

Requesting Organization :	Norwegian Refugee Council				
Allocation Type :	Allocation Standard 1				
Primary Cluster	Sub Cluster	Percentage			
Protection		100.00			
		100			
Project Title :	Co-facilitation du Cluster Protection au niveau national en RCA, Bangui				
Allocation Type Category :					
OPS Details					
Project Code :		Fund Project Code :	CAR-17/HCF10/AS1/PROT/INGO/6213		
Cluster :		Project Budget in US\$:	120,000.00		
Planned project duration :	12 months	Priority:			
Planned Start Date :	01/07/2017	Planned End Date :	30/06/2018		
Actual Start Date:	01/07/2017	Actual End Date:	30/06/2018		
Project Summary :	<p>Alors que l'installation des institutions démocratiquement élues en début 2016 avait suscité un certain optimisme quant à l'amélioration de la protection des personnes affectées, force est de constater que la situation de protection s'est généralement détériorée dans beaucoup de localités, et que les besoins humanitaires sont devenus de plus en plus importants. Suite à l'acuité de cette crise de protection, le Cluster Protection continue d'être de plus en plus sollicité par l'ensemble des acteurs humanitaires et autres acteurs notamment de la mission intégrée des Nations Unies pour la stabilisation de la RCA. En outre, dans un contexte aussi instable où il y a recrudescence des risques de protection, il est plus qu'important de renforcer la centralité de la protection ainsi que la mise en œuvre effective de l'intégration et de la transversalité de la protection dans les secteurs humanitaires.</p> <p>NRC assure la co-facilitation du cluster Protection en RCA depuis avril 2014. Cependant, l'actuel co-facilitateur ainsi que le nouveau coordinateur du Cluster Protection ne sont à l'œuvre que depuis juillet/août 2016. Cette proposition de projet vise donc à maintenir le momentum, pour non seulement continuer à assurer les six fonctions du Cluster (Soutenir la prestation des services ; Guider le CH/EHP dans la prise de décisions stratégiques relatives aux interventions humanitaires ; Planifier et élaborer une stratégie ; Défendre les intérêts du Cluster ; Effectuer un suivi et établir des rapports ; Planifier des mesures d'urgence et se préparer aux situations d'urgence et renforcer les capacités) mais aussi mettre en œuvre la stratégie et le plan d'actions qui viennent d'être développés.</p> <p>Le projet entend porter une attention particulière sur la coordination opérationnelle avec les sous clusters, les sections civiles de la MINUSCA, l'intercluster, et les clusters régionaux. Le renforcement des six fonctions clés du cluster et la promotion de la centralité et la transversalité de la protection seront prioritaires. Les activités en lien avec le renforcement des capacités des ONG locales, la mise en place des mécanismes de coordination dans les zones reculées (hors hub humanitaires) ainsi que le suivi des projets protection financés par le Fonds Humanitaires font aussi partie de cette proposition de projet.</p>				
Direct beneficiaries :					
Men	Women	Boys	Girls	Total	
135	90	0	0	225	
Other Beneficiaries :					
Beneficiary name	Men	Women	Boys	Girls	Total
Other	0	0	0	0	0
Other	0	0	0	0	0
Indirect Beneficiaries :					
<p>Les bénéficiaires indirects sont principalement les PDIs (en site, en famille d'accueil, en brousse) et autres personnes affectées par le déplacement en RCA. Ce sont, selon les chiffres fournis par la commission mouvement des populations du Cluster Protection (CMP) fin mai 2017, 503 600 personnes, dont 154 718 résidents dans les sites, 343 382 résidents en familles d'accueil et 5 500 estimées en brousse. Bien que ces chiffres ne reposent pas sur un recensement exhaustif de la population cible et sont dynamiques en fonction des événements et de la situation sécuritaire, ils représentent une estimation découlant des données collectées par les différents acteurs humanitaires en RCA et compilées par la CMP.</p>					
Catchment Population:					
Les personnes ayant besoin d'assistance humanitaire en RCA bénéficieront des actions de coordination du cluster protection au niveau national.					

Link with allocation strategy :

La stratégie d'allocation des fonds humanitaire pour 2017 a, à juste titre, expressément fait référence au besoin de renforcer les mécanismes de coordination des Clusters. La proposition de co-facilitation du Cluster Protection s'inscrit donc dans cet objectif secondaire de l'allocation qui est de 'soutenir le mécanisme de coordination humanitaire en renouvelant le financement et/ou en appuyant les postes de co-facilitateurs de clusters'.

En plus du soutien au mécanisme de coordination, cette proposition de co-facilitation contribuera aussi à l'objectif principal de l'allocation, à savoir 'répondre aux besoins existants les plus urgents et critiques pour « sauver des vies » en répondant aux nouvelles urgences ou aux urgences qui se poursuivent en l'absence d'un retour à la normale'. En effet, le renforcement de la mise en œuvre des 6 fonctions clés du cluster va permettre d'améliorer la réponse aux besoins de protection les plus urgents, critiques et immédiats. La coordination des acteurs clés de protection permettra la consolidation des données de protection, l'identification des zones les plus touchées et des populations les plus à risques, ce qui assurera l'amélioration de la couverture géographique du système d'identification des cas pour un mécanisme de référencement plus efficace. Elle permettra par ailleurs de renforcer les mécanismes de surveillance de réponses rapides, et de la préparation aux urgences de protection pour maintenir un mécanisme de suivi et d'alerte des déplacements récents où les besoins sont les plus importants.

