

**RAPPORT ANNUEL SUR L'ÉTAT D'AVANCEMENT DU  
PROGRAMME D'APPUI A LA SOCIÉTÉ CIVILE<sup>1</sup>**

1<sup>er</sup> JANVIER – 31 DECEMBRE 2019

<p><b>Titre du Programme &amp; Référence</b></p> <p>Titre du Programme REDD+: <b>Appui à la Société civile</b></p> <p>Réf. du Programme (<b>le cas échéant</b>): - Numéro de référence du Programme/MPTF Office:<sup>2</sup> <b>00103801</b></p>	<p><b>Localité, Secteur/Thème(s) du Programme</b></p> <p>(le cas échéant) Localité : <b>National</b></p> <hr/> <p>Secteur/Thème(s) : <b>Gouvernance</b></p>
<p><b>Organisations participantes</b></p> <p>Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD)</p>	<p><b>Partenaires de mise en œuvre</b></p> <p>Plateforme de la Société civile « Groupe de Travail Climat REDD Rénové » (GTCRR)</p>
<p><b>Budget du Programme (US\$)</b></p> <p><b>Contribution du Fonds: 2 000 000</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Contribution de(s) agence(s) : -</b></li> <li>• <b>Contribution du Gouvernement :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Autres Contributions [donateur(s)] : 3.000.000 US\$</b></li> </ul> </li> </ul> <p><b>TOTAL : 3.000.000 US\$</b></p>	<p><b>Durée du Programme (mois)</b></p> <p>Durée totale (mois): <b>48 mois</b></p> <p>Date de démarrage<sup>3</sup> : <b>22/12/2016</b></p> <p>Date de clôture originale<sup>4</sup> : <b>21/12/2020</b></p> <p>Date de clôture actuelle<sup>5</sup> : <b>21/12/2020</b></p>
<p><b>Evaluation du Programme</b></p> <p>Evaluation – (<i>à joindre le cas échéant</i>) <input type="checkbox"/> Oui <input checked="" type="checkbox"/> Non</p> <p>Evaluation à mi-parcours – (<i>à joindre le cas échéant</i>) <input type="checkbox"/> Oui <input checked="" type="checkbox"/> Non</p>	<p><b>Soumis par:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Nom: <b>Dominic Sam</b></li> <li>○ Titre: <b>Directeur Pays</b></li> <li>○ Organisation participante: <b>PNUD</b></li> <li>○ Adresse e-mail: <b>dominic.sam@undp.org</b></li> </ul>

<sup>1</sup> Le terme "programme REDD+" est utilisé pour les projets, programmes et programmes conjoints.

<sup>2</sup> Le numéro de référence du programme REDD+ est le même que celui sur le message de notification, aussi appelé "Project ID" sur le [MPTF Office GATEWAY](#).

<sup>3</sup> La date de démarrage est la date du premier transfert de fonds du MPTF Office en tant qu'Agent Administratif. Cette date est disponible sur le portail du MPTF Office ([MPTF Office GATEWAY](#)).

<sup>4</sup> Tel qu'approuvé sur le document de programme originale par l'organisme de prise de décisions pertinent/comité de pilotage. <sup>33</sup> Au cas de prolongation du programme, la date de clôture révisée et approuvée doit être reflétée ici. Si la prolongation n'est pas approuvée, la date de clôture actuelle est la même que la date de clôture initiale. La date de clôture est la même que la date de clôture opérationnelle, qui fait référence au moment où toutes les activités du programme REDD+ ont été complétées par l'Organisation Participante responsable.

## Table des matières

<b>ACRONYMES</b> .....	<b>3</b>
<b>RÉSUMÉ</b> .....	<b>4</b>
<b>I. OBJECTIFS</b> .....	<b>6</b>
<b>II. RESULTATS</b> .....	<b>7</b>
<b>i) Section Narrative descriptive</b> .....	<b>7</b>
<b>1) Progrès réalisés en 2019</b> .....	<b>7</b>
<b>2) Contraintes majeures et pistes de solutions</b> .....	<b>10</b>
<b>3) Défis majeurs</b> .....	<b>10</b>
<b>4) Leçons apprises et meilleures pratiques</b> .....	<b>10</b>
<b>5) Révision programmatique</b> .....	<b>11</b>
<b>6) Appréciation qualitative</b> .....	<b>11</b>
<b>ii) Évaluation axée sur les Indicateurs de Performance</b> .....	<b>12</b>
<b>iii) Jalon de la LOI</b> .....	<b>17</b>
<b>iv) Gestion participative</b> .....	<b>18</b>
<b>v) Narratif sur l'aspect genre</b> .....	<b>21</b>
<b>vi) Respect des Normes et Gestion Environnementale et Sociale</b> .....	<b>21</b>
<b>vii) Gestion des risques</b> .....	<b>22</b>
<b>viii) Illustration narrative spécifique</b> .....	<b>24</b>
<b>ix) Modalités de suivi</b> .....	<b>24</b>
<b>x) Ressources</b> .....	<b>24</b>
<b>III. ANNEXES</b> .....	<b>26</b>

## ACRONYMES

AG	: Assemblée Générale
CAFI	: Central African Forest Initiative/Initiative pour la forêt de l’Afrique centrale
CCEV	: Changement climatique et économie verte (composante du Pilier 2/PNUD)
CIDD	: Croissance Inclusive et Développement Durable
CN/GTCRR	: Coordination nationale/ Groupe de Travail Climat REDD Rénové
COCO	: Commission de contrôle
COLO	: Communauté locale
COFIL	: Comité de Pilotage
ECC	: Eglise du Christ au Congo
EIES	: Evaluation d’impact environnemental et social
FIP	: Forest Investment Program/Programme d’investissement forestier
Fonaredd	: Fonds National REDD+
GTCRR	: Groupe de Travail Climat REDD Rénové
HACT	: Harmonized Approach to Cash Transfers
IEC	: Information, Education pour le Changement
LoI	: Letter of Intent/lettre d’intention
MEDD	: Ministère de l’Environnement et du Développement Durable
OSC	: Organisation de la Société civile
PA	: Peuples autochtones
PIREDD	: Programme Intégré REDD+
PIREDD	: Programme Intégré REDD+
PTA	: Plan de Travail Annuel
RAS	: Rien à signaler
RDC	: République Démocratique du Congo
REDD	: Réduction des Emissions liées à la Déforestation et à la Dégradation des forêts
REDD+	: Réduction des Emissions liées à la Déforestation et à la Dégradation des forêts ainsi que conservation, gestion durable et augmentation des stocks de carbone forestier
RFN	: Rain Forest Foudation Norway
SC	: Société civile
TdR	: Termes de référence
UPAQ	: Unité Plaidoyer et Assurance Qualité

## RÉSUMÉ

Ce programme vise à doter la SC congolaise, à travers son réseau national « Groupe de Travail Climat REDD Rénové » (GTCRR), du cadre structurel et stratégique nécessaire à une participation efficace, concertée et transparente au processus REDD+ en RDC. Concrètement, il s'agit de i) renforcer les capacités internes et le soutien au fonctionnement de ce réseau et à sa décentralisation d'une part et ii) d'impliquer le GTCRR dans le processus REDD+ à l'aide d'outils participatifs, de partenariats stratégiques et d'interventions externes ciblées d'autre part.

