangui, Centrafrique Téléphone : +236 75424016 E-mail : natacha.kunama@one.un.org	Partenaire(s) d'exécution – nom et type de partenaire (gouvernement, organisation de la société civile, etc.): > RUNOs > MINUSCA > Ministères de tufelles; > Ministère de l'Économie, du Plan et de la Coopération; > Groupes sectoriels RCPCA
Site du projet :	République de Centrafrique
Descriptif du projet: Le projet vise à maintenir le fonctionnement de l'unité de coordination PBF pour assurer la coordination, le suivi et l'évaluation des projets en Centrafrique et renforcer le cadre de coordination stratégique du portefeuille PBF. L'unité a été mise en place pour assurer la complémentarité des interventions financées par le PBF et fournir un appui technique aux entités récipiendaires afin de maximiser l'impact du Fonds sur la consolidation de la paix en RCA.	Coût total du projet : 837 099.52 USD Budget approuvé par le Fonds pour la consolidation de la paix* : 837 099.52 USD Première tranche entièrement allouée : UNDP: 585 969.66 USD Deuxième tranche conditionnelle: UNDP: 251 129.86 USD Apport gouvernemental : Autre : * Le budget total approuvé par le PBF et le décaissement de la deuxième tranche sont soumis à l'évaluation et au processus décisionnel du PBSO, et sous réserve de la disponibilité des fonds dans le compte PBF.
(Score » sur l'égalité entre les sexes (« Gender Ma	Date de démarrage du projet proposée : 1 janvier 2018 Date d'achèvement du projet proposée : 30 juin 2019

Note 3 pour les projets ayant l'égalité entre les sexes comme principal objectif.

Note 2 pour les projets ayant l'égalité entre les sexes parmi leurs objectifs. Note 1 pour les projets contribuant en partie à l'égalité entre les sexes mais pas de manière significative. Note 0 pour les projets qui ne visent pas contribuer à l'égalité entre les sexes.

PBSO prend en compte l'intégration des femmes et des jeunes filles à tous les projets du Fonds, conformément aux résolutions du Conseil de sécurité 1325, 1612, 1888, 1889.

Résultats du projet : Résultat 1 : La coordination du portefeuille PBF facilite l'atteinte des résultats attendus, à travers une orientation stratégique et un cadre de suivi et évaluation renforcés.

Domaine de résultat du Fonds² résumant au mieux l'objectif du projet: N/A



Les domaines de résultat du Fonds pour la consolidation de la paix sont les suivants :

l. Apporter un soulien au pracessus de mise en application des traités de paix et de dialogue politique (Priorité 1) :

^(1.1) Reforme du secteur de la sécurité, (1.2) Etat de droit (1.3) Désarmement, démobilisation et réintégration;

^(1.4) Dialogue politique:

^{2.} Promouvoir la coexistence et la résolution pacifique des différends (Priorité 2) :

^(2.1) Reconciliation nationale; (2.1) Democratic; (2.3) Gestion/resolution des conflits;

^{3.} Revitaliser l'économie et générer des dividendes immédials de la paix (Priorité 3) :

^(3.1) Génération d'emplois; (3.2) Services de base.

^{4) (}Ré)-établissement des services administratifs essentiels (Priorité 4).

^(4.1) Renforcement de capacité nationale en services essentiels: (4.2) Extension de l'autorité de l'état/ administration locale : (4.3) Gouvernance de ressources de consolidation de la paix (y compris le Secrétarial PBF).

Table des matières :

Longueur maximale: 15 pages

I. Contexte relatif à la consolidation de la paix et justification du financement par le Fonds

- a) Contexte relatif à la consolidation de la paix
- b) État des lieux des activités relatives à la consolidation de la paix actuellement en cours et déficits à combler
- c) Justification du financement par le mécanisme de financement des interventions rapides (IRF)

II. Objectif du soutien du Fonds et mise en œuvre

- a) Résultats du projet, théorie de changement, activités, cibles et enchaînement
- b) Budget
- c) Capacité des entités de l'ONU bénéficiaires et des partenaires d'exécution

III. Gestion et coordination

- a) Gestion du projet
- b) Gestion des risques
- c) Suivi et évaluation
- d) Dispositions administratives (langage normalisé)

Annexe A: Résumé du projet (à fournir sous format Word au Bureau du MPTF)
Annexe B: Cadre de résultats du projet PRF

COMPOSANTES DU PROJET:

I. Contexte relatif à la consolidation de la paix et justification du financement par le Fonds

a) Contexte relatif à la consolidation de la paix :

Le Fonds pour la consolidation de la paix (PBF) a appuyé les efforts de consolidation de la paix en Centrafrique depuis 2008. Durant la dernière phase de financement de 2013 à 2016, le PBF a répondu aux besoins de consolidation de la paix à travers des Interventions urgentes et stratégiques. Dans ce sens, le PBF a soutenu des projets visant le rétablissement des services administratifs gouvernementaux, le déploiement accéléré d'experts en droits de l'hormme; la réconciliation et le dialogue nationale, notamment à travers l'appui au Forum de Bangui; le lancement pilote des activités de réduction de la violence communautaire ainsi qu'un appui au cycle électoral.