Le renforcement des capacités des acteurs humanitaires aux principes de 'do no harm' permettra de mitiger et prévenir les tensions inter et intra-communautaires, participant ainsi à l'amélioration de la coexistence pacifique. La promotion des principes généraux de la protection transversale, incluant le genre, permettra un renforcement de la dignité des populations les plus affectées, un accès sans entrave, sans discrimination, et en sécurité à l'assistance humanitaire et aux services sociaux de base. L'engagement des clusters sur cette thématique et sur l'intégration des problématiques de protection dans leur planification sectorielle permettra un renforcement de l'intersectorialité et ainsi la mitigation et la prévention des risques de protection. Cela permettra également de renforcer l'acceptation, de l'accès humanitaire et de la protection par la présence. Le renforcement des capacités des acteurs nationaux participera à cet objectif et renforcera la durabilité de l'action.

Sub-Grants to Implementing Partners :

Partner Name	Partner Type	Budget in US\$

Other funding secured for the same project (to date) :

Other Funding Source	Other Funding Amount

Organization focal point :

Name	Title	Email	Phone
Innocent Nsengiyumva	Directeur Programme	nsengiyumva.innocent@nrc.no	(+236) 72 46 25 23
Eric Batonon	Directeur Pays RCA	eric.batonon@nrc.no	+236 720 317 40

BACKGROUND

1. Humanitarian context analysis

Depuis octobre 2016, la RCA a connu des affrontements entre les groupes armés qui a atteint un niveau de violence équivalent à celui de 2014. Le déploiement de troupes internationales n'a pas été en mesure de fournir pleinement la sécurité physique requise dans la plupart des zones affectées et les civils continuent d'être directement visés par les groupes armés.

Alors qu'au cours de l'année 2016, les violences armées intercommunautaires étaient concentrées à Bangui, au Nord-Ouest, au Centre et Centre-Est, il est désormais constaté que, depuis 2017, ce type de violences atteint la partie Sud-Est, à savoir les zones de Bangassou, Alindao, Zangba, Mobaye et Bria. Il est important de noter pour la partie du Sud-Est du pays, bien qu'ayant été auparavant épargnée par les affrontements entre les mouvements armés, a toujours été en proie aux exactions de la part de la « Lord's Resistance Army » (LRA).

Alors que l'ensemble de la population - 4,6 millions de personnes, dont la moitié sont des enfants - avaient déjà été touchés par la crise et que selon le plan de réponse humanitaire 2017, près de la moitié avait besoin d'une aide humanitaire d'urgence (2,2 M) avant la dernière vague de violence, la crise s'est intensifiée depuis la fin de 2016, créant de nouveaux déplacements et de nouvelles urgences humanitaires. En mai 2017 seulement, 100 000 personnes ont été nouvellement déplacées à l'intérieur du pays selon le bulletin humanitaire de OCHA RCA. Avec la récente vague de violence, un cinquième de la population est déplacée - 503 600 personnes, dont 154 718 résident dans les sites, 343 382 dans des familles d'accueil et 5 500 dans la brousse (CMP, mai 2017). 47% de la population déplacée sont des enfants. De plus, près de 500 000 personnes se sont réfugiées dans les pays voisins.

Dans un contexte de grands déplacement (plus d' un million de personnes déplacées à l'intérieur et extérieur du pays), de pauvreté généralisée, de cohésion sociale érodée, de grande corruption et une lutte éfrénée pour l'accès aux ressources naturelles, le marché de la violence émerge et entraîne la violence généralisée et le délitement des infrastructures et des institutions. Les tensions entre agriculteurs et éleveurs se sont accentuées du fait de l'effritement des structures communautaires de gestion des litiges et de définition des couloirs de transhumance. Ces tensions ont mené à un clivage sur fond de xénophobie et d'appartenance identitaire. En l'absence de l'autorité de l'Etat, les groupes armés se multiplient et se posent à la fois comme auteurs de violations et protecteur des intérêts de leur groupe identitaire. Dans les régions où les populations musulmanes sont minoritaires, les violences contre celles-ci ainsi que les violations de leurs droits à l'intégrité physique, à la liberté de culte, à la liberté de mouvement empêchent leur accès aux services et aux moyens de subsistance et affectent très sérieusement leurs capacités de survie.

La violence généralisée a également conduit à de nombreux mouvements de population, vers des sites de déplacés et des familles d'accueil. Les familles et communautés d'accueil, qui représentent la capacité de protection principale pour les populations déplacées, ont bénéficié de très peu de support provoquant ainsi l'érosion des mécanismes de solidarité au fil des chocs successifs. La destruction des biens et des maisons pose un obstacle majeur au retour de milliers de déplacés et une menace sur la stabilité et la réconciliation. Les femmes et les enfants sont particulièrement affectés par l'impact du conflit. Les jeunes, faute d'un environnement protecteur permettant leur développement et la possibilité de devenir des acteurs économiques, sont particulièrement exposés au marché de la violence. Il en résulte une criminalisation urbaine généralisée, une guérilla rurale et un appauvrissement des populations comme seule stratégie de résilience vis-à-vis de leur vulnérabilité au marché de la violence.

2. Needs assessment

Comme indiqué dans le paragraphe précédent (Humanitarian context), la tendance actuelle en RCA démontre que les conflits reprennent sur une grande partie du territoire, et si les nouvelles vagues de violences ne sont pas contenues, il y a de fortes probabilités que le déplacement continuera à augmenter et la situation de protection se dégradera.

