

Para: Kim Bolduc
Coordinadora Residente, ONU
Panamá

Fecha: 26 Julio 2012

De: Sara Ferrer Olivella
Oficial a cargo del Secretariado del F-OI

Asunto: **Extensión del programa conjunto y no desembolso del Tercer año**
MDGF-2097: *Red de Oportunidades Empresariales para Familias Pobres*".
Sector Privado y Desarrollo – Ventana Temática

Estimada Kim,

El Secretariado se dirige a Usted para transmitirle la decisión que el directorado del F-ODM ha tomado sobre la situación del programa conjunto **MDGF-2097: "Red de Oportunidades Empresariales para Familias Pobres"**. Tras evaluar el progreso del programa desde la última visita del Secretariado en febrero del 2011, su evolución financiera y los resultados de la evaluación intermedia, se ha concluido que el programa no cumple con los requisitos necesarios para recibir un tercer desembolso. No obstante sí se podrá solicitar una extensión del período de implementación hasta junio 2013. Consideramos que esta ampliación ayudará a finalizar adecuadamente actividades pendientes, y a realizar las operaciones de cierre del programa.

Las razones que han llevado a esta decisión son las siguientes:

- Debilidad en el diseño: 1) elevada fragmentación de las actividades, 2) ausencia de una coherencia estratégica conjunta, 3) excesiva dispersión geográfica, con débil visión estratégica regional y 4) excesiva sobrecarga en el presupuesto para formaciones sin equilibrio con acciones más a largo plazo. Todo esto contribuye a una atomización de esfuerzos y reducción del impacto del programa en los términos planteados inicialmente.
- Escasos avances sustantivos hacia los resultados del programa: los avances realizados durante los dos años y medio de ejecución hasta la fecha no se consideran suficientes y muestran una gestión poco eficiente del programa.
- El nivel de ejecución financiera bajo actual, no se considera viable ejecutar el presupuesto de un tercer desembolso en el tiempo de extensión que sería posible conceder.
- Debilidad en la apropiación nacional y local, el nivel de apropiación nacional y local y el alineamiento con sus políticas planes no se considera suficiente como para garantizar la sostenibilidad y continuidad de las iniciativas apoyadas por el programa.

Somos conscientes de que se ha hecho un esfuerzo importante tanto político como técnico para mejorar las debilidades del programa que fueron indicadas en la última misión del Secretariado del F-ODM en febrero 2011, y que se han realizado mejoras respecto a este momento. Sin embargo, el Secretariado considera que el programa no ha conseguido alcanzar los estándares de calidad esperados para hacerlo elegible para un tercer desembolso. En este momento sería necesario comenzar a planificar el cierre operativo del programa y si desean solicitar extensión del programa, se debe reorganizar el plan de trabajo en función del presupuesto disponible en este momento.

Le agradecemos el esfuerzo que se ha hecho desde su oficina, las instituciones nacionales y las Agencias de Naciones Unidas por mejorar la implementación del programa.

Sin otro particular, atentamente.

cc:

Mr. Bisrat Aklilu, Executive Coordinator, Multi-Partner Trust Fund Office

Mr. Heraldo Muñoz, Assistant Administrator and Director Bureau for Latin America and the Caribbean, UNDP New York

Ms. Sigrid Kaag, Assistant Secretary-General and Assistant Administrator of the Bureau of External Relations and Advocacy, UNDP New York

MDG-F Secretariat