

Union des Comores

PBF – PROJECT DOCUMENT TEMPLATE 5



PEACEBUILDING FUND

FONDS DE CONSOLIDATION DE LA PAIX (FCP PLUS)

DOCUMENT DE PROJET

<p>Project Title : Projet Renforcement des Capacités Nationale en Matière de Consolidation de la Paix</p>	<p>Recipient UN Organization(s): Programme des Nations Unies pour le Développement (PNUD)</p>
<p>Project Contact : Abdou-Salam Saadi Address : BP. 648 PNUD – Union des Comores Telephone : +269 333 76 64 E-mail : abdou-salam.saadi@undp.org</p>	<p>Implementing Partner(s): Commissariat à la solidarité, à la promotion du genre et à la cohésion sociale</p>
<p>Project Number: To be completed by UNDP MDTF Office</p>	<p>Project Location : Moroni – Union des Comores</p>
<p>Project Description: Le projet participera à l'opérationnalisation, à la mise en place des mécanismes et des outils capables de contribuer efficacement à prévenir les conflits et à répondre aux multiples menaces auxquelles fait face l'Union des Comores en matière de prévention et gestion de conflits. Le projet vise également à aider à la construction d'une capacité nationale solide en matière de consolidation de la paix et à accompagner le pays dans la mise en œuvre, la gestion et la coordination du programme FCP plus et par ricochet, doter le pays des capacités (institutionnels, opérationnels et humains) requises pour renforcer la réconciliation nationale et consolider la paix et poursuivre le plaidoyer pour renforcer la position du Commissariat comme cadre institutionnel efficace et opérationnel pour promouvoir la consolidation de paix et la cohésion nationale dans le pays. A terme, le projet favorisera l'instauration d'une culture de la paix, de consensus solides autour de grands objectifs nationaux de développement durable. Dans cette perspective, le projet s'inscrit dans les orientations du Plan prioritaire du Fonds de Consolidation de la Paix plus pour l'Union des Comores</p>	<p>Total Project Cost : USD 300 000,00 Peacebuilding Fund: USD 250 000,00 Other (PNUD) : USD 50 000,00 Total: USD 300 000,00</p> <p>Project Start Date and Duration: 01/02/2013 – 24 mois</p>

Gender Marker Score¹: 1 Renforcement des Capacités et Gestion Technique du Programme

PBF Outcomes²: Democratic governance;

Project Outputs and Key Activities : Le présent projet vise à doter le pays de capacités additionnelles en matière de consolidation de la paix, pour la mise en œuvre du Fonds de Consolidation de la Paix Plus (FCP Plus) et au-delà. Il entend accompagner le pays dans la définition, la mise en place et l'opérationnalisation de mécanismes qui lui permettent de prévenir et gérer les conflits. Face aux nombreux périls qui menacent la paix et la cohésion sociale, le projet mettra l'emphase sur la mise en place d'un cadre technique de référence pour la consolidation de la paix et sur son opérationnalisation. Les activités du présent projet devront concourir à l'atteinte des résultats ci-après décrits :

- (i) Le renforcement des capacités institutionnelles et humaines du pays pour la consolidation de la paix
- (ii) La mise en place d'un cadre politique de référence pour la consolidation de la paix et la cohésion sociale.
- (iii) le développement des capacités et des espaces de promotion du dialogue, de gestion constructive des conflits.
- (iv) La gestion efficace et efficiente du programme y inclus le rapportage dans les délais

¹ The PBSO monitors the inclusion of women and girls in all PBF projects in line with SC Resolutions 1325, 1612, 1888, 1889.

² PBF specific outcome areas: 1 Security Sector Reform; 2 Rule of Law; 3 (DD)R; 4 Political dialogue for Peace Agreements; 5. National reconciliation; 6. Democratic governance; 7. Management of natural resources (including land); 8. Short-term employment generation, 9. Sustainable livelihoods; 10. Public administration; and 11. Public service delivery (including infrastructure)

PROJECT DOCUMENT COVER SHEET

(for PRF-funded projects)