En outre, la crise de la protection en RCA a encore augmenté au cours des derniers mois et de graves violations des droits humains ont été rapportés lors des récents affrontements armés. Les violences sexuelles et envers les femmes sont commises par des acteurs armés non étatiques, en toute impunité, car il y a eu un effondrement du système judiciaire. Les femmes et les enfants - surtout ceux qui se trouvent dans des sites de déplacement ou dans la brousse pendant une période prolongée - vivent dans des conditions très précaires et sont les plus exposés aux risques de protection. Les nouveaux événements dans le sud-est ont probablement augmenté le nombre d'enfants associés dans les groupes armés, qui était déjà estimé à 13 000. La violence intercommunautaire a poussé les minorités à quitter leur lieu d'origine ou à se limiter à des enclaves où les forces internationales tentent de les protéger, privées de liberté de mouvement et souvent de leur dignité.

La situation des femmes et enfants est particulièrement préoccupante. Les femmes et les filles sont davantage exposées aux risques de violences basées sur le genre et principalement les violences sexuelles, tandis que les hommes et les garçons sont davantage exposés aux risques de recrutement dans les forces et groupes armés. Comme dans la majorité des conflits, les femmes et les enfants demeurent des catégories de populations extrêmement vulnérables aux risques de protection.

Un autre grand défi concerne la faible présence des acteurs de protection dans les zones nouvellement affectées par le conflit, et le contexte sécuritaire ne permet pas un déploiement rapide des acteurs humanitaires. Il y a un grand besoin de renforcer l'accès humanitaire dans ces zones, mais aussi de renforcement des capacités des acteurs qui se déploieront éventuellement, en terme de protection générale, suivi et rapportage des incidents de protection et en termes de coordination.

3. Description Of Beneficiaries

Les bénéficiaires directs sont d'abord les staffs des organisations membres du Cluster qui seront bénéficiaires des formations et/ou, participeront dans des ateliers organisés par le co-facilitateur (225 bénéficiaires -40% femmes- qui participeront aux 4 formations sur la protection générale et autres thématiques pertinentes et aux 5 formations sur la protection transversale). Les autres bénéficiaires directs sont les 93 organisations membres du cluster protection ainsi que d'autres organisations qui bénéficieront d'autres services de la coordination du Cluster.

Les personnes déplacées et autres personnes affectées par le conflit bénéficieront aussi des actions du co-facilitateur, de manière indirecte.

4. Grant Request Justification

Alors que l'équipe de coordination du cluster Protection était composée de quatre personnes jusqu'en début 2016 (compte tenu de la complexité de la situation), elle ne comprend que deux personnes dont un co-facilitateur depuis le deuxième semestre de l'année 2016. En outre, le financement Fonds Humanitaire qui permettait à NRC d'assurer la responsabilité de la co-facilitation du cluster protection a pris fin le 30 avril 2017, et NRC ne pourra couvrir qu'un seul mois supplémentaire pour garder le poste jusque fin mai 2017.

Compte tenu de la persistance de la violence armée et des besoins immenses en termes de coordination dans le secteur de la protection ainsi que les initiatives déjà engagées (notamment la nouvelle stratégie et nouveau plan d'actions), il apparaît plus que nécessaire de continuer d'appuyer la coordination du Cluster via le poste de co-facilitateur dédié.

En outre, le contexte particulier et complexe de la situation en RCA, la coordination du Cluster Protection a besoin d'être renforcée au regard notamment des éléments ci-dessous :

- Nécessité d'encourager une participation inclusive et maintenir/renforcer un niveau d'engagement des ONGs dans la structure de la coordination humanitaire, notamment au niveau du Cluster Protection,
- Regain de violence armée avec comme conséquence de nouvelles zones 'hot spots' et communautés à risques,
- Nécessité de maintenir une capacité de plaidoyer sur les aspects Protection des Civils ;
- Nécessité de poursuivre l'engagement au niveau de la coordination humanitaire : centralité de la protection, intégration et transversalité de la protection ;
- Nécessité de consolider les mécanismes de coordination avec la MINUSCA et les acteurs de sécurité sur les questions de transhumance, le caractère civil des sites, etc.
- Besoin de renforcer la coordination avec les clusters régionaux dans la perspective de la décentralisation des responsabilités ;
- Processus allocation FH et révision de la stratégie du HRP/cluster protection à venir.

5. Complementarity

Le projet présenté s'inscrit en complément de ceux menés par NRC à Bangui, dans la Mambéré Kadéï, la Kémo et la Bamingui-Bangoran dans les domaines de la Protection et des LTB (Logements, terres et biens), de l'Abris/NFI, du EHA, de l'Education, de la Sécurité alimentaire et de l'urgence. En effet, NRC fait de la protection une priorité et l'intègre dans toute approche de mise en œuvre de ses activités dans les différents secteurs d'intervention. La contribution de NRC à la coordination du cluster Protection facilite la définition des stratégies et la mise en commun et le partage de outils de protection. Ce bénéfice profite à toutes les organisations humanitaires, y compris NRC et les projets que l'organisation met en œuvre dans les trois préfectures ci-dessus mentionnées, mais également à tous les secteurs (y compris ceux de NRC) du fait de la transversalité de la Protection.

Le projet permettra également de soutenir les différents clusters dans leurs efforts pour la prise en compte de la centralité de la Protection dans leurs stratégies et actions, en plus su soutien au Fonds Humanitaires dans le cadre du suivi des projets protection sur le terrain, la revue des rapports narratifs et l'implication dans le processus d'allocation FH.