En février 2016, la fin de la transition et le processus électoral pacifique ont conduit à l'élection du président Faustin - Archange Touadéra. Le gouvernement élu, en collaboration avec les Nations-Unies, l'Union européenne, la Banque mondiale et autres partenaires techniques et financiers, ont élaboré le Plan National de Relèvement et de Consolidation de la Paix (RCPCA) qui a été présenté en novembre 2016 à la communauté internationale. Le RCPCA s'articule autour de trois axes principaux: (i) soutenir la paix. la sécurité et la réconciliation; (ii) renouveler le contrat social entre l'État et la société; (iii) assurer le relèvement économique et la relance des secteurs productifs. Afin de soutenir le RCPCA, le Bureau d'appui à la consolidation de la paix (PBSO), qui administre le PBF, a annoncé sa volonté d'appuyer les priorités nationales de consolidation de la paix en RCA. Ainsi, le PBSO a approuvé le financement de 5 nouveaux projets dans les domaines de la promotion du leadership et de de la participation des femmes dans les processus de consolidation de la paix, la réforme du secteur de la sécurité, la médiation et le dialogue, la restauration de l'autorité de l'État et la réduction de la violence communautaire. De plus, dans le cadre de sa campagne annuelle de promotion du genre et de la jeunesse, PBSO appui également un projet visant une participation accrue de la jeunesse dans les processus de consolidation de la paix en RCA. Grace à cette nouvelle phase de financement, le montant total de l'investissement du PBF en Centrafrique depuis 2008 s'élève à 70 000 000 USD. Spécifiquement pour 2017 -2019, le montant total de nouveaux financements en RCA est de 14 207 771.97 USD.

Les nouveaux financements du PBSO appuient le Pilier 1 du RCPCA en complémentarité et cohérence avec les bailleurs de fonds additionnelles, notamment, le Fonds de Stabilité et de Paix de l'Union Européenne, la France, les États-Unis (INL) et la Banque Mondiale.

En 2016, une unité de coordination PBF a été mise en place au sein du Bureau du Coordonnateur Résident, composée d'une Coordinatrice de programme PBF et un expert en suivi et évaluation PBF. Cette configuration a permis de promouvoir la coordination inter-projets PBF, de développer les nouveaux projets PBF en appui au RCPCA, ainsi que d'assurer un portefeuille avec des interventions intégrée du Système des Nations-Unies en RCA. Ce cadre a permis également d'assurer la communication sur la mise en œuvre des projets et sur leur impact, ainsi que d'apporter un appui aux missions de la Commission de Consolidation de la Paix et de PBSO en visite en RCA.

De plus, un groupe technique de coordination et un comité consultatif PBF sont en cours d'établissement, composés des entités récipiendaires et des partenaires d'exécution. Les membres du Comité consultatif représentent également les sous-groupes sectoriels du Pilier 1 du RCPCA (DDR, RSS, Justice et Réconciliation) et auront pour objectif d'assurer un niveau de cohérence élevé et la synergie entre les interventions du PBF en RCA ainsi qu'avec les interventions d'autres partenaires techniques et financiers.

b) État des lieux des activités relatives à la consolidation de la paix actuellement en cours et déficits à combler :

Tableau 1 – État des lieux des activités relatives à la consolidation de la paix actuellement en cours et déficits à combler

D4-12-4	la Aris de a				
Résultat ou thématique visé	Source de financeme	Projets majeurs	Durée des projets	Budget en dollars US	Description des déficits
	(gouverne ment/				majeurs à combler –
	partenair e de		· ·		liés au programme ou au
	développe ment)				financement
La coordination du portefeuille PBF facilite	1) PBF	l) Appui au processus de réconciliatio	1) décembre 2014 – 31 décembre	1) 572 753 USD	Le projet « Appui au
l'atteinte des résultats attendus, à travers une	(1) (2) (2) (4)	n nationale pour une paix	2017		processus de réconciliation nationale
orientation stratégique et un cadre de suivi et		durable en RCA			pour une paix durable en RCA » se
évaluation renforcés.					clôturera en décembre
	- H			Tomas I	2017.

c) Justification du financement par l'IRF:

Pour le Gouvernement centrafricain et ses partenaires, l'année 2017 à marqué le début d'un nouveau cycle de programmation focalisé sur le relèvement et la consolidation de la paix. Dans ce contexte, le RCPCA a été élaboré et est actuellement en cours de mise en œuvre par tous les partenaires. Dans ce sens, six projets en appui au pilier l du RCPCA - à savoir soutenir la paix, la sécurité et la réconciliation" - ont été approuvés par PBSO pour la période 2017 -2019.

L'unité de coordination PBF a été mise en place en 2016 et est le premier organe opérationnel du dispositif de coordination des financements PBF. L'unité a eu pour but de faciliter la coordination et collaboration entre les différentes entités bénéficiaires du Fonds et améliorer le suivi et évaluation des interventions du PBF en RCA. Un cadre de coordination stratégique et technique est également en cours d'établissement et sera constitué des RUNOS, partenaires de mise en œuvre, et institutions étatiques. Les projets approuvés en 2017 sont mis en œuvre de manière intégrée et couvrent toutes les zones volatiles du pays.

Afin d'assurer le suivi et l'atteinte des résultats attendus du portefeuille PBF actuel, il est important de continuer à faciliter la coordination et la collaboration entre les différentes entités bénéficiaires du Fonds et de renforcer le suivi-évaluation des interventions, tout en favorisant des approches complémentaires entre les intervenants. L'unité de coordination doit également s'assurer qu'un système de communication efficace est en place pour sensibiliser le public aux efforts de consolidation de la paix atteints à travers les projets PBF.

Dans ce cadre, le projet vise donc à maintenir les capacités de l'unité de coordination afin d'assurer la coordination, appuyer la surveillance du portefeuille PBF à travers un cadre de coordination stratégique, favoriser l'appropriation nationale des projets et l'engagement continue des partenaires techniques et financiers, renforcer le suivi et l'évaluation du portefeuille des projets PBF, et, enfin, améliorer la visibilité de l'impact des interventions financées par le PBF.

II. Objectif du soutien du Fonds et mise en œuvre proposée

a) Théorie de changement :

Si les projets du portefeuille PBF sont mieux coordonnés, plus intégrés et complémentaires et que leurs résultats sont mieux évalués;

Alors l'impact de l'investissement du PBF sera plus perceptible et visible, les efforts de stabilisation et de consolidation de la paix en RCA seront renforcés, et l'appropriation nationale soutenue.

b) Résultat, produits et activités:

Résultat 1 : La coordination du portefeuille PBF facilite l'atteinte des résultats attendus, à travers une orientation stratégique et un cadre de suivi et évaluation renforcés.

