



## FONDO MULTIDONANTE DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL POSCONFLICTO

### INFORME NARRATIVO FINAL

PERÍODO DEL INFORME: 2019

#### Título y Número de Programa

- Título del Programa: **“Territorialización en la implementación de la Estrategia de Respuesta Rápida (ERR) y despliegue de mecanismos de transparencia y comunicación.”**
- Número del Programa
- MPTF Office ID:

#### País, (Localidad) (s), Área Temática (s), Beneficiarios

Colombia

#### Organizaciones Participantes

Organización Internacional para las Migraciones

#### Socios Implementadores

Agencia para la Renovación del Territorio (ART) y Alta Consejería para el Posconflicto (ACP) hoy Consejería para la Estabilización y Consolidación (CEC).

#### Costo del Proyecto en US\$

**Contribución del Fondo: US\$ 1.725.282**

**Otras fuentes de financiamiento: US\$NA**

**TOTAL US\$ 1.725.282**

#### Duración del Programa (en meses)

Duración total: 34 meses

Fecha de inicio: 07-10-2016

Fecha de cierre: 31-12-2019

#### Evaluaciones del Proyecto/Evaluación de Medio Término

Evaluación Completada

Si  No Fecha: \_\_\_\_\_

Informe de medio-término

Si  No Fecha: \_\_\_\_\_

#### Presentado Por

- Nombre: Andrea Chaustre
- Título: Especialista Fortalecimiento
- Organización Participante (o Líder): OIM
- Dirección de Email: [achaustre@iom.int](mailto:achaustre@iom.int)

## RESUMEN EJECUTIVO

El Proyecto “Territorialización en la implementación de la Estrategia de Respuesta Rápida (ERR) y despliegue de mecanismos de transparencia y comunicación”, se ha desarrollado de la mano de dos de las instituciones más relevantes para la construcción de la paz en Colombia, la Alta Consejería para el Posconflicto (ACP), hoy Consejería para la Estabilización y Consolidación (CEC)<sup>1</sup>, y la Agencia para la Renovación del Territorio (ART). Las actividades implementadas han sido parte de las estrategias creadas por el Gobierno para generar las condiciones necesarias en los territorios y el despliegue de acciones para la construcción de la paz. Concretamente, el proyecto ha contribuido a lograr una mayor presencia territorial y a desplegar acciones concretas para atender las necesidades en municipios altamente afectados por el conflicto, especialmente aledaños a los Espacios Territoriales para la Capacitación y Reincorporación (ETCR). Además, se han desarrollado herramientas para generar mecanismos de información y veeduría sobre la implementación del Acuerdo; así como una estrategia de comunicaciones que busca generar una mayor apropiación y confianza en las acciones implementadas por el Gobierno para la construcción de la paz.

A continuación se destacan los principales logros por cada uno de los componentes del proyecto:

### **Componente 1: Despliegue territorial de acciones de construcción de paz a través de equipos técnicos nacionales y territoriales**

El proyecto permitió apoyar el desarrollo de las dos estrategias principales de la ART. Por un lado, se apoyó la implementación de la estrategia D+180<sup>2</sup> en diez municipios aledaños a las Zonas Veredales, hoy ETCRs; y por el otro, la socialización de la ruta para la creación de los Planes de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET).

Específicamente y frente a la estrategia D+180, se apoyaron actividades como los diagnósticos veredales realizados en coordinación con OIM y PNUD, la identificación participativa de proyectos de obra de pequeña infraestructura (PIC), la priorización de 50 km de vías terciarias y la caracterización de hogares. Frente a los PDET, se apoyó la socialización de dicha estrategia en 13 ciudades<sup>3</sup> con gobernadores, autoridades ambientales, la academia, autoridades indígenas, personerías, consejos comunitarios de comunidades negras y organizaciones de mujeres, entre otros. Además, se apoyó la capacitación del equipo de la ART en la estrategia y ruta PDET, al igual que en la caja de herramientas diseñada como instrumento de apoyo metodológico para las personas encargadas de facilitar el proceso de diálogo participativo entre las comunidades de los núcleos veredales.

Adicionalmente, el proyecto contribuyó al fortalecimiento institucional de la ACP (en adelante CEC). Un equipo multidisciplinario desarrolló la estructuración técnica de modelos de proyectos socioeconómicos para personas en proceso de reincorporación. Además, la Dirección de Posconflicto de la CEC contó con otro equipo de cinco personas, que brindó apoyo en la gestión y administración de herramientas de información, y en el desarrollo de programas de voluntariado.

### **Componente 2: Sistema Integrado de Información para el Posconflicto**

El proyecto permitió avanzar en el desarrollo del Sistema Integrado de Información para el Posconflicto (SIIPO), compuesto por un sistema de información, un portal web y una App. Este sistema, cuyo diseño fue construido a partir de los requerimientos de la ACP (ahora CEC), buscaba brindar información sobre los recursos invertidos en el

---

<sup>1</sup> A través del Decreto 1784 de 2019 emitido por el Gobierno del Presidente Ivan Duque, se realizó una reestructuración del Departamento Administrativo de la Presidencia dentro de la que se incluyó el nuevo nombre y actualización de funciones de la anterior Alta Consejería para el Posconflicto.

<sup>2</sup> Esta fue la estrategia utilizada por el Gobierno Santos para los 6 meses posteriores a la firma del Acuerdo de Paz, con el objeto de generar victorias tempranas para lograr la confianza de las comunidades en el Estado.

<sup>3</sup> Barrancabermeja, Quibdó, Villavicencio, Santa Marta, Apartadó, Arauca, Medellín, Florencia, Popayán, Tumaco, Sincelejo, Ibagué, Cúcuta.

posconflicto y la implementación del Acuerdo, generando así acceso a la información por parte de los colombianos y canales para la transparencia y la rendición de cuentas. El sistema fue adoptado por el Gobierno a través de dos Decretos; uno que señala su creación, y otro, las responsabilidades frente a su operación. En la transición de cambio de Gobierno, el SIPO fue apropiado por el Departamento Nacional de Planeación (DNP) e incluido dentro de sus sistemas de información a finales de 2019. En este proceso de adaptación el SIPO cambió en parte su naturaleza y se convirtió en el sistema para la medición del avance de los indicadores del Plan Marco de Implementación. A pesar de lo anterior, el SIPO dentro de su desarrollo tecnológico, sigue conservando su función de reportar los avances de los proyectos a través de los cuales se está implementando el Acuerdo de Paz y permitir a la ciudadanía tener acceso a esta información, será opcional por parte del Gobierno activar o no esta funcionalidad. Por otra parte, el portal web que complementaba el SIPO, en la actualidad es el dominio [www.portalparalapaz.gov.co](http://www.portalparalapaz.gov.co), herramienta que apropió la Consejería para la Estabilización y la Consolidación para comunicar sus avances en la estrategia del Gobierno del Presidente Duque en el marco de la implementación del Acuerdo de Paz que se traduce en la política de “Paz con Legalidad”.

