



Rapport financier consolidé du Fonds de Cohérence pour la Stabilisation en République Démocratique du Congo

Rapport de l'Agent Administratif
pour la période du 1 janvier - 31 décembre 2020

**Le Bureau des fonds multipartenaires (Bureau MPTF)
Bureau de Management
Programme des Nations Unies pour le Développement**

<http://mptf.undp.org>

mai 2021

Contributeurs



Royaume Uni



Royaume des Pays-Bas



Royaume de la Norvège



Allemagne



Suède



Peacebuilding Fund

Sommaire financier

Ce chapitre présente les données financières et l'analyse du Fonds de Cohérence pour la Stabilisation (FCS). Ce rapport financier consolidé couvre la période du 1er janvier au 31 décembre 2020 et fournit des données financières sur les progrès accomplis des appuis financés par le FCS. Les informations financières relatives à ce fonds sont également disponibles sur le portail du Bureau des fonds multipartenaires (GATEWAY) à l'adresse suivante: <http://mptf.undp.org/factsheet/fund/CDS00>.

1. Sources, utilisations, et le solde des fonds

Au 31 décembre 2020, six contributeurs ont déposé 54,131,002 millions de dollars américains, le Fonds pour la Consolidation de la Paix a déposé 1,500,000 millions de dollars américains et 1,176,114 millions de dollars américains d'intérêts ont été perçus, ce qui porte le montant cumulé des fonds à 56,807,116 millions de dollars américains.¹ Au 31 décembre 2020, 41,903,032 millions de dollars américains ont été transférés aux Organisations participantes dont 23,636,551 dollars américains ont été déclarés en dépenses. Les frais de l'Agent administratif ont été facturés au taux approuvé d'un pourcent (1%) des dépôts et s'élèvent à 541,310 milliers de dollars américains. Le tableau 1 fournit un aperçu global des sources, des utilisations et du solde des fonds du Fonds au 31 décembre 2020.

Tableau 1 : Aperçu financier au 31 décembre 2020 (en dollars américains)^{2*}

	Annuel 2019	Annuel 2020	Total
Sources des fonds			
Contributions brutes	17,210,952	4,450,220	54,131,002
Contributions d'autres Fonds	-	-	1,500,000
Sous-total contributions	17,210,952	4,450,220	55,631,002
Revenu d'intérêts et de placements perçus par le fonds	450,703	282,296	1,174,602
Revenu des intérêts reçus des Organisations participantes	(224)	323	1,512
Remboursements versés par l'Agent administratif aux contributeurs	-	-	-
Solde du fonds transféré à un autre fonds	-	-	-
Autres revenus	-	-	-
Total : Sources des fonds	17,661,430	4,732,839	56,807,116
Utilisation des fonds			
Transfert aux Organisations participantes	1,216,500	20,516,137	37,591,031
Remboursements reçus des Organisations participantes	(145,864)	(229,370)	(375,235)
Montant net financé aux Organisations	1,070,636	20,286,767	37,215,796
Frais de l'Agent administratif	172,110	44,502	541,310
Coûts directs (Comité de pilotage, Secrétariat,...etc.)	159,576	2,038,595	4,687,236
Frais bancaires	569	763	3,035
Autres dépenses	-	-	-
Total : Utilisation des	1,402,890	22,370,627	42,447,377
Variation du solde de trésorerie auprès de l'Agent administratif	16,258,540	(17,637,789)	14,359,738

¹ Ce total ne comprend pas les six projets du fonds de consolidation pour la paix (PBF) administrés par le SCF d'une valeur de 18,4 millions de dollars USD.

² Le total et les sous-totaux peuvent être différents de la somme des données en raison des arrondissements. Cela s'applique à l'ensemble des chiffres du présent rapport.

Solde des fonds en début d'exercice (1 ^{er} janvier)	15,738,987	31,997,527	-
Solde des fonds en fin d'exercice (31 décembre)	31,997,527	14,359,738	14,359,738
Montant net financé aux Organisations participantes	1,230,212	22,325,362	41,903,032
Dépenses des Organisations participantes	7,700,208	7,715,344	23,636,551
Solde des fonds auprès des Organisations participantes			18,266,481