En janvier 2017, malgré les contraintes, le programme a contribué au renforcement du leadership de la SC et à l'amélioration de son implication, représentation et de sa participation dans la gouvernance du FONAREDD. Ces efforts ont été poursuivis et intensifiés en 2018 à travers notamment : i) l'appui au fonctionnement des organes statutaires du réseau, nécessaire pour la cohésion interne et la consolidation du GTCRR, ii) le renforcement des capacités de gestion administrative et financière du GTCRR, iii) le partenariat avec EFI pour développer un programme en 2019 portant sur le renforcement des capacités du GTCRR en matière d'observation indépendante de la REDD+ et l'appui au fonctionnement des cadres multi-acteurs sur la gestion forestière, iv) l'élaboration par le GTCRR, d'un « Guide de consultation des parties prenantes dans la mise en œuvre des programmes du FONAREDD », v) la participation du GTCRR à l'élaboration de la politique foncière conduit par le CONAREF avec l'appui de ONU-HABITAT et, vi) la maîtrise de l'utilisation du manuel de procédures et du logiciel de comptabilisé (Win books) mis à la disposition du GTCRR, grâce aux formations organisées avec l'appui du programme.

Au cours de l'année 2019, l'appui du programme a permis au GTCRR de réaliser beaucoup de progrès au nombre desquels, il faut retenir :

**Par rapport au produit 1 (la plateforme GTCRR est gérée de façon professionnelle, transparente et collégiale) :** la consolidation interne, l'amélioration de la gestion et la participation plus active du GTCRR au processus REDD+. Le GTCRR est devenu aujourd'hui, un partenaire plus fiable et plus professionnel auprès des autres parties prenantes du processus REDD+ de la RDC.

**Produit 2 (tous les programmes de réformes et d'investissements pour la REDD+ sont accompagnés d'un engagement civique effectif) :**

- le renforcement des capacités techniques des CP du GTCRR en termes d'amélioration du cadre de travail,
- le déploiement du GTCRR dans les zones d'intervention des PIREDD Oriental et Sud-Ubangi. Grace à ces deux avancées, sa présence et son efficacité sur le terrain sont renforcées pour afin mieux participer à la mise en œuvre et assurera le suivi indépendant des programmes du FONAREDD. La capacitation du GTCRR est aussi nécessaire pour mieux défendre les droits et intérêts des CL y compris des PA et les mobiliser en vue d'obtenir l'engagement civique effectif de tous les programmes REDD+ pertinents.

**Produit 3 : L'engagement de la Société Civile augmente la bonne gouvernance et l'inclusion sociale des efforts REDD+ nationales**

- le consensus sur l'approche méthodologique et les modalités d'exécution des activités prévues dans le cadre de ce produit et qui visent deux choses, ce qui a entraîné le lancement du processus de recrutement d'un cabinet spécialisé afin d'accompagner le GTCRR dans le processus d'élaboration participative et la mise en œuvre de son « **plan de formation** ».
- la poursuite de échanges avec le REPALEF afin de définir les modalités concrètes de mise en œuvre des activités visant l'amélioration de la coopération CL-PA en vue de l'inclusion sociale dans les zones forestières.

Les contraintes majeures ont été :

- le non-respect de la programmation des activités,
- la faiblesse des capacités internes sur certaines thématiques telles que l'AT, la planification familiale, etc.

## I. OBJECTIFS

Ce programme vise à contribuer à la bonne gouvernance en permettant à la SC de jouer pleinement son rôle de relais d'information, d'acteur de plaidoyer, d'observateur et de lanceur d'alarme pour les dysfonctionnements observés dans le processus REDD+, ainsi que celui de représentant de la SC dans le COPIL du FONAREDD.

Son objectif global est de doter la SC congolaise, à travers le « GTCRR », d'un cadre structurel et stratégique nécessaire à une participation efficace, concertée et transparente au processus REDD+ en RDC. Concrètement, il s'agit de : i) renforcer les capacités internes et le soutien au fonctionnement de ce réseau et à sa décentralisation et ii) impliquer le GTCRR dans le processus REDD+ à l'aide d'outils participatifs, de partenariats stratégiques et d'interventions externes ciblées.

Les trois résultats ou produits attendus du programme pour atteindre ces objectifs sont :

- **Produit 1 (la plateforme GTCRR est gérée de façon professionnelle, transparente et collégiale) :** il regroupe les activités visant à i) doter le GTCRR, d'un ancrage juridictionnel et d'un système de gouvernance associative efficace, transparente et démocratique, et ii) aider le réseau à établir et mettre en œuvre, des partenariats stratégiques innovants et à élargir sa base organisationnel afin d'incorporer les nouveaux secteurs clés de la SC dans la lutte contre les moteurs de la déforestation pour une gestion durable des terroirs,
- **Produit 2 (tous les programmes de réformes et d'investissements pour la REDD+ sont accompagnés d'un engagement civique effectif) :** les activités y relatifs portent sur : i) la participation et le suivi focalisé de tous les programmes REDD+ pertinents par les acteurs concernés du GTCRR d'une part, ii) le déploiement de la SC pour assurer l'engagement et le suivi au niveau local, catalysant la participation aux programmes REDD+ novateurs tels que le PIREDD-Oriental, les interventions du FIP et le projet REDD+ de Maï Ndombe et iii) la mobilisation des CL et PA au niveau provincial et local (IEC), catalysant ainsi l'appropriation et la vision de la REDD+,
- **Produit 3 (l'engagement de la Société Civile augmente la bonne gouvernance et l'inclusion sociale des efforts REDD+ nationales) :** les activités permettant de l'obtenir se focalisent sur la capacitation technique des experts du GTCRR dans les thématiques clés de la REDD+ (formations) afin de leur permettant de i) mieux suivre et évaluer le processus REDD+, ii) mettre en œuvre la stratégie d'intervention du GTCRR et, ii) renforcer la coopération entre les peuples autochtones et les communautés forestières engagés dans la conservation et la récupération de la forêt.