### **Componente 3: Estrategía de comunicaciones para el Postconflicto y la Construcción de Paz**

A través de este componente se desarrolló la estrategia de comunicaciones de la ACP (ahora CEC), la cual se difundió en televisión, radios comunitarias, redes sociales, prensa y a través de contenidos de alto impacto con alcance nacional, regional y municipal. Esta estrategia, abarcó desde la socialización de los avances en la implementación del Acuerdo, los progresos en los procesos de reconciliación y convivencia hasta las nuevas oportunidades que trae consigo la construcción de la paz. Lo anterior permitió alcanzar más de 650.000 usuarios de las redes sociales y 4.5 millones de personas a través de canales nacionales y regionales. Esta estrategia se articuló a la creada por la Presidencia de la República “Así Construimos Paz”, la cual, en su momento (2014-2018/1) buscó generar un mensaje lo suficientemente articulado para que las entidades de Gobierno explicaran el programa de posconflicto y los beneficios que trae la paz. De esta forma, el Proyecto facilitó la alineación del discurso del Gobierno, potencializó las comunicaciones del Estado en los territorios y visibilizó los avances en la construcción de paz. Con el cambio del Gobierno, el proyecto continuó apoyando la estrategia de Comunicaciones de la CEC a través de la contratación de un equipo de comunicadores y realizadores audiovisuales, los cuales se han encargado de darle una alta difusión a las acciones que desarrolla la Consejería en cabeza del Consejero Emilio Archila y a la implementación de la estrategia de “Paz con Legalidad” la cual es la apuesta del Gobierno Duque para implementar el Acuerdo de Paz. Estos contenidos son difundidos por todos los medios (televisión, radio, prensa y redes sociales) no obstante, el portal [www.portalparalapaz.gov.co](http://www.portalparalapaz.gov.co), desarrollado por el proyecto, se constituye como principal repositorio de todos estos contenidos.

## **I. CONTEXTO Y OBJETIVO**

Con la firma del Acuerdo Final de paz con las FARC en la Habana y su consecuente creación del marco institucional y legal, fueron indispensables las acciones de alistamiento para la política de posconflicto. Esto requería: (a) desplegar oportunamente a los actores en territorio, a través de la consolidación de equipos técnicos que facilitarn la integración y articulación de diferentes actores; (b) gestionar el desarrollo de las plataformas tecnológicas para abrir espacios a la ciudadanía para la participación, transparencia, rendición de cuentas e información sobre la política de posconflicto y la forma como se materializa en los territorios; y (c) desarrollar una estrategia de comunicaciones que incluyera el diseño y divulgación de piezas de comunicación impresas y tecnológicas y la apertura de canales para la transmisión de mensajes clave sobre el posconflicto.

Para lograr los fines anteriores, el Gobierno Nacional, fortaleció su arquitectura institucional a través de la creación

en 2017 de la Alta Consejería para el Posconflicto, Derechos Humanos y Seguridad la cual, en la transición del nuevo Gobierno del Presidente Duque, en febrero de 2019 se convirtió en la Consejería para la Estabilización y Consolidación. En la actualidad, esta Consejería es la encargada de articular las funciones del Gobierno colombiano frente al proceso de estabilización posterior a la Firma del Acuerdo de Paz. Además, como cabeza de sector, contribuye con la articulación interinstitucional, de la sociedad civil y las autoridades a nivel departamental y local en la implementación de los planes y proyectos en la etapa posterior a la firma del Acuerdo. El gobierno pasado a su vez creó la Agencia para la Renovación del Territorio (ART), que busca generar las condiciones necesarias en los territorios para el despliegue de las acciones de paz, promover la participación ciudadana, y aumentar la confianza y legitimidad en el Estado. Para esto encomendó a la ART funciones como: adoptar los planes de acción para la ejecución de las políticas del Gobierno para la intervención de las zonas rurales de conflicto priorizadas (Los 170 municipios PDET's); liderar el proceso de coordinación intersectorial a nivel nacional y territorial, para la estructuración y ejecución de planes y proyectos, y diseñar e implementar los espacios y mecanismos para asegurar la participación de los actores territoriales públicos y privados, la sociedad civil, las organizaciones sociales, comunitarias y productivas rurales en la formulación de los Planes de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET). En tal sentido, el Proyecto se enmarca en la totalidad de los esfuerzos del Gobierno Nacional para llegar a las regiones, fortalecer la participación y abrir espacios para la ciudadanía con Entidades como la ART y Consejería para la Estabilización y Consolidación.

De esta manera, la Consejería para la Estabilización y Consolidación y la ART han venido fortaleciendo su gestión para articular esfuerzos en la implementación de actividades a nivel territorial luego de la firma del Acuerdo.

## **II. RESULTADOS**

La ejecución de este proyecto contempló el último periodo presidencial de Juan Manuel Santos y la primera parte de la actual presidencia de Ivan Duque. Buena parte de las actividades previstas en este, fueron en apoyo al gobierno del Presidente Juan Manuel Santos (2014-2018/1) en la identificación de necesidades y elementos cruciales para avanzar en la implementación del Acuerdo de Paz, además del esfuerzo de territorialización en busca de una paz estable y duradera. De igual manera, el proyecto contribuyó a la consolidación del marco para la implementación del Acuerdo a nivel central y en las regiones, buscando mayor presencia institucional en los territorios y el despliegue de acciones y estrategias de posconflicto más efectivo. A su vez, el proyecto contribuyó en la generación de canales transparentes de información con la ciudadanía para generar mayor confianza en la implementación del Acuerdo, y en la información sobre los avances por medio de la difusión constante de hechos concretos y estrategias en la implementación del Acuerdo final de paz.

Ahora bien, para el periodo del gobierno actual a cargo del Presidente Ivan Duque (2018/2-2022) el proyecto contribuyó a fortalecer la actual Consejería para la Estabilización y Consolidación, por medio de la contratación de personal idóneo para ejecutar actividades que sumen al logro de los objetivos principales de este proyecto.