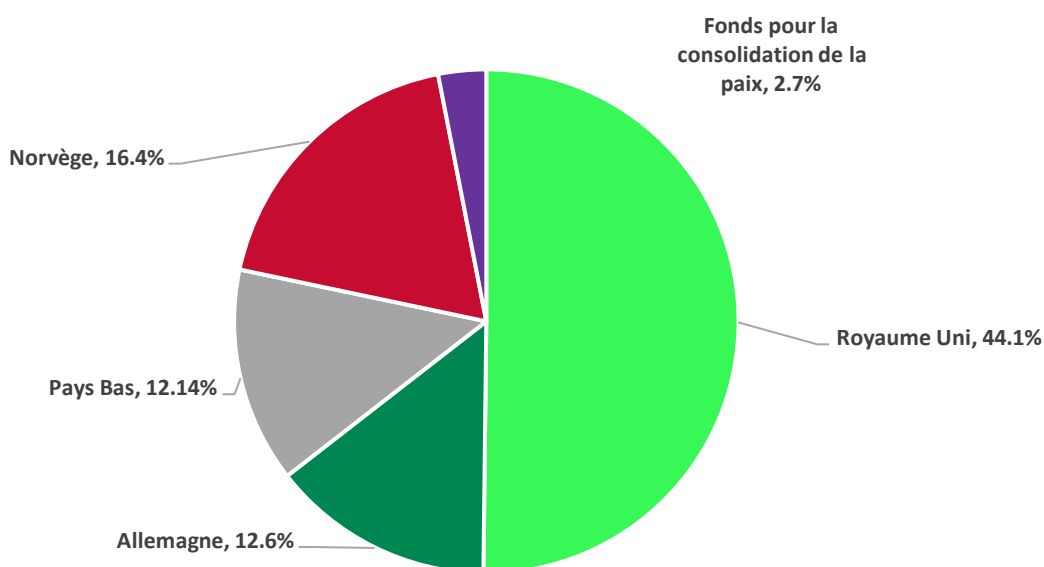
2. Les contributions des bailleurs de fonds

Le tableau 2 fournit des informations sur l'ensemble des contributions reçues au 31 décembre 2020. Le FCS a été financé par 6 contributeurs qui ont signé l'Arrangement administratif standard (SAA). Le tableau comprend les engagements pris jusqu'au 31 décembre 2020 à travers les SAAs signés et de dépôts effectués jusqu'au 2020. Il n'inclut pas les engagements qui ont été pris au-delà de 2020.

Tableau 2 : Contributions des bailleurs de fonds au 31 décembre 2020 (en dollars américains)

Bailleurs de Fonds	Total fonds engagés	Années précédentes jusqu'au 31 décembre 2019	Année en cours janvier à décembre 2020	Total fonds déposés
Royaume Uni	24,531,715	23,057,605	1,474,110	24,531,715
Allemagne	6,991,007	6,991,007	-	6,991,007
Pays Bas	6,754,386	5,000,000	1,754,386	6,754,386
Norvège	9,105,749	8,004,949	1,100,800	9,105,749
Fonds pour la consolidation de la paix	1,500,000	1,500,000	-	1,500,000
Suède	6,748,145	6,627,222	120,923	6,748,145
Grand Total	55,631,002	51,180,782	4,450,220	55,631,002

Figure 1: Dépôts par contributeur, cumulatifs au 31 décembre 2020



3. Intérêts perçus

Outre les contributions des donateurs, le FCS reçoit également des fonds d'intérêts perçus sur le revenu. Les intérêts sont perçus de deux manières : (a) sur le solde des fonds détenus par l'Agent administratif (les « revenus d'intérêts des fonds ») ; et (b) sur le solde des fonds détenus par les Organisations participantes (les « revenus d'intérêts des Organisations ») lorsque leurs règlements financiers et règles de gestion financières autorisent le reversement d'intérêt à l'Agent administratif. Au 31 décembre 2020, les revenus d'intérêts s'élevaient à 1,176,114 millions de dollars (Tableau 3).

Tableau 3 : Revenu d'intérêts et de placements perçus, au 31 décembre 2020 (en dollars américains)

Contributions	Années précédentes jusqu'au 31 décembre 2019	Année en cours janvier à décembre 2020	Total
Agent administratif			
Revenu d'intérêts et de placements perçus	892,306	282,296	1,174,602
Total : intérêts perçus par le fonds	892,306	282,296	1,174,602
Organisation participante			
FAO	678		678
UNESCO	511	323	834
Total : intérêts perçus par les organisations	1,189	323	1,512
Grand Total	893,495	282,619	1,176,114

4 Transferts de fonds

Les allocations destinées aux Organisations participantes sont approuvées par le Conseil d'administration national et versées par l'Agent administratif. Au 31 décembre 2020, 37,591,031 ont été versés aux Organisations participantes (voir la liste ci-dessous).