Par rapport au plan d'investissement du FONAREDD, le programme contribue à la réalisation de l'effet 8 suivant : « la bonne gouvernance est assurée permettant une mise en œuvre effective, transversale et intégrée, transparente, équitable et durable de REDD+, basée sur les résultats, et intégrant l'information, la consultation, la participation et l'appropriation de toutes les parties prenantes, y compris équitablement entre les femmes et les hommes ». Il est également concerné par

le jalon intermédiaire 2018 de la LOI/CAFI-RDC portant sur : « l'élaboration participative du Guide méthodologique précisant les pratiques à suivre en matière de consultations dans la mise en œuvre des PIREDD et en relation avec les outils REDD relevant de l'appui du projet mobilisation et renforcement des capacités à la REDD+ ».

## II. RESULTATS

### i) Section Narrative descriptive

#### 1) Progrès réalisés en 2019

**Par rapport au produit 1 (la plateforme GTCRR est gérée de façon professionnelle, transparente et collégiale) :**

L'appui du programme a permis au GTCRR de réaliser beaucoup de progrès au cours de cette année. Les plus importants d'entre eux sont :

- **Le fonctionnement régulier des organes statutaires du GTCRR.** Il s'agit de l'organisation de : i) deux réunions de COPIL dont le 3<sup>ème</sup> COPIL et le 4<sup>ème</sup> COPIL respectivement en avril et novembre 2019, ii) l'AG annuelle en novembre 2019 (2<sup>ème</sup> AG) et iii) la session annuelle de la COCO (2<sup>ème</sup> session) en novembre 2019. Les procès-verbaux de ces réunions sont disponibles. Le programme a pris en charge de l'organisation matérielle des réunions (salle, moyens de transport, DSA, transport, ...),
- **Le fonctionnement au quotidien de la coordination nationale du GTCRR.** Le programme a amélioré significativement le cadre de travail de cet organe exécutif et interface du GTCRR en assurant : i) la rémunération des staffs, ii) l'acquisition des équipements, mobiliers, matériels, fournitures et consommables informatiques, iii) le paiement des frais de loyer du bureau, iv) la prise en charge des frais de communication (téléphone) des staffs et v) la prise en charge des frais liés à la mise en œuvre de la stratégie de communication du GTCRR (installation Internet, maintenance et production des contenus site web, visibilité, bulletin, ...),
- **La clarification de rôles et responsabilités du GTCRR dans la mise en œuvre du processus REDD+.** Le document y relatif a fait l'objet de validation au cours de l'atelier du 29/05/2019. Ce document se focalise sur i) l'état de lieu sur la participation de la SC dans le processus REDD+, ii) le contexte actuel de la gouvernance des RN et iii) la description des rôles à jouer et des responsabilités à assumer dans la mise en œuvre des investissements REDD+ en RDC. Après édition, il sera vulgarisé au sein du réseau et auprès de toutes parties prenantes. L'élaboration du document a bénéficié de l'appui du programme (honoraires du consultant + l'organisation matérielle des consultations,
- **Le lancement du processus d'élaboration de son plan stratégique 2019-2023.** Le draft 0 de ce plan est disponible et en train d'être enrichi avec les inputs des membres du GTCRR. Il comporte 5 axes stratégiques : i) atténuation et adaptation climatique, ii) gestion durable des ressources naturelles, iii) droits humains, iv) politiques publiques et réformes multisectorielles ainsi que v) renforcement organisationnel et institutionnel du GTCRR. Le programme a pris en charge la

rémunération du consultant mobilisé par le GTCRR et l'organisation logistique de la retraite de Kisantu du 24 au 26/04/2019 consacrée à ce travail,

- **Le suivi des activités de coordinations provinciales.** Au total, 5 missions ponctuelles de suivi-évaluation ont été effectuées par des membres du COPIL dans les coordinations provinciales ont été installées, redynamisées et renforcées par la CN/GTCRR. Il s'agit de la Tshopo (Kisangani), Maniema (Kindu), Nord Kivu (Goma), Sud Kivu (Bukavu) et du Mai Ndombe (Inongo). Les frais de voyages de ces missions ont été prise en charge par le programme,
- **L'élargissement de la base des OSC membres.** Au total, 120 nouvelles OSC ont adhéré au GTCRR, lors de la création de nouvelles CP de l'Ituri ( Bunia), Bas-Uélé (Buta) et Sud-Ubangi (Gemena). Ce résultat a fait passer le nombre total d'OSC membres, de 480 à 600,
- **L'organisation de plusieurs activités de plaidoyer sur des thématiques pertinents de la REDD+.** Il s'agit de : i) plaidoyer en faveur de mobilisation de la présidence de la république et sa participation au plus haut niveau, dans les débats internationaux sur le changement climatique. Trois réunions ont été organisées avec le cabinet du conseiller chargé de l'environnement de cette institution en septembre, octobre et novembre 2019, ii) plaidoyer pour la synergie dans le cadre des foresteries communautaires et, iii) plaidoyer pour le renforcement de collaboration avec le Ministère de l'environnement et développement durable (MEDD) dont le ministère s'est engagé à travailler étroitement avec le GTCRR. La rencontre avec ce dernier a eu lieu en décembre 2019,
- **La participation active aux consultations provinciales de CONAREF sur le draft de politique foncière.** Le GTCRR a déployé ses experts dans 7 provinces (Kinshasa, Kongo central, Mongala, Haut-Katanga, Kasai central, Ituri et Bas-Uélé) en novembre et décembre 2019 pour renforcer les capacités des acteurs de la SC sur le draft de politique foncière. Cet appui a permis à ces derniers de formuler et présenter les points de vues de la SC à intégrer dans le draft lors des consultations de CONAREF,
- **L'accord de principe de EFI pour la révision à la hausse de son financement pour le GTCRR et la responsabilisation** de ce dernier dans la mise en œuvre directe du « projet de préparation de la SC à une participation avec à la mise en place et au fonctionnement de la plateforme de concertation sur la gouvernance forestière (Plateforme Forêts) ». Les éléments manquants dans l'arsenal juridique forestier de la RDC qui nécessitent de plaidoyer pour leur intégration dans le code forestier ont été validés. Les drafts produits par les experts seront soumis à la consultation avant d'être validés et être utilisés pour les plaidoyers,
- **Le partenariat avec RRI sur le condensé des plaidoyers de tous les acteurs de la SC** auprès du gouvernement de la RDC sur des questions pertinentes telles que le moratoire, les tourbières, l'exploitation pétrolière dans le parc de Salonga, les eaux du bassin du Congo, etc.,
- **Le partenariat avec GIZ.** La CP/GTCRR Maniema travaille en étroite collaboration avec GIZ dans le cadre de la conception en cours du PIREDD-Maniema,
- **L'amélioration de la visibilité du GTCRR.** Le programme a doté le réseau avec un lot important d'équipements et matériels grâce auxquels, le GTCRR a assuré la production des contenus de son site Web et compte de réseaux sociaux et la couverture médiatique de tous les grands événements du réseau.



