

ANEXO 1 Formato de documento de proyecto

DOCUMENTO DE PROYECTO

Datos de la organización implementadora

Nombre de la organización/es implementadora/s	The HALO Trust
Tipo de organización	The HALO Trust es una Organización No Gubernamental (ONG)
Lugar y fecha de constitución y registro	HALO está registrada como organización benéfica en el Reino Unido desde el 9 de marzo de 1988 con el número de compañía 02228587 y número de caridad 1001813 y SC037870 y se fundó en el año 1988 en Afganistán. En los Estados Unidos HALO está registrada como organización sin fines de lucro y en Colombia como ONG extranjera ante la Cámara de Comercio bajo el número de inscripción S0041856 del 18 de abril de 2012 y N.I.T. número 900336664-8.
Nombre del representante legal de la organización	Ashley Sidney Boddy, Director The HALO Trust Colombia
Dirección de la organización	Calle 72 # 10 – 70. Torre A. Oficinas 804 – 806 Bogotá, Colombia
Nombre/cargo de persona responsable del proyecto	Melissa Zamora, Oficial de Monitoreo y Proyectos Lina Moreno, Oficial de Alianzas y Desarrollo
2 correos electrónicos de contacto	apoyo@halocolombia.org , mail@halocolombia.org
2 celulares de contacto	Melissa Zamora +57 3153462111 / Lina Moreno + 57 3138164243
Página web	www.halotrust.org https://twitter.com/HALOAmericaLat

DOCUMENTO DE PROYECTO

1. **Nombre del proyecto:** Sostenibilidad a las actividades de Desminado Humanitario en el municipio de Ipiales (zona 2), departamento de Nariño y en el municipio de San Miguel (zona 1), departamento de Putumayo.

2. Información General

2.1 INFORMACIÓN GENERAL

Organización/es implementadora/s: The HALO Trust

Duración del programa: 12 meses

Fecha prevista de inicio: 01/01/2020

Fecha prevista de término: 31/12/2020

Cobertura geográfica: Ipiales Zona 2 / Nariño y San Miguel Zona 1 / Putumayo

Número de beneficiarios directos e indirectos: 38 beneficiarios directos /199 beneficiarios indirectos

2.2 PRESUPUESTO

Presupuesto total: USD \$243,225

Fuentes de presupuesto:

1. UNMPTF: USD \$ 158,555

2. Contrapartida: Gobierno de Canadá

Valor en USD \$84,670

2.3 RESUMEN EJECUTIVO

A través este proyecto, The HALO Trust dará continuidad a la intervención de Desminado Humanitario que realizó de enero 2018 a abril 2019 en la zona 2 de Ipiales y la zona 1 de San Miguel. Permitirá la liberación de tierras y contribuir a objetivos más amplios de protección, seguridad, estabilización de estos territorios y directamente al efecto # 3 del Fondo.

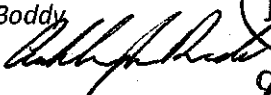
El Fondo financiará un equipo de TDM que despejará un total de 7.000m² en 3 áreas de Ipiales y San Miguel. Con el fin de tener una intervención integral y generar un impacto socio-económico en las comunidades afectadas por el conflicto, el Gobierno de Canadá será la contrapartida, financiando al personal de apoyo a las operaciones que contribuirá al proyecto desde el nivel local y nacional.

La primera subvención del Fondo para estos municipios, por un valor de USD\$900,000 durante 17 meses permitió a HALO iniciar operaciones en estas dos regiones altamente afectadas por la presencia de MAP/MSE/AEI. La Organización creó una base operativa en la cabecera municipal de San Miguel, desplegó 4 equipos de ENT que identificaron, señalaron y marcaron 32 AP/APC y desplegó 4 equipos de TDM que despejaron más de 18.000m² de siete de estas áreas durante la extensión sin costo (enero-abril 2019).

2.4 Objetivo general del proyecto

Generar condiciones para el desarrollo territorial, la igualdad de género, la inclusión de minorías, la construcción de paz en los municipios de Ipiales y San Miguel en el marco de la Estrategia de Estabilización a través de una intervención integral de desarrollo y Desminado Humanitario, a través de Técnica de Despeje Manual (TDM). Contribuye directamente al efecto # 3 del Fondo "Mejorada la percepción de los ciudadanos sobre la seguridad en los territorios y la confianza en el Estado como proveedor de este bien público a través de estrategias preventivas y reactivas".

2.5 Nombres y firmas de las contrapartes nacionales y organizaciones participantes

Organización/es implementadoras	Contraparte(s) Gubernamental
The HALO Trust Ashley Sidney Boddy Firma:  Fecha y sello	Nombre de la organización Nombre del Representante Firma: Fecha y sello



3. Análisis de la situación

Colombia es uno de los países más afectados por la presencia de Minas Antipersonal/ Municiones Sin Explosionar/ Artefactos Explosivos Improvisados (MAP/MSE/AEI), utilizados por Grupos Armados Organizados al Margen de la Ley (GAOML) e instaladas en regiones estratégicas del país en donde estos grupos han venido operando. Desde 1990 al 31 de julio de 2019, la autoridad nacional ha reportado 11.769 víctimas por artefactos explosivos en el país, de éstas, 76 corresponden al año 2019¹. La zona 2 de Ipiales (Nariño) y la zona 1 de San Miguel (Putumayo) fueron asignadas por la Autoridad Nacional a The HALO Trust en el 2017. En estos dos municipios se registran, desde 1990 a agosto 2019, 24 personas víctimas de minas antipersonal en Ipiales - 4 en la zona de intervención y 36 en San Miguel - 3 en la zona de intervención. Es importante resaltar que el mayor número de accidentes ha sido durante labores de erradicación de cultivos de uso ilícito y todos han sido hombres². Las víctimas registradas son personas mayores de edad de sexo masculino que se encontraban en su mayoría realizando actividades de erradicación manual.

Nariño está compuesto por 64 municipios. La zona de operaciones de HALO en este departamento delimita al oeste con la zona asignada a la Brigada de Desminado Humanitario del Ejército Nacional (BRDEH) y cuenta con 43 veredas de las cuales 11 corresponden a la zona 2. Por otro lado, el departamento de Putumayo está

¹ Disponible en línea: <http://www.accioncontraminas.gov.co/estadisticas/Paginas/victimas-minas-antipersonal.aspx>

² Disponible en línea: <http://www.accioncontraminas.gov.co/estadisticas/Paginas/victimas-minas-antipersonal.aspx>

compuesto por 13 municipios. La zona asignada a la Organización delimita al norte y al este con las zonas asignadas a Campaña Colombiana Contra Minas (CCCM). La zona 1 tiene un total de 21 veredas.

La Organización finalizó el ENT en las dos zonas asignadas, identificando 32 AP/APC. Sin embargo, dando cumplimiento con los Estándares Nacionales, un equipo se encuentra realizando la actualización de reportes de estudio ya que se van a cumplir 12 meses del reporte inicial. En este ejercicio, tres nuevas áreas han sido identificadas y confirmadas debido a nueva información suministrada por las comunidades y se tiene seis nuevas sospechas de posibles áreas (parte de la información de las áreas ha sido obtenida por personas que sufrieron accidentes, vieron o instalaron MAP/MSE/AEI). Por el tipo de fuente de información, existe gran probabilidad de que en estas áreas haya contaminación. HALO ya despejó cuatro áreas, por lo que, a la fecha, quedan por intervenir con TDM 31 de las 35 AP/APC. El promedio de contaminación en Ipiales es de un artefacto explosivo encontrado por cada 1,475 m² despejados, mientras que en San Miguel es un artefacto explosivo encontrado por cada 10.696 m².

Las dinámicas del conflicto son similares en ambos municipios. Estas zonas han sido estratégicas para los grupos armados por ser unas regiones con poca presencia del Estado y por su condición de frontera con el Ecuador, la cual facilita el tráfico de armas, coca y el uso del territorio ecuatoriano como zona de repliegue. En Ipiales se configuró una presencia histórica de las FARC-EP que se concentró en dominar las zonas rurales, en parte con el uso de minas antipersonal como estrategia militar hasta el 2016. Igualmente, en los últimos años ha habido un conflicto promovido por el crimen organizado dedicado al narcotráfico y el contrabando. En San Miguel, frente a la situación inestable de seguridad y sostenibilidad, el cultivo de coca ha sido una fuente de reactivación de la economía para muchas familias, siendo uno de los municipios con más alta densidad de este cultivo y afectación permanente³ con un incremento del cultivo del 20% entre 2016 y 2017.

Los vacíos institucionales en la región han dejado el espacio a actores armados ilegales llevando a una alta conflictividad, violencia y presencia de minas antipersonal en la región, instaladas como parte de la estrategia operacional de los grupos armados. Hoy en día se conoce la presencia de crimen organizado residual, que incluye presuntamente a excombatientes de las FARC-EP, como el Frente 48, también existen indicios de la presunta existencia de las Autodefensas Gaitanistas de Colombia (AGC) y “La Constru”. El conflicto armado ha generado también un impacto socioeconómico y político considerable en estas regiones en términos de pobreza rural, desarrollo de los territorios, profundización de los rezagos sociales y degradación ambiental. En San Miguel e Ipiales, la alta presencia de actores armados ha puesto en mayor riesgo a la población femenina por elementos como la violencia sexual, el desplazamiento y el ser mujeres cabeza de hogar.

Además del posible riesgo de accidentalidad que representan los afectados explosivos, éstos afectan de manera constante a las comunidades de las regiones en las que se estima que hay contaminación, bloqueando el acceso y uso de la tierra para labores agropecuarias, residenciales, de infraestructura, servicios públicos y comunitarios o extracción y uso de recursos naturales. Las dinámicas socioeconómicas de las comunidades son entonces también afectadas, impidiendo la presencia de programas y proyectos de las autoridades gubernamentales, así como otras intervenciones humanitarias y de desarrollo.

4. Teoría del cambio

A continuación, se evidencia el proceso de cómo las acciones de despeje que realizará HALO en Ipiales y San Miguel, en coordinación con autoridades nacionales, departamentales y locales, además de la contratación de personas que habitan estas comunidades, producirán una serie de resultados que contribuyen a lograr el impacto deseado por el Fondo. Las intervenciones de desminado humanitario de HALO, que actúan en el marco de la estrategia de estabilización, el Plan Nacional de Desarrollo 2018 – 2022 y los Planes de Desarrollo con Enfoque Territorial – PDET (en el caso de San Miguel), permiten a mediano y largo plazo la implementación de programas de Gobierno, propiciar el desarrollo integral en estas zonas, la regeneración socioeconómica con

³ Fuente: UNODC, Reporte de Monitoreo de territorios afectados por cultivos ilícitos 2017.

para beneficio de las comunidades, el retorno de la población desplazada y los procesos de restitución de tierras.