Co-chairs of the Joint Steering Committee

<p>Yao Kassankogno, Coordonnateur Résident a.i. du Système des Nations Unies aux Comores.</p> <div style="background-color: white; width: 150px; height: 40px; margin: 10px auto;"></div> <p>Moroni, le 28/01/2013</p>	<p>Mohamed Ali Soilihi, Vice-président chargé du Ministère des Finances, de l'Economie, du Budget, de l'Investissement et du Commerce Extérieur, chargé des privatisations.</p> <div style="background-color: white; width: 150px; height: 40px; margin: 10px auto;"></div> <p>Moroni, le 02/02/2013</p>
<p>Joseph Pini, Représentant Résident a.i. du PNUD</p> <div style="background-color: white; width: 150px; height: 40px; margin: 10px auto;"></div> <p>Moroni, le 28/01/2013</p>	<p>Bouchrafi Abdoul'halim Commissaire à la solidarité, à la promotion du genre et à la cohésion sociale</p> <div style="background-color: white; width: 150px; height: 40px; margin: 10px auto;"></div> <p>Moroni, le 26/01/13</p>

COMPOSANTE 1 :

a) Analyse de la situation / contexte

Depuis l'adoption de la constitution de 2001 qui a mis fin à 15 années de crise séparatiste. Des nouvelles tensions ont surgie en 2007 suite aux élections présidentielles dont celles d'Anjouan ont été déclarées non conformes par les Autorités de l'Union ainsi que par l'Union Africaine. Après plusieurs tentatives de négociation qui se sont soldées par un échec, une décision de recourir à la force en 2008 a été prise afin de rétablir l'ordre constitutionnel. Ainsi, des forces Armées de l'Union des Comores, appuyées par des soldats Tanzaniens et Soudanais ont mis fin au régime de Mohamed Bacar. Toutefois, l'ampleur de la crise et le climat de méfiance restent encore perceptibles, et font que les acquis obtenus du FCP demeurent fragiles. Ceci requiert des efforts supplémentaires en matière de Consolidation de la paix.

La mise en place d'une Structure Nationale régulatrice contribuera à renforcer la réconciliation nationale, consolider l'unité et la solidarité nationales et engager résolument le pays dans la voie du développement durable. Ainsi, ce projet permettra d'apporter de réponse aux défis majeurs en matière de consolidation de la paix à travers ses activités de renforcement des capacités institutionnelles, opérationnelles et humaines.

Par conséquent, le projet Renforcement des Capacités Nationale en Matière de Consolidation de la Paix du programme FCP plus, s'attèlera à consolider et bâtir sur les résultats obtenus par les projets précédents, en veillant, entre autres, à (i) renforcer les capacités institutionnelles et humaines du pays pour la consolidation de la paix, (ii) mettre en place un cadre politique de référence pour la consolidation de la paix et la cohésion sociale, (iii) développer des capacités et des espaces de promotion du dialogue, de gestion constructive des conflits, (iv) gérer d'une manière efficace et efficiente le programme y inclus le rapportage dans les délais

b) Project Justification and Core Strategy (Theory of Change) / Justification du projet et de la stratégie de base (théorie du changement)

Les fonds alloués par les Nations Unies dans le cadre de ce FCP Plus représentent indiscutablement une opportunité pour les Comores en ce sens qu'ils permettent le parachèvement d'un certain nombre d'actions stratégiques visant la consolidation de la paix dans le pays. Bien qu'identifiées et programmées lors de la précédente phase du Programme, ces dernières n'ont pas été mises en œuvre faute de ressources financières suffisantes. En effet, Petit Etat Insulaire très endetté, les Comores - où rares sont les partenaires multilatéraux ou bilatéraux installés sur place - disposent de très peu de marge de manœuvre pour mobiliser les fonds nécessaires à son entreprise de consolidation de la paix. Ainsi, le tarissement futur des fonds FCP Plus et les faibles perspectives de financements alternatifs pour appuyer le secteur, sont autant d'inquiétudes qui pèsent aussi bien chez les autorités que chez les partenaires au développement qui accompagnent le pays dans ce processus notamment les Nations Unies.