**En résumé**, ce qu'il faut retenir comme avancée par rapport à ce résultat, c'est la consolidation interne, l'amélioration de la gestion et la participation plus active du GTCRR au processus REDD+. Le GTCRR est devenu aujourd'hui, un partenaire plus fiable et plus professionnel auprès des autres parties prenantes du processus REDD+ de la RDC.

**Produit 2 (tous les programmes de réformes et d'investissements pour la REDD+ sont accompagnés d'un engagement civique effectif) :**

Les réalisations du GTCRR se sont focalisées sur :

- **Le fonctionnement des coordinations provinciales** : le programme a contribué à l'amélioration du cadre de travail de ces organes. Un lot important des kits informatiques, mobiliers et fournitures de bureau. En outre, le programme a assuré régulièrement le paiement des primes mensuelles, la communication, s des CP/GTCRR. Enfin, des dispositions sont déjà prises pour procéder au transfert de responsabilité de gestion et mise en œuvre directe de certaines activités par le GTCRR à partir de janvier 2020. Il s'agit notamment de : i) la contribution aux frais de loyers des CP/GTCRR, ii) l'accès à l'Internet et iii) à la prise en charge de frais de voyage des membres de la CP en mission dans leurs zones d'intervention.
- **La création de trois nouvelles CP dans les zones d'interventions PIREDD (Mongala, Bas Uélé, Ituri, Sud-Ubangi)** : Il s'agit des CP/GTCRR de l'Ituri (Bunia), de Bas-Uélé (Buta) et du Sud-Ubangi (Gemena). Tous les moyens logistiques pour l'organisation de cette activité ont été fournis par le programme. Avec cette avancée, le nombre de CP passe de 12 à 15 sur les 16 prévues.
- **Le renforcement des capacités de planification des CP/GTCRR**. Au total, 3 ateliers regroupant les animateurs de toutes CP/GTCRR ont été réalisées à Kinshasa, Lubumbashi et Goma en octobre 2019 pour améliorer la compréhension des participants sur les aspects clés du programme et appuyer la planification des activités provinciales,
- **La participation aux réunions et missions du FONAREDD**. Les représentants du GTCRR ont participé à toutes les réunions des CT et COPIL du FONAREDD. En décembre 2019, les délégués des CP de la Tshopo et du Bas-Uélé ont participé à la mission de suivi organisée par le FONAREDD dans les zones d'intervention du PIREDD-O,
- **La participation au forum de l'initiative inter-religieux pour les forêts tropicales**. Le message du GTCRR a consisté à la synergie GTCRR y a contribué
- **La participation à la COP 25 à Madrid (Espagne) en décembre 2019**.

**En résumé**, ce qu'il faut retenir comme progrès dans le cadre de ce produit ; c'est d'abord le renforcement des capacités techniques des CP du GTCRR en termes d'amélioration du cadre de cadre de travail. Ensuite, c'est le déploiement du GTCRR dans les zones d'intervention des PIREDD Oriental et Sud-Ubangi. Grace à ces deux avancées, sa présence et son efficacité sur le terrain sont renforcées pour afin mieux participer à la mise en œuvre et assurera le suivi indépendant des programmes du FONAREDD. La capacitation du GTCRR est aussi nécessaire pour mieux défendre

les droits et intérêts des CL y compris des PA et les mobiliser en vue d'obtenir l'engagement civique effectif de tous les programmes REDD+ pertinents.

### **Produit 3 : L'engagement de la Société Civile augmente la bonne gouvernance et l'inclusion sociale des efforts REDD+ nationales**

En ce qui concerne ce produit, le principal progrès est le lancement du processus de recrutement d'un cabinet spécialisé afin d'accompagner le GTCRR dans le processus d'élaboration participative et la mise en œuvre de son « **plan de formation** ». L'AO relatif à ce processus sera publié dès le 1<sup>er</sup> trimestre 2020.

Par ailleurs, le GTCRR a poursuivi les échanges avec le REPALÉF afin de définir les modalités concrètes de mise en œuvre des activités visant l'amélioration de la coopération CL-PA en vue de l'inclusion sociale dans les zones forestières.

**En résumé**, ce qu'il faut retenir comme progrès; c'est le consensus sur l'approche méthodologique et les modalités d'exécution des activités prévues dans le cadre de ce produit et qui visent deux choses. Il s'agit de : i) doter les experts du GTCRR, des compétences multidisciplinaires leur permettant de mettre en œuvre la stratégie d'intervention du réseau et d'assurer le suivi-évaluation des programmes REDD+ d'une part, et ii) promouvoir l'inclusion sociale, d'autre part.

#### **2) Contraintes majeures et pistes de solutions**

- Le non-respect de la programmation des activités,
- La faiblesse des capacités internes sur certaines thématiques telles que l'AT, la planification familiale, etc.

#### **3) Défis majeurs**

Les trois défis majeurs du programmes sont les suivants :

- La nécessité et l'urgence du déploiement des activités du GTCRR en provinces au regard de l'approche actuelle de mise en œuvre du projet (DIM),
- La nécessité du renforcement des capacités du GTCRR dans certaines thématiques clés (AT, démographie/planning familial, outils REDD+, ...),
- L'autonomisation du GTCRR afin de pérenniser ses acquis du GTCRR est un besoin pertinent.

#### **4) Leçons apprises et meilleures pratiques**

En 2019, il y a lieu de tirer deux leçons :

- Le renforcement des capacités a permis au GTCRR : i) d'améliorer sensiblement la qualité de sa gestion administrative et financière du réseau », de renforcer l'encrage et la visibilité du réseau au niveau des provinces ,et de mobiliser des ressources complémentaires auprès d'autres partenaires (EFI/UE et RRI).
- Le transfert de responsabilité de gestion au GTCRR est indispensable pour améliorer le taux d'exécution des activités notamment par les coordinations provinciales,

## **5) Révision programmatique**

Aucune révision programmatique n'a été opérée en 2019. Le budget actuel alloué au programme est de 3 M\$ repartis en deux tranches de 2 M\$ (non conditionnels) et 1 M\$ conditionnés par l'atteinte des jalons de la LOI/CAFI-RDC.