LOGICAL FRAMEWORK

Overall project objective

L'objectif du projet de co-facilitation est d'appuyer la coordination du Cluster Protection dans la mise en œuvre des 6 fonctions clés, de la stratégie et du plan d'actions du Cluster, la mise en oeuvre des actions portant sur la centralité de la protection (prévention et plaidoyer, analyse de la dynamique du conflit, l'intégration et la transversalité de la protection) ainsi que le renforcement de capacité des acteurs nationaux, le renforcement du système de réponse rapide et la préparation aux urgences pour mieux répondre aux besoins urgents et immédiats et de rétablir la dignité des populations affectées par le conflit.

Protection							
Cluster objectives		Strategic Response Plan (SRP) objectives			Percentage of activities		
2017 Objectif 1 : Renforcer la protection de la population affectée par le conflit en réduisant les facteurs aggravants, notamment les atteintes à la liberté de mouvement et à l'intégrité physique et morale.		Objectif 1 SRP - 2017 : Sauver des vies			45		
2017 Objectif 2 : Assurer un accès effectif, en sûreté et en dignité, à des mécanismes de prévention (droits LTB compris) et de protection des droits fondamentaux à la population affectée par le conflit.		Objectif 2 SRP - 2017 : Promotion du respect des droits fondamentaux			30		
2017 Objectif 3 : Renforcer les mécanismes de protection à base communautaire et l'accès aux services de base essentiels.		Objectif 3 SRP - 2017 : Préserver la dignité humaine			25		
<p>Contribution to Cluster/Sector Objectives : Le renforcement des aspects opérationnels du cluster va contribuer à assurer une réponse rapide et de qualité aux besoins urgents et immédiats, ce qui est en lien avec le premier objectif. Il en est ainsi des activités de préparation aux urgences, de mise en place de mécanismes de réponse rapide en coordination avec les partenaires sur le terrain. La promotion de la mise en œuvre des bonnes pratiques de la Protection transversale permettra également un meilleur accès humanitaire, acceptation et protection par la présence et ainsi sauver des vies par la mitigation des risques et une réponse de qualité.</p> <p>Sur le second objectif, l'appui aux partenaires humanitaires pour l'intégration et la transversalité de la protection dans les secteurs humanitaires d'urgence permettront un accès sans barrières à l'assistance et aux services sociaux de base sans discrimination et en sécurité. La promotion des approches participatives, l'information et la communication, et la mise en place de système de redevabilité permettront de mieux cibler et dimensionner l'assistance aux besoins des populations rétablissant ainsi leur dignité.</p> <p>Sur le troisième objectif, les missions terrain pour formation, consultation et coaching des acteurs sur terrain et les sous clusters régionaux permettront de produire une meilleure analyse des causalités et de mieux comprendre la dynamique du conflit, d'identifier et de supporter les partenariats nécessaires pour adresser les problématiques spécifiques à leurs zones ou aires d'intervention.</p>							
Outcome 1							
La prévention et la réponse aux risques persistants de protection générés par le conflit sont améliorés et l'accès significatif, en sûreté et en dignité, à des mécanismes de protection des droits fondamentaux par la population affectée est assuré							
Output 1.1							
Description							
Le Cluster Protection renforce les capacités des partenaires et leur apporte l'appui nécessaire pour une assistance humanitaire de qualité.							
Assumptions & Risks							
<p>Hypothèses</p> <ul style="list-style-type: none"> - Le niveau d'engagement et de participation des membres du Cluster, notamment à travers le partage d'information est excellent - Le cluster dispose de financement pour couvrir les coûts liés à des formations et autres initiatives qui ne sont pas couverts par le budget de ce projet. - Documents stratégiques, opérationnels et de plaidoyer sont revus et validés par les instances habilitées - Espace humanitaire et l'accès dans des zones d'intervention sont assurés - Les Termes de Reference pour le poste sont respectés et revus par les parties prenantes si nécessaire pour assurer une coordination efficace - Les autres postes du Cluster Protection (Cluster Coordinateur, Sous-Clusters Coordinateurs, Coordinateurs des Clusters régionaux) sont présents, actifs et engagés - Le Coordination Inter-Cluster est forte avec une participation active et collaborative des Clusters <p>Risque :</p> <ul style="list-style-type: none"> - Une grande instabilité et un niveau d'insécurité élevé sur une grande partie du territoire signifierait que la coordination du cluster est, soit occupée à répondre aux urgences avec peu de temps pour mettre en œuvre les initiatives du projet, soit dans l'incapacité de se déplacer dans les zones d'intervention. <p>Mitigation (par rapport au risque):</p> <ul style="list-style-type: none"> - Engager un plaidoyer permanent auprès des autorités nationales et de la mission des nations unies pour sécuriser le territoire en adoptant une posture robuste en vue de mieux protéger la population civile et faciliter l'accès et l'action humanitaire 							
Indicators							
Code	Cluster	Indicator	End cycle beneficiaries				End cycle
			Men	Women	Boys	Girls	Target
Indicator 1.1.1	Protection	# de formations sur la protection ou sur autres thèmes pertinents réalisées par le co-facilitateur					4
Means of Verification : Rapports de formation, listes de présences, rapport d'évaluation							
Indicator 1.1.2	Protection	# de personnes (désagrégé par genre) formées par le co-facilitateur					100
Means of Verification : Listes de présence signées							
Indicator 1.1.3	Moyens de subsistance et stabilisation des communautés	# d'organisations de la société civile ou ONGs nationales dont les capacités ont été renforcées					20
Means of Verification : Rapports de formations, liste de présence							
Activities							

