

Section I: Identification and JP Status

Urban and Productive Integrated Sustainable Settlements El Salvador

Semester: 1-11

Country	El Salvador
Thematic Window	Development and the Private Sector
MDGF Atlas Project	
Program title	Urban and Productive Integrated Sustainable Settlements El Salvador

Report Number	
Reporting Period	1-11
Programme Duration	
Official Starting Date	

Participating UN Organizations	* UN-HABITAT * UNDP * UNIDO
--------------------------------	-----------------------------------

Implementing Partners	* Alcaldía de Apopa * Alcaldía de Santa Tecla * Viceministerio de Vivienda y Desarrollo
-----------------------	---

Budget Summary

Total Approved Budget

	UNDP	\$2,966,789.00
UNIDO		\$1,074,350.00
UN-HABITAT		\$1,157,740.00

Total \$5,198,879.00

Total Amount of Transferred To Date

UNDP \$1,875,639.00

UNIDO \$668,215.00

UN-HABITAT \$883,820.00

Total \$3,427,674.00

Total Budget Committed To Date

UNDP \$692,743.04

UNIDO \$309,475.00

UN-HABITAT \$507,845.00

Total \$1,510,063.04

Total Budget Disbursed To Date

UNDP \$456,282.82

UNIDO \$259,475.00

UN-HABITAT \$354,387.00

Total \$1,070,144.82

Donors

As you can understand, one of the Goals of the MDG-F is to generate interest and attract funding from other donors. In order to be able to report on this goal in 2010, we would require you to advise us if there has been any complementary financing provided in 2010 for each programme as per following example:

Amount in thousands of U\$

Type	Donor	Total	For 2010	For 2011	For 2012
Parallel					
Cost Share					
Counterpart					

DEFINITIONS

- 1) PARALLEL FINANCING – refers to financing activities related to or complementary to the programme but whose funds are NOT channeled through UN agencies. Example: JAICA decides to finance 10 additional seminars to disseminate the objectives of the programme in additional communities.
- 2) COST SHARING – refers to financing that is channeled through one or more of the UN agencies executing a particular programme. Example: The Government of Italy gives UNESCO the equivalent of US \$ 200,000 to be spent on activities that expand the reach of planned activities and these funds are channeled through UNESCO.
- 3) COUNTERPART FUNDS - refers to funds provided by one or several government agencies (in kind or in cash) to expand the reach of the programme. These funds may or may not be channeled through a UN agency. Example: The Ministry of Water donates land to build a pilot 'village water treatment plant' The value of the contribution in kind or the amount of local currency contributed (if in cash) must be recalculated in US \$ and the resulting amount(s) is what is reported in the table above.

Direct Beneficiaries

Indirect Beneficiaries

Section II: JP Progress

1 Narrative on progress, obstacles and contingency Measures

Please provide a brief overall assessment (250 words) of the extent to which the joint programme components are progressing in relation to expected outcomes and outputs, as well as any measures taken for the sustainability of the joint programme during the reporting period. Please, provide examples if relevant. Try to describe facts avoiding interpretations or personal opinions

Progress in outcomes

Los cuatro resultados del Programa Conjunto se encuentran en implementación, en estrecha coordinación y alineación con las políticas y programas tanto del Gobierno Nacional como los Gobiernos Locales. A nivel local, los asentamientos focalizados tienen resultados en la apropiación de la iniciativa de convertir sus Asentamientos Precarios, en Asentamientos Productivos Urbanos y Sostenibles, articulados a las particularidades del tejido productivo y económico de cada municipio y su política de Desarrollo Económico Local. A nivel nacional, se ha avanzado de manera significativa en la articulación del Programa Conjunto a la propuesta de nueva política de vivienda tanto en marco normativo en alianza con la Asamblea Legislativa, instrumentos de gestión financiera con las instancias públicas nacionales que orientan el sistema financiero, reorganización del sector público de vivienda con el liderazgo del Viceministerio de Vivienda, identificación de cadenas de valor tanto en la producción formal como informal de vivienda con un proceso de apropiación de las soluciones por parte de más de 34 entidades público-privadas. Los resultados de líneas base están definidos y se han relacionado con los ODM del país, así como el proceso de Monitoreo y Evaluación. El componente de Comunicación e Incidencia tiene resultados concretos y se ha integrado a todos los resultados. Los cuatro resultados principales tienen avances concretos en alianzas público-públicas y público – privadas, relacionadas con las políticas de Gobierno y los alcances propuestos por el Programa Conjunto. La sostenibilidad del Programa viene preparándose a través de proceso de apropiación de los distintos actores públicos, sociales y privados.

Progress in outputs

Se cuenta con productos en los cuatro resultados, desde líneas base, hasta los relacionados ya con la implementación de resultados de corto y largo. En octubre de 2010 se iniciaron los procesos de contratación de actividades sustantivas, por lo que se obtuvo un avance considerable de los productos hasta mediados del 2011, habiéndose comprometido y ejecutado la totalidad de los recursos del año uno. Los recursos del año dos ya comenzaron a comprometerse con los productos planeados y concertados con las contrapartes.

Measures taken for the sustainability of the joint programme

Las diferentes actividades se diseñan, planifican e implementan bajo el liderazgo de los socios nacionales, se fortalecen las capacidades institucionales, se promueve y facilita la coordinación interinstitucional con el fin de optimizar los recursos y evitar la duplicidad de esfuerzos.

Are there difficulties in the implementation?

What are the causes of these difficulties?

Briefly describe the current difficulties the Joint Programme is facing

El Programa Conjunto avanza en los temas centrales planeados en la formulación del proyecto. Los altos niveles de coordinación y el involucramiento de las contrapartes en la integralidad del Programa Conjunto permiten que la totalidad de contrataciones respondan a un proceso de alineación entre el Programa formulado y los lineamientos del Gobierno Nacional, las propuestas de los gobiernos locales y las necesidades de las comunidades focalizadas en los Asentamientos Urbanos Productivos y Sostenibles. Las principales dificultades están en sostener el ritmo de ejecución con diversas contrapartes con quienes se trabajan los productos del Programa de forma simultánea. Los retos

cuantitativos propuestos por el Programa han sobrepasado la expectativa inicial y en esa medida los retos planteados son de mayor impacto. La presencia permanente del Programa Conjunto con sus oficinas y las tres Agencias al interior del Viceministerio de vivienda, así como el modelo de trabajo interagencial eficiente que se ha logrado facilitan la superación de estas dificultades.

Briefly describe the current external difficulties that delay implementation

En uno de los dos municipios priorizados, las inversiones en obras físicas a cargo del Viceministerio de Vivienda y de la Alcaldía Municipal, han presentado un atraso, pasando las mismas del 2011 al 2012. Si bien este aspecto no es determinante en los resultados del Programa Conjunto, que viene adelantando las actividades programadas, si potencian el impacto de los resultados en la conversión de uno asentamientos precarios en asentamientos urbanos productivos y sostenibles.

Explain the actions that are or will be taken to eliminate or mitigate the difficulties

El Programa Conjunto del F-ODM está totalmente apropiado por las contrapartes en el Viceministerio de Vivienda, otras instancias del Gobierno Nacional, las Alcaldías de Apopa y Santa Tecla, los actores del sector privado agrupados en la Alianza por la Vivienda de Interés Social (creada recientemente como instancia de coordinación público-privada) y las comunidades que son también ejecutoras directas de recursos del Programa. Todos los actores juegan diversos roles en la determinación de los productos a contratar desde el Programa. La operación permanente de las distintas instancias de coordinación diseñadas por el Programa Conjunto, más la coordinación en la elaboración de términos de referencia, evaluación conjunta de todas las propuestas presentadas en las distintas convocatorias, aprobación y recepción de los productos contratados en distintas entidades y el hecho de que el Viceministerio firme el 50% del presupuesto, son en su conjunto factores determinantes en atenuar las dificultades.

2 Inter-Agency Coordination and Delivering as One

Is the joint programme still in line with the UNDAF?

Yes true
No false

If not, does the joint programme fit the national strategies?

