



## Convocatoria para organizaciones locales y su participación en procesos de construcción local en territorios PDET – Agente de Gestión

Identificación del Proyecto		Cobertura	
<p>Título del Proyecto: <b>Convocatoria para organizaciones locales y su participación en procesos de construcción local en territorios PDET</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Código del Proyecto: 112647 - 112644</li> </ul>		<p><i>Departamentos:</i> Putumayo, Arauca y Tolima <i>Municipios:</i> <b>Arauca:</b> Arauquita, Tame, Saravena y Fortul. <b>Putumayo:</b> Mocoa, Puerto Leguizamo, Orito, Puerto Asís, Puerto Caicedo, Puerto Guzmán, San Miguel, Valle del Guamuez y Villa Garzón. <b>Tolima:</b> Sur del Tolima, Ataco, Chaparral, Planadas y Rioblanco. <i>Beneficiarios totales alcanzados:</i> <i>Mujeres:</i> <u>4862</u>      <i>Hombres:</i> <u>2800</u> <i>Niñas:</i> <u>578</u>      <i>Niños:</i> <u>538</u></p>	
Organizaciones participantes		Socios implementadores	
<p>Universidad de Ibagué, Asopep, Concern Universal, Red de Mujeres Chaparralunas, CINDE, Proyectamos, Anzor, Corporación Cincco, IMP, Red Cantoyaco, Fundación Fraternidad, Contravía, Corporación Cincco, Fundación para la Reconciliación, ONIC, Corp. Tiempo de Mujeres.</p>		<p>Agencia de Renovación del Territorio - ART</p>	
Costos del Proyecto en USD		Duración del Proyecto (en meses)	
Contribución del Fondo USD: (Por Agencia)	<b>USD 1.503.868</b>	Duración Total:	12 meses
		Fecha de Inicio:	16 Oct 2018
		Fecha inicial de cierre <sup>1</sup> (día, mes, año)	Oct 2019
Contrapartida del Gobierno (Si aplica)	<b>Monto:</b> <b>Fuente:</b>	Fecha final de cierre: <sup>2</sup> (día, mes, año)	30 Nov 2019
		¿Ha cerrado la Agencia (s) operacionalmente el Proyecto?	Si <input type="checkbox"/> No <input type="checkbox"/>
Otras Contrapartidas (Si aplica)	<b>Monto:</b> <b>Fuente:</b>	Fecha esperada de cierre financiero <sup>3</sup> :	
Apalancamiento (Si aplica)	<b>Monto:</b> <b>Fuente:</b>		
<b>TOTAL:</b>	<b>USD 1.503.868</b>		
Evaluaciones del Proyecto/Evaluaciones de medio Término:		Informe presentado por:	
<p>¿El proyecto fue sujeto de evaluación externa o revisión interna?</p> <p><input type="checkbox"/> Si    <input type="checkbox"/> No</p> <p>Evaluación Terminada:</p> <p><input type="checkbox"/> Si    <input type="checkbox"/> No Fecha:</p> <p><input type="checkbox"/> Si    <input type="checkbox"/> No Fecha:</p>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Nombre: David Quijano / Verónica Ríos</li> <li>Cargo: Proyecto Ventana No Gubernamental</li> <li>Organización participante (o líder): PNUD – Agente de Gestión</li> <li>Correo electrónico: <a href="mailto:veronica.rios@undp.org">veronica.rios@undp.org</a></li> </ul>	



## FORMATO PARA EL INFORME FINAL

### 1 Reporte de principales avances

El Fondo Multidonante de las Naciones Unidas para el Sostenimiento de la Paz, realizó una convocatoria con el propósito de fortalecer las capacidades de **organizaciones locales** en territorios donde avanza la estrategia de los programas de desarrollo con enfoque territorial (PDET), buscando la consecución de los objetivos de dicha estrategia, en particular los relacionados con el **pilar de reconciliación, convivencia y construcción de paz**, alentando a que el campo sea un escenario de reconciliación en el que los ciudadanos trabajen alrededor de un propósito común.

Así mismo, con el objetivo de apoyar a la Agencia de Renovación del Territorio-ART en su estrategia de *fortalecimiento institucional y organizacional*, se promovieron iniciativas que apuntaran al aumento de la capacidad de gobernanza y gobernabilidad de las entidades territoriales y las organizaciones sociales de las zonas priorizadas. Además, apuestas territoriales que permitan viabilizar la construcción de los Planes de Renovación del Territorio y dotar de capacidades a las entidades y organizaciones para que administren su territorio, tramiten sus conflictos y fortalezcan la convivencia en su comunidad.