Los principales resultados alcanzados por el proyecto se presentan a continuación por productos:

### **Componente 1: Despliegue territorial de acciones de construcción de paz a través de equipos técnicos nacionales y territoriales**

#### **La implementación del plan de operación y despliegue**

Frente a la implementación de la Estrategia de Respuesta Rápida (ERR ) y la Política de Postconflicto a nivel territorial se cumplió al 100% con la consolidación de un esquema de operación y despliegue de las acciones de posconflicto en

los territorios definidos por la ART. Los municipios apoyados por el proyecto fueron: Fonseca, La Paz, San Jose del Guaviare, Tierralta, Miranda, Macarena, Puerto Asís, Carmen del Darién/Riosucio, Arauquita.

Para la primera etapa de conformación del equipo técnico de la ART y la Consejería, se contrataron 25 personas para tres equipos de trabajo: Uno para la ART, compuesto por 11 enlaces a nivel territorial y un grupo de 3 personas en Bogotá para apoyar la socialización e implementación de la estrategia de la ART y hacer presencia en los municipios priorizados y los otros dos para apoyar a la Consejería. El primero compuesto por 5 personas, apoyó el fortalecimiento de la entidad en la coordinación para la implementación del Acuerdo en temas relacionados a la estructuración de un sistema de voluntariado, el monitoreo en materia de seguridad en zonas veredales y el desarrollo de sistemas de información. El segundo, compuesto por 6 personas, estuvo a cargo de la estructuración de proyectos socioeconómicos para la reincorporación económica de las FARC-EP. Vale la pena destacar que 14 mujeres hicieron parte del equipo técnico territorial (56%) que realizó actividades hasta el 31 enero de 2018.

Para la segunda etapa, periodo comprendido entre diciembre 2018 a junio de 2019, la Consejería para la Estabilización y Consolidación solicitó apoyo para la contratación de 4 profesionales con distintos perfiles que se encargaron de: Brindar asesoría jurídica a la Dirección para la Sustitución de Cultivos de la Presidencia de la República en la implementación del Programa Nacional Integral de Sustitución de Cultivos de uso ilícito-PNIS; Apoyar y asesorar a la Consejería para la Estabilización y la Consolidación y a sus distintas direcciones, en temas relacionados con estructuración y seguimiento a planes de acción, formulación de proyectos y acompañamiento social en el territorio y; brindar asesoría especializada para el apoyo a la coordinación de planeación, gestión y monitoreo en la Consejería.

#### **Estrategia de la ART implementadas en el territorio.**

Esta actividad se cumplió al cien por ciento (100%), con la implementación de **cinco estrategias**, a través del Plan D+180:

1. Apoyo a los enlaces para desarrollar los **diagnósticos veredales** para facilitar la respuesta rápida del Gobierno: Se realizaron 10 diagnósticos veredales en los municipios de Fonseca, La Paz, San Jose del Guaviare, Tierralta, Miranda, Macarena, Puerto Asís, Carmen del Darién, Riosucio, Arauquita.
2. **Obras de pequeña infraestructura** (PIC): Desarrollo de 10 talleres para la identificación participativa de 219 proyectos dirigidos al mejoramiento de bienes y servicios públicos; se identificaron 79 iniciativas que fueron validadas, estructuradas y ejecutadas en los 9 municipios que contaron con los enlaces del proyecto;
3. **Priorización de 50 km de vía terciarias** en 51 municipios (50/51): Desarrollo de 9 talleres en 9 municipios en las que se priorizaron 50 km de vías para el mejoramiento y mantenimiento de vías rurales.
4. Apoyo en la elaboración de **1.288 caracterizaciones socioeconómicas**;
5. Apoyo a la Estrategia para el desarrollo de los PDET por medio de **jornadas de socialización** con comunidades, gobiernos y organizaciones para impulsar su participación en el proceso de construcción de los PDET. Se apoyó la realización de las pre-asambleas en donde se explicaba el proceso PDET y se definieron las prioridades de las diferentes veredas.

#### **Jornadas de socialización de la estrategia de intervención de la ART con comunidades y actores locales**

Se realizaron alrededor de 36 jornadas y reuniones de socialización de la estrategia de intervención de la ART con comunidades y actores locales.

#### **Mujeres asistentes a las jornadas de socialización de la estrategia de intervención de la ART**

Durante la estrategia de intervención se logró que de los 193 asistentes a las jornadas de socialización, la participación de las mujeres alcanzara el 44%.

### **Personas de la comunidad que incrementan su conocimiento sobre la estrategia de intervención de la ART**

Los participantes de los talleres manifestaron que comprendieron que los PDETs son un instrumento de planificación territorial, que busca mejorar las condiciones de vida de las comunidades afectadas por el conflicto, la pobreza y que tendrá una duración de 10 años. 87 personas conocieron por primera vez lo que es un Plan de Desarrollo Territorial (PDT) y 106 personas mejoraron su conocimiento acerca de los mismos.

### **Jornadas de socialización de la estrategia para la construcción de los PDET**

Durante la ejecución del proyecto se realizaron 13 jornadas de socialización en Barrancabermeja, Quibdó, Villavicencio, Santa Marta, Apartadó, Arauca, Medellín, Florencia, Popayán, Tumaco, Sincelejo, Ibagué, Cúcuta.

### **Mujeres asistentes a las jornadas de socialización de la estrategia para la construcción de los PDET**

El 49% de los asistentes a las jornadas de socialización fueron mujeres, de un total 215 personas.

### **Asistencia técnica para el despliegue de los PDET**

10 municipios recibieron asistencia técnica: Fonseca, La Paz, San José del Guaviare, Tierralta, Miranda, Macarena, Puerto Asís, Carmen del Darién, Riosucio, Arauquita.

### **Proyectos formulados para la reincorporación económica de las FARC-EP**

Conforme a lo establecido en la formulación, se desarrollaron seis proyectos productivos para la reincorporación económica de las FARC, a saber: un modelo de granja denominada ECONATIVA de iniciativa propia de los ex combatientes de las FARC y 5 proyectos de estructuración de elementos de evaluación social, técnica, financiera y de mercado de proyectos: piscícolas, avícolas (ponedoras), porcinos, bovinos y de Pawlonia (forestal).

## **Componente 2: Sistema Integrado de Información para el Posconflicto**

### **Plataforma tecnológica**

Durante el periodo comprendido 2017-2018 se finalizó el desarrollo del sistema de información SIPO y del portal web ([www.portalparalapaz.gov.co](http://www.portalparalapaz.gov.co)) que se entregaron en su totalidad y a satisfacción a la Alta Consejería para la Estabilización a través del Fondo Colombia en Paz mediante comité el 18 de diciembre de 2018.