## **6) Appréciation qualitative**

Dans l'ensemble, l'avancement du programme est satisfaisant. Les avancées réalisées ont permis au GTCRR d'améliorer sa gouvernance interne, mais sa participation dans celle du FONAREDD. Le renforcement des capacités des CP du GTCRR constituent une étape capitale qui va accélérer le déploiement et la décentralisation des activités du réseau à travers tout le territoire national. Néanmoins, les efforts fournis seront maintenus, voir intensifiés pour surmonter les défis évoqués ci-haut afin de permettre au GTCRR de consolider son réseau à tous les échelons.

## ii) Évaluation axée sur les Indicateurs de Performance

Tableau 1 Progrès vers les résultats du projet

Outcome : La Société civile congolaise à travers la plateforme « Groupe de Travail Climat REDD Rénové » (GTCRR) est dotée des capacités en matière de plaidoyer, de concertation, d'observation du fonctionnement des programmes de reformes et d'investissements REDD+ au nom de la société civile congolaise											Ajustement de la cible (cas échéant)
Output	Indicateurs	Baseline			Cibles		Résultats			Commentaires	
		Valeur	Année	Source	2017	2018	2017	2018	2019		
<b>Output n°1 : La plateforme GTCR-R est gérée de façon professionnelle, transparente et collégiale</b>											
<b>Sous-produit 1.1 :</b> Le GTCRR dispose d'un ancrage juridique et d'un système de gouvernance associative efficace, transparente et démocratique	1.1.1 Existence d'organes de gouvernance et de gestion du GTCRR, fonctionnels au niveau national (AG, COPIL, CN et COCO)	0	2017	Rapports (projet, indépendants et évaluations)	4	4	3	4	4	1 AG, 2 COPIL et 1 COCO organisés ainsi que 1 CN/GTCRR fonctionnelle	
	1.1.2 Existence d'un mécanisme (système) de communication fonctionnel (site Internet, bulletin...)	0	2017	Rapports (projet, indépendants et évaluations)	1	1	0	1	1	1 plan stratégique de communication est mise en œuvre. Le site web « <a href="http://www.gtcrr-rdc.org">www.gtcrr-rdc.org</a> » ainsi que les comptes Facebook et twitter actifs	
<b>Sous-produit 1.2 :</b> Des partenariats stratégiques innovants permettant	1.2.1 Nombre de nouvelles Organisations de la Société civile actives dans la REDD+ et	0	2017	Rapports (projet, indépendants et évaluations)	120	N/D	0	0	120	Adhésion des OSC lors de la création de nouvelles CP : Ituri (40), Bas-	

l'élargissement organisationnel du GTCRR sont établis et mis en œuvre pour incorporer les nouveaux secteurs-clés de la SC dans la lutte contre les moteurs de la déforestation dans une perspective de gestion durable des terroirs	sensibles au genre, devenus membres du GTCRR.									Uélé (40) et Sud-Ubangi (40). Le nombre total passe de 480 à 600 OSC	
	1.2.2 Nombre de partenariats stratégiques avec d'autres réseaux actifs dans la REDD+ et sensibles au genre, établis et fonctionnels.	0	2017	Rapports (projet, indépendants et évaluations)	1	1	0	0	0	Poursuite des échanges avec les réseaux	
	1.2.3 Nombre de nouvelles études de réalisées sur les moteurs de la déforestation avec la participation des membres du GTCRR	0	2017	Rapports (projet, indépendants et évaluations)	1	1	0	0	0	En attente de programmation des études de moteurs de DD et de faisabilité par les PIREDD.	
<b>Output n°2 : Tous les programmes de reformes et d'investissements pour la REDD+ sont accompagnés d'un engagement civique effectif</b>											
<b>Sous-produit 2.1 :</b> Les acteurs concernés du GTCRR participent et effectuent un suivi focalisé de tous les programmes REDD+ pertinents	2.1.1 Nombre de plateformes (coordinations) provinciales du GTCRR fonctionnels, sensibles au genre et dotées de capacités fédératrices.	0	2017	Rapports (projet, indépendants et évaluations)	9	12	0	12	15	3 nouvelles CP ont été installées : Ituri (Bunia), Bas-Uélé (Buta) et Sud-Ubangi (Gemena). La cible = 16	
	2.1.2 Pourcentage de réunions du Fonaredd (COFIL & CT) avec participation du GTCRR	0	2017	Rapports (projet, indépendants et évaluations)	100%	100%	100%	100%	100%	Le GTCRR a participé à toutes les réunions du FONAREDD : xxx CT et xxx COFIL.	

	2.1.3 Taux de participation du GTCRR, aux fora nationaux et internationaux sur la REDD	0	2017	Rapports (projet, indépendants et évaluations)	100%	100%	-	-	80%	8 délégués ont participé à la COP 25 en Espagne en novembre 2019	
<b>Sous-produit 2.2 :</b> La Société Civile se déploie pour assurer l'engagement et le suivi au niveau local, catalysant la participation aux programmes REDD+ novateurs (PIREDD-O, PIREDD-Mai Ndombe, projets FIP, etc.)	2.2.1 Existence d'un cadre de « suivi et évaluation indépendant » des programmes/projets du Fonaredd fonctionnel	0	2017	Rapports (projet, indépendants et évaluations)	0	1	0	0	0	Activité en cours	
<b>Sous-produit 2.3 :</b> La Société civile mobilise les communautés locales (CL) et peuples autochtones (PA) au niveau provincial et local, catalysant l'appropriation et la vision de REDD+ prenant en compte, la dimension IEC.	2.3.1 Pourcentage de personnes issues des CL et PA ayant une compréhension moyenne de la REDD+ dans les zones d'intervention des PIREDD	0	2017	Rapports (projet, indépendants et évaluations)	0	0	0	0	0	Mobilisation d'une expertise spécialisée en cours	
	2.3.2 Nombre des OSC (structures) contribuant régulièrement des données pertinentes	0	2017	Rapports (projet, indépendants et évaluations)	0	0	0	0	0	Mobilisation d'une expertise spécialisée en cours	
<b>Output n°3 : L'engagement de la Société Civile augmente la bonne gouvernance et l'inclusion sociale des efforts REDD+ nationales</b>											

<p><b>Sous-produit 3.1 :</b> Le GTCR-R dispose de capacités renforcées pour mener à bien le suivi et évaluation du processus REDD+ et mettre en œuvre sa stratégie d'intervention</p>	<p>3.1.1 Qualité des recommandations issues des missions de suivi et évaluation réalisés par les experts du GTCRR (hommes, femmes, jeunes et PA) dotés des capacités dans les domaines clés de la REDD+</p>	0	2017	Rapports (projet, indépendants et évaluations)	N/D	Elevée	N/D	N/D	N/D	Mobilisation d'une expertise spécialisée en cours	
<p><b>Sous-produit 3.2 :</b> La coopération étroite avec les peuples autochtones pygmées (PAP) et les communautés locales (CL) forestières engagés dans conservation et la récupération de la forêt est renforcée</p>	<p>3.2.1 Degré d'application des mesures d'inclusion sociale des groupes marginalisés (femmes, jeunes et PAP) dans les réformes et investissements REDD+ au niveau des territoires et provinces couverts par le projet, élaborées par les cadres de concertation</p>	0	2017	Rapports (projet, indépendants et évaluations)	N/D	Elevé	N/D	N/D	N/D	Activité reprogrammée pour 2020	