Teoría del cambio del Fondo Multidonante

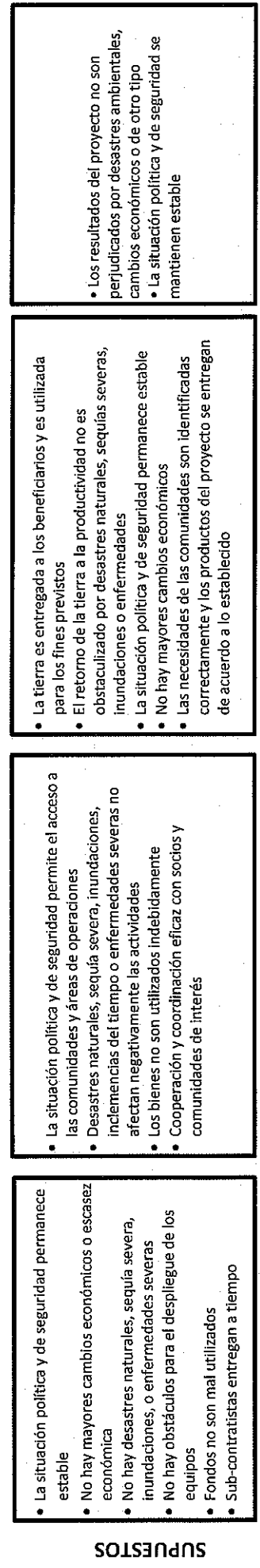
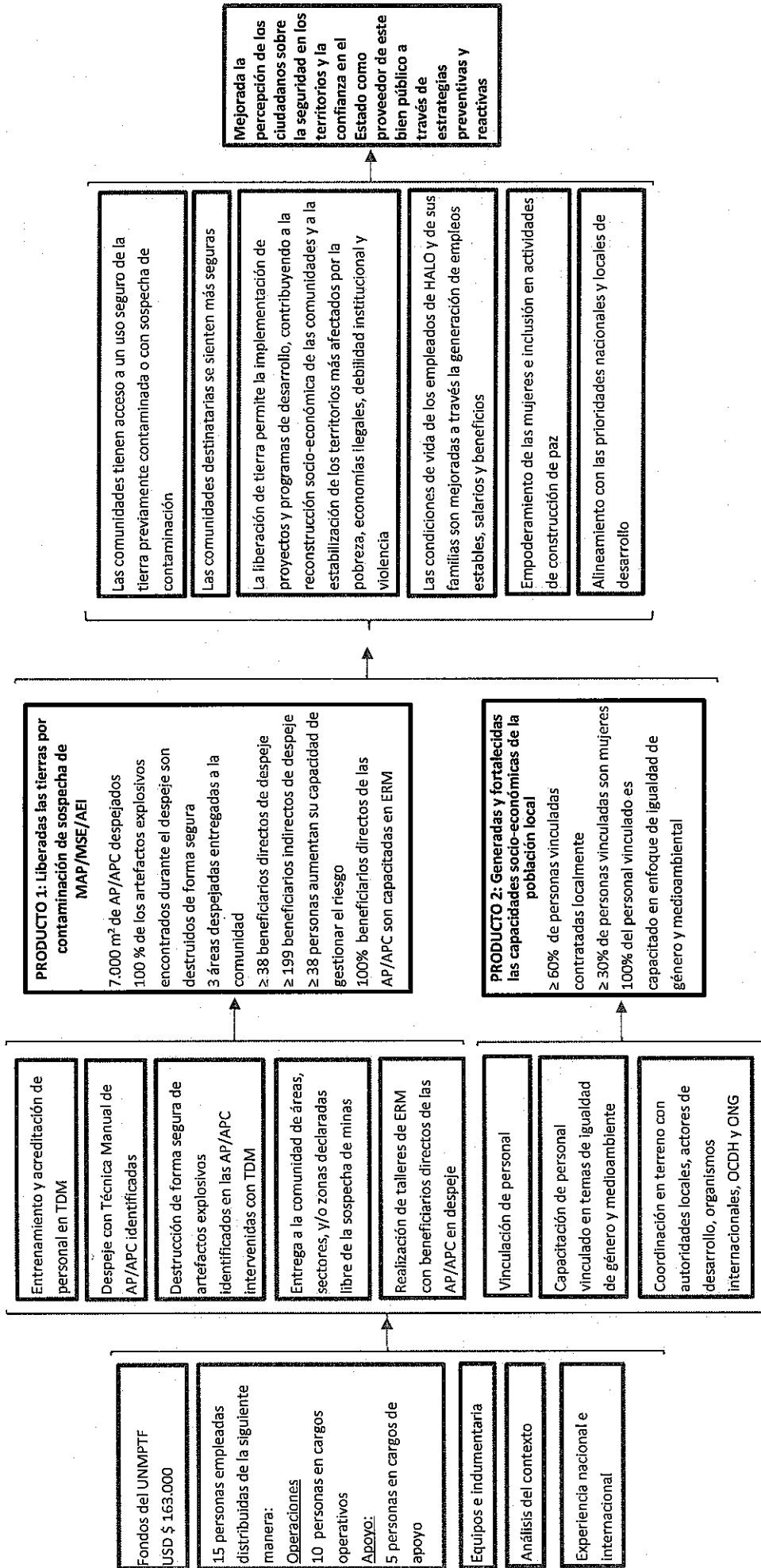
IMPACTU

RESULTADOS / CAMBIOS

PRODUCTOS

ACCIONES

INSUMOS



5. Entidades participantes

Organización	Rol	Valor agregado	Capacidades y experiencia
OACP	Coordinación Sector Acción Contra Minas en Colombia	Trabajo de manera articulada con la Organización para la asignación de tareas	Descontamina Colombia es la Autoridad Nacional de Acción Contra Minas y coordina la asignación de tareas a cada una de las ODH. Cuenta con la información relevante necesaria para priorizar y categorizar los municipios/zonas para el Desminado Humanitario
Unidad para las Víctimas	Intercambio de información	La Unidad para las víctimas comparte información con HALO sobre las solicitudes de los retornos y reubicaciones en las zonas de intervención de la Organización	La Unidad es la entidad gubernamental que registra y consolida la información sobre la población víctima en el país, posibilitando el acceso a información necesaria para realizar la AIV y orientar las actividades del Desminado Humanitario hacia el restablecimiento de derechos de las víctimas
Agencia Nacional de Tierras	Intercambio de información	HALO comparte información de áreas seguras para apoyar los procesos de titulación de tierras en las zonas de intervención	La Agencia es la entidad gubernamental encargada de llevar a cabo los procesos de titulación de tierras, procurando a través de esta mejorar las condiciones de vida de la población
Unidad de Restitución de Tierras	Intercambio de información	La Unidad provee a HALO la información sobre el número de solicitudes de restitución de tierras en las zonas de intervención. Paralelamente, HALO comparte con la Unidad la información sobre aquellas áreas/zonas/municipios libres de la sospecha de minas	La Unidad es la entidad gubernamental de carácter nacional encargada de la recepción, trámite y consolidación de las solicitudes de restitución de predios individuales y colectivos
Organización de Estados Americanos – OEA	Monitoreo y evaluación	La AICMA-OEA realizará el monitoreo y la gestión de calidad de las operaciones de Desminado Humanitario de HALO en los dos municipios de intervención, garantizando la calidad de las operaciones y que se pueda realizar la entrega de las áreas a las comunidades	La AICMA- OEA es en la actualidad el Componente Externo de Monitoreo de las Operaciones de Desminado Humanitario en Colombia y cuenta con la capacidad para realizar el monitoreo de cada uno de los productos resultado de las fases de ENT y despeje
Alcaldía San Miguel	Enlace institucional	Se prevé que gracias a la Alcaldía se logre una sinergia importante que permita articular las necesidades de las comunidades, la oferta institucional y las estrategias de desarrollo del nivel local y nacional	La Alcaldía de San Miguel ha mostrado bastante interés en el proceso de DH y ha facilitado el desarrollo del enlace con los diferentes actores presentes en el municipio. San Miguel es uno de los municipios PDET
Alcaldía de Ipiales	Enlace institucional	A través de la Alcaldía se logra potenciar el impacto de la intervención, así como proveer información relevante para la implementación y priorización de programas y proyectos locales.	Se realizaron múltiples reuniones con la alcaldía, orientadas a garantizar la participación de la administración municipal en el Desminado Humanitario y la presentación parcial de resultados.
UNICEF	Coordinación	UNICEF ofrece a HALO apoyo técnico y acompañamiento a las acciones de ERM. Igualmente realiza los procesos de acreditación, certificación y control de las actividades de la Organización en lo que respecta a ERM	La Organización recibió el apoyo técnico necesario para el diseño y la ejecución de las actividades de ERM. También se ha trabajado de manera conjunta para lograr la validación de todos los materiales y piezas comunicativas de la campaña "Creando Entornos Seguros" aplicada en los departamentos del Cauca/Valle del Cauca y Tolima
Fundación El Progreso	Enlace en el territorio	La Fundación cuenta con toda la información esencial sobre la población y las condiciones de Jardines de Sucumbíos, además de haber logrado mayor atención por parte de la Alcaldía de Ipiales. Es un actor estratégico en el territorio que contribuye a potenciar el impacto al ser un actor representativo de las comunidades beneficiarias, logrando canalizar las necesidades de estas y	A través de la fundación se ha recolectado gran parte de la información esencial para el avance de las operaciones en la zona 2 de Ipiales. La Organización tiene una relación positiva con la Fundación, ésta ha promovido el empoderamiento sociopolítico de la zona, logrando ampliar la oferta institucional municipal y departamental a través de un trabajo colectivo destacable.

6. Lógica de la intervención del Proyecto

El presente proyecto se orienta a la continuidad de las actividades de despeje en las zonas asignadas a HALO en Ipiales y San Miguel con el objetivo de avanzar con la entrega de ambas zonas como libres de la sospecha de minas antipersonal. Durante el año 2018, gracias a la financiación del Fondo Multidonante, HALO inició operaciones en los municipios de Ipiales y San Miguel. En el marco de esta intervención se dio cumplimiento a las metas establecidas, a saber, el 100% de la visita y estudio de las 36 veredas de la Zona 2 de Ipiales y de la zona 1 de San Miguel, la capacitación en comportamientos seguros del 53% de la población de la zona 1 de San Miguel y de la población de la zona 2 de Ipiales, y un cumplimiento del 102% de la meta de despeje, con 18.238 m² despejados. Adicionalmente, el 100% de las víctimas identificadas fueron orientadas en la Ruta de Atención, todo ello dirigido a mejorar la percepción de los ciudadanos sobre la seguridad en los territorios y la confianza en el Estado como proveedor de este bien público a través de estrategias preventivas y reactivas.

Teniendo en cuenta la capacidad instalada del personal de apoyo y los resultados alcanzados en el marco de los proyectos financiados previamente por el Fondo Multidonante, el presente proyecto contempla la realización de actividades de despeje y ERM en los municipios de Ipiales y San Miguel. Gracias a los recursos del Fondo se financiarán cinco desminadores, un líder, un supervisor, un gerente de operaciones, un gerente de entrenamiento y cinco personas de apoyo. Con los recursos del Gobierno de Canadá como contrapartida, se financiarán siete roles de apoyo indispensables para el funcionamiento de las operaciones.