### **Temas transversales de género y/o diferenciales incluido/s dentro del SIPO**

La plataforma SIPO contempla en la inclusión de las fichas para la recolección de la información de cada proyecto el enfoque de género, y en algunos casos otros enfoques diferenciales. Según los Decretos expedidos para la creación y funcionamiento del SIPO, ese sistema da cuenta de los recursos y las acciones bajo enfoques diferenciales territoriales, étnicos y de género.

Es importante aclarar que el SIPO fue apropiado por el Departamento Nacional de Planeación (DNP) e incluido dentro de sus sistemas de información en 2019. En este proceso de adaptación el SIPO cambió en parte su naturaleza y se convirtió en el sistema para la medición del avance de los indicadores del Plan Marco de Implementación. A pesar de lo anterior, el SIPO dentro de su desarrollo tecnológico, sigue conservando su función de reportar los avances de los proyectos a través de los cuales se está implementando el Acuerdo de Paz y permitir a la ciudadanía tener acceso a esta información, será opcional por parte del Gobierno activar o no esta funcionalidad. Por otra parte el portal web

que complementaba el SIPO, en la actualidad es el dominio [www.portalparalapaz.gov.co](http://www.portalparalapaz.gov.co) herramienta que está utilizando la Consejería para la Estabilización y la Consolidación para comunicar sus avances en la estrategia del Gobierno para la implementación del Acuerdo de Paz que es la política de “Paz con Legalidad”.

### **Municipios cubiertos por la estrategia de comunicaciones sobre la ERR y la Política de Posconflicto y Estabilización**

La estrategia ha permitido alcanzar a más de 2.600.000 personas en redes sociales, con más de 4.000 publicaciones que reflejan la estrategia de comunicaciones del posconflicto, y un enfoque diferencial y de género. Se hicieron más de 150 actualizaciones del portal web del posconflicto, como parte del fortalecimiento de la difusión de información. Se llegó a más de 45 municipios de Colombia, además de reflejar en audiencia en Estados Unidos, España, Canadá, Francia, Reino Unido y América Latina.

En la actualidad el portal suma 699 noticias publicadas.

### **Componente 3: Estrategía de comunicaciones para el Postconflicto y la Construcción de Paz**

#### **Piezas de comunicación diseñadas y diseminadas a nivel nacional**

Con 549 piezas gráficas y audiovisuales diseñadas y emitidas se logró difundir los planes y proyectos que lidera la Consejería a lo largo del territorio nacional, tal como los programas de desarrollo con enfoque territorial PDET, las obras de infraestructura comunitaria o los proyectos productivos en las Zonas más Afectadas por el Conflicto ZOMAC. Asimismo, se presentaron piezas de la labor de Desminado Humanitario y del Programa Nacional Integral de Sustitución de Cultivos de uso Ilícito y diseños con participación de la ciudadanía, a través de programas como Manos a la Paz, Paz a la experiencia y los Laboratorios de Innovación Ciudadana LABIC. Lo anterior, con el fin de evidenciar las acciones que se están realizando para fomentar la construcción de paz y generar mayor seguridad en los territorios.

Es importante resaltar que se realizaron 6 spots para tv nacional y regional frente al tema de: Desminado humanitario, Programa Manos a la Paz, PDET, Bibliotecas Públicas Móviles, sustitución de cultivos de uso ilícito, pequeñas obras de infraestructuras comunitaria. Uno de los spot agrupa varias de las acciones más sobresalientes adelantadas en pro de la construcción de paz en el país y el Programa Manos a la Obra para La Paz.

#### **Piezas diseñadas con enfoque diferencial (mujeres, grupos étnicos).**

De las 549 piezas diseñadas, 121 piezas contaron con enfoque diferencial. En ellas las mujeres y grupos étnicos se visibilizaron como protagonistas en el proceso del posconflicto pues, en su mayoría han sido víctimas y han sufrido los flagelos de la violencia. Por lo anterior, se realizó un fuerte énfasis en las iniciativas de construcción de paz por un lado, a partir del liderazgo de las mujeres, quienes como protagonistas en sus comunidades, lideran la transformación del campo, generando procesos y proyectos económicos sostenibles a nivel monetario y medio ambiental en las regiones en donde el Estado no hacía presencia, trabajando en la construcción y adecuación de infraestructura comunitaria en las veredas y corregimientos del país. Por otro, frente a los grupos étnicos como los afrocolombianos, indígenas o Rrom quienes como sujetos colectivos reivindican y reestablecen sus derechos a través de las iniciativas previamente descritas en la transformación territorial, desde la visión de desarrollo propio que comprende sus características culturales, sus tradiciones y su forma ancestral de relacionarse con la tierra y el medio ambiente.

#### **Canales de comunicación utilizados**

Con el uso de distintos canales digitales, las piezas diseñadas y emitidas se lograron difundir los avances del posconflicto, a lo largo del territorio nacional generando un gran impacto en la ciudadanía. De esta manera, las piezas gráficas, audiovisuales, las notas de prensa y los especiales multimedia creados para los canales de la Alta Consejería para el Posconflicto (Ahora Consejería para la Estabilización y la Consolidación), tuvieron un alcance de 2.604.602

personas a lo largo del desarrollo de la estrategia de comunicación y la puesta en marcha del plan de divulgación. Se hicieron uso de los siguientes canales:

**Twitter:** <https://twitter.com/PosconflictoCO>

**Facebook:** <https://www.facebook.com/posconflictoco/?ref=bookmarks>

**Google Plus:** <https://plus.google.com/u/0/112358430027619058858>

**Instagram:** <https://www.instagram.com/posconflictoco/>

**Página web Alta Consejería para el Posconflicto:** <http://www.posconflicto.gov.co/Paginas/posconflicto.aspx>

**Youtube:** <https://www.youtube.com/channel/UCUpNktlBXiOdqqmmlauhh4A>

Con el cambio de Gobierno, la estrategia de difusión se ha concentrado en el [www.portalparalapaz.gov.co](http://www.portalparalapaz.gov.co).