*Note: Les effets, résultats, les indicateurs et les cibles devront être présentés **tels qu'ils apparaissent sur le document du programme REDD+** de sorte que vous rendrez compte de vos accomplissements par rapport aux objectifs prévus. Veuillez ajouter des lignes si nécessaires pour les résultats 2, 3, etc. et des colonnes supplémentaires pour les années.*

Tableau 2 Progrès vers les indicateurs CAFI couverts par le programme

Indicateur révisé	Ligne de base en RDC (ou date à laquelle elle sera renseignée)	Cible (LOI ou programme approuvé)	Fréquence de reporting	Progrès réalisés
<b><u>Indicateur 1 :</u></b>	<b>2018</b>	Un guide méthodologique élaboré précisant les pratiques à suivre en matière de consultations dans la mise en œuvre des programmes intégrés, et en relation avec les outils REDD+	<b>Une fois à la fin du projet</b>	<b>Le guide validé par les parties prenantes est disponible</b>
<b><u>Indicateur 2 :</u></b>				



### iii) Jalon de la LOI

Les informations sur la contribution du programme aux Jalons CAFI 2018 concernés par la « gouvernance » est reprise dans la matrice simplifiée ci-dessous.

Tableau 3 Progrès vers les Jalons de la LOI

Période de Janvier 2018 à Décembre 2018					
N°	Descriptif du Jalon	Objectifs	Progrès accomplis	Points d'attention particulière	Solutions proposées
1	Jalon 2018 : Guide méthodologique élaboré précisant les pratiques à suivre en matière de consultations dans la mise en œuvre des programmes intégrés, et en relation avec les outils REDD+	Mettre à la disposition des parties prenantes, un outil précisant et harmonisant les approches méthodologiques et les pratiques à utiliser pour les consultations des parties prenantes dont les CL et PA, dans le cadre des PIREDD et en lien avec les outils REDD+.	<b>Guide de consultation élaboré et validé par les parties prenantes clés au cours de l'atelier tenu à Kinshasa, le 29 mars 2018</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Le format du guide de consultation ne permet pas une utilisation aisée sur le terrain,</li> <li>• Le guide n'a pas encore fait l'objet d'édition et de vulgarisation auprès des parties prenantes dont les agences d'exécution des programmes FONAREDD.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Editer le format actuel du guide de consultation validé,</li> <li>• Rédiger une version simplifiée et opérationnelle du guide,</li> <li>• Vulgariser le guide auprès des parties prenantes, particulièrement les agences d'exécution des programmes FONAREDD</li> </ul>

#### iv) Gestion participative

Activités	Objectif	Participation	Echéance	Commentaires
<b>I. PHASE DE DEMARRAGE</b>				
Réunion du Comité d'examen du programme (CLEP) et 1 <sup>er</sup> COPIL du programme	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Examiner le document du programme SC en vue de s'en assurer l'inscription dans les priorités nationales et la correspondance aux préoccupations des bénéficiaires,</li> <li>- Procéder à la revue, la formulation des recommandations techniques et à la validation du PTA 2017 du projet.</li> </ul>	PNUD, Norvège, MEDD, REPALEF, ECC et GTCRR	30 janvier 2017	Réalisé à 100%. Les parties prenantes ont validé le programme et le PTA 2017.
<b>II. PHASE DE MISE EN ŒUVRE</b>				
Réunion du COPIL de la Composante CCEV dont fait partie le programme	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Apprécier les résultats atteints par les différents projets de la composante CCEV ;</li> <li>- Tirer des leçons qui se dégagent de la mise en œuvre des projets ;</li> <li>- Bâtir sur les leçons tirées pour projeter les actions futures de la composante CCEV.</li> </ul>	PNUD, Norvège, MEDD, REPALEF, et GTCRR	5 décembre 2017	Réalisé à 100%. Les parties prenantes ont validé les axes de travail pour l'année 2018. Recommandations spécifiques pour le programme SC : (i) travailler avec ONUFEMMES et renforcer la visibilité du GTCRR
Réunion du COPIL extraordinaire du programme	Solliciter l'approbation du COPIL sur la modification des aspects du document du programme suivants : (i)	PNUD, Norvège, FONAREDD, REPALEF, et GTCRR	12 février 2018	Réalisé à 100%. Les parties prenantes ont validé les propositions

	lignes budgétaires portant sur la rémunération des staffs de la coordination nationale du GTCRR, et (ii) indicateurs dans le cadre de résultats du programme.			de modification du document du programme moyennant des recommandations.
Atelier de validation du guide de consultation des parties prenantes à la mise en œuvre de la REDD+	Valider la version disponible (draft 4) par les parties prenantes, des lignes directrices (guide de consultation) pour l'engagement des celles-ci dans la mise en œuvre des programmes et projets du Fonaredd.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ministères sectoriels : Finances, AT, Environnement, Agriculture, Affaires foncières, Energie, Mines,</li> <li>- Fonaredd, CTR, CNREDD, CONAREF,</li> <li>- PTF : PNUD, FAO, ONU Habitat, Norvège, Banque Mondiale,</li> <li>- ONG nationales &amp; internationales : WRI, WWF, WCS, WRI, FPP, ...</li> <li>- Société civile : GTCRR, REPLEF et autres réseaux de la SC</li> <li>- Secteur privé.</li> </ul>	29 mars 2018	Réalisé à 100%. Les parties prenantes ont validé la version 4 du guide moyennant des recommandations.
Réunion du COPIL de la Composante CCEV dont fait partie le programme	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Apprécier les résultats atteints par les différents projets de la composante CCEV ;</li> <li>- Tirer des leçons qui se dégagent de la mise en œuvre des projets ;</li> </ul>	PNUD, Norvège, MEDD, REPALEF, et GTCRR	20 novembre 2018	Réalisé à 100%. Les parties prenantes ont validé les axes de travail pour l'année 2018