Durante este proyecto, se llevará a cabo la financiación de personal de apoyo, que actualmente hace parte de la Organización, el entrenamiento en TDM, acreditación y la vinculación de personal operativo. Esto es importante, ya que durante los proyectos anteriores financiados por el Fondo Multidonante, fue entrenado acreditado y contratado el personal local para realizar labores de ENT, pero no de despeje, ya que los desminadores vinculados a los proyectos del Fondo entre enero y abril de 2019 fueron entrenados bajo la financiación de otros donantes, y provenían de otras regiones del país. Entendiendo que el ENT y la TDM son capacidades diferentes y con el objetivo de realizar contratación de personal local, solicitud que ha hecho la comunidad de Ipiales y San Miguel durante el 2019, HALO requiere que sean entrenados, acreditados y vinculados cinco personas provenientes de las zonas de intervención, proceso que requerirá entre dos y tres meses, para ser parte de la sección de despeje que será desplegada durante los siguientes nueve meses de ejecución. La totalidad del personal vinculado al proyecto será capacitado en temas de igualdad de género y medio ambiente.

HALO garantiza la participación equitativa de hombres y mujeres a lo largo del proyecto a través de su perspectiva de género que hace parte de la Política de enfoques transversales de la Organización. Se ve reflejado tanto en las actividades operativas como de apoyo ya que para garantizar que la acción contra las minas sea eficiente y sostenible se necesita en gran medida de prácticas y procedimientos que no sean discriminatorios y que a su vez no sostengan ni incrementen las desigualdades que existen entre hombres y mujeres en el territorio. HALO procurará que los equipos de despeje estén compuestos por hombres y mujeres asegurando la integración equitativa de hombres y mujeres en este pilar de la Acción Contra Minas. Al brindar una alternativa de empleabilidad formal a las mujeres afectadas por la violencia a las mujeres de zonas rurales afectadas por el conflicto, se mejora entonces su calidad de vida, así como el desarrollo personal y el de su familia. En la actualidad, más del 35% del personal de HALO son mujeres. Esto ha permitido identificar que, al estar vinculadas laboralmente a la Organización, se convierten en un modelo inspirador para otras mujeres en las comunidades afectadas.

El equipo de TDM se desplegará en tres de las 31 restantes AP/APC por intervenir con el objetivo de despejar 7.000m² durante los nueve meses (un promedio de 770 m² por mes). Según la planeación operativa de la

Organización a noviembre 2019⁴, intervendrá en tres áreas con afectación de alto impacto por el bloqueo que representa a las comunidades:

(i) La Fundación de 3.698m² ubicada en la vereda la Argentina de la zona 2 de Ipiales. Esta área tiene un bloqueo a proyectos productivos.

(ii) Chontadurera de 3.762m² ubicada en la vereda la Argentina de la zona 2 de Ipiales. Esta área tiene un bloqueo de vivienda para retorno de familias y tierra productiva

(iii) El Limoncito de 2.360m² de la vereda el Limonal de la zona 1 de San Miguel. Esta área tiene un bloqueo a proyectos agro-productivos.

Se hará la destrucción segura de los artefactos explosivos identificados en las áreas a intervenir por parte del personal de la Organización que cuenta con dicha capacidad. Adicionalmente, en línea con lo estipulado en el POA de despeje, este equipo llevará a cabo sesiones de ERM con los beneficiarios directos de estas áreas. Finalmente, dos de las tres áreas serán finalizadas y entregadas a las comunidades dentro del tiempo de ejecución de este proyecto. En caso de que se presenten cambios en las condiciones de seguridad, la Organización reubicará al equipo en otra(s) áreas(s) de las zonas de intervención, en las que haya condiciones de seguridad.

Para el desarrollo de estas actividades se requiere la construcción de un campamento para el personal desminador, desde donde se desplegarán diariamente a las AP/APC. La Organización utilizará el equipo necesario para el despliegue del personal operativo adquirido a través de la financiación de otros donantes tales como detectores de metales, equipos de protección personal y vehículos. Posteriormente, se realizará la entrega de las áreas/sectores/zonas declarados libres de la sospecha de minas antipersonal a las comunidades, en eventos públicos como se estipula en el Estándar Nacional.

Finalmente, una vez habiendo surtido los procesos de control de calidad internos y externos (por la OEA) de acuerdo a los Estándares Nacionales de Desminado Humanitario, será posible establecer que esas áreas se encuentran libres de minas antipersonal y será posible su entrega a las comunidades por parte de la Autoridad Nacional OACP. HALO, una vez finalice el despeje de las áreas, hará el procedimiento necesario para la entrega de las áreas ante la OACP, proyectando entregar a las comunidades dos de las tres áreas a intervenir con TDM. Sin embargo, es importante anotar que este proceso puede tomar más tiempo por los procedimientos administrativos liderados por el Gobierno.

De acuerdo con el Estándar Nacional de despeje (p.4) "La eliminación de esta amenaza y la posterior entrega de las tierras a las comunidades, es la etapa final de las operaciones de desminado humanitario y liberación de tierras en Colombia". Sin embargo, este es el punto de partida para la restitución de los derechos vulnerados y la reocupación de las tierras antes bloqueadas. HALO se viene articulando desde hace dos años con las autoridades locales de estos municipios y con actores de desarrollo con el fin de apoyar la sostenibilidad del despeje. En la sección de 7.3 se especifica el plan post-despeje.

De manera transversal a todas las actividades mencionadas, se llevará a cabo la correspondiente coordinación territorial con las autoridades locales y demás actores relevantes en el marco de la intervención. Finalmente, la experiencia de la Organización de dos años en esta región, así como el proceso eficiente de Enlace Comunitario que se ha desarrollado, le permite contar con la capacidad necesaria para la mitigación de posibles riesgos, así como adaptarse a los retos que se presentan en las zonas de intervención. Estos riesgos se relacionan por una parte, con las condiciones climáticas, que pueden afectar las horas efectivas que puede completar el equipo de despeje, realizando menos metros despejados; riesgos sociales y políticos, derivados de cambios en la situación de seguridad de las zonas, relacionados especialmente con la presencia de cultivos de uso ilícito y los procesos de erradicación forzosa, cambios físicos o económicos respecto de baja productividad del personal o el incremento de los costos de funcionamiento en la región.

⁴ Esta planeación operativa puede variar según las condiciones de seguridad y la capacidad operativa

7. Sostenibilidad de los resultados, estrategia de entrada y de salida

7.1 Estrategia de entrada del proyecto

HALO ha estado llevando a cabo actividades de Desminado Humanitario en la Zona 2 de Ipiales y a la Zona 1 de San Miguel desde enero 2018. En estos territorios ya se ha facilitado la entrada con éxito gracias a los recursos de los proyectos previamente financiados por el Fondo Multidonante. Sin embargo, dado que faltaran 31 AP/APC y otras posibles seis por intervenir, se necesita la capacidad de un equipo de TDM por nueve meses para despejar la totalidad de dos áreas y un porcentaje de una tercera de las 31 áreas previamente mencionadas, como se describe en la sección "6. Lógica de intervención".

Las actividades desarrolladas en el marco del proyecto se harán de acuerdo al Estándar Nacional de Despeje, Estándar Nacional de Técnica de Despeje Manual, Estándar Nacional para la disposición de artefactos explosivos y manejo de sustancias explosivas y el Estándar Nacional de Educación en el Riesgo de Minas. Adicionalmente, la Organización cuenta con los documentos necesarios para el desarrollo de la intervención, incluyendo la acreditación de la Organización y el personal ya vinculado, la Orden de Tareas, y el monitoreo y aprobación por parte de la OEA de las 33 AP/APC identificadas, señalizadas y marcadas hasta el momento en ambas zonas (32 identificadas en 2018 por los equipos de ENT financiados por el Fondo y una identificada en 2019 por un equipo de ENT financiado por el Gobierno de Canadá).

De manera interna, las labores se registrarán de acuerdo a los Procedimientos Operacionales Aprobados de HALO, incluyendo POA de Entrenamiento y Calificaciones, POA de Despeje con Técnica Manual, POA de Plan de Seguridad y el POA de Manejo Ambiental. Respecto al tema ambiental, las operaciones se rigen también bajo el Decreto 1076 de 2015.

7.2 Estrategia de salida del proyecto

Una vez finalizado este proyecto, se estima que se requieran recursos adicionales de otros donantes para despejar las restantes 28 AP/APC y posibles seis más identificadas en San Miguel e Ipiales que equivalen a más de 56,000 m². Se estipula que se necesitarán cuatro equipos mes hasta marzo 2021 para finalizar el despeje en las zonas asignadas a HALO en ambos municipios. Como tal, este proyecto no incluye un plan de desmovilización del personal presupuestado.

Bajo el entendido del carácter temporal de las intervenciones de Desminado Humanitario, la Organización orienta cada una de las actividades y productos finales del proyecto hacia la sostenibilidad. De esta manera, se establece una estrategia de salida una vez se hayan realizado todas las actividades de DH asignadas por la OACP que propenda por asegurar la generación de un impacto positivo a largo plazo, relativo a la mejora en la percepción de seguridad de las comunidades en el territorio y la confianza en el Estado. La Organización realiza todos los esfuerzos razonables para dicho fin, que sin embargo, solo es posible en la medida en que las instituciones locales y las autoridades afiancen su presencia y oferta en el territorio.

Una vez HALO finalice las actividades de DH en el 2021 en ambos municipios, procurará seguir empleando personal de apoyo y operativo en la medida que haya la posibilidad de desplegarlos en otros municipios. De no ser el caso, HALO tiene una estrategia de salida enfocada en generar el menor impacto negativo posible en el personal contratado proveniente de la región. Para esto, organiza coordinadamente con del donante, el acceso a formaciones en la región para el personal que no podrá seguir empleándose con la Organización. HALO ya realizó este tipo de estrategia en el departamento de Tolima donde termino operaciones a final del 2019. Luego de un estudio para identificar las necesidades técnicas y deseos del personal, se realizaron alianzas con instituciones locales para brindar estas formaciones y generar capacidades instaladas en las comunidades.

7.3 Sostenibilidad y capacidad instalada

Sostenibilidad

Los aportes del Fondo Multidonante y la contrapartida continuarán contribuyendo a la mejora en la percepción de las comunidades de las zonas de intervención sobre la seguridad en el territorio, gracias a la identificación de áreas, su priorización y despeje, mejorando la confianza de estas comunidades en el Estado y la oferta institucional. En corto y mediano plazo se continuará a la mejora en las condiciones de vida de la población local empleada, a través de la mejora en sus ingresos, el acceso a empleo formal y a los beneficios que este tipo de empleo ofrece. Esto es sostenible, porque permite a las comunidades adquirir conocimientos, experiencia y capacidades técnicas y blandas que mejoran sus perfiles y sus posibilidades de emplearse o generar ingresos de forma independiente.

La intervención será potenciada gracias a la alineación de ésta con la estrategia nacional de Acción Contra Minas y el Plan Nacional de Desarrollo 2018 – 2022, el Plan de Desarrollo con Enfoque Territorial – PDET, en el caso de San Miguel, y el Programa Nacional Integral de Sustitución de Cultivos de Uso Ilícito – PNIS. Estos programas incrementan el alcance de la intervención, haciéndola pertinente frente al mapeo de necesidades identificadas por la Organización y las autoridades locales, y la oferta institucional que se prevé en el territorio.