La dimension catalytique des fonds FCP est donc prise en compte aussi bien par les autorités que par le PNUD qui ne ménagent aucun effort pour mobiliser davantage d'autres ressources. Il convient cependant de souligner les difficultés quasi structurelles du pays en matière de mobilisations des partenaires internationaux pour l'accompagner dans ses efforts de développement en général et la consolidation de la paix en particulier. En dépit de ces difficultés, on peut noter toutefois que la

consolidation de la paix aux Comores a déjà suscité l'intérêt de quelques partenaires dans le cadre de la mise en œuvre de la première phase du Programme FCP et nous nourrissons l'espoir que ce sera autant pour cette deuxième phase. En fait, la stratégie adoptée lors de la première phase, dans le cadre de la synergie des partenariats et des effets catalytiques a permis de couvrir une partie du gap de financements, grâce à la contribution des autres partenaires au développement.

COMPOSANTE 2:

Tableau 1. CADRE DE RESULTATS

Programme Level					Project Level		
(1) Strategic Outcomes (National Strategies, PP) ³	(2) Conflict factors addressed (Outcome level)	(3) Peacebuilding Outcomes (areas of change through PBF investment)	(4) Outcome indicators (type of change)	(5) Outcome Baselines (situation of reference) and final targets	(6) Project Results (Outputs)	(7) Output Indicators (qualitative/ quantitative)	(8) Output Baselines (situation of reference) and final targets
Les mécanismes de Gouvernance démocratique, de cohésion sociale, de solidarité et de consolidation de la paix, sont améliorés et fonctionnels (EP 2.2 de l'INDAF 2008 - 2014).	Les capacités nationales en matière de consolidation de la paix sont renforcées	Des cadres nationaux formés sont à même de conduire des programmes nationaux de consolidation de la paix	Le Commissariat au Genre, solidarité et cohésion sociale devient le cadre de référence nationale en matière de consolidation de la paix	<p><i>Baseline (2012)</i> Un Plan prioritaire pour la consolidation de la paix</p> <p><i>Target (2014):</i> Une politique nationale de cohésion sociale élaborée et mise en oeuvre</p>	1. Un cadre politique de référence pour la consolidation de la paix et la cohésion sociale est mis en place.	1.1 Nombre de personnes formées	<i>Baseline</i> : 0 <i>Target</i> : 40
					2. Les capacités et les espaces de promotion du dialogue et de gestion constructive des conflits sont développés.	2.1 Nombre d'études sur la consolidation de la paix et la cohésion sociale réalisées	<i>Baseline</i> : 0 <i>Target</i> : 6
						2.2 Nombre d'espaces de dialogue virtuel créé	<i>Baseline</i> : 0 <i>Target</i> : 4
						2.3 Plateformes d'échanges et de débats mises en place	<i>Baseline</i> : 0 <i>Target</i> : 1
					3. les capacités institutionnelles et humaines du pays sont accrues dans le domaine de la consolidation de la paix	3.1 Le commissariat à la solidarité adopte un plan d'action de développement des capacités nationales pour la consolidation de la paix.	<i>Baseline</i> : 0 <i>Target</i> : 1
					4. La gestion, la coordination et la direction d'ensemble du programme y inclus le rapportage dans les délais sont effectués dans les règles de l'art	4.1 Nombre de rapport de suivi élaboré 4.2 Nombre de visite de terrain effectué	<i>Baseline</i> : 0 <i>Target</i> : 4 <i>Baseline</i> : 0 <i>Target</i> : 20

COMPOSANTE 3:

Implementation Strategy / STRATEGIE DE MISE EN OEUVRE

a) Target Groups/Key actors and Geographic Criteria: / Groupes cibles / Acteurs clés et critères géographiques

Le projet va beaucoup capitaliser sur les interventions en cours dans le domaine du redressement en vue de réduire les coûts de transactions en exploitant au maximum les synergies et les complémentarités potentielles incluant le recours à l'expertise déjà mobilisées dans le cadre de ces interventions. Ces complémentarités et synergies seront particulièrement établies avec le projet de Femme et Paix, gérée par l'UNFPA, dont les experts seront mis à contribution pour appuyer la mise en œuvre de certaines activités du présent projet.

Le principe directeur dans le renforcement des capacités ici est qu'il ne suffit pas seulement d'améliorer les compétences des individus, mais aussi et surtout s'assurer de la qualité des organisations. Pour ce dernier aspect l'emphase sera mise sur une meilleure formalisation du cadre institutionnel et juridique pour la consolidation de la paix à partir d'un consensus issu d'un processus participatif et inclusif. Concernant le renforcement des capacités humaines, l'accent sera mis sur l'organisation d'ateliers de formation sur place dans les domaines prioritaires afin de pouvoir disposer d'une masse critique de cadres formés aux principes et outils de la consolidation de la paix.