Activity 1.1.1							
Organisation de formations sur la protection et autres thématiques (prenant en compte les dimensions genre et âge) au bénéfice des membres du Cluster Protection et autres acteurs pertinents.							
Activity 1.1.2							
Renforcement des capacités pour les acteurs et structures nationales pertinentes notamment sur les outils d'analyse de risque de protection, la gestion des cas, rédaction des projets & rapportage.							
Output 1.2							
Description							
Les partenaires humanitaires intègrent, à travers le système Cluster, les principes de la protection transversale dans leurs approches opérationnelles							
Assumptions & Risks							
Hypothèses : - Le niveau d'engagement des acteurs humanitaires, notamment les coordinations des clusters et autres mécanismes de coordination humanitaire, dans le développement et la validation des documents opérationnels, est suffisant. - La coordination inter cluster appui la relance du groupe de travail Protection Transversale - Disponibilité des fonds au niveau du Cluster Lead pour compléter les fonds du projet destinés aux différentes formations/ateliers sur la protection transversale.							
Risques : - Aggravation de la situation humanitaire en RCA avec le risque que tous les acteurs soient mobilisés pour les réponses urgentes, consacrant moins de temps aux initiatives portant sur le développement des outils d'intégration de la protection transversale							
Mitigation : Des séances de sensibilisation des différents forums de coordination, y compris des échanges en bilatérale, portant sur la centralité de la protection et la protection transversale seront organisées en amont de la mise en œuvre des activités proposées							
Indicators							
Code	Cluster	Indicator	End cycle beneficiaries				End cycle
			Men	Women	Boys	Girls	Target
Indicator 1.2.1	Moyens de subsistance et stabilisation des communautés	# d'organisations de la société civile ou ONGs nationales dont les capacités ont été renforcées					20
Means of Verification : Rapport de formations, listes de présence							
Indicator 1.2.2	Protection	# de formations ou ateliers de travail sur la protection transversale (prenant en compte les dimensions genre et âge) réalisées par le co-facilitateur					5
Means of Verification : Rapports de formations							
Indicator 1.2.3	Protection	# de clusters ayant validés les outils (prenant en compte les dimensions genre et âge) sur la protection transversale					3
Means of Verification : Liste d'outils (checklists, SOPs, ...) validés au niveau des Clusters							
Indicator 1.2.4	Protection	# de réunions du Groupe De Travail Protection Transversale tenues					5
Means of Verification : Rapport/compte rendu des réunions, liste de présence émargées							
Activities							
Activity 1.2.1							
Réactivation du Groupe de Travail Protection Transversale au niveau du ICCG							
Activity 1.2.2							
Supporter les clusters et autres mécanismes de coordination pour le développement d'outils de prise en compte de la protection transversale							
Activity 1.2.3							
Organisation d'ateliers de formation/de travail sur la protection transversale							
Activity 1.2.4							
Suivi et évaluation de la mise en œuvre des outils assurant la prise en compte de la protection transversale par les acteurs humanitaires							
Output 1.3							
Description							
Le cluster Protection reste fonctionnel au niveau national et régional							
Assumptions & Risks							

Hypothèses

- Il y a un niveau suffisant d'engagement et de participation des membres du Cluster, notamment à travers le partage d'information.
- Les instances habilitées contribuent au développement des divers documents stratégiques, opérationnels et de plaidoyer développés par la coordination du Cluster et les valident.
- Les Termes de Référence pour le poste sont respectés et revus par les parties prenantes si nécessaire pour assurer une coordination efficace
- Les autres postes du Cluster Protection (Cluster Coordinateur, Sous-Clusters Coordinateurs, Coordinateurs des Clusters régionaux) sont présents, actifs et engagés
- Le Coordination Inter-Cluster est forte avec il y a une participation active et collaborative des Clusters et Sous Clusters

Risque :

- Une grande instabilité et un niveau d'insécurité élevé sur une grande partie du territoire signifierait que la coordination du cluster est, soit occupée à répondre aux urgences avec peu de temps pour mettre en œuvre les initiatives du projet, soit dans l'incapacité de se déplacer dans les zones d'intervention.

Mitigation (par rapport au risque):

- Engager un plaidoyer permanent auprès des autorités nationales et de la mission des nations unies pour sécuriser le territoire en adoptant une posture robuste en vue de mieux protéger la population civile et faciliter l'accès et l'action humanitaire

Indicators

Code	Cluster	Indicador	End cycle beneficiaries				End cycle
			Men	Women	Boys	Girls	Target
Indicator 1.3.1	Protection	# de sous-préfectures et d'arrondissements de Bangui affectés par le conflit qui sont couverts par le monitoring de protection ou les systèmes d'alerte précoce					24
Means of Verification : Rapport monitoring							
Indicator 1.3.2	Protection	% de réunions de chaque Sous Clusters et de Groupes de travail auxquelles le Co-facilitateur participe activement.					30
Means of Verification : Listes de présence signées							
Indicator 1.3.3	Protection	# d'évaluation de l'action du co-facilitateur par les membres du cluster					1
Means of Verification : Rapport d'évaluation des performances de l'action du co-facilitateur							
Indicator 1.3.4	Protection	# de missions d'appui aux Clusters Régionaux réalisées par le co-facilitateur					4

Means of Verification : Rapport monitoring

Activities

Activity 1.3.1

Missions régulières de supports du co-facilitateur aux clusters régionaux et dans les zones hors hub humanitaires pour la mise en œuvre des mécanismes de réponse rapide, d'évaluation, de renforcement de capacités, et de monitoring prenant en compte les dimensions genre et âge.