La *Convocatoria para organizaciones locales y su participación en procesos de construcción local en territorios PDET*, selecciono 16 iniciativas de la sociedad civil que contribuyeron de manera directa al pilar de **reconciliación, convivencia y construcción de paz** contribuyendo al fortalecimiento de la convivencia a partir de la construcción y la promoción de una pedagogía de la reconciliación y no estigmatización, permitiendo que los/las ciudadanos/as establezcan relaciones desde la comprensión de la diversidad social y el respeto por la diferencia. También hace referencia a la promoción del acceso a medios de comunicación comunitarios, institucionales y regionales que permitan fortalecer la integración en las comunidades e inclusión de las mujeres, los pueblos y comunidades étnicas, jóvenes, niños, niñas, personas mayores y personas en situación de discapacidad. Esto se evidencia en los resultados que arroja la implementación de la convocatoria en los territorios de Arauca, Sur de Tolima y Putumayo a partir de 3 líneas temáticas:

Enfoque territorial	Línea Temática 1: Apoyo a iniciativas o programas que promuevan la convivencia y la reconciliación en los territorios	Línea Temática 2: Fortalecimiento de procesos locales que faciliten la convivencia	Línea Temática 3: Comunicación para la paz y nuevas tecnologías.
<b>Arauca:</b> Arauquita, Tame, Saravena y Fortul.	- Fundación Reconciliación - ONIC		
<b>Putumayo:</b> Mocoa, Puerto Leguizamo, Orito, Puerto Asís, Puerto Caicedo, Puerto Guzmán, San Miguel, Valle del Guamuez y Villa Garzón.	- Fundación Fraternidad - IMP - CINCCO	- ANZORC	- Red Cantoyaco
<b>Tolima:</b> Sur del Tolima, Ataco, Chaparral, Planadas y Rioblanco.	- CINDE	- Mujeres Chaparralunas por la Paz - Concern Universal - ASOPEP - Tiempo de Mujeres	- Proyectamos Colombia - Contravía - CODHES - Universidad de Ibagué



### 1.1 Nivel de cumplimiento:

Resultado	Descripción de cómo fue alcanzado
<p><b>1. Apoyo a iniciativas o programas que promuevan la convivencia y la reconciliación en los territorios</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Se lograron promover procesos de los territorios que, fomentaron la reconciliación, los derechos humanos y la no estigmatización, así como mecanismos para transformar las relaciones afectadas por el conflicto armado y permitan la prevención de nuevas conflictividades. Este resultado se puede evidenciar particularmente a través de los proyectos ONIC, Fundación Fraternidad, Fundación Reconciliación, IMP, Corporación Cincco y CINDE.</li> <li>- Se contribuyó al fortalecimiento de las relaciones locales y territoriales con la institucionalidad, en los tres departamentos se contó de manera permanente con el liderazgo y el permante acompañamiento de los equipos territoriales de la ART, realizando un efectivo ejercicio de complementariedad con sus programas y aumentando los niveles de confianza que se reflejan en el trabajo armónico en otro tipo de iniciativas.</li> <li>- El trabajo conjunto permitió crear y consolidar una red de organizaciones sociales que contribuyó a mejorar sus capacidades de gestión interna y externa a partir del trabajo colaborativo con organizaciones locales y comunitarias.</li> <li>- ASCANITAR como parte del proceso de la ONIC logró promover la capacitación en PDET y Capitulo étnico del AF en 321 participantes, donde se desataco la presencia de los consejos comunitarios y la visibilización de las comunidades Afro en estos procesos.</li> <li>- En Mocoa, Putumayo se impulsaron 82 iniciativas productivas con jóvenes rurales en condición de vulnerabilidad, enmarcadas en acciones de prevención y formación. Los jóvenes construyeron sus planes de vida y a partir de sus intereses y las condiciones particulares del territorio, lo que permitió la armonización con las particularidades del contexto amazónico.</li> <li>- En el Valle del Guamuez, se mejoraron los conocimientos de 30 personas líderes en temas de políticas públicas-PDET, violencias de género e intrafamiliar, derechos de las mujeres y enfoque de género, habilidades comunicativas, participación y activación social. Con reuniones de réplica con 200 personas y un evento de cierre con más de 300 personas.</li> <li>- En Villagarzón, a través de la realización de 6 Ferias Locales para la Convivencia y la Reconciliación, a las que asistieron 109 productores con una importante muestra de productos agrícolas como el plátano, yuca, chontaduro, toronja, piña, frutos amazónicos, variedad de gastronomía, artesanías, así como muestras culturales y artísticas del territorio. Estas ferias se convirtieron en lugares de encuentro, comunicación y creación de vínculos comunitarios, espacios que habían desaparecido por causa del conflicto armado permitiendo la recuperación de confianza, la restauración del tejido social y el fortalecimiento del trabajo colectivo.</li> <li>- Desde el Sur de Tolima, se implementaron tres programas para la territorialización de la Paz a partir del reconocimiento y agenciamiento de</li> </ul>