En complément aux ateliers de renforcement des capacités, des activités ciblées de développement des compétences sont prévues. Elles permettront à des cadres de l'administration de bénéficier de formations thématiques, de participer éventuellement à des voyages d'études et à des stages professionnels. L'objectif étant de répondre à des besoins individuels de renforcement afin d'augmenter la performance des cadres dans l'accomplissement de leurs responsabilités.

La mise en place d'un « Commissariat général à la Solidarité nationale » représente une grande opportunité et un point d'entrée pour bâtir les mécanismes indispensables qui seront à la base de la pérennisation de l'action du présent projet. Ainsi, un Expert National un assistant administratif et un chauffeur, y seront intégrés. Pour des raisons de facilité technique de travail, le bureau du Secrétariat Technique sera abrité au bureau de pays du PNUD et sera placé sous la responsabilité d'un chargé des opérations prévu au plan prioritaire.

b) Duration / DUREE

La durée prévue pour le projet est de 24 mois.

c) Approach / Approche

Le présent projet est une continuité du précédent projet « Renforcement National des Capacités en Matière de Consolidation de la Paix » du programme FCP initial. Les actions qui s'en suivront dans la mise en œuvre, outre la gestion du programme, elles seront essentiellement consacrer à une série d'ateliers de formation du personnel et de renforcement des capacités des directions insulaires de l'ensemble de 3 îles, de la mise en place d'une plateforme Nationale pour la cohésion sociale et de sa mise en œuvre.

En matière de communication, le projet développera les outils nécessaires pour la visibilité du projet mais surtout du programme dans son ensemble.

Ainsi, le principal partenaire impliqué dans la coordination et la gestion de ce projet sera le Commissariat à la solidarité, à la promotion du genre et à la cohésion sociale. Ceci consolidera la dimension participative dans laquelle s'inscrivent la conception et la mise en œuvre du projet. Le Commissariat sera appuyé par le PNUD et le Secrétariat FCP.

Quant aux capacités de mise en œuvre, il est à noter que le bureau de pays PNUD dispose d'un réseau bien consolidé et des connaissances avérées dans les champs d'action du projet. La gestion quotidienne se fera principalement par un expert national et/ou international, encadré par le Secrétariat FCP, le comité technique du programme et le Commissariat à la Solidarité. En tant qu'agence récipiendaire, le bureau pays du PNUD sera responsable des transactions financières et autres achats.

d) Sustainability and Catalytic effect / Durabilité et effet catalytique

Sustainability / durabilité

L'opérationnalisation du commissariat et la mise en place de la plateforme pour la cohésion sociale prévue dans le cadre du présent projet marquent la fin des conflits récurrents aux Comores. Il est à rappeler que dans la première phase, le Commissariat a bénéficié d'un appui en renforcement institutionnel de l'UNFPA dans le cadre du projet « Femme DDR et du projet Femme Paix » et le présent projet entend consolider et pérenniser les acquis enregistrés.

Catalytic effect / Effet catalytique

Le commissariat a bénéficié des appuis d'autres partenaires au développement tels que la COI, le Comité IMDAD et autres créant ainsi des synergies positives avec les partenaires sur le terrain.

e) Project Activities

Please fill in this Activity Log Frame (This table describes what will be implemented, by whom, how, and how much).

Project Output _____ (One table for each PBF Output)

Tableau 2

Planned Activity	Inputs	Budget en \$	Responsible Party for mobilizing inputs
Concevoir et mettre en œuvre un plan d'action de développement des capacités nationales pour la consolidation de la paix.	<i>Expertise technique</i>	40 000	<i>Commissariat à la solidarité et à la cohésion sociale Directeur National Experts nationaux secrétariat technique FCP Expert paix et développement Bureau Pays du PNUD</i>
	<i>Ateliers de travail</i>	8 000	
	<i>Communication</i>	2 000	
	<i>Voyages inter îles</i>	5 000	
	<i>DSA</i>	3 000	
	<i>Déplacements locaux</i>	3 000	
	<i>Suivi des travaux</i>	2 000	
	<i>Divers</i>	1 000	
	<i>Sous total: 64 000</i>		
Mettre en place un cadre politique de référence pour la consolidation de la paix et la cohésion sociale	<i>Expertise techniques consolidation de la paix et stratégie de cohésion sociale</i>	20 000	<i>Commissariat à la solidarité et à la cohésion sociale Directeur national Experts nationaux: secrétariat</i>
	<i>Etude sur les thématiques pertinentes de cohésion sociale</i>	12 000	

