



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS PARA
EL SOSTENIMIENTO DE LA PAZ



SGM 0220 2022

FORMATO DOCUMENTO DE PROYECTO FONDO MULTIDONANTE DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL SOSTENIMIENTO DE LA PAZ

Datos de la organización implementadora

Nombre de la organización/es participante/s	Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura - FAO Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD
Tipo de organización	NNUU
Lugar y fecha de constitución y registro	Bogotá, septiembre 2021
Nombre del representante legal de la organización	Alan Bojanic, Representante FAO Colombia Sara Ferrer, Representante Residente PNUD
Dirección de la organización	FAO, calle 72 # 7 – 82 piso 7 PNUD, <i>calle 84A No. 10 – 50 Piso 3</i>
Nombre/cargo de persona responsable del proyecto	Marcos Rodríguez Fazzone, especialista Senior agricultura familiar mercados y FAO Colombia Javier Perez Burgos, Gerente Nacional Reducción de la Pobreza e Inequidad PNUD
2 correos electrónicos de contacto	marcos.rodriguezfazzone@fao.org javier.perez@undp.org
2 celulares de contacto	Marcos Rodríguez +57 320 8339332 Javier Pérez +57 3158444531
Página web	http://www.fao.org/home/es/ http://www.co.undp.org



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS PARA
EL SOSTENIMIENTO DE LA PAZ

SGM 0220 2022

DOCUMENTO DE PROYECTO

1. NOMBRE DEL PROYECTO:

Estrategia integral participativa con enfoque étnico y de género para la reactivación económica y productiva de la cadena de cacao en la Subregión Catatumbo

2. INFORMACIÓN GENERAL

2.1 Información general

Organización/es participante/s:

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura - FAO
Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo – PNUD

Contrapartes nacionales y/o locales:

Agencia de Renovación del Territorio – ART

Duración del programa:

15 meses

Fecha prevista de inicio: 01/04/2022

Fecha prevista de término: 30/07/2023

Ámbito Temático del Fondo:

Estabilización

Cobertura geográfica:

Municipios PDET en el departamento de Norte de Santander: Convención, El Tarra, Teorama, San Calixto, El Carmen y Tibú.

Número de beneficiarios directos e indirectos:

Beneficiarios directos:

1. Comunidad Indígena Motilón Barí 100 familias pertenecientes a los municipios de Comunidad Indígena Barí (Convención (49), El Carmen (25), El Tarra (2), Teorama (23) y Tibú (1); total: 100 beneficiarios directos (familias), 400 personas beneficiarias directas considerando una composición familiar de 4 personas promedio por cada una.
2. Comunidad campesina: 200 familias campesinas de los municipios de Convención (28), El Tarra (12) y Teorama (94), San Calixto (66) total: 200 beneficiarios directos (familias), 800 personas beneficiarias directas considerando una composición familiar de 4 personas promedio por cada una, de acuerdo con la caracterización preliminar realizada por el equipo territorial de la ART
3. Beneficiarios/as directos/as obras de infraestructura (Empleos): 70 (49 hombres y 21 mujeres)
4. Beneficiarios/as directos/as obras de infraestructura (Usuarios obras): 2.696 personas (1.380 hombres y 1316 mujeres)



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS PARA
EL SOSTENIMIENTO DE LA PAZ

SGM 0220 2022

5. Organizaciones de cacaoteros:

Teorama:

- Asomutca (7 mujeres rurales)
- Asoprogreso (11 asociados)
- Coomvesap (34 asociados)
- Asoporte (36 asociados)
- Gamucampo (6 asociados)

Convención:

- Aprasef (28 asociados)

San Calixto:

- Asoprozonor (66 asociados)

El Tarra:

- Comicata (12 asociados)

Beneficiario/as totales: 3966

Beneficiarios indirectos:

Se proyecta dentro de la población beneficiaria indirecta aquella que pertenece a asociaciones hortofrutícolas y bovinas identificadas a través del Plan Maestro de Estructuración del pilar 6 PDET, que están ubicadas en los municipios priorizados y se beneficiaran indirectamente de la estrategia comercial con enfoque subregional. Durante la implementación del proyecto se caracterizará con más detalle la población y su relación directa con el mejoramiento de las cadenas, el comercio, las vías y la infraestructura comunitaria. La población indirecta se acerca a 1.894, estimando la población del municipio de Teorama, principalmente

2.2 Presupuesto

Presupuesto total: US\$ 2.834.801 (MPTF más contrapartida)

Fuentes de presupuesto:

MPTF y Gobierno Nacional, Agencia de Renovación del Territorio

UN MPTF: US\$ 2.250.000

Contrapartida Agencia de Renovación del Territorio: US\$ 584.801

Apalancamiento: US\$ 150.000, el apalancamiento se constituye de los recursos que contribuyen a la sostenibilidad de la intervención, considerando la gestión de alianzas, una de ellas se prevé con el programa de agricultura por contrato con el MADR y los créditos agropecuarios orientados al sector rural.

2.3 Resumen ejecutivo

El fortalecimiento de una cadena de valor territorial en torno al cacao se identifica como un motor de desarrollo que permitiría mejorar los ingresos de las familias, los procesos de integración social y comunitaria, y la asociatividad para convertirlo en un territorio competitivo, amigable ambientalmente y



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS PARA
EL SOSTENIMIENTO DE LA PAZ

SGM 0220 2022

con cohesión social; la presencia de las asociaciones de mujeres campesinas con procesos productivos, las familias indígenas cacaoteras del resguardo Motilón Bari, la riqueza y condiciones favorables de uso y vocación del suelo como patrimonio biocultural, la alta demanda de cacao y factores que favorecen la comercialización de este producto, son elementos base que catalizan resultados en la subregión.

El proyecto potenciará estos elementos, y contribuirá a la obtención de mayores rendimientos acceso a mercados, aumento en la productividad y competitividad con un impacto ambiental positivo. Se alinea con las apuestas del Plan Maestro de Estructuración (PME) para la Reactivación Económica, ART FAO 2021, (Pilar 6, 20 iniciativas), y del Plan Regional de Competitividad Departamental (2008-2032) que pretende convertir la actividad económica del cacao en una alternativa empresarial y de desarrollo regional. Adicionalmente aporta al pilar 2 de infraestructura y adecuación de tierras con 1 iniciativa, y al pilar 8 de reconciliación, convivencia y construcción de paz con 4 iniciativas permitiendo potenciar resultados, habilitar circuitos de comercialización beneficiando dinámicas territoriales y aportando a la consolidación de paz.

2.4 Objetivo general del proyecto

Ámbito estabilización: Se apunta a fortalecer la presencia y capacidad estatal en los municipios más afectados por el conflicto, con el objetivo de cerrar brechas históricas, reducir la inequidad y fortalecer la seguridad. De manera específica, bajo este ámbito el proyecto busca:

Implementar estrategias integrales participativas con enfoque étnico y de género para la reactivación económica y productiva en la cadena de cacao en los municipios PDET de la Subregión Catatumbo.

2.5 Nombres y firmas de las contrapartes y organizaciones participantes

Organización/es participante	Contraparte(s) Gubernamental
Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura - FAO Alan Bojanic  Firma: _____ Fecha y sello 29/04/2022	Agencia de Renovación del Territorio Jose Alejandro Bayona  JOSE ALEJANDRO BAYONA CHAPARRO Firma: _____ Fecha y sello 25 JULIO 2022
Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD Sara Ferrer DocuSigned by:  Firma: _____ Fecha y sello 09-May-2022	Nombre de la Contraparte

LUIS GABRIEL GUZMAN CASTRO
 Firmado digitalmente por LUIS GABRIEL GUZMAN CASTRO





FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS PARA
EL SOSTENIMIENTO DE LA PAZ

SGM 0220 2022

3. Análisis de la situación (Planteamiento del problema)

Catatumbo es una de las zonas priorizadas del Acuerdo de Paz, principalmente la Reforma Rural Integral. Este territorio, presenta críticos indicadores por su afectación en el conflicto, presencia de cultivos ilícitos y siendo uno de los principales núcleos de deforestación (14,2% por 1.000 Ha de bosques FIP, 2020)¹. El NBI de sus municipios es 41,4%, y 50% en zonas rurales (DANE, 2014).

Para revertir este contexto, un sector promisorio es el cacao. Catatumbo presenta una relevante tradición cacaotera (fue el tercer productor nacional) y se posibilita la transición de cultivos ilícitos a cacao, además de un alto precio y demanda internacional. La convergencia de actores estratégicos, muchos reunidos en la mesa de Catatumbo Sostenible, requieren de apuestas comunes de transformación rural y estabilización en los territorios, otorgando garantías de inclusión económica a la población, aportando al cierre de brechas y mejorando la competitividad territorial. Actualmente residen 2.590 productores en los municipios Convención, El Carmen, El Tarra, San Calixto, Teorama y Tibú, conformándose un cordón con cultura cacaotera liderada por campesinos y la comunidad indígena Barí, con un alto potencial productivo y comercial² para cacaos especiales.

El PME del Catatumbo analizó la anatomía de la cadena de cacao: de 7.425 Ha cultivadas, el 83,5% están envejecidas, con rendimientos de 450 Kg/Ha/Año. El proceso de postcosecha es ineficiente con débil evaluación física, impidiendo alcanzar la estandarización para cacaos especiales. Solo existen 582 unidades postcosecha prediales y 4 comunitarias que vinculan al 21% de los productores de la zona, y el 91,4% de estas unidades en mal estado, la capacidad de los centros de acopio es de 430 Ton/año, el 10% del total producido en el Catatumbo. La comercialización del grano seco se ve truncada por la informalidad de los canales comerciales, débiles alianzas y una deteriorada red vial. Adicionalmente, el pueblo indígena Bari cuenta con una producción débil de cacao que requiere dinamizarse como sistema sostenible para la preservación de su territorio.

Cabe señalar que si bien las mujeres constituyen el 51.4 % (DANE, 2020) de la población en Catatumbo, no se han beneficiado en condiciones de igualdad. Solo el 32% de la tierra está en manos de las mujeres (CNA 2014) y enfrentan una tasa de desempleo de 8,9% en comparación de 3,0% de los hombres (GEIH, 2018). Además, de las 37.978 víctimas del conflicto armado, 19.390 son mujeres, siendo el desplazamiento forzado de jefas de hogar el principal hecho victimizante, junto con feminicidios y asesinatos de lideresas por violencia política (RNI, 2019)³. Actualmente, hay 4.328 mujeres excombatientes en proceso de reintegración y reincorporación en el Catatumbo (ARN). Por lo anterior, el fortalecimiento de una cadena de cacao es un motor de desarrollo que permitiría mejorar los ingresos de las familias, los procesos de integración social y comunitaria, y la asociatividad para convertirlo en un territorio competitivo y con cohesión social.

¹ Este territorio, presenta críticos indicadores socioeconómicos por haber sido afectado por el conflicto, la presencia de cultivos ilícitos y la extracción de madera, siendo Tibú uno de los principales núcleos de deforestación en 2019 (FIP, 2020). la subregión reporta una tasa de deforestación de 14,2 por 1.000 Ha de bosques, muy superior a la nacional de 2,3 (PNN e IDEAM, 2014), aun cuando la mayor parte del suelo en la subregión tiene una vocación forestal (80%), y el 17% del suelo tiene vocación agrícola.

² Plan Maestro de estructuración de Reactivación económica 2021, Análisis de la cadena territorial de valor del cacao: "principales aliados comerciales que garantizan la compra por calidad y valor diferencial, Colcocoa-café export, Nacional chocolates, Luker entre otras, y oportunidades en mercados especializados de cacaos especiales.

³ las mujeres de la región son víctimas de tortura, secuestro y violencia sexual por diferentes actores armados. Para el año 2018 (MSPS), se atendió a 34.838 migrantes, de las cuales el 60% correspondió a mujeres, quienes enfrentan un grave riesgo de explotación sexual, principalmente las niñas y jóvenes. Actualmente, hay 4.328 mujeres excombatientes en proceso de reintegración y reincorporación en el Catatumbo (ARN). La Defensoría del Pueblo en Norte de Santander, atendió, entre abril y diciembre de 2020, 123 casos de VBG y 112 seguimientos, así como 35 casos de violencia contra personas LGBTI en Catatumbo y Sur del Cesar. Sin embargo, los hechos más graves para las mujeres siguen siendo los feminicidios y los asesinatos por razones políticas. Entre 2017 y 2020, UNODC reportó el asesinato de al menos 11 defensores de derechos humanos, entre ellos 3 lideresas y durante el 2021, fueron asesinadas 27 mujeres



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS PARA
EL SOSTENIMIENTO DE LA PAZ



SGM 0220 2022

4. Teoría del cambio

El reto de la estabilización está en generar alternativas económicas sostenibles para las comunidades en torno a cadenas territoriales de valor, reconociendo sus necesidades particulares económicas y de género y etnia y que gestionen el desarrollo sostenible. El PME Catatumbo identificó las necesidades de inversión de cada eslabón de la cadena de valor de cacao, evidenciando que existe una demanda insatisfecha nacional e internacional, sujeta a mejorar los procesos de transformación y la calidad de cacao. Actualmente, no se cuenta con infraestructura productiva capaz de asumir esta oportunidad, el 83,5% de los cacaos están envejecidos y hay más de 18 organizaciones campesinas, entre estas de mujeres, que no han logrado alianzas para integrar los procesos de calidad y comercialización.

Si:

Se establecen alianzas multiactor (público y privado) en la cadena de valor sensible al género⁴ de Cacao, se generan capacidades para implementar armónicamente los programas de los POT/EOT/PME alrededor del cacao, se definen acciones interculturales y transformadoras de género, con estrategias de extensión rural y certificación, considerando atributos de la agricultura familiar (patrimonio y memoria biocultural, cosmovisión y ontologías, conocimientos y prácticas), se incluyen innovaciones que aporten a la captura de carbono, se invierte infraestructura en la cadena, se implementan medidas de compensación de impacto ambiental en obras de infraestructura vial y se generan redes de trabajo que aumenten la confianza y la resolución de conflictos sociales, se contribuye a los procesos de estabilización y cohesión social del territorio.

Entonces:

Catatumbo contará con procesos de reactivación económica para la estabilidad en los municipios, la participación activa de mujeres y hombres productores y el cierre de brechas, con el cacao como motor de desarrollo. Se consolida la generación de ingresos y competitividad con el fortalecimiento de la asociatividad, el aumento de hectáreas reforestadas y la habilitación de canales comerciales, beneficiando directamente a 300 familias productoras (campesinas e indígenas), asegurando la participación y el empoderamiento económico de las mujeres rurales en las decisiones de su territorio y evitando que las familias se vinculen al conflicto, ya que encuentran garantías, estabilidad, ingresos, cohesión y respaldo en su propio territorio.

Porque:

Al fortalecer e invertir en los eslabones críticos de la cadena de cacao y conectar sinérgicamente los actores, en el marco de planes y programas territoriales se aporta al cumplimiento de metas regionales y a la asignación de recursos que coadyuven en su sostenibilidad. Estos procesos derivarán en mujeres cacaoteras lideresas posicionadas que inspirarán a más mujeres de la región, acceden a oportunidades económicas específicas. Los servicios ambientales se conservan y permiten que las poblaciones se beneficien con sistemas productivos más sostenibles, permitiendo que los indígenas permanezcan en su territorio protegiendo la diversidad biológica y reduciendo la pobreza extrema, la inseguridad alimentaria y los conflictos sociales.

⁴ La cadena de valor sensible al género es un enfoque técnico de la FAO en el mundo, a través del cual se reconocen las limitaciones en función del género a lo largo de los eslabones de la cadena de valor básica y ampliada, que pueden tanto obstaculizar la capacidad de las mujeres para participar en la cadena de valor como limitar los beneficios que pueden recibir; las limitantes se reflejan como restricciones en la oferta y en la demanda. Una cadena de valor sensible al género revisa y potencia la participación de las mujeres en la cadena, su acceso y control de los recursos productivos y su acceso y control de los beneficios en la misma. Es un concepto con implicaciones operativas. Consultar "Desarrollo de cadenas de valor sensibles al género. Marco de referencia". FAO, Roma. 2017.



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS PARA
EL SOSTENIMIENTO DE LA PAZ

SGM 0220 2022

5. Entidades participantes e implementadoras

Organización	Rol	Valor agregado	Capacidades y experiencia
FAO	Organización implementadora	La FAO opera como una organización de conocimiento mundial en producción agropecuaria, Alimentación, Nutrición y desarrollo sostenible, entre otros temas, que dinamicen el desarrollo rural	La FAO cumple el rol de agencia líder y aportamos metodológica y estructuralmente en la disminución de las brechas urbano-rurales mediante procesos de innovación social y tecnológica, orientados al acceso y equidad a bienes y servicios en el marco de la producción agropecuaria en las comunidades campesinas e indígenas, impulsando también la generación de capacidades institucionales, las alianzas multiactor y la implementación de políticas públicas encaminadas a la inclusión social y económica de la agricultura familiar, con enfoque territorial y diferencial.
PNUD	Organización implementadora	El PNUD es el organismo de las Naciones Unidas que trabaja para erradicar la pobreza y reducir las desigualdades y la exclusión.	El PNUD en este proyecto lidera el Producto de Infraestructura y Conectividad bajo el cual se realizará la construcción de infraestructura vial que habilite y mejore los circuitos de comercialización de cacao, en articulación con la estrategia productiva y comercial de la FAO con enfoque de género y bajo estrategias de compensación de impacto ambiental. Para tal fin, desde la estrategia de Infraestructura se buscará reactivar la economía en el territorio con un enfoque de género, mediante la generación de empleo, y la compra de insumos locales. Para tal fin, realizará procesos operativos, administrativos, y se definirá las estrategias de implementación del Producto en articulación con ART dado su conocimiento en el territorio durante la formulación de los PDET.
ART	Socio de gobierno. Gestión de la estructuración de iniciativas de los PDET presentadas por las comunidades	La Agencia de renovación del territorio de la mano del sector privado, los gobiernos locales, las comunidades, han puesto en marcha todas las estrategias dirigidas al desarrollo de proyectos productivos y reactivación económica en los territorios	La ART de la mano de las comunidades y entidades locales adelanta proyectos para dinamizar la economía de los territorios focalizados en el acuerdo de paz. Juega un papel central al orientar buena parte de las financiaciones del Gobierno para el postconflicto y el desarrollo rural. Es la agencia líder de la implementación de los PDET en el país. Su direccionamiento constituye un nuevo modelo de gestión del desarrollo que se caracteriza por movilizar al conjunto de la sociedad para la construcción colectiva del desarrollo y de la institucionalidad necesaria para llegar a acuerdos sobre las acciones que den respuesta los conflictos y problemas particulares de los territorios y sus pobladores, en zonas claramente definidas en el país.
FEDECACAO	Socio participante.	Fortalecimiento de la cadena de valor, representa los intereses de los cacaocultores colombianos.	FEDECACAO aporta desde su conocimiento y misionalidad en la consolidación de procesos comerciales. Hace parte de la red de mercado y conocimiento para la adopción y sostenibilidad de los procesos impulsados con los productores por medio de este proyecto. Ofrece servicios de investigación y apoya la comercialización del producto a nivel nacional e internacional, contribuyendo con la protección del Medio Ambiente.



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS PARA
EL SOSTENIMIENTO DE LA PAZ

SGM 0220 2022

Asociaciones de cacaoteros	Asociaciones participantes, aportaran al desarrollo económico y humano de las familias campesinas productoras de cacao; liderando la construcción de territorios competitivos, sostenibles y en paz.	Una de las asociaciones, ASOPROCANOR, es una organización de segundo nivel entrega toda su experticia en los procesos productivos relacionado a la línea productiva de cacao, brindando sostenibilidad al proyecto como territorio referente para la producción agropecuaria.	ASOPROCANOR pone a disposición del proyecto toda su experiencia en el desarrollo de procesos comunitarios de producción agrícola. Las asociaciones de productores son parte del territorio y de su tejido productivo y asociativo. En algunos municipios participaron en la definición de las iniciativas PDET que hoy permiten por la implementación de este proyecto cumplir con sus apuestas y aportes durante la fase de trabajo municipal y subregional. Las asociaciones consolidarán el trabajo productivo y asociativo en la cadena agroalimentaria de cacao con enfoque étnico y de género con procesos de innovación tecnológica, competitividad y aporte a la captura de carbono, así mismo participarán en la implementación de las obras de infraestructura como estrategia de integración comunitaria y desarrollo económico
Resguardo Motilón Bari	Comunidad indígena participante en actividades productivas sostenibles	La comunidad Motilón Bari aporta toda su experiencia alcanzada en los procesos de manejo de cultivos de forma ancestral que aporta de forma indirecta a la intervención	Los productores son la base social del proyecto y aportan la mano de obra, conocimiento cultural y ancestral para las actividades productivas de campo establecidas en el proyecto. Aumentaran su productividad, lo que les permitan generar niveles de ingresos económicos y el manejo adecuado de sus recursos y servicios ecosistémicos, mejorando su calidad de vida
Empresas del sector privado	Socio potencial para acuerdos y alianzas comerciales	Son una de las vías clave para la inclusión en mercados y encadenamientos productivos.	El mapeo de actores inicial ha identificado a Aliados comerciales como Luker, Nacional de chocolates, Mariana Cacao, Cacao Hunters, Nutresa y aborígen cacao, Chocolate Colombia (certificación fair trade cacaoteros comunidad Bari); aliados en tecnologías: Biocomercio, agronet, entre otros; con quienes se trabajará en la suscripción de alianzas comerciales.
UNODC / ONUDI.	Socio de articulación territorial	Enfoque territorial, complementariedad de acciones que amplía el impacto en la subregión	Desarrollarán el proyecto del MPTF "Implementación del componente de comercialización y acceso a mercados para la atención de familias PNIS en Sardinata y Tibú". Coincidiendo en el municipio de Tibú, sin embargo, aunque su trabajo involucra familias diferentes, durante la ejecución del proyecto se buscara, que las estrategias de infraestructura para el desarrollo favorezcan a estas comunidades de forma indirecta. Se tendrán espacios de intercambio técnico entre equipos con el fin de complementar y fortalecer enfoques de trabajo.
Departamento de Norte de Santander y Alcaldías.	Socio gubernamental para sostenibilidad de programas y proyectos	Serán centrales para las estrategias de compras públicas, así como para la orientación de algunas inversiones institucionales y, en cualquier caso, como respaldo político al proceso de implementación de las iniciativas PDET.	El acompañamiento de la institucionalidad local, su participación en proceso de fortalecimiento de capacidades institucionales que permitan unificar lineamientos para implementar los planes, programas y proyectos en el POT/EOT/PME relacionados con los componentes rurales, ambientales y étnicos de ordenamiento y desarrollo productivo (sistemas agroforestales y plan de vida de los indígenas Bari) es clave para la sostenibilidad de los resultados del proyecto, generará pertenencia por la iniciativa y encadenará el trabajo de los siguientes gobiernos.



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS PARA
EL SOSTENIMIENTO DE LA PAZ

SGM 0220 2022

6. Disposiciones para la gestión y la coordinación

La implementación del proyecto estará bajo la coordinación de la FAO, como agencia líder de la propuesta, se establecerá una estructura de decisión que garantice la implementación del proyecto con eficacia y eficiencia administrativa y de gestión; se conformará un Comité Directivo por FAO, ART y PNUD para el direccionamiento del proyecto, la principal función es orientar y monitorear la gestión del proyecto, identificar barreras y oportunidades, así como las acciones para superar obstáculos y aprovechar oportunidades a nivel institucional en el orden departamental y local. Igualmente, el relacionamiento en el ámbito político e institucional para mejorar la cooperación entre actores, sus contribuciones y nivel de involucramiento para fortalecer los resultados. El Comité Directivo aprueba el plan operativo del proyecto y da orientaciones al comité técnico y los grupos de trabajo para garantizar la coherencia de las acciones y el logro de los resultados.

El Comité Directivo estará conformado por los Representantes de las Agencias o su delegado/a, con capacidad para la toma de decisiones. Se reunirán una vez cada 6 meses o antes cuando las circunstancias lo requieran FAO asumirá la secretaría técnica de dicha instancia. EL MPTF podrá participar como invitado al comité para conocer las decisiones que se tomen en este espacio.

Para la ejecución eficaz de este proyecto se propone un Comité Técnico operativo, que se reunirá cada 3 meses o antes si se requiere, que estará integrado por representantes de FAO, ART y PNUD con capacidades técnicas y de liderazgo para gestionar la operación en campo. Al Comité Técnico podrán ser invitados representantes de los municipios, sobre todo en las fases iniciales de planificación y, posteriormente, en las etapas periódicas de revisión de las actividades en pro de las iniciativas PDET y la gobernanza por parte de las autoridades locales.

Estará conformado por dos personas del equipo técnico de cada una de las entidades participantes, liderada por un coordinador general de FAO y contará con el apoyo técnico de los grupos de trabajo (Grupo Operativo 1, Alianzas Multiactor para la sostenibilidad; Grupo Operativo 2, Estrategia productiva asociativa y de integración comunitaria; Grupo Operativo 3, Circuitos viales para la comercialización con compensación ambiental). Podrá establecer relacionamientos de tipo temporal o permanente con diferentes entidades para coadyuvar en los resultados propuestos, principalmente en la gestión de alianzas multiactor y la estrategia de comunicaciones, garantizando la construcción de acuerdos, gestión presupuestal y gestión de resultados a nivel de actividades, productos, documentación y monitoreo y evaluación.

7. Lógica de la intervención del Proyecto

Producto de Alianzas para la sostenibilidad y el apalancamiento de inversiones:

- Conformación de una red de actores clave: a partir del mapeo de actores, se caracterizarán, analizarán y consolidarán las redes territoriales para la cadena de cacao, enfocada en aquellos que permitan alcanzar los objetivos de proyectos y potencializarlos. Esto incluye consolidar una apuesta común, la interconexión y los tipos de alianza a promover (comercial, política o programática); de esta forma apalancar inversiones rurales.
- Espacios de participación, formación y generación de alianzas: Se propiciarán mesas técnicas para que una vez se organicen los nodos de la red, se desarrollen procesos que permitan generar capacidades institucionales y unificar lineamientos para la implementación los planes y proyectos de los POT/EOT/PME promoviendo procesos de gobernanza, mitigación de barreras de acceso por razones de género y



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS PARA
EL SOSTENIMIENTO DE LA PAZ

SGM 0220 2022

generando compromiso institucional; esto será fundamental para la implementación articulada de programas de los EOT, el PNIS y las acciones priorizadas en la Mesa Catatumbo Sostenible. Los nodos comerciales centrarán la preparación de alianzas con participación de las mujeres y el trabajo con los actores: a) identificación de barreras de acceso por razones de género a la oferta institucional; b) formación en atención diferencial y c) la inclusión de líneas estratégicas de trabajo para mujeres rurales y equidad de género en los procesos e instrumentos de planificación institucional. La estrategia de comunicación tendrá un enfoque intercultural y sensible al género. Se aprovechará la iniciativa de Agricultura por Contrato del MADR, la cual permite establecer alianzas de mediano plazo con empresas del sector y recibir beneficios asociados.

- **Monitoreo:** se diseñará una herramienta que permita ver el avance en la consecución de los resultados por nodo de la red: a) monitoreo de resultados de las alianzas, recursos movilizados, impacto de la inversión, b) monitoreo al desarrollo de programas, adopción de lineamientos, priorización de inversión de orden gubernamental en la subregión, entre otros.
- **Gestión del conocimiento:** se implementará una Estrategia de Comunicación para el Desarrollo Rural, sensible al género e intercultural, con énfasis en la sostenibilidad de la cadena de valor de cacao, contemplando lineamientos ambientales, enfoque diferencial, contenidos de paz y reconciliación y acciones dirigidas a los socios institucionales, a las organizaciones y productores/as de cacao.

Producto de Trabajo productivo, ambiental y asociativo:

El fortalecimiento asociativo será una de las claves para aprovechar el escenario de oportunidad comercial. Los productores/as⁵ recibirán un modelo de extensión rural integral con la implementación de Buenas Prácticas Agrícolas y el desarrollo socio empresarial. Se trabajará en planes de asociatividad con las organizaciones, al tiempo que se promoverá la ampliación de la base asociativa y el trabajo en red entre actores productivos y comerciales para mejorar las sinergias y el cooperativismo en el territorio. Se busca fortalecer a las mujeres para que lideren la administración de recursos, la adopción de tecnologías y la toma de decisiones productivas en dos escenarios de trabajo: uno con acciones afirmativas y transformadoras de género (conforme a la cadena de valor sensible al género) y otro escenario en el que a través de la promoción de la corresponsabilidad de los hombres en la economía del cuidado (reconocimiento, reducción y redistribución de tareas domésticas -conforme al alcance del proyecto-)⁶, las mujeres liberen tiempo hacia lo productivo y se minimicen las resistencias masculinas hacia sus liderazgos en temas económicos. Por otra parte, 100 familias indígenas implementarán un modelo de fortalecimiento productivo diversificado que complementa el sistema de producción y garantiza su seguridad alimentaria y nutricional. El proceso de extensión incorpora contenidos de género alusivos a las implicaciones de las cadenas agroalimentarias; el montaje de Escuelas de Campo, como metodología de extensión⁷

Como acciones adicionales de agregación de valor, se impulsará la innovación tecnológica, incursionando en estrategia de agricultura digital, market place y la iniciativa del MADR el Campo a un clic.

⁵ Organizaciones de cacaoteros en Teorama: Asomutca, asociación de mujeres productoras de la región (7 mujeres rurales), Asoprogreso (11 asociados), Coomvesap (34 asociados), Asoporte (36 asociados), Gamucampo (6 asociados); Organizaciones cacaoteras en Convención: Aprasef (28 asociados); Organizaciones cacaoteras en San Calixto: Asoprozonor (66 asociados); Organizaciones cacaoteras en El Tarra: Comicata (12 asociados)

⁶ Organizaciones de cacaoteros en Teorama: Asomutca, asociación de mujeres productoras de la región (7 mujeres rurales), Asoprogreso (11 asociados), Coomvesap (34 asociados), Asoporte (36 asociados), Gamucampo (6 asociados). Organizaciones cacaoteras en Convención: Aprasef (28 asociados). Organizaciones cacaoteras en San Calixto: Asoprozonor (66 asociados). Organizaciones cacaoteras en El Tarra: Comicata (12 asociados)

⁷ <http://www.fao.org/documents/card/en/c/e687b5a6-b329-4309-881a-28c22588cb1b/>



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS PARA
EL SOSTENIMIENTO DE LA PAZ

SGM 0220 2022

Complementariamente, se pondrá especial énfasis en la proyección de captura de carbono, con la siembra de árboles con alto potencial de captura y que aporten a las conectividades ecosistémicas. Se cuantificará el carbono ex – ante, con el objeto de calcular el número de actividades por impulsar y que aporten beneficios en la esfera económica y en la mitigación del cambio climático.

Producto de Desarrollo económico con procesos agroindustriales:

El desarrollo de una estrategia de integración y desarrollo económico para la cadena con procesos agroindustriales e infraestructura productiva comunitaria aportará al incremento del valor agregado de la cadena de cacao. Este proceso se enfocará en cacaos de alta calidad y diferenciación social y ambiental. Se mejorarán los procesos de postcosecha con la adecuación de instalaciones comunitarias. Se promoverá la incorporación de tecnología como sensores, herramientas de gestión y otros dispositivos de agricultura digital. En el marco del concepto de cadenas de valor sensibles al género, el mejoramiento, dotación de insumos y máquinas, así como el acondicionamiento de las diferentes áreas físicas de trabajo para el cacao, implican que las mujeres productoras vinculadas al proyecto tienen acceso pleno a estos espacios e insumos; que su uso y aprovechamiento se da en condiciones de igualdad con los hombres productores; y que se evidencian beneficios económicos y organizativos específicos para las mujeres. Las familias campesinas priorizadas en el proyecto pertenecen a diferentes organizaciones cacaoteras, ubicadas en Teorama, estas asociaciones han sido seleccionadas inicialmente para el trabajo en red y el desarrollo de la estrategia comunitaria, sin embargo, una vez se realice el diagnóstico detallado del estado de cada organización utilizado herramientas estandarizadas de la FAO con enfoque de género (MER)⁸ puede ampliarse a otras organizaciones, en municipios donde también impacta el proyecto.

Producto de Infraestructura y conectividad: En coordinación con la ART se realizará la priorización y estructuración de obras de infraestructura que permitan mejorar la competitividad y habilitar y mejorar los circuitos de comercialización e impactar las zonas estratégicas de producción de cacao requeridas en el territorio en el marco de las iniciativas PDET. Se socializará y concertará el proyecto con las comunidades, y entidades territoriales, con el fin de alinearlos con las necesidades y prioridades de la comunidad. Posteriormente se convocarán, evaluarán y seleccionarán las Organizaciones de Base Social (OBS) que ejecutarán las obras de Infraestructura vial y se suscribirán Acuerdos de Subvención de Bajo Valor (ASBV) a través de los cuales se vinculará mano de obra calificada y no calificada local para la ejecución de obras, considerando que el 30% del personal deben ser mujeres a fin de contribuir al proceso de empoderamiento de la mujer.

Una vez suscritos los ASBV, se desarrollará una estrategia de fortalecimiento organizacional y comunitario, bajo la cual se capacitará a los trabajadores y miembros de las OBS en temas estratégicos, organizacionales, comunitarios, ambientales y de equidad de género. De igual forma se buscará reactivar la economía en el territorio mediante la estrategia de compra de insumos y materiales de obra locales, dinamizando la economía local.

Estrategia ambiental integral

Con el objetivo de lograr una intervención integral en el territorio e incrementar los beneficios ambientales, se ha definido abordar de manera articulada la gestión ambiental de cada uno de los componentes del proyecto. Es por lo que se realizará la siguiente ruta metodológica:

1. Cartografía ecosistémica e imágenes específicas: A partir de la elaboración de cartografía

⁸ Este instrumento, desarrollado y validado por FAO Colombia, consiste en un diagnóstico y evaluación cuali-cuantitativa de 10 áreas: organizativos, financieros, administrativos, técnicos, ambientales, productivos, comerciales, tecnologías de la información, gobiernos locales y convocatoria, para conocer dónde está el emprendimiento rural, a partir del cual se define un horizonte de tiempo para el fortalecimiento asociativo



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS PARA
EL SOSTENIMIENTO DE LA PAZ

SGM 0220 2022

específica, imágenes satelitales y/o fotos recientes con drones en las zonas a intervenir en cada municipio se determinarán las características ecosistémicas que permitan identificar el estado actual del paisaje, el bosque ripario fragmentado, zonas a priorizar de acuerdo con requerimientos de conectividad ecosistémica.

2. Sistemas agroforestales: Se proyecta la siembra de 9390 árboles en las 13 parcelas demostrativas y los 300 predios de los productores participantes, de manera que en cada parcela demostrativa y en el predio de cada productor se implementaran 30 árboles en un arreglo agroforestal, teniendo en cuenta el conocimiento local y el enfoque del equipo técnico de la FAO se realizará una identificación participativa de las especies arbóreas que se implementen en los sistemas de producción de cacao y en cada parcela demostrativa y con base en la información secundaria relacionada con el valor máximo de Asíntota o biomasa aérea por especie y el incremento medio anual promedio (IMA) de biomasa aérea que alcanza cada ecosistema, se realizarán las estimaciones de crecimiento y captura de carbono, finalmente la información recogida será sistematizada en la matriz de análisis elaborada por la FAO, obteniendo el resultado de proyección de captura de carbono por sistema de producción de cacao bajo arreglo agroforestal.
3. Se utilizará la Herramienta de balance de carbono ex – ante (EX-ACT), un sistema de evaluación creado por la FAO; la suite EX-Ante Carbon Balance Tool (EX-ACT) responde a la necesidad de herramientas contables accesibles, completas y urgentes en el sector AFOLU (agricultura, la silvicultura y otros usos de la tierra). Proporciona tres herramientas que pueden medir las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) y los impactos en la biodiversidad de proyectos y políticas ex ante, in itinere y ex post:
4. Desde el producto 4, y a partir de la medición de la huella de carbono en las 22 obras de infraestructura a implementar, se contempla una compensación del 20% equivalente a la siembra de 2.056 árboles en el municipio de Teorama, en donde se realizará la identificación participativa de las especies arbóreas más adecuadas de acuerdo con el conocimiento local y a la captura de carbono idónea para el Proyecto.

La estrategia ambiental contempla la siembra total de 11.390 árboles (9.390 FAO, 2.056 PNUD), de manera se lograrán cuantificar los beneficios ambientales que el proyecto genere, correspondientes a las tecnologías e intervenciones que se van a implementar brindando argumentos para que las comunidades beneficiarias puedan a mediano plazo beneficiarse por incentivos ambientales derivados su proceso de restauración y conservación ambiental.

8. Sostenibilidad de los resultados, estrategia de entrada y de salida

8.1 Estrategia de entrada del proyecto

Un elemento fundamental para la sostenibilidad y éxito de las iniciativas con enfoque territorial es conocer las dinámicas locales de los actores que hacen parte del desarrollo social y económico. En este sentido, se necesita realizar un diagnóstico de cómo se configuran las redes de actores y los tipos de relaciones que se tejen en lo local, analizar los documentos de planeación y planificación del municipio y la región, socializar el proyecto en cada municipio. Todo esto para finalmente adaptar las estrategias y metodologías a implementar para lograr responder a las dinámicas en el momento de arranque del proyecto, teniendo así, el respaldo de las comunidades, de los actores gubernamentales, inversionistas y del sector privado, fortaleciendo el funcionamiento de los espacios locales de planeación y coordinación.



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS PARA
EL SOSTENIMIENTO DE LA PAZ

SGM 0220 2022

La aproximación a las comunidades, teniendo en cuenta que hay población indígena y campesina y una atención especial en las mujeres, se realizarán encuentros previos de mujeres por sector, para que, en el contexto de sus referentes culturales y sus propias particularidades, las mujeres puedan dialogar entre ellas y con el proyecto, frente a sus necesidades y prioridades. El proyecto no puede llevar demandas a priori, ya que las apuestas por la equidad no son las mismas en los colectivos de mujeres y deben ser definidas por estas en su propio contexto territorial. Esto permitirá preparar los escenarios de trabajo colectivo, ya que el proyecto tiene también un énfasis organizativo y comunitario que fortalecer. Con las mujeres indígenas, el abordaje siempre inicia desde el enfoque étnico, el cual permite comprender y potenciar las problemáticas de género y sus alternativas de solución.

Las actividades y tareas enunciadas en el Plan operativo, al inicio incluyen en términos generales, la preparación de equipos para terreno, entrevistas, compilación de documentos, visitas técnicas de reconocimiento y viabilidad, caracterización detallada del estado productivo asociativo, puntos críticos en la asistencia técnica, tecnologías de innovación productiva, aspectos ambientales, dinámica de la comercialización y reconocimiento de las características por género y etnia de la población con la cual se va a trabajar.

Particularmente, se realizará un diagnóstico técnico y socio empresarial del estado actual del centro de acopio en el municipio de Teorema, con el fin de realizar su mejoramiento para optimizar los procesos de postcosecha, con beneficios equitativos para productoras/es. La visita inicial al municipio de Teorema incluye el análisis de información vial in situ y la actualización de información de las organizaciones participantes, permitiendo iniciar el acompañamiento técnico y social a OSB para el desarrollo de infraestructura vial.

La recolección de información, su análisis, su socialización y actualización estará orientado por un modelo de trabajo participativo y diferencial, se utilizarán herramientas que permiten ajustar los planes, programas y estrategias a implementar en cada producto. Este análisis inicial utiliza metodologías para que la comunidad identifique necesidades, tradiciones y costumbres lo que permite identificar los activos potenciales sociales, productivos, culturales y/o ambientales.

El equipo técnico de trabajo fungirá como dinamizador y compilara y organizará la información para que además sea utilizada como línea base en la estrategia de comunicación para el desarrollo.

8.2 Estrategia de salida del proyecto

Dentro de las actividades relevantes de salida se precisa el posicionamiento del modelo en la subregión alrededor de la cadena de valor de cacao, sensible al género para la estabilización territorial, por medio de la estrategia de comunicación para el desarrollo. Se realizará un seguimiento conjunto con los actores, sobre el estado de las alianzas tanto comerciales⁹ como institucionales sobre la implementación y monitoreo de los acuerdos establecidos; identificando debilidades y proponiendo soluciones inmediatas que garanticen su sostenibilidad, en espacios como la mesa de “Catatumbo sostenible”.

Por su parte se realizará la sistematización y análisis de los resultados obtenidos con la prestación del servicio de extensión a productores/as de cacao y un informe de caracterización ex –post con datos desagregados por sexo y pertenencia étnica, y con variables de género. En términos ambientales, se realizará el seguimiento, medición y balance de captura de carbono. En relación con el fortalecimiento a las

⁹ Algunos actores identificados para la generación de alianzas son: MADR como la estrategia de agricultura por contrato y el SNIA; la Agencia de Desarrollo Rural y sus componentes PIDAR; FEDECACAO, los demás pilares (1,2,3,4,5,7,8,9) de los PDET, el programa PNIS y las acciones impulsadas por los Gobiernos locales.



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS PARA
EL SOSTENIMIENTO DE LA PAZ

SGM 0220 2022

asociaciones, al finalizar el proceso se realizará un diagnóstico participativo expos para identificar las capacidades organizacionales y de gestión empresarial (MER) generadas. Se monitoreará e informará el estado de la transferencia del modelo de intervención y las herramientas metodológicas utilizadas a las secretarías de agricultura y medioambiente municipales.

La estrategia de integración y desarrollo económico finaliza con la medición de resultados de su implementación (base social y productividad/familias - PNIS), los cuales serán presentados a la institucionalidad y las organizaciones con el fin de replicar y adoptar las buenas prácticas implementadas durante el proceso.

Además, se generarán espacios de rendición de cuentas de la organización ejecutora de la obra vial y con la comunidad beneficiaria. Se acompañará el proceso de finalización de la ejecución de las obras, entrega a la comunidad, cierre administrativo y financiero de la obra y entrega del manual de mantenimiento y cuidado de la infraestructura, así como responsables para su respectivo cumplimiento.

8.3 Sostenibilidad y capacidad instalada

Para el Fondo es indispensable corroborar que los proyectos generen impacto y contribuyan a la sostenibilidad del proceso de estabilización. Evidencie cómo se mantendrán los resultados alcanzados con el proyecto, incluidas las capacidades que se desarrollarán entre los/las garantes de derechos y los/las titulares de derechos.

Capacidad	Titular de la capacidad	Justificación aporte a la sostenibilidad
Institucional	<i>Gobernación de Norte de Santander y Alcaldías municipales</i>	Se alinea con los PME en zonas PDET sobre reactivación económica y desarrollo agropecuario que definen oportunidades de fortalecimiento para cadenas productivas en un horizonte de 12 años, asegurando que futuras inversiones permitan consolidar procesos productivos. De igual forma, se conectará con otros instrumentos de política pública y programas del MADR y ADR, agricultura por contrato, extensión, plan de comercialización y asociatividad, y el programa de negocios verdes de Ministerio de Ambiente, UPRA, Ministerio de Comercio, Prosperidad social, entre otros.
Socio económico	<i>Productores, productoras, asociaciones, cooperativas y actores comerciales</i>	Aumentará la productividad en al menos 15%, se fortalecerá el tejido asociativo del territorio, dejando en funcionamiento acuerdos formales y cooperativos entre actores. Las alianzas y mesas con actores comerciales permitirán un encadenamiento productivo que dinamice la sostenibilidad y la reducción de costos de transacción incluyendo mejor infraestructura e innovación. Participación campesina e indígena, rescatando prácticas tradicionales eficientes, empoderándolos para desarrollar acciones autónomamente. Se garantizará la conservación y sostenibilidad de las vías con actividades de apropiación.
Ambiental	<i>Productores, productoras institucionalizada</i>	El modelo aportará a capturar carbono, con agroforestería, monitoreo comunitario de biodiversidad, balance de carbono, reforestación con enfoque de conectividades ecosistémicas, medición de ciclo de vida de materiales y compensación de impacto ambiental con enfoque comunitario. El modelo será documentado incluyendo la estrategia de replicabilidad en más municipios cacaoteros y/o en la incorporación de nuevas familias y actores basado en las alianzas establecidas y el fortalecimiento de capacidades institucionales.

9. Cobertura geográfica



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS PARA
EL SOSTENIMIENTO DE LA PAZ

SGM 0220 2022

Municipios PDET en el departamento de Norte de Santander: Convención, El tarra, Teorama, San Calixto, El Carmen y Tibú.

1. Comunidad Indígena Motilón Barí 100 familias pertenecientes a los municipios de Comunidad Indígena Barí (Convención (49), El Carmen (25), El tarra (2), Teorama (23) y Tibú (1).

2. Comunidad campesina: 200 familias campesinas de los municipios de Convención (28), El tarra (12) y Teorama (94), San Calixto (66).

10. Beneficiarios

Total de beneficiarios/as directos del proyecto: 3966

- Beneficiarios directos procesos productivos asociativos, innovación e integración comunitaria: 300 familias: 100 familias indígenas del resguardo motilón Barí, y 200 familias campesinas con cuotas diferenciales entre 20% y 30% de mujeres por temas/procesos.
- Beneficiarios indirectos procesos productivos asociativos, innovación e integración comunitaria: 1.894 participantes
- Beneficiarios/as directos/as obras de infraestructura vial y conectividad (Empleos): 70 (49 hombres y 21 mujeres)
- Beneficiarios/as directos/as obras de infraestructura (Usuarios obras): 2.696 personas (1.380 hombres y 1316 mujeres)
- Beneficiarios indirectos del Municipio de Teorama, Norte de Santander: 4.590

Al menos el 30% del total de participantes son mujeres; adicionalmente, se vinculará activamente a la asociación de mujeres ASOMUTCA, ubicada en Teorama con 35 afiliadas lideresas de mecanismos de participación, con alto reconocimiento y posicionamiento en el municipio y que además ha desempeñado labores en temas productivos como la transformación del grano seco de cacao, la producción pecuaria con especies menores y las huertas con plantas medicinales.

Aproximadamente es el 60% de la población participante es víctima del conflicto, su caracterización se realizará en las etapas preliminares del proyecto.

11. Marco de Resultados y presupuesto



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS PARA
EL SOSTENIMIENTO DE LA PAZ

SGM 0220 2022

Tabla del Marco de resultados¹

Resultado del Fondo al cual el programa/proyecto contribuirá	Resultado 1.1: Apoyados los procesos de reactivación económica y productiva de los territorios PDET, incluyendo acciones de sustitución de cultivos ilícitos, a través de intervenciones integrales que generen mercados transparentes y accesibles, con la participación de la ciudadanía.					
Indicadores del Resultado del Fondo:	Áreas geográficas	Beneficiarios (Hombres, Mujeres, Genero Diverso, Niñas y Niños)	Información de línea de base ²	Metas finales	Medios de verificación	Organización responsable
1.1.1 Número de circuitos de comercialización fortalecidos en municipios PDET a través de los proyectos financiados por el MPTF	Convención El tarra Teorama San Calixto El Carmen Tibú	<u>Comunidad campesina</u> Convención (28: 25 hombres, 3 mujeres y 16 niños) El tarra (12: 9 hombres, 3 mujeres y 11 niños) Teorama (94: 65 hombres, 29 mujeres y 27 niños) San Calixto (66: 53 hombres, 13 mujeres y 64 niños) <u>Comunidad Indígena Barí</u> Convención (49), El Carmen (25), El tarra (2), Teorama (23), Tibú (1)	0	6	informe municipal de circuitos de comercialización fortalecidos, describiendo los elementos mejorados	FAO
Tasa de incremento en la valoración positiva de las familias participantes frente al proceso de estabilización territorial	Convención El tarra Teorama San Calixto El Carmen Tibú	<u>Comunidad campesina</u> Convención (28: 25 hombres, 3 mujeres y 16 niños) El tarra (12: 9 hombres, 3 mujeres y 11 niños) Teorama (94: 65 hombres, 29 mujeres y 27 niños) San Calixto (66: 53 hombres, 13 mujeres y 64 niños) <u>Comunidad Indígena Barí</u> Convención (49), El Carmen (25), El tarra (2), Teorama (23), Tibú (1)	0	Incremento de al menos un 50%	Encuestas realizadas y tabuladas de percepción, aplicadas a los participantes del proyecto, se medirá la percepción al inicio y al final del proyecto.	PNUD FAO
1.1.3 Número de organizaciones solidarias fortalecidas en capacidades productivas y administrativas en municipios PDET a través de los proyectos financiados por el MPTF	Teorama, Convención, El tarra, San Calixto, Norte de Santander	70 (49 H, 21 M) <u>Comunidad campesina</u> Convención (28: 25 hombres, 3 mujeres y 16 niños) El tarra (12: 9 hombres, 3 mujeres y 11 niños) Teorama (94: 65 hombres, 29 mujeres y 27 niños) San Calixto (66: 53 hombres, 13 mujeres y 64 niños)	0	12 organizaciones	- Acuerdos de Subvención de Bajo Valor (ASBV) suscritos (organizaciones sociales de base o JAC Con capacidades administrativas)- Listados de asistencia talleres desagregado por sexo FOCO -Informe de proceso de mejoramiento y fortalecimiento asociativo por municipio y alrededor de la organización	PNUD FAO



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS PARA
EL SOSTENIMIENTO DE LA PAZ

SGM 0220 2022

					asoprocanor y 8 organizaciones municipales con capítulo específico sobre aportes a equidad de género	
1.1.4 Número de Obras de infraestructura comunitaria realizadas en municipios PDET a través de los proyectos financiados por el MPTF	Teorama, Norte de Santander	70 (49 H, 21 M)	0	23 obras de infraestructura	- Acuerdos de Subvención de Bajo Valor (ASBV) suscritos - Informes técnicos de obra (22 obras de infraestructura vial) - Actas de entrega de obras a la comunidad y autoridades locales - registro de obra elaborada como parte de las iniciativas PDET en la subregión, 1 centro de acopio	PNUD FAO
1.1.5 Número de iniciativas PDET apoyados en su ejecución y seguimiento con las comunidades y las autoridades étnico-territoriales, a través de los proyectos financiados por el MPTF	Convención El tarra Teorama San Calixto El Carmen Tibú	<u>Comunidad campesina</u> Convención (28: 25 hombres, 3 mujeres y 16 niños) El tarra (12: 9 hombres, 3 mujeres y 11 niños) Teorama (94: 65 hombres, 29 mujeres y 27 niños) San Calixto (66: 53 hombres, 13 mujeres y 64 niños) <u>Comunidad Indígena Barí</u> Convención (49), El Carmen (25), El tarra (2), Teorama (23), Tibú (1)		25	monitoreo a PMI y ruta PDET, avance en iniciativas PDET (Pilar 6, 20 iniciativas; pilar 2, 1 iniciativa; pilar 8, 4 iniciativas)	FAO
G.1.3.4 Porcentaje de mujeres que conforman las organizaciones solidarias fortalecidas en capacidades productivas y administrativas en municipios PDET a través de los proyectos financiados por el MPTF.	Convención El tarra Teorama San Calixto El Carmen	<u>Comunidad campesina</u> (Convención (3 M) El tarra (3 M) Teorama (29 M) San Calixto (13 M)	0	30 %	Listados de asistencia a actividades desagregados por sexo, actas de reunión y registro fotográfico y guías metodológicas. Al menos el 30% del total de personas vinculadas al proyecto desde las organizaciones	FAO

¹ Este cuadro hace parte del documento de proyecto. No podrá incluirse como anexo.

² Si hay información de la línea de base disponible. Si no, incluya una justificación.

³ Insertar tantos sub-resultados como sean necesarios con sus respectivos productos

⁴ Estos productos deben ser parte del Resultado esperado del Fondo, al cual corresponde este Proyecto. Incluir las líneas que sean necesarias asociadas a las líneas de presupuesto.



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS PARA
EL SOSTENIMIENTO DE LA PAZ

SGM 0220 2022

Resultado del proyecto /producto 1	Alianzas multiactor establecidas para la sostenibilidad, escalabilidad y el apalancamiento de inversiones rurales en la cadena de valor de Cacao en la región del Catatumbo					
Indicadores de resultados del proyecto <i>Incluir indicadores de procesos relativo al producto.</i>	Áreas geográficas	Beneficiarios (Hombres, Mujeres, Genero Diverso, Niñas y Niños)	línea de base	Metas finales	Medios de verificación	Organización responsable
# de Alianzas multiactor establecidas para el apalancamiento de inversiones rurales en las cadenas valor promovidas en las regiones del Catatumbo	Convención El tarra Teorama San Calixto El Carmen Tibú	<u>Comunidad campesina</u> Convención (28), El tarra (12), Teorama (94), San Calixto (66) <u>Comunidad Indígena Barí</u> Convención (49), El Carmen (25), El tarra (2), Teorama (23), Tibú (1)	0	2	Documentos de alianzas y acuerdos suscritos, entre otros: Alianza Nutresa Aborigen Cacao, por ejemplo, asoprocanor	FAO
# de instituciones participantes en el diseño e implementación de lineamientos para el desarrollo rural (línea cacao) que armonizan la implementación de los planes, programas y proyectos contenidos en los POT/EOT/PME/PNIS y políticas agropecuarias.	Convención El tarra Teorama San Calixto El Carmen Tibú	<u>Comunidad campesina</u> (Convención (28), El tarra (12), Teorama (94), San Calixto (66) <u>Comunidad Indígena Barí</u> Convención (49) El Carmen (25), El tarra (2), Teorama (23), Tibú (1)	0	6	Evaluación de capacidades institucionales que permitan implementar armónicamente los planes, programas y proyectos contenidos en los POT/EOT/PME/PNIS y políticas agropecuarias, vinculando nueva institucionalidad en el territorio. Lineamientos municipales construidos participativamente.	FAO
Número de mujeres productoras de cacao vinculadas al proyecto participan en los espacios de concertación de planes, programas y proyectos contenidos en los POT/EOT/PME y políticas agropecuarias en el Catatumbo	Convención El tarra Teorama San Calixto El Carmen Tibú	<u>Comunidad campesina</u> Convención (3 mujeres), El tarra (3 mujeres), Teorama (29 mujeres), San Calixto (13 mujeres) <u>Comunidad Indígena Barí</u> Convención (49) El Carmen (25), El tarra (2), Teorama (23) Tibú (1)	0	8	Listados de asistencia a reuniones y espacios con instituciones Base de datos con información sobre las lideresas Registro fotográfico Actas de reuniones con instituciones. 6 mujeres productoras en representación de las asociaciones	FAO
Número de espacios de incidencia comunitarios existentes (mesas de víctimas, consejos de juventud, consejos comunitarios, cabildos) fortalecidos para implementar acciones de convivencia en torno a proyectos productivos.	Convención El tarra Teorama San Calixto El Carmen Tibú	<u>Comunidad campesina</u> (Convención (28), El tarra (12), Teorama (94), San Calixto (66) <u>Comunidad Indígena Barí</u> Convención (49) El Carmen (25), El tarra (2), Teorama (23), Tibú (1)	0	3	Memorias de procesos de fortalecimiento de capacidades de actores para la participación, gestión e implementación de acciones de convivencia en torno a proyectos productivos.	FAO
# Estrategias de comunicación para el desarrollo, sensible al género e intercultural con contenidos de paz y reconciliación implementada	Convención El tarra Teorama San Calixto El Carmen Tibú	<u>Comunidad campesina</u> (Convención (28), El tarra (12), Teorama (94), San Calixto (66) <u>Comunidad Indígena Barí</u> Convención (49) El Carmen (25), El tarra (2), Teorama (23), Tibú (1)	0	1	informe implementación de la estrategia y documento de la estrategia de comunicaciones, monitoreo de medios donde se divulguen los contenidos de paz	FAO



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS PARA
EL SOSTENIMIENTO DE LA PAZ

SGM 0220 2022

Resultado del proyecto /producto 2		La subregión de Catatumbo consolida los procesos productivo y asociativo en la cadena de cacao con enfoque étnico y de género incluyendo innovaciones tecnológicas y acciones que aporten a la captura de carbono.				
Indicadores de resultados del proyecto, producto 2	Áreas geográficas	Beneficiarios (Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)	línea de base	Metas finales	Medios de verificación	Organización responsable
% de aumento en la productividad en el cultivo de cacao	Convención El tarra Teorama San Calixto El Carmen Tibú	<u>Comunidad campesina</u> Convención (28, 25 hombre, 3 mujeres y 16 niños), El tarra (12, 9 hombres, 2 mujeres y 11 niños), Teorama (94,65 hombres, 29 mujeres y 27 niños), San Calixto (66, 53 hombres, 13 mujeres y 64 niños) <u>Comunidad Indígena Barí</u> Convención (49), El Carmen (25), El tarra (2), Teorama (23), Tibú (1)	0	15%	registro de costos de producción, calidad, volúmenes, ventas entre otros, antes y después de la implementación del proyecto	FAO
Número de familias indígenas que implementan un modelo de fortalecimiento productivo diversificado que complementa los sistemas de producción de cacao y garantiza su seguridad alimentaria y nutricional	Convención El Carmen El tarra Teorama Tibú	<u>Comunidad Indígena Barí</u> Convención (49), El Carmen (25), El tarra (2), Teorama (23), Tibú (1)	0	100	registro y monitoreo al pacto Motilón Bari con la implementación del modelo de fortalecimiento productivo diversificado	FAO
Hectáreas reforestadas en los predios de los productores y productoras como medida de incremento del área boscosa, mejoramiento del paisaje cacaotero y contribución a la captura de carbono (Herramienta de balance de carbono ex – ante (EX-ACT))	Convención El tarra Teorama San Calixto El Carmen Tibú	<u>Comunidad campesina</u> Convención (28, 25 hombre, 3 mujeres y 16 niños), El tarra (12, 9 hombres, 2 mujeres y 11 niños), Teorama (94,65 hombres, 29 mujeres y 27 niños), San Calixto (66, 53 hombres, 13 mujeres y 64 niños) <u>Comunidad Indígena Barí</u> Convención (49) El Carmen (25), El tarra (2), Teorama (23) Tibú (1)	0	300	Prácticas implementadas documentadas, informes de avance de la intervención con datos desagregados por sexo, registros fotográficos, base de datos de predios desagregados por sexo. Al menos el 30% de las hectáreas reforestadas son lideradas por productoras.	FAO
Porcentaje de mujeres participantes del proyecto que lideran la administración de hectáreas reforestadas como medida de incremento del área boscosa, mejoramiento del paisaje cacaotero y contribución a la captura de carbono	Convención El tarra Teorama San Calixto	<u>Comunidad campesina</u> Convención (3 mujeres), El tarra (2 mujeres), Teorama (29 mujeres), San Calixto (13 mujeres)	0	30%		FAO
Resultado del proyecto /producto 3	Obras de infraestructura realizadas en la región del Catatumbo como estrategia de integración comunitaria y desarrollo económico con procesos agroindustriales en la cadena agroalimentaria de cacao.					
Indicadores de resultados del proyecto / producto 3	Áreas geográficas	Beneficiarios (Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)	línea de base	Metas finales	Medios de verificación	Organización responsable



**FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS PARA
EL SOSTENIMIENTO DE LA PAZ**

SGM 0220 2022

Tasa de variación porcentual en las ventas de las organizaciones en la cadena de valor de cacao	Convención El tarra Teorama San Calixto El Carmen	Teorama: Asomutca (7 mujeres rurales), Asoprogreso (11 asociados), Coomvesap (34 asociados), Asoporte (36 asociados) Gamucampo (6 asociados) Convención: Aprasef (28 asociados), San Calixto: Asoprozonor (66 asociados) El Tarra: Comicata (12 asociados)	0	15%	registro e informes de ventas antes y después de la implementación del proyecto	FAO
Porcentaje de mujeres productoras de cacao o que pertenecen a organizaciones de cacao que reciben beneficio directo del centro de acopio, vía ventas y/o participación en su funcionamiento.	Convención El tarra Teorama San Calixto El Carmen	Teorama: Asomutca (7 mujeres rurales), Asoprogreso (11 asociados), Coomvesap (34 asociados), Asoporte (36 asociados) Gamucampo (6 asociados) Convención: Aprasef (28 asociados), San Calixto: Asoprozonor (66 asociados) El Tarra: Comicata (12 asociados)	0	30%	Bases de datos de las organizaciones beneficiadas desagregadas por sexo, listado de personas vinculadas al centro desagregado por sexo e informe de ventas desagregado por sexo. 20% del total de beneficiados/as del centro de acopio	FAO
Tasa de variación porcentual en el incremento de la base social de las organizaciones participantes a partir de la implementación de la estrategia de integración e infraestructura comunitaria	Convención El tarra Teorama San Calixto El Carmen	Teorama: Asomutca (7 mujeres rurales), Asoprogreso (11 asociados), Coomvesap (34 asociados), Asoporte (36 asociados) Gamucampo (6 asociados) Convención: Aprasef (28 asociados), San Calixto: Asoprozonor (66 asociados) El Tarra: Comicata (12 asociados)	0	10%	informe caracterización organizaciones con datos desagregados por sexo y variables de género y registro de avance en proceso de inclusión social	FAO
Resultado del proyecto/ producto 4	Zonas estratégicas de la subregión del Catatumbo han habilitado y mejorado los circuitos de comercialización de cacao, beneficiando dinámicas locales con empleos directos, enfoque de género y compensación ambiental con obras puntuales de mejoramiento vial					
Indicadores de resultados del proyecto /producto 4	Áreas geográficas	Beneficiarios (Hombres, Mujeres, Niñas y Niños)	línea de base	Metas finales	Medios de verificación	Organización responsable
Número de personas contratadas para la ejecución de las obras de Infraestructura Vial y de Conectividad	Teorama, Norte de Santander	70 (49 H, 21 M)	0	70 personas contrata das, 30% mujeres.	Contratos Firmados: 70 personas contratadas para la ejecución de obras de los cuales el 30% deben ser mujeres	PNUD
Número de actividades de fortalecimiento comunitario y organizacional realizadas.	Teorama, Norte de Santander	128 (90H, 38M)	0	16 actividad es de FOCO	Listados de Asistencia actividades FOCO desagregadas por sexo, guías metodológicas, registro fotográfico, 16 actividades de FOCO	PNUD
Número de árboles sembrados como compensación de los impactos generados por las obras de infraestructura. Categoría de Impacto por Cambio Climático.	Teorama, Norte de Santander	70 (49 H, 21 M)	0	2.056 árboles sembrad os	- Herramienta de medición de huella de carbono con cálculos por obra - Registro fotográfico de actividades de compensación o mitigación realizadas - Planes de Gestión Ambiental	PNUD



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS PARA
EL SOSTENIMIENTO DE LA PAZ

SGM 0220 2022

PRESUPUESTO DEL MPTF *				DESCRIPCION
CATEGORÍAS	FAO	PNUD	TOTAL	
	A	B	A+B	
1. Costos de personal.	321.250	57.766	379.017	Contratación de consultores(as) agroforestales, ambientales, socio empresariales, genero, líder componente étnico local, comunicaciones, arquitecto(a), coordinador(a), administrativos financieros (as), monitoreo y seguimiento, ingeniería civil.
2. Suministros, comodidades, materiales.	819.132	4.826	823.958	Suministros para rehabilitar y sostener hectáreas Cacao, así como para el mejoramiento en postcosecha, reforestación, para ser administrados por la comunidad Barí y líderes(as) identificados(as) en las comunidades. (Plántulas de cacao, colinos de plátano, arboles, fertilizantes, controladores de entomopatógenos, herramientas y unidades de secado y fermentación). Dotación de áreas de clasificación, empaque, comercialización, fermentación y laboratorio. Piezas de comunicación. Elementos de bioseguridad
3. Equipo, vehículo y muebles, incluyendo su depreciación.	16.016	0	16.016	Equipos IoT, smart agro, tecnologías que mejoren la rentabilidad. Equipo para mejora de infraestructura como estrategia de integración comunitaria.
4. Servicios contractuales.	149.738	42.003	191.742	Contratos para mejora de infraestructura como estrategia de integración comunitaria. Contratos para identificación de cadmio en los predios de los productores. Certificación BPA por organización. Acompañamiento social y seguimiento técnico. Logística mesas de trabajo para manejo de cultivo de cacao en sistemas agroforestales, renovación y rehabilitación y sostenimiento del cultivo.
5. Viajes.	24.483	22.617	47.100	Desplazamientos de consultores, productores, productoras en el proceso de extensión rural y establecimiento de alianzas comerciales.
6. Transferencias y <i>grants</i> a contrapartes.	0	532.491	532.491	Suscripción acuerdos de SBV "Grants" con organizaciones territoriales. Compensación ambiental. Imprevistos de obra y/o logística
7. Costos generales de operación y otros costos directos.	99.287	13.194	112.481	Estrategia de generación de capacidades, formación, sesiones de trabajo de la red de actores para el apalancamiento de inversiones y establecimiento de alianzas. Posicionamiento del modelo productivo sostenible y mediciones participativas de carbono. Gastos de funcionamiento del Proyecto.
8. Sub-total de costos del proyecto	1.429.907	672.897	2.102.804	
9. Costos indirectos de soporte**	100.093	47.103	147.196	
10. TOTAL Será la sumatoria de 8+9	1.530.000,00	720.000,00	2.250.000,00	

Contrapartida Agencia de Renovación del Territorio: US\$ 584.802

Producto	USD	Descripción general
Valoración Personal	14.101	Dedicación porcentual de personal de la ART de orden nacional y territorial.
Producto 2. La subregión de Catatumbo consolida los procesos productivo y asociativo en la cadena de cacao con enfoque étnico y de género incluyendo innovaciones tecnológicas y acciones que aporten a la captura de carbono	222.939	Aporte de la ART para el fortalecimiento regional del sector cacaotero, complementando esfuerzos para incrementar la productividad con más familias de la subregión
Producto 4. Zonas estratégicas de la subregión del Catatumbo han habilitado y mejorado los circuitos de comercialización de cacao, beneficiando dinámicas locales con empleos directos, enfoque de género y compensación ambiental con obras puntuales de mejoramiento vial	347.761	Aporte de la ART para la conectividad vial que favorece mercados y el desarrollo de la subregión en municipios priorizados complementarios a las zonas propuestas de este proyecto
Total Contrapartida	584.801	

13 presupuesto detallado (incluirlo como Excel)





15 enfoques transversales

Los elementos del patrimonio biocultural territorial que, con base en la identificación, reconocimiento, valoración y apropiación social de los agricultores familiares, pueden integrar dinámicas de activación, construcción y consolidación de sistemas agroalimentarios y económicos territorializados, son **ACTIVOS INTANGIBLES** que están vinculados a los conocimientos, significados, narrativas, usos y manejos que resultan de interacciones socio ecológicas y que se traducen en el estado socio-ambiental y económico de los territorios (Los activos intangibles de la agricultura familiar en los sistemas agroalimentarios, FAO 2021).

La valoración que se hace de ellos con el objetivo de integrarlos a la activación de los sistemas productivos territoriales como parte de procesos de desarrollo endógeno sostenible, incluye dimensiones económicas, socioculturales, ambientales y políticas. Durante la implementación de este proyecto y con el ánimo de realizar acciones sin daño, se identificará, valorará y definirá de forma participativa, con el protagonismo de los agricultores y agricultoras de la comunidad indígena Motilón Barí, los activos intangibles como aquellos elementos de su patrimonio biocultural que pueden ser integrados a dinámicas de activación de sistemas económicos garantizando su gobernanza y sostenibilidad; elementos como patrimonio y memoria biocultural, cosmovisión y ontologías, conocimientos y saberes, prácticas, patrimonio cultural material e inmaterial; esta identificación permitirá que dentro de los procesos de seguimiento y monitoreo de las acciones, se establezca cómo han incidido en personas y comunidades frente a aspectos como la identidad y el tejido social.

Durante la etapa de socialización y caracterización, estos intangibles se incorporaron en el diseño del proceso de extensión rural para mejorar la productividad y gobernanza del sistema, la construcción del protocolo de ECAs para Cacao bajo sistemas agroforestales, el establecimiento de parcelas y unidades productivas, el desarrollo conjunto del programa de fortalecimiento organizacional y la estrategia de integración comunitaria y desarrollo económico.

El enfoque de trabajo con la incorporación de estos intangibles complementan las propuestas de desarrollo rural con enfoque territorial que tienen en cuenta elementos de territorialización, identidad, relaciones funcionales, gobernanza y democracia local, articulación intersectorial, disminución de brechas urbano-rurales, gestión social y colectiva del territorio (Echeverri Perico, 2016); relacionándose directamente con la iniciativa “Mejorar la productividad y competitividad del sector cacaotero del Resguardo Motilón Barí” establecida en el Pacto Étnico del Resguardo, firmado el 2018-09-26 y que hace parte del PATR de la Subregión del Catatumbo.

Por otro lado, múltiples estudios demuestran que¹⁰, en las regiones latinoamericanas donde los pueblos indígenas disfrutaban de un régimen seguro de tenencia colectiva de sus territorios, ellos suelen ser los mejores guardianes del capital natural¹¹.

¹⁰ Los pueblos indígenas y afrodescendientes y el cambio climático en América Latina, FAO 2021

¹¹ Una revisión de 130 estudios locales en 14 países, elaborada conjuntamente entre la Iniciativa Derechos y Recursos (RRI) y el Instituto de Recursos Mundiales (WRI), encontró que los bosques gestionados por las comunidades sufren menos deforestación y acumulan más carbono. Otro estudio internacional mostró que las zonas protegidas por el Estado sufren una deforestación cuatro veces más rápida que los bosques comunitarios vecinos (Oxfam, 2016). Dada la creciente evidencia científica, recientemente tanto el Panel Intergubernamental de Cambio Climático (PICC) como la Plataforma Intergubernamental sobre Biodiversidad y Servicios de los Ecosistemas (IPBES) han destacado la importancia de asegurar los derechos territoriales colectivos de los pueblos indígenas y de otras comunidades tradicionales y de proteger sus conocimientos autóctonos y locales, para enfrentar el cambio climático y aminorar la pérdida de la biodiversidad y de la agrobiodiversidad (PICC, 2019).



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS PARA
EL SOSTENIMIENTO DE LA PAZ

SGM 0220 2022

El proyecto orienta las acciones para aportar a la captura de carbono implementando sistemas agroforestales sostenibles en parceria con la comunidad indígena y los campesinos productores de cacao, donde convergen en varias zonas o territorios colindantes que pueden ser parte del establecimiento de corredores inicialmente incipientes pero que aportan a la conectividad socio ecosistémica de la región. El desarrollo de sistemas agroforestales sostenibles incorporará tanto los intangibles como las contribuciones de las comunidades campesinas, viéndose reflejadas en las estrategias y procesos de fortalecimiento de capacidades productivas, asociativas y de mejoramiento en infraestructura, que lleva de la mano la elaboración de planes de manejo ambiental (Compensaciones ambientales, plan de manejo de residuos), la medición de carbono ex ante mediante la herramienta de balance de carbono ex – ante (EX-ACT FAO) que con información secundaria y proyecciones estimará beneficios gracias al proyecto.

15.1 Igualdad de Género

Para garantizar la reconciliación y promover la paz en el periodo de estabilización, es imprescindible asegurar la promoción de la igualdad de género en todos los proyectos. Requisitos de transversalización de este enfoque en elaboración y seguimiento de proyecto, cumpliendo un Marcador de género 2a y 2b, premisas:

- ☒ La teoría del cambio promueve la igualdad de género en la población a abordar.
- ☒ El análisis de situación incluye información diferencial de las afectaciones a mujeres, hombres y población LBGTI.
- ☒ La lógica de la intervención promueve de manera positiva la igualdad de género en sus resultados e impacto esperado.
- ☒ Los indicadores miden el impacto diferencial en a mujeres, hombres y población LBGTI.
- ☒ El presupuesto planteado tiene componentes específicos para promover la igualdad entre a mujeres, hombres y población LBGTI (al menos 30% del presupuesto estará destinado a actividades que fortalezcan la igualdad de género).
- ☐ El objetivo estratégico general es avanzar hacia la igualdad de género.

Autocalifique el marcador de género del proyecto bajo las siguientes categorías:

Marcador de Género del proyecto:

☐
☐
☒

0

1

☐

2a

2b

Indicación:

- Si respondió positivamente entre 0 y 1 las premisas anteriores, el marcador de género será 0: La dimensión de género está reflejada en el proyecto.
- Si respondió positivamente entre 2 y 4 premisas, el marcador es 1: El Proyecto contribuye de manera limitada a la igualdad de género.
- Si respondió positivamente 5 premisas, el marcador es 2: El Proyecto contribuye significativamente a la igualdad de género.
- Si respondió positivamente todas las premisas y si el objetivo estratégico general es avanzar hacia la igualdad de género, el marcador de género será 2b.



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS PARA
EL SOSTENIMIENTO DE LA PAZ

SGM 0220 2022

Conforme a la Política de Igualdad de Género de FAO y PNUD, se establecen estrategias y prácticas en terreno para que las mujeres participen en la toma de decisiones en las instituciones y políticas rurales (PDET y PME); tengan igualdad de acceso y control sobre activos e ingresos, bienes y servicios para el desarrollo agropecuario; y se disminuya la carga de trabajo a través de mejores tecnologías e infraestructura rural.

Se aplicará el concepto de cadena de valor sensible al género y la inversión económica beneficiará de manera equitativa a hombres y mujeres: a) desagregación de datos por sexo e inclusión de variables de género en los diagnósticos e instrumentos técnicos; b) participación representativa de mujeres y sus organizaciones en los procesos comunitarios, productivos y ambientales; c) desarrollo de acciones afirmativas; d) fortalecimiento de capacidades de interlocución institucional y comercial de las mujeres productoras ante actores locales relacionados con el cacao; y e) procesos de empoderamiento económico para las mujeres en el marco de lo asociativo y empresarial, potenciando a las mujeres y sensibilizando a los líderes varones para disminuir posibles resistencias.

Se vinculará a la Asociación de Mujeres Trabajadoras del Catatumbo ASOMUTCA (con 35 mujeres emprendedoras gestoras de paz y transformadoras de cacao seco)
La infraestructura física incluirá las necesidades puntuales de las mujeres rurales, procurando su beneficio directo.

Las mujeres participarán en oficios considerados masculinos como los de construcción; de lo que se espera un incremento en sus ingresos, contando con una contratación justa, decente y en igualdad de condiciones con los hombres.

Se realizará a través de Formación: alianzas con entidades para capacitar a las mujeres en el sector construcción; Empleabilidad: contratación paritaria con una cuota de mano de obra femenina, garantizando igualdad salarial y acciones diferenciales de obra como baños diferenciados, maquinaria especial y prevención de acoso laboral y sexual; sensibilización: sobre roles y estereotipos de género en lo productivo, participación de las mujeres en espacios laborales tradicionalmente masculinizados, prevención de VBG, y masculinidades alternativas; liderazgo: ejercicio de Formadoras de Formadores para dejar capacidades en espacios de toma de decisiones y Cuidado: flexibilidad horaria para personas cuidadoras, y adopción de circuitos de cuidado. La estrategia de comunicación y marketing tendrá referentes sensibles al género, lo cual implica la participación de las mujeres en los contenidos como protagonistas de las piezas y procesos comunicativos.

Total USD \$ 676.618, equivalente al 30.07 % de los recursos del total del proyecto

Actividad y su relación al marco de resultados (a qué producto/resultado corresponde)		Efecto en la igualdad de género	Línea presupuestaria	Monto
Producto 1: Alianzas multiactor establecidas para la sostenibilidad,	1.1 Realizar mapeo y red de actores para el apalancamiento e inversiones	Realización de encuentros de diálogo y concertación con las mujeres indígenas y campesinas, para identificación de necesidades en la cadena de valor del cacao y construcción de alternativas de solución, conforme a la	2. <i>Suministros, comodidades, materiales</i> 5. <i>Viajes</i>	USD 958,6



**FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS PARA
EL SOSTENIMIENTO DE LA PAZ**

SGM 0220 2022

escalabilidad y el apalancamiento de inversiones rurales en la cadena de valor de Cacao en la región del Catatumbo	rurales en Catatumbo	pertenencia étnica y al contexto territorial, acordes con el alcance y tiempo del proyecto. El instrumento mapa de actores va a tener desagregación de datos por sexo e inclusión de variables de género para identificar, con criterios estratégicos, los actores institucionales y/o privados que pueden favorecer las alianzas comerciales con la organización de mujeres productoras y las mixtas vinculadas en el proyecto. 15% del 10% que aporta este producto.	7. Costos generales de operación y otros costos directos	
	1.2 Diseño y suscripción de alianzas para el apalancamiento e inversiones rurales	Las alianzas suscritas se realizan para beneficio de las mujeres lideresas, productoras de cacao en la zona y con su participación directa. Tienen efecto en la comercialización de sus productos y en el incremento de los ingresos de las mujeres de las organizaciones femeninas y mixtas. 30% del 10% que aporta este producto	7. Costos generales de operación y otros costos directos	USD 236,3
	1.3 Generar las capacidades institucionales que permitan unificar lineamientos para implementar los planes, programas y proyectos en el POT/EOT/PME	El trabajo con los actores institucionales de la zona tiene tres componentes: a) la identificación de barreras de acceso por razones de género a la oferta institucional; b) la formación en atención diferencial que reconozca necesidades y potencialidades específicas de las mujeres productoras de la zona y c) la inclusión de líneas estratégicas de trabajo para mujeres rurales y equidad de género en los procesos e instrumentos de planificación institucional y territorial. 30% del 10% que aporta este producto	2. Suministros, comodidades, materiales 5. Viajes 7. Costos generales de operación y otros costos directos	USD 2.100,0
	1.4 Desarrollar una Estrategia de Comunicación para el Desarrollo rural sensible al género e intercultural, con énfasis en la sostenibilidad de las cadenas de valor de cacao en la región, contenidos de paz y reconciliación y acciones dirigidas a divulgación y	La estrategia de comunicación intercultural y sensible al género va a desarrollarse: a) presentando como protagonista activa del desarrollo territorial a la mujer productora de cacao en la zona; b) diseñando y difundiendo piezas comunicativas específicas dirigidas al empoderamiento económico de la mujer rural; y c) generando acciones participativas (socialización, difusión, espacios de toma de decisiones, etc) entre comunidad y actores locales con presencia activa de mujeres y en el marco de las cadenas de valor sensibles al género. 25% del 10% que aporta este producto	1. Costos de personal 2. Suministros, comodidades, materiales 5. Viajes 7. Costos generales de operación y otros costos directos	USD 9.955,6



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS PARA
EL SOSTENIMIENTO DE LA PAZ

SGM 0220 2022

	posicionamiento institucional.			
Producto 2: La subregión de Catatumbo consolida el trabajo productivo y asociativo en la cadena agroalimentaria de cacao con enfoque étnico y de género con procesos de innovación tecnológica, competitividad y aporte a la captura de carbono.	2.1 Socialización, aplicación de línea de base de las familias productoras de cacao,	El instrumento línea de base va a tener desagregación de datos por sexo e inclusión de variables de género para identificar brechas de género que afectan a las mujeres productoras del Catatumbo. Va a garantizar la participación de mujeres en los núcleos de 25 a 30 personas que se van a desarrollar para recoger la información y en los escenarios de socialización y establecimiento de compromisos del proyecto. Así mismo y muy relevante, en los escenarios en los que se va a definir la inversión productiva. 15% del 15% que aporta este producto.	1. Costos de personal 4. Servicios contractuales 5. Viajes 7. Costos generales de operación y otros costos directos	USD 13.299,3
	2.2 Prestación del servicio de extensión rural integral (individual y asociativo) para productores y productoras de cacao (300 familias 200 campesinas y 100 indígenas)	Todo el proceso de extensión y/o asistencia técnica que ofrece el proyecto se va a desarrollar con: a) la incorporación de contenidos de género alusivos a la transformación de estereotipos de género en los temas rurales, las implicaciones de las cadenas agroalimentarias sensibles al género, la economía del cuidado y el liderazgo sensible al género; y b) el montaje de los CDC y el desarrollo de las ECAS incorporan protocolos de género para promover y mantener activa la participación de las mujeres productoras. 25% del 15% que aporta este producto.	1. Costos de personal 2. Suministros, comodidades, materiales 4. Servicios contractuales 5. Viajes 7. Costos generales de operación y otros costos directos	USD 353.294,3
	2.3 Fortalecimiento organizacional y socio empresarial de las estructuras asociativas existentes en Catatumbo cacao	Se va a trabajar el fortalecimiento socio empresarial de una organización específica de mujeres productoras de la zona, así como temas de empoderamiento económico de las mujeres en las demás organizaciones mixtas que vincula el proyecto. A esto contribuye el instrumento de medición MER que contiene variables de género en cuatro áreas estratégicas y así mismo, el plan de fortalecimiento que de este resulta para cada organización, conlleva acciones afirmativas o transformadoras de género, dependiendo del nivel asociativo y de equidad de cada organización. Con base en esta información, se van a generar espacios específicos para que las mujeres productoras puedan revisar sus debilidades de cara a las cadenas agroalimentarias, el hacer empresa y dinamizar sus formas asociativas a futuro y plantear acciones estratégicas de largo plazo. 30% del 15% que aporta este producto.	1. Costos de personal 2. Suministros, comodidades, materiales 4. Servicios contractuales 5. Viajes 7. Costos generales de operación y otros costos directos	USD 37.078,4
	2.4 Posicionamiento del modelo de	Este tema es uno de los más relevantes para superar brechas de género en temas productivos y comerciales en la zona. Se va a	1. Costos de personal. 3. Equipo,	USD 12.514,9



**FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS PARA
EL SOSTENIMIENTO DE LA PAZ**

SGM 0220 2022

	innovación tecnológica en la cadena agroalimentaria de cacao sensibles al género para el Escalamiento y adopción regional	diseñar y sistematizar el modelo técnico de innovación tecnológica en las cadenas agroalimentarias de cacao bajo el concepto de cadena de valor sensible al género con la organización de mujeres de ASOMUTCA, además de trabajarlo con las organizaciones mixtas vinculadas. Se hará un trabajo de difusión del modelo técnico de innovación tecnológica para escalamiento con otros actores del contexto. 30% del 15% que aporta este producto.	<i>vehículo y muebles, incluyendo su depreciación</i> <i>7. Costos generales de operación y otros costos directos</i>	
Producto 3: Obras de infraestructura realizadas en la región del Catatumbo como estrategia de integración comunitaria y desarrollo económico con procesos agroindustriales en la cadena agroalimentaria de cacao.	3.1 Realizar el diagnóstico técnico y socio empresarial del estado actual del centro de acopio.	Se realizará una caracterización socio empresarial alrededor del centro de acopio de cacao teniendo en cuenta la situación y necesidades de las mujeres productoras de cacao con relación al espacio y su funcionamiento. Esto implica que tanto la infraestructura como el reglamento y/o manual de funcionamiento del centro de acopio debe construirse de manera participativa, con voz de las mujeres, y deben incluir acciones afirmativas que garanticen beneficios equitativos para las participantes. 25% del 5% que aporta este producto.	<i>1. Costos de personal.</i> <i>5. Viajes</i>	USD 3.125,9
	3.2 Mejoramiento y Ampliación del Área de Secado, Área de Clasificación, Empaque y Comercialización, área de laboratorio	En el marco del concepto de cadenas de valor sensibles al género, el mejoramiento, dotación de insumos y máquinas, así como el acomodamiento de las diferentes áreas físicas de trabajo para el cacao, implican: a) que las mujeres productoras vinculadas al proyecto tienen acceso pleno a estos espacios e insumos; b) que su uso y aprovechamiento se da en condiciones de igualdad con los hombres productores; y c) que se evidencian beneficios económicos y organizativos específicos para las mujeres. El equipo técnico del proyecto es el responsable de elaborar los planes de compra, hacer la distribución de insumos y materiales, organizar las adecuaciones y establecer reglas de juego para el uso y aprovechamiento de estos, con criterios de equidad de género, aplicando las acciones afirmativas que se requieran de acuerdo con el territorio y las condiciones de las mujeres. 50% del 5% que aporta este producto	<i>4. Servicios contractuales</i>	USD 9.805,7
	3.3 Dotación del Área de Clasificación, Empaque y Comercialización, Área de Fermentación, Área de laboratorio		<i>2. Suministros, comodidades, materiales</i> <i>3. Equipo, vehículo y muebles, incluyendo su depreciación</i>	USD 12.411,9
	3.4 Implementar la estrategia de integración y desarrollo económico con	Se implementará una estrategia de integración comunitaria y desarrollo económico con procesos específicos de empoderamiento económico y comunitario dirigidos a las mujeres cacaoteras en el contexto de las redes de actores locales y productivos. Esta estrategia	<i>1. Costos de personal.</i> <i>5. Viajes</i> <i>7. Costos generales de operación y</i>	USD 5.837,2



**FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS PARA
EL SOSTENIMIENTO DE LA PAZ**

SGM 0220 2022

	procesos agroindustriales de las cadenas agroalimentarias priorizadas	tiene participación activa de las mujeres vinculadas al proyecto, sesiones específicas de trabajo con ellas en torno al empoderamiento económico y actividades comunitarias y productivas desarrolladas con su liderazgo. 25% del 5% que aporta este producto.	<i>otros costos directos</i>	
Producto 4: Zonas estratégicas de la subregión del Catatumbo han habilitado y mejorado los circuitos de comercialización de cacao, beneficiando dinámicas locales con empleos directos, enfoque de género y compensación ambiental con obras puntuales de mejoramiento vial	4.1 Contratación de 30% de personal femenino para la construcción de obras de infraestructura.	La contratación de mano de obra femenina contribuye a la deconstrucción de roles y estereotipos de género y al empoderamiento de la mujer, permitiendo que se desempeñen en un sector tradicionalmente masculinizado como es la construcción, que adquieran nuevas habilidades y conocimientos que faciliten su empleabilidad futura y mejora en sus ingresos.	6. <i>Transferencias y grants a contrapartes</i>	USD 40.250,0
	4.2 Rol de “formadora de formadores”	En el marco de los ASBV suscritos para la construcción de infraestructura, se contratará a una mujer para que se desempeñe en el rol de “formadora de formadores”, con ello se busca empoderar a estas mujeres, transfiriéndoles conocimiento de la metodología de fortalecimiento organizacional y comunitario, para que sean ellas mismas quienes lo repliquen a futuro en los territorios.	6. <i>Transferencias y grants a contrapartes</i>	USD 5.569,0
	4.3 Estrategia de fortalecimiento organizacional – módulo equidad de género	Por medio de talleres a las organizaciones y a las comunidades, el acompañamiento a las organizaciones y personal contratado, se impartirán conocimientos que fomenten la equidad de género en el territorio e incentiven cambios en sus habitantes.	6. <i>Transferencias y grants a contrapartes</i>	USD 23.209,0
	4.4 Compensación Ambiental	4.4 Compensación Ambiental A partir de la medición de la huella de carbono en las 22 obras de infraestructura a implementar, se contempla una compensación del 20% equivalente a la siembra de 2.056 árboles en el municipio de Teorama, para lo cual se contratará mano de obra femenina para la siembra de árboles de tal forma que se promueva una estrategia de incremento de ingresos.	6. <i>Transferencias y grants a contrapartes</i>	USD 15.129,0
	4.5 Suscripción de ASBV con Organización de Mujeres para la Ejecución de Obras	Desde el Producto 4 se promoverá la suscripción de un Acuerdo de Subvención de Bajo Valor (ASBV) con una Organización de Mujeres, para la ejecución de obras de infraestructura vial en un sector que tradicionalmente es masculino y que permitirá promover la transformación cultural asociada al género	6. <i>Transferencias y grants a contrapartes</i>	USD 131.843,0



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS PARA
EL SOSTENIMIENTO DE LA PAZ



SGM 0220 2022

15.2 Medio ambiente:

Integración de los principios generales para fortalecer la sostenibilidad social y ambiental

PREGUNTA 1: ¿Cómo integra el proyecto los principios globales de manera tal de fortalecer la sostenibilidad ambiental?

Describe brevemente en el espacio a continuación la manera en que el proyecto incorpora la sostenibilidad ambiental

El proyecto contempla acciones que promuevan la protección del medio ambiente, sobre el cual se generará fortalecimiento en las capacidades tanto de las comunidades beneficiarias como de las instituciones u organizaciones participantes del proyecto. El proyecto contempla ejes para la sostenibilidad de los resultados, correspondientes a la estrategia de sostenibilidad ambiental para mitigación de impactos negativos, las cuales se enfocarán en contribuir a la protección de los recursos naturales y la implementación de buenas prácticas agrícolas.

Las estrategias integrales se constituyen como un mecanismo de reconocimiento territorial que propicia el desarrollo de las comunidades locales, a través del uso responsable y sostenible de sus territorios. Los procesos productivos y asociativos desarrollan acciones en torno al uso sostenible de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos para generar beneficios con el medio ambiente aportando económica y socialmente a las comunidades en zonas priorizadas, incorporando acciones puntuales como son la implementación de sistemas agroforestales que aportan a las conectividades socio ecosistemas del territorio, a la captura de carbono que se proyectara de acuerdo a las especies y demás condiciones del ecosistema en un periodo de tiempo por estimar, según la cobertura alcanzada, también se evaluará el balance de carbono ex ante durante la implementación de los productos 2 y 3, principalmente, esta evaluación permitirá tomar medidas para usar durante y después de la ejecución del proyecto los mejores insumos, materiales y acciones que reduzcan impactos negativos en el ambiente.

El producto 2 contempla el diseño y ejecución de buenas prácticas tanto a nivel predial como asociativo, incorporando además acciones para su certificación; además, vale la pena resaltar que durante la preparación, implementación y asistencia técnica a cada proyecto productivo se cuentan con metodologías que permiten a las comunidades apropiar capacidades para manejar adecuadamente los recursos ecosistémicos, entender las dinámicas del territorio, los intangibles de la agricultura familiar, la importancia de conservar y utilizar eficientemente los recursos naturales y la relación con la variabilidad climática.

El proyecto promoverá la corresponsabilidad de todos los actores involucrados de manera directa o indirecta, que permita que las acciones de conservación, manejo adecuado de recursos naturales y uso o aprovechamiento de la biodiversidad y los SE, se relacionen integralmente con la gestión en cada territorio y no exclusivamente por el sector institucional ambiental.

Por otro lado, durante el desarrollo del producto de Infraestructura, desde la etapa de planeación se establecerán tres escalas para el análisis del impacto: en primera instancia y con apoyo de la información geográfica oficial existente sobre las áreas con "límites de uso" y las fuentes de información primaria asentadas



en las zonas focalizadas, se tendrá como parámetro de evaluación, para la priorización que las infraestructuras no invadan o afecten “Áreas de especial importancia ambiental” y cultural, como: “Áreas del Sistema de Parques Nacionales Naturales de Colombia - SINAP; Áreas con presencia de grupos étnicos; y “Áreas con riesgo de deforestación”; en el caso de priorizar una intervención en dichas áreas, se deberá contar con el aval y licencias requeridas por ley, de lo contrario la infraestructura no podrá surtir este primer filtro.

Como segunda medida, el proyecto implementará una medición de ciclo de vida de materiales (huella hídrica, huella de carbono y consumo de energía), y compensación de impacto ambiental con enfoque comunitario. La cual, una vez identificado el volumen de emisiones de los materiales a utilizar durante la construcción de las obras, se establecerán las medidas de compensación equivalentes, las cuales serán concertadas con comunidad y entidades territoriales, para ser implementadas como parte integral del proyecto; estas medidas se contemplan como reforestación de zonas priorizadas con las comunidades beneficiarias o según lineamientos en articulación con instituciones nacionales y locales.

Finalmente, como tercera medida, se establecerá con la organización a cargo de la construcción de la obra un “Plan de Gestión ambiental”. Este documento aborda los lineamientos internos y protocolos para manejo de residuos sólidos y vertimientos al interior de la obra, disposiciones de reciclaje con el fin de reducir el impacto de la obra.

Identificación y gestión de los riesgos ambientales

PREGUNTA 2: ¿Cuáles son los posibles riesgos ambientales? <i>Nota: Describa brevemente los posibles riesgos ambientales (sobre la base de las respuestas afirmativas (Sí)).</i>	PREGUNTA 3: ¿Cuál es el nivel de importancia de los posibles riesgos ambientales? <i>Nota: Responda las preguntas 4 y 5 a continuación antes de pasar a la pregunta 5</i>	PREGUNTA 6: ¿Qué medidas de evaluación y gestión social y ambiental se han tomado y/o se requieren para abordar los posibles riesgos (para riesgos de importancia moderada a alta)?		
Descripción del riesgo	Impacto y probabilidad (1-5)	Importancia (baja, moderada, alta)	Comentarios	Descripción de las medidas de evaluación y gestión según se reflejan en el diseño del proyecto. Si se requiere una ESIA o SESA, tome en cuenta que deben considerar todos los posibles impactos y riesgos.
Riesgo 1: Inconformidad de comunidades no priorizadas en el marco de los parámetros del proyecto.	I = 1 P = 2	Baja	Por desconocimiento de procesos de convocatorias	El proceso de priorización de proyectos productivos y de infraestructura se realizará en el marco de los PDET y con la presencia de la Agencia de Renovación del Territorio como garante del proceso, minimizando el riesgo, se incluyen actividades de socialización al inicio del proyecto y procesos participativos vinculantes durante toda la ejecución del proyecto



			a, algunas comunidad es pueden creer que han sido excluidos.	
Riesgo 2: Baja participación de comunidad Motilón Bari, incidiendo en la reducción de metas propuestas en el proyecto	I = 2 P = 1	Baja		A través del PATR y el Pacto indígena Bari, la ART ha preidentificados las familias indígenas que pueden participar en los procesos productivos, asociativos y las alianzas tanto institucionales como comerciales. Se incluye una fase de socialización con enfoque étnico, la implementación de acciones bajo los principios de la política de FAO de pueblos indígenas y tribales, y se buscaran y demostraran participativamente las coincidencias entre las actividades del pacto indígena y las acciones propuestas en el proyecto. De esta forma, las intervenciones implementadas en territorios indígenas se darán únicamente sobre la base de una priorización hecha exclusivamente por dicha comunidad indígena.
Riesgo 3: Algunas de las actividades propuestas para el proyecto se encuentran dentro de hábitats críticos y/o zonas ambientalmente sensibles o sus alrededores, incluidas áreas protegidas legalmente (por ejemplo, reservas naturales, parques nacionales), zonas cuya protección ha sido propuesta o áreas reconocidas como tal por fuentes validadas y/o pueblos indígenas o comunidades locales.	I = 2 P = 1	Baja		El proyecto desde su fase de planeación incluirá en la matriz de análisis, viabilidad y priorización de veredas, proyectos productivo y obras, las “variables ambientales” y áreas con “limitantes de uso”, con el objetivo de viabilizar acciones únicamente en áreas permitidas y fuera del “sistema de parques nacionales naturales de Colombia”. Adicionalmente, solo si la normativa ambiental vigente lo permite se intervendrá en “áreas de especial importancia ambiental”, tomando las medidas de mitigación requeridas. Es importante resaltar que cada actividad planteada en el proyecto, considera el uso adecuado de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos, se incluyen temas ambientales en las escuelas de campo, y se toman medidas preventivas cuando corresponda, según los emprendimientos productivos a desarrollar; además no se utilizan insumos químicos de alta toxicidad, se promueve el establecimiento de sistemas agroforestales, que protejan el bosque y eviten la deforestación y se contempla la recuperación de semillas locales. Por otro lado, la interacción con los pueblos indígenas y su participación en el desarrollo del proyecto dependerá del mapeo de actores y la identificación de relaciones y dependencias entre los actores que aporten, por ejemplo, a la



				creación de alianzas y el análisis de la red de actores; además el diseño del proyecto presenta la flexibilidad para adaptarse a las necesidades y prioridades que puedan ser expresadas por el pueblo indígena basándose en sus conocimientos, sistemas culturales e instituciones.
Riesgo 4: El proyecto que se propone podría redundar en la generación de desechos (tanto peligrosos como no peligrosos)	I = 2 P = 3	Baja	Este riesgo tendrá mayor impacto en el momento de construcción de las obras físicas.	Se establecerá un acompañamiento a las Organizaciones de Base Social vinculadas como socio implementador en el desarrollo del proyecto; con quienes se realizarán actividades es de concientización del manejo de residuos sólidos y vertimientos que se pueden presentar durante la ejecución de la obra, para lo cual con apoyo de los profesionales residentes de obra. Para ello se tendrá un Plan de Gestión Ambiental”, este documento abordará lineamientos internos y protocolos para manejo de residuos sólidos y vertimientos al interior de la obra, disposiciones de reciclaje con el fin de reducir el impacto en el contexto inmediato.
Riesgo 5: Condiciones climáticas adversas en los territorios que pueden afectar el desarrollo de las obras en los tiempos planteados.	I = 2 P = 3	Baja		Se desarrollaría un cronograma de implementación de obras de acuerdo con los riesgos climáticos que podrían presentarse en los territorios, contemplando métodos alternativos que permitan el desarrollo de actividades (carpas, acopio de materiales, etc.)
Riesgo 6: Los problemas de orden público en los territorios de intervención del Proyecto podrían afectar la integridad física de colaboradores y beneficiarios y los tiempos de ejecución del proyecto y la voluntad de los pobladores de participar en el proyecto.	I = 4 P = 2	Moderada		Se seguirán rigurosamente las recomendaciones de seguridad de UNDSS. Anticiparse a los eventos y avanzar en la ejecución de las obras cuando no los problemas de orden público cesen, salvaguardando la integridad física de los involucrados en primer lugar y permanentemente.
Riesgo 7: Las fallas de componentes estructurales del proyecto plantean riesgos para la	I = 2 P = 2	Baja		La estructuración técnica de proyectos de infraestructura incluye estudios técnicos estructurales que deben regirse y cumplir las normas vigentes de sismo-resistencia (NSR-2010) establecidas para cada tipología de obra específica, perfil de suelo y nivel de vulnerabilidad sísmica del territorio específico. La ejecución de la



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS PARA
EL SOSTENIMIENTO DE LA PAZ



SGM 0220 2022

comunidad (por ejemplo, el colapso de edificios o infraestructura)				infraestructura se hará con personal profesional y mano de obra calificada que implementará según estudios técnicos. Para ejecución de obras se exigen pólizas de estabilidad y responsabilidad civil.
	PREGUNTA 4: ¿Cuál es la categorización general del riesgo del proyecto?			
	Marque el recuadro correspondiente a continuación.		Comentarios	
	Riesgo bajo	☒	Las actividades por desarrollar en cada componente del proyecto son catalogadas como “pequeña escala”, las cuales presentan en su mayoría posibles riesgos e impactos ambientales bajos en el entorno a intervenir.	
	Riesgo moderado	☐		
	Riesgo alto	☐		
	PREGUNTA 5: Sobre la base de los riesgos identificados y su categorización, ¿cuáles son los requisitos relevantes de los siguientes estándares ambientales?			
	Marque todos los que aplican.		Comentarios	
	1. Conservación de la biodiversidad y gestión de los recursos naturales	☐	La priorización del proyecto se realizó en función de variables ambientales, así mismo se realizará una intervención únicamente en áreas permitidas por normativa vigente y según lineamientos de las autoridades ambientales territoriales, regionales y nacionales.	
	2. Mitigación y adaptación al cambio climático	☐	Se desarrollaría un cronograma de implementación de acciones y obras de acuerdo con las posibles consecuencias en terreno por la variabilidad climática, contemplando métodos alternativos que permitan el desarrollo de actividades (carpas, acopio de materiales, etc.)	
	3. Patrimonio cultural	☐		
	4. Pueblos indígenas	☐	Las acciones desarrolladas en territorios indígenas se fundamentan en el Pacto indígena Motilón Bari, y el proceso de consulta realizado previamente con ellos, donde además se ha priorizado iniciativas en el PATR de la región del Catatumbo, se actuará únicamente sobre la base de una priorización hecha exclusivamente por dicho pueblo indígena. Además, cualquier acción con enfoque diferencial, será acompañada por la Dirección de Intervención del Territorio – DIT de la ART.	
	5. Prevención de la contaminación y uso eficiente de los	☐	La sostenibilidad del proyecto está enmarcada en la prevención, mitigación o compensación de impactos ambientales generados en las áreas de interés del proyecto.	



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS PARA
EL SOSTENIMIENTO DE LA PAZ



SGM 0220 2022

	<i>recursos</i>		
--	-----------------	--	--



16 Seguimiento y presentación de informes

16.1 Matriz de Riesgos

Riesgo	resultado / producto #	Clasificación			¿Cómo el riesgo puede ser mitigado?
		Impacto	Probabilidad	Grado Riesgo	
El gobierno no establece mecanismos para el desarrollo de procesos de planeación territorial y fortalecimiento de capacidades institucionales que sean sostenibles y con garantías del estado.	1				Gestionar en instancias establecidas la generación de mecanismos y garantías por parte de los actores clave en el proceso, resaltando la importancia e impacto del proyecto y los deberes de las instituciones y el potencial del proyecto con lineamientos articulados de política que favorezcan las cadenas productivas priorizadas
Las comunidades y la dinámica territorial no permiten la interacción y participación con información confiable para la realización de las encuestas, producto y actividades asociadas	2				Realizar una socialización y presentación de acciones por zona, logrando generar confianza y credibilidad en el proceso, recolección de información con diferentes fuentes
Los activos comunitarios no son aceptables ni incorporados para beneficio de las organizaciones	3				Durante la socialización y desarrollo del proyecto, presentar posibles activos a ser incorporados fomentar una selección participativa junto con las comunidades y determinar otras opciones de ser necesario con la comunidad
La dispersión geográfica y complejidad logística de los territorios representan un desafío para su implementación, en particular en términos de tiempos de implementación y los costes de transporte.	2 y 3				Identificar factores geográficos climáticos y de logística, para planificar de forma apropiada, y en tiempo mayor al minino, todas las actividades en territorio que pudiesen representar dificultades en la respuesta las comunidades a las actividades del Proyecto.
Las mujeres cabeza de familia beneficiarias de las estrategias, al incrementar sus ingresos pueden ser víctimas de un incremento de violencia en sus entornos por el cambio de roles en el manejo de recursos	1,2 y 3				Desarrollar los procesos de sensibilización y formación de liderazgos sensibles al género, fomentando una participación de hombres, concientizando sobre los beneficios familiares, organizativos y comunitarios del empoderamiento económico de las mujeres, de manera que los hombres respeten, promuevan y respalden a las mujeres en su desempeño activo en el proyecto y en el territorio.



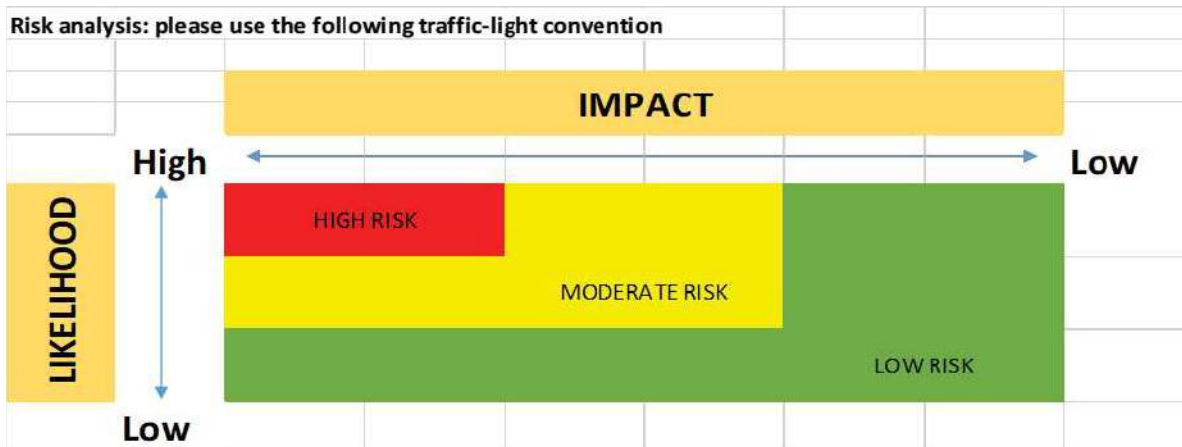
SGM 0220 2022

Las tensiones propias del escenario y dinámica de las comunidades campesinas, víctimas, no han sido reducidas e impiden la implementación de la estrategia comunitaria alrededor de la obra de infraestructura	3				Generar espacios de diálogo permanente con las comunidades; fortalecer lazos de confianza a lo largo de la implementación; identificar oportunamente focos de tensión y aplicar mecanismos de transformación de conflictos de ser necesario, finalmente, desarrollar estrategias de acompañamiento socio comunitario extraordinario al previsto
Inconformidad de comunidades no priorizadas en el marco de los parámetros del proyecto.	4				Socialización de los criterios de selección y comunicación permanente con los diferentes actores del territorio. Rendición comunitaria de cuentas, con el fin de generar confianza en las comunidades
Presencia de grupos armados ilegales y problemas de orden público que pueden impactar en la participación de las familias, y otros actores locales	4				Comunicación constante y articulación con comunidades y entidades territoriales. Realizar monitoreo de los territorios de intervención en coordinación con la oficina de seguridad territorial de la ART y del PNUD. Sistema de alertas tempranas de la defensoría. Ajuste de cronogramas y planes de trabajo de acuerdo a las alertas generadas por la oficina de seguridad correspondiente. El ajuste de actividades será concertado con los participantes, identificando y gestionando los mejores espacios con los garantes de la seguridad en el territorio.
Condiciones climáticas adversas y adaptación al cambio climático.	4				Generación de plan de trabajo bajo calendario IDEAM, prácticas y alternativas técnicas para implementación de obras de infraestructura en condiciones climáticas adversas. Implementación de medidas de gestión del riesgo y adaptación al cambio climático.
Baja participación de mujeres en el proyecto por roles y estereotipos de género	4				Previsión de procesos participativos y consensuados con mujeres y hombres de las comunidades, para identificar lideresas del territorio y sus organizaciones, vincularlas desde la etapa de alistamiento y fortalecer su liderazgo. Apoyo en la generación de espacios de cuidado que permita la participación de mujeres en las diferentes actividades del proyecto.
Resistencia por parte de las organizaciones para la implementación de las acciones de mejora administrativa, financiera y comercial	4				Selección de las organizaciones y comunidades, verificando el cumplimiento de los criterios establecidos, y promoviendo la participación y el fortalecimiento de capacidades.
La inadecuada gestión de los ASBV por parte de la organización y el incumplimiento en los	4				Contar con acompañamiento técnico permanente para asesorar a la organización en la implementación de los acuerdos.



SGM 0220 2022

objetivos de desempeño					Además, realizar rendición de cuentas, reuniones periódicas de seguimiento y control.
No apropiación o entendimiento de la metodología por el grado de escolaridad del personal vinculado al proyecto	2, 3 y 4				Utilizar herramientas alternativas para el trabajo con el personal del proyecto. Realizar ajustes metodológicos según las características de la población y el medio.
Afectación de hábitats o ecosistemas o los servicios que estos prestan	2 y 4				Implementación de buenas prácticas agrícolas que incluyen medidas y uso adecuado de los recursos naturales, protección de la salud de los trabajadores, e inocuidad en la producción de alimentos.



16.2 Monitoreo

La guía para el cumplimiento de las obligaciones de monitoreo que requiere el Fondo, le será entregada en la primera reunión de monitoreo que se realice con el equipo del proyecto. Básicamente, al firmar este documento de proyecto usted se compromete con la Secretaría Técnica del Fondo a:

1. Cargar trimestralmente en la plataforma del Fondo los informes ACUMULADOS de seguimiento.
2. Entregar un informe de ejecución anual, al finalizar cada año calendario. Que será insumo para el informe anual del Fondo.
3. Entregar un informe final que detalle el nivel de cumplimiento de las metas.
4. Entregar cada 15 días un reporte con noticias de eventos o actividades catalíticas para la implementación del proyecto, que merezcan darse a conocer a los donantes y a la ciudadanía.
5. Enviar mensualmente un cronograma de esas actividades catalíticas y relevantes, con el fin de que la Secretaría Técnica y los donantes puedan planear su participación.
6. Hacer todos los arreglos necesarios para que durante las visitas de monitoreo que realiza la Secretaría se logre agendar reuniones con beneficiarios, institucionalidad y el equipo del proyecto.

El monitoreo y la evaluación a los proyectos aprobados por el Fondo se lleva a cabo por la Secretaría Técnica del Fondo, a través de (i) una herramienta de monitoreo creada para ello, (ii) reuniones periódicas con los proyectos y (iii) visitas a terreno, a las cuales se invitarán a los socios del Fondo. La Secretaria Técnica presenta a Comité de Dirección y al Comité Técnico el resumen de los informes trimestrales de los proyectos, los cuales también están publicados en la página administrativa del Fondo (Gateway). La herramienta de monitoreo recoge los datos de rendimiento a nivel de resultados y de productos (outcomes)



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS PARA
EL SOSTENIMIENTO DE LA PAZ

SGM 0220 2022

and outputs) y vincula los indicadores de resultados programáticos y financieros, lo que permite evaluar tanto la eficiencia como la eficacia del Fondo. Los indicadores de resultados serán específicos de cada programa o proyecto a nivel de output y comunes a nivel de outcome. La evaluación de los indicadores de rendimiento tendrá en cuenta factores externos, así como los supuestos y riesgos previamente identificados. La responsabilidad de la recolección de datos corresponde a las entidades implementadoras y será uno de los elementos clave reflejados en su informe anual del programa y en sus informes trimestrales.

El Comité de Dirección, a través de la Secretaría Técnica, debe contratar mínimo dos evaluaciones independientes sobre el desempeño general del Fondo con cargo a los gastos generales de éste. Estas evaluaciones se llevarán a cabo a medio plazo y en el cierre del Fondo, respectivamente. El objetivo de estas evaluaciones será estudiar el rendimiento del Fondo, poniendo a prueba la teoría del cambio descrita en la Matriz de resultados. La evaluación intermedia proveerá al Comité de Dirección recomendaciones específicas relativas a la matriz de resultados y la teoría del cambio subyacente, incluyendo su revisión si se considera necesaria.

El proyecto estará en capacidad de monitorear los indicadores de resultados del Fondo a los cuales deben contribuir de conformidad con el documento programático. Se especificarán los indicadores inmediatos de resultado de cada proyecto, teniendo en cuenta los retos operacionales.

Adicionalmente, la FAO realizará el monitoreo del proyecto a través del diseño de un plan de Monitoreo y Evaluación específico para el proyecto, que se elaborará al principio de este. Este plan contendrá las principales herramientas que se van a utilizar en el marco del proyecto, en términos monitoreo y Evaluación, así como la manera en que se captará la información, se generarán alertas Tempranas, las instancias de monitoreo y los responsables de que este plan se desarrolle a cabalidad, en el marco del sistema de información de la Organización. De acuerdo con el plan de Monitoreo y Evaluación mencionado, se realizarán reuniones internas de seguimiento del proyecto donde se analizará el desempeño de este, con base a la metodología que ha definido la Representación donde se toman los siguientes criterios para este ejercicio: pertinencia de los logros, eficacia, eficiencia, calidad y logro de las metas propuestas. El proyecto cuenta con un especialista en monitoreo y evaluación que acompañará la ejecución de este durante todo el periodo proyectado.

La trazabilidad derivada de las actividades de monitoreo y de revisión técnica y presupuestal al desarrollo del proyecto, permitirá llevar a cabo de manera oportuna, los ajustes necesarios para garantizar el logro de las metas establecidas, conservando un registro pormenorizado de las actividades realizadas para tal fin.

El informe anual y el final mostrarán los resultados basados en la evidencia, compararán los resultados reales con los resultados esperados y explicarán las razones del sobre o bajo rendimiento. El informe final narrativo también contendrá un análisis de cómo los productos y los resultados han contribuido al impacto global del Fondo.

Adicionalmente, la FAO, presentará a la Secretaría del Fondo los siguientes reportes:

Reporte Narrativo

(a) Informes narrativos anuales, a ser provistos antes de los tres meses (31 de marzo) luego del cierre del año calendario;



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS PARA
EL SOSTENIMIENTO DE LA PAZ



SGM 0220 2022

(b) Informes narrativos finales luego de la conclusión de las actividades contempladas en el documento de proyecto aprobado e incluyendo el año final de actividades. A ser presentados no más allá de tres meses después de la fecha de terminación del proyecto.

(c) Reportes trimestrales que incluyen avances en la implementación financiera, que serán cargados en la herramienta de monitoreo del Fondo, que darán cuenta del avance de los proyectos tanto programática como financiera. Los avances se mostrarán a la luz de los indicadores incluidos en el documento de proyecto y se reportará información adicional como apalancamientos y contrapartidas a los proyectos, desafíos o alertas encontradas en la implementación y material fotográfico que evidencie el avance en la ejecución de los proyectos.

Los informes anuales y finales mostraran los resultados basados en la evidencia. Los informes anuales y finales narrativos compararán los resultados reales con los resultados esperados a nivel de productos y resultados, y explicarán las razones del sobre o bajo rendimiento. El informe final narrativo también contendrá un análisis de cómo los productos y los resultados han contribuido al impacto global del Fondo.

Reporte Financiero

Las Entidades Implementadoras Nacionales (a través de la Secretaría que consolidará los informes) y las Organizaciones de Naciones Unidas, presentarán al Agente Administrativo los siguientes estados financieros e informes:

- (a) Estados financieros e informes anuales a fecha de 31 de diciembre, concernientes a los fondos desembolsados a las mismas provenientes del Fondo, a ser provistos no más tarde que cuatro meses (30 de abril) luego de la conclusión del año calendario;
- (b) Estados financieros finales certificados e informes financieros finales luego de la conclusión de actividades contempladas en el documento programático aprobado e incluyendo el año final de actividades contempladas en el documento programático aprobado, a ser presentados no más tarde que seis meses (30 de junio) del año siguiente al cierre financiero del Fondo.

16.3 Evaluación

Por favor precisar si se realizará una evaluación o varias evaluaciones durante la ejecución del proyecto. Debe hacerse un esbozo inicial del tipo de evaluación y la metodología que se utilizará. Lo idea de una evaluación es que se muestre el impacto diferencial en la población, con