	- Bâtir sur les leçons tirées pour projeter les actions futures de la composante CCEV.			
1 <sup>er</sup> atelier de consultation sur les rôles et responsabilités du GTCRR dans la mise en œuvre du processus REDD+ en RDC	Collecter les inputs sur le draft 1 du document décrivant les rôles et responsabilités du GTCRR dans la mise en œuvre du processus REDD+ en RDC	OSC membres du GTCRR		Réalisé à 100%. Les inputs ont été collectés et ont été intégrés dans le document
2 <sup>ème</sup> atelier de consultation sur les rôles et responsabilités du GTCRR dans la mise en œuvre du processus REDD+ en RDC	Collecter les inputs des parties prenantes sur le draft 2 du document décrivant les rôles et responsabilités du GTCRR dans la mise en œuvre du processus REDD+ en RDC.	PTF, ONG internationales et Ministères sectoriels impliqués dans la REDD+		Prévu en 2019
3 <sup>ème</sup> atelier sur les rôles et responsabilités du GTCRR dans la mise en œuvre du processus REDD+ en RDC	Valider le draft 3 du document de clarification des rôles et responsabilités du GTCRR dans la mise en œuvre du processus REDD+ en RDC	OSC membres du GTCRR PTF, ONG internationales et Ministères sectoriels impliqués dans la REDD+		Prévu en 2019

Avez-vous fait usage ou référence au ‘**Guide méthodologique de consultations**’ produit et disséminé par le GTCRR ?  Oui  Non

#### **v) Narratif sur l'aspect genre**

La prise en compte de l'aspect genre est l'un des principes clés de tous les programmes/projets exécutés par le PNUD, mais les progrès réalisés à ce jour par le programme sont encore très faibles. Des échanges internes avec l'unité « Genre » du PNUD se poursuivent pour corriger cette situation.

#### **vi) Respect des Normes et Gestion Environnementale et Sociale**

Le programme n'a pas encore réalisé l'étude d'impact socio-environnementale (EISA). Cette activité n'a pas été prévue dans le document du programme. Etant sa pertinence, il apparaît indispensable d'entamer des réflexions pour examiner la faisabilité de l'étude.

## vii) Gestion des risques

Aucun nouveau risque n'a émergé lors de la mise en œuvre du programme. La matrice des risques mis à jour est reprise dans le tableau ci-dessous :

Identification des risques			Analyse du risque		Traitement du risque			Suivi du risque
Description du risque	Période d'identification	Catégorie de risque (1)	Probabilité (2)	Impact potentiel	Action(s)	Resp.	Date limite	Avancement
L'instabilité du GTCRR entrainant le manque de cohésion et sa dislocation	S/O	2/5	5/5		i) responsabilisation accrue du GTCRR par le programme lui-même, ii) Participation et consultation permanente et iii) fonctionnement régulier des organes de gouvernance du GTCRR (COFIL, COCO et COCO), afin de maintenir la cohésion du réseau.	PNUD		Risque non matérialisé.
Les capacités du PNUD sont faibles pour suivre les avancées, évaluer le programme et apporter les expertises techniques nécessaires	S/O	2/5	4/5		i) capacitation de la CN/GTCRR en gestion administrative et financière en vue de transfert progressive de responsabilité, ii) mise en place d'une équipe de gestion & coordination du programme comprenant 1 chargé de suivi-évaluation et appuyée par l'UPAQ et	PNUD		Risque non matérialisé

					iii) allègement des procédures du PNUD du PNUD allégées et			
L'insuffisance de financement affecte négativement la mise en œuvre des activités	F/O	4/5	4/5		Mobilisation des financements additionnels à travail 'élaboration et la soumission d'un addendum auprès du Fonaredd	PNUD FONAREDD		Résolu partiellement avec l'addendum. Sur 2M\$ sollicités, le programme a reçu 1M\$ complémentaire.

(1) P= politique, S = stratégique, O= opérationnel et F = financier

(2) 0 = aucune, 1 = très faible, 2 = faible, 3 = moyennement élevé, 4 = élevé et 5 = très élevé

### viii) Illustration narrative spécifique

**RAS**

### ix) Modalités de suivi

À l'instar de tous les projets et programmes gérés par le PNUD en RDC, ce programme a fait l'objet de suivi et évaluation selon les normes du PNUD en la matière. A cet effet, un système intégré de suivi et évaluation axé sur les résultats de développement propre au programme a été mis en place pour assurer le suivi et l'évaluation de ses activités et résultats tels que définis dans le cadre des ressources et résultats (CRR). Ce système de S&E s'intègre dans le cadre de coopération et le mécanisme robuste et transparent de planification et de revues conjointes développé et mis en œuvre par le PNUD avec le Gouvernement et d'autres partenaires.

Le programme a développé son plan de suivi et évaluation pluriannuel qui est mis en œuvre, évalué et ajusté annuellement (cf. **Annexe 1**). Ce plan permet de fournir au Secrétariat Technique, au COPIL du FONAREDD et à d'autres partenaires, une vision sur la planification et la mise en œuvre des activités de suivi et évaluation du programme.

Les grandes lignes des activités de suivi-évaluation du programme sont présentées dans le tableau ci-dessous. Les financements alloués à ces activités de suivi-évaluation se retrouvent sous les budgets des différents résultats.

Le système de suivi et évaluation est animé par un expert en suivi et évaluation spécialement recruté dans le cadre du programme. Il fera partie de l'Unité de Coordination du Programme et assurera la mise en œuvre des activités de suivi et évaluation telles que détaillées dans le plan opérationnel de S&E. Ce dernier rend compte à l'unité de coordination et bénéficie de l'assistance et du soutien de l'unité de suivi et évaluation du bureau pays PNUD RDC.

#### **Révisions programmatiques (le cas échéant) :**

RAS

### x) Ressources

#### **Partenariats pour la mise en œuvre du programme :**

RAS

**Ressources humaines du programme :** la coordination et la gestion du programme a été assurée par: 1 Coordonnateur, 1 VNU commis d'administration et 1 chauffeur. Le processus de remplacement des staffs démissionnaires est en cours. Il s'agit de : 1 chargé d'administration et finances et d'1 chargé de S&E

#### **Audit :**

Le programme n'a pas fait l'objet d'un audit en 2019.



## **Mobilisation des ressources supplémentaires :**

RAS

## **Gestion financière :**

En 2019, le programme a prévu un budget de **861 382,00 \$** (cf. PTA) et a décaissé **672 515,37 \$** y compris les engagements, soit un taux de décaissement égal à **78%**. Le cumul de dépenses depuis le début du programme se chiffre à **1 125 677,37 \$**.

Avec ce niveau de dépenses, le taux de décaissement est de **56 %** par rapport aux ressources reçus à ce jour de CAFI (**2 M\$**) et **41 %** à celui du budget total (**3 M**). L'**annexe 2** fournit les détails sur les ressources allouées et les dépenses réalisées en 2019 ainsi que la situation financière depuis le début du programme.