	<i>Etude sur les transformations sociétales ainsi que leur impact sur la paix et la cohésion sociale</i> <i>Ateliers de validations des études</i> <i>Produits de communication/sensibilisation</i> <i>Voyages inter îles</i> <i>DSA</i> <i>Déplacements locaux</i> <i>Suivi des travaux</i> <i>Divers</i>	5 000 5 000 5 000 2 000 2 000 2 000 2 000 1 000 Sous total : 56 000	<i>technique FCP</i> <i>Expert paix et développement</i> <i>Commissariat au Plan</i> <i>Bureau Pays du PNUD</i>
Développer des capacités et des espaces de promotion du dialogue et de gestion constructive des conflits.	<i>Expertise technique paix, dialogue et gestion de conflits</i> <i>Ateliers de travail</i> <i>Session d'échanges</i> <i>Produits de communication/sensibilisation</i> <i>Facilitateurs</i> <i>Espaces de dialogue virtuels</i> <i>Plateformes d'échanges et de débats</i> <i>Équipement des plateformes</i> <i>Voyages inter îles</i> <i>DSA</i> <i>Suivi des travaux</i> <i>Divers</i>	20 000 8 000 5 000 8 000 2 000 4 000 7 000 15 000 3 000 3 000 2 000 2 000 Sous total : 79 000	<i>Commissariat à la solidarité et à la cohésion sociale</i> <i>Directeur National</i> <i>Experts nationaux secrétariat technique FCP</i> <i>Expert paix et développement</i> <i>Université des Comores</i> <i>ONG nationales</i> <i>Bureau Pays du PNUD</i>
Gérer d'une manière efficace et efficiente le programme y inclus le rapportage dans les délais	<i>Liaison avec les agences UN récipiendaires et PBSO/MDTF</i> <i>Gestion et Suivi/Evaluation, Rapportage</i> <i>Organisation des rencontres et séances de travail et de validation</i> <i>Réunion du CPC</i> <i>Visites de terrain</i> <i>Expertise communication interne et externe</i> <i>Produits de communication/sensibilisation</i> <i>Fournitures et fonctionnement</i> <i>Coordination du programme</i> <i>Audit annuel NEX</i> <i>Divers</i>	3 000 20 000 4 000 8 000 3 000 15 000 10 000 10 000 20 000 6 000 2 000 Sous total : 101 000	<i>Directeur National</i> <i>Commissariat à la solidarité et à la cohésion sociale</i> <i>Experts nationaux secrétariat technique FCP</i> <i>Bureau Pays du PNUD</i>
TOTAL		\$ 300 000	

f) Analysis of risks and assumptions / Analyses des risques et mesures d'atténuation

Risques	Niveau	Mesures d'atténuation
Le contexte sociopolitique de l'Union des Comores ne favorise pas l'émergence d'une conscience nationale sur les enjeux inhérents au renforcement des capacités en matière de consolidation de la paix en Union des Comores	Élevé	Développement d'un programme d'information et de sensibilisation ciblant les responsables politiques et religieuses ainsi que les leaders communautaires sur les enjeux inhérents à la consolidation de la paix.
La coordination et le suivi de certains projets auprès des partenaires de mise en œuvre rencontrent quelques difficultés	Moins élevé	Évaluation de la situation et ajustement de la stratégie en fonction des résultats. Élaboration d'un programme d'information et de sensibilisation ciblé en fonction des responsables concernés
Les travaux de réhabilitation des infrastructures accusent du retard compromettant ainsi les délais de livraison des ouvrages	Moins élevé	Évaluation de la situation et ajustement de la stratégie en fonction des résultats.
Les partenaires du projet n'investissent pas le temps et les efforts nécessaires pour la mise en œuvre des activités comme prévu dans le plan de travail.	Faible	Établissement d'ententes entre le projet et ses partenaires pour une meilleure responsabilisation aux activités qui leur concernent
L'appui technique apporté au projet et par le projet se substitue aux capacités nationales et inhibe leur épanouissement	Faible	Le projet pratique une approche de « partenariat » et non de substitution; Les mandats de l'assistance à long terme et des expertises ciblées sont clairs et explicites par rapport à cette approche