Afin de mettre en œuvre les tâches de coordination et de suivi et évaluation des projets PBF, une unité de coordination a été mise en place. Le projet permet de maintenir le fonctionnement de cette unité dans toute sa capacité afin de soutenir les entités récipiendaires et de renforcer le cadre de suivi et évaluation du portefeuille. L'unité de coordination mettra en œuvre un plan de suivi et évaluation des projets PBF et s'assurera de faire une analyse des données permettant d'assurer un meilleur suivi des progrès du portefeuille PBF.

L'unité de Coordination, qui est placée au sein du Bureau du Coordinateur Résident, confinuera à appuyer la MINUSCA et les Agences des Nations-Unies dans l'élaboration et la mise en œuvre de projets conjoints et facilitera la mise en place d'une architecture de

coordination technique et stratégique du portefeuille. Enfin, l'unité assurera la visibilité des interventions financées par le PBF et la communication sur les progrès du portefeuille de projets auprès de toutes les parties prenantes. L'unité travaillera également avec le responsable de communication de PBSO basé à New York, et les points focaux de communication des RUNOs afin de renforcer la visibilité stratégique de PBF en RCA et à travers le monde (y compris communication autour des progrès et résultats, visibilité sur médias sociaux).

Produit 1.1 : L'unité de coordination du Fonds est opérationnelle

- Maintien d'une unité de coordination PBF fonctionnelle qui assumera les tâches majeures suivantes :
 - Assurer la liaison avec les partenaires en consolidation de la paix pour aider à faire progresser les projets PBF et assurer une meilleure coordination d'appui;
 - Assurer le suivi de l'atteinte des résultats des projets PBF et une bonne communication et visibilité de PBF sur l'état d'avancement des projets, y compris l'alerte précoce au sein du cadre de coordination, au Coordonnateur Résident et au PBSO sur les défis et problèmes qui pourraient compromettre la mise en œuvre du portefeuille de projets;
 - Consolider et assurer un contrôle de qualité des rapports narratifs periodiques pour soumission à PBSO;
 - Être le dépositaire de connaissances sur les règles d'opération du PBF et l'expliquer aux partenaires;
 - Appuyer les missions de PBSO.
 - Appuyer les efforts de communication et visibilité de PBSO sur les résultats atteints en RCA.

Produit 1.2 : Le suivi et l'évaluation du portefeuille PBF est efficace et facilite l'atteinte des résultats attendus des interventions sinancées par le PBF

- Appuyer la mise en œuvre d'une évaluation indépendante du portefeuille PBF
- > Appuyer les missions de Suivi et Évaluation de PBSO;
- Faire le suivi periodique des progrès du portefeuille PBF, y compris à travers les missions de terrain, la collecte de données;
- 2 ateliers de formation sur les outils de rapportage et le suivi-évaluation du PBF;
- Appuyer la mise en œuvre des études de base des indicateurs du portefeuille PBF en prenant en compte la dimension genre;
- Appuyer la mise en œuvre des études de perception en veillant sur l'aspect genre;
- Mettre en place et faciliter des réunions trimestrielles des structures de coordination PBF (Groupe Technique de Coordination, Comite consultatif) 1 réunion technique et l réunion stratégique semestrielle seront dédiées à identifier toutes contraintes à la participation et contributions des femmes dans le cadre des projets PBF et sur la base des études et données de terrain.

L'unité de coordination veillera à ce que le genre soit pris en compte à travers tout le portefeuille de projets PBF. Lors des missions de collecte de données, enquêtes et évaluation et que les analyses fournies aux membres du cadre de coordination examinent les rôles, fonctions et besoins des femmes et des hommes dans les interventions financées par le PBF. Ceci permettra de cerner les aspects positifs et négatifs sur les rapports entre

les hommes et les femmes, sur leurs réalités de vie et leurs intérêts différents, d'analyser les situations, les défis et les chances spécifiques au genre en vue de les intégrer dans le système de suivi et évaluation du portefeuille. Les données ainsi collectées seront intégrées dans les rapports et peuvent servir d'orientation à un réajustement des interventions en cours ou des interventions futures.

Produit 1.3 : Les partenaires nationaux, partenaires d'exécution et les bénéficiaires sont mieux famillarisés avec les acquis des projets PBF

> Edition et diffusion de bulletin d'information du PBF en RCA.

- Appuyer les missions de visite des bailleurs de fonds de PBSO en RCA, et engager les bailleurs de fonds locaux sur les résultats du portefeuille de projet en RCA afin d'assurer la visibilité de PBSO.
- > Travailler avec les points focaux communication des RUNOs pour assurer la communication et la visibilité de PBSO, en lien étroit avec le point focal communication de PBSO basé à New York.

c) Enchaînement

1. Mettre en place les structures d'appui à la coordination stratégique

L'unité de coordination mettra sur pied un groupe technique de coordination et un comité consultatif de suivi du portefeuille des projets PBF, sous la supervision du Coordonnateur Résident. Ce sera un cadre formel qui rassemblera les représentants du gouvernement, les partenaires d'exécution et la société civile autour des questions de mise en œuvre du portefeuille nécessitant une réponse stratégique et/ou technique. L'unité de coordination PBF va appuyer le fonctionnement de cette architecture à travers la tenue de réunions periodiques. Les activités clés seront : (i) la préparation des documents de travail et l'organisation des réunions, (ii) la production de rapports d'analyse sur les progrès du portefeuille PBF; et (iii) le suivi et la mise en œuvre des recommandations issues des réunions.

2. Suivre régulièrement la mise en œuvre des projets et production de rapport sur l'état d'avancement du portefeuille PBF

L'unité de coordination sera chargée d'appuyer et de contrôler la qualité et l'élaboration des rapports mandataires, particulièrement, le rapportage systématique des données désagrégées par genre. En plus, des rapports intermittents pourront être développés, surtout sur le suivi des matrices de risques afin de donner une alerte précoce au sein de l'architecture de coordination et de PBSO.