### **III. Conclusiones y desafíos**

El proyecto de Territorialización en la implementación de la Estrategia de Respuesta Rápida (ERR) y despliegue de mecanismos de transparencia y comunicación cumplió con el objetivo de desarrollar la capacidad institucional a nivel nacional y local, así como el de fortalecer y permitir una interlocución constructiva con las comunidades y con las instituciones nacionales responsables de la implementación de los Acuerdos permitiendo el despliegue de las acciones de paz y promoviendo la participación ciudadana como elemento central para el aumento de la confianza y la legitimidad en el Estado y en la paz. La puesta en marcha de cada uno de los componentes de este proyecto -la territorialización de la política de posconflicto, el SIIPO, como mecanismo de transparencia para divulgar la gestión y rendir cuentas frente a la ciudadanía, así como la implementación de una estrategia robusta de comunicación- contribuyeron a comunicar de forma eficaz y transparente, los Acuerdos de Paz, los avances en la implementación de la Estrategia de Respuesta Rápida (ERR), visibilizar las dinámicas de construcción de paz y las situaciones de los territorios, reduciendo así el impacto de mensajes desestabilizadores y fomentando una cultura de paz y reconciliación. Así mismo, permitieron a la ciudadanía la apropiación de las distintas acciones de posconflicto, permitiendo contar con un ambiente favorable para emprender las acciones de Respuesta Rápida y de posconflicto planeadas por la Alta Consejería para el Posconflicto. Ahora bien, con el cambio de Gobierno y la transformación de la Alta Consejería para el Posconflicto a la Consejería para la Estabilización y la Consolidación, las acciones del proyecto se focalizaron en comunicar los avances de la estrategia del Gobierno para implementar el Acuerdo de Paz en el marco de la política "Paz con Legalidad". Esta estrategia se ha venido centrando principalmente en dos temas, el proceso de reincorporación de los integrantes de la antigua guerrilla de las FARC, ahora partido político FARC y en la implementación de los Planes de Desarrollo con Enfoque Territorial PDET's, entre otras medidas previstas en el Acuerdo Final.

En concreto, el proyecto permitió que el Gobierno colombiano aumentara su presencia en el territorio a través del despliegue de estrategias de corto plazo (D+180) y de mediano y largo plazo como los PDETs, en las regiones más afectadas por el conflicto armado. El fortalecimiento a entidades como la ART y la Consejería se ha traducido en una mayor y permanente presencia en el territorio, generando confianza con las comunidades y autoridades locales en municipios alejados, especialmente en los 170 municipios priorizados por el Gobierno, por ser grandes focos de violencia y de cultivos ilícitos y que ahora son denominados municipios PDET's y en aquellos municipios donde hay asentamientos de desmovilizados que son los territorios en donde se ubican los ETCR's.



Por otro lado, el proyecto permitió la creación del Sistema de Información Integral para el Posconflicto (SIIPO) el cual dentro de su desarrollo tecnológico permite brindar información en línea y en tiempo real sobre los recursos invertidos en proyectos para la construcción de paz, facilitar la toma eficiente y oportuna de decisiones, además de aportar en temas de transparencia, pues tanto los ciudadanos como los entes territoriales pueden contar con información sobre los avances en la implementación del Acuerdo. No obstante, es importante aclarar que el SIIPO fue apropiado por el Departamento Nacional de Planeación (DNP) e incluido dentro de sus sistemas de información y en este proceso de adaptación el SIIPO cambió en parte su naturaleza y se convirtió en el sistema para la medición del avance de los indicadores del Plan Marco de Implementación. Por otra parte, el portal web que complementaba el SIIPO, en la actualidad es la plataforma web [www.portalparalapaz.gov.co](http://www.portalparalapaz.gov.co) herramienta que está utilizando la Consejería para la Estabilización y la Consolidación para comunicar sus avances en la estrategia del Gobierno para la implementación del Acuerdo de Paz en el marco de la política de Paz con Legalidad.

También es importante señalar que el proyecto ha contribuido a que los colombianos conozcan los hechos y avances concretos en la construcción de la paz a través de la puesta en marcha de la estrategia de comunicaciones de la Consejería, mediante la cual se ha logrado a través de diferentes medios como televisión, radio comunitarias, redes sociales y prensa llegar a miles de personas en el territorio nacional. Esta estrategia se articuló a la creada por el anterior Gobierno “Así Construimos Paz”, la cual buscaba generar una misma línea de mensaje para todas las entidades de Gobierno explicando el programa de posconflicto y los beneficios que traía la paz para generar un mayor apoyo al Acuerdo y su puesta en marcha.

Ahora bien, con el cambio de Gobierno, y con la transformación de la Alta Consejería para el Posconflicto a la Consejería de Estabilización y Consolidación, las prioridades de la Consejería se enfocaron en visibilizar los resultados de la Política de Paz con Legalidad, resaltando los avances en el proceso de reintegración de los miembros de la antigua guerrilla de las FARC y ahora partido político FARC y en la implementación de los Planes de Desarrollo con Enfoque Territorial PDET's. Todos estos avances se pueden visibilizar en el [www.portalparalapaz.gov.co](http://www.portalparalapaz.gov.co) y en las redes sociales institucionales de la Consejería.

Adicionalmente, es relevante destacar que el proyecto ha contribuido de manera importante al fortalecimiento de la Consejería para la Estabilización y Consolidación con la contratación de personal idóneo para el área de planeación de dicha entidad, de esta manera se realiza seguimiento a lo concerniente al Plan Marco de Implementación del Acuerdo Final de Paz y por consiguiente a las actividades que están vigentes.

Finalmente, el principal desafío identificado, es la necesidad que tiene el Departamento Nacional de Planeación (DNP) de fortalecer a las entidades territoriales para que hagan el reporte de avances de los indicadores del Plan Marco de Implementación en el SIIPO. Lo anterior, debido a que el DNP ha identificado una falencia en la recolección de este tipo de información, lo cual dificulta la medición de la implementación del Acuerdo de Paz en los territorios y los avances que ha alcanzado el país en este tema. Como medida de mitigación, finalizando el 2019 la OIM en conjunto con el DNP presentaron una propuesta al MPTF para dar respuesta al desafío identificado. Una vez aprobada la propuesta por el comité directivo del MPTF, la OIM implementará con el DNP una iniciativa que cualificará a las oficinas y/o secretarías de planeación de los 170 municipios PDET's en el reporte del avance de estos indicadores.