g) Budget / BUDGET

Tableau 4

PBF PROJECT BUDGET	
CATEGORIES	AMOUNT
1. Staff and other personnel	150 000,00
2. Supplies, Commodities, Materials	20 000,00
3. Equipment, Vehicles and Furniture (including depreciation)	14 000,00
4. Contractual services	7 290,00
5. Travel	25 000,00
6. Transfers and Grants to Countreparts	-
7. General operating and other direct costs	17 355,00
Sub-Total Project Costs	233 645,00
8. Indirect Support Cost**	16 355,00
TOTAL	250 000,00

* See the UNDG Harmonized reporting to Donors for Joint Programmes approved in 2006 and available on <http://www.undg.org/docs/9442/Explanatory-Note---Annex-D.doc>.

** The rate shall not exceed 7% of the total of categories 1-5, as specified in the PBF MOU and should follow the rules and guidelines of each recipient organisation. Note that Agency-incurred direct project implementation costs should be charged to the relevant budget line, according to the Agency's regulations, rules and procedures.

COMPOSANTE 4: (LE "COMMENT")

a) Management Arrangements / arrangement de gestion

La mise en œuvre de ce projet sera assurée par le Commissariat à la Solidarité, à la Promotion du Genre et à la Cohésion Sociale en qualité d'agence gouvernementale d'exécution, selon la modalité NEX avec paiement direct du PNUD. L'agence d'exécution demeurera imputable envers le PNUD pour la production des extrants (outputs) convenus ainsi que pour la gestion financière, incluant la rentabilité (coûts-efficacité) des activités du projet. Toutefois, le bureau de pays du PNUD apportera un soutien technique et administratif et fera le suivi de la mise en œuvre du projet en conformité avec les règles et procédures du PNUD. Les intrants seront mis à la disposition du projet, selon la modalité NEX.

1. Project Coordination/ coordination du projet

Les principaux partenaires impliqués dans la coordination et la gestion du programme sont le Commissariat à la Solidarité et à la Promotion du Genre pour la contrepartie nationale et le Secrétariat FCP.

Le secrétariat technique assurera le suivi – évaluation (état d'avancement) du projet et validera les plans de travail annuel, ainsi que le budget correspondant. Il fournira également des conseils et appuis durant la phase de l'opérationnalisation.

2. Project Implementation modalities / Modalités de mise en œuvre du projet

La gestion quotidienne sera assurée par un Expert National et/ou Expert international, un AAF et un Chauffeur. En tant qu'agence récipiendaire, le bureau pays du PNUD sera responsable des transactions financières et autres achats.

L'équipe de gestion technique du projet réalisera les opérations quotidiennes du projet, facilitera les contacts, convoquera les réunions, aidera à établir les ordres du jour, identifiera les ressources internes et externes, fournira les références, renforcera les liens et résoudra les questions techniques, administratives et logistiques. Cette équipe contrôlera les réalisations du projet, proposera des actions correctives pour résoudre des problèmes éventuels et formulera des recommandations sur la façon d'améliorer la qualité des interventions présentes et futures.

Le coordinateur national gère le projet conformément aux termes de référence préalablement définies. Il apportera son appui technique au projet pour l'élaboration du plan de travail annuel, assurera la mise en œuvre efficace des activités et le suivi des aspects financiers et budgétaires du projet. Il sera responsable de l'organisation des rencontres informelles du projet et des ateliers nationaux, y compris les réunions du comité de pilotage. Il sera aussi responsable de la rédaction du rapport final et de l'organisation de la revue finale du projet.

Finalement, le coordinateur du projet assurera l'intégration des résultats et des productions du projet dans les documents et rapport nationaux y afférents.

Le commissaire sera désigné comme directeur national pour assurer la supervision globale du projet. Ce fonctionnaire du gouvernement ne fait pas partie des effectifs du personnel du projet et par conséquent ne peut être rétribué par le budget du projet.