- 3. Assurer le suivi et l'évaluation de la mise en œuvre des projets
- 4. L'unité de coordination se chargera de développer un cadre de suivi et évaluation du PBF. L'unité appuiera les études de références prévues par les projets, renforcera les capacités en suivi et évaluation des gestionnaires des projets PBF, fournira une assistance logistique à la mise en œuvre d'une évaluation finale du portefeuille ainsi que des missions de suivi de PBSO. L'unité de coordination veillera au suivi et à la

diffusion des indicateurs sensibles à la dimension genre. Elle se chargera également d'assurer l'intégration des perspectives sensibles au genre à travers le portefeuille des projets ainsi que dans des nouvelles programmations. Assurer un appui à la communication

L'unité de coordination travaillera de manière rapprochée avec les points focaux communication des RUNOs et le responsable communication de PBSO basé à New York pour assurer la visibilité de PBSO en RCA et à travers le monde (y compris présence sur les médias sociaux, rédaction de fiche de projets et de résultats, et collecte de photos). Les bonnes pratiques spécifiques au genre seront également partagées et visualisées afin de les capitaliser dans des actions liées à la consolidation de la paix.

d) Cibles:

Les principaux groupes cibles du projet sont les institutions étatiques, les organisations de la société civile, les agences des Nations Unies, la MINUSCA travaillant sur des questions liées à la consolidation de la paix en RCA.

Les RUNOs et leurs partenaires d'exécution bénéficieront de ce projet en termes d'amélioration de la coordination et de la communication, ainsi qu'en termes de suivi et d'évaluation des projets. Les RUNOs se concentrent principalement sur la mise en œuvre quotidienne de leurs projets, tandis que l'unité de coordination fait le suivi des progrès dans la réalisation des résultats du portefeuille en entier.

Les partenaires technique et financiers qui ne mettent pas en œuvre les projets PBF seront également informés des activités financées par le PBF et bénéficieront ainsi de la fonction de coordination assurée par le projet.

En particulier:

- Le Groupe technique de coordination et le Comite consultatif bénéficieront d'un soutien dans leur rôle de suivi et surveillance du portefeuille;
- Les entités récipiendaires seront techniquement renforcées pour une meilleure exécution des projets;
- La coordination du Système des Nations-Unies, à travers l'unité de coordination PBF, sera renforcée en suivi et évaluation;
- Les institutions nationales et les partenaires techniques et financiers auront une meilleure compréhension des interventions financées par le portefeuille PBF.

e) Budget:

Tableau 2 : Budget de l'activité du projet

Résultat 1 : I	A coordination de	cortofoville DDF a	-ADEX - DO	
	rientation stratégiq	le et un cadre de si	cilite l'atteinte des re tivi et évaluation ren	ésultats attendus, à iforcés.
Numéro du	Nom des	PNUD	Catégorie de	Commontal
produit	produits		dépense de	Commentaires (par exemple sur les
			l'ONU (voir	
			tableau suivant	types de produit ou
			pour les	la justification du budget)
			catégories)	oudget)
Produit 1.1	L'unité de	761 536 USD	Personnel.	L'unité de
	coordination du		Services	coordination inclus 4
j.	Fonds est		contractuels,	staffs à plein temps
	opérationnelle		Fournitures,	(Coordonnateur
			Equipement	international, Expert
				national suivi et
				évaluation, assistant
				administratif, et
Produit 1.2	Le suivi et	15 800 USD	Services	chauffeur)
	l'évaluation du	13 000 000	contractuels,	Les activités de suivi et évaluation du
	partefeuille PBF		Frais de	portefeuille PBF
	est efficace et		déplacement,	inclurent des
	facilite l'atteinte		Frais généraux	missions de suivi sur
	des résultats		Trais generalia	terrain, une
	attendus des			évaluation finale,
	interventions	, i		une enquête de base,
	financées par le		<u>"</u>	une enquête de
	PBF			perception à mi-
		1	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	parcours, ainsi que des visites de suivi
				de PBSO.
Produit 1.3	Les partenaires	5 000 USD	Fournitures,	L'unité de
•	nationaux,		produits de base,	coordination sera
	partenaires		matériels	responsable de
	d'exécution et les	ļ. ·		développer et faire
	bénéficiaires			circuler un bulletin
	sont mieux		1907 1.309	trimestriel sur les
	familiarises avec			progrès du portefeuille PBF
	les acquis des			Porteleding & DF
	projets PBF			
TOTAL	<u> </u>	702 226 1165		
Frais		782 336 USD		
administratifs		54 763.52 USD		
7%				
Total du		927 000 50		
projet		837 099.52 USD		
<u> </u>		บงบ		aan 💮 jaba da 🕸

Tableau 3 : Budget du projet par catégories de dépense de l'ONU

	RIDERTOUN PR	OINT DU FONDS	5 (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4) (4)
Categoris de depenses	Montant de L'édité penéficiaire 70 % PNID	i Henchicalite (40 %)	TOTAL
Personnel et autres employés	422 335.20 USD	181 000.80	603 336 USD
2. Fournitures, produits de base, matériels	5 600 USD	2 400 USD	8 000 USD
3. Équipement, véhicules et mobilier (compte tenu de la dépréciation)	0 USD	0 USD	0 USD
4. Services contractuels	105 140 USD	45 060 USD	150 200 USD
5. Frais de déplacement	8 260 USD	3 540 USD	11 800 USD
6. Transferts et subventions aux homologues	0 USD	0 USD	0 USD.
7. Frais généraux de fonctionnement et autres coûts directs	6 300 USD	2 700 USD	9 000 USD
Sous-total	547 635.20 USD	234 700.80 USD	782 336 USD
8. Coûts indirects*	38 334.46 USD	16 429.06	54 763.52 USD
TOTAL	585 969.66 USD	251 129.86 USD	837 099.52 USD