La liberación de tierras hace posible el desarrollo de proyectos productivos, infraestructura, acceso a servicios públicos y a recursos naturales, lo que posibilita el crecimiento económico de las regiones y facilita el retorno de aquellas personas que se desplazaron a causa del conflicto armado. En la actualidad, la Organización explora posibilidades de articulación con actores de desarrollo para dar sostenibilidad a las acciones de Desminado Humanitario. Estos impulsarán los proyectos socioeconómicos, productivos y de desarrollo que se anticipa sean realizados en las áreas despejadas.

Estas condiciones representan una oportunidad para la Organización y para la intervención, permitiendo no solo la liberación de tierras, sino aportar al cumplimiento del ODS 1. Fin de la Pobreza, a través de la generación de ingresos sostenibles; ODS 2. Hambre Cero, aportando a los procesos de sostenibilidad en la producción agropecuaria, mejorando la oferta en las zonas de intervención; ODS 5. Igualdad de género, contribuyendo a los procesos de empoderamiento de las mujeres, su participación en la construcción de paz territorial y su vinculación al sector del empleo formal y a procesos productivos; ODS 8. Trabajo decente y crecimiento económico, a través de la generación de empleos y mejoramiento de perfiles profesionales del personal; y finalmente al ODS 16. Paz, Justicia e instituciones sólidas, mediante la liberación de tierras, mejorando la percepción de seguridad y fortalecimiento de las capacidades locales para construcción de paz y gestión del riesgo.

Plan post-despeje

En el largo plazo se prevé una mejora en las condiciones de vida para la población beneficiaria directa del despeje, permitiendo además que se adelanten diferentes tipos de iniciativas. A través del ENT se logró identificar el uso potencial de la tierra que se despejará, arrojando como resultado, en los que con un 67% para agricultura, un 19% para recursos naturales y un 12% para acceso y un 3% en uso residencial. Desde hace dos años, HALO se ha articulado con autoridades locales y actores que adelantan acciones para llevar la oferta institucional y generar el desarrollo socio-económico en los lugares de intervención. Esto con el fin de apoyar a potenciar el uso de la tierra una vez despejada.

En Ipiales, todas las áreas identificadas pertenecen a veredas que se beneficiarán del PNIS, con proyectos como extracción de madera, y la siembra de productos como maíz, plátano, pimienta, cacao arroz y caña. En las áreas que se planean intervenir con recurso del Fondo, se prevé un uso agrícola de la tierra, con cultivo de arroz y plátano, pastos para ganadería y construcción de vivienda, además de otras iniciativas de proyectos productivos y de desarrollo. HALO tiene una articulación ya establecida desde hace varios

meses con la Fundación el Progreso en el corregimiento de Jardines de Sucumbíos. Este es un actor estratégico en el territorio que contribuye a potenciar el impacto al ser un actor representativo de las comunidades beneficiarias, logrando canalizar las necesidades de estas y permitiendo canales de comunicación más eficientes y asertivos. A través de la fundación se ha recolectado gran parte de la información esencial para el avance de las operaciones en la zona 2 de Ipiales. La Organización tiene una relación positiva con la Fundación, ésta ha promovido el empoderamiento sociopolítico de la zona, logrando ampliar la oferta institucional municipal y departamental a través de un trabajo colectivo destacable.

En lo que respecta a San Miguel, dos de las áreas en despeje se encuentran en veredas directamente beneficiarias del PNIS y PDET, en otras cuatro áreas se encuentran proyectadas obras que desarrollará la Agencia de Renovación del Territorio – ART y la Alcaldía de San Miguel, que beneficiarán directamente a las comunidades de la zona a través de la construcción de alcantarillado en la vereda San Antonio del Comboy, la construcción de la vía interveredal entre las veredas Jordán Ortíz y La Cabaña, y el mejoramiento de las vías que comunican la cabecera municipal de San Miguel, con las veredas como La Danta, La Guisita y La Cabaña. En cuanto al área que se proyecta intervenir con recursos del Fondo específicamente, se prevé un uso de la tierra para proyectos agro-pecuarios. En este sentido, HALO ha venido articulándose con la alcaldía de San Miguel y la Gobernación del Putumayo para fortalecer la oferta institucional ya identificada en esta región y lo seguirá haciendo hasta la entrega a la comunidad de las áreas.

Capacidades instaladas

Se anticipa que entre los cambios que tengan lugar gracias al proyecto, (i) las comunidades tengan acceso seguro a tierra que estuvo previamente contaminada, (ii) las comunidades beneficiarias se sientan más seguras, (iii) se contribuya a la reconstrucción socioeconómica de las comunidades y la estabilización de los territorios afectados por pobreza, economías ilegales, debilidad institucional, a través de la implementación de proyectos y programas de Gobierno que serán posibilitados gracias a la liberación de tierras; (iv) sean mejoradas las condiciones de vida del personal empleado por HALO y la de sus familias, a través de la generación de ingresos, empleos formales y estables, además de la adquisición de habilidades técnicas y blandas, (v) se contribuya al empoderamiento de las mujeres y su inclusión en la construcción de paz y; (vi) se coopere a la alineación de las prioridades nacionales y locales de desarrollo.

Se prevé que dichos cambios sean resultado directo de la (i) liberación de tierras por contaminación de sospecha de MAP/MSE/AEI, que será producto del despeje con Técnica de Despeje Manual (TDM) de las áreas identificadas en las zonas de intervención, la destrucción segura de los artefactos explosivos encontrados durante el despeje y la entrega de las áreas despejadas a la comunidad; (ii) la disminución del riesgo al que están expuestas las comunidades por la presencia de artefactos explosivos, producto de la realización de talleres de ERM con la población beneficiaria directa del despeje y, (iii) la generación y fortalecimiento de las capacidades socio-económicas de la población local, producto de la vinculación y entrenamiento de personal local, la capacitación del personal en temas de igualdad de género y medioambiente y la coordinación en territorio con las autoridades locales y otros actores relevantes, promoviendo la capacidad local instalada.

Los aportes del Fondo Multidonante y la contrapartida continuarán contribuyendo a la mejora en la percepción de las comunidades de la zonas de intervención sobre la seguridad en el territorio, gracias a la identificación de áreas, su priorización y despeje, mejorando la confianza de estas comunidades en el Estado y la oferta institucional; se continuará aportando además en el corto y mediano plazo a la mejora en las condiciones de vida de la población local empleada, a través del incremento de sus ingresos, el acceso a empleo formal y a los beneficios que este tipo de vinculación ofrece.

Esto es sostenible porque permite a las comunidades adquirir conocimientos, experiencia y capacidades técnicas y blandas que mejoran sus perfiles y sus posibilidades de emplearse o generar ingresos de forma

independiente. En el largo plazo se prevé una mejora en las condiciones de vida para la población beneficiaria directa del despeje, permitiendo además que se adelanten diferentes tipos de iniciativas. A través del ENT se logró identificar el uso potencial de la tierra, arrojando como resultado que un 67% será usado para agricultura, un 19% para recursos naturales, un 12% para acceso y un 3% en uso residencial.

Capacidad	Titular de la capacidad	Justificación aporte a la sostenibilidad
Gestión del Riesgo Comunitario	Comunidades de la totalidad de las veredas en las que se realiza ERM	Esta capacidad permite a las comunidades empoderarse frente a la posible amenaza que representa la presencia de artefactos explosivos, gestionando de forma eficiente cualquier riesgo residual y hacer seguimiento a los compromisos de las autoridades locales frente a la Rutas Veredales y Municipales de Atención
Gestión del Riesgo	Autoridades locales (municipales y departamentales)	Esta capacidad permite que las autoridades cuenten con herramientas y mecanismos para la atención de situaciones de riesgo relacionadas con la presencia de artefactos explosivos. Se debe garantizar en la medida de lo posible, que esta capacidad se transfiera de manera efectiva a las nuevas administraciones locales
Capacidades Técnicas y habilidades blandas	Hombres y mujeres locales vinculados al proyecto	La vinculación del personal local al proyecto aportará elementos de sostenibilidad, contribuyendo a la generación de ingresos en el marco del proyecto, y como parte de la estrategia de salida se asegura que el personal cuenta con herramientas técnicas y habilidades que les permiten continuar vinculados a empleos formales o estructurar oportunidades de generación de ingresos independientes en el marco de la legalidad

8 Cobertura geográfica

En la zona 2 de Ipiales (Nariño) y zona 1 de San Miguel (Putumayo) donde se llevará a cabo este proyecto, existe la necesidad de concluir la intervención de Desminado Humanitario, entendiendo que estos municipios fueron anteriormente priorizados en la ERR del Gobierno Nacional precedente. Dicha priorización se debe a la afectación causada por el conflicto armado en ambos municipios, la presencia de artefactos explosivos, ocasionando bloqueos tanto a proyectos de desarrollo como a proyectos productivos. Sin embargo, se considera que estos municipios cuentan con unas condiciones actuales que permiten al Estado garantizar la presencia de organizaciones humanitarias, y por ese motivo se encuentran alineados a la estrategia de estabilización del actual gobierno.

Adicionalmente, comprendiendo al Desminado como precursor del desarrollo, la intervención se considera necesaria para adelantar los proyectos relativos al PNIS en ambos municipios, y los proyectos asociados al PDET, en el caso de San Miguel. A través del presente proyecto se contribuirá al despeje de 7.000 m², parte de los más de 56.000 m² de tierra con sospecha de contaminación identificada en ambas zonas.

En Ipiales, las dos áreas a intervenir de la zona 2 se encuentran en La Argentina, esta vereda se ubica al centro/oeste de la zona, donde se concentra la mayor parte de la contaminación identificada en el municipio. Las áreas se encuentran aproximadamente a 2 horas en vehículo desde la base operativa de HALO en la cabecera municipal de San Miguel en dirección hacia el caserío de Jardines de Sucumbíos (Ipiales) y luego otros 7 minutos en vehículo desde allí hacia El Empalme hasta llegar al río Rumiayaco para ser cruzado en tarabita⁵ y realizar un recorrido a pie de unos 5 minutos, para llegar a una de las áreas, y un recorrido a pie de 45 minutos para llegar a la segunda área. El área que será intervenida en la zona 1 de San Miguel se encuentra en la vereda El Limonal, a 10 minutos en carro desde la cabecera municipal de San Miguel. HALO cuenta con los vehículos necesarios para garantizar el desplazamiento al personal de apoyo y operativo financiado por otro donante.

9 Beneficiarios

Tipo de intervención	Población meta	Prevista		
		Nariño	Putumayo	Total
Despeje (directos)	Hombres	10	4	14
	Mujeres	7	4	11

⁵ La tarabita es un tipo de teleférico utilizado para atravesar regiones bastante accidentadas o para cruzar ríos, compuesto por un cable y poleas, a través del cual se transporta una caja o canastilla, para el transporte de carga o de personas.

	Niños	5	5	10
	Niñas	2	1	3
	Total	24	14	38
Despeje (indirectos) ⁶	Hombres	33	29	62
	Mujeres	29	33	62
	Niños	19	15	34
	Niñas	25	16	41
	Total	106	93	199
ERM	Hombres	10	4	14
	Mujeres	7	4	11
	Niños	5	5	10
	Niñas	2	1	3
	Total	24	14	38

⁶ Los beneficiarios indirectos se calculan de acuerdo a las AP/APC intervenidas con despeje. De esta forma, son el resultado de la diferencia entre la población total de una vereda en que se ubica un área en despeje menos el total de beneficiarios directos de despeje de esa vereda.