	<p>prácticas de convivencia y reconciliación desde el trabajo con primera infancia, los jóvenes y las mujeres rurales de la Asociación de productores agropecuarios líderes de la Vereda San Miguel – ASOPROSAM, la Asociación de Víctimas y productores agropecuarios de la Vereda La Unión – ASOVIUNIÓN y la Asociación de Mujeres Nuevas Empresarias San Jorge – ASMURASANJO. La cobertura del proyecto se consolidó en los municipios de Rioblanco y Planadas en el Sur del Tolima con un total de 300 beneficiarios directos alcanzados, el 66% de las participantes en el programa fueron mujeres.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Las capacitaciones, formaciones y replicas se construyeron y adaptaron distintas metodologías para optimizar los entrenamientos en torno a las políticas públicas-PDET, violencias de género e intrafamiliar, derechos de las mujeres y enfoque de género, habilidades comunicativas, participación y activación social.</li> </ul>
<p><b>2. Fortalecimiento de procesos locales que faciliten la convivencia</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- A partir de la implementación de los proyectos de ANZORC, Mujeres Chaparralunas para la Paz, Concern Universal, ASOPEP y la Corporación Tiempo de Mujeres, se promovió la conformación y articulación entre las organizaciones en torno al fortalecimiento a procesos que facilitaron escenarios de convivencia territorial y promovieron prácticas culturales, sociales, juveniles, artísticas de la región y sus pobladores.</li> <li>- Se desarrollaron pactos municipales y departamentales, que se formalizaron a través que la inclusión de iniciativas del pilar 8 en los planes de desarrollo municipales y departamentales donde se implementó la convocatoria.</li> <li>- La convocatoria permitió el fortalecimiento de la justicia propia étnica, con el fin de mejorar los procesos de atención y generar mecanismos de articulación y dialogo que ayudaron a evidenciar y resolver tensiones comunitarias y problemas entre las comunidades campesinas y étnicas especialmente.</li> <li>- En el Sur de Tolima, se realizó un énfasis especial en la recuperación de la memoria histórica a partir del conflicto armado para la conservación de la cosmovisión, desarrollo de prácticas, usos y costumbres ancestrales de los grupos étnicos y para la recuperación y preservación, especialmente en la implementación de Concern Universal.</li> <li>- A partir del reconocimiento y mapeo de las organizaciones, se pudo ejercer de manera eficaz actividades de veeduría y control social a la implementación del PDET.</li> <li>- Se propiciaron varias mingas de transmisión de saberes: talleres de transferencia de usos y costumbres con indígenas Pijaos y Nasa. Así como, el fortalecimiento, reactivación, conformación y emprendimiento de comités de artesanías.</li> <li>- La implementación de la convocatoria tuvo un gran desafío ya que el 2019 fue un año electoral, lo que se convirtió en una gran oportunidad para visibilizar el pilar 8 y comprometer a los candidatos, mediante acuerdos de compromisos firmados dentro de la agenda pública permitiendo su reconocimiento particular en los instrumentos locales de planeación: Planes de Desarrollo.</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Se consolidó la Mesa Departamental de Mujer Indígena y la Mesa Étnica de del Tolima, bajo el acompañamiento, asesoría y coordinación de la Secretaría de Inclusión Social Poblacional del Gobierno departamental.</li> <li>- En el municipio de Planadas, 95 personas de tres organizaciones formadas en competencias específicas asociadas a toda la cadena de valor de café de especialidad, continúan su proceso de formación y aplicación en cultivos propios o de sus padres.</li> </ul>
<b>Comunicación para la paz y nuevas tecnologías.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Se fortalecieron redes de emisoras comunitarias, estudiantiles y colectivos de comunicación a nivel local, desde el liderazgo de la Red Cantoyaco, Fundación Proyectamos Colombia, Fundación Contravía, CODHES y Universidad de Ibagué.</li> <li>- Una red de reporteras y reporteros rurales e indígenas del Putumayo y Sur de Tolima, validan e implementan participativamente metodologías - talleres donde se validó de manera positiva la pertinencia de la pedagogía y los contenidos.</li> <li>- Se produjeron más de 500 contenidos (productos comunicativos) que muestran las realidades que se viven en las comunidades, pero también se visibiliza las fortalezas y la perseverancia que han tenido para mantenerse en el territorio, son en su totalidad mensajes de reconciliación, integración, permitiendo articular varios de los procesos sociales en el territorio desde un enfoque diferencial, de género y étnico.</li> <li>- En el Sur de Tolima, a partir de la implementación del proyecto Red de Reporteros Rurales, se creó el sello de comunicación LA ZARANDA liderado por jóvenes que alimentan con información usando sus cuentas en las diferentes redes sociales, interactuando, comunicando y rompiendo el silencio.</li> <li>- La Universidad de Ibagué, logro una participación de 1.150 personas en los 4 municipios, gracias al proceso de réplica que implementaron los participantes del proyecto en sus territorios.</li> </ul>