En vertu des règles de PBSO, PBSO autorisera un premier transfert équivalent à 70% du budget demandé et autorisera le paiement des 30% restants uniquement sous condition que les rapports de projets soient envoyés à temps et acceptés par PBSO et que 80% du montant total de la première tranche soit dépensé.

f) Capacité des entités de l'ONU bénéficiaires et partenaires d'exécution:

L'unité de coordination PBF est basée au sein du Bureau de la Coordination du Système des Nations-Unies (RCO), avec l'appui du PNUD en tant qu'agent administratif qui dispose d'une vaste expérience dans la gestion, la coordination et le secrétariat des projets conjoints nécessitant une coordination multipartite. Cette expérience comprend également la coordination, la gestion et le soutien au MPTF - RCA. L'expérience du PNUD inclut également l'appui du RCO à la conception, la mise en œuvre et le suivi des projets de consolidation de la paix soutenus par le PBF depuis 2008 par le biais de la Mécanisme de Financement des Interventions Rapides ainsi que du Mécanisme de Financement du Relèvement pour la consolidation de la paix.

		ı général du finance pays	ment des entités de	e l'ONU dans le
	ENTITÉ	Principale source de financement (gouvernement , donateur, etc.)	Budget annuel ordinaire en dollars US	Fonds d'affectation spéciale d'urgence (ex : CAP)
Année financière précédente	PNUD	USA, PBF, Japon, Pays-bas, GEF, Minusca, UNV, France	62 236 069 USD	
Année financière en cours	PNUD	USA, PBF, Japon, Pays-bas, GEF, Minusca, UNV, France	42 682 379 USD	

III. Gestion et coordination

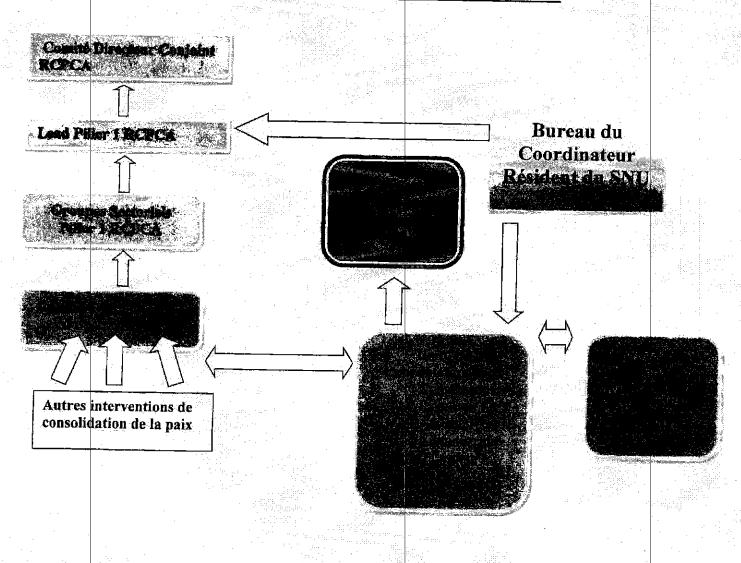
a) Gestion du projet :

L'unité de coordination est logé au sein du Bureau du Coordonnateur Résident du Système des Nations-Unies. L'unité est constituée: (i) un Coordonnateur de Programme PBF international (niveau P4); (ii) un expert en suivi et évaluation national (niveau SB4), (iii) un assistant administratif, (iii) un chauffeur. L'unité de Coordination joue, sous la supervision du Coordinateur résident du système des Nations unies, le rôle d'organe technique du dispositif de coordination des financements PBF. L'unité de coordination appuie l'organisation des réunions et le suivi des recommandations issues des organes de suivi technique et stratégique du portefeuille PBF en RCA, notamment le Groupe technique de coordination et le Comité consultatif.

Le Groupe technique de coordination aura pour objectif d'assurer un niveau de cohérence élevé et la synergie entre les interventions du PBF en RCA ainsi qu'avec les interventions d'autres partenaires techniques et financiers. La fonction essentielle du Groupe technique de Coordination est de permettre la mise en place d'une structure de coordination technique permettant de maximiser l'efficacité et l'efficience du portefeuille du PBF en RCA. A travers des séances de travail à intervalle fixe, le GTC permettra de mettre en cohérence et en synergie les différents projets financés par le PBF entre eux, mais aussi avec les autres initiatives du SNU en RCA et avec les projets des autres partenaires techniques et financiers.

Le Comité consultatif sera une structure stratégique. Le comité consultatif sera chargé de fournir un avis sur l'orientation stratégique des projets ainsi que sur la supervision dans la mise en œuvre des projets. Cet organe permettra de renforcer le rôle des partenaires dans la prise de décision concernant les financements du PBF à travers un mécanisme permanent de consultation et de coordination.

Organigramme du cadre de coordination et de suivi et évaluation du porteseuille PBF en RCA



b) Gestion des risques:

Tableau 5 - Matrice de gestion des risques

Risques	Probabilité (haute, moyenne, faible)	Gravité de l'impact sur le projet (haut, moyen, faible)	Stratégie d'atténuation (et personne/unité responsable)
2. Émergence de conflits violents pouvant entraîner des retards dans la mise en œuvre des projets PBF 1. Manque 2. Émergence de conflits violents pouvant entraîner des retards dans la mise en œuvre des projets PBF	Haute	Haute	L'unité collabore avec les agences de mise en œuvre pour un meilleur partage d'information. Le Groupe technique de coordination servira de cadre d'échanges d'information. De plus, l'unité appuiera, à travers des formations et informations, les RUNOs ayant des difficultés dans le suivi des activités du projet. Tous les projets PBF ont une matrice de risques incluant des mesures de mitigation des risques de conflits violents dans les zones d'interventions. De plus, l'unité jouera le rôle d'agent d'alerte précoce auprès des structures politiques et techniques pouvant mieux orienter la mise œuvre des projets.
Les perturbations politiques et sociales affectent la mise en œuyre du	Moyenne	Haute	A travers la mise en place de l'architecture de coordination PBF, l'unité s'assurera d'un dialogue continue avec les
portefeuille PBF			RUNOs, institutions étatiques et société civile permettant de discuter des obstacles à la mise en œuvre du portefeuille PBF.

c) Suivi et évaluation :

L'unité de coordination a comme rôle principal le suivi de la mise en œuvre du portefeuille PBF. L'unité va mettre en place un plan de suivi et évaluation accompagné par un système de suivi periodique sur terrain. Un exercice d'établissement des indicateurs de base sera entrepris et finalisé durant les trois premiers mois du projet. Ces indicateurs qualitatifs et quantitatifs guideront le suivi et évaluation de l'évolution et l'analyse des progrès accomplis par le portefeuille PBF.