10 Marco de Resultados y presupuesto

Cuadro 1 El cuadro de resultados presentado a continuación presenta las metas correspondientes a la financiación del Fondo Multidonante

Marco de resultados	Título del proyecto: <i>Sostenibilidad de las actividades de Desminado Humanitario en el marco del Fondo Multidonante NU</i>								
Resultado del Fondo al cual el programa/proyecto contribuirá	<i>Mejorada la percepción de los ciudadanos sobre la seguridad en los territorios y la confianza en el Estado como proveedor de este bien público a través de estrategias preventivas y reactivas.</i>								
Indicadores del Resultado del Fondo:	Áreas geográficas		Beneficiarios de Resultado (Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)			Información de línea base	Metas finales	Medios de verificación	Organización responsable
# de beneficiarios de despeje que mejoran su percepción sobre la seguridad en el territorio	San Miguel (Z.1) e Ipiales (Z.2)	H	M	Nas	Nos	La línea base se construirá con una encuesta pre-despeje	25.238 m ²	Encuestas pre-despeje y post-despeje	The HALO Trust
# de m ² cuadrados libres de sospecha de minas antipersonal entregados en el marco del Programa de desminado del Gobierno Nacional	San Miguel (Z.1) e Ipiales (Z.2)	Directos	Indirectos	H	M	Nas	Nos	7 ⁸	Reportes de progreso de la Organización
Sub-Resultado 1	<i>Las comunidades tienen acceso a un uso seguro de la tierra previamente contaminada o con sospecha de contaminación – The HALO Trust</i>								
Indicadores del sub-resultado 1 del Fondo	Áreas geográficas		Beneficiarios de Sub-Resultado 1 (Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)			Información de línea base	Metas finales	Medios de verificación	Organización responsable
# de AP/APC despejadas entregadas a la comunidad	San Miguel (Z.1) e Ipiales (Z.2)	Directos	Indirectos	H	M	Nas	Nos	7 ⁸	Reportes de progreso de la Organización
Producto 1.1	<i>Liberadas las tierras por contaminación de sospecha de MAP/MSE/AEI – The HALO Trust</i>								
Indicadores de resultados inmediatos	Áreas geográficas		Beneficiarios (Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)			Información de línea base	Metas finales	Medios de verificación	Organización responsable
# de m ² de despejados	San Miguel (Z.1) e Ipiales (Z.2)	Ver Beneficiarios de Sub-Resultado 1	Resultados	H	M	Nas	Nos	18.238 m ²	Reportes de progreso de la Organización
% de los artefactos explosivos encontrados durante el despeje son destruidos de forma segura	San Miguel (Z.1) e Ipiales (Z.2)	Ver Beneficiarios de Sub-Resultado 1			0%	100 %	Reportes de progreso de la Organización	The HALO Trust	
Producto 1.2	<i>Capacitadas en ERM las comunidades beneficiarias de las áreas que se despejan en San Miguel (Zona 1) e Ipiales (Zona 2) – The HALO Trust</i>								
Indicadores de resultados inmediatos	Áreas geográficas		Beneficiarios (Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)			Información de línea base	Metas finales	Medios de verificación	Organización responsable
# de personas que reciben ERM que aumentan su capacidad de gestionar el riesgo	San Miguel (Z.1) e Ipiales (Z.2)	Ver Beneficiarios directos del Sub-Resultado 1	Resultados	H	M	Nas	Nos	0	Reportes de progreso y Evaluaciones de entrada y salida a participantes de sesiones de ERM

⁷ Este número refiere al total de metros cuadrados despejados entre enero y abril de 2019 en Ipiales y San Miguel, gracias a la financiación del Fondo Multidonante.

⁸ Este número de áreas se refiere a las que fueron intervenidas por las secciones de despeje financiadas por el Fondo Multidonante entre enero y abril de 2019.

Sub-Resultado 2		Generadas y fortalecidas las capacidades socio-económicas de la población local – The HALO Trust									
Indicadores del sub-resultado 3 del Fondo	Áreas geográficas	Beneficiarios de Sub-Resultado 3 (Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)			Información de línea base	Metas finales	Medios de verificación	Organización responsable			
		H	M	Nas					Nos		
# de personas vinculadas y capacitadas en enfoque de igualdad de género y medioambiental	San Miguel (Z1) e Ipiates (Z2)	10	5	NA	NA	15	Lista de personal vinculado y capacitado en medioambiente e igualdad de género	The HALO Trust			
Producto 2.1											
La población víctima del conflicto es vinculada al proyecto y tiene conocimientos en temas medioambientales y de igualdad de género– The HALO Trust											
Indicadores de resultados inmediatos	Áreas geográficas	Beneficiarios (Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)			Información de línea base	Metas finales	Medios de verificación	Organización responsable			
		Mujeres, Niñas y Niños)	Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)	Niños					Niñas		
≥ % de personas vinculadas contratadas localmente	San Miguel (Z1) e Ipiates (Z2)	Ver beneficiarios del Sub-Resultado 2			0	7	Lista de personal vinculado (por mes desagregado por género y enfoques) y de personal vinculado e igualdad de género	The HALO Trust			
≥ # de personas vinculadas mujeres					0	4					
% del personal vinculado capacitado en enfoque de igualdad de género y medioambiental					0%	100%					

Cuadro 2. Objetivos específicos (Efecto/Outcome) del Fondo: Mejorada la percepción de los ciudadanos sobre la seguridad en los territorios y la confianza en el Estado como proveedor de este bien público a través de estrategias preventivas y reactivas

Sub resultado 1 : Las comunidades tienen acceso a un uso seguro de la tierra previamente contaminada o con sospecha de contaminación	Actividades clave	Unidad de medida por ejemplo mensual	Valor unitario (por unidad de medida) (a)	Cantidad requerida (b)	Valor total por actividad	Calendario (por actividad)					Área geográfica	Organización participante responsable
						T1	T2	T3	T4	T5		
PRODUCTOS												
1.1 y 1.2												
Costos de personal												
1.1 Personal local	Persona	874.40	93	81,319.00	x	x	x	x				
1.2 Seguro personal local	Persona	-	-	2,866.00	x							
2. Suministros, comodidades, materiales												
2.1 Médico	Persona	10.00	93	930.00	x	x	x	x				
2.2 Alimentación	Persona	116.00	93	10,788.00	x	x	x	x				
2.3 Uniformes y botas	Persona	12.48	93	1,161.00	x							
2.4 Gasolina y lubricantes	Mensual	296.50	12	3,558.00	x	x	x	x				
2.5 Mantenimiento vehículos	Mensual	287.50	12	3,450.00	x	x	x	x				
2.6 Acomodación	Mensual	282.75	12	3,393.00	x	x	x	x				
2.7 Seguro	Mensual	31.33	12	220.00	x	x	x	x				
2.8 Seguro vehículo	Mensual	66.75	12	801.00	x	x	x	x				
3. Equipo, vehículo y muebles, incluyendo su depreciación												
3.1 Carpas y equipos	Mensual	303.00	12	3,636.00	x	x	x	x				
3.2 Equipo de oficina	Mensual	93.00	12	1,116.00	x	x	x	x				
3.3 Bodegas	Mensual	262.50	12	3,150.00	x	x	x	x				
4. Servicios contractuales												
4. Viajes				5,255.00								

5.1 Personal local		Persona	35.00	93	3,255.00									
6. Transferencias y grants a contrapartes														
Sub resultado 2 : Generadas y fortalecidas las capacidades socioeconómicas de la población local														
Actividades clave		Unidad de medida por ejemplo mensual	Valor unitario (por unidad de medida) (a)	Cantidad requerida (b)	Valor total por actividad	Calendario (por actividad)					Área geográfica	Organización participante responsable		
						T1	T2	T3	T4	T5				
PRODUCTO 2.1														
1. Costos de personal					20,239.00									
1.1. Personal local		Persona	607.38	32	19,436.00	X	X	X	X					
1.2 Casual Labour		Mensual	62.50	12	750.00	X	X	X	X					
1.3 Seguro personal local		Persona	-	-	53.00	X								
2. Suministros, comodidades, materiales					6,676.00									
2.1 Médico		Persona	10.00	32	320.00	X	X	X	X					
2.2 Alimentación		Persona	116.00	32	3,712.00	X	X	X	X					
2.3 Uniformes y botas		Persona	12.47	32	399.00	X								
2.4 Gasolina y lubricantes		Mensual	43.50	12	522.00	X	X	X	X					
2.5 Acomodación		Mensual	97.25	12	1,167.00	X	X	X	X					
2.6 Flete		-	-	-	180.00					X				
2.7 Seguro		Mensual	31.33	12	376.00	X	X	X	X					
3. Equipo, vehículo y muebles, incluyendo su depreciación					384.00									
3.1 Equipo de oficina		-	-	-	384.00	X								
4. Servicios contractuales					120.00					X				
4.1 Auditoría		-	120.00	1	120.00									
5. Viajes					1,120.00									
5.1 Transporte local		Persona	35.00	32	1,120.00	X	X	X	X					

Cuadro 3. CUADRO RESUMEN PRESUPUESTO DEL MPTF #9

CATEGORÍAS	The HALO Trust (A)	Gobierno de Canadá (B)	TOTAL (A+B)
1. Costos de personal	104,424	84,670	189,094
2. Suministros, comodidades, materiales	30,977	-	30,977
3. Equipo, vehículo y muebles, incluyendo su depreciación	8,286	-	8,286
4. Servicios contractuales	120	-	120
5. Viajes	4,375	-	4,375
6. Transferencias y grants a contrapartes	-	-	-
7. Costos generales de operación y otros costos directos	-	-	-
8. Sub-total de costos del proyecto	148,182	84,670	232,852
9. Costos indirectos de soporte**	10,373	-	10,373
10. TOTAL	158,555	84,670	243,225

⁹ Este cuadro hace parte del documento de proyecto. No podrá incluirse como anexo.

11 Enfoques transversales

- *Derechos humanos* - HALO garantizará que sus acciones se dan en el marco del restablecimiento y respeto de los derechos humanos de las comunidades afectadas por el conflicto armado, siendo la esencia de la Organización preservar la vida de las personas y que puedan acceder a las necesidades básicas; a través de la generación de las Rutas de Atención Veredales, la Organización buscará apoyar el fortalecimiento de la gestión del riesgo comunitario. Adicionalmente, se busca crear canales de comunicación más eficientes entre las comunidades, la Organización y el Estado, contribuyendo a la identificación de necesidades de las poblaciones.
- *Igualdad de género* - A partir de la política de enfoques transversales HALO busca garantizar su aplicación tanto en los procesos internos como en la intervención de Desminado. A este respecto, la Organización busca avanzar en el reconocimiento de barreras que impiden a las mujeres vincularse a la Organización, permanecer en ella y ascender, en especial en los cargos operativos. A través de estos ejercicios se busca desarrollar las herramientas adecuadas para los procesos de contratación y promoción que permita impulsar liderazgos femeninos al interior de la Organización. Paralelamente, la Organización ha explorado la ejecución de alianzas con organizaciones y entidades con las que se potencie de forma sostenible la mejora en la calidad de vida, oportunidades de empleabilidad, emprendimiento, desarrollo de proyectos productivos de las mujeres que forman parte del personal local contratado, y beneficiarias directas e indirectas del desminado. Adicionalmente, las actividades de ERM ponen especial atención en la participación de mujeres, toda vez que ocupan un rol cada vez más activo en las labores agropecuarias, así como el aumento de su inserción laboral. Finalmente, HALO cuenta con una política de enfoques transversales que fue desarrollada por la Organización, donde se resalta la prevención de las violencias basadas en género al interior y exterior de la Organización.