Activity 1.3.2

Rédaction ou contribution significative à l'élaboration de documents stratégiques, opérationnels et de plaidoyer prenant en compte les dimensions genre et âge

Activity 1.3.3

Participation aux réunions des Sous Clusters et Groupes de travail relevant du Cluster Protection

Activity 1.3.4

Organisation de l'évaluation de l'action du co-facilitateur par les membres du cluster et partage des résultats au sein du rapport final du projet à soumettre au Fonds Humanitaire

Outcome 2

Les réponses apportées aux besoins des personnes affectées par le conflit en RCA sont pertinentes et octroyées selon les standards humanitaires

Output 2.1

Description

Les projets de protection financés par les Fonds Humanitaire RCA répondent aux besoins réels, respectent les standards du Cluster Protection et sont en accord avec les règles du Fonds

Assumptions & Risks

Hypothèses
 - Bonne coopération et partage d'information de la part des partenaires de protection qui mettent en œuvre les projets financés par le Fonds Humanitaire
 - Espace humanitaire et l'accès dans des zones d'intervention sont assurés

Risque :
 - Détérioration de la situation sécuritaire dans les zones de mise en œuvre des projets protection financés par le FH RCA ne permettent pas la mise en œuvre des activités et les visites de monitoring.

Mitigation (par rapport au risque) :

- Engager un plaidoyer permanent auprès des autorités nationales et de la mission des nations unies pour sécuriser le territoire en adoptant une posture robuste en vue de mieux protéger la population civile et faciliter l'accès et l'action humanitaire

Indicators

Code	Cluster	Indicator	End cycle beneficiaries				End cycle
			Men	Women	Boys	Girls	Target
Indicator 2.1.1	Moyens de subsistance et stabilisation des communautés	# d'organisations de la société civile ou ONGs nationales dont les capacités ont été renforcées					20
Means of Verification : Rapports de formation, listes de présence							
Indicator 2.1.2	Protection	# de projets financés par le Fonds Humanitaire RCA monitorés par le co-facilitateur					10
Means of Verification : Rapports de missions							
Indicator 2.1.3	Protection	# Nombre d'allocations (Standard, réserve ou autre) auxquelles le co-facilitateur participe activement					3

Means of Verification :

Activities

Activity 2.1.1

Appui du co-facilitateur à l'Unité Fonds Humanitaire RCA dans le cadre de monitoring des projets protection en accord avec les règles du Fonds

Activity 2.1.2

Appui du co-facilitateur à l'Unité Fonds Humanitaire dans le processus d'allocations standards ou réserves (stratégie, Comité de revue stratégique, Comité de Revue Technique)

Activity 2.1.3

Renforcement des capacités des ONGs nationales en matières des procédures et règles du Fonds Humanitaire RCA en collaboration avec l'Unité Fonds Humanitaire

Additional Targets :

M & R

Monitoring & Reporting plan

Le suivi et le rapportage des actions du co-facilitateur seront faits en coopération et en commun accord avec le coordinateur du Cluster. Une répartition des responsabilités sera établie au sein de l'équipe de coordination du cluster, et les responsabilités du co-facilitateur prendront en compte les objectifs et tâches indiquées dans le présent projet. Un plan de travail découlant de ces responsabilités sera établi avec des jalons et des indicateurs clés. Ce plan de travail servira de guide pour le suivi et l'évaluation de l'action du co-facilitateur par le bailleur (FH), le cluster mais également par la direction de NRC. Les actions du co-facilitateur seront rapportées selon le rapportage général des actions du Cluster, mais également dans des rapports des formations, les rapports des visites de terrain, rapports monitorings des projets protection du FH ainsi que d'autres rapports des missions ad hoc.
 A la fin du contrat du co-facilitateur, une évaluation de son action par les membres du cluster sera faite et les résultats seront partagés au sein du rapport final du projet à soumettre au CHF.

Workplan

Activitydescription	Year	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Activity 1.1.1: Organisation de formations sur la protection et autres thématiques (prenant en compte les dimensions genre et âge) au bénéfice des membres du Cluster Protection et autres acteurs pertinents.	2017								X			X	
	2018		X		X								
Activity 1.1.2: Renforcement des capacités pour les acteurs et structures nationales pertinentes notamment sur les outils d'analyse de risque de protection, la gestion des cas, rédaction des projets & rapportage.	2017									X			X
	2018			X									
Activity 1.2.1: Réactivation du Groupe de Travail Protection Transversale au niveau du ICCG	2017							X	X	X	X	X	X
	2018	X	X	X	X	X	X						

Activity 1.2.2: Supporter les clusters et autres mécanismes de coordination pour le développement d'outils de prise en compte de la protection transversale	2017									X	X	X	X
	2018												
Activity 1.2.3: Organisation d'ateliers de formation/de travail sur la protection transversale	2017								X		X		X
	2018	X		X									
Activity 1.2.4: Suivi et évaluation de la mise en œuvre des outils assurant la prise en compte de la protection transversale par les acteurs humanitaires	2017												X
	2018	X	X	X	X								
Activity 1.3.1: Missions régulières de supports du co-facilitateur aux clusters régionaux et dans les zones hors hub humanitaires pour la mise en œuvre des mécanismes de réponse rapide, d'évaluation, de renforcement de capacités, et de monitoring prenant en compte les dimensions genre et âge.	2017									X		X	
	2018	X		X									
Activity 1.3.2: Rédaction ou contribution significative à l'élaboration de documents stratégiques, opérationnels et de plaidoyer prenant en compte les dimensions genre et âge	2017							X	X	X	X	X	X
	2018	X	X	X	X	X	X						
Activity 1.3.3: Participation aux réunions des Sous Clusters et Groupes de travail relevant du Cluster Protection	2017							X	X	X	X	X	X
	2018	X	X	X	X	X	X						
Activity 1.3.4: Organisation de l'évaluation de l'action du co-facilitateur par les membres du cluster et partage des résultats au sein du rapport final du projet à soumettre au Fonds Humanitaire	2017												
	2018					X							
Activity 2.1.1: Appui du co-facilitateur à l'Unité Fonds Humanitaire RCA dans le cadre de monitoring des projets protection en accord avec les règles du Fonds	2017									X		X	
	2018	X		X									
Activity 2.1.2: Appui du co-facilitateur à l'Unité Fonds Humanitaire dans le processus d'allocations standards ou réserves (stratégie, Comité de revue stratégique, Comité de Revue Technique)	2017							X			X	X	
	2018	X	X	X									
Activity 2.1.3: Renforcement des capacités des ONGs nationales en matières des procédures et règles du Fonds Humanitaire RCA en collaboration avec l'Unité Fonds Humanitaire	2017									X			
	2018	X											