De plus, une étude de perception à mi-parcours permettra de mieux orienter les projets en cours et une évaluation indépendante finale sera réalisée durant les six derniers mois du portefeuille PBF. Le suivi sera également renforcé par les missions du Bureau de Consolidation de la Paix (PBSO).

Enfin, l'unité de coordination est responsable de l'assurance qualité des rapports semestriels des RUNOs. L'unité travaillera également avec les RUNOs et MINUSCA pour coordonner les approches de suivi des résultats et pour leur apporter si nécessaire, un appui technique en S&E. Sur la base de l'analyse des données collectées sur le terrain, l'unité pourra éventuellement donner une alerte précoce sur les défis et problèmes qui pourraient compromettre l'atteinte des résultats attendus.

Les résultats de toutes les études et activités de suivi et évaluation seront présentés au Groupe technique de Coordination et au Comité consultatif PBF afin de soutenir leur rôle de suivi et surveillance du portefeuille PBF.

d) Dispositions administratives (paragraphe normalisé – ne pas supprimer)

Le Bureau des Fonds d'affectation spéciale pluripartenaires (MPTF) du PNUD fait office d'Agent administratif (AA) du Fonds pour la consolidation de la paix, et est chargé, à ce titre, de recevoir les contributions des donateurs, d'assurer les transferts de fonds des entités des Nations Unies bénéficiaires, ainsi que de la consolidation des rapports narratifs et financiers et de la présentation de l'ensemble aux donateurs liés au PBSO et au Fonds. En tant qu'Agent administratif, le MPTF transfère les fonds aux entités des Nations Unies bénéficiaires sur la base du Mémorandum d'accord signé par chaque entité et par le MPTF.

Fonctions de l'Agent administratif

Au nom des organisations participantes, et conformément au « Protocol on the Administrative Agent for Multi Donor Trust Funds and Joint Programmes, and One UN funds » (2008)³ (Protocole relatif à l'Agent administratif des Fonds d'affectation spéciale pluridonateurs et des Programmes conjoints, et du Fonds du programme des Nations Unies « Unis dans l'action ») — protocole approuvé par le Groupe des Nations Unies pour le développement (GNUD) — le Bureau des Fonds d'affectation spéciale pluripartenaires doit, en tant qu'Agent administratif du Fonds :

- Débourser des fonds à l'intention de chaque entité des Nations Unies bénéficiaire, conformément aux instructions du PBSO. En principe, l'Agent administratif procède à chaque versement dans un délai de 3 à 5 jours ouvrables après avoir reçu les instructions du PBSO, ainsi que le Formulaire de demande pertinent et le Descriptif de projet signé par tous les participants concernés;
- Consolider les rapports narratifs et les états financiers (annuels et finals), sur la base des demandes soumises à l'Agent administratif par les entités des Nations Unies bénéficiaires, et fournir aux donateurs et au PBSO les rapports d'activité consolidés;

³ Disponible à l'adresse suivante : http://www.undg.org/does/9885/Protocul-on-the-role-of-the-AA,-10.30.2008.absc

 Procéder, dans le cadre du système du MPTF, à la clôture opérationnelle et financière du projet, une fois celui-ci déclaré officiellement achevé par l'entité des Nations Unies bénéficiaire concernée (en joignant également le rapport narratif final, l'état financier final certifié et le document spécifiant le remboursement du solde);

Débourser des fonds à l'intention de toute entité des Nations Unies bénéficiaire, afin de couvrir tout coût supplémentaire décidé par le PBSO, conformément au statut et aux règles du Fonds.

Responsabilité, transparence et rapports des entités des Nations Unies bénéficiaires

Les entités des Nations Unies bénéficiaires doivent assumer intégralement la responsabilité programmatique et financière des fonds qui leur sont versés par l'Agent administratif. Ces fonds seront gérés par chaque entité conformément à son propre statut, ses propres règles, directives et procédures.

Chacune de ces entités tiendra un « grand livre » faisant état de la réception et de la gestion des fonds qui lui auront été versés par l'Agent administratif sur le budget du Fonds. Ce grand livre, autonome pour chaque entité, sera géré par l'entité en question conformément à ses règles, directives et procédures (y compris les règles régissant les intérêts). Chaque « grand livre » autonome sera soumis exclusivement aux procédures d'audit internes et externes établies dans le cadre du sfatut, des règles, des directives et procédures applicables à l'entité des Nations Unies concernée.

Chaque entité des Nations Unies bénéficiaire fournira à l'Agent administratif et au PBSO (uniquement en ce qui concerne les rapports narratifs, dans ce dernier cas) les éléments suivants :

- Des rapports d'activité semestriels, à soumettre au plus tard le 15 juillet;
- Des rapports d'activité narratifs annuels, à soumettre au plus tard le 15 novembre;
- Des rapports d'activité narratifs finaux (de fin de projet), à soumettre au plus tard dans un délai de 3 mois après la clôture opérationnelle du projet;
- Des états financiers annuels en date du 31 décembre et concernant les fonds versés à l'entité en question par le Fonds, à soumettre dans un délai de 4 mois après la fin de l'année civile (30 avril);
- Des rapports narratifs finals, après achèvement des activités prévues dans le document programmatique approuvé, et à soumettre dans un délai de 4 mois (30 avril), au cours de l'année suivant l'achèvement des activités en question. Le rapport final contiendra un résumé des réalisations et résultats en regard des buts et objectifs du Fonds;
- Des états financiers finals et certifiés, après achèvement des activités prévues dans le document programmatique approuvé, et à soumettre dans un délai de 6 mois (30 juin), au cours de l'année suivant l'achèvement des activités en question;
- Le solde non utilisé à la clôture du projet devra être reversé, et une notification sera envoyée à ce sujet au Bureau du MPTF, dans un délai de 6 mois (30 juin) au cours de l'année suivant l'achèvement des activités.