Yes
No

What types of coordination mechanisms

Se conformó el equipo de tres puntos focales ONUHABITAT, ONUDI y PNUD, incluido el Coordinador de Programa y se contrataron dos personas de soporte administrativo y una de comunicaciones. El equipo trabaja en el espacio físico del Viceministerio de Vivienda en el Ministerio de Obras Públicas. Se han establecido los siguientes procedimientos de contratación que permiten una excelente coordinación:

1. Términos de Referencia siempre consultados con las contrapartes de gobierno en su enfoque y detalles finales.
2. Convocatorias en listas cortas conformadas con base en un Roster de Expertos de las Agencias en el Programa Conjunto y publicaciones con el conocimiento y divulgación de las contrapartes.
3. Comités de Evaluación Conjuntos Gobierno – Agencias ONU.
4. Contrataciones en distintas modalidades incluyendo las firmas de contratos por parte del VMVDU para el caso de los recursos PNUD.
5. Aprobación de contenido de los avances de los productos por parte de las contrapartes. Los pagos solo se adelantan con base en estos conceptos.

6. Los productos finales quedan en las instituciones a cargo de su utilización.

7. Acompañamiento de comunicación e incidencia a todas las actividades significativas, de manera que se tiene alta visibilidad.

La presencia en un mismo espacio del equipo de trabajo del Programa Conjunto y el Viceministerio, facilita el soporte, comunicación y toma de decisiones conjuntas con el Viceministro y su equipo directivo y demás entidades públicas.

Con respecto a los Programas Conjuntos del F-ODM se ha trazado una agenda común en temas de comunicación y gestión de conocimiento relacionados con ODM bajo la orientación de la Oficina del Coordinador Residente.

Please provide the values for each category of the indicator table below

Indicators	Baseline	Current Value	Means of verification	Collection methods
Number of managerial practices (financial, procurement, etc) implemented jointly by the UN implementing agencies for MDF-F JPs	4	4	Procedimientos auditables	Informes de procedimientos de contratación
Number of joint analytical work (studies, diagnostic) undertaken jointly by UN implementing agencies for MDG-F JPs	3	3	Documentos resultantes de las 3 consultorías	Archivos Unidad de coordinación
Number of joint missions undertaken jointly by UN implementing agencies for MDG-F JPs		100	memorias	Archivos

3 Development Effectiveness: Paris Declaration and Accra Agenda for Action

Are Government and other national implementation partners involved in the implementation of activities and the delivery of outputs?

Not Involved false
 Slightly involved false
 Fairly involved false
 Fully involved true

In what kind of decisions and activities is the government involved?

Policy/decision making
 Management: budget
 Management: procurement
 Management: service provision

Who leads and/or chair the PMC?

El Viceministro de Vivienda.

Number of meetings with PMC chair

Se ha reunido 4 veces.

Is civil society involved in the implementation of activities and the delivery of outputs?

Not involved false
Slightly involved false
Fairly involved true
Fully involved false

In what kind of decisions and activities is the civil society involved?

Policy/decision making
Management: budget
Management: service provision

Are the citizens involved in the implementation of activities and the delivery of outputs?

Not involved false
Slightly involved false
Fairly involved true
Fully involved false

In what kind of decisions and activities are the citizens involved?

Policy/decision making

Son ejecutores del recursos del Programa Conjunto a través de Acuerdos de Donación enfocados al logro de los objetivos de transformación de los asentamientos precarios en asentamientos productivos y sostenibles.

Management: budget

Son ejecutores del recursos del Programa Conjunto a través de Acuerdos de Donación enfocados al logro de los objetivos de transformación de los asentamientos precarios en asentamientos productivos y sostenibles.

Management: service provision

Son ejecutores del recursos del Programa Conjunto a través de Acuerdos de Donación enfocados al logro de los objetivos de transformación de los asentamientos precarios en asentamientos productivos y sostenibles.

Management: other, specify

Son ejecutores del recursos del Programa Conjunto a través de Acuerdos de Donación enfocados al logro de los objetivos de transformación de los asentamientos precarios en asentamientos productivos y sostenibles.

Where is the joint programme management unit seated?

National Government

Current situation

El Programa Conjunto desde su formulación generó una amplia participación, que hoy se refleja en la respuesta del programa a temas prioritarios y en el compromiso de las contrapartes por implementar las acciones con actores públicos, sociales y privados. El Programa está totalmente apropiado por parte del Gobierno Nacional, las Alcaldías y

comunidades. El Programa se ha alineado con los retos de diseño, formulación e implementación de cambios en la política pública de vivienda. La rendición de cuentas es un ejercicio permanente a través de citaciones públicas a múltiples actores, comités técnicos, sesiones de trabajo bilaterales y por sobre todo en la participación determinante gubernamental en la ruta de contratación de los recursos del Programa.

4 Communication and Advocacy

Has the JP articulated an advocacy & communication strategy that helps advance its policy objectives and development outcomes?

Yes true
No false

Please provide a brief explanation of the objectives, key elements and target audience of this strategy

Se contrató una persona para comunicaciones específicamente para el Programa, que trabajara de manera coordinada con las contrapartes nacionales y con la persona contratada con el fondo común de los tres programas conjuntos.

El objetivo principal de la estrategia de comunicaciones es visibilizar y hacer conciencia sobre la labor del FODM y específicamente del Programa Conjunto “Vivienda y Asentamientos Urbanos Productivos y Sostenibles”, para cumplimiento de los ODM en el país. Entre los públicos meta están los tomadores de decisión, instituciones públicas y privadas ligadas al área de vivienda, medios de comunicación, académicos, organizaciones no gubernamentales y población en general. Para tales fines se ha establecido una relación estrecha con actores relacionados a Vivienda de Interés Social, tomadores de decisiones y medios de comunicación, para generar debate y promover iniciativas para convertir los Asentamientos Urbanos Precarios en Asentamientos Urbanos Productivos.

Para llegar a los públicos se elaboró un boletín informativo mensual, que se envió a todas las instituciones públicas y privadas relacionadas con el programa. De igual manera se han realizado eventos mediáticos, se han hecho publicaciones de una propuesta de ley de Vivienda de Interés Social, se han invitado al país ponentes internacionales para compartir conocimientos, se ha buscado entrevistas en televisión, radio y prensa escrita; para posicionar del programa.

What concrete gains are the advocacy and communication efforts outlined in the JP and/or national strategy contributing towards achieving?

Increased awareness on MDG related issues amongst citizens and governments
Increased dialogue among citizens, civil society, local national government in relation to development policy and practice
New/adopted policy and legislation that advance MDGs and related goals
Establishment and/or liaison with social networks to advance MDGs and related goals
Key moments/events of social mobilization that highlight issues
Media outreach and advocacy

What is the number and type of partnerships that have been established amongst different sectors of society to promote the achievement of the MDGs and related goals?

Faith-based organizations	
Social networks/coalitions	1
Local citizen groups	6
Private sector	2
Academic institutions	1

Media groups and journalist
Other

What outreach activities do the programme implement to ensure that local citizens have adequate access to information on the programme and opportunities to actively participate?

Focus groups discussions

Las 1,260 familias beneficiadas han comenzado a recibir información sobre los ODM, como marco del PC. El diseño de indicadores y línea base evidenció la carencia en el país del indicador y la Meta 11 de los ODM, relacionados con la disminución de población habitando en asentamientos precarios como lo contempla el ODM7. En ese sentido se está realizando un aporte a los indicadores nacionales.

Open forum meetings

Las 1,260 familias beneficiadas han comenzado a recibir información sobre los ODM, como marco del PC. El diseño de indicadores y línea base evidenció la carencia en el país del indicador y la Meta 11 de los ODM, relacionados con la disminución de población habitando en asentamientos precarios como lo contempla el ODM7. En ese sentido se está realizando un aporte a los indicadores nacionales.

Capacity building/trainings

Las 1,260 familias beneficiadas han comenzado a recibir información sobre los ODM, como marco del PC. El diseño de indicadores y línea base evidenció la carencia en el país del indicador y la Meta 11 de los ODM, relacionados con la disminución de población habitando en asentamientos precarios como lo contempla el ODM7. En ese sentido se está realizando un aporte a los indicadores nacionales.