OTHER INFO

Accountability to Affected Populations

Au cours de la période couverte par ce projet, le co-facilitateur partagera aux bénéficiaires et autorités locales les informations d'ordre général (mandat, principes, activités...) et les informations sur les activités du cluster Protection. NRC implique les communautés et les autorités dans toutes les phases du processus de mise en œuvre du projet via l'organisation régulière de focus groups et de séances d'information. Au cours de ses missions de terrain et pour chacune de ses activités, les différents groupes de la communauté (hommes et femmes de différentes tranches d'âge, les populations hôtes et déplacées, etc.) » seront impliqués/représentés. Les commentaires/suggestions apportés par les bénéficiaires seront pris en compte dans le cadre du réajustement des activités et des plannings. L'acceptation et le niveau de satisfaction des bénéficiaires seront étudiés via des enquêtes dédiées en cours et en fin de projets, et prenant en compte l'aspect genre.

En début de projet, le cluster Protection confirmera avec les représentants des bénéficiaires le système de collecte des suggestions/plaintes.

Implementation Plan

Le projet sera mis en œuvre dans le cadre de la mission et des responsabilités du cluster protection et en relation étroite avec les autres clusters et cadres de coordination existant en RCA. Le co-facilitateur sera hébergé dans les locaux du cluster lead, l'UNHCR, en vue de permettre une meilleure collaboration et intégration au sein de l'équipe de coordination du cluster et montrer son indépendance vis-à-vis de NRC dans le cadre de ses responsabilités.

Les missions sur terrain seront planifiées selon un plan qui sera fixé en commun accord avec le coordinateur du Cluster, avec avis préalable de la direction de NRC. Un memorandum d'entente sera établi entre NRC et UNHCR pour régler les détails de la coopération entre le co-facilitateur et le coordinateur du Cluster, mais aussi entre NRC et le Cluster lead.

Coordination with other Organizations in project area

Name of the organization	Areas/activities of collaboration and rationale
Bureau pour la coordination humanitaire (OCHA)	Hormis la participation active dans les réunions inter-Cluster, le co-facilitateur du Cluster interagira avec OCHA dans la coordination de l'action humanitaire, notamment à travers la mise à jour des points chauds de protection (Hot spots protection), la transmission des messages de plaidoyer pour le compte des populations affectées et des humanitaires lors des différents forums avec la MINUSCA (Coordination civilo-militaire, Protection Working Group), ainsi que dans l'organisation des missions conjointes sur le terrain.

Haut Commissariat des Nations Unis pour les Réfugiés (UNHCR)	En tant que Cluster Lead, le UNHCR est une institution avec qui le co-facilitateur travaillera et collaborera quotidiennement sur les aspects de la coordination du cluster protection ainsi que des sous-clusters régionaux et thématiques. De plus, il est prévu dans ce projet que le UNHCR fournira un appui financier et d'autres ressources pour la réalisation de certaines actions.
Autres agences UN	Lead des clusters, appui à la prise en compte de la protection transversale dans les différents clusters
Autres acteurs humanitaires	Partage d'information, coordination dans les domaines de l'assistance et de la protection, formations en protection transversale

Environment Marker Of The Project

A: Neutral Impact on environment with No mitigation

Gender Marker Of The Project

2a- The project is designed to contribute significantly to gender equality

Justify Chosen Gender Marker Code

Le projet de Co-Facilitation supportera les partenaires pour réaliser des évaluations, des analyses qui prennent en compte la perspective genre. Les aspects du genre sont déjà intégrés dans la stratégie du Cluster Protection et la coordination du Cluster dont fait partie le co-facilitateur et il s'assurera que cela soit pris en compte notamment dans la sélection des projets financés par le Fonds Humanitaire, lors du développement des différents outils de planification et de plaidoyer, dans le système de rapportage, dans les modules de formation en protection et transversalité de la protection. Le co-facilitateur assurera aussi la prise en compte, par l'ensemble des acteurs protection, du document 'genre et protection' développé par la GenCap et adopté par le Cluster.

Protection Mainstreaming

Le co-facilitateur du cluster Protection continuera les actions en rapport avec la promotion de la protection transversale qui avaient débutées lors du précédent projet et qui n'ont pas pu se terminer suite aux contraintes temps. Il s'agit des activités d'implication des clusters dans la prise en compte de la protection transversale dans leurs stratégies et d'appuyer le Fonds Humanitaire lors des processus de revue et de validation des projets pour s'assurer que les questions protection soient intégrées. La position aura également un focus important sur le renforcement des capacités des acteurs locaux dans ce domaine. Un accent sera porté sur la prise en compte du genre dans ces activités liées à la transversalité de la protection.

Country Specific Information

Safety and Security

La situation sécuritaire sur tout le territoire de la Centrafrique se détériore de plus en plus et les acteurs humanitaires sont des cibles de harcèlement, braquages, enlèvement et même de la violence armée. La sécurité et la sûreté du co-facilitateur sera gérée au niveau de l'organisation NRC.

