**²FONDS DE CONSOLIDATION DE LA PAIX (FCP)**

**Rapport de mise à jour trimestriel**

|  |  |
| --- | --- |
| **Période couvert (Trimestre)** | Janvier – Mars 2012 |
| **Numéro du projet et le titre du projet** | PBF/COM/B-1 : **Réforme du secteur de la sécurité en Union des Comores** |
| **Agence bénéficière:**  | PNUD  |
| **Partenaires d’exécution (Agence Gouvernementale, Agences NU, Organisations de la Société Civile)** | * Cabinet du Président de la République en charge de la Défense
* Armée Nationale de Développement
 |
| **Date d’approbation par le Comité de Pilotage:** | 6 Mars 2012 |
| **Budget total alloué** | **1 900 000 US$** |
| **Fonds engagés du budget total alloué[[1]](#footnote-1)**  | **711 111, 54** |  **% de fonds engagés / budget total alloué :** |  37,4% |
| **Fonds dépensés[[2]](#footnote-2) du budget total alloué:** | **1 188 888,46** |  **% de fonds dépensés / budget total alloué :** | 62,6% |
| **Date de clôture prévue:**  |  30 juin 2012[[3]](#footnote-3) |  |   |
| **Domaine d’investissement :****Résultats stratégiques (effets sectoriels):****Indicateurs pour mesurer les effets** | **Domaine de priorité d’investissement :****Résultat stratégique (Cadre stratégique du FCP) :**Sécurité et stabilité | ***PMP* :**  **Résultat 1** **Indicateur : 1.1**  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Objectif global (Effet global) par rapport aux indicateurs de résultats:** | **Réalisations accomplies par rapport aux résultats attendus:** | **Contraintes par rapport aux résultats attendus et à l’objectif global du projet** |
| **Objectif ou Effet global** : Maintenance de la sécurité dans l’ensemble de territoire par la performance et renforcement des capacités des forces nationales de la sécurité | **Résultat attendu 1** : La gouvernance de la sécurité est renforcée**Réalisations accomplies :** * Dans le cadre du processus d’élaboration de la politique nationale de sécurité, le rapport final de la mission UNREC réalisée en décembre 2011 a été transmis aux autorités compétentes et aux acteurs opérant dans le domaine de la sécurité en guise de prélude débat et de discussion. Ce rapport comprend un état des lieux du secteur de la sécurité, les directives pour l’élaboration de ladite politique, ainsi que pour l’élaboration du Plan stratégique de développement de la police nationale.
* Une nouvelle réunion a eu lieu à la présidence afin d’apporter quelques amendements au projet de décret pour la mise en place de la commission chargée de l’élaboration de la politique nationale de sécurité. Ledit décret devrait être promulgué le mois prochain.
* Des contacts sont pris avec les Sus Africains, ainsi que l’organisation RESA, en vue d’une synergie d’action dans l’élaboration de la politique nationale de sécurité.
 | **Contrainte(s)** : 1. Faible capacité des entreprises locales de génie civile
2. Procédures d’acquisition assez lourde, compte tenu du contexte du pays.
3. Faible implication de la partie nationale au départ
4. Contraintes budgétaires qui ont nécessité la révision des résultats attendus (cf. Plans de travail validés par le comité de pilotage).

**Solution(s) Proposée(s)** :  * Le réajustement et l’arbitrage du budget tenant compte des priorités.
* L’établissement d’un réseau des partenaires au développement, composé des principaux bailleurs de fonds (PNUD, France, Chine, RSA, Soudan … etc) pour une meilleure synergie des interventions afin d’obtenir un effet catalytique
* Plaidoyer auprès des autorités compétentes pour une implication et une appropriation effectives de la partie nationale. Renforcement du climat de synergie entre les différents corps/Consolidation de l’harmonisation des missions des différents services impliqués dans la sécurité, comme première étape du processus.

  |
| **Indicateurs de résultats** : |
| * Une vision, une politique et une stratégie nationale de réforme du secteur de la sécurité et de la justice adoptées
 |
| * Nombre des casernes et des dépôts d’armes réhabilités et sécurisés à Mohéli, Anjouan, Grande Comores
 | **Résultat attendu 2 :** La prolifération des armes à feu est prévenue et contrôlée par la sécurisation des infrastructures militaires et les dépôts d’armes**Réalisations accomplies :**Les travaux de construction de l’enceinte de l’Etat-major de Kandani, en vue de sa sécurisation ont démarré, suite à la mise en place de l’équipe de militaire devant réaliser les travaux en régie, après livraison des matériaux et matériels à l’armée. Pour ce qui concerne les îles d’Anjouan et de Mohéli, des discussions avec l’Etat-major et les commandants régionaux respectifs, ont permis de s’accorder enfin sur ; (i) la construction d’une armurerie dans la caserne FCD d’Ongoni/Anjouan, (ii) la réhabilitation de l’enceinte de la gendarmerie de Hombo à Anjouan, ainsi que (iii) la construction de la clôture du camp FCD de Fomboni à Mohéli. Un mécanisme de régie est mis en place à cet effet. Le processus d’attribution du marché de livraison des matériels est en cours. Le démarrage des travaux est prévu pour la fin avril.  |
| * Nombre de programmes de formation créés et

 effectif du personnel  formé selon la  catégorie  professionnelle* Création et redéploiement des unités pour une meilleure couverture nationale
 | **Résultat attendu 3 :** Les compétences techniques et l'esprit républicain des forces de sécurité sont renforcés pour la consolidation de la paix**Réalisations accomplies :** Les différentes séries de formation sur les droits de l’homme et la consolidation de la paix ont conduit les autorités militaires à intégrer dans le curriculum de l’Ecole nationale de la Force armée et de la Gendarmerie – ENFAG, ces notions dans le cadre de la formation initiale et continue. De même, les officiers bénéficiaires de ces formations assurent progressivement le relais au niveau des groupements et des compagnies. Le chantier du Service de Santé de Militaire est achevé et son inauguration a eu lieu le 5 avril dernier. Celle de l’ENFAG est prévue pour la fin du mois d’avril.L’AND vient de recruter 600 personnes qui pourront dans le cadre de leur formation bénéficier de meilleures conditions avec l’infrastructure de l’ENFAG réhabilitée. |
| * Une coordination efficace entre les différentes forces de sécurité aux Comores
 | **Résultat attendu 4 :**L’organisation et l’analyse de l’information relative à la sécurité est améliorée au sein de la DNDPE**Réalisations accomplies :**Organisation d’un atelier de formation (21 – 24 mars 2012) sur la collecte et le traitement de l’information au regard des droits de l’homme et de la consolidation de la paix au bénéfice de 25 agents des unités spécialisées de la DNDPE dans le but de renforcer leurs capacités dans ces domaines afin que la collecte et le traitement de l’information s’effectue dans le respect des droits de l’homme et que l’institution de service de renseignement contribue elle aussi à la consolidation de la paix.*.* |
| Création de Garde côtière | **Résultat attendu 5 :**Une Unité de Surveillance des frontières et de la sécurité civile (USFSC) est créée**Réalisations accomplies :**Mise en place d’un mécanisme de régie pour la construction du Quartier Général de l’Unité Maritime.Grâce aux effets catalytiques, l’équipe de gardes côtes vient d’achever une formation avec des instructeurs chinois à l’ENFAG. En attendant la finalisation des travaux de l’ENFAG, des baraquements ont été construits avec l’appui des Chinois, et grâce aux lits fabriqués et des matelas livrés dans le cadre du projet RSS, le personnel a pu bénéficier d’une formation en internat. Dans le cadre de la coopération militaire avec la France, l’unité de garde-côtes a pu bénéficier d’un audit qui est utilisé par le projet RSS pour mieux cerner les besoin de cette unité. Par ailleurs, la France dans le cadre de cette coopération s’investit aussi dans le domaine de la formation pour cette unité, en vue de permettre à terme une meilleure surveillance maritime et la lutte contre la piraterie en mer. |
| R**éalisations accomplies par rapport aux prévisions avec référence aux indicateurs des résultats stratégiques (effets sectoriels)***Note*: **- Expliquez brièvement (4 to 5 constats au maximum) dans quelle mesure la performance du projet de ‘livrer les produits attendus’ contribue aux résultats du PMP ?** La contribution de ce projet à l’objectif global du PMP se fait à travers : (1) le renforcement des capacités institutionnelles et infrastructurelles des forces de sécurité; (2) l’implication effective de la partie nationale dans la mise en œuvre des activités du projet, l’engagement, avec notamment, l’apport du gouvernement en ressources humaines, dans le cadre des formations, consultations et réflexions réalisées ; (3) les consultations en cours en vue de l’élaboration d’un plan de sécurité. **- Qu’est ce qui a été prévu d’atteindre en fin de projet, et qu’est ce qui a été réalisé mi-parcours?** L’objectif global du projet n’a pu être atteint fin 2011, cependant des avancées peuvent être constatées avec les actions en cours qui par ailleurs devraient être finalisées pour le 30 juin 2012 :* Les chantiers de construction de l’ENFAG et du Service de Santé Militaire en phase de finalisation ;
* La formation des formateurs des officiers de la FCD et de la Gendarmerie ;
* L’acquisition du matériel roulant, informatique et de communication ;
* Le projet de décret portant mise en place du Comité National sur l’élaboration de la politique nationale de sécurité est en phase de signature ;
* L’appui institutionnel à l’Unité Maritime.

- **Donnez des bonnes et des mauvais exemples de vos pratiques des projets?** L’évaluation à mi-parcours du projet a permis de constater que tous les résultats ne pourront pas être atteints, en raison notamment des contraintes budgétaires. Raison pour laquelle le CP a revu les Plans de travail 2011 et 2012 pour les ajuster en conséquence. mais d’ores et déjà, on peut constater certains bons exemples, tels que : * L’établissement d’un partenariat franc avec la partie nationale ;
* La synergie d’action avec d’autres partenaires (USA, France, Chine, ainsi que les autres projets tels que les projets APROJEC, DDR, Cohésion Sociale et environnement;
* Le rapprochement entre els civils et les militaires, grâce au renforcement des relations civilo-militaires à travers notamment l’appui au Service de Santé militaire, ou encore l’implication des militaires dans des actions de reboisement ;
* L’adoption d’une démarche participative et inclusive.

- **Comment vous allez améliorer la performance des projets d’atteindre les résultats escomptes?**  Finaliser tous les gros œuvres des activités génie civile (en particulier constructions/réhabilitations) et mettre l’accent sur l’élaboration de la politique nationale de sécurité, l’intégration effective du contrôle démocratique dans la sphère de la défense et sécurité. |  |

1. Fonds engagés sont définis comme des contrats légaux pour des services, des travaux tels que régis par les procédures et régulations financières des agences [↑](#footnote-ref-1)
2. Paiement (services, travaux) sur les engagements [↑](#footnote-ref-2)
3. Sur base du Comité de pilotage du projet tenu le 6 mars 2012 et du Comité de pilotage Conjoint du FCP tenu le é » mars 2012. [↑](#footnote-ref-3)