Others

Las 1,260 familias beneficiadas han comenzado a recibir información sobre los ODM, como marco del PC. El diseño de indicadores y línea base evidenció la carencia en el país del indicador y la Meta 11 de los ODM, relacionados con la disminución de población habitando en asentamientos precarios como lo contempla el ODM7. En ese sentido se está realizando un aporte a los indicadores nacionales.



Section III: Millenium Development Goals

Millenium Development Goals

Additional Narrative Comments

Please provide any relevant information and contributions of the programme to de MDGs, whether at national or local level

Please provide other comments you would like to communicate to the MDG-F Secretariat

Section IV: General Thematic Indicators

1 Promote and support national and local policies and programmes in favor of enterprise development

1.1 Number of laws, policies or plans supported by the Joint Programme related to the advancement of enterprises (including agro industry)

Policies

National	1
Local	2

Laws

National	1
Local	

Strategies

National	1
Local	

1.2 Please briefly provide some contextual information on the law, policy or plan and the country/municipality where it is going to be implemented

El Programa Conjunto ha promovido y apoyado una alianza público-público entre el Poder Ejecutivo y el Poder Legislativo, que de forma práctica consiste en asistencia técnica para una agenda legislativa en vivienda, transferencia de conocimientos y experiencias y el diálogo cercano en la construcción de leyes nacionales entre el Gobierno y las Asamblea Legislativa.

1.3 Number of entrepreneurs and/or entities that the law, policy or strategy directly affects

Farmers

Total
Urban
Rural

Entrepreneurs

Total
Urban
Rural

Micro enterprises

Total
Urban
Rural

Small enterprises

Total
Urban
Rural

Medium enterprises

Total
Urban
Rural

Large enterprises

Total
Urban
Rural

Financial providers

Total
Urban
Rural

Business development providers

Total
Urban
Rural

Other, Specify

Total
Urban
Rural

1.4 Please indicate the sector of focus of the law, policy or plan

Across all sectors

En el aporte técnico al sistema de financiamiento se alcanzan todos los sectores, Con una agenda complementaria se dirige a vivienda a nivel nacional y emprendimientos en los asentamientos precarios focalizados.

Other, please specify

En el aporte técnico al sistema de financiamiento se alcanzan todos los sectores, Con una agenda complementaria se dirige a vivienda a nivel nacional y emprendimientos en los asentamientos precarios focalizados.

1.5 Government's budget allocated to support enterprise development before the implementation of the Joint Programme

National Budget

Total Local Budget(s)

1.6 Variation (%) in the government's budget allocated to programmes or policies on enterprise development from the beginning of the joint programme to present time

National Budget

% Overall
% Triggered by the Joint Programme

Local Budget

% Overall
% Triggered by the Joint Programme

2 Promote and support national and local policies and programmes in favor of enterprise development

2.1 Type and number of programmes or interventions supported by the joint programme aiming to improve enterprises' capacities, competitiveness, and / or access to market:

Technical Assistance

Total
Microenterprises
SME
Farms
Cooperatives
Other

Business Development Services

Total
Microenterprises
SME
Farms
Cooperatives
Other

Access to finance

Total
Microenterprises
SME
Farms
Cooperatives
Other

Certification

Total
Microenterprises
SME
Farms

Cooperatives
Other

Other, Specify

Total
Microenterprises
SME
Farms
Cooperatives
Other

2.2 Total number of individuals directly assisted through those interventions

Technical Assistance

Farmers
Entrepreneurs
Employees
Other
Women
Men

Business Development Services

Farmers
Entrepreneurs
Employees
Other
Women
Men

Access to finance

Farmers
Entrepreneurs
Employees
Other
Women
Men

Certification

Farmers
Entrepreneurs
Employees
Other
Women
Men

Other, Specify

Farmers
Entrepreneurs
Employees
Other
Women
Men

2.3 What impacts have these interventions had?

3 Creating or strengthening organizations and partnerships to contribute to enterprise development and competitiveness

3.1 Type and number of organizations created or strengthened

Clusters

Total
Participating Business
Total participating individuals
Participating men
Participating women

Cooperatives

Total

Participating business
Total participating individuals
participating men
participating women

Farmers Associations

Total
Participating business
Total participating individuals
participating men
participating women

Business groups

Total
participating business
Total participating individuals
participating men
participating women

Other, Specify

Total
Participating business
Total participating individuals
participating men
participating women

3.2 Number of target enterprises who realize a financial benefit as a result of the joint programme's contribution

Clusters

Total
Participating Business
Total participating individuals
participating men
participating women

Cooperatives

Total



participating business
Total participating individuals
participating men
participating women

Farmers Associations

Total
participating business
Total participating individuals
participating men
participating women

Business groups

Total
participating business
Total participating individuals
participating men
participating women

Other, Specify

Total
participating business
Total participating individuals
participating men
participating women

Marco de Seguimiento y Evaluación (SyE) del Programa Conjunto

Resultados previstos (resultados y productos)		Indicadores	Medios de verificación	Avance	Métodos de recopilación (con plazos indicativos y frecuencia)	Responsabilidades	Riesgos y presunciones
Consenso entre actores claves para el desarrollo del proyecto	Pactos y acuerdos con los actores claves para la validación del proyecto y el afianzamiento de compromisos de participación. (Iniciación del Programa).	1. Documento de proyecto firmado 2. Acuerdos alcanzados con actores clave recogidos en un documento	1. MDG-F 2. Informe trimestral	Logrado		PNUD	Actores para los cuales no hay dotación presupuestaria se comprometen a ejecutar determinados componentes complementarios del proyecto.
1.1. Dos asentamientos urbanos seleccionados en la ciudad de San Salvador; con regularización de terrenos y posesión de dominios formalizado y revisado para al menos 750 familias beneficiarias, con especial consideración de las mujeres y jefas de hogar	1.1.1 Dos asentamientos urbanos en el AMSS, para la construcción de nuevas viviendas de interés social y mejoras habitacionales con la participación del sector público, privado y organizaciones de la sociedad civil (OSC), en asentamientos urbanos nuevos y existentes seleccionados y validados.	1. Dos asentamientos urbanos en San Salvador identificados, caracterizados y seleccionados 2. # de acuerdos y pactos urbanos con beneficiarios.	Informes Municipales, Informes del Proyecto Reportes de Auditorias	Finalizado: Los asentamientos focalizados son: Santa Carlota I, II y Campo de Oro, San Carlos, El Sitio y Las Victorias/Castilla La Mancha en Apopa En Santa Tecla: La Cruz, 14-16, Palmeras Tanque, Santa Eduvigis, María Victoria y Santa Gertrudis.	Recopilación y análisis de documentos semestral	ONUHABITAT	Problemas de titulación, calidad de terrenos, transferencia, riesgos ambientales, plazos largos de aprobación por parte municipalidad. Serán evitados mediante compromisos políticos e institucionales concretados al inicio del proyecto.

	1.1.2 Status legal de al menos 750 familias beneficiarias sobre la posesión de dominios y alternativas para acceder a titulación, con especial consideración de mujeres propietarias y jefas de hogar, formalizado y revisado.	# de títulos de regularización de dominios de terrenos y propiedades	Informes Municipales, Informes del Proyecto Reportes de Auditorias	Finalizado la revisión del status legal de las comunidades Santa Carlota, I, II y Campo de Oro en Apopa. Por formalizar acuerdo con ILP para su legalización. Curso de capacitación en políticas del suelo para 21 personas entre funcionarios del VMVDU, OPAMSS, ILP y representantes de organizaciones sociales. Participación de la dirección ejecutiva de ILP en el curso LILP "Dimensión Jurídica del Suelo"	Revisión de documentación semestral	ONUHABITAT	Problemas de titulación y regulación de dominio Compromiso político de los municipios en los cuales se hará la intervención
1.2. Políticas, regulaciones y procedimientos de urbanización y construcción de vivienda revisadas, racionalizadas, implementadas y aplicadas;	1.2.1. Políticas, regulaciones y procedimientos de urbanización y construcción, con especial atención de los problemas de género, revisadas, racionalizadas e implementadas para su aplicación en el proyecto	1. # de propuestas incorporadas en políticas relevantes para asentamientos urbanos, basadas en estudios realizados en el proyecto 2. # ordenanzas de planificación urbana revisadas o propuestas en base a estudios realizados en el proyecto	Política de vivienda de interés social Informes y Ordenanzas Municipales, Informes del Proyecto Reportes de Auditorias	Participación de funcionarios del VMVDU en foro de ordenamiento territorial en España. Eventos de respaldo a las leyes LODT y ALVIS. Sesiones de la Comisión de Obras Públicas de la Asamblea Legislativa para la discusión de la Ley de Lotificaciones. Participación de funcionarios de VMVDU, BMI y CASALCO en curso de UNIAPRAVI sobre Generación de Suelo Urbano. Contratación de Asesor Legislativo para agenda de Vivienda y Ordenamiento Territorial.	Revisión de documentación	ONUHABITAT	Participación de la autoridad nacional y municipal en la revisión y actualización de políticas y regulaciones Compromiso en el CD y CG con la estrategia y política del proyecto