Propriété du matériel, des fournitures et autres biens

La propriété du matériel, des fournitures et autres biens financés sur le budget du Fonds sera assumée par l'entité des Nations Unies bénéficiaire et responsable des activités. Les questions de transfert de propriété demandé par l'entité des Nations Unies bénéficiaire seront déterminées conformément aux politiques et procédures de l'entité en question.

Information du public

Le PBSO et l'Agent administratif veilleront à la publication des opérations du Fonds sur le site Internet de ce dernier (http://unpbf.org) et sur le site de l'Agent administratif (http://mptf.undp.org).

Annexe A: Résumé de projet (à fournir au Bureau du MPTF sous format Word)





FONDS POUR LA CONSOLIDATION DE LA PAIX <u>RÉSUMÉ DE PROJET</u>

Numéro et intitulé du projet :	Appui à la coordination, au suiv œuvre du portefeuille des proje	vi et à l'évaluation de la mise en ts PBF en Centrafrique
Entité(s) de l'ONU bénéficiaire(s) :	PNUD – à travers le Bureau du	Coordinateur Résident
Partenaire(s) d'execution :	 > RUNOs > MINUSCA > Ministères de tutelles; > Ministère de l'Économie > Groupes sectoriels RCPO 	du Plan et de la Coopération;
Site	République de Centrafrique	
Budget approuvé du projet:	837 099.52 USD	
Durée du projet :	Date de démarrage prévue : 1 janvier 2018	Date d'achèvement prévue : 30 juin 2019
Domaine de priorité du Fonds :	N/A	
Résultats du projet ;	Résultat 1: La coordination du résultats attendus, à fravers une or suivi et évaluation renforcés.	portefeuille PBF facilite l'atteinte des lentation stratégique et un cadre de
Activités principales du projet :	appute a une evaluation finale	rogrès du portefeuille PBF; s réunions des structures de Étude de perception à mi-parcours et

Annexe B - Cadre de résultats du projet IRF

Nom du pays : République de Centrafrique	1.10 PK 10 P	The second secon			
Dates du projet : 1 janvier 2018 - 30 juin 2019					
Théorie de changement pour l'IRF :		W. J. (1971)			
Si les projets du portefeuille PBF sont mieux coo évalués:	rdonnés, nlus intégrés et	complémentairee et	Albania Marania are de la compania		
The state of the s	1.4	the state of the s	4.4.275		
Alors l'impact de l'investissement du PBF sera p	lus nercentible et les eff	orte de etabilicacio-			
en RCA seront renforcés.	paraphologic to los CII	ores de stabilisation	et de consolidation	de la paix	

is a second residual			The Six of			
Résultats	Produits	Indicateurs	Mode de	Année I	Année 2	Etapes
Description du			vérification			
		Indicateur de résultat l	Compte rendu des	XXXXX	XX	Etablir le GTC et CC
résultat 1 :		//////////////////////////////////////	réunions	STORESTAL SOLL OF		Faciliter les réunions
La coordination di		# de rapports sur les	periodiques du	u villa e e e e e e e e e e e e e e e e e e		
portefeuille PBF		orientations	GTCercc			periodiques du GTC et
acilite l'atteinte de		1000mm	Rapport		· 1945年 - 東京東京	Was it was the second of the s
ésultats attendus, à		stratégiques et	trimestriel			100 100
ravers une orientation		techniques du Groupe				
tratégique et un cadre		//////////////////////////////////////	contenant les			TOWERS THE WISE
le suivi et évaluation		/////// coordination et du	recommandations			
enforcés.	<i>- {////////////////////////////////////</i>	Comite consultatif	www.du GTC et ou du		Carrier	
		Niveau de référence :				
		A SECRETARY SECTION SE			ne de la companya de La companya de la companya de	
		were with the company of the latest the company of the latest the company of the latest				
		Cible:		THE SHE KIND WITH		AND THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO IS NOT THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO IS
		8 rapports (Un rapport				
2 / 16 JESS 7 (2009) - 7 (2009)		trimestriel du Groupe		10 70 2007 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	MENT SERVICE STATE	
		technique de	A A CANADA			先级 建筑。
			The state of the s	Service Succession - Control C	e apartige cure property to the	The state of the s
		coordination et ou du				
		comité consultatif				
**************************************		fournissant des	1 Company of the Comp			And the state of t
The second secon		recommandations			- FO	
		The second of th				A STATE OF THE PARTY OF THE PROPERTY OF THE PARTY OF THE