HALO integrará el enfoque de género en la contratación y retención de talento femenino, identificando espacios y alternativas para ser más asertivos y eficientes en la comunicación con las mujeres de la región. Se ha impulsado dentro de la organización los liderazgos femeninos, en especial en las áreas tradicionalmente masculinas, como operaciones. La actual Gerente de la locación en San Miguel (que cubre operaciones en Putumayo y Nariño) es una mujer con más de 4 años de experiencia operativa en Desminado Humanitario, quien inicio sus labores como desminadora y con el paso de los años ha ocupado todos los niveles jerárquicos del área de operaciones, construyendo así una carrera que le ha permitido adquirir las competencias necesarias para desempeñar este rol.

- *Enfoque étnico* - Reconociendo la diversidad étnica de los municipios Ipiales y San Miguel, HALO continuará asegurando que el acercamiento a las comunidades de manera colectiva e individual, se hace en el marco del entendimiento y el respeto de los diferentes contextos y necesidades de las comunidades. Por ello, tanto las actividades de despeje como de ERM se adaptan a esas particularidades. Esta fortaleza se potencia con la presencia y el trabajo de los enlaces comunitarios, quienes son personas reconocidas por las comunidades aportando legitimidad al proceso y garantizando que las actividades se realizan siguiendo el enfoque diferencial étnico.
- *Enfoque generacional: niños, niñas y adolescentes* - La Organización reforzará los mensajes de ERM en los sectores en los fueron identificadas AP/APC que serán despejadas en el marco de este proyecto, con especial atención en los niños, niñas y adolescentes que transitan estos lugares, para que adopten comportamientos seguros, así como en el reconocimiento de la marcación y señalización de las áreas. Esto es especialmente importante, teniendo en cuenta la alta presencia de este tipo de población en las dos zonas de intervención y el rol que ocupan en la comunidad, al ser además dinamizadores de los mensajes de prevención en lugares de encuentro como las escuelas y lugares de esparcimiento. Por otro lado, HALO cuenta con una Política de Salvaguarda en la cual se compromete con garantizar que los niños se traten de forma segura, respetuosa y apropiada. De tal manera que en todo momento los derechos

de los niños deberán respetarse con base en lo establecido en la Convención sobre los derechos del niño, así como de las leyes colombianas.

- *Derecho a la participación* - HALO garantiza que las actividades de Desminado Humanitario promueven la participación de las comunidades, la toma colectiva de decisiones y la construcción de relaciones paritarias y transparentes en las que se reconoce la relación de los actores locales con el territorio. Además, se promoverán los encuentros entre las diferentes Autoridades Locales de los municipios, asegurando que no solo se comparten con éstas los avances de las operaciones, sino que las retroalimentaciones de éstas son tenidas en cuenta en el ejercicio de las actividades. La identificación de las necesidades de las comunidades, a través de su activa participación en el proceso de Desminado Humanitario, ha permitirá articularlas con las autoridades locales y otras ONG con presencia en la región.
- *Víctimas del conflicto* - De forma reactiva, a través de su modelo de contratación, HALO continúa empleando a personas víctimas de cualquier hecho victimizante, entre ellos personas desplazadas por la violencia, y a familiares de personas víctimas por artefactos explosivos. Esto genera nuevos ingresos económicos estables para ellos y sus familias, además contribuye al empoderamiento de estas personas. Por otro lado, el componente de AIV del proyecto identifica y orienta a las víctimas por MAP/MUSE/AEI, dirigiéndolas al restablecimiento de sus derechos y contribuyendo a la eliminación de escenarios que posibiliten su revictimización. A modo preventivo, la ERM contribuye a la adopción de comportamientos seguros en las comunidades vulnerables ante la amenaza de la presencia de artefactos explosivos; y las Rutas Veredales de Atención aportan la gestión del riesgo comunitario, fortaleciendo la capacidad instalada de las comunidades ante situaciones de riesgo, contribuyendo a la sostenibilidad de la intervención.
- *Acción sin daño "no harm" y sostenibilidad medioambiental* - A través de la intervención humanitaria y sostenible, HALO busca garantizar que las acciones realizadas en el marco del Desminado Humanitario no afectan las dinámicas de las comunidades, sus actividades productivas, así como sus espacios para la toma de decisiones colectivas y demás aspectos propios de éstas, en especial de las comunidades indígenas y Resguardos. La Organización continúa fortaleciendo el Enlace Comunitario con las comunidades de las veredas en las que se realizan actividades de despeje. A este mismo respecto se busca identificar las necesidades de las comunidades con el fin de que sean articuladas con potenciales intervenciones humanitarias.

11.1 Igualdad de Género

- La teoría del cambio promueve la igualdad de género en la población a abordar.
- El análisis de situación incluye información diferencial de las afectaciones a mujeres y hombres.
- La lógica de la intervención promueve de manera positiva la igualdad de género en sus resultados e impacto esperado.
- Los indicadores miden el impacto diferencial en mujeres y hombres.
- El presupuesto planteado tiene componentes específicos para promover la igualdad entre mujeres y hombres (al menos 30% del presupuesto estará destinado a actividades que fortalezcan la igualdad de género).
- El objetivo estratégico general es avanzar hacia la igualdad de género.

Marcador de Género del proyecto: 0

1

2a

2b

El proyecto debe dedicar un total del 30% de sus recursos a actividades que promuevan la equidad de género, descríbalas a continuación con sus líneas presupuestarias y montos totales en dólares estadounidenses:

The HALO Trust ha incluido el enfoque de género de manera transversal en todas sus actividades tanto operativas como administrativas. De este modo, se propende por la contratación de mujeres que son parte de la población local, víctimas directas o indirectas del conflicto armado, entendiendo la desproporcional afectación que el

conflicto ha tenido sobre la población femenina. Al interior de la Organización se ha socializado y fortalecido la Política de Igualdad, que incluye la prevención de la violencia de género al interior y hacia afuera de la Organización.

Respecto a las actividades operativas, los talleres de ERM son realizados y formulados bajo el enfoque de género, teniendo en cuenta el papel cada vez más protagónico que tienen las mujeres en las actividades productivas agropecuarias, su inserción laboral y participación social y política en las zonas de intervención. Adicionalmente, los encuentros con las comunidades se promueven garantizando el derecho a la participación efectiva de las mujeres y el enfoque de acción sin daño, de manera que se generen consensos que no afecten las dinámicas sociales y familiares de hombres, mujeres, niños y niñas.

Finalmente, la Organización garantiza que todo el personal vinculado al proyecto cuente con una capacitación en enfoque de igualdad, que promueven comportamientos individuales y organizacionales de acuerdo a los principios de igualdad y a la prevención de cualquier tipo de discriminación.

En ese sentido, y de acuerdo al carácter transversal del enfoque de género e igualdad, las actividades 1.1 y 1.2 tienen un impacto positivo frente a la equidad de género. A continuación, el cuadro desagrega las líneas presupuestales de costo de personal que tienen un impacto directo en la igualdad de género en el marco de este proyecto.

Actividad y su relación al marco de resultados	Efecto en la igualdad de género	Línea presupuestaria	Monto USD
Actividad 1.1 - Relación al Sub-Resultado 1 " Las comunidades tienen acceso a un uso seguro de la tierra previamente contaminada o con sospecha de contaminación"	La contratación de hombres y mujeres en la acción contra minas aporta a la igualdad de género en el sector y en las comunidades de intervención. En este proyecto, HALO contratará mínimo a cuatro mujeres: tres en operaciones y una en el área de apoyo.	Costos de personal	81,319
Actividad 2.1 - Relación al Sub-Resultado 2 "Generadas y fortalecidas las capacidades socio-económicas de la población local"	El costo de estas persona representa el 40 % del total del costo de los salarios.	Costos de personal	19,436
		Total USD \$	100,755
		Porcentaje	62%

11.2 Medio ambiente:

Integración de los principios generales para fortalecer la sostenibilidad social y ambiental

PREGUNTA 1: ¿Cómo integra el proyecto los principios globales de manera tal de fortalecer la sostenibilidad ambiental?

Con el fin de preservar y valorar el capital natural de Colombia, HALO busca en la medida de lo posible, generar el menor impacto negativo en el medio ambiente a través de sus acciones. El Desinadare Humanitario (DH), por su propia naturaleza, tiene un impacto ambiental mínimo. Las actividades de DH de la Organización se rigen por los parámetros establecidos en los Estándares Nacionales e Internacionales, en la legislación colombiana como lo estipulan los artículos 3 y 4 del Decreto 1076 de 2016 además de seguir a cabalidad lo descrito en los Procedimientos Operativos Aprobados (POA) de Manejo Ambiental de la organización y en acuerdo con el monitoreo llevado a cabo por la OEA.

Describe brevemente en el espacio a continuación la manera en que el proyecto incorpora la sostenibilidad ambiental

La Organización cuenta con un Oficial ambiental y forestal que crea, por cada municipio de intervención con despeje, un plan de mitigación ambiental de acuerdo a la reglamentación nacional y a los lineamientos departamentales estipulados por la autoridad ambiental local.

Identificación y gestión de los riesgos ambientales

PREGUNTA 2: ¿Cuáles son los posibles riesgos ambientales?		PREGUNTA 3: ¿Cuál es el nivel de importancia de los posibles riesgos ambientales?		PREGUNTA 6: ¿Qué medidas de evaluación y gestión social y ambiental se han tomado y/o se requieren para abordar los posibles riesgos (para riesgos de importancia moderada a alta)?	
Descripción del riesgo	Impacto y probabilidad (1-5)	Importancia (baja, moderada, alta)	Comentarios	Descripción de las medidas de evaluación y gestión según se reflejan en el diseño del proyecto. Si se requiere una ESIA o SESA, tome en cuenta que deben considerar todos los posibles impactos y riesgos.	
Riesgo 1: Hay pueblos indígenas dentro del área de intervención.	I = 1 P = 1	Baja	En el área de operación no hay Resguardos ni Cabildos Indígenas.	NA	
Riesgo 2: Hay una posibilidad de que el proyecto se ubique en territorios reivindicados por pueblos indígenas	I = 1 P = 1	Baja	En el área de operación no hay Resguardos ni Cabildos Indígenas.	NA	
Riesgo 3: El proyecto podría redundar la generación de desechos.	I = 1 P = 2	Baja	La Organización genera desechos humanos, hospitalarios, orgánicos, inorgánicos, sanitarios, etc. y de materiales tóxicos (combustibles, aceites, detergentes, etc.)	De acuerdo con el Plan de Manejo Ambiental que se anexa a cada Plan de Intervención de una nueva área peligrosa, la Organización tratará la disposición y manejo de desechos humanos y tóxicos de manera que no causará un efecto dañino en el ambiente (uso de letrinas, baños, pozos sépticos, entre otros). Los desechos tóxicos o peligrosos son recolectados y removidos a zonas apropiadas y aprobadas para dicho fin.	
PREGUNTA 4: ¿Cuál es la categorización general del riesgo del proyecto?					
Marque el recuadro correspondiente a continuación.					
			Riesgo bajo	<input checked="" type="checkbox"/>	Comentarios
			Riesgo moderado	<input type="checkbox"/>	El riesgo ambiental del proyecto es bajo dado que ya existen medidas de disminuir el impacto generado por la Organización que cuentan con el aval de La Autoridad Nacional y el Componente de Monitoreo Externo (OEA).
			Riesgo alto	<input type="checkbox"/>	
PREGUNTA 5: Sobre la base de los riesgos identificados y su categorización, ¿cuáles son los requisitos relevantes de los siguientes estándares ambientales?					
Marque todos los que aplican.					
Comentarios					