#### **IV. Evaluación, mejores prácticas y lecciones aprendidas**

La coordinación inter-institucional fue una de las acciones prioritarias en el desarrollo de las actividades para la construcción de paz que tiene como objetivo prevenir la duplicidad de esfuerzos y maximizar el uso de recursos. Como resultado de las actividades de este proyecto, la misma se considera a su vez una buena práctica en cualquier proyecto

que contemple el trabajo de varias instancias del Gobierno Nacional. Por el lado del SIPO, se ha trabajado en buscar su interoperabilidad con otros sistemas de información del Gobierno, a fin de utilizar la información y recursos ya invertidos, en coordinación con otras entidades. Por el lado de comunicaciones, la estrategia de la Consejería se articuló a la estrategia de comunicaciones del anterior Gobierno “Así Construimos Paz”, la cual buscó generar una misma línea de mensaje para todas las entidades de Gobierno, explicando los beneficios tangibles de la paz.

Con el cambio de Gobierno se siguió con este mismo objetivo y en la actualidad está en cabeza de la Oficina de Comunicaciones de la Consejería para la Estabilización y la Consolidación, toda la línea de mensaje en materia de implementación del Acuerdo de Paz a través de la política de Paz con Legalidad.

En este sentido, el trabajo constante y coordinado con el Gobierno, así como las sinergias logradas a través del proyecto, aseguran que los esfuerzos apunten a fortalecer la capacidad institucional de las diferentes entidades de Gobierno y sus acciones más prioritarias o estratégicas. De esta forma, no solo se contribuyó al fortalecimiento de la Consejería, también se logró fortalecer la capacidad de la ART a nivel nacional para temas de coordinación, así como veredal y municipal para el despliegue de la Estrategia D+180 y la ruta de construcción e implementación de los PDET's.

Por otro lado, se realizaron encuentros para la socialización de la ruta PDET por parte de la ART, donde se hizo una línea base y encuestas posteriores que buscaban estimar el impacto de las sesiones informativas. El balance fue positivo, ya que se logró que cerca de la mitad de los participantes conocieran por primera vez qué es un PDET y los demás, afirmaron haber mejorado sustancialmente su conocimiento sobre estos planes. Frente al tema de la evaluación del SIPO, se realizaron encuestas a los funcionarios de Gobierno que asistieron a las capacitaciones para revisar su relevancia, operatividad y facilidad en el uso de la herramienta. En términos generales el resultado de la encuesta indicó que los funcionarios consideraban que esta herramienta facilitaba sus funciones en materia de implementación del Acuerdo de Paz.

Finalmente, producto del trabajo cercano con el equipo de comunicaciones de la Consejería de Estabilización y Consolidación finalizando el 2019 a manera de piloto se trabajó una estrategia con medios locales de Villavicencio, en la cual se capacitó a periodistas locales de los 12 municipios PDETs de la subregión Macarena – Guaviare sobre la política de Paz con Legalidad, la implementación del Acuerdo y el nuevo mundo del periodismo digital. Este ejercicio se espera replicar durante 2020.

**V. Matriz de resultados del Proyecto**

<b>Título del programa:</b>	Territorialización en la implementación de la Estrategia de Respuesta Rápida (ERR) y despliegue de mecanismos de transparencia y comunicación			
<b>Efecto/Outcome del Fondo al cual el programa/Proyecto contribuirá:</b>	Resultado 6: Desarrollada la capacidad institucional en las alcaldías y las gobernaciones para fortalecer y permitir una interlocución constructiva con las comunidades y con las instituciones nacionales responsables de la implementación de los Acuerdos que ponen fin al conflicto que les permitan a todos aprovechar las múltiples oportunidades de la paz para sus territorios.			
<b>Indicadores del Resultado del Fondo:</b>	<b>Áreas Geográficas</b>	<b>Beneficiarios Planeados vs Alcanzados</b>	<b>Meta Planeada vs</b>	<b>Medios de Verificación</b>
			<b>Alcanzada</b>	
			<b>(Explicar las razones de la variación si aplica)</b>	
<b>No disponible.</b>				
<b>Sub-resultado 1</b>	El proceso de alistamiento e implementación de la ERR y la política de posconflicto han sido territorializados mediante la consolidación de un esquema de operación y despliegue de las acciones de posconflicto en los territorios.			
<b>Indicadores de resultados inmediatos</b>	<b>Áreas Geográficas</b>	<b>Beneficiarios Planeados vs Alcanzados</b>	<b>Meta Planeada vs</b>	<b>Medios de Verificación</b>
			<b>Alcanzada</b>	
			<b>(Explicar las razones de la variación si aplica)</b>	
Número de equipos técnicos de la ACP y la ART con especialidades fortalecidas para impulsar la construcción de paz a nivel territorial.	Bogotá, Fonseca, La Paz, San José del Guaviare, Tierralta, Miranda, Macarena, Puerto Asís, Carmen del Darién, Riosucio y Arauquita.	No aplica	Planificado: 6 Alcanzado: Se creó un equipo de la ART con cubrimiento en Bogotá y 10 municipios, un equipo de la ACP en Bogotá y otro para la estructuración técnica de modelos de proyectos socio-económicos para las personas en proceso de reincorporación.	Informes de los equipos entregados a la ART, ACP y OIM.
<b>Producto 1.1</b>	Documento técnico que describa y explique el esquema de operación y despliegue de las acciones de posconflicto en los territorios.			
<b>Indicadores de resultados inmediatos</b>	<b>Áreas Geográficas</b>	<b>Beneficiarios Planeados vs Alcanzados</b>	<b>Meta Planeada vs</b>	<b>Medios de Verificación</b>
			<b>Alcanzada</b>	
			<b>(Explicar las razones de la variación si aplica)</b>	