Au sein de NRC, il existe un Conseiller Sécurité, répondant directement au Chef de Mission, qui est responsable de la Politique de sécurité au sein de la mission. Ce staff senior est appuyé par le département Sécurité et Sûreté du siège et offrira tous les conseils nécessaires au staff. Si le co-facilitateur effectue des missions dans les zones où NRC a ses bureaux, il sera sous le mécanisme sécuritaire de NRC.

Dans chaque bureau de terrain, un staff est dédié à la gestion de la sécurité sous la supervision du chef de base et l'appui technique du Conseiller Sécurité. Ces staffs effectuent régulièrement des évaluations de la sécurité de leurs zones en vue d'assurer que les mouvements et activités ne sont pas à risque.

Lors de ses missions sur terrain en dehors des zones de NRC, la gestion des aspects sécuritaires du co-facilitateur sera réglée dans un MoU qui sera signé entre NRC et UNHCR, et les détails seront discutés au cas par cas.

Access

NRC est déjà présent en RCA depuis 2014 et ne rencontre pas de difficultés particulières d'accès tant sur le plan logistique que sécuritaire. En cas de difficultés d'accès liées à la sécurité, les risques d'attaque contre le personnel de NRC pourraient être importants. Pour réduire ces risques et faciliter l'accès, NRC s'appuiera sur des personnes désignées par les communautés qui sont acceptées par tous, ont une autorité morale et qui sont perçues comme neutre par la majorité de la population. NRC s'appuiera sur ces personnes pour expliquer sa mission et les bénéfices que ses actions et celles des autres partenaires peuvent apporter aux communautés.

En ce qui concerne les difficultés logistiques, NRC possède un parc de véhicules conséquent et adaptés aux routes de la zone du projet avec du personnel expérimenté connaissant déjà ses zones et ses défis.

BUDGET

Code	Budget Line Description	D / S	Quantity	Unit cost	Duration Recurrence	% charged to CHF	Total Cost
1. Staff and Other Personnel Costs							
1.1	Co-facilitateur	D	1	8,700.00	11	100.00	95,700.00
	<i>Salaires mensuel du co-facilitateur qui sera financé par le FH sur une durée de 11 mois pour un montant mensuel de 8700 USD.</i>						
	Section Total						95,700.00
2. Supplies, Commodities, Materials							
2.1	Formation sur la protection et autres thèmes	D	1	567.00	4	50.00	1,134.00

	<i>Coûts (Location salle, restauration&rafraichissements, autres matériels, etc.) liés aux formations et ateliers sur la protection et autres thématiques pertinentes pour les acteurs de protection à Bangui, hub humanitaires et zones en dehors des hubs humanitaires. Ce projet couvrira seulement 50% des coûts. Les autres coûts seront couverts par le cluster lead ou autres partenaires</i>						
2.2	Formation/atelier sensibilisation sur protection transversale	D	1	567.00	5	50.00	1,417.50
	<i>Coûts (location salle, restauration/collation et autre matériel de formation) pour les formations et/ateliers sur protection transversale et autres coûts liés y compris les séances de travail avec les clusters pour le développement des outils d'intégration de la protection transversale dans les approches sectorielles. Ce projet couvrira seulement 50% des coûts. Les autres coûts seront couverts par le cluster lead ou autres partenaires</i>						
	Section Total						2,551.50
3. Equipment							
3.1	Laptop	S	1	930.00	1	100.00	930.00
	<i>1laptop pour le co-facilitateur du cluster protection</i>						
	Section Total						930.00
4. Contractual Services							
NA	NA	NA	0	0.00	0	0	0.00
	NA						
	Section Total						0.00
5. Travel							
5.1	Frais de déplacement mission terrain	D	1	300.00	5	100.00	1,500.00
	<i>Frais de voyage (UNHAS) du co-facilitateur pour les missions terrain pour formation et coaching des acteurs régionaux.</i>						
5.2	Frais de déplacement voyages internationaux	S	1	1,200.00	4	100.00	4,800.00
	<i>Frais de voyage du co-facilitateur pour la prise en charge du vol aller-retour concernant son arrivée en RCA pour la prise de fonction, congés et son départ a la fin de son contrat.</i>						
	Section Total						6,300.00
6. Transfers and Grants to Counterparts							
NA	NA	NA	0	0.00	0	0	0.00
	NA						
	Section Total						0.00
7. General Operating and Other Direct Costs							
7.1	Logement du Co-Facilitateur	S	1	4,500.00	11	9.00	4,455.00
	<i>Contribution au logement (en guest house partagée) à hauteur de 9%sur la durée du projet de 11mois</i>						
7.2	Frais de communication	S	1	23.00	11	100.00	253.00
	<i>frais de communication telephonique du co-facilitateur (23\$*11Mois)</i>						
7.3	Internet	S	1	2,722.27	12	6.00	1,960.03

	6% de participation à l'internet bureau NRC			
	Section Total			6,668.03
SubTotal		9.00		112,149.53
Direct				99,751.50
Support				12,398.03
PSC Cost				
PSC Cost Percent				7.00
PSC Amount				7,850.47
Total Cost				120,000.00

Project Locations							
Location	Estimated percentage of budget for each location	Estimated number of beneficiaries for each location					Activity Name
		Men	Women	Boys	Girls	Total	
Bangui	100	135	90			225	

Documents	
Category Name	Document Description
Project Supporting Documents	Co-Lead of the Protection Cluster ToR.pdf