	d analyse etade enquête Ciblo Wreamd malyse elleye	

A STATE OF THE STA							
2000 18.42 - 12.61	Produit 1.1	Indicateur de résulta	➤ Rapports	\mathbf{X}_{*}	44 2X3	X	- Soumission rapports
	L'unité de		mandataires		T.30		
To the second of	coordination du	Rapports mandataires	soumis à PBSO			A CONTRACTOR	mandataires deux fois
	Fonds est.	soumis à échéances	- Propose Sealer Sealer				par an
	upérationnelle	régulières			1.0	10446	
(2) (2) (2) (2) (2) (2) (2) (2) (2) (2)		Niveau de référence :			The Royal		
- Anna Andrewski (1985)	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	0 rapports mandataires			Marie Company	COMES	
	100 02:72 F11/10/45/01	soumis pour le	#V075#24E.			FA MATA	
grid by " war or "		portefeuille PBF 2017					
300,000,000		2019 2014	Court				
		F 1 1 - 1 2 2 - 1 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	2004 P.A. 4. 494	10.00	*41		
		Cible:			ALA C		
Variation (1997) 201-0 (1997) 201-0 (1997)	DIVERTING THE RESIDENCE OF THE PERSON OF THE	Tous les rapports sont	16 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1				
1,6-1,7-2,1-3 -1,1 E42 74511		soumis conformément					
		aux exigences de qualité					
		de PBSO		ggenese Templo de (Side)	Light Control		
om to the same same			2.100(23.5)	27 6 334			
では、		Indicateur de résultat	Rapport d'enquête	Free Free Free Free Free Free Free Free	X		-Elaboration
15.05 Velver		<u>11.1.2</u>					questionnaire d'enquête
		% des membres du					questionnaire d'enquere
ar and the second of the secon	○ 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	cadre de coordination	The state of the s	A Inches Table		Change of Liberta 70	
		indiquant une	7.3.250474.1g - 10.571556.4cm - 10.47244.4cm				
		amélioration du niveau					・
		de contrôle et capacité		egypas I egy	ar Ly Hote		
The state of the s		de mieux guider les					A Company of the Comp
		interventions du PBF			206		
		Niveau de référence:					
		0%				Park Halas	A Programme Commence of the Co
1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		Cible:					The same of the sa
		in the company of the state of the company of the c				1 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5	
		80% des membres du	-3.05.05.05.05.05.05.05.05.05.05.05.05.05.				· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
		cadre de coordination					
	The state of the s	indiquent un niveau	10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 1			Aren hall	
	· .					1	<u>14</u>

		élevé de contrôle de					ECC. To be seen to the first war state and the	
		capacité à guider les			todovala koje svoji Sejona i Potencja			
er e	n Apolitika (h. 1906). 1906 - 1906 - 1906 - 1906 - 1906 - 1906 - 1906 - 1906 - 1906 - 1906 - 1906 - 1906 - 190 Nataria kan neka antaria kan neka neka neka neka neka neka neka	interventions PBF						
 Openides Copies allignes de concencio agérica de companya de la companya del companya del companya de la companya del la companya de la company	namy vol. (Ingersal State) is the log of the second of the log of the second of the se		Applications of the second			one followed to a		
		Indicateur de résultat	en 2. Tenerape narrotzaran martalakan.					
		101:3						
Accept the beautiful the following the second secon	300 400 300	Taux de de						
		décaissement conforme		under secites ha		interiori		i Wilder Sing
		aux critères de PBSO	A tree to the first of the second of the sec					
		Niveau de référence			5 / ' f			ieroppojes (1
digwynny (ac gairt y cynei gyfryf yn i glafaid (gyfr) y cynei yn ar y cynei y cynei y cynei y cynei y cynei y Cyfrygaing (ac gyfry y cynei y		Taux de décaissement :						886(262) MERGE 250(4)
		0%	Properties Calaba	90 P 40 7			n y 1900 (1909) projekti i sukrativa i se	
Combutta Lado de Adula Pictoria dos 1970000 A como Combutta dos Adulas de Combuta de Comb		Cible:	n and delegate deligations in the state of the second seco	**************************************			A SHE SHOW A SHIP TO THE SHIP	ent modesparæsser Milierakansker
	Silling billisings, same and a silling billion	Tous les décaissements						onewaya establish
		sont soumis				V sn		
		conformément aux	TANAN SITUS PROBLEMS AND STREET			1941 (24 英) (26) 1950 (25) (35)		
Complete Com		exigences financières de			r (Progra			
Property of the property of th		S. PBSO <u>concessor to the contract</u>						
			Construction of the Constr	or services				AND COMPLETE STATES
and the second s	Produit 1.2	Indicateur de résultat	- FdRs Groupe	*** V			Support to the support of the suppor	
	Le suivi et 🗆 🗆	1.2.1	technique de				-Elaboration et	
	l'évaluation du	Un cadre de	coordination:				approbation I'dl	
	portefettille PBF est	coordination strategique	-TdRs Comite				Ciroupe techniqu	ie de
	efficace et facilite	et technique est établi	consultatif	1a b			coordination et (Comite
	l atteinte des	Niveau de reférence :			ala di		eonsultatif	
ere (Velevier) Section of the Company of the Compa	résultats attendus	Pas encore établi						
	des interventions	Cible	allengen Burger (1985) in der state (1985) in der state (1985) in der state (1985) in der state (1985) in der					enconditions
	financées par le PBF	Le Groupe technique de	Application of the second of t]. 49			
		Coordination et le						engarra
		Comite consultatif sont						
searcan carried described in heigh		etablis						A/Haribaar

	X = soumission rapports de								X - Elaboration des supports de communication	大学的情况可谓: "
	-Rapports X X X X X X X X X X X X X X X X X X X	des progrès; -Rapports des missions de terrains							d'information Fiches de projets	Total Professional Control of the Co
	eur de résultat	Le système de S&E du controlle PBF axé cui les résultats et le	Q	Nixeau de référence : Système/S&E en cours d'établissement	Cible: 8 rapports de progrès:	de coordination et PBSO reçoivent régulièrement les	rapports sur les progrès et les contraintes du nortefenille PRE ou	apporte des ajustements)	I I I I I I I I I I I I I I I I I I I	
								Producti 3	rrenares	-

- Dissemination des bulletins d'information					
bulletins - Note nations réguliers d'Information PBF produits à -Support médias	on res nationaxa pairtenames ion,	et programmes Nations Unies nation RCA.	duits et	<u>ur tous</u> nilon suy.	<u>PBF</u>
			Gibie: Rulletins prodissemines	Hiches projets disponibles pour tous les projets Note d'information sur	le portefeuille PBF disponible
d'exécution et les # hériéficiaires som d'infor micux familiarises sont	nraiets PBF parter parter parter parter des				