Esquema de operación y despliegue elaborado y aprobado.	Bogotá, Fonseca, La Paz, San José del Guaviare, Tierralta, Miranda, Macarena, Puerto Asís, Carmen del Darién, Riosucio y Arauquita.	No aplica	Planeado: 1				Un documento de esquema elaborado y aprobado en abril de 2017.	
			Alcanzado: 1					
			Documento técnico que describe y explica el esquema de operación y despliegue de las actividades de la ART					
<b>Producto 1.2</b>	<i>Implementado el plan de operaciones y despliegue de las acciones de posconflicto a nivel territorial que incluye la conformación de equipos de trabajo territoriales</i>							
<b>Indicadores de resultados inmediatos</b>	<b>Áreas Geográficas</b>	<b>Beneficiarios Planeados vs Alcanzados</b>	<b>Meta Planeada vs</b>				<b>Medios de Verificación</b>	
			<b>Alcanzada</b> <b>(Explicar las razones de la variación si aplica)</b>					
% de avance en la implementación del plan de operación y despliegue.	Fonseca, La Paz, San José del Guaviare, Tierralta, Miranda, Macarena, Puerto Asís, Carmen del Darién, Riosucio y Arauquita	No aplica	Planeado: 50% Alcanzado: 100% Se ha cumplido en un cien por ciento (100%) el avance en la implementación del plan de operación y despliegue de la ART en los municipios apoyados por el proyecto de territorialización				Plan de operación y despliegue de las actividades de la ART en territorio implementado	
<b>Producto 1.3</b>	<i>Un programa de socialización de la ERR y la política de posconflicto con comunidades beneficiarias</i>							
<b>Indicadores de resultados inmediatos</b>	<b>Áreas Geográficas</b>	<b>Beneficiarios Planeados vs Alcanzados</b>	<b>Meta Planeada vs</b>				<b>Medios de Verificación</b>	
			<b>Alcanzada</b> <b>(Explicar las razones de la variación si aplica)</b>					
Número de personas que conforman los equipos técnicos de ambas entidades, para la	Bogotá, Fonseca, La Paz, San José del Guaviare, Tierralta, Miranda, Macarena,		H	M	Niñas	Niños	Planeado: 24	Contratos de prestación de servicios
		Planeado	0	0	N/A	N/A	Alcanzado: 25 personas; un equipo de la ART compuesto por 11 enlaces a nivel territorial y uno, en Bogotá, compuesto por 3 personas;	
		Alcanzado	11	14	N/A	N/A		

coordinación e implementación de actividades de construcción de paz. Desagregado por entidad (ART/ACP).	Puerto Asís, Carmen del Darién, Riosucio y Arauquita	Equipo ART conformado por 14 personas Equipo ACP conformada por 11 personas				un equipo de la ACP compuesto por 5 personas y, un equipo de seis personas para la estructuración técnica de proyectos socioeconómicos.		
% de mujeres que hacen parte del equipo técnico territorial de la ART y ACP.	Bogotá, Fonseca, La Paz, San José del Guaviare, Tierralta, Miranda, Macarena, Puerto Asís, Carmen del Darién, Riosucio y Arauquita		H	M	Niñas	Niños	Planeado: 50%	Contratos de prestación de servicios
		Planeado	0	0	N/A	N/A	Alcanzado: 56%	
		Alcanzado	11	14	N/A	N/A		
		El porcentaje total de mujeres vinculadas al equipo técnico de la ART y la ACP es del 56%.						
Número de jornadas de socialización de la estrategia de intervención de la ART con comunidades y actores locales.	Bogotá, Fonseca, La Paz, San José del Guaviare, Tierralta, Miranda, Macarena, Puerto Asís, Carmen del Darién, Riosucio y Arauquita	No aplica				Planeado: 18 Alcanzado: 36 Se realizaron 36 jornadas y reuniones de socialización de la estrategia de intervención de la ART con comunidades y actores locales.	Informes de análisis entregados por la ART	
% de mujeres asistentes a las jornadas de socialización de la estrategia de intervención de la ART.	Bogotá, Fonseca, La Paz, San José del Guaviare, Tierralta, Miranda, Macarena, Puerto Asís, Carmen del Darién, Riosucio y Arauquita	No aplica				Planeado: N/A Alcanzado: 45% 45% de mujeres asistentes a las jornadas de socialización.	Informes de análisis entregados por la ART	
% de personas de la comunidad que incrementan su conocimiento sobre la estrategia de intervención de la ART.	Barrancabermeja, Quibdó, Villavicencio, Santa Marta, Apartadó, Arauca, Medellín, Florencia, Popayán, Tumaco,	No aplica				Planeado: 80% Alcanzado: El 90% de las personas que asistieron a los talleres aumentaron su conocimiento acerca de los PDET. Esta medición se hizo en las 13 jornadas de socialización sobre la Estrategia PDET.	Informes de análisis entregados por la ART	

	Sincelejo, Ibagué, Cúcuta.						Para medir el impacto de las jornadas de socialización acerca de la ruta de los PDETs se diseñó un cuestionario que consta de 10 preguntas. Uno se llenó antes de la capacitación (a manera de línea base) y otro después. Todos mejoraron su conocimiento al entender qué es un instrumento de planificación territorial. Un total de 87 personas conocieron por primera lo que es un PDET y 106 más mejoraron su conocimiento acerca los mismos.	
Número de jornadas de socialización de la estrategia para la construcción de los PDET (Planes de Desarrollo con Enfoque Territorial)	Barrancabermeja, Quibdó, Villavicencio, Santa Marta, Apartadó, Arauca, Medellín, Florencia, Popayán, Tumaco, Sincelejo, Ibagué, Cúcuta.		H	M	Niñas	Niños	Planeado: 13	Listados de asistencia e informes de los talleres.
		Planeado	0	0	N/A	N/A	Alcanzado: 13	
		Alcanzado	109	106	N/A	N/A		
		Durante la ejecución del proyecto se realizaron 13 jornadas de socialización.						
% de mujeres asistentes a las jornadas de socialización de la estrategia para la construcción de los PDET (Planes de Desarrollo con Enfoque Territorial)	Barrancabermeja, Quibdó, Villavicencio, Santa Marta, Apartadó, Arauca, Medellín, Florencia, Popayán, Tumaco, Sincelejo, Ibagué, Cúcuta.		H	M	Niñas	Niños	Planeado: 50%	Listados de asistencia e informes de los talleres.
		Planeado	0	0	N/A	N/A	Alcanzado: 49% de mujeres asistentes a los talleres	
		Alcanzado	109	106	N/A	N/A		
		Durante la ejecución del proyecto se realizaron 13 jornadas de socialización de la estrategia para la construcción de los PDET (Planes de Desarrollo con Enfoque Territorial) en las que el 49% de los asistentes correspondieron a mujeres.						
<b>Otros</b>								
<b>Indicadores de resultados inmediatos</b>	<b>Áreas Geográficas</b>	<b>Beneficiarios Planeados vs Alcanzados</b>	<b>Meta Planeada vs</b>				<b>Medios de Verificación</b>	
			<b>Alcanzada</b>					
			<b>(Explicar las razones de la variación si aplica)</b>					