Tableau 4: Transfert, remboursement et montant net financé, par Organisation participante, au 31 décembre 2020 (en dollars américains)*

Organisations participantes	Cumulatif au 31 déc. 2019			Annuel 2020			Total		
	Transferts	Rembours-ements	Montant net financé	Transferts	Rembours-ements	Montant net financé	Transferts	Rembour-sements	Montant net financé
FAO	98,421	(1,862)	96,559				98,421	(1,862)	96,559
IOM	5,168,847	(122,718)	5,046,129	5,954,048	(57,576)	5,896,472	11,122,895	(180,293)	10,942,602
NGO/PNUD	8,640,000		8,640,000	14,562,089	(172,118)	14,389,971	23,202,089	(172,118)	23,029,971
PNUD	722,183		722,183				722,183		722,183

UNESCO	246,053	(21,285)	224,768		323	323	246,053	(20,962)	225,091
UNHABITAT	2,199,390		2,199,390				2,199,390		2,199,390
Grand Total	17,074,894	(145,864)	16,929,030	20,516,137	(229,370)	20,286,767	37,591,031	(375,235)	37,215,796

5. Dépenses et taux d'exécution financière

Toutes les dépenses finales durant l'année 2020 ont été communiquées par le siège de chaque Organisation Participante et consolidées par le Bureau MPTF.

Les dépenses de chaque projet sont engagées et suivies par chaque Organisation Participante, et sont communiquées selon les catégories établies pour le rapport harmonisé inter-agence. Les dépenses engagées sont communiquées à travers l'outil en ligne de rapport financier qui figure sur le site web du Bureau MPTF. Les données concernant l'année 2020 sont postées sur le site du Bureau MPTF GATEWAY <http://mptf.undp.org/factsheet/fund/CDS00>.

5.1 Dépenses déclarées par Organisation participante

Comme mentionné dans le tableau ci-dessous, le total cumulatif net financé s'élève à 37,215,796 millions de dollars américains et les dépenses cumulées des Organisations Participantes sont de 20,560,109 millions de dollars américains. Ceci correspond à un taux d'exécution global du Fonds de 55 pourcent.

Tableau 5.1 : Montant net financé et dépenses déclarées par Organisation participante et taux d'exécution financier, au 31 décembre 2020 (en dollars américains)

Organisation participante	Montant approuvé	Montant net financé	Dépenses			Taux d'exécution %
			Années précédentes jusqu'au 31 décembre 2019	Année en cours jan. à déc. 2020	Total	
FAO	98,421	96,559	96,559		96,559	100.00
IOM	11,868,847	10,942,602	2,878,970	4,228,690	7,107,660	64.95
NGO/PNUD ³	23,202,089	23,029,971	8,093,095	2,030,395	10,123,490	43.96
PNUD	722,183	722,183	711,838		711,838	98.57
UNESCO	246,053	225,091	225,091		225,091	100.00
UNHABITAT	2,199,390	2,199,390	2,022,418	273,053	2,295,471	104.37 ⁴
Grand Total	38,336,983	37,215,796	14,027,971	6,532,138	20,560,109	55.25

³ Le PNUD gère actuellement 13 projets en cours d'exécution. Il s'agit de projets de mise en œuvre directe, gérés par le FCS, et de programmes pour lesquels le PNUD est l'Agent de Gestion et qui sont exécutés par des ONGs.

⁴ UNHABITAT ajustera l'excédent rapporté en dépenses lors de la clôture financière des projets.

5.2 Dépenses par projets

Le tableau 5.2 indique les montants nets financés, les dépenses déclarées et les taux d'exécution par projet par Organisation participante.