## 1.2 Impacto en la población:

Población	Impacto
<b>Mujeres</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La convocatoria contribuyó a la articulación y fortalecimiento de redes de mujeres a partir de sus particularidades, pero sobre todo complementariedades. Se destaca las acciones afirmativas conseguidas desde las organizaciones IMP, Red de Mujeres Chaparralunas por la Paz, CODHES y Corporación tiempo de Mujeres.</li> <li>- Se pueden evidenciar surgimientos de múltiples liderazgos de mujeres, a partir de las escuelas de formación política y del reconocimiento de apuestas colectivas como la recuperación de prácticas ancestrales o la defensa de sus territorios.</li> <li>- A partir de los ejercicios de diálogo social, las sesiones de las escuelas de formación y las réplicas donde se valoraron las inequidades y desigualdades de género.</li> <li>- Se construyeron contenidos sobre reconciliación, no estigmatización, desarrollo territorial y construcción de paz desde el enfoque de género.</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"><li>- Se realizó permanente análisis de las relaciones desiguales de género, reflejadas en campañas de promoción para el cuidado y la no violencia a la mujer. Por ejemplo, los talleres “Mi cuerpo es mi territorio” para trabajar el enfoque de género con perspectiva étnica.</li><li>- Las organizaciones de mujeres fortalecidas en relación con su propósito con herramientas concretas para iniciar procesos de asociatividad, teniendo entre otros, como actividad productiva central el café de especialidad y algunas conexas como la producción y preparación de alimentos locales y el tejido de artesanías en el caso de las mujeres indígenas.</li></ul>
<b>Indígenas</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Desde la ONIC en el departamento de Arauca, se coordinaron acciones efectivas para la implementación de los planes de vida y los planes de salvaguarda de los pueblos indígenas.</li><li>- Seis (6) comunidades y dos (2) Resguardos hicieron parte de la asistencia técnica en la actualización de sus reglamentos internos y Censo padrón; esta de desarrollo a través de reuniones personalizadas y encuentros con secretarios y fiscales; cinco (5) reglamentos internos y censos padrón de comunidades indígenas del Sur del Tolima.</li><li>- La escuela de café de ASOPEP, Asociación de Productores de Café del Resguardo Nasa Wes´x Fizñi -ASOCANAFI-</li><li>- Documento de balance de los 15 pactos étnicos comunitarios en el marco del PDET de Arauca, incluyendo recomendaciones para la institucionalidad en cuanto a la transversalidad del enfoque étnico.</li></ul>
<b>Jóvenes</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Se implementó un programa integral de nuevos liderazgos y talentos deportivos y culturales para los jóvenes del Sur del Tolima de acuerdo a sus necesidades y capacidades que promueva la reconciliación y la convivencia.</li><li>- Se ha implementado la Estrategia Lúdica y Pedagógica comentada, dirigida a los hijos e hijas de quienes participaron en los espacios de formación de varios proyectos.</li><li>- En putumayo, por parte de los niños, niñas y adolescentes de cuatro proyectos extracurriculares para la convivencia y la reconciliación. Proyectos que fueron puestos en marcha durante el proceso de capacitación y expuestos en la Ferias Locales.</li><li>- Se contribuyó a vencer importantes brechas intergeneracionales, integrando con las metodologías utilizadas a población en rangos de edad muy distantes.</li><li>- Se posibilitaron acciones que permitieron avances en la participación abierta y libre de las niñas, niños, jóvenes, aportes para el Plan de vida, y la participación libre y voluntaria en el proceso de formación, capacitación y entrenamiento que se adelantaron desde los proyectos.</li></ul>
<b>Campeños</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- A partir diagnóstico organizativo con enfoque de género construido en la Zona de Reserva Campesina de la Perla Amazónica, se convirtió en un insumo estratégico para ADISPA en el marco del fortalecimiento de las estrategias de género, siendo este un insumo importante para la gestión, planeación y fortalecimiento de este enfoque.</li><li>- Se fortalecieron las 24 Juntas de Acción Comunal que conforman las Zona de Reserva Campesina. Se actualizó y entregó el material para los diferentes libros que en el marco legal son obligatorios para llevar la contabilidad y organización de la Junta.</li><li>- Se contribuyó a establecer terminales de justicia comunitaria reconocidas por el Sistema Local de Justicia del Municipio. Además, cada Terminal tiene personas responsables y formadas en el tema de resolución de conflictos comunitarios que fueron capacitados por la Universidad Nacional. Este proceso tendrá continuidad desde la Facultad de Derecho de la Universidad Nacional, ya que a través de Extensión Universitaria se seguirá acompañando a ADISPA en la consolidación de estas Terminales.</li></ul>





### 1.3 Actividades y productos:

Descritos en cada uno de los 16 reportes anuales/finales presentados por cada una de las organizaciones, el cumplimiento de las actividades fue del 100%.

### 1.4 Beneficiarios

#### Beneficiarios directos

Departamento	Municipio	Mujeres	Hombres	Niños	Niñas
Arauca	Arauquita, Tame, Saravena y Fortul.	2598	371	249	285
Putumayo	Mocoa, Puerto Leguizamo, Orito, Puerto Asís, Puerto Caicedo, Puerto Guzmán, San Miguel, Valle del Guamuez y Villa Garzón.	667	494	129	109
Sur de Tolima	Ataco, Chaparral, Planadas y Rio Blanco	1597	1047	200	144

#### Beneficiarios indirectos

Departamento	Municipio	Mujeres	Hombres	Niños	Niñas
Arauca	Arauquita, Tame, Saravena y Fortul.	7.794	742	498	570
Putumayo	Mocoa, Puerto Leguizamo, Orito, Puerto Asís, Puerto Caicedo, Puerto Guzmán, San Miguel, Valle del Guamuez y Villa Garzón.	2001	988	258	218
Sur de Tolima	Ataco, Chaparral, Planadas y Rio Blanco	4791	2094	400	288





ii) Evaluación de Indicadores basada en Desempeño:

Cuadro 2: Marco de resultados		Título del proyecto: Convocatoria para organizaciones locales y su participación en procesos de construcción local en territorios PDET						
Efecto del Fondo al cual el programa/proyecto contribuirá		#1: Aumentar la confianza de las comunidades locales en el Estado y en las autoridades locales como garantes del Estado de Derecho, del imperio de ley y como facilitadores de un marco de reglas de juego e instituciones para la construcción democrática y participativa de paz territorial; #4: Gestionar situaciones de conflicto comunitario o social a través de intervenciones tempranas que resuelvan o al menos canalicen las demandas sociales y comunitarias hacia procesos de diálogo democrático, evitando que se mine la credibilidad en el proceso de paz y su implementación.						
Indicadores del Resultado del Fondo:	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados				Meta Planeada vs Alcanzada (Explicar las razones de la variación si aplica)	Medios de Verificación	
#3: Mejor percepción ciudadana sobre la seguridad y confianza en el Estado; y #7 Manejadas de forma constructiva y transformadora la conflictividad social y la situación humanitaria en los territorios.	Arauca, Putumayo y Sur de Tolima		H	M	Niñas	Niños	Planeado: Alcanzado: 16 proyectos implementados al 100%	16 proyectos firmados, aprobados e implementados.
		Planeado	NA	NA	NA	NA		
		Alcanzado 8.778	4.862	2.800	578	538		
Sub-Resultado 1:		Apoyo a iniciativas o programas que promuevan la convivencia y la reconciliación en los territorios						
Indicadores del Resultado del Fondo:	Áreas Geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados				Meta Planeada vs Alcanzada (Explicar las razones de la variación si aplica)	Medios de Verificación	
Promover procesos de los territorios que fomenten la reconciliación, los derechos humanos y la no estigmatización, como mecanismos para transformar las relaciones afectadas por el conflicto armado y	Arauca, Putumayo y Sur de Tolima		H	M	Niñas	Niños	Planeado: Alcanzado: 100%	Fundación para la Reconciliación, ONIC, Fundación Fraternidad, IMP, Corporación Cincco, CINDE
		Planeado						
		Alcanzado 5.744	1653	3219	428	444		
		Alcanzado	1653	3219	428	444		







permitan la prevención de nuevas conflictividades								
<b>Sub-Resultado 2:</b>	<b>Fortalecimiento de procesos locales que faciliten la convivencia</b>							
<b>Indicadores del Resultado del Fondo:</b>	<b>Áreas Geográficas</b>	<b>Beneficiarios Planeados vs Alcanzados</b>				<b>Meta Planeada vs Alcanzada (Explicar las razones de la variación si aplica)</b>		<b>Medios de Verificación</b>
Promover la conformación y articulación de las organizaciones de la sociedad civil en torno al fortalecimiento de procesos que faciliten escenarios de convivencia territorial y promuevan las prácticas culturales, sociales, juveniles, artísticas de la región y sus pobladores.	<b>Arauca, Putumayo y Sur de Tolima</b>		H	M	Niñas	Niños	Planeado: Alcanzado: 100%	Anzorc, Red de Mujeres Chaparralunas, Concern Universal, ASOPEP, Corporación Tiempo de Mujeres
		Planeado						
		Alcanzado 955	355	490	56	54		
<b>Sub-Resultado 3:</b>	<b>Comunicación para la paz y nuevas tecnologías.</b>							
<b>Indicadores del Resultado del Fondo:</b>	<b>Áreas Geográficas</b>	<b>Beneficiarios Planeados vs Alcanzados</b>				<b>Meta Planeada vs Alcanzada (Explicar las razones de la variación si aplica)</b>		<b>Medios de Verificación</b>
Promover o fortalecer iniciativas que permitan desarrollar campañas de comunicación pública en los territorios para la prevención de las acciones violentas, garantizando la participación de los diferentes grupos poblacionales del territorio y el uso de las nuevas tecnologías para promover una cultura de paz y reconciliación.	Arauca, Putumayo y Sur de Tolima		H	M	Niñas	Niños	Planeado: Alcanzado: 100%	Red Cantoyaco, Proyectamos, Contravía y CODHES.
		Planeado						
		Alcanzado 2079	792	1153	40	94		





## 2. Estrategia de sostenibilidad, lecciones aprendidas y resultados estratégicos

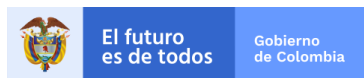
### 2.1 Estrategia de Sostenibilidad

El objetivo principal de la convocatoria fue fortalecer las capacidades de las organizaciones de base comunitaria de los territorios seleccionados, lo que constituye en sí un proyecto de futuro y una apuesta por la sostenibilidad de los procesos. El diseño de la convocatoria implicaba que organizaciones consolidadas acompañaran y formaran a las organizaciones comunitarias en los distintos procesos del ciclo de vida de un proyecto, desde su diseño a su implementación. Sin embargo, el desarrollo de los proyectos ha desbordado ampliamente este marco inicial y sus resultados han tenido un alcance bastante mayor. El planteamiento de trabajo conjunto y corresponsabilidad ha alcanzado también a las comunidades beneficiarias, se ha implementado un esquema de gestión transparente y participativa que ha permitido la incidencia de la comunidad en el diseño de las actividades, se ha contratado a proveedores locales para todas las actividades logísticas, de forma que su papel no se ha reducido a participar en las distintas actividades y talleres, sino que también han sido copartícipes, incluso coorganizadores de los mismos. Como conclusión, la capacidad instalada en la comunidad finalmente no se refiere exclusivamente a las capacidades adquiridas por las organizaciones comunitarias, sino también al aprendizaje y al conocimiento sobre los procesos que han adquirido las propias comunidades.