<p>1.3. Modelo de vivienda de interés social (nueva y mejora) en asentamientos urbanos (APUS) nuevos y su implementación en 500 viviendas mejoradas y 250 viviendas nuevas diseñado e implementado en un plazo de tres años.</p>	<p>1.3.1. Alternativas válidas de diseño para la conformación y construcción de vivienda nueva y/o mejorada y la planificación de asentamientos urbanos productivos, con énfasis en temas ambientales.</p>	<p>Diseño de soluciones de viviendas para: (i) # soluciones viviendas nuevas; (ii) # mejoras habitacionales;</p>	<p>Informes del Proyecto</p>	<p>En fase final de la ruta definida con Alcaldía Santa Tecla y VMVDU: Actuación Urbana-> Concurso de Diseño-> Diseño final. Finalizado el estudio de Actuación Urbana y el Concurso de Diseño. Iniciado el contrato para el diseño final del APUS La Gran Manzana. En proceso final de edición los TDR para la carpeta técnica de Santa Gertrudis. Beca a la Gerencia de Desarrollo Territorial de la Alcaldía de Santa Tecla sobre Maestría en Desarrollo Urbano y Territorial de la Universidad Politécnica de Catalunya.</p>	<p>Concursos de diseño de alternativas de vivienda y mejora habitacional</p>	<p>ONUHABITAT</p>	<p>Soluciones adecuadas y asequibles Concursos de diseño con términos de referencia para recibir propuestas de solución eficientes, efectivas y accesibles que consideren la incorporación de insumos locales</p>
	<p>1.3.2. Alternativas válidas de diseño para la conformación y construcción de vivienda nueva y/o mejorada y la planificación de asentamientos urbanos productivos, con énfasis en temas de género.</p>	<p>(i) Estudios de mecanismos de financiamiento (ii) Instrumentos de calificación de riesgo, (III) Nuevas fuentes de financiamiento de sectores pobres identificadas y aplicadas; (IV) Cantidad de financiamiento obtenido para construcción y adquisición de vivienda y mejora habitacional</p>	<p>Informes del Proyecto</p>	<p>Definidos y concertados los mecanismos de financiamiento a desarrollar. Se contrató el diseño del Programa de Garantías para Vivienda de Interés Social que operará desde el Fondo Salvadoreño de Garantías. Identificadas posibles fuentes de financiación para sectores pobres y creada una "mesa temática de financiamiento" con entidades de crédito</p>	<p>Estudios sectoriales con modelización de opciones e instrumentos alternativos Instrumentos diseñados para su aplicación por parte de diferentes agentes financieros</p>	<p>PNUD</p>	<p>Acceso al financiamiento para vivienda de interés social por parte de FONAVIPO, FVS, FEDECREDITO y MBI Compromiso del Gobierno y sector privado con el financiamiento de vivienda y mejora habitacional en asentamientos urbanos</p>

				públicas y privadas, cuya finalidad es resolver los problemas de acceso de familias de bajos ingresos al crédito, tanto de mejoramiento, como de vivienda nueva. Se ha iniciado la transferencia de conocimientos con Colombia para el modelo de Fiducia Inmobiliaria hacia el Banco Agrícola y el Banco Multilateral de Inversiones, con posibilidades de más actores. Se acordó con el Fondo Social para la Vivienda FSV, el apoyo en desarrollo de Banca Móvil hacia el sector informal de la economía y fortalecer el Programa de Aporte y Crédito PAC destinado al sector informal de la economía.			
	1.3.3. Mecanismos novedosos de financiamiento identificados, adaptados y aplicados para la construcción de vivienda nueva y/o mejorada y los servicios básicos del entorno.	# Número de acuerdos de provisión de servicios públicos que incorporan PPPP y operación comunitaria	Informes del Proyecto	Se identificó la empresa comunitaria en los asentamientos priorizados en Apopa que va a ser fortalecida y en Santa Tecla se ha determinado fortalecer a la municipalidad en la prestación de servicios públicos mediante alianzas público privadas.	Modelos diseñados e instrumentos y marcos regulatorios formulados	PNUD	Falta de acuerdo con las empresas y entidades nacionales y locales para la prestación de servicios urbanos domiciliarios Se harán las consultas previas, acuerdos y compromisos necesarios para el desarrollo urbano integrado

	<p>1.3.4. Modelos alternativos diseñados, consensuados y aprobados para la provisión de servicios públicos (que considerará la posibilidad de PPPs y modalidades de participación en la gestión, construcción y operación comunitaria).</p>	<p># Seminarios Incorporación de alternativas en regulaciones</p>	<p>Informes del Proyecto</p>	<p>Realizado un evento sobre modelos de provisión de servicios públicos en el marco de la Semana de la Asociación de Ingenieros y Arquitectos ASIA con participación de actores nacionales e internacionales. Realizado un estudio de la cadena de valor del reciclaje en los dos municipios priorizados y Planteamiento de Propuestas para Desarrollo de Mercados Inclusivos a través del Desarrollo de Negocios, Actividades y Capacidades Productivas en Reciclaje en los Municipios de Apopa y Santa Tecla.</p>	<p>Recopilación y análisis de documentos de acuerdos y pactos</p>	<p>PNUD</p>	<p>Falta de participación y acuerdo entre los diferentes actores Firma de pactos y acuerdos con compromisos establecidos por parte de los diferentes sectores</p>
	<p>1.3.5. Pactos y acuerdos urbanos con la participación de los beneficiarios promovidos, formalizados e implementados.</p>	<p>Número de pactos y acuerdos urbanos formalizados e implementados</p>	<p>Informes del Proyecto</p>	<p>Creada la "Alianza por la Vivienda de Interés Social" con 34 instituciones públicas, sociales y privadas. Sesiona en plenarias, como en cuatro mesas temáticas: a. financiamiento, b. capacitación y materiales de construcción, c. trámites y d. tecnologías.</p>	<p>Revisión y análisis de documentos y participación en seminarios</p>	<p>PNUD</p>	<p>Participación activa de los diferentes sectores interesados</p>

	1.3.6 Fortalecimiento de FONAVIPO para la entrega de información a los beneficiarios	Implementación de "ventana única"	Informes de FONAVIPO	Esta actividad está avanzando y se ha incluido la ventanilla única del Viceministerio de Vivienda, como al fortalecimiento de instrumentos de financiamiento de otras entidades.		PNUD	
	1.3.7 Pliegos para la licitación para la construcción de 250 viviendas y el mejoramiento de 500 viviendas en los asentamientos seleccionados de manera integral con servicios e infraestructura básica	Pliegos de licitación preparados y publicados	Publicación de pliegos, Informes del Proyecto, Publicación de resultados de licitaciones	Contratado el diseño de la carpeta técnica de Comunidad La Cruz. Contratada la Gerencia de Proyecto de La Gran Manzana para montaje de la estructura social, técnica y financiera del Proyecto. En fase final de edición de TDR la carpeta técnica de diseño de Santa Gertrudis. Contrato en ejecución de coordinación y monitoreo de actuaciones urbanas en Santa Tecla.	Revisión documental Visitas de campo a los asentamientos	UNHABITAT	Cumplimiento de condiciones, plazos y acceso al financiamiento Participación activa de los diferentes sectores interesados en cada una de las etapas del proyecto con especial consideración de las barreras de acceso al financiamiento por parte de los beneficiarios
	1.3.8 Construcción de nuevas viviendas y mejoras de existentes acompañadas y supervisadas por el Programa.	(i) Contratos de acuerdos con constructoras, (ii) Número de viviendas construidas, (iii) número de viviendas mejoradas, (iv) recepción de obras incluyendo infraestructura básica	Firmas de contratos Informes del Proyecto, Reportes de Auditoría Informes de Municipalidad	Esta actividad ha iniciado con el aporte en diseños, como con las contrataciones de una arquitecta para seguimiento y la Gerencia del Proyecto en Santa Tecla. En Apopa se constituyó del Comité de Dirección del Proyecto en Apopa. Las construcciones comienzan a finales del 2011.	Revisión documental Visitas de campo a los asentamientos	PNUD	Cumplimiento de condiciones, plazos y acceso al financiamiento Participación activa de los diferentes sectores interesados en cada una de las etapas del proyecto con especial consideración de las barreras de acceso al financiamiento por parte de los beneficiarios