Número de estrategias de la ART implementadas en el territorio.	Bogotá, Fonseca, La Paz, San Jose del Guaviare, Tierralta, Miranda, Macarena, Puerto Asís, Carmen del Darién, Riosucio y Arauquita	No aplica	Planeado: 4	Documentación y reportes de las actividades adelantadas dentro de las estrategias.
			Alcanzado: 5 en total. Se han implementado cinco estrategias, a través del Plan D+180: 1. El apoyo de los enlaces para desarrollar los diagnósticos veredales 2. Identificación de Obras de pequeña infraestructura (PIC) 3. Priorización de 50 km de vía terciarias en 9 municipios 4. Apoyo en la elaboración de 1,288 caracterizaciones socioeconómicas. Además, se apoyó la Estrategia para el desarrollo de los PDET con jornadas de socialización y la realización de las pre-asambleas.	
Número de obras de Pequeña Infraestructura Comunitaria (PIC) identificadas.	Fonseca, La Paz, San José del Guaviare, Tierralta, Miranda, Macarena, Puerto Asís, Carmen del Darién, Riosucio y Arauquita	No aplica	Planeado: 20	Informes entregados por la ART
			Alcanzado: 219 Se identificaron 219 Obra de pequeña infraestructura dirigidas al mejoramiento de bienes y servicios públicos	
Número de kilómetros de vías terciarias identificadas para su mejoramiento, a través del apoyo del proyecto.	Fonseca, La Paz, San Jose del Guaviare, Tierralta, Miranda, Macarena, Puerto Asís, Carmen del Darién, Riosucio y Arauquita	No aplica	Planeado: 20	Informes entregados por la ART
			Alcanzado: 361 km. 361 kilómetros de vías terciarias identificadas para su mejoramiento. Los 361 km se encuentran en proceso de adjudicación por un monto de COP\$7.047.013.898	
Número de municipios con diagnósticos veredales realizados.	Fonseca, La Paz, San José del Guaviare, Tierralta, Miranda, Macarena, Puerto Asís,	No aplica	Planeado: 9	Informes entregados por la ART
			Alcanzado: 9	

	Carmen del Darién, Riosucio y Arauquita		Se realizaron Nueve (9) diagnósticos en Fonseca, La Paz, San José del Guaviare, Tierralta, Miranda, Macarena, Puerto Asís, Carmen del Darién, Riosucio y Arauquita	
Número de municipios que reciben asistencia técnica para el despliegue de los PDET	Fonseca, La Paz, San José del Guaviare, Tierralta, Miranda, Macarena, Puerto Asís, Carmen del Darién, Riosucio y Arauquita	No aplica	Planeado: 9	Informes entregados por la ART
			Alcanzado: 9	
			Se dio asistencia técnica en nueve municipios: Fonseca, La Paz, San Jose del Guaviare, Tierralta, Miranda, Macarena, Puerto Asís, Carmen del Darién, Riosucio y Arauquita	
Número de proyectos formulados para la reincorporación económica de las FARC	No aplica.	No aplica	Planeado: 0	Documentos donde se describen los modelos de los proyectos.
			Alcanzado: 6	
			Se desarrollaron seis modelos de proyectos productivos para la reincorporación económica de las FARC: granja ECONATIVA, piscícola, avícola, porcinos, bovinos y forestales.	



## 6. Anexos

Se adjunta collage que recuperan las principales piezas gráficas que se realizaron con el propósito de dar a conocer las actividades y avances que se se realizaron durante el proyecto.



**Alta Consejería para el Posconflicto**  
 Publicado por Consejería Parra Rodas (?) · 26 de noviembre a las 10:37 ·

Los Planes de Desarrollo con Enfoque Territorial llevan el desarrollo a las regiones más afectadas por el conflicto, la población abandonada antes por la guerra hoy cuentan con la presencia del Estado. #AquíSeConstruyePaz -> <http://bit.ly/2mYzZUG>.

**1.148** Personas alcanzadas

**26** Me gusta, comentarios y veces que se compartió

<b>18</b> Me gusta	<b>13</b> En publicación	<b>5</b> En contenido compartido
<b>0</b> Comentarios	<b>0</b> En publicación	<b>0</b> En contenido compartido
<b>8</b> Veces que se compartió	<b>5</b> En publicación	<b>3</b> En contenido compartido

**22** Clics en publicaciones

<b>10</b> Visualizaciones de fotos	<b>1</b> Clics en el enlace	<b>11</b> Otros clics
---------------------------------------	--------------------------------	--------------------------

**Publicación sobre avances en la construcción de los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET), Facebook Alta Consejería para el Posconflicto (2018)**

**Compilado de especiales multimedia y boletín 'Así va el Posconflicto' (2018)**

**Así va el Posconflicto**  
 Boletines Digitales

**Boletín # 10**  
 Espinas por ahí el crecimiento para el bienestar

**Boletín # 11**  
 Ingreso a la zona para la Paz

**Boletín # 15**  
 Siempre a la Paz

**Especiales multimedia**

**La construcción de paz no tiene reversa.**  
 Construcción y desarrollo sostenible para la reconstrucción de paz en Colombia.

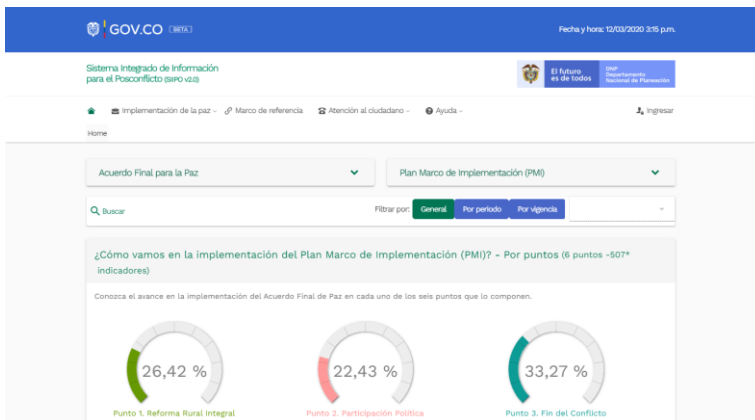
**Tarapuca, un espíritu en el delta**  
 de la sabandija: Construcción del sistema de zona Delta.

**Paz y medio ambiente.**  
 Espinas sostenibles.

Spots producidos que incluyen temas de: desminado humanitario, Programa Manos a la Paz, PDET, Bibliotecas Públicas Móviles, sustitución de cultivos de uso ilícito, pequeñas obras de infraestructuras comunitaria (2018)



**Pantallazo Portal para la Paz 2019**



**Pantallazo SIPO 2019**



**Tweeter de la OIM sobre el taller de periodistas en Villavicencio adelantado por la Consejería de Estabilización con recursos del MPTF**

**Tweeter de la Consejería de Estabilización sobre el taller de periodistas en Villavicencio**



**Fotos taller de periodistas en Villavicencio adelantado por la Consejería de Estabilización con recursos del MPTF**