Tableau 5.2 : Dépenses par projet au 31 décembre 2020 (en dollars américains)

Province/ Numéro et Titre du Projet		Organisation Participante	État du Projet	Montant approuvé	Montant net financé	Dépenses	Taux d'exécution %
Province d'Ituri							
00121067	Pamoja Kwa Amani 2020	NGO/PNUD	En cours	198,298	198,298	186,154	93.88
00121338	Appui à la cohésion sociale	IOM	En cours	3,200,000	2,454,048	1,012,527	41.26
00121567	Pamoja kwa Djugu	NGO/PNUD	En cours	1,080,000	1,080,000	318,844	29.52
00121568	Appui à la réinsertion et la réintégration des ex-combattants du FRPI en Ituri	NGO/PNUD	En cours	540,000	540,000	173,875	32.20
00123593	Ensemble pour la Sécurité et la Paix à Djugu	NGO/PNUD	En cours	2,484,000	2,484,000	169,792	6.84
00123594	Pour un Djugu Pacifique	NGO/PNUD	En cours	3,024,000	3,024,000		0
00105660	Amani ni njiya ya maendeleo phase II	FAO	Fermé opérationnellement	98,421	96,559	96,559	100.00
00105660	Amani ni njiya ya maendeleo phase II	IOM	Fermé opérationnellement	548,800	533,867	533,867	100.00
00105660	Amani ni njiya ya maendeleo phase II	PNUD	Fermé opérationnellement	329,530	329,530	328,145	99.58
00105660	Amani ni njiya ya maendeleo phase II	UNESCO	Fermé opérationnellement	246,053	225,091	225,091	100.00
00105660	Amani ni njiya ya maendeleo phase II	UNHABITAT	Fermé opérationnellement	359,090	359,090	515,197	143.47 ⁵
00106202	« Pamoja kwa Amani » : Ensemble pour la Paix.	IOM	Fermé opérationnellement	777,000	719,424	719,424	100.00
00106202	« Pamoja kwa Amani » : Ensemble pour la Paix.	UNHABITAT	Fermé opérationnellement	1,496,000	1,496,000	1,620,691	108.33
Province d'Ituri: Total				14,381,193	13,539,908	5,900,166	43.58

⁵ UN Habitat ajustera l'excédent rapporté en dépenses lors de la clôture financière des projets.

Province/ Numéro et Titre du Projet		Organisation Participante	État du Projet	Montant approuvé	Montant net financé	Dépenses	Taux d'exécution %
Nord Kivu							
00111136	Ensemble pour Beni	IOM	En cours	7,000,000	7,000,000	4,606,581	65.81
00113419	Njia za Makubaliano : Les chemins vers les Accords - Deuxième Phase	NGO/PNUD	Fermé opérationnellement	1,836,000	1,836,000	1,808,144	98.48
Province d'Ituri: Total				8,836,000	8,836,000	6,414,724	72.60

Sud Kivu							
00123982	ESPASK – Ensemble pour la Sécurité et la Paix au Sud Kivu	NGO/PNUD	En cours	2,808,000	2,808,000	78,799	2.81
00124130	Mchango Wetu Kwa Amani	NGO/PNUD	En cours	755,809	755,809		0
00124131	Udongo Na Ufugqji Kwa Ajili Ya	NGO/PNUD	En cours	2,915,982	2,915,982		0
00106007	Tujenge Pamoja kwa Ajili ya Amani Construisons ensemble pour la Paix !	NGO/PNUD	Fermé opérationnellement	7,560,000	7,387,882	7,387,882	100.00
00106172	Consolidation du projet intégré de stabilisation du nord Kalehe	IOM	Fermé opérationnellement	343,046	235,262	235,262	100.00
00106172	Consolidation du projet intégré de stabilisation du nord Kalehe	PNUD	Fermé opérationnellement	392,653	392,653	383,692	97.72
00106172	Consolidation du projet intégré de stabilisation du nord Kalehe	UNHABITAT	Fermé opérationnellement	344,300	344,300	159,583	46.35
South Kivu: Total				15,119,790	14,839,888	8,245,218	55.56

Grand Total				38,336,983	37,215,796	20,560,109	55.25
--------------------	--	--	--	-------------------	-------------------	-------------------	--------------

5.3 Dépenses par catégories

Les dépenses de programme conjoint sont effectuées et contrôlées par chaque Organisation participante et sont déclarées selon les catégories convenues pour l'harmonisation inter-agence des rapports, indiquées dans la liste ci-dessous.