1. Conservación de la biodiversidad y gestión de los recursos naturales	<input type="checkbox"/>
2. Mitigación y adaptación al cambio climático	<input type="checkbox"/>
3. Patrimonio cultural	<input type="checkbox"/>
4. Pueblos indígenas	<input type="checkbox"/>
5. Prevención de la contaminación y uso eficiente de los recursos	<input type="checkbox"/>

Lista de verificación de los posibles riesgos ambientales		Respuesta (SI/No)
Principio: Sostenibilidad ambiental: Las preguntas referidas al diagnóstico de los riesgos ambientales se incluyen en las preguntas relacionadas con el estándar específico a continuación.		
Estándar 1: Conservación de la biodiversidad y gestión sostenible de los recursos naturales		
1.1	¿Podría el proyecto afectar adversamente los hábitats (por ejemplo, hábitats modificados, naturales y críticos) y/o en los ecosistemas o los servicios que estos prestan	No
1.2	¿Se encuentran algunas de las actividades propuestas para el proyecto dentro de hábitats críticos y/o zonas ambientalmente sensibles o sus alrededores, incluidas áreas protegidas legalmente (por ejemplo, reservas naturales, parques nacionales), zonas cuya protección ha sido propuesta o áreas reconocidas como tal por fuentes validadas y/o pueblos indígenas o comunidades locales?	No
1.3	¿Involucra el proyecto cambios en el uso del suelo y los recursos que podrían afectar adversamente los hábitats, los ecosistemas y/o los medios de sustento? (Nota: Si se deben aplicar restricciones y/o limitaciones de acceso a las tierras, vea el Estándar 5).	No
1.4	¿Las actividades del proyecto plantean riesgos para especies en peligro de extinción?	No
1.5	¿El proyecto plantea el riesgo de introducción de especies exóticas invasivas?	No
1.6	¿Involucra el proyecto la cosecha de bosques naturales, desarrollo de plantaciones o reforestación?	No
1.7	¿Involucra el proyecto la producción y/o cosecha de poblaciones de peces u otras especies acuáticas?	No
1.8	¿Involucra el proyecto la extracción, el desvío o la acumulación significativa de aguas superficiales o subterráneas?	No
1.9	¿Involucra el proyecto el uso de recurso genéticos (es decir, recolección y/o cosecha, desarrollo comercial)?	No
1.10	¿Plantea el proyecto preocupaciones ambientales transfronterizas o mundiales potencialmente adversas?	No
1.11	¿Redundará el proyecto en actividades de desarrollo secundarias o relevantes que podrían desembocar en efectos sociales y ambientales adversos, o generará impactos acumulativos con otras actividades actuales o que se están planificando en la zona?	No
Estándar 2: Mitigación y adaptación al cambio climático		
2.1	¿El proyecto que se propone producirá emisiones considerables ¹⁰ de gases de efecto invernadero o agravará el cambio climático?	No
2.2	¿Los posibles resultados del proyecto serán sensibles o vulnerables a posibles impactos del cambio climático?	No

¹⁰Respecto del CO₂, "emisiones considerables" significan en general más de 25.000 toneladas por año (de fuentes directas e indirectas). [La Nota orientativa sobre mitigación y adaptación al cambio climático provee información adicional sobre emisiones de GEI].

2.3	¿Es probable que el proyecto que se propone aumente directa o indirectamente la vulnerabilidad social y ambiental al cambio climático ahora o en el futuro (conocidas también como prácticas inadaptadas)?	No
Estándar 6: Pueblos indígenas		
6.1	¿Hay pueblos indígenas en el área del proyecto (incluida el área de influencia del proyecto)?	No
6.2	¿Existe la probabilidad de que el proyecto o partes de él se ubiquen en tierras y territorios reivindicados por pueblos indígenas?	No
6.3	¿Podría el proyecto que se propone afectar los derechos, las tierras y los territorios de pueblos indígenas (independientemente de si dichos pueblos tienen títulos de propiedad legales sobre dichos terrenos)?	No
6.4	¿Han faltado consultas culturalmente apropiadas destinadas a conseguir el consentimiento previo, libre e informado sobre temas que podrían afectar los derechos e intereses, las tierras, los recursos, los territorios y los medios de subsistencia tradicionales de los pueblos indígenas involucrados?	No
6.4	¿Implica el proyecto que se propone el uso y/o el desarrollo comercial de recursos naturales en tierras y territorios reivindicados por pueblos indígenas?	No
6.5	¿Existe la posibilidad de que se produzcan desalojos forzados o el desplazamiento económico o físico total o parcial de pueblos indígenas, incluido a través de restricciones de acceso a tierras, territorios y recursos?	No
6.6	¿Afectará el proyecto negativamente las prioridades de desarrollo de los pueblos indígenas, tal y como ellos las definen?	No
6.7	¿Podría el proyecto afectar las formas de vida tradicionales y la supervivencia física y cultural de los pueblos indígenas?	No
6.8	¿Podría el proyecto afectar el patrimonio cultural de los pueblos indígenas, incluido a través de la comercialización o uso de sus conocimientos y prácticas tradicionales?	No
Estándar 7: Prevención de la contaminación y uso eficiente de los recursos		
7.1	¿Podría el proyecto redundar en la emisión de contaminantes al medioambiente debido a circunstancias rutinarias y no rutinarias, con el potencial de causar impactos adversos locales, regionales y/o transfronterizos?	No
7.2	¿Podría el proyecto que se propone redundar en la generación de desechos (tanto peligrosos como no peligrosos)?	No
7.3	¿Podría el proyecto que se propone involucrar la fabricación, comercialización, liberación y/o uso de productos químicos y/o materiales peligrosos? ¿Propone el proyecto el uso de productos o materiales químicos prohibidos internacionalmente o sujetos a procesos de eliminación gradual?	No
7.4	¿Involucra el proyecto que se propone la aplicación de pesticidas que pueden tener efectos negativos sobre el medioambiente o la salud humana?	No
7.5	¿Incluye el proyecto actividades que requieran el consumo de cantidades considerables de materias primas, energía y/o agua?	No



12 Disposiciones para la gestión y la coordinación

Nombre	Cargo	Cargo y función
Tom Griffiths	Jefe de Región	Apoya con la supervisión de los recursos, informes y operaciones. Proporciona lineamiento estratégico para el programa, lleva a cabo enlace de alto nivel entre el Gobierno y los donantes, brinda apoyo a través de visitas periódicas al Programa y garantiza el cumplimiento de los principios rectores y las políticas de HALO
Ashley Boddy	Director de Programa	Es responsable de todos los aspectos de la ejecución del Programa en Colombia, del enlace con las Embajadas, con los donantes y las instituciones del Gobierno, incluyendo la Autoridad Nacional. Ashley reporta al Jefe de Región basado en la casa matriz en el Reino Unido
Sarahí Gonzalez	Sub Directora de Programa	Es responsable de ayudar en los aspectos operativos y de apoyo del programa, incluida la administración, los recursos humanos, la logística, el despliegue operacional, las comunicaciones, la gestión de datos y el trabajo relacionado con los donantes, así como el enlace con las entidades y autoridades del gobierno local. Reporta al Director de Programa
Johany Zuluaga	Gerente de Operaciones	Supervisa las operaciones en las cinco locaciones de HALO para garantizar que los equipos se despliegan de manera eficiente y para resolver cualquier problema operativo que pueda surgir. Es responsable de la planificación operativa de HALO y reporta directamente al Director de Programa
Lina Delgado	Gerente de Locación	Con más de 5 años de experiencia operativa, Lina es encargada de gerenciar y coordinar todos los aspectos operativos y administrativos en las intervenciones de Desminado Humanitario que HALO tiene actualmente en los departamentos de Nariño y Putumayo. Reporta al Gerente de Operaciones.

13 Seguimiento y presentación de informes

13.3 Matriz de Riesgos

Riesgo	Asociado/ resultado	Clasificación			¿Cómo el riesgo puede ser mitigado?
		Impacto	Probabilidad	Grado riesgo	
1. Medioambiente - Interrupciones en el trabajo causadas por condiciones climáticas imprevisibles	R1	Bajo	Medio	Moderado	Aprovechamiento de las horas en que no sea posible realizar despeje para la realización de otras actividades
2. Político – La situación política o de seguridad en el área de operaciones se degrada perjudicando la planeación inicial	R1 R2	Bajo	Media	Moderado	Mantener información actualizada sobre la situación política y de seguridad en la zona, evaluar la situación y tomar decisiones según los diferentes escenarios. Los riesgos específicos se gestionan mediante el protocolo de seguridad del país, supervisado semanalmente. Cuando ya no sea posible acceder a las zonas previstas, se comunicará al Fondo y se coordinarán los cambios del despliegue con autorización previa.
3. Social – Población local rechaza la presencia de HALO por desconfianza al proceso de desminado humanitario	R1 R2	Bajo	Bajo	Bajo	Asegurar el apoyo de las instituciones locales Trabajar con las comunidades para crear confianza entre la organización y beneficiarios
4. Físico - Ausencia de personal para trabajar con HALO	R2	Medio	Bajo	Bajo	Emplear personas de las áreas rurales para crear capacidad nacional
5. Físico –Productividad baja más de lo programado	R1	Medio	Bajo	Bajo	HALO tiene herramientas y metodologías para monitorear las metas mensuales e identificar cualquier inconveniente para ser mitigado de inmediato
6. Económico – Aumento de costos/precios y altos gastos reducen el presupuesto	R1 R2	Medio	Bajo	Bajo	Monitoreo constante de los gastos, y ajustes según situación





13.4 Seguimiento:

Tipo de actividad	Objetivo	Responsable	Periodicidad	Porcentaje presupuesto destinado
Implementación del sistema interno de gestión de calidad	Garantizar la calidad de los resultados del despeje en todos los niveles de supervisión de acuerdo con los Procedimientos Operativos Aprobados (POA) de la Organización (registro de estadísticas, actualización de los mapas de progreso en las áreas, registro de control de calidad interno del área despejada y demás registros del sistema de calidad, entre otros)	Líder y supervisor de despeje Oficial y gerente de operaciones	Diario	4%
Gestión documental y de información	Asegurar que los resultados alcanzados en cada área están anotados correctamente en el libro de despeje y cargados en la plataforma interna Fulcrum Recopilar y compartir con la OACP los avances y resultados del despeje, el análisis de la información y las evidencias	Oficial de operaciones Gerente de operaciones y de locación Oficial GIS de la locación Oficial Senior GI	Semanal	48%
Seguimiento interno al proyecto	Monitorear el cumplimiento de las actividades y de las metas del proyecto de acuerdo al marco de resultados y la buena ejecución de los fondos	Oficial de proyecto	Semanal	0%
Monitoreo externo	Someterse al monitoreo externo establecido por la OACP y realizado por la OEA en los territorios para asegurar que el trabajo realizado por HALO cumple con los POA y los Estándares Nacionales	OACP y OEA	Semanal	0%

13.5 Evaluación:

El proyecto cuenta con indicadores que, de acuerdo a la lógica de intervención presentada previamente, harán posible la medición del cambio propuesto, de acuerdo a cada uno de los productos. Se cuenta con una línea de base inicial que permitirá conocer el avance de las operaciones de manera regular. La presencia de la Organización en el territorio, así como el proceso de Enlace Comunitario, que se mantiene a lo largo de toda la intervención permitirá obtener información tanto de los actores institucionales, como de las comunidades beneficiarias, acerca del impacto que se genera una son entregadas como despejadas las áreas intervenidas con TDM.