Las organizaciones comunitarias han adquirido capacidades para desarrollar autónomamente sus propios proyectos, pero también han obtenido el reconocimiento de diversos actores institucionales, a nivel municipal y departamental, quienes han sido sus interlocutores durante todo el proceso. La forma colaborativa y horizontal en que se ha desarrollado la implementación de los distintos proyectos también ha supuesto un aprendizaje para las instituciones públicas implicadas, que han podido encontrar nuevos interlocutores para el desarrollo de políticas públicas en los territorios.

La articulación con la Agencia de Renovación del Territorio (ART) ha resultado especialmente significativa, debido al conocimiento acumulado en dicha institución a lo largo de todo el proceso de elaboración del PDET, siendo ellos, con sus equipos gestores, quienes lideraron, promovieron y escalaron el proceso participativo de lo micro a lo macro, desde el nivel veredal hasta el regional. Con la ART ha sido posible organizar un trabajo conjunto, coordinando y articulando los distintos proyectos dentro del proceso global de implementación de los PDET. Esta articulación institucional se ha extendido a las Alcaldías de los municipios implicados y también a distintos organismos del gobierno departamental, a dónde se han llevado temas específicos que afectaban a las distintas comunidades implicadas en los proyectos de la presente convocatoria.

En general, la convocatoria ha permitido construir una interlocución entre instituciones públicas y organizaciones comunitarias a partir de un reconocimiento mutuo. La capacitación recibida y la experiencia vivida en la implementación ha servido para que estas organizaciones obtengan visibilidad en distintos ámbitos institucionales, sociales y políticos, lo que les permite ejercer un papel más activo en el desarrollo de sus territorios. Como resultado, varios proyectos han obtenido respaldo institucional para prolongar sus actividades más allá de la actual convocatoria, mientras que otros han logrado el establecimiento de organismos y mesas de diálogo que garantizan la continuidad de la colaboración que se ha establecido a lo largo de la implementación de los proyectos.





Como elemento consolidador de todos los procesos descritos, el evento de cierre de la convocatoria implicó situar en un mismo escenario a todos los actores intervinientes, organizaciones, representantes de las comunidades y de las diferentes instituciones públicas implicadas, como una forma de visibilizar tanto los resultados específicos de cada proyecto como la articulación lograda a distintos niveles: dentro de cada proyecto, entre los distintos proyectos, y entre los actores comunitarios, públicos y privados a distintas escalas. En este evento, celebrado en el municipio de Chaparral, Tolima, a principios del mes de noviembre de 2019, también fueron invitados los representantes de los países donantes, que pudieron observar por sí mismos los logros alcanzados.

## 2.1 Lecciones aprendidas

<b>Lección 1</b>	<b>Construcción colectiva, reconocimiento de todos los actores y articulación de complementariedades</b>
Actividad	<b>Actividades de planificación conjunta con las organizaciones seleccionadas en el marco de la convocatoria y los equipos locales de la ART</b>
Desarrollo	Las actividades de planificación y seguimiento de la implementación los proyectos se realizaron a partir de un trabajo conjunto, basado en la concertación, el diálogo y el intercambio de saberes, reconociendo a todos los participantes como actores valiosos para el proyecto. Este enfoque facilitó la identificación de complementariedades y la articulación de las diferentes organizaciones, no sólo al interior de cada proyecto individual sino al nivel de toda la convocatoria, generando un intercambio de experiencias y conocimientos más amplio y un mayor potencial para la ejecución de una agenda colectiva. La incorporación a esta dinámica de las organizaciones comunitarias supuso una aportación muy valiosa en cuanto al conocimiento de la experiencia acumulada en cada territorio por iniciativas y proyectos previos. Por otra parte, la participación de las comunidades en el proceso de planificación tiene varios efectos positivos: consolida sus capacidades organizacionales, facilita el reconocimiento por parte de otros actores (especialmente institucionales) y fortalece la apropiación del proyecto por parte de la comunidad, lo que le otorga un potencial de proyección hacia el futuro que apalanca su sostenibilidad.
Destinatarios	Agentes de gestión, todo tipo de entidades del ámbito de la cooperación.

<b>Lección 2</b>	<b>Corresponsabilidad y fortalecimiento de los actores locales promueve la sostenibilidad, transformando proyectos en procesos.</b>
Actividad	<b>Actividades de gestión y seguimiento del proyecto</b>
Desarrollo	La formación y transferencia de procesos administrativos a las organizaciones de base permitieron su participación activa y propositiva en el desarrollo de los proyectos. El fortalecimiento de estas organizaciones al asumir la responsabilidad de realizar la planeación, ejecución y evaluación de las actividades, el manejo de los recursos, etc., ha elevado los niveles de confianza por parte de la comunidad. Así mismo, estas organizaciones han logrado cierto reconocimiento institucional y han podido insertarse en escenarios de relevancia en la política municipal y regional. En este sentido, se ha hecho evidente la importancia de empoderar y movilizar los liderazgos de los participantes, con herramientas útiles, pues permite posicionarlos como agentes transformadores del territorio.