Au regard de ces résultats et des prévisions de dépenses en 2020, il apparaît indispensable d'allouer le montant d'**1 M \$** restant sur le financement du programme, dès le 2<sup>ème</sup> trimestre 2020. Le PNUD anticipe sur cette demande car les prévisions de dépenses en 2020 du GTCRR sont supérieures aux ressources disponibles (cf. PTA-2020). Par ailleurs, le transfert de cash au GTCRR pour la mise en œuvre des activités interviendra à partir de janvier 2020. Ce changement entrainera certainement une augmentation rapide du taux de décaissement avec comme conséquence, une rupture de financement si des précaution ne sont pas prises dès maintenant.

### III. ANNEXES

**Annexe 1: Tableau synthétique des activités de suivi & évaluation du programme SC**

Activités	Responsable	Personnes impliquées	Fréquence	Budget	Niveau d'exécution
<b>Planification</b>					
<b>Cadre de résultats, plan d'action pluriannuel</b>					
Suivi et mise à jour des progrès sur les indicateurs, suivi des risques, issues et monitoring (dans Atlas)	Coordonnateur projet	Chargé de S&E projet, UPAQ	Trimestrielle	N/A	100%
Fixation des cibles 2019 à atteindre et à placer dans ATLAS	Coordonnateur projet	Chargé de S&E projet, UPAQ, CN/GTCRR	Novembre de chaque année	N/A	100%
Elaboration des PTA du programme	Coordonnateur projet	Chargé de S&E projet, UPAQ, CN/GTCRR	Novembre de chaque année	N/A	100%
Validation et signature des PTA du programme	Coordonnateur projet	Senior management du PNUD	Janvier de chaque année	N/A	100%
<b>Missions de suivi sur le terrain et collecte de données</b>					
Missions conjointe de suivi Equipe projet, PNUD et partie Nationale (3 missions)	Coordonnateur du projet	Chargé de S&E projet, GTCRR, MEDD et FONAREDD	Annuelle	30 000 \$	0%
Mission trimestrielle de suivi des activités (6 missions).	Coordonnateur du projet	Pilier 2, Chargé de S&E et GTCRR	Trimestriel	30 000 \$	0%
<b>Reuves/Réunion de coordination /Comité de pilotage</b>					
Réunion de suivi bihebdomadaire des activités du programme	Coordonnateur du projet	Chargé de S&E projet, CN/GTCRR	2 fois/mois	N/A	30%

Activités	Responsable	Personnes impliquées	Fréquence	Budget	Niveau d'exécution
Réunion de coordination du programme	Coordonnateur du projet	Chargé de S&E projet, CN/GTCRR	Trimestrielle	N/A	50%
Comité de pilotage / Revue tripartite du projet.	Coordonnateur du projet	Senior management du PNUD, CN/GTCRR, REPALEF, MEDD, FONAREDD	Une fois par an en novembre de chaque année	1 000 \$	100%
<b>Reporting</b>					
Rapports semestriels d'avancement narratif et financier	Coordonnateur du projet,	Equipe de coordination du projet	Janvier et juillet de chaque année	N/A	100%
Rapports annuels du projet pour le bailleur	Coordonnateur du projet	Equipe de coordination du projet	Février de chaque année	N/A	100%
<b>EVALUATION</b>					
Evaluation mi-parcours (Evaluation externe)	Coordonnateur du Projet	Pilier 2 (TL, coordonnateur, Analyste), Equipe de coordination du projet, Consultant externe, FONAREDD, MEDD, CN/GTCRR	2 <sup>ème</sup> trimestre semestre 2019	25 000 \$	0% (reportée en 2020)
Evaluation finale (Evaluation externe)	Coordonnateur du Projet	Pilier 2 (TL, coordonnateur, Analyste), Equipe de coordination du projet, Consultant externe, FONAREDD, CN/GTCRR, MEDD	4 <sup>er</sup> trimestre 2020	30 000 \$	0% (programmé en 2021)

## Annexe 2 : Rapport financier de janvier à décembre 2018

Produit du projet	Budget total du projet (\$)	Budget PTA 2019 (ATLAS) (\$)	Total décaissements (dépenses + engagements) 2019 au 31/12/19 (\$)	Total décaissements (dépenses + engagements depuis le début du projet (\$)	Balance 2019 au 31/12/19 (\$)	Balance depuis début du projet (\$)	Taux de décaissement 2019 au 31/12/19 (%)	Taux de décaissement depuis le début projet (%)
<b>Produit 1</b> : La plateforme GTCR-R est gérée de façon professionnelle, transparente et collégiale	1182315	405 582,00	447 553,65	595 923,86	-41 971,65	586 391,14	110,35	55,44
<b>Sous-total produit 1</b>	<b>1 182 315,00</b>	<b>405 582,00</b>	<b>447 553,65</b>	<b>595 923,86</b>	<b>-41 971,65</b>	<b>586 391,14</b>	<b>110,35</b>	<b>55,44</b>
<b>Produit 2</b> : Tous les programmes de reformes et d'investissements pour la REDD+ sont accompagnés d'un engagement civique effectif	1133264	282 688,00	198 784,70	309 062,51	83 903,30	824 201,49	70,32	30,00
<b>Sous-total produit 2</b>	<b>1 133 264,00</b>	<b>282 688,00</b>	<b>198 784,70</b>	<b>309 062,51</b>	<b>83 903,30</b>	<b>824 201,49</b>	<b>70,32</b>	<b>30,00</b>
<b>Produit 3</b> : L'engagement de la Société Civile augmente la bonne gouvernance et l'inclusion sociale des efforts REDD+ nationales	205000	32 400,00	2 679,87	166 613,65	29 720,13	38 386,35	8,27	89,40
<b>Sous-total produit 3</b>	<b>205 000,00</b>	<b>32 400,00</b>	<b>2 679,87</b>	<b>166 613,65</b>	<b>29 720,13</b>	<b>38 386,35</b>	<b>8,27</b>	<b>89,40</b>

<b>Produit 4</b> : La gestion et coordination d'ensemble du programme est assurée	479421	140 712,00	23 497,38	54 077,35	117 214,62	425 343,65	16,70	12,41
<b>Sous-total produit 5</b>	<b>479 421,00</b>	<b>140 712,00</b>	<b>23 497,38</b>	<b>54 077,35</b>	<b>117 214,62</b>	<b>425 343,65</b>	<b>16,70</b>	<b>12,41</b>
<b>Total général</b>	<b>3 000 000,00</b>	<b>861 382,00</b>	<b>672 515,60</b>	<b>1 125 677,37</b>	<b>188 866,40</b>	<b>1 874 322,63</b>	<b>78,07</b>	<b>41,27</b>