La Organización cuenta herramientas de medición de todos los proyectos en ejecución que permiten desarrollar un monitoreo constante de las operaciones, incluyendo las metas relativas a las operaciones, contratación de personal y cumplimiento de enfoques transversales. Esta herramienta permite prever los ajustes que deben hacerse a los proyectos, así como si la intervención se encamina a la consecución de los objetivos propuestos.

13.6 Presentación de informes:

The HALO Trust se compromete a (i) Entregar un informe anual de proyecto, no más allá del 28 de febrero del año siguiente, (ii) reportar trimestralmente los avances acumulados en la plataforma de monitoreo, (iii) reportar a la persona encargada de Monitoreo del Fondo avances semanales, y (iv) entregar un informe final, no más allá de tres meses después de finalizadas las actividades del proyecto. HALO presentará los informes del Plan de Manejo Ambiental así como las actividades relacionadas en este ámbito.

ANEXOS

Anexo A – Mapa de Operaciones Zona 2 de Ipiales – Nariño

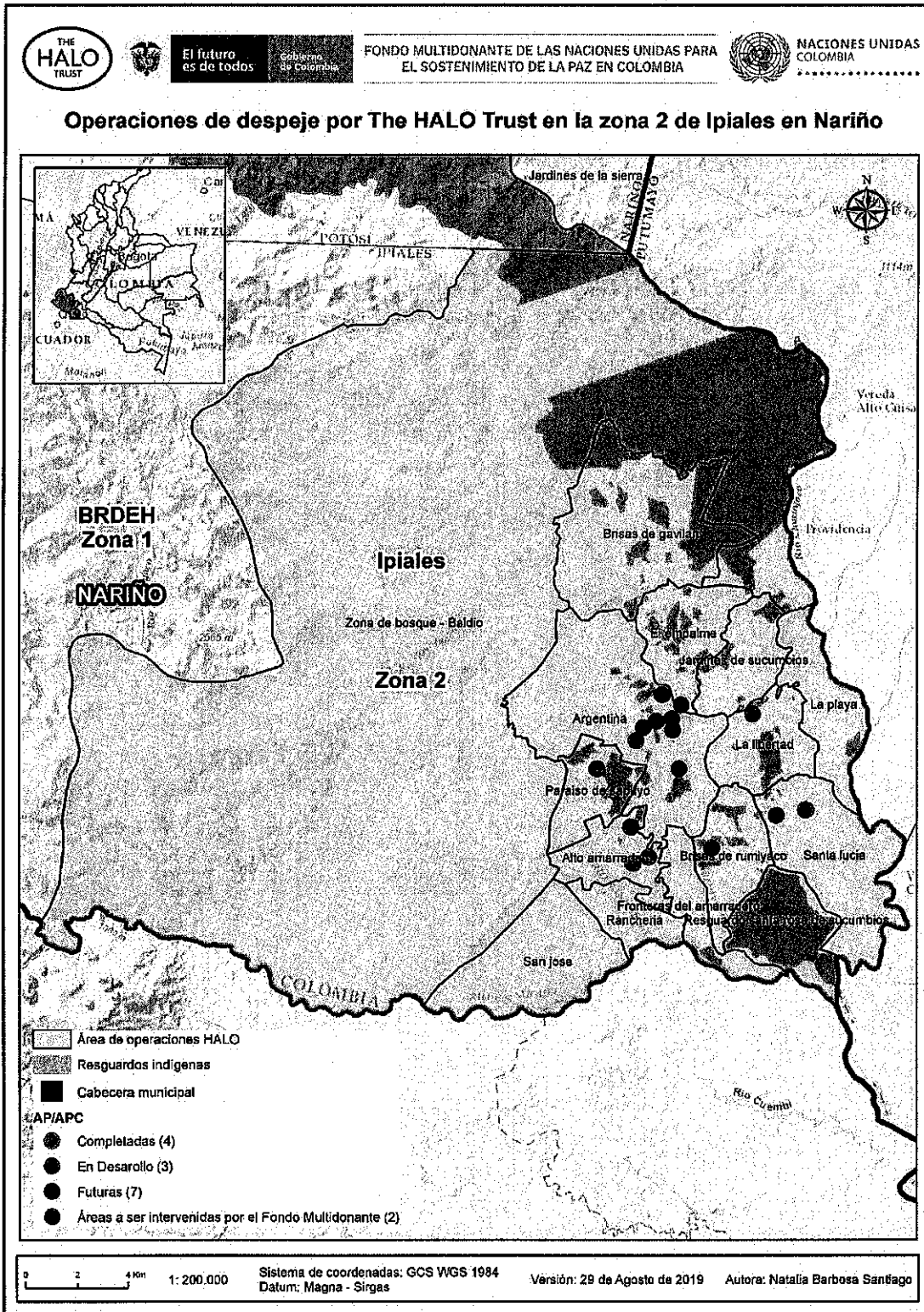
Anexo B – Mapa de Operaciones Zona 1 de San Miguel – Putumayo

Anexo C – Costos de personal





Anexo A – Mapa de Operaciones Zona 2 de Ipiiales – Nariño





FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS PARA
EL SOSTENIMIENTO DE LA PAZ

Anexo B – Mapa de Operaciones Zona 1 de San Miguel – Putumayo



El futuro
es de todos

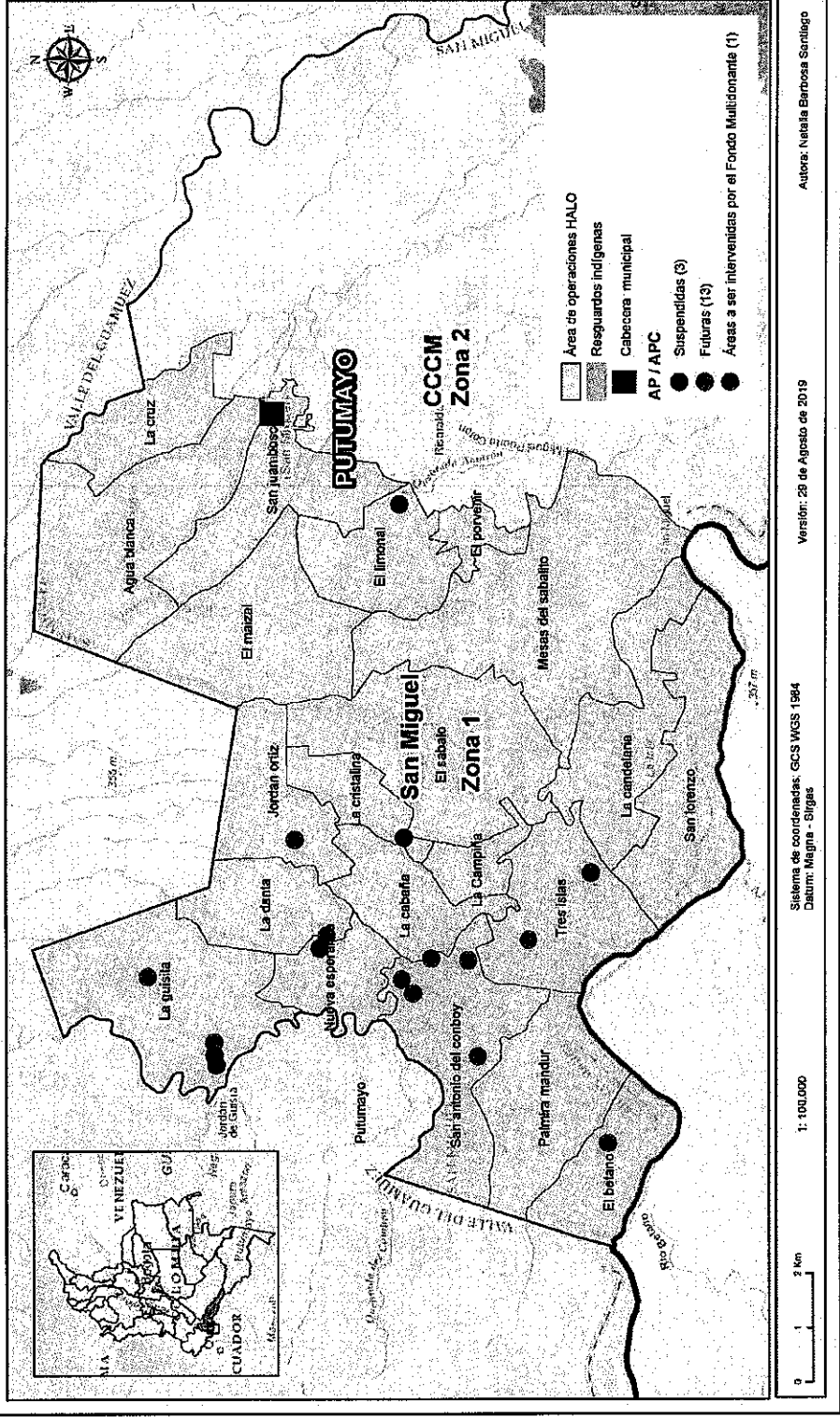
Gobierno
de Colombia



NACIONES UNIDAS
COLOMBIA

FONDO MULTIDONANTE DE LAS NACIONES UNIDAS PARA
EL SOSTENIMIENTO DE LA PAZ EN COLOMBIA

Operaciones de despeje por The HALO Trust en la zona 1 de San Miguel en Putumayo



El futuro
es de todos

Gobierno
de Colombia





Anexo C – Costos de personal

Cargo	# de personas	# de meses	Salario USD	Porcentaje
Personal operativo			81,319	81%
Oficial de Operaciones	1	12	21,620	
Supervisor de desminado	1	9	10,740	
Líder de desminado	1	12	9,996	
Gerente de entrenamiento	1	3	8,026	
Desminador	5	11	30,000	
Desminador	1	2	937	
Personal de apoyo			19,436	19%
Oficial de Gestión de Información	1	4	4,330	
Asistente administrativo	1	4	2,814	
Manipuladora de alimentos	1	12	5,503	
Auxiliar de oficios varios	1	4	1,835	
Asistente de construcción	1	8	4,954	
Total			100,755	100%