Destinatarios	Agentes de gestión, todo tipo de entidades del ámbito de la cooperación.
---------------	--------------------------------------------------------------------------

<b>Lección 3</b>	<b>Rendición de cuentas permanente entre las organizaciones, contrapartes directas, socios y hacia las comunidades</b>
Actividad	Actividades de gestión y seguimiento del proyecto
Desarrollo	El control social y la rendición de cuentas a todos los participantes del proyecto, incluyendo las propias comunidades, ha facilitado el reconocimiento por parte de las comunidades y fomentado la confianza entre las distintas entidades. El ejercicio también ha requerido un fortalecimiento de las capacidades de gestión de las organizaciones de base, pero el beneficio en términos de legitimidad y confianza ha superado con mucho a los esfuerzos que se han debido realizar
Destinatarios	Agentes de gestión, todo tipo de entidades del ámbito de la cooperación.

<b>Lección 4</b>	<b>Proveedores locales desde el enfoque de acción sin daño, contribuyendo a dinamizar la economía local</b>
Actividad	Todo tipo de eventos y actividades que requieran adquisición de bienes y servicios
Desarrollo	La logística fue concertada en su totalidad, teniendo en cuenta la oferta comunitaria local: los almuerzos, y refrigerios fueron realizados con productos de la región, contratados con señoras de cada comunidad intervenida; el transporte fue contratado teniendo en cuenta la oferta local. La vinculación de personal de la región fortalece los equipos, permite una mayor confianza, credibilidad en los procesos adelantados y se percibe que lo fundamental es que se garantiza una continuidad a algunas acciones para avanzar en los procesos porque el personal está en territorio y se puede en cualquier momento contar con una asesoría o acompañamiento requerido para reforzar los contenidos. Fortalecer la economía familiar o local al realizar cualquier tipo de adquisición es clave para el empoderamiento y articulación con la cadena de valor y la apropiación de los contenidos del mismo.
Destinatarios	Agentes de gestión, todo tipo de entidades del ámbito de la cooperación.

<b>Lección 5</b>	<b>Incorporación permanente de componentes transversales en cada iniciativa</b>
Actividad	Todas las actividades
Desarrollo	Los enfoques transversales que incluían todos los proyectos, fueron trasladados a todas y cada una de las actividades. Se tuvo siempre presente la necesidad de un enfoque de género para garantizar la participación, así como el enfoque diferencial para asegurar la adecuada incorporación de la visión de las comunidades indígenas. El principio de acción sin daño se aplicó sistemáticamente a todo el proceso de planificación, procurando que todas las actividades se adaptasen al contexto en que se iban a aplicar y no al revés. Por último, el aspecto ambiental se cuidó a través del uso estricto de materiales naturales y reutilizables y la reducción al mínimo de los residuos en todas las actividades desarrolladas.
Destinatarios	Agentes de gestión, todo tipo de entidades del ámbito de la cooperación.





## 2.2 Actividades por desarrollar y demoras en la implementación

Todas las actividades previstas en los proyectos se han desarrollado. Aunque se aplicó un principio de flexibilidad en la ejecución, siguiendo un enfoque de Acción Sin Daño, concertando la duración de los talleres, el respeto a las intervenciones y puntos de vista de cada uno de los asistentes, la frecuencia de los talleres y otros elementos que contribuyen al trabajo en equipo, esto no implicó ningún retraso respecto al calendario inicialmente propuesto. Los retrasos se produjeron debidos a factores climáticos y problemas de seguridad (asociados en su mayoría al proceso electoral de finales de 2019). Estas demoras fueron debidamente gestionadas, comunicadas, y regularizadas desde el Agente de Gestión.

Debido al propio planteamiento de la convocatoria, enfocado al fortalecimiento de las organizaciones locales, existen numerosas actividades que tienen el potencial de consolidar y multiplicar los resultados logrados en esta convocatoria, ya existen en el territorio las capacidades necesarias para que se planteen y desarrollen de manera autónoma.

## 2.3 Resultados estratégicos

Los distintos proyectos de la convocatoria han tenido una clara incidencia en la visibilización de las iniciativas del pilar 8 del PDET en los planes de desarrollo municipales y departamentales, lo que ha ayudado a que varios municipios y departamentos se hayan comprometido a incorporar los PDET dentro de sus respectivos planes de desarrollo.

Como producto concreto, se entregó un documento a la Secretaría de Planeación producto de ejercicios participativos con el campesinado sobre ordenamiento territorial. Se espera que este insumo sea incluido en el Plan Básico de Ordenamiento Territorial 2020- 2032 como fue acordado con la Consultoría para la actualización del PBOT de Puerto Asís y la comunidad campesina. De ser así; los beneficiarios serían los habitantes de la Zona de Reserva Campesina; que oscilan entre los 2727 según el Plan de Desarrollo Sostenible de la Perla Amazónica.

Los candidatos a la Alcaldía en cada municipio; fueron convocados por los que las comunidades incidiendo en la agenda pública permitiendo su reconocimiento particular en los instrumentos de planeación, manteniendo una estrecha relación con las iniciativas descritas en los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial PDET, lo que significa que las iniciativas contenidas y los avances logrados en dichos programas, deben ser tenidos en cuenta y materializarlos en sus Planes de Desarrollo.