Efecto 2: Fortalecida la cadena de valor de la industria de construcción de vivienda social, ofreciendo servicios y productos asequibles para la población de bajos ingresos, promoviendo la participación de las MIPYMES en el desarrollo y el fortalecimiento de asentamientos urbanos productivos integrados y sostenibles (incluidos los indicadores y los puntos de partida correspondientes).							
1. Nuevas prácticas productivas y de negocio que permitan reforzar las características inclusivas de la cadena.	2.1.1. Análisis de la cadena de valor con enfoque de línea de base triple (triple bottom line).	Actores y relaciones de la cadena mapeados * línea de base con enfoque de triple bottom line construida	Estudio de diagnóstico de la cadena * Agenda/minutas de talleres participativos de validación del diagnóstico	Se terminó el diagnóstico de la cadena de valor de la vivienda de interés social, se analizaron tanto la cadena de valor de la vivienda nueva y la de mejoramiento de vivienda (desarrollo progresivo de la vivienda), en virtud que tienen comportamientos significativamente diferentes.	informe sobre diagnóstico proporcionado por facilitadores de la cadena	ONU DI	Dificultad de acceso a la información * escaso compromiso de los actores
	2.1.2. Plan de acción para la cadena y formación de los actores	Actividades priorizadas * agenda temporal definida * presupuesto y responsabilidades identificadas por actividad * Nr talleres de sensibilización y formación de actores basados en plan de acción	Actividades priorizadas * agenda temporal definida * presupuesto y responsabilidades identificadas por actividad* Nr talleres de sensibilización y formación de actores basados en plan de acción	A partir de este diagnóstico, se elaboró con la participación de los diferentes actores, el plan de acción que apunta a solucionar los principales cuellos de botella encontrados	Plan de acción de la cadena y agenda de trabajo proporcionados por facilitadores * Informes proporcionados por los facilitadores del cluster	ONU DI	El interés de los actores de la cadena se estanca * el proceso se lleva a cabo de forma participativa para asegurar que sea inclusivo* Los actores no comprometen recursos para co-financiar las actividades de formación * la ausencia de legislación/infraestructura dificulta la implementación de prácticas sociales y medioambientales
	2.1.3 Gobernabilidad de la cadena considerando prácticas de RSE	Nr talleres de sensibilización * Nr de asesorías técnicas a las empresas basados en plan de acción * Nr de asesoría a instituciones basados en plan de acción	Lista de talleres de sensibilización y participantes * Lista de talleres de asesoría y participantes * Planes de mejora formulados por las empresas	Con el propósito de facilitar la gobernabilidad y continuidad del trabajo de los actores de la cadena, se constituyó una mesa intersectorial que se ha denominado "Alianza por la Vivienda de Interés Social". Alrededor de los principales cuellos de botellas priorizados, se han conformado mesas de trabajo especializadas para superar estos cuellos de	Informes proporcionados por los facilitadores del clusters	ONU DI / PNUD	Los actores no comprometen recursos para co-financiar las actividades de formación +ausencia de legislación/infraestructura dificulta la implementación de prácticas sociales y medioambientales

				botella, a saber: trámites, financiación, capacitación y materiales de construcción. Dentro del PC, ONUDI coordina y facilita el trabajo de estas mesas con la participación activa de PNUD y ONUHABITAT.			
2.2. Mejorada la organización de la cadena de vivienda social para alcanzar resultados de eficiencia colectiva.	2.2.1 Facilitadores en redes de empresas y articulación de la cadena formados	Nr de facilitadores trabajando en el proyecto con conocimiento de procesos de articulación productiva * Nr de personal institucional capacitado en temas de articulación productiva * Nr de institutos de formación que ofrecen capacitación en temas de redes empresariales	Lista de talleres de formación y de participantes * Lista de consultores nacionales empleados por el proyecto * tablas de contenido de los talleres * agenda de giras de estudio * perfil de proyecto de institucionalización de formación de facilitadores	Se elaboraron los términos de referencia y se lanzó una licitación internacional para contratar una consultoría que posibilite el desarrollo de una metodología para la agregación de la demanda y la oferta de soluciones integrales para el mejoramiento de vivienda y su aplicación en el proyecto piloto. Uno de los objetivos de esta consultoría es formar promotores sociales que provengan de los mismos asentamientos pilotos, con el propósito que ellos conozcan y apliquen la metodología. El proceso de asignación de la consultoría está en fase muy avanzada de asignación. La empresa que gane esta licitación será apoyada con una consultoría internacional que la apoye en la formación de la metodología de agregación de demanda. Para este fin, se elaboraron los términos de referencia y está a punto de contratarse al profesional responsable de llevarla a cabo.	Informe de consultor internacional (formador de articuladores) * Informe de monitoreo de los facilitadores proporcionados por consultor internacional	ONUDI	Rotación de personal implica pérdida de facilitadores formados por el proyecto * debilidad institucional dificulta la capacitación de personal * falta de flexibilidad en los currícula obstacula la introducción de nuevos temas en los institutos de formación

	2.2.2 Redes de empresas formadas	Nr de redes de empresas y/o grupos de empresas que reciben acompañamiento por un facilitador * Nr instituciones públicas o privadas que ofrecen servicios de desarrollo de redes empresariales y de cadenas de valor	Nr de talleres/reuniones ente empresas y facilitador * Planes de negocio de las empresas * talleres de aplicación del análisis NET * perfil de proyecto de institucionalización de servicios de desarrollo de redes empresariales e informes de avance	En el plan de trabajo de este año 2011 se tiene programado conformar redes de empresas a través de metodologías de desarrollo de proveedores, que permita a las MIPYMES articularse al tejido productivo vinculado a la industria de la construcción	Informe proporcionado por facilitadores de cadena * resultado de análisis NET * cartera de servicios de instituciones públicas y privadas	ONUDI	Falta de masa crítica de empresas con niveles de desarrollo similares e intereses compartidos * tiempo de implementación limitado no permite consolidar las redes * Instituciones no demuestran interés a participar en las actividades
2.3. Mejorada la oferta de servicios de apoyo	2.3.1. Análisis y propuestas de facilidades de financiamiento para los proveedores de la industria de la construcción, las empresas constructoras y subcontratistas para facilitar el acceso al financiamiento en condiciones competitivas y adecuadas realizados e implementados.	(i) Estudios de mecanismos de financiamiento (ii) Instrumentos de calificación de riesgo, (iii) Nuevas fuentes de financiamiento para subcontratistas identificadas y aplicadas	Informes del Proyecto	Se han determinado los instrumentos de financiación que se van a promover para constructores: Fiducia Inmobiliaria. Se ha ubicado el modelo y los actores para la transferencia de la experiencia en los aspectos legales, financieros y técnicos. En cuanto a los proveedores de la industria se ha creado un acuerdo de apoyo a la Banca de Desarrollo con el Fondo de Desarrollo Económico (proyecto de Ley en la Asamblea Legislativa). El instrumento financiero está por determinarse en la Mesa de Alianza VIS.	Estudios sobre opciones e instrumentos alternativos Instrumentos diseñados para su aplicación a las diferentes necesidades de los proveedores y constructores	PNUD	Acceso al financiamiento para producción de bienes e insumos y construcción y mejora habitacional por parte de FONAVIPO, FVS, FEDECREDITO, MBI y banca comercial Compromiso del Gobierno y sector privado con el financiamiento de la industria de la construcción