3. Capacity of RUNOs / capacités de mise en œuvre

Quant aux capacités de mise en œuvre, il est à noter que le bureau de pays PNUD dispose d'un réseau bien consolidé et des connaissances avérées dans les champs d'action du projet. Ce qui confère au PNUD un avantage comparatif avéré dans la gestion de ce type de Programme. Le commissariat à travers ses directions dispose respectivement de cadres et un réseau d'ONGs dans les domaines d'intervention du projet qui serviront de base d'appui dans la mise en œuvre du projet.

b) Monitoring and evaluation: / Suivi /évaluation

L'équipe de gestion du Programme sera chargée d'assurer la mise en œuvre du plan de suivi-évaluation ci-dessous présenté.

Tableau 5. Suivi / évaluation du Programme

Activités de gestion	But	Contenu	Fréquence
Plan de mise en œuvre	Élaborer un plan d'activités et de ressources pour les deux années du projet.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Revue des paramètres du projet ✓ Plan de gestion détaillé ✓ Appréciation des conditions critiques ✓ Liste des indicateurs qui serviront à la mesure de l'atteinte des résultats ✓ Budget prévisionnel révisé 	Au maximum, deux mois après le début du projet; mise à jour au cours de la 2ème année.
Journal des risques	Fournir une archive d'information sur les risques, leur analyse, les contre-mesures et leur statut	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Brève description du risque ✓ Type de risque ✓ Commentaires (sur impact, probabilité, proximité et contre-mesure(s)) ✓ Qui est désigné pour surveiller le risque ✓ Qui a signalé le risque ✓ Date de la dernière mise à jour ✓ État actuel 	Toujours quand un risque se présente.
Journal des problèmes	Saisir et suivre la situation de tous les problèmes du projet dès leur apparition.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Brève description du problème ✓ Type de problème de projet (une demande de changement, un problème général tel qu'une question, une déclaration ou une préoccupation) ✓ Qui a signalé le problème ✓ Date de la dernière mise à jour ✓ État actuel 	Toujours quand un problème se présente
Plan de travail annuel	Planifier les activités annuelles	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Plan de mise en œuvre révisé et sommaire des activités prévues ✓ Chronogramme d'activités annuelles. 	Au début du projet à la soumission du rapport annuel
Rencontre du Comité technique de pilotage	<ul style="list-style-type: none"> • Faire le bilan du projet • Assurer la collaboration des partenaires à la mise en œuvre des activités du projet. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Analyse et approbation du plan de mise en œuvre. ✓ Analyse et bilan des plans de travail de l'année ✓ Approbation du nouveau plan de travail annuel révisé. ✓ Recommandations en vue d'optimiser les effets du projet. 	Au moins une fois par semestre
Rapports trimestriels	Faire le bilan des activités trimestrielles	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Sommaire des activités. ✓ Rapports financiers. 	Trimestriel
Rapport annuel	Faire état de l'avancement du projet au Comité de pilotage et ajuster le plan de mise en œuvre et le budget.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Plan de mise en œuvre mis à jour ✓ Budget global révisé 	À la fin de chaque année
Rapport à mi-parcours	Faire le bilan des activités sur la base du plan de travail annuel.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Sommaire des activités. ✓ Progrès réalisés ✓ Leçons tirées. ✓ Rapports financiers. 	À mi-parcours du programme
Rapport final	Faire état de la livraison des extrants et de l'atteinte des résultats au terme du projet.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Sommaire des activités. ✓ Durabilité des effets ✓ Pérennité des institutions et cadres opérationnels mis en place ✓ Leçons à tirer du projet 	À la fin du projet
Rapports techniques	Rendre compte des missions des experts ponctuels	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Détails et résultats de la mission, calendrier et budget 	À la fin de chaque mission

COMPONENT 5: Annexes

Annex A: Annexes A and B not currently applicable to the present project.

Donor Mapping in Peacebuilding Strategic Outcome Area/s

Strategic Area	Outcome	Key Institution	Key Projects/Activities	Duration of projects/activities	Budget in \$

Annex B:

Mapping of critical gaps (UN and International budgets)

Peacebuilding Outcome Area	Ongoing Projects/Activities in Outcome Areas with a direct and demonstrable link to PB and organization responsible for its implementation (NOT covered by other funding sources)	Description of the area facing a gap and entity of the funding gap

Annex C:

Mapping of UN Recipient Organizations

Please include exhaustive information of annual budgets of each recipient agency (RUNOs) in the targeted outcome area.

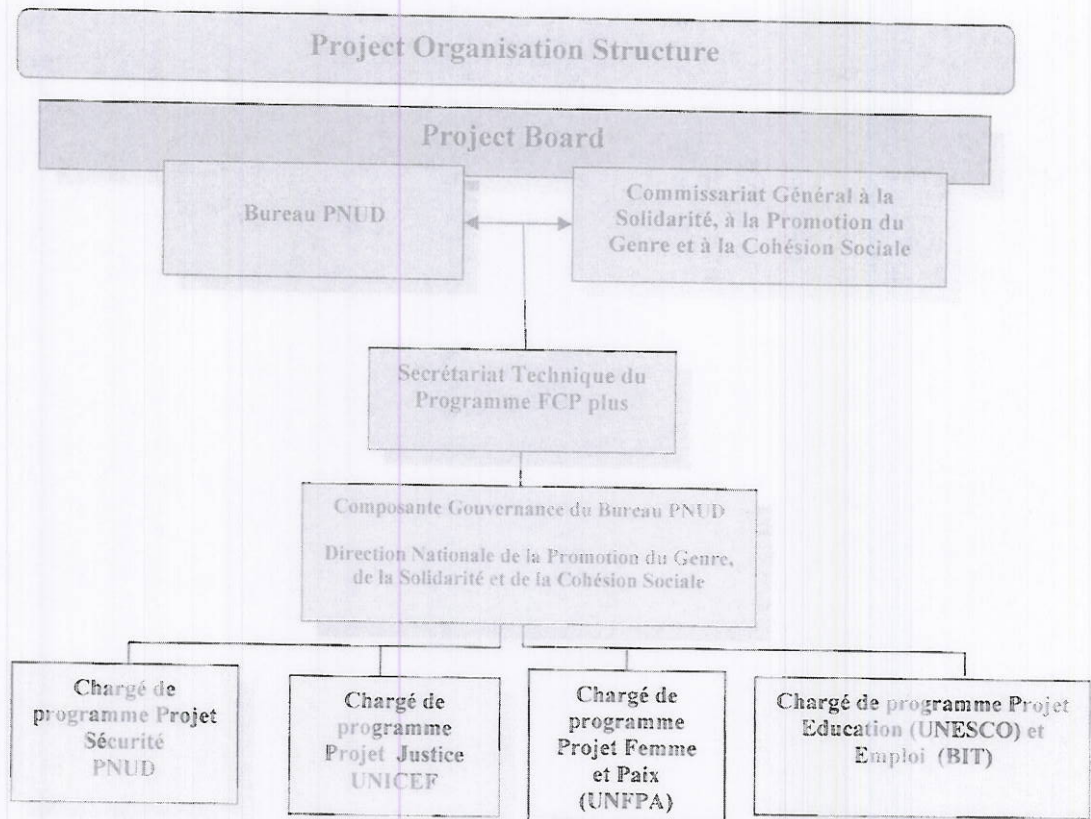
UN Agency	Key Sectors (top five or fewer)	Annual Budget (last year) per Recipient Organization in key sectors ⁴	Annual Budget (this year) per Recipient Organization in key sectors ⁵	Projection of Annual Budget (next year) per Recipient Organization in key sectors	2012 Annual Delivery Rate (Agency Total)
	(1)				

⁴ If UNDP is one of the Recipient Agencies, specific information shall be included on whether the country is benefiting of BCPR Thematic Trust Fund and if yes, the amounts allocated and the funding gaps need to be specified

⁵ If UNDP is one of the Recipient Agencies, specific information shall be included on whether the country is benefiting of BCPR Thematic Trust Fund and if yes, the amounts allocated and the funding gaps need to be specified

Annex D

Suggested Organigram to be used for the Project's Joint Steering Committee or a specific ad hoc Project Board, if the project requires one.



ANNEX E: This target table will be used for MPTFO reporting (see template 7 and 8)

INDICATOR BASED PERFORMANCE ASSESSMENT: Using the Programme Results Framework from the Project Document - provide an update on the achievement of indicators at both the outcome and output level in the table below. Where it has not been possible to collect data on indicators, clear explanation should be given explaining why, as well as plans on how and when this data will be collected.