Cada uno de los proyectos estaba diseñado como una alianza estratégica entre distintas organizaciones con distintos grados de consolidación. No estaba prevista, sin embargo, las alianzas transversales que se han dado entre diversos proyectos, que han surgido a partir de la metodología de trabajo aplicada en el proceso de acompañamiento. Esta fórmula ha permitido fortalecer las capacidades de interlocución de todas las organizaciones implicadas y además les ha dado visibilidad frente a instituciones como la ART, alcaldías y distintos organismos de los gobiernos departamentales. En general se ha producido un reconocimiento de los actores de la sociedad civil como interlocutores valiosos para la implementación de políticas públicas en el territorio y se han generado redes para proyectos futuros.





Un resultado adicional, serían los Sistemas de autoabastecimiento (soberanía alimentaria). Con la implementación del huertas en las diez sedes educativas y las ferias gastronómicas y culturales se logró sensibilizar a niñas, niños, padres de familia, profesores y líderes de la comunidad. Se garantiza la sostenibilidad de esta experiencia de implementación del Tul escolar, teniendo en cuenta que la misma tiene estrecha relación y hace parte del Proyecto Educativo Cultural – PEC, lo que conlleva el compromiso de la comunidad educativa para conservar esta dinámica en el tiempo y en el espacio a corto, mediano y largo plazo.

Construcción de confianza, asociatividad y proyectos productivos: El foco de los proyectos estaba en la articulación de procesos de reconciliación, pero una vez iniciados estos proyectos los resultados han ido mucho más allá. Una de las consecuencias más graves y silenciosas del conflicto en las áreas rurales es la pérdida de los lazos de confianza y amistad entre vecinos, lo que lleva al desmoronamiento de toda una serie de instituciones informales que sostienen la vida en comunidad. Con los procesos de reconciliación se han empezado a reconstruir los lazos de confianza, con ellos una cierta conciencia de colectividad y la asociatividad, que es la principal herramienta que tradicionalmente han empleado los campesinos para afrontar las amenazas comunes. Con la recuperada capacidad de asociatividad, en los territorios donde operaban los distintos proyectos han empezado a surgir varios proyectos productivos que son reflejo de las dificultades económicas pero también de las oportunidades de desarrollo que quedan desbloqueadas gracias a la reconciliación.

Recuperación de la cultura y tradiciones indígenas: Incidencia política con enfoque étnico indígena para la exigibilidad y garantía de los derechos a través de foros, encuentros o conversatorios que permitieron diálogos directos en su propio idioma con el propósito que las principales necesidades, intereses y propuestas indígenas sean escuchadas e incluidas garantizando la participación y la toma de decisiones en todos sus niveles respetando la autonomía de los pueblos indígenas.

Impacto específico en la juventud, prevención del reclutamiento: En los Núcleos de Comunicación fue particularmente alta la participación de JÓVENES. Su inclusión en las actividades fue clave, de acuerdo al análisis previo realizado en conjunto con las mujeres en Diálogo de Saberes y con la ART, quienes mostraron preocupación por las problemáticas sociales en las que se ven inmersos en los municipios (consumo de sustancias psicoactivas, falta de proyecto de vida, embarazos a temprana edad y mal uso del tiempo libre). Se propusieron las actividades del proyecto desde este componente, por el potencial interés que podría despertar en esta población el uso de tecnologías, de manera que lograron culminar con éxito para la mayoría, los procesos de formación audiovisual comunitaria.

Un logro interesante que no estaba contemplado inicialmente en el proyecto es que contribuyó a vencer importantes brechas intergeneracionales, integrando con las metodologías utilizadas a población en rangos de edad muy distantes. Vincular a sectores poblacionales diversos enriqueció los espacios y alimentó el respeto por la diversidad.

### 3 Testimonios de vida

Los proyectos de esta convocatoria han sido en la mayoría de los casos el primer contacto de la población con la acción gubernamental de implementación del Acuerdo de Paz. Se ha desarrollado una intensa pedagogía del acuerdo a través de diversos mecanismos y se han llevado a cabo procesos de reconciliación que han tenido repercusión a nivel nacional. En cualquier caso, el principal avance se ha producido en términos de legitimidad y mutuo reconocimiento entre las





comunidades y los actores institucionales. En territorios donde el Estado históricamente sólo se había hecho presente a través de las fuerzas del orden público, esta experiencia de trabajo conjunto y colaboración leal ha cambiado la percepción de muchas personas escépticas dentro de la comunidad, al tiempo que le ha mostrado a las instituciones públicas la posibilidad de encontrar interlocución en las comunidades a través de las diversas organizaciones locales.

Los enfoques diferenciales y de género de los proyectos también han puesto sobre la mesa diversos temas y puntos de vista que con frecuencia son marginados en el acontecer cotidiano de las políticas públicas. Las diversas experiencias con indígenas, mujeres, jóvenes, niños y niñas han enriquecido el marco de referencia de todos los actores implicados, comunitarios e institucionales. Este reconocimiento de la diferencia es un elemento fundamental para la reconciliación y en estos proyectos ha estado permanentemente presente, desde la forma que la visibilización de los proyectos y las organizaciones ha llevado a la visibilización de problemáticas específicas de distintos colectivos. Por otra parte, la metodología participativa ha permitido que estos colectivos también hayan realizado aportaciones valiosas al proceso, contribuyendo de esta forma a su empoderamiento.