Catégories de dépenses du CCS de 2012

1. Catégories de dépenses du CCS de 2012
2. Personnel
3. Provisions, produits et matériels
4. Équipement, véhicules, mobilier et dépréciation
5. Services contractuels
6. Déplacements
7. Transferts et subventions
8. Exploitation générale
9. Coûts indirects

Tableau 5.3 : Dépenses par catégorie au 31 décembre 2020 (en dollars américains)

Catégories	Dépenses			% des coûts du programme
	Années précédentes jusqu'au 31 déc. 2019	Année en cours jan. à déc. 2020	Total	
Coûts du personnel	1,239,937	949,975	2,189,913	11.38
Provisions, produits et matériels	341,016	52,448	393,464	2.04
Équipement, véhicules, mobilier et dépréciation	726,762	600,351	1,327,113	6.90
Services contractuels	7,073,540	1,799,747	8,873,287	46.10
Déplacements	789,319	417,484	1,206,803	6.27
Transferts et subventions	900,398	1,673,300	2,573,697	13.37
Exploitation générale	2,046,238	635,840	2,682,078	13.94
Coût Total du Programme	13,117,209	6,129,146	19,246,355	100.00
* Coûts indirects	910,762	402,992	1,313,754	6.83
Total	14,027,971	6,532,138	20,560,109	

*Le moment auquel les coûts indirects sont facturés à un programme conjoint dépend des règlements, règles ou politiques financières de chaque Organisation participante. Ces coûts peuvent être déduits immédiatement dès la réception d'un transfert basé sur le montant programmatique approuvé, ou ultérieurement en cours de la mise en œuvre. Par conséquent, le pourcentage des coûts indirects peut sembler dépasser le taux convenu de 7% applicable aux projets en cours. Lorsque tous les projets sont financièrement clôturés, ce chiffre ne doit pas dépasser 7%.

6. Recouvrements des coûts

Les politiques de recouvrement des coûts du fonds sont déterminées par les dispositions applicables du document de projet du Fonds, du MOU conclu entre l'Agent administratif et les Organisations participantes et des accords administratifs types conclus entre l'Agent administratif et le contributeur, sur la base de taux approuvés par le GNUD. Les politiques en place, au 31 décembre 2020, étaient les suivantes :

Frais de l'Agent administratif : des frais de 1% sont facturés lors du dépôt du contributeur et couvrent les services fournis au titre de ladite contribution pour toute la durée du fonds. Au cours de la période de référence, 44,502 milliers de dollars américains ont été déduits au titre des frais de l'Agent administratif. Au total, au 31 décembre 2020, 541,310 milliers de dollars américains ont été facturés au titre des frais de l'Agent administratif.

Coûts indirects des Organisations participantes: les Organisations participantes peuvent facturer des coûts indirects de 7%. Au cours de la période de référence, 402,992 milliers de dollars américains ont été déduits par les Organisations participantes en coûts indirects. Au total, au 31 décembre 2020, les coûts indirects s'élèvent à 1,313,754 millions de dollars américains.

7. Transparence et responsabilité

Le Bureau MPTF continue à fournir des informations sur GATEWAY (<http://mptf.undp.org>) – une plateforme départment des connaissances offrant en temps réel les données - l'information financière du système de comptabilité MPTF des contributions des bailleurs, budgets des programmes et les transferts aux Organisations participantes des Nations Unies. Tous les rapports narratifs sont publiés sur le site MPTF GATEWAY, avec des outils et des tableaux d'affichage des données financières et programmatiques. Il est conçu pour fournir de façon transparente et responsable des services de gestion de fonds pour renforcer la cohérence, l'efficacité et l'efficience. En outre, le Fonds de Cohérence pour la Stabilisation offre également un site Web (<http://mptf.undp.org/factsheet/fund/CDS00>), avec une mise à jour des informations sur les activités du Fonds.

8. Coûts directs

Le mécanisme de gouvernance du Fonds peut approuver une allocation au profit d'une Organisation participante pour couvrir les coûts liés aux services de secrétariat et aux tâches de coordination générale, ainsi que les évaluations au niveau du fonds. Ces allocations sont désignées « coûts directs ». L'Agent de gestion a aussi des coûts directs.

Tableau 6. Montant net, approuvé et dépenses du coût direct par projet, domaine et organisations participantes au 31 décembre 2020 (en dollars américains)

Domaine / Projet	Org. participante	Montant approuvé	Montant net financé	Dépense	Taux d'exécution %
Coûts Directs (Secrétariat Technique)	PNUD	4,290,857	4,290,857	2,675,807	62.36%
Coûts Directs (Agent de gestion)	PNUD	396,379	396,379	400,635	101.07% ⁶
Grand Total		4,687,236	4,687,236	3,076,442	65.63%

⁶ PNUD ajustera l'excédent rapporté en dépenses lors de la clôture financière des projets.