	<p>2.3.2 Fortalecidas las instituciones que ofrecen servicios de apoyo técnico y de negocio</p>	<p>Nr de asesorías a instituciones * Nr de talleres de intercambio empresas-instituciones * Nr de convenios/memorándum de colaboración entre instituciones y empresas * Nr de nuevos servicios o mejoras a servicios * ampliación del nr de clientes/usuarios</p>	<p>Benchmarking con línea de base del diagnóstico en tema de servicios de apoyo * Agenda de asesorías y contenido * Descripción de carteras de servicios</p>	<p>En conjunto con la empresa privada se está trabajando en la formación para trabajadores y empresarios de la cadena de valor, especialmente con los actores profesionales.</p>	<p>Informes de los facilitadores y de los expertos sectoriales</p>	<p>ONU DI</p>	<p>Instituciones no demuestran interés a participar en las actividades * Alto costo de creación de nuevos servicios impone ritmos lentos al proceso * escaso compromiso de las empresas reduce incentivos de proveedores de servicios a mejorar sus carteras</p>
	<p>2.3.3 Programa de capacitación laboral con componente de pasantía desarrollado</p>	<p>Nr de currícula desarrollados/mejorados y nuevos temas incluidos * Nr de profesores formados * Propuesta de programa de pasantía *</p>	<p>Benchmarking con línea de base del diagnóstico en tema de formación * Agenda y listado de participantes de talleres de capacitación * perfil de proyecto sobre sistema de pasantías</p>	<p>Ya se inició dentro de las mesas de trabajo de los actores de la cadena de valor a analizar y revisar la currícula de capacitación de mano de obra con el propósito de mejorar su contenido de acuerdo a las necesidades nacionales. Inclusive se está previendo realizar talleres de formador de formadores. En esta mesa está participando el Instituto Salvadoreño de Formación Profesional (INSAFORP) a fin de institucionalizar estos esfuerzos.</p>	<p>Informe de facilitadores y de consultores especializados</p>	<p>ONU DI</p>	<p>Instituciones no demuestran interés a participar en las actividades * Alto costo de creación de nuevos servicios impone ritmos lentos al proceso * falta de flexibilidad en los currícula como obstáculo la introducción de nuevos temas en los institutos de formación</p>

	2.3.4 Mejorada la oferta de servicios de apoyo a RSE	Nr de programas de formación desarrollados en tema de RSE * Nr de profesores formados * Nr de asesorías / talleres de formación a actores institucionales que apoyan la aplicación de RSE en las empresas * propuesta de institucionalización de formación en RSE	Agenda de talleres de formación y participantes * Tables de contenido de talleres * Propuesta de institucionalización	Esta consultoría ya se terminó y se iniciará a sensibilizar el tema a través de charlas dentro de los actores de la cadena de valor.	Informe de facilitadores y de consultores especializados	ONUDI	Instituciones no demuestran interés a participar en las actividades * escasos avances bajo actividades 2.1 limita la demanda de servicio de apoyo en RSE
Efecto 3: Asentamientos urbanos productivos, integrados y sostenibles promovidos y desarrollados.							
3.1. Asentamientos urbanos productivos, integrados y sostenibles (APUS) planificados e implementados	3.1.1. Plan estratégico de los APUS centrado en el desarrollo económico local (DEL) diseñado, consensuado, aprobado e implementado con Municipalidad y beneficiarios.	Plan estratégico de los APUS diseñado, publicado e implementado	Informes y ordenanzas municipales, Informes del Proyecto	Realizado, consensuado y aprobado. Se encuentra en las primeras etapas de implementación.	Informe recopilado	PNUD	Insuficiente compromiso con los planes por parte municipio Comprometer al municipio, sector privado y población con los planes
	3.1.2. Planes de acción para actividades productivas promovidas, asistidas e implementados en los APUS con prioridad en asegurar nuevos medios de vida para mujeres jefes de hogar.	(i) # puestos de trabajo (ii) # negocios formalizados, (iii) # mujeres con ingreso, (iv) # personas atendidas capacitación (v) mejora ingresos	Informes del Proyecto	Contratado y finalizado el Estudio de Flujo de bienes y servicios entre los APUS y su entorno como Insumo para los Planes de Acción de Actividades Productivas con Prioridad en Asegurar Nuevos Medios de Vida para Mujeres Jefes de Hogar". Se ha contratado el Programa de Desarrollo de Proveedores PDP de la Cámara de Comercio a	Informe recopilado	PNUD	Pobres condiciones económicas y sociales población asentamientos Compromiso apoyo económico y social población beneficiaria proyecto

				través de las Asociaciones de las Comunidades priorizadas para la asistencia técnica a los distintos emprendimientos que van a articularse a los encadenamientos productivos y de mercados del entorno de los APUS.			
	3.1.3. Fortalecidas las capacidades de los actores locales (especialmente alcaldías y OSC) a llevar a cabo el proceso de consulta local y las acciones de desarrollo económico local.	nr de talleres de capacitación en DEL y participantes * miembros y frecuencia de reunión de la plataforma DEL	Lista de talleres de capacitación y listado de participantes * lista de participantes en giras de estudio	Se ha conformado la mesa empresarial en el municipio de Apopa con el objetivo de vincular a los habitantes de los asentamientos pilotos y la población joven con las oportunidades empresariales que ofrece la empresa privada establecida en este territorio. Asimismo, en coordinación el PNUD se ejecutará programa de capacitación sobre temas relacionados al desarrollo comunitario.	Agendas curso y Minutas reuniones proporcionadas por facilitador	ONUDI	autoridades públicas, actores privados e instituciones del territorio se comprometen a temas DEL antes de la terminación de los trabajos de construcción de viviendas asequibles
	3.1.4 Negocios sociales (también culturales) y comunitarios promovidos, asistidos e implementados en los APUS.	(i) Número de negocios sociales promovidos, (ii) Número de servicios sociales implementados	Informes del Proyecto	Están identificados en la Estrategia APUS y en el Estudio de Flujo de Bienes y Servicios. El Programa PDP inició la asistencia a los actores comunitarios para estos emprendimientos.	Informe recopilado	PNUD	Insuficiente # de negocios sociales interesados en participar en el programa

3.2. Programas específicos de atención de género diseñados, validados e implementados en los APUS.	3.2.1. Infraestructuras de cuidados instaladas en los APUS para permitir participación de mujeres en actividades de capacitación y desarrollo de micro emprendimientos.	(i) Numero de centros instalados, equipados y en funcionamiento, (ii) número de cursos de capacitación, (iii) número de participantes en actividades del centro	Informes Municipales, Informes del Proyecto	Se ha tenido en cuenta para el concurso de diseño de La Cruz en Santa Tecla y en los espacios comunes de los asentamientos priorizados para mejoramiento. Las obras se proyectan para 2011 y 2012.	Informe recopilado	PNUD	Insuficiente compromiso gobierno y municipio con mujer y población vulnerable Compromiso apoyo mujer, niños y juventud por parte de autoridades nacionales y municipales
	3.2.2. APUS diseñados bajo una perspectiva de "espacios seguros para la mujer".	Indicadores de seguridad ciudadana: tasas de violencia de género, tasas de homicidios, tasas de robos con violencia, etc.	Estadísticas de Seguridad ciudadana, Informes del Proyecto	TdR y convocatoria específica hecha y declarada desierta Se abordó desde los diseños incluidos en las carpetas técnicas de las obras a desarrollar en Apopa y Santa Tecla. Se incluyeron variables de seguridad en los indicadores de la línea base de los asentamientos.	Informe recopilado	PNUD	Insuficiente compromiso gobierno y municipio con mujer y población vulnerable Compromiso apoyo mujer, niños y juventud por parte de autoridades nacionales y municipales Coordinación proyecto violencia y seguridad
	3.2.3. Construcción de la primera "ciudad mujer" apoyado.	(i) Regulaciones y normativas para la construcción de la primera ciudad mujer (ii) Diseño urbanístico - ambiental (iii) Acuerdo de obras (iv) Aceptación y entrega de obras	Normativas municipales Pliegos de licitaciones Informes del Proyecto	El Gobierno Nacional está dando inicio a Ciudad Mujer con diversas sedes en el país. Se está fijando el alcance de este apoyo con la Presidencia de la República, Secretaría de Inclusión Social.	Informe recopilado	PNUD	Insuficiente compromiso gobierno y municipio con mujer y población vulnerable Compromiso apoyo mujer, niños y juventud por parte de autoridades nacionales y municipales Coordinación proyecto violencia y seguridad
Efecto 4 (incluidos los indicadores y los puntos de partida correspondientes): 4. Sistemas de M&E y Gestión de Conocimiento implementados							
4.1. Sistemas de Administración del Conocimiento y	4.1.1. Sistemas de Gestión del Conocimiento implementados para su	(i) Sistemas de Gestión del Conocimiento y M&E , (ii) Seminarios y # casos de estudio, (iii) portal	Informes del Proyecto	Articulación con el área de Gestión de Conocimiento de la Oficina de Coordinador	Recopilación Informes	PNUD	

M&E implementados	escalabilidad, transferencia, replicabilidad y sustentabilidad	proyecto		Residente. Se viene sistematizando de la mano con la Estrategia de Comunicación e Incidencia que tiene contratada una persona para el Programa Conjunto y otra para los tres Programas Conjuntos del F-ODM del país. Acuerdo con Oficina Regional PNUD Panamá para Gestión de Conocimiento. En proceso el convenio con la Red Iberoamericana de Buenas Prácticas para el estudio de oferta y demanda de conocimiento y Comunidades de Práctica. Apoyo al VMVDU en participación en Pasantía sobre Cooperativas de Vivienda por Ayuda Mutua en Uruguay. Se ha apoyado el montaje del Portal del Viceministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano.			
	4.1.2. Sistemas M&E para el seguimiento sustantivo y administrativo del proyecto, monitoreo y evaluación	(i) Indicadores del proyecto adaptados a MDG, (ii) lecciones aprendidas y buenas prácticas. (ii) Indicadores de Monitoreo (iii) Indicadores de	Informes del Proyecto. Informes de Monitoreo Informes de Evaluación	Ejecutada. Se han establecido tres grupos de líneas base: 1. Asentamientos priorizados: indicadores de impacto intermedio y final, como indicadores de producto. Indicador de	Recopilación Informes	PNUD	

		evaluación		<p>Asentamiento Productivo Urbano como aporte al Mapa de Pobreza. En relación con los ODM se ha aportado el indicador país para la Meta 11 del ODM.</p> <p>2. Vivienda: Diagnostico de la institucionalidad pública de vivienda y propuestas de reorganización y fortalecimiento del sector.</p> <p>3. Cadenas de valor de la construcción de vivienda nueva y por desarrollo progresivo, identificando los puntos de problemáticos como base de trabajo para el plan de acción.</p>			
--	--	------------	--	--	--	--	--

Productos del Programa	Actividad	Año			ORGANISM ONU	RESPONSABLE NACIONAL	Monto Total Previsto para el conjunto del PC	Progreso de la ejecución estimada			
		A 1	A 2	A 3				Monto desembolsado (a)	Monto total compromiso (b)	Monto Total ejecutado (c)	% cumplimiento (b+c)/a
Consenso entre actores claves para el desarrollo del proyecto	Pactos y acuerdos con los actores claves para la validación del proyecto y el afianzamiento de compromisos de participación. (Iniciación del Programa).	30,000			PNUD	Todos los actores y participantes	30,000	30,000	0	30,000	100%
1.1 Dos asentamientos urbanos seleccionados en la ciudad de San Salvador; con regularización de terrenos y posesión de dominios formalizado y revisado para al menos 750 familias beneficiarias, con especial consideración de las mujeres y jefas de hogar	1.1.1 Dos asentamientos urbanos en el AMSS, para la construcción de nuevas viviendas de interés social y mejoras habitacionales con la participación del sector público, privado y organizaciones de la sociedad civil (OSC), en asentamientos urbanos nuevos y existentes seleccionados y validados.	21,000	0	0	UNHABITAT	Viceministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano, Alcaldías del AMSS, FONAVIPO, FUNDASAL, FUSAI, Cámara de la Construcción y FEDECREDITO	21,000	21,000	0	21,000	100%
	1.1.2 Status legal de al menos 750 familias beneficiarias sobre la posesión de dominios y alternativas para acceder a titulación, con especial consideración de mujeres propietarias y jefas de hogar, formalizado y revisado	94,000	25,000	25,000	UNHABITAT		144,000	119,000	25,360	68,640	79%
1.2. Políticas, regulaciones y procedimientos de urbanización y construcción de vivienda revisadas, racionalizadas, implementadas y aplicadas;	1.2.1. Políticas, regulaciones y procedimientos de urbanización y construcción, con especial atención de los problemas de género, revisadas, racionalizadas e implementadas para su aplicación en el proyecto	85,000	86,000	61,000	UNHABITAT	Viceministerio de Vivienda y Desarrollo Urbano, Alcaldías del AMSS, Consejos Profesionales de Arquitectura e Ingeniería y Sectores Privados	232,000	171,000	33,510	51,490	50%
	1.3.1. Alternativas validas de diseño para la conformación y construcción de vivienda nueva y/o mejorada y la planificación de asentamientos urbanos productivos, con énfasis en temas ambientales.	60,000	60,000	90,000	UNHABITAT		210,000	120,000	39,282	20,718	50%

1.3. Modelo de vivienda de interés social (nueva y mejora) en asentamientos urbanos (APUS) nuevos y su implementación en 500 viviendas mejoradas y 250 viviendas nuevas diseñado e implementado en un plazo de tres años.

1.3.2. Alternativas válidas de diseño para la conformación y construcción de vivienda nueva y/o mejorada y la planificación de asentamientos urbanos productivos, con énfasis en temas de género.	100,000	25,000	25,000	UNHABITAT	Viceministerio de Vivienda, Nación, alcaldías de AMSS, sectores privados, FONAVIPO, FSV, FEDECREDITO, FUNDES, FUNDASAL, FUSAL, MBI, CESSA, CASALCO, y otros proveedores	150,000	125,000	9,332	83,513	74%
1.3.3. Mecanismos novedosos de financiamiento identificados, adaptados y aplicados para la construcción de vivienda nueva y/o mejorada y los servicios básicos del entorno.	80,000	80,000	40,000	UNHABITAT		200,000	160,000	4,515	75,485	50%
1.3.4. Modelos alternativos diseñados, consensuados y aprobados para la provisión de servicios públicos (que considerará la posibilidad de PPPs y modalidades de participación en la gestión, construcción y operación comunitaria) .	50,000	50,000	50,000	UNDP		150,000	100,000	23,500	15,516	39%
1.3.5. Pactos y acuerdos urbanos con la participación de los beneficiarios promovidos, formalizados e implementados.	30,000	50,000	50,000	UNDP		130,000	80,000	0	30,667	38%
1.3.6 Fortalecimiento de FONAVIPO para la entrega de información a los beneficiarios	50,000	125,000	125,000	UNDP		300,000	175,000	33,973	0	19%
1.3.7 Pliegos para la licitación para la construcción de 250 viviendas y el mejoramiento de 500 viviendas en los asentamientos seleccionados de manera integral con servicios e infraestructura básica	75,000	35,000	0	UNHABITAT		110,000	110,000	41,459	33,541	68%
1.3.8 Construcción de nuevas viviendas y mejoras de existentes acompañadas y supervisadas por el Programa.	34,000	100,000	100,000	UNDP		234,000	134,000	23,565	0	18%
TOTAL							1911,000	1345,000	234,496	430,570

2.1 Nuevas prácticas productivas y de negocio que permitan reforzar las características inclusivas de la cadena

Productos del Programa	Actividad	Año			ORGANISM	RESPONSABLE NACIONAL	Monto Total Previsto para el conjunto del PC	Progreso de la ejecución estimada			
		A 1	A 2	A 3	ONU			Monto desembolsado (a)	Monto total compromiso (b)	Monto Total ejecutado (c)	% cumplimiento (b+c)/a
2.1.1	Análisis de la cadena de valor con enfoque de línea de base triple (triple bottom line).	29,000	11,000		ONUDI	CASALCO - Ministerio de Economía (dirección de competitividad empresarial)	40,000	40,000	0	29,000	73%

2.1 Nuevas prácticas productivas y de negocio que permitan reforzar las características inclusivas de la cadena.

2.1 Nuevas prácticas productivas y de negocio que permitan reforzar las características inclusivas de la cadena.	2.1.2. Plan de Acción de la Cadena de Valor	82,500	15,000	15,000	ONUDI	CASALCO - Ministerio de Economía (dirección de competitividad empresarial)	112,500	97,500	0	82,500	85%
	2.1.3 Gobernabilidad de la cadena considerando prácticas de RSE	50,000	80,000	70,000	PNUD	MINEC, FUNDES, MOP, MINISTERIO DE TRABAJO, FUNDEMAS, FUSAL, FUNDASAL, FUSAI, CESSA, CASALCO, y otros proveedores, empleados de MISMES	200,000	130,000	2,000	39,689	32%
2.2. Servicios de apoyo empresarial para la cadena de valor de la construcción fortalecidos con énfasis en la capacitación laboral de trabajadores existentes y facilitar la inserción de desocupados.	2.2.1. Facilitadores en redes de empresas y articulación de la cadena formados	68,500	41,000	40,500	ONUDI	INSAFORP, CONAPYME, Ministerio de Economía (dirección de competitividad empresarial)	150,000	109,500	0	68,500	63%
	2.2.2. Redes de empresas formadas	15,000	80,000	80,000	ONUDI	INSAFORP, CONAPYME, Ministerio de Economía (dirección de competitividad empresarial)	175,000	95,000	50,000	15,000	68%
2.3. Mejorada la oferta de servicios de apoyo	2.3.1. Análisis y propuestas de facilidades de financiamiento para los proveedores de la industria de la construcción, las empresas constructoras y para facilitar el acceso al financiamiento en condiciones competitivas y adecuadas realizados e implementados.	0	30,000	0	PNUD	BMI, FEDECREDITO, BID, INTEGRAL, FUNDASAL, FUSAL, CESSA, CASALCO y otros proveedores, empleados de MISMES.	30,000	30,000	0	0	0%
	2.3.2 Fortalecidas las instituciones que ofrecen servicios de apoyo técnico y de negocio	11,500	80,000	88,500	ONUDI	ANEP, CONAMYPE	180,000	91,500	0	11,500	13%
	2.3.3 Programa de capacitación laboral con componente de pasantía desarrollado	8,500	80,000	81,500	ONUDI	INSAFORP	170,000	88,500	0	8,500	10%
	2.3.4. Mejorada la oferta de servicios de apoyo a RSE	7,000	35,000	40,000	ONUDI	INSAFORP	82,000	42,000	0	7,000	17%
TOTAL							1139,500	724,000	52,000	261,689	43%
3.1. Asentamientos urbanos productivos, integrados y sostenibles (APUS) planificados e implementados											

Productos del Programa	Actividad	Año			ORGANISM ONU	RESPONSABLE NACIONAL	Monto Total Previsto para el conjunto del PC	Progreso de la ejecución estimada			
		A 1	A 2	A 3				Monto desembolsado (a)	Monto total compromiso (b)	Monto Total ejecutado (c)	% cumplimiento (b+c)/a
3.1. Asentamientos urbanos productivos, integrados y sostenibles (APUS) planificados e implementados	3.1.1. Plan estratégico de los APUS centrado en el desarrollo económico local (DEL) diseñado, consensuado, aprobado e implementado con Municipalidad y beneficiarios.	75,000	75,000	50,000	PNUD	VMVDU, Alcaldías del AMSS, CSO, población local, líderes comunitarios	200,000	150,000	58,145	52,468	74%
	3.1.2. Planes de acción para actividades productivas promovidas, asistidas e implementados en los APUS con prioridad en asegurar nuevos medios de vida para mujeres jefes de hogar.	20,000	120,000	50,000	PNUD	VMVDU, Alcaldías de AMSS, CSO, Fundes, Fundasal, Fusal, Fusai, etc. población local,	190,000	140,000	9,014	8,438	12%
	3.1.3. Fortalecidas las capacidades de los actores locales (especialmente alcaldías y OSC) a llevar a cabo el proceso de consulta local y las acciones de desarrollo económico local.	20,500	40,000	20,000	ONUDI	Alcaldías del AMSS, OSC de las localidades, OPAMSS	80,500	60,500	0	20,500	34%
	3.1.4 Negocios sociales (también culturales) y comunitarios promovidos, asistidos e implementados en los APUS.	30,000	110,000	120,000	PNUD	VMVDU, Alcaldías de AMSS, CSO, Fundes, Fundasal, Fusal, Fusai, etc. población local, líderes comunitarios	260,000	140,000	8,960	21,007	21%
3.2. Programas específicos de atención de género diseñados, validados e implementados en los APUS.	3.2.1. Infraestructuras de cuidados instaladas en los APUS para permitir participación de mujeres en actividades de capacitación y desarrollo de microemprendimientos.	10,000	50,000	80,800	PNUD	VMVDU, Alcaldías de AMSS, CSO, Fundes, Fundasal, Fusal, Fusai, etc. población local, líderes comunitarios	140,800	60,000	5,000	0	8%
	3.2.2. APUS diseñados bajo una perspectiva de "espacios seguros para la mujer".	10,000	50,000	81,000	PNUD		141,000	60,000	15,000	0	25%
	3.2.3. Constitución de primera "ciudad mujer" apoyada.		66,000		PNUD		66,000	66,000	0	0	0%
TOTAL							1078,300	676,500	96,119	102,414	29%

4.1. Sistemas de Administración del Conocimiento y M&E implementados

Productos del Programa	Actividad	Año			ORGANISMO ONU	RESPONSABLE NACIONAL	Monto Total Previsto para el conjunto del PC	Progreso de la ejecución estimada			
		A 1	A 2	A 3				Monto desembolsado (a)	Monto total compromiso (b)	Monto Total ejecutado (c)	% cumplimiento (b+c)/a

4.1. Sistemas de Administración del Conocimiento y M&E implementados	4.1.1. Sistemas de Gestión del Conocimiento implementados para su escalabilidad, transferencia, replicabilidad y sustentabilidad	30,000	50,000	40,000	PNUD	Todos los actores y participantes	120,000	80,000	21,000	19,800	51%
	4.1.2. Sistemas M&E para el seguimiento sustantivo y administrativo del proyecto	45,000	40,000	50,000	PNUD	Todos los actores y participantes	135,000	85,000	8,878	24,958	40%
TOTAL							255,000	165,000	29,878	44,758	45%

4.1. Sistemas de Administración del Conocimiento y M&E implementados											
Productos del Programa	Actividad	Año			ORGANISMO ONU	RESPONSABLE NACIONAL	Monto Total Previsto para el conjunto del PC	Progreso de la ejecución estimada			
		A 1	A 2	A 3				Monto desembolsado (a)	Monto total compromiso (b)	Monto Total ejecutado (c)	% cumplimiento (b+c)/a
Administrativos	Gastos indirectos de apoyo	43,328	79,911	70,850	PNUD	N/A	194,089	123,239		24,722	20%
	Gastos indirectos de apoyo	50,000	12,870	12,870	UNHABITAT	N/A	75,740	62,870	0	27,547	44%
	Gastos indirectos de apoyo	50,000	10,175	10,175	ONUDI	N/A	70,350	60,175	0	16,975	28%
	Personal	99,736	130,000	130,264	PNUD	N/A	360,000	229,736	0	109,952	48%
	Viajes	34,715	5,085	5,100			44,900	39,800	0	28,033	70%
	Equipo	15,000	1,000	1,000			17,000	16,000	0	16,000	100%
	Misceláneos	5,516	2,000	1,484			9,000	7,516	0	6,121	81%
	Auditoría	0	7,500	7,500			15,000	7,500	0	1,365	18%
	Total Auditorías										
Total Administrativos		298,295	248,541	239,243			786,079	546,836	0	230,714	42%
Total Programa							5169,879	3457,336	412,493	1070,144	43%