

Fondo Multidonante de las Naciones Unidas para el Sostenimiento de la paz

“Sostenibilidad de las actividades de Desminado Humanitario en el marco del Fondo Multidonante ONU”

DOCUMENTO DE PROYECTO

Datos de la organización implementadora

Nombre de la organización/es implementadora/s	Humanity & Inclusion (HI)
Tipo de organización	Organización no gubernamental, sin ánimo de lucro
Lugar y fecha de constitución y registro	HI fue creada en 1982 y se constituyó como Federación en 2011, sumando 8 organizaciones nacionales. En Colombia se encuentra inscrita ante el Ministerio del Interior y de Justicia mediante Resolución No 0058 del 21 de Enero de 2000. Se traslada el registro público a la cámara de comercio de Medellín el día 14 de Junio de 2012 de acuerdo al art 50 del decreto 0019 de 2012.
Nombre del representante legal de la organización	Representante legal en Colombia: Gregory Le Blanc
Dirección de la organización	Calle 69 #11ª-22, Bogotá, Colombia
Nombre/cargo de persona responsable del proyecto	Arturo Bureo, Gerente de Operaciones
2 correos electrónicos de contacto	Gregory LE BLANC, g.le-blanc@hi.org Arturo BUREO, a.bureo@hi.org
2 celulares de contacto	Gregory LE BLANC: +57 311 4117549 Arturo BUREO: +57 310 4488388
Página web	www.hi.org www.facebook.com/Handicapinternationalcolombia

Radicado: R 201907248
Fecha: 16/12/2019 10:42:10.0

Asunto: PRY 02 - DOCUMENTO DE PROYECTO DE HUMANITY &
Remitente: PERSONAS JURÍDICAS
Destinatario: Diana Heredia

PNUD

201907248

DOCUMENTO DE PROYECTO

1. **Nombre del proyecto:** Desminado Humanitario Sostenible en San Vicente del Caguán (Zona 1), Caquetá.

2. Información General

2.1 INFORMACIÓN GENERAL

Organización/es implementadora/s:
Humanity & Inclusion (HI)

Duración del programa: 12 meses
Fecha prevista de inicio: 1 de enero de 2020
Fecha prevista de término: 31 de diciembre de 2020

Cobertura geográfica: San Vicente del Caguán (Zona 1), Caquetá, Colombia

Número de beneficiarios directos e indirectos:

	HOMBRES	MUJERES	NIÑOS	NIÑAS	TOTAL
Directos	671	658	452	415	2196
Indirectos	3357	3292	2258	2073	10980

2.2 PRESUPUESTO

Presupuesto total: USD 591 760

Fuentes de presupuesto:

1. UN MPTF: **USD 461 879**
2. Contrapartida: Departamento de Estado de Estados Unidos - WRA: **USD 129 881 (22%)**

2.3 RESUMEN EJECUTIVO

El proyecto tiene como objetivo de mejorar las condiciones de vida, en particular la percepción de la seguridad, de los hombres, mujeres, niños y niñas en zonas afectadas por la presencia de minas antipersonal (MAP), municiones sin explotar (MUSE) y artefactos explosivos improvisados (AEI) de San Vicente del Caguán, mediante el **desminado humanitario** y el **fortaleciendo dinámicas de desarrollo propias** de las comunidades.

2196 beneficiarios directos viviendo en zonas de **afectación alta o media** verán mejoradas su seguridad y oportunidades de desarrollo socioeconómico, e indirectamente 10.195 personas se beneficiarían de la acción. El proyecto finalizará procesos de desminado humanitario, en base a Estudios No Técnicos ya realizados, y articulará acciones de desarrollo propio de la comunidad, bajo un enfoque de género, diferencial y de acción sin daño. HI articulará la acción con la Oficina del Alto Comisionado para la Paz (OACP), la Organización de Estados Americanos (OEA), las autoridades locales y las organizaciones de

base, en particular la Asociación Municipal de Colonos del Pato (AMCOP). Se empoderarán mujeres a través de su participación en estos procesos, y se mejorará la percepción de la seguridad y la confianza en el Estado por parte de los ciudadanos de San Vicente del Caguán.

2.4 Objetivo general del proyecto

El proyecto tiene como objetivo descontaminar y entregar zonas libres de sospecha de minas antipersonal a las comunidades y autoridades en el municipio de San Vicente del Caguán, el tercer municipio con mayor número de víctimas por MAP/MUSE/AEI en Colombia. HI empezó actividades de desminado humanitario en Caquetá desde Noviembre 2016 y avanzara con este proyecto en el cumplimiento de los compromisos frente a las comunidades beneficiarias. La sostenibilidad del desminado será también asegurada por el fortalecimiento de las dinámicas de desarrollo que se han identificado a partir de la liberación de tierras, tales como proyectos de ganadería silvopastoriles organizados por la Asociación Municipal de Colonos del Pato (AMCOP). El proyecto busca también empoderar a las mujeres de la zona de intervención, en particular a través del empleo en el sector de la acción contra minas. A través del desminado y del fortalecimiento del potencial económico de las tierras liberadas, se mejorará la percepción de la seguridad y la confianza en el Estado por parte de los ciudadanos de San Vicente del Caguán.

2.5 Nombres y firmas de las contrapartes nacionales y organizaciones participantes

Organización/es implementadoras	Contraparte(s) Gubernamental
Nombre de la organización <i>Nombre del Representante</i> <i>Gregory LE ISLANC</i> <i>Firma: [Firma]</i> <i>Fecha y sello 13/12/2018</i>	Nombre de la organización <i>Nombre del Representante</i> <i>Firma: _____</i> <i>Fecha y sello _____</i>
Nombre de la organización <i>Nombre del Representante</i> <i>Firma: _____</i> <i>Fecha y sello _____</i>	Nombre de la organización <i>Nombre del Representante</i> <i>Firma: _____</i> <i>Fecha y sello _____</i>
Nombre de la organización <i>Nombre del Representante</i> <i>Firma: _____</i> <i>Fecha y sello _____</i>	Nombre de la organización <i>Nombre del Representante</i> <i>Firma: _____</i> <i>Fecha y sello _____</i>

3. Análisis de la situación (Planteamiento del problema)

En septiembre del 2016, la Dirección para la Acción Integral contra Minas Antipersonal – Descontamina Colombia (desde marzo 2019 reubicado como componente de desminado dentro de la Oficina del Alto Comisionado para la Paz de la Presidencia - OACP), asignó a Humanity and Inclusion (HI) siete municipios por desminar en tres departamentos del país, dentro de los cuales se encuentra las Zonas 1, 4 y 5 de San

Vicente del Caguán - la parte Norte¹. El gobierno colombiano priorizó este municipio debido a su **alto nivel de contaminación por las minas antipersonal (MAP), municiones sin explotar (MUSE) y artefactos explosivos improvisados (AEI)**, de aquí en adelante abreviado como **artefactos explosivos (AE)**. El municipio es una zona de fuerte presencia histórica de las FARC, que formó parte de la Zona de distensión del Caguán - una zona desmilitarizada de 42.000 km² autorizada por el Presidente Andrés Pastrana entre 1999 y 2002 para negociar un proceso de paz con las FARC, y que este grupo administró durante ese periodo. Sin embargo, San Vicente del Caguán fue severamente impactado por el conflicto armado y se estima que es uno de los municipios más contaminados del país, con 842 eventos IMSMA² (reportes de incidentes o accidentes relacionados con MAP/MUSE/AEI) y 261 víctimas reportadas desde el 1990 – incluyendo dos víctimas nuevas en el 2017³. Se trata del tercer municipio con mayor número de víctimas de AE en Colombia, de las cuales la gran mayoría (256) son de sexo masculino. Los hombres conforman por lo tanto la mayoría de los sobrevivientes que requieren de servicios de readaptación física. Sin embargo, por su larga experiencia de trabajo con víctimas de minas en el país, HI ha comprobado que entre las víctimas indirectas, **las mujeres se ven desproporcionadamente afectadas**, al asumir el rol de cuidadoras en la mayoría de los casos. Asimismo, los niños y niñas son tanto sobrevivientes como víctimas indirectas, dado que el daño físico, psicológico y social (imposibilidad de asistir a la escuela, etc.) puede ser particularmente grave para ellos.

San Vicente del Caguán tiene una extensión de 21.923 km² y una población total de casi 68.000 habitantes. El área de cobertura de la asignación de desminado de HI (zonas 1, 4 y 5) representa aproximadamente 3.412 km² y 17.000 habitantes⁴. La economía del municipio gira principalmente entorno a la ganadería, la agricultura (plátano, yuca, frijol, café, piña, etc.) y a la extracción de madera; sin embargo la presencia de artefactos explosivos dificulta el desarrollo de estas actividades. El municipio participa en el programa gubernamental de sustitución de cultivos ilícitos, con 2.541 familias registradas para la sustitución voluntaria de 1.058 hectáreas. Además, la Unidad de Restitución de Tierras (URT) solicitó, mediante oficio formal a la Dirección Descontamina Colombia, la priorización de labores de despeje en articulación con el programa de restitución de tierras para la población en proceso de retorno. El proyecto se alineará por lo tanto con la estrategia posconflicto del gobierno de Colombia, y permitirá oportunidades de retorno para población desplazada vulnerable.

En cuanto al **potencial de desarrollo** de la zona de intervención, el sector pecuario cumple un papel muy importante en la economía regional, en la generación de empleo, en la seguridad-soberanía alimentaria-nutricional y en el desarrollo local y regional. Aun así, el sector presenta indicadores productivos bajos reflejados en los altos costos de producción y la **baja productividad** por unidad de área, así como el alto nivel de informalidad en la comercialización, la baja capacidad de transformación y la poca diversificación del mercado y sus efectos en la competitividad. La producción ganadera familiar presenta bajos índices de productividad, dado la poca o nula adopción de tecnologías sustentables y sostenibles que garanticen el incremento de la disponibilidad forrajera por unidad de área, el mejoramiento genético del hato ganadero, las condiciones de higiene y salubridad óptimas, orientadas a la implementación de buenas prácticas ganaderas, buenas prácticas de ordeño, buenas prácticas ambientales y de bienestar animal, mediante procesos de asistencia técnica y fortalecimiento teórico

¹ Las Zonas 2 y 3, en el sur del municipio fueron asignadas a la Brigada de desminado.

² *Información Management System for Mine Action*, herramienta que les permite a las autoridades nacionales de acción contra minas recolectar datos y estadísticas de utilidad.

³ Oficina del Alto Comisionado para la Paz - Dirección Descontamina Colombia:
<http://www.accioncontraminas.gov.co/estadisticas/Paginas/victimas-minas-antipersonal.aspx>

⁴ Según datos proporcionados por autoridades locales, Parques Naturales Nacionales y asociaciones de juntas comunales.

práctico en campo. Dos estudios de factibilidad vienen soportar la idea de implementar proyectos productivos de ganadería: una para la creación de una empresa ganadera doble propósito y otra para la creación de una empresa productora de leche cruda⁵. De acuerdo con el Análisis de Coyuntura Económica del Caquetá (Cámara de Comercio de Florencia y el Comité Departamental de Ganaderos) el 60% del hato ganadero se encuentra en predios con menos de 250 cabezas, no obstante en el flanco oriental de la Cordillera Oriental, donde se ubica la Zona de Reserva Campesina Cuenca del Río Pato y Valle de Balsillas, la ganadería presenta una escala de micro producción con un ingreso bruto familiar mensual bajo inferior al salario mínimo. El sector pecuario cumple un papel muy importante en la economía regional, en la generación de empleo, en la seguridad-soberanía alimentaria-nutricional y en el desarrollo local y regional. Aun así, el sector presenta indicadores productivos bajos reflejados en los altos costos de producción y la baja productividad por unidad de área, así como el alto nivel de informalidad en la comercialización, la baja capacidad de transformación y la poca diversificación del mercado y sus efectos en la competitividad.

Dentro del marco de una **segunda convocatoria del Fondo Multidonante**, HI obtuvo fondos para iniciar actividades de desminado en este municipio (conjuntamente a fondos de la embajada del Japón). Durante 17 meses, del 1 de enero 2018 al 30 de mayo 2019, HI ha llevado a cabo un proyecto en el marco de esa convocatoria de acción contra artefactos explosivos en el norte del municipio de San Vicente del Caguán (zona 1) en el departamento del Caquetá. Este proyecto ha tenido como objetivo que la comunidad vea su seguridad y sus oportunidades de desarrollo socio-económico mejoradas gracias operaciones de desminado humanitario.

El proyecto ha adelantado actividades y procesos de estudios no técnicos y de despeje, liberando las áreas priorizadas, bajo un enfoque de género, diferencial y de acción sin daño que toma en cuenta las dinámicas del territorio. También incluyó consideraciones para la sostenibilidad ambiental. A pesar de un comienzo difícil en las relaciones con las organizaciones comunitarias, lo cual ha conllevado a retrasos y una solicitud de extensión de cuatro meses del proyecto (ver informe final del proyecto), el proyecto alcanzó la mayoría de sus resultados y productos esperados, habiéndose **liberado de sospecha de contaminación de artefactos explosivos 107.723 metros cuadrados, equivalentes a unos 16 campos de fútbol**. Estos son la suma de 36.203 m² despejados, 6.400 m² por destrucciones aisladas y 65.120 m² de tierra previamente registrada como sospechosa y que ahora es libre de la sospecha de contaminación (cancelación de eventos registrados en el expediente municipal). Esto ha **beneficiado** directamente a 845 personas y 3683 otros habitantes de la comunidad indirectamente. En particular, **casi todos los encuestados (98%) al final del proyecto aseguran que se sienten más seguros después de la intervención de desminado de HI**. Las zonas liberadas de sospecha de contaminación pueden ahora utilizarse para oportunidades socio-económicas.

Adicionalmente, gracias al apalancamiento de **fondos del Departamento de Estado de los Estados Unidos (Oficina de Remoción y Abatimiento de Armas - WRA)**, desde septiembre 2018, se han podido aumentar y continuar las operaciones de desminado en la zona por HI. En total, se han podido liberar hasta la fecha unos 200.000 metros cuadrados (de los cuales unos 70.000 por despeje y 130.000 por medio de Estudio No Técnico (ENT). Se han encontrado y destruido 65 artefactos explosivos hasta la fecha.

⁵ Facultad de Administración Agropecuaria, Universidad de la Salle, 2007.

A pesar de los importantes avances que se han hecho, la labor de desminado restante es aún importante en la asignación, debido a la combinación del tamaño y la alta contaminación que se encuentra. El proceso de ENT ha identificado y reportado múltiples áreas peligrosas aun por despejar. Por medio del apoyo del WRA el despeje y estudio no técnico avanzan, pero un aporte adicional del Fondo Multidonante permitiría trabajar varias áreas peligrosas reportadas, cerrar varios sectores, que quedarían libres de la sospecha de contaminación por artefactos explosivos y apoyar la implementación de proyecto de desarrollo económico en estas áreas, en línea con las prioridades de las comunidades y los planes de desarrollo locales.

4. Teoría del cambio

Acciones	Cambios esperados	Justificación de los cambios
<ul style="list-style-type: none"> - Contratar de nuevo el personal ya acreditado en la fase anterior, incluidas mujeres. - Preparación de las áreas confirmadas (APC), que han sido marcadas, reportadas y aprobadas por la Autoridad nacional a través del Periférico. - Llevar a cabo operaciones de despeje de las áreas de mayor impacto, según las priorizaciones de la comunidad y autoridades. - Neutralización y destrucción de artefactos explosivos, - Entrega de reportes de despeje a la Autoridad nacional de acción contra minas. - Dar mensajes básicos de Educación al Riesgo de Minas a la comunidad de las áreas que se están despejando. - Reportes de progreso, y finales, de las operaciones de despeje y destrucción de artefactos. - Referencia de casos a otros departamentos de HI (asistencia a víctimas, educación en el riesgo). - Comunicación de los resultados del proyecto a las autoridades y comunidades. - Diálogo permanente con 	<ul style="list-style-type: none"> - A corto plazo: Individual: Para los dueños y usuarios, se restablece el acceso a sus tierras afectadas tras el despeje de los artefactos explosivos. Durante el despeje se aseguran comportamientos seguros con relación a los riesgos de mina, gracias a la educación al riesgo dada a dueños y usuarios. Colectivo: Para la comunidad, se restablece el acceso a las zonas públicas (caminos, rutas) afectadas, tras el despeje de los artefactos explosivos; y Institucional: las autoridades locales y el Estado mejoren su confianza a través de su presencia y participación. - A mediano plazo: Individual: El acceso a las tierras permite planear / emprender proyectos productivos, y el empoderamiento económico de las mujeres. Colectivo: Las comunidades del proyecto mejoran su percepción de la seguridad y la confianza en el Estado. Institucional: La instituciones locales y el Estado mejoran su imagen (seguridad, desarrollo económico, etc.) - A largo plazo: Individual: Los productores tienen mayor acceso a los mercados para mejorar los medios de subsistencia y mejoran sus ingresos, incluidas las mujeres (empoderamiento). Colectivo: La comunidades se benefician de los las actividades productivas (empleo, confianza, dinamismo económico, etc.) y mejoran su bienestar, su resiliencia y la igualdad de género en la comunidad. 	<p>El uso productivo de tierras previamente contaminadas proporciona medios de subsistencia y oportunidades de generar ingresos, liberando a los beneficiarios de la pobreza (ODS 1).</p> <p>El acceso seguro a los recursos económicos y naturales aumenta la resiliencia en comunidades previamente afectadas (ODS 1). Las tierras agrícolas liberadas permiten a las comunidades cultivar, mejorar la seguridad alimentaria y la nutrición (ODS 2). Las rutas seguras (re)abren el acceso a los mercados y las oportunidades para valor añadido (ODS 2).</p> <p>Emplear a las mujeres en la acción contra las minas y su participación en los procesos de desarrollo local empodera a las mujeres como agentes de cambio en vida política, económica y social (ODS 5). La liberación de tierras permite el acceso seguro a los recursos naturales, promoviendo crecimiento económico y turismo sostenible (ODS 8)</p> <p>Las actividades contra minas desarrollan capacidades efectivas, instituciones responsables y promueven la apropiación nacional, incluso mediante la cooperación internacional (SDG 16).</p>

las autoridades y comunidades a lo largo del proyecto (enlace comunitario).

- Coordinación de ceremonias de entrega de tierras con la Autoridad nacional.
- Fortalecimiento de dinámicas de desarrollo (sistemas de ganadería silvopastoril) en la zona de liberación de tierras, incluidos proyectos liderados por mujeres.
- Realizar encuestas de impacto en las comunidades
- Realizar procesos de monitoreo y evaluación, incluido el aseguramiento de calidad interno de los procesos, la igualdad de género y la protección ambiental.

Institucional: Las instituciones locales y el Estado gozan de mayor confianza y favorecen el desarrollo territorial inclusivo y la atracción del territorio (inversiones, turismo, etc.)

5. Entidades participantes

Organización	Rol	Valor agregado	Capacidades y experiencia
Humanity & Inclusion	Responsable de la implementación, rendición de cuentas y comunicación con el Fondo.	Capacidad operacional ENT realizadas en las zonas de intervención. Asociación con la organización de base AMCOP Enfoque integral en la Acción contra Minas Cofinanciación adquirida	HI es un actor reconocido del desminado humanitario con más de 30 años de experiencia. Ha estado implementando intervenciones de acción contra minas en más de 40 países. Presente en Colombia desde 20 años, HI goza de una fuerte aceptación en las comunidades de intervención.
Asociación Municipal de Colonos del Pato - AMCOP	Apoyo local para la coordinación e implementación del componente de proyectos productivos en vínculo con las zonas despejadas.	Es la organización social con mayor arraigo en la zona, reúne a 27 Juntas de Acción Comunal.	AMCOP diseñó el Plan local de desarrollo y, siendo la organización campesina de base, es el actor clave para el desarrollo en la zona.
Oficina del Alto Comisionado para la Paz – OACP	Es la Autoridad Nacional que asiste al Gobierno Nacional en el diseño, formulación y coordinación de planes, programas y actividades relacionadas	HI lleva una relación con la Acción contra Minas en Colombia desde el 2005 con el fin de aportar en los compromisos asumidos por el país.	N/A

	con la Acción Integral Contra Minas Antipersonal		
Organización de Estados Americanos - OEA	Organismo encargado de la labor de monitoreo sobre las labores de Desminado Humanitario que realicen las Organizaciones Civiles (Componente Externo de Monitoreo).	El Estado colombiano ha solicitado a la Organización de los Estados Americanos (OEA) que implemente un programa de gestión de calidad de las operaciones de desminado humanitario. El Programa de Acción Integral de la Organización de los Estados Americanos asesora y monitorea las acciones de desminado humanitario en el continente desde 1991.	N/A
Las autoridades locales (Alcaldías, fuerzas públicas)	Articulación en el terreno para el desarrollo de las acciones de desminado humanitario (DH).	Coordinación para la elaboración de los planes de intervención para el DH y el reconocimiento de sus avances. Se espera que con las acciones del proyecto faciliten y se articulen con el desarrollo de los Planes de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET).	N/A
Las autoridades de Parques Nacionales	Aplicar las normas medioambientales en el Parque	Coordinar con el equipo HI para respetar normas y apoyar el proceso de compensación medioambiental.	N/A
La Unidad de Restitución de Tierras.	Gestiona el procedimiento legal para restituir y formalizar la tierra de las víctimas del despojo y abandono forzoso.	Cruzar información de los territorios asignados para el DH y la restitución de tierras.	N/A
Sub-Grupo IASC de Acción contra Minas	Coordinación de las acciones contra minas a nivel nacional. HI es miembro permanente y el punto focal para el componente de Asistencia a Víctimas.	Se aprovechará el rol de HI para seguir intercambiando información para el análisis contextual de la situación de Minas y la articulación de las acciones con los demás actores humanitarios. Al igual, se espera para éste proyecto hacer incidencia para que el subgrupo se reactive.	N/A

6. Lógica de la intervención del Proyecto

HI implementará las acciones descritas a continuación bajo la coordinación de la Oficina del Alto Comisionado para la Paz (OACP), el monitoreo técnico de la OEA, y la colaboración tanto con las entidades del Estado y con las organizaciones de base, en particular la Asociación Municipal de Colonos del Pato (AMCOP). Se involucrarán también a las autoridades de Parques Nacionales Naturales y otras autoridades ambientales competentes, así como a la Unidad de Restitución de Tierras. Además, HI participa en espacios de coordinación liderados por Naciones Unidas, tales como el Cluster de Protección y el Subgrupo de Acción contra Minas.

Para realizar la acción propuesta, se realizará durante el primer mes, la movilización de los recursos humanos (contratación de personal ya acreditado en la fase anterior) y materiales necesarios, para conformar un equipo de desminado (1 supervisor, 1 líder, 6 desminadores/as, 1 APH y 1 conductor/a). La acción contará además con una estructura de soporte (gerente de locación, logístico/a, asistente administrativo/a, conductor/a en sede, operador/a radio, cocinero/as) y con el apoyo de expertos técnicos y de gestión del proyecto a nivel nacional.

Tras este periodo de movilización, se desarrollarán las operaciones de despeje en las áreas peligrosas confirmadas que se han priorizadas por medio de los procesos de ENT previamente realizadas en la fase anterior por un total de 15 679 m2 (El Diamante: 3 151 m2; Camino la Puchulunga 3 347 m2; La Batalla 2 100 m2; El triunfo 1 503 m2, Galicias 2 580 m2 y Villa Lorena 2 998 m2).

El despeje de estas áreas se hará por orden de prioridad (nivel de afectación, priorización de la comunidad y autoridades locales, vulnerabilidad de las personas que viven en la zona, etc.). Un factor de priorización ha sido la posibilidad de finalizar y entregar como sector libre de sospecha de minas a través del despeje de estas áreas. Una vez las zonas sospechosas sean despejadas, éstas serán restituidas a la comunidad en articulación con la OACP y las autoridades locales. Antes y durante las operaciones de despeje, el equipo de desminado también efectuará educación al riesgo de minas a los propietarios y usuarios y otros habitantes de la zona, dando informaciones y mensajes (básicos) sobre los riesgos y los elementos de marcación de las áreas, para asegurar comportamientos seguros durante las operaciones.

Una vez liberadas las tierras y entregadas a las autoridades/comunidades a través de una ceremonia oficial, HI apoyara un proceso de desarrollo local. De hecho, , en la zona asignada número 1, en particular en los corregimientos de Guayabal y Balsillas donde HI opera, la Asociación Municipal de Colonos del Pato AMCOP tiene preparado un proyecto de desarrollo local. El proyecto apoyara la implementación de 20 sistemas de ganadería silvopastoril (doble propósito, de lechería y de ceba) con el mejoramiento de praderas; establecimiento de leguminosas y especies arbóreas o arbustivas para ramoneo/sombrío. Este proyecto busca también promover la igualdad de género a través del empoderamiento económico de mujeres (El 20% de los proyectos familiares destinados a mujeres jefes de familia) y explorara como fortalecer el Comité de Mujeres de AMCOP. También el proyecto ha previsto un componente de asistencia técnica agropecuaria integral dirigida a fortalecer las capacidades locales en el manejo y rotación de praderas, estrategias de conservación de forrajes, las buenas practicas ganaderas, las buenas prácticas de ordeño y el bienestar animal, dirigidas a aumentar la producción por unidad de área y la sostenibilidad de la actividad ganadera (Plan de mercadeo y comercialización).

Este proyecto se enmarca en el **Plan de Desarrollo Sostenible** de la Zona de Reserva Campesina Cuenca del río Pato y Valle de Balsillas⁶ 2012-2017 que ha sido construido pero no ha sido financiado hasta ahora. También está alineado con el **Plan de Desarrollo Territorial 2016 –2019**⁷ del municipio, en particular con el pilar Justicia y Seguridad, como medio para lograr crecimiento económico sostenido y bienestar para todos los ciudadanos. Este proyecto contribuirá principalmente a tres Objetivos del Desarrollo Sostenible (ODS). Primero el uso productivo de tierras previamente contaminadas proporcionara medios de subsistencia y aumento de ingresos (ODS 1). Las tierras agrícolas liberadas permiten a las comunidades cultivar, mejorar la seguridad alimentaria y la nutrición (ODS 2). Emplear a las mujeres en la acción contra las minas y su participación en los procesos de desarrollo local empodera a las mujeres como agentes de cambio en vida política, económica y social (ODS 5). También, la

⁶ Ver: https://issuu.com/centrodedocumentacionanzorc/docs/plan_de_desarrollo_zrc_el_pato_bals

⁷ Ver: <http://www.sanvicentedelcaguan->

alcaldia.gov.co/Transparencia/PlaneacionGestionControl/Plan%20de%20Desarrollo%20Territorial%202016%20-2019.pdf

liberación de tierras permite el acceso seguro a los recursos naturales, promoviendo crecimiento económico y turismo sostenible (ODS 8). Cabe destacar que HI se articulara con el nuevo equipo municipal después de las elecciones (Octubre 2019) para coordinar las acciones con la Alcaldía de San Vicente del Caguán y sus estrategias de desarrollo local.

El valor agregado de la propuesta reside en

- Culminar el trabajo llevado a cabo en la primera fase mediante despeje de áreas reportadas y entrega de sectores como libre de sospecha de minas.
- Los cambios que generará: una reducción de los incidentes y accidentes causados por MAP/MUSE/AEI; una reapropiación del territorio por retornos y/o restitución de tierras; una recomposición de las economías locales, especialmente de las condiciones de soberanía y seguridad alimentaria; y la reconstrucción de tejido social y participación política que puede apoyar la reconciliación entre las partes del conflicto armado y la población civil, facilitando la integración social y la construcción de la paz.
- La contribución al objetivo del Fondo: las acciones contribuirán a restablecer la confianza de los ciudadanos en su suelo, en sus espacios, y permite el acceso seguro de las instituciones del Estado, con lo cual se busca lograr a mediano plazo que la percepción de seguridad y del Estado mejore.
- La contribución a la implementación de la Estrategia de estabilización del Gobierno Colombiano, a través de una presencia humanitaria, y acciones que favorecen más confianza y seguridad en las zonas de intervención.
- La contribución al ODS 5 a través del empoderamiento de mujeres: empleo en la acción contra las minas y su participación en los procesos de desarrollo local.

7. Sostenibilidad de los resultados, estrategia de entrada y de salida

7.1 Estrategia de entrada del proyecto

HI se apoyará en el trabajo iniciado en la fase anterior con financiación del Fondo Multidonante de la ONU, en el que se reportaron y priorizaron áreas para el despeje. HI ya tiene relaciones establecidas con la Alcaldía y el Concejo Municipal de San Vicente del Caguán, así como con la Policía y el Ejército, incluyendo a la Brigada de Desminado Humanitario. HI mantiene además contactos con las diversas Juntas de Acción Comunal presentes en zona rural, las autoridades del resguardo indígena de Altamira, así como con el movimiento de la Cruz Roja y las demás ONGs, asociaciones de víctimas y organizaciones sociales presentes en el municipio.

7.2 Estrategia de salida del proyecto

HI tiene una estrategia de continuidad a medio plazo en el municipio de San Vicente del Caguán donde las necesidades en término de desminado siguen siendo importantes, incluso después de este proyecto más allá de los sectores priorizados. Después del aporte del Fondo Multidonante de la ONU, la estrategia de continuidad está financiada principalmente por el Departamento de Estado Unidos y con el Ministerio de asuntos Extranjeros de Noruego para implementar una respuesta integral (Educación en el riesgo de minas, Desminado, Asistencia a víctimas, impulso e incidencia para el desarrollo inclusivo de las zonas liberadas).

7.3 Sostenibilidad y capacidad instalada

Capacidad	Titular de la capacidad	Justificación aporte a la sostenibilidad
Capacidad de desminado humanitario (6 desminadores locales)	Hombres y mujeres de las comunidades locales	- Oportunidades de empleo para la población local. - A mediano plazo, las operaciones de desminado puedan gestionarse enteramente por equipos y/o organizaciones locales, y que

Capacidad de gestión del riesgo de minas y resiliencia comunitaria (reconocimiento de áreas peligrosas y comportamientos seguros)
 Capacidad de implementación de proyecto productivo, con enfoque de género.
 Capacidad implementar una ganadería sostenible y amiga del medio ambiente

Hombres, mujeres, jóvenes, niños y niñas de las comunidades de intervención.

Organización social de base (AMCOP), hombres y mujeres de las comunidades locales

Capacidad de dialogo y coordinación con las autoridades e instituciones del Estado.

Organizaciones locales y autoridades locales

ya no sea necesario recurrir a personal del exterior.

- Las comunidades están en capacidad de auto protegerse frente al riesgo de minas y tienen más resiliencia a largo plazo contra la presencia de artefactos explosivos.
- Desarrollo del potencial económico de las tierras liberadas y aumento de los ingresos de varias familias.
- A mediano plazo, creación de puestos de trabajo y mejoramiento del nivel de vida de la comunidad.
- La zona de intervención se estabiliza con más seguridad y perspectiva de desarrollo.
- La zona de intervención se pone más atractiva para inversiones exteriores (Estado y sector privado), en línea con los planes de desarrollo local, incluyendo el plan de desarrollo territorial-2016-2019.
- El empoderamiento y liderazgo de las mujeres de la comunidad favorece la estabilización y la paz.

8 Cobertura geográfica

El proyecto se desarrollará en las zonas 1 del municipio de San Vicente del Caguán, departamento del Caquetá, en las veredas La Abeja, El Roble, El Oso, Guayabal, Chorreras, Rovira para las actividades de desminado y en los corregimientos Guayabal y Bolsillas para el componente de proyectos productivos. Se trata del tercer municipio con mayor número de víctimas por AE en Colombia. El desminado y uso productivo de las tierras liberadas son tareas urgente e imprescindible para generar seguridad y paz sostenible en este municipio.

9 Beneficiarios

Los beneficiarios del proyecto son habitantes de las zonas de afectación alta o media que verán mejoradas su seguridad y oportunidades de desarrollo socioeconómico⁸ así como los usuarios de las carreteras que bordean las áreas de despeje.



	HOMBRES	MUJERES	NIÑOS	NIÑAS	TOTAL
Directos	671	658	452	415	2196

⁸ Las estimaciones de población se realizaron a raíz de datos proporcionados por autoridades locales, Parques Nacionales y asociaciones de juntas comunales.

Indirectos	3357	3292	2258	2073	10980
-------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	--------------

10 Marco de Resultados y presupuesto
Cuadro 1

Marco de resultados	Título del proyecto: Desminado Humanitario Sostenible en San Vicente del Caguán (Zona 1), Caquetá.									
Resultado del Fondo al cual el programa/proyecto contribuirá	Mejorada la percepción de los ciudadanos sobre la seguridad en los territorios y la confianza en el Estado como proveedor de este bien público a través de estrategias preventivas y reactivas.									
Indicadores del Resultado del Fondo:	Áreas geográficas		Beneficiarios (Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)				Información de línea de base	Metas finales	Medios de verificación	Organización responsable
Número de metros cuadrados libres de sospecha de minas antipersonal entregados en el marco del Programa de desminado del Gobierno Nacional	Caquetá, San Vicente del Caguán, Veredas La Abeja, El Roble, El Oso, Guayabal, Chorreras, Rovira.		Total	2196		70.000 metros cuadrados	15.679 m2 adicionales despejados (total al fin del proyecto = 85.679 m2)	Reportes de despeje	Humanity & Inclusion	
	H	M	Nas	Nos						
	671	658	452	415						
Número de sectores prioritarios liberados libres de sospecha de minas antipersonal	Caquetá, San Vicente del Caguán, sectores El Roble, Guayabal, Negritos, Rovira, y La Abeja		Total	2196		0 sectores	3 sectores prioritarios	Reportes de despeje	Humanity & Inclusion	
	H	M	Nas	Nos						
	671	658	452	415						
Sub-Resultado 1:	Humanity & Inclusion: Desminado humanitario finalizado y desarrollo en APC de alta y media afectación en la zona 1 de San Vicente del Caguán									
Indicadores del sub-resultado 1 del Fondo	Áreas geográficas		Beneficiarios (Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)				Información de línea de base	Metas finales	Medios de verificación	Organización responsable
Número de	Caquetá, San		Total	70%		0 (Un 95% de los	70% de la población	Evaluación de	Humanity	

beneficiarios encuestados que reportan una mejora en la percepción de la seguridad y confianza en los territorios y en el Estado.	Vicente del Caguán, Veredas La Abeja, El Roble, El Oso, Guayabal, Chorreras, Rovira.	<table border="1"> <tr> <td></td> <td>H</td> <td>M</td> <td>Nos</td> </tr> <tr> <td></td> <td>50%</td> <td>50%</td> <td></td> </tr> </table>		H	M	Nos		50%	50%		encuestados de la fase una reportaron una mejora)	beneficiaria de despeje y/o proyectos productivos (NB: por la complejidad del tema, sólo se entrevistará a adultos y jóvenes)	impacto (encuestas pre y post-despeje) en una muestra representativa de la población beneficiaria. Se analizarán las diferencias de percepción entre hombres, mujeres, jóvenes y adultos mayores.	& Inclusion				
	H	M	Nos															
	50%	50%																
Producto 1.1 Humanity & Inclusion: Áreas Peligrosas Confirmadas de alto o medio impacto vinculadas a proyectos de desarrollo local																		
Indicadores de resultados inmediatos	Áreas geográficas	Beneficiarios (Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)			Información de línea de base	Metas finales	Medios de verificación	Organización responsable										
Numero de áreas despejadas	Caquetá, San Vicente del Caguán, Veredas La Abeja, El Roble, El Oso, Guayabal, Chorreras, Rovira.	<table border="1"> <tr> <td>Total</td> <td colspan="3">2196</td> </tr> <tr> <td>H</td> <td>M</td> <td>Nas</td> <td>Nos</td> </tr> <tr> <td>671</td> <td>658</td> <td>452</td> <td>415</td> </tr> </table>	Total	2196			H	M	Nas	Nos	671	658	452	415	9 áreas despejadas hasta la fecha	6 Áreas adicionales (15 en total)	Reportes de despeje	Humanity & Inclusion
Total	2196																	
H	M	Nas	Nos															
671	658	452	415															
Porcentaje de artefactos explosivos destruidos del total de	Caquetá, San Vicente del Caguán, Veredas La Abeja, El	<table border="1"> <tr> <td>Total</td> <td colspan="3">2196</td> </tr> <tr> <td>H</td> <td>M</td> <td>Nas</td> <td>Nos</td> </tr> <tr> <td>671</td> <td>658</td> <td>452</td> <td>415</td> </tr> </table>	Total	2196			H	M	Nas	Nos	671	658	452	415	0% (100% de 65 AE destruidos en la fase una)	100%	Reportes de destrucción	Humanity & Inclusion
Total	2196																	
H	M	Nas	Nos															
671	658	452	415															

Porcentaje de beneficiarios entrevistados que reportan incremento en el acceso seguro a las tierras que genera un aumento de sus ingresos.	Caquetá, San Vicente del Caguán, Corregimientos Guayabal y Bolsillas	Total		80%		0%	80% (de los beneficiarios de los 20 proyectos productivos planeados para esta fase)	Evaluación de impacto (encuestas pre y post) en una muestra representativa de la población beneficiaria.	Humanity & Inclusion
		H	M	Nas	Nos				
% de reducción en el número de no-conformidades identificadas por el Componente Externo de Monitoreo durante el proyecto comparado con el promedio por equipo por año	Caquetá, San Vicente del Caguán, Veredas La Abeja, El Roble, El Oso, Guayabal, Chorreras, Rovira.	Total		2196		El promedio de no-conformidades por equipo de HI en la zona 1 de San Vicente del Caguán es de 6 en el plazo de un año.	20% (4 no-conformidades)	Reportes de la OEA de no-conformidad	Humanity & Inclusion
		H	M	Nas	Nos				

Mejorada la percepción de los ciudadanos sobre la seguridad en los territorios y la confianza en el Estado como proveedor de este bien público a través de estrategias preventivas y reactivas.

Objetivos específicos (Efecto/Outcome) del Fondo:
 Cuadro 2. Objetivos específicos (Efecto/Outcome) del Fondo:
 Cuadro 2. Objetivos específicos (Efecto/Outcome) del Fondo:

Sub resultado 1 : Desminado humanitario finalizado y desarrollo en áreas de alta y media afectación en la zona 1 de San Vicente del Caguán

Actividades clave	Unidad de medida	Valor unitario	Cantidad requerida	Valor total por actividad	Calendario (por actividad)					Área geográfica	Organización participante responsable	
					T1	T2	T3	T4	T5			
1. Costos de personal					328 384							
GERENTE DE LOCACIÓN CAQUETA	12 meses	2 116	1	2 116								
LOGISTA AUXILIAR CAQUETA	12 meses	963	1	963								
LOGISTA CAQUETA	12 meses	1 215	1	1 215								
ADMINISTRADORA CAQUETA	12 meses	1 352	1	1 352								
CONDUCTOR	12 meses	810	1	810								
PERSONAL DE COCINA/LIMPIEZA	12 meses	663	1	663								
RADIO OPERADOR	12 meses	809	1	809								
SUPERVISOR EQUIPO DESMINADO	12 meses	1 431	1	1 431								
LIDER EQUIPO DESMINADO	12 meses	1 215	1	1 215								
DESMINADORES	12 meses	809	6	4 854								
CONDUCTOR EQUIPO DESMINADO	12 meses	810	1	810								
PARAMEDICO EQUIPO	12 meses	1 280	1	1 280								
ENLACE COMUNITARIO	9 meses	649	1	649								
OFICIAL CALIDAD DE DESPEJE	1 mes	1 923	1	1 923								
GERENTE GESTIÓN DE CALIDAD	1 mes	5 111	1	5 111								
GERENTE REGIONAL DE LOGISTICA	1 mes	4 340	1	4 340								
RESPONSABLE DE LOGISTICA	1 mes	2 884	1	2 884								
OFICIAL DE COMPRAS	1 mes	2 488	1	2 488								
OFICIAL DE DATOS	1 mes	1 824	1	1 824								
COORDINADOR MÉDICO	1 mes	1 730	1	1 730								
GERENTE DE PROYECTO MEDIOS VIDA	3 meses	2 180	1	6 540								
REFERENTE TÉCNICO AVR	1 mes	5 160	1	5 160								
OFICIAL DE TERRENO MEDIOS DE VIDA	12 meses	1 053	1	12 632								
GERENTE DE PROYECTO AICM	3 meses	2 180	1	6 540								

RESPONSABLE RRHH	1 mes	2 884	1	2 884	1	2 884
ASISTENTE RRHH	1 mes	1 222	2	2 444	2	2 444
RESPONSABLE FINANZAS	1 mes	2 884	1	2 884	1	2 884
ASISTANTE FINANCIERO	2 meses	1 685	2	3 370	2	6 741
CONTABLE NACIONAL	1 mes	1 897	2	3 793	2	3 793
ASISTENTE CONTABILIDAD	2 meses	1 271	2	2 542	2	5 082
LOGISTA /CONDUCTOR BOGOTA	1 mes	1 386	1	1 386	1	1 386
ADMIN BOGOTA	1 mes	965	1	965	1	965
DIRECTOR DE PROGRAMA	1 mes	8 186	1	8 186	1	8 186
JEFE DE OPERACIONES DESMINADO	1 mes	10 797	1	10 797	1	10 797
GERENTE TECNICO DE TERRENO	2 meses	8 008	1	16 015	1	16 015
2: Suministros, comodidades, materiales						
						138 646
GASOLINA	12 meses	236	1	236	1	2 834
MANTENIMIENTO Y SEGURO CARRO	12 meses	548	1	548	1	6 579
GASOLINA - MOTO ENLACE COM.	9 meses	69	1	69	1	619
MANTENIMIENTO, SEGURO - MOTO	9 meses	64	1	64	1	575
PAPELERÍA	12 meses	236	1	236	1	2 834
COMIDA Y AGUA	12 meses	149	12	1 788	12	21 506
SUMINISTROS OPERACIONES Y CAMP. ¹⁰	1 unidad	6 748	1	6 748	1	6 748
TRANSPORTE MATERIAL ¹¹	1 unidad	371	6	2 227	6	2 227
KIT DE HERRAMIENTAS DESMINADO ¹²	1 unidad	1 181	2	2 362	2	2 362
VISORES	1 unidad	489	10	4 890	10	4 890
UNIFORMES PARA HOMBRES	4 dotacns	135	13	1 755	13	7 018
UNIFORMES PARA MUJERES	4 dotacns	135	7	945	7	3 779
MEDICAMENTOS	1 unidad	1 518	1	1 518	1	1 518
SUMINISTROS DE MARCACION ¹³	1 unidad	1 687	1	1 687	1	1 687
CARTUCHOS DISRUPTOR	1 unidad	25	100	2 500	100	2 531
TERMITAS	1 unidad	51	15	765	15	759
MEDIDAS AMBIENTALES (árboles)	1 unidad	1 687	1	1 687	1	1 687

¹⁰ Tanques de agua, estanterías, lonas, lámina metálica, cemento, cableado, etc.

¹¹ Arriendo de servicio de mulas o de moto taxi/garitero.

¹² Tejera de poda, tijera de césped, machete, serrucho, azadón de mano, azada martillo, cincel de mano, balde, guantes, bolso, etc.

¹³ Alambre, grapas, estacas, aerosoles, cemento, cinta de peligro, pintura, signos de peligro por minas, etc.

SUMINISTROS PROYECTOS GANADERIA – GANADO	1 unidad	1350	20	27 000
SUMINISTROS PROYECTOS GANADERIA – SISTEMA SILVOPASTURIL ¹⁴	1 unidad	2024	20	40 480
COMIDA Y SUMINISTROS EVENTO	1 unidad	1 012	1,00	1 012
3. Equipo, vehículo y muebles, incluyendo su depreciación				2932
TABLETA	1 unidad	300	1	300
COMPUTADOR	1 unidad	1 080	2	2 159
CELULARES	1 unidad	236	2	472
4. Servicios contractuales				7524
CONSULTOR COMMUNICACION	1 mes	1 470	1	1 518
CONSULTOR MEDICO	3 meses	1 470	1	4 410
CONSULTOR JURIDICO	3 meses	532	1	1 596
5. Viajes				11472
DESPLAZAMIENTOS	12 meses	675	1	8 098
MISION EVALUACIÓN ESPECIALISTA	1 misión	3 374	1	3 374
6. Transferencias y gastos a contrapartes				0
7. Costos generales de operación y otros costos directos				72585
TELECOMMUNICACIONES	12 meses	270	1	3 239
PLAN CELULARES	12 meses	27	3	972
RADIO SERVICES	12 meses	1 451	1	17 410
PLAN SATELITALES	1 mes	1 012	2	2 024
PLAN SPOT TRACKER	1 mes	304	2	607
MANTENIMIENTO EQUIPAMIENTOS	1 mes	1 012	2	2 024
SERVICIOS SENTINELAS CARRETERA	2 meses	152	3	911
ARRENDAMIENTO SERVICIOS BOG	1 mes	3 711	1	3 711
ARRENDAMIENTO, SERVICIOS BASES	12 meses	1 687	1	20 244
ARRENDAMIENTO SUB-BASES	5 meses	132	1	658

¹⁴ Cercas vivas, praderas, cercas eléctricas, análisis de suelo.

SERVICIOS SEGURIDAD BASES	12 meses	675	1	8 098				
VISIBILIDAD ¹⁵	1 unidad	1 687	1	1 687				
SEGURO DESMINADO	1 unidad	4 049	1	4 049				
COSTOS BANCARIOS	12 meses	101	1	1 215				
CAPACITACION IGUALDAD GENERO	1 unidad	2 362	1	2 362				
AUDITORIA	1 unidad	3 374	1	3 374				

Cuadro 3. CUADRO RESUMEN PRESUPUESTO DEL MPTF *

CATEGORÍAS	Fondo NNUU		WRA		TOTAL
	A	B	A+B		
1. Costos de personal	245 062	83 322	328 384		
2. Suministros, comodidades, materiales	135 947	2 699	138 646		
3. Equipo, vehículo y muebles, incluyendo su depreciación	2 932	-	2 932		
4. Servicios contractuales	7 524	-	7 524		
5. Viajes	8 098	3 374	11 472		
6. Transferencias y <i>grants</i> a contrapartes	-	-	-		
7. Costos generales de operación y otros costos directos	32 100	40 485	72 585		
8. Sub-total de costos del proyecto	431 663	129 881	561 543		
9. Costos indirectos de soporte**	30 216		30 216		
10. TOTAL	461 879	129 881	591 760		

¹⁵ Banderolas, pancartas de H y del Fondo, adhesivos para materiales, etc.



11 Enfoques transversales

La siembra de minas antipersonal es contraria al derecho internacional, y la actividad de desminado contribuye por lo tanto a mejorar los **derechos humanos** de los hombres, mujeres, niños y niñas que viven en los territorios afectados. Además, mediante la restitución de tierras a poblaciones retornadas que permite, el desminado apoya la realización de los derechos de las víctimas del conflicto, en particular de las personas que fueron desplazadas forzosamente.

HI cuenta con una estrategia transversal para promover la **igualdad de género** con la que se busca “contribuir a la igualdad de género y al acceso a derechos de las víctimas directas e indirectas de MAP, MUSE y AEI, así como al fortalecimiento de capacidades de los equipos, socios y aliados”. Esta estrategia de género tiene cuatro componentes: 1) Fortalecimiento de capacidades de las y los profesionales; 2) Inclusión del enfoque de género en todas las etapas (ciclos) de los proyectos; 3) Análisis de contexto con elementos del enfoque de género que permiten caracterizar la afectación por MAP/MUSE/AEI y su impacto sobre hombres, mujeres, niños y niñas; 4) Criterios para la caracterización/línea de base de los destinatarios/as de programas y proyectos de HI desde el enfoque de género. En la sección 11.1 se detallan las actividades específicas que se llevarán a cabo para fomentar la igualdad de género. Adicionalmente, datos desglosados por edad y sexo serán recogidos en todas las áreas de intervención a lo largo del período del proyecto de modo que HI pueda analizar de forma eficaz las diferentes necesidades de cada grupo, y adaptar los enfoques de acuerdo a las particularidades.

HI se esfuerza por alcanzar un balance de género dentro de sus equipos, promoviendo condiciones laborales adaptadas a las necesidades distintas de mujeres y hombres (ej. campamentos con carpas, duchas y letrinas separadas para hombres y mujeres), así como procedimientos de reclutamiento que estimulen candidaturas femeninas (ej. disposiciones de cambio temporal de puesto de trabajo para desminadoras embarazadas). Además el carácter mixto de los equipos ayuda a establecer confianza y una comunicación fluida con todas las categorías de la población local; por ejemplo, la población femenina suele sentirse más cómoda para compartir información sensible sobre minas antipersonal, si su interlocutor es una mujer. HI se esfuerza también por difundir sus vacantes laborales en los resguardos indígenas, para incorporar dentro de sus equipos a mujeres y hombres indígenas.

Todas las acciones de mitigación frente a posibles **impactos medioambientales** del proyecto se basan en la normatividad colombiana vigente y los Estándares Internacionales de Desminado Humanitario. Los principales objetivos de la normatividad y legislación ambiental en Colombia se encaminan hacia la conservación y protección del medio y los recursos, con el fin de incentivar un desarrollo social y económico sostenible. Por medio de los procedimientos operacionales de HI, se incluyen aspectos de mitigación del impacto ambiental. Concretamente, cada área de despeje de HI presenta un plan de intervención detallado. Este plan incluye información sobre cada tipo de actividad que se llevará a cabo: la ubicación del área, cómo HI va a operar/técnicas usadas, las rutas de evacuación, líneas de comunicación, marcación, historial del área, impacto, y uso futuro, montaje de campamento (almacenamiento de combustibles, de basuras, de aguas negras, etc.), técnicas de desminado (corte de vegetación excavación, reposición de los huecos, destrucción de artefactos), mantenimiento de medios (p.e. carros). En este marco, incluye los posibles impactos ambientales y que medidas preventivas o de compensación deben garantizar la acción sin daño ambiental. Este plan es aprobado por la OEA y es objeto de monitoreo operacional.

Un enfoque de **Acción Sin Daño (ASD)** – Enfoque Sensible al Conflicto (ESC) será integrado en la estrategia de intervención. El impacto – tanto positivo como negativo – de la acción será evaluado a través de un estudio de impacto realizado en una muestra representativa de la población que incluirá a mujeres, hombres, jóvenes,





adultos mayores, y personas con discapacidad. En una primera etapa, mediante un cuestionario pre-despeje, se recolectará datos sobre los obstáculos que representan los AE para el movimiento y el desarrollo socioeconómico en las zonas por despejar, con el fin de determinar qué áreas despejar en prioridad y así buscar el mayor beneficio para la población. Para realizar este análisis, HI tomará en cuenta potenciales conflictos de propiedad o uso de la tierra, que hayan sido evidenciados por el cuestionario y/o el proceso de enlace comunitario. En caso de identificar que la intervención en ciertas áreas (por ejemplo, donde haya minería ilegal, cultivos ilícitos, etc.) corre el riesgo de exacerbar conflictos o de poner en riesgo a una parte de la población local, HI incluirá un comentario al respecto en sus reportes de áreas peligrosas, y discutirá la priorización de la zona con la autoridad nacional. Posteriormente al despeje, se evaluará mediante una segunda encuesta si éste contribuyó o no a mejorar las oportunidades socio-económicas de la población, así como su percepción de seguridad frente al riesgo de accidente por AE. El análisis de estos datos será crítico para que HI Colombia reajuste y mejore su programa gradualmente, adaptándolo a las particularidades de sus diferentes zonas de intervención.

Por último, HI aplica un **enfoque diferencial** que responda a necesidades particulares de las mujeres, niñas, afrodescendientes e indígenas. En cuanto a los pueblos indígenas y afrodescendientes, los efectos de la contaminación sobre sus comunidades se ven amplificados debido a su cosmovisión profundamente referida a sus territorios, la sacralización de la tierra y sus costumbres tradicionales, todas estas fuertemente impactadas por la contaminación por AE. HI ya tiene una larga experiencia de trabajo con estos grupos y preparará los equipos de desminado con el fin de asegurar el respeto por la cultura, tradiciones, y en particular a la idiosincrasia del resguardo Altamira de San Vicente del Caguán.

HI busca la **mayor eficiencia posible** en la construcción del presupuesto del proyecto, la proporción de recursos humanos esta elevada y se justifica por la alta parte operacional del proyecto (desminado, asistencia técnica para proyectos de desarrollo local, control calidad técnico, etc.) y las pocas compras de materiales ya adquiridos a través de contrato anterior.

11.1 Igualdad de Género

- La teoría del cambio promueve la igualdad de género en la población a abordar.
- El análisis de situación incluye información diferencial de las afectaciones a mujeres y hombres.
- La lógica de la intervención promueve de manera positiva la igualdad de género en sus resultados e impacto esperado.
- Los indicadores miden el impacto diferencial en mujeres y hombres.
- El presupuesto planteado tiene componentes específicos para promover la igualdad entre mujeres y hombres (al menos 30% del presupuesto estará destinado a actividades que fortalezcan la igualdad de género).
- El objetivo estratégico general es avanzar hacia la igualdad de género.

Marcador de Género del proyecto:

0

1

2a

2b

Actividad y su relación al marco de resultados (a qué producto/resultado corresponde)	Efecto en la igualdad de género	Línea presupuestaria	Monto
El 30% del personal del proyecto representa empleo para mujeres: desminadoras, gerencia del proyecto,	Emplear a las mujeres en la acción contra las minas	1. Costos de personal	USD 139153





personal de soporte, etc.	empodera a las mujeres como agentes de cambio en vida política, económica y social (ODS 5).	2. Suministros, comodidades, materiales	
Proporcionar proyectos productivos a mujeres jefe de familia.	La participación de las mujeres en los procesos de desarrollo local genera su empoderamiento económico (ODS 5).	2. Suministros, comodidades, materiales	USD 22493
Capacitación del personal de HI sobre la Política de Edad, Discapacidad y Genero	Concientizar el personal sobre los derechos de los niños, las personas con discapacidad y las mujeres y niñas y el enfoque inclusivo de HI.	7. Costos generales de operación y otros costos directos	USD 12322
Realización de un estudio de caso sobre mujeres desminadoras	Visibilizar la labor de las mujeres de desminado (trabajo tradicionalmente reservado para hombres) fomenta ejemplos positivos en el público.	4. Servicios contractuales	USD 1518
Articulación con programas como "Mujeres Ahorradoras" y otros programas para el emprendimiento y la empresariedad a través de los cuales los participantes, recibirán asesoría especializada. También se buscará el apoyo de la Universidad de la Amazonia, el SENA Amazonia y la GIZ Agencia de Cooperación Alemana que ya han liderado proyectos silvopastoriles con enfoque de género para el departamento del Caquetá.	Fomentar las capacidades de emprendimiento y la empresariedad de las mujeres involucradas en el proyecto.	-	-
Capacitaciones a las familias participantes sobre los mecanismos legales de prevención, atención y protección que amparan a las mujeres y sus rol equitativo dentro del proyecto y la familia a través del área de soporte psicosocial de HI.	Los hombres y las mujeres participantes conocen los mecanismos legales de amparo de las mujeres y se promueve un rol equitativo dentro del proyecto y la familia.	7. Costos generales de operación y otros costos directos	USD 12323

Total USD \$ 187 810 (33%)

11.2 Medio ambiente:

Integración de los principios generales para fortalecer la sostenibilidad social y ambiental

PREGUNTA 1: ¿Cómo integra el proyecto los principios globales de manera tal de fortalecer la sostenibilidad ambiental?

Según mencionado en sus POAs de manejo ambiental, HI velará por dejar el medio ambiente en un estado similar a, o de ser posible mejor que, antes de iniciar las operaciones de desminado, y en un estado que permite el uso previsto de la tierra liberada. En este sentido, HI desarrolla en todas sus operaciones de desminado humanitario procesos de identificación, evaluación y mitigación de los efectos biofísicos, sociales, y otros efectos ambientales relativos a sus actividades, previo a que cualquier decisión sea tomada y antes de hacer cualquier compromiso de despeje. En cuanto al componente de desarrollo local vinculado a las tierras liberadas, el mayor impacto ambiental de un proyecto de ganadería es la erosión de suelo por compactación. Se mitigara con la implementación del componente silvopastoril.

Describe brevemente en el espacio a continuación la manera en que el proyecto incorpora la sostenibilidad





ambiental

- Las operaciones de desminado de HI deberán llevarse a cabo sin dañar la propiedad o la infraestructura, de manera que minimizan el impacto sobre el medio ambiente y son seguras tanto para hombres, mujeres, niñas y niños de las comunidades locales como para el personal de despeje.
- La planificación de las operaciones de desminado deberá tener en cuenta los efectos de esas operaciones, y cualquiera otra actividad de apoyo, sobre el medio ambiente, y los posibles daños a la propiedad o infraestructura, o daños al personal.
- HI deberá asegurarse de que la tierra sobre la cual las operaciones de desminado han tenido lugar, se deja en un estado similar al encontrado y que es adecuado para su uso una vez que cesen las operaciones de desminado. En particular:
 - No realizará tala de árboles con un diámetro mayor a 5 cm y se utilizará madera legal para la construcción de infraestructura
 - No se generarán vertimientos de aguas residuales a cuerpos de agua ni se harán fumigaciones en cuerpos de agua o humedales
 - Se tomarán medidas para evitar afectación de fauna, páramos y humedales
 - Se prevendrán incendios forestales
 - La infraestructura que se instalará para la operación de campamentos será liviana y se retirará al terminarse las operaciones
 - Los residuos ordinarios y peligrosos se clasificarán, almacenarán y entregarán para disposición final a un operador certificado
 - Se reincorporarán los residuos del suelo y la vegetación en las áreas despejadas, para permitir la rápida regeneración natural una vez se liberan las áreas de MAP/MUSE/AEI
 - De acuerdo a las condiciones del terreno se utilizarán las técnicas de desminado de menor afectación y mayor efectividad
 - Se hará coordinación con autoridades ambientales para evitar afectación de áreas naturales protegidas

En el marco de los proyectos de ganadería, se introducirá el componente arbóreo y herbáceo (leguminosas rastreras), que contribuye a cubrir el suelo, a mitigar los procesos erosivos, al ciclaje de nutrientes, a través de las raíces, además de mejorar la estructura del suelo, combatiendo la compactación de los suelos, perforan el suelo favoreciendo la oxigenación y la fijación de elementos menores.

Identificación y gestión de los riesgos ambientales

<p>PREGUNTA 2: ¿Cuáles son los posibles riesgos ambientales?</p>		<p>PREGUNTA 3: ¿Cuál es el nivel de importancia de los posibles riesgos ambientales?</p>		<p>PREGUNTA 6: ¿Qué medidas de evaluación y gestión social y ambiental se han tomado y/o se requieren para abordar los posibles riesgos (para riesgos de importancia moderada a alta)?</p>
<p>Descripción del riesgo</p>	<p>Impacto y probabilidad (1-5)</p>	<p>Importancia (baja, moderada, alta)</p>	<p>Comentarios</p>	<p>Descripción de las medidas de evaluación y gestión según se reflejan en el diseño del proyecto. Si se requiere una ESIA o SESA, tome en cuenta que deben considerar todos los</p>





				posibles impactos y riesgos.
Riesgo 1: Podría el proyecto que se propone redundar en la generación de desechos (tanto peligrosos como no peligrosos)	I = 1 P = 5	Baja	Se implementarán las mejores prácticas ambientales en el manejo general de residuos ordinarios privilegiando las acciones de reducción, reutilización y reciclaje, y garantizando su adecuada clasificación, transporte, almacenamiento y destinación final. Se utilizarán pozos sépticos y trampas de grasa para aguas grises, y no se dejará ningún desecho otro que orgánico (éstos serán enterrados) en la zona de intervención.	
Riesgo 3: Podría el proyecto que se propone involucrar la liberación y/o uso de productos químicos y/o materiales peligrosos	I = 3 P = 3	Baja	Se realizará un manejo adecuado en el almacenamiento, transporte y uso de combustibles, aceites y químicos requeridos para la actividad, de acuerdo a las normas técnicas. De requerirse aplicar herbicidas para la limpieza de las áreas en intervención, esto se realizará en distancias superiores a 30 metros de cuerpos o cursos de agua, o lejos de la zona de ronda debidamente establecida por la autoridad ambiental. Los herbicidas contarán con el respectivo Registro Nacional expedido por el Instituto Colombiano Agropecuario.	
PREGUNTA 4: ¿Cuál es la categorización general del riesgo del proyecto?				
Marque el recuadro correspondiente a continuación.			Comentarios	
<i>Riesgo bajo</i>	<input checked="" type="checkbox"/>		Según el Decreto n°1195, el desminado humanitario se considera una actividad de bajo impacto ambiental. HI asegurará el cumplimiento de todas las medidas de mitigación mencionadas anteriormente, con el objetivo de mantener el riesgo ambiental a un nivel mínimo.	
<i>Riesgo moderado</i>	<input type="checkbox"/>			
<i>Riesgo alto</i>	<input type="checkbox"/>			
PREGUNTA 5: Sobre la base de los riesgos identificados y su categorización, ¿cuáles son los requisitos relevantes de los siguientes estándares ambientales?				
Marque todos los que aplican.			Comentarios	
1. <i>Conservación de la biodiversidad y gestión de los recursos naturales</i>	<input checked="" type="checkbox"/>		La intervención se hará en conformidad con los POAs ambientales de HI, aprobados por la OACP y la OEA, los estándares nacionales e internacionales de desminado humanitario, y la legislación ambiental colombiana.	
2. <i>Mitigación y adaptación al cambio climático</i>	<input type="checkbox"/>			
3. <i>Patrimonio cultural</i>	<input type="checkbox"/>			
4. <i>Pueblos indígenas</i>	<input type="checkbox"/>			
5. <i>Prevención de la contaminación y uso eficiente de los recursos</i>	<input checked="" type="checkbox"/>			

Lista de verificación de los posibles riesgos ambientales





Principio: Sostenibilidad ambiental: Las preguntas referidas al diagnóstico de los riesgos ambientales se incluyen en las preguntas relacionadas con el estándar específico a continuación.		Respuesta (Si/No)
Estándar 1: Conservación de la biodiversidad y gestión sostenible de los recursos naturales		
1.1	¿Podría el proyecto afectar adversamente los hábitats (por ejemplo, hábitats modificados, naturales y críticos) y/o en los ecosistemas o los servicios que estos prestan?	No
1.2	¿Se encuentran algunas de las actividades propuestas para el proyecto dentro de hábitats críticos y/o zonas ambientalmente sensibles o sus alrededores, incluidas áreas protegidas legalmente (por ejemplo, reservas naturales, parques nacionales), zonas cuya protección ha sido propuesta o áreas reconocidas como tal por fuentes validadas y/o pueblos indígenas o comunidades locales?	No
1.3	¿Involucra el proyecto cambios en el uso del suelo y los recursos que podrían afectar adversamente los hábitats, los ecosistemas y/o los medios de sustento? (Nota: Si se deben aplicar restricciones y/o limitaciones de acceso a las tierras, vea el Estándar 5).	No
1.4	¿Las actividades del proyecto plantean riesgos para especies en peligro de extinción?	No
1.5	¿El proyecto plantea el riesgo de introducción de especies exóticas invasivas?	No
1.6	¿Involucra el proyecto la cosecha de bosques naturales, desarrollo de plantaciones o reforestación?	No
1.7	¿Involucra el proyecto la producción y/o cosecha de poblaciones de peces u otras especies acuáticas?	No
1.8	¿Involucra el proyecto la extracción, el desvío o la acumulación significativa de aguas superficiales o subterráneas?	No
1.9	¿Involucra el proyecto el uso de recurso genéticos (es decir, recolección y/o cosecha, desarrollo comercial)?	No
1.10	¿Plantea el proyecto preocupaciones ambientales transfronterizas o mundiales potencialmente adversas?	No
1.11	¿Redundará el proyecto en actividades de desarrollo secundarias o relevantes que podrían desembocar en efectos sociales y ambientales adversos, o generará impactos acumulativos con otras actividades actuales o que se están planificando en la zona?	No
Estándar 2: Mitigación y adaptación al cambio climático		
2.1	¿El proyecto que se propone producirá emisiones considerables ¹⁶ de gases de efecto invernadero o agravará el cambio climático?	No
2.2	¿Los posibles resultados del proyecto serán sensibles o vulnerables a posibles impactos del cambio climático?	No
2.3	¿Es probable que el proyecto que se propone aumente directa o indirectamente la vulnerabilidad social y ambiental al cambio climático ahora o en el futuro (conocidas también como prácticas inadaptadas)?	No
Estándar 6: Pueblos indígenas		
6.1	¿Hay pueblos indígenas en el área del proyecto (incluida el área de influencia del proyecto)?	No
6.2	¿Existe la probabilidad de que el proyecto o partes de él se ubiquen en tierras y territorios reivindicados por pueblos indígenas?	No
6.3	¿Podría el proyecto que se propone afectar los derechos, las tierras y los territorios de pueblos indígenas (independientemente de si dichos pueblos tienen títulos de propiedad legales sobre dichos terrenos)?	No
6.4	¿Han faltado consultas culturalmente apropiadas destinadas a conseguir el consentimiento previo, libre e informado sobre temas que podrían afectar los derechos e intereses, las tierras, los recursos, los territorios y los medios de subsistencia tradicionales de los pueblos indígenas involucrados?	No
6.4	¿Implica el proyecto que se propone el uso y/o el desarrollo comercial de recursos naturales en tierras y territorios reivindicados por pueblos indígenas?	No
6.5	¿Existe la posibilidad de que se produzcan desalojos forzados o el desplazamiento económico o físico total o parcial de pueblos indígenas, incluido a través de restricciones de acceso a tierras, territorios y recursos?	No
6.6	¿Afectará el proyecto negativamente las prioridades de desarrollo de los pueblos indígenas, tal y como ellos las definen?	No
6.7	¿Podría el proyecto afectar las formas de vida tradicionales y la supervivencia física y cultural de los	No

¹⁶Respecto del CO₂ "emisiones considerables" significan en general más de 25.000 toneladas por año (de fuentes directas e indirectas). [La Nota orientativa sobre mitigación y adaptación al cambio climático provee información adicional sobre emisiones de GEI].





	pueblos indígenas?	
6.8	¿Podría el proyecto afectar el patrimonio cultural de los pueblos indígenas, incluido a través de la comercialización o uso de sus conocimientos y prácticas tradicionales?	No
Estándar 7: Prevención de la contaminación y uso eficiente de los recursos		
7.1	¿Podría el proyecto redundar en la emisión de contaminantes al medioambiente debido a circunstancias rutinarias y no rutinarias, con el potencial de causar impactos adversos locales, regionales y/o transfronterizos?	No
7.2	¿Podría el proyecto que se propone redundar en la generación de desechos (tanto peligrosos como no peligrosos)?	Sí
7.3	¿Podría el proyecto que se propone involucrar la fabricación, comercialización, liberación y/o uso de productos químicos y/o materiales peligrosos? ¿Propone el proyecto el uso de productos o materiales químicos prohibidos internacionalmente o sujetos a procesos de eliminación gradual?	Sí
7.4	¿Involucra el proyecto que se propone la aplicación de pesticidas que pueden tener efectos negativos sobre el medioambiente o la salud humana?	No
7.5	¿Incluye el proyecto actividades que requieran el consumo de cantidades considerables de materias primas, energía y/o agua?	No

12 Disposiciones para la gestión y la coordinación

N/A – Humanity & Inclusion es la única organización responsable de la implementación del proyecto. Sin embargo, coordinará todas sus acciones con la OAPC, la OEA, AMCOP, las autoridades pertinentes tales como la URT, la Unidad para la Atención y Reparación Integral a las Víctimas, y las autoridades ambientales relevantes a nivel tanto municipal como nacional.

13 Seguimiento y presentación de informes

13.1 Matriz de Riesgos

Riesgo	Asociado al resultado	Clasificación			Medio de mitigación/efecto
		Impacto	Probabilidad	Grado	
Incidente de seguridad (amenazas, robos o extorsión)	1				Enlace comunitario constante con todos los sectores de la población, enfatización del carácter neutro y humanitario de HI, monitoreo y análisis constante de la amenaza y su tipo, mantener una red de contactos de emergencia y apoyo.
Malas vías y condiciones de acceso, particularmente en temporada de lluvias	1				Ajuste de la planificación para minimizar el paro de operaciones. Vehículos equipados con palas, cabrestante, etc. Acuerdo con compañía Helicol para evacuación helicoportada en caso de emergencia.
Demora en procesos administrativos causa retrasos de implementación	1				Comunicación constante con la OACP Colombia y la OEA para agilizar la aprobación de reportes. Ajuste de la planificación para minimizar el paro de operaciones.
Riesgos para la seguridad ligada al desminado	1				HI cuenta con procedimientos normalizados de trabajo adecuados para garantizar la seguridad y capacita a su personal en consecuencia y con regularidad, aplicando también una estricta disciplina en esta materia. La inclusión de paramédicos en equipos es también un factor mitigante clave (no es una práctica general de todos los operadores en Colombia). En caso de accidente, además de aplicar los procedimientos Medevac/Casevac, HI tiene un plan de evacuación en helicóptero.
Limitaciones para la implementación del	1				HI mantiene una comunicación continua con el socio local AMCOP y acompañara la implementación a través de un





componente de proyectos productivos			apoyo técnico y humano, y poniendo al socio en contacto con actores competentes para asegurar la implementación exitosa de este componente.
-------------------------------------	--	--	---

13.2 Seguimiento:

Tipo de actividad	Objetivo	Responsable	Periodicidad	Porcentaje presupuesto destinado
Seguimiento mensual	Monitoreo de actividades, presupuesto y recolección de datos	Gerente de locación	Mensual	2%
Reunión de revisión de proyecto inter-servicios	Revisión de la planificación, los indicadores y la ejecución presupuestaria, los recursos humanos, el análisis de riesgos, etc. para realizar un balance sobre el alcance de los resultados y decidir sobre los ajustes necesarios. La revisión de proyecto incorpora los aspectos de enfoque diferencial, de género y ESC.	Gerente de proyecto con participación de (operaciones, finanzas, logística, RRHH)	Cada 4 meses	2%
Procesos de control interno (Gerente de calidad) y externo (OAPC y de la OEA)	Verificar la conformidad de las acciones con los estándares internos, nacionales e internacionales. Proponer plan de mejoras.	Responsable de control calidad	Continuo	2%
Planes de Intervención de Despeje	Obtener plan aprobados y monitoreados por parte de la OEA, en términos de adecuación con procedimientos operacionales aprobados de HI (esto incluye plan de mitigación de impacto ambiental).	Supervisor de equipo de despeje	Para cada área que será despejada	1%
Misión de evaluación	Evaluar el proyecto y producir recomendaciones y plan de acción para su implementación.	Especialista Global de Desminado	1 vez durante en proyecto	1%
Un proceso de gestión de información	Apoyar la revisión de informes, actualización de la información del periférico, actualización de los planes operacionales y gestión de datos que permite mejorar la eficiencia de las operaciones.	Responsable de datos	Continuo	1%
Seguimiento de la implementación de las políticas institucionales de HI	Asegurar la implementación de los enfoques transversales: igualdad de género, protección de la infancia, protección de los beneficiarios, código de conducta, y anticorrupción.	Director del Programa	Continuo	1%
Apoyo continuo desde la sede, a nivel técnico, de gestión de proyecto y de finanzas.	Control calidad y fortalecimiento de capacidades	Dirección Geográfica	Continuo	n/a

13.3 Evaluación:





El Especialista Global de Desminado de la casa matriz de HI llevará a cabo una evaluación interna en base al referencial de calidad de HI, que incluyan los criterios CAD. La evaluación permite identificar las áreas donde el equipo de proyecto tiene que dar más énfasis para ajustar y mejorar la calidad de la intervención. Los criterios se aplican a tres ámbitos del proyecto: los actores, la gestión y los beneficios del proyecto. El objetivo es de monitorear, evaluar y ajustar a los lineamientos internos y externos, la acción adelantada y su impacto en el marco de la AICM del país.

13.4 Presentación de informes:

Humanity & Inclusion se compromete a: (i) entregar un informe anual de proyecto, no más allá del 28 de febrero del año siguiente, según las plantillas para presentación de informes incluidas en el Manual de Operaciones. (ii) reportar trimestralmente los avances acumulados en la plataforma de monitoreo, (iii) reportar a la persona encargada de Monitoreo del Fondo avances semanales, y (iv) entregar un informe final, no más allá de tres meses después de finalizadas las actividades del proyecto. En los diferentes reportes se anexarán, entro otros documentos, los planes de intervención de despeje aprobados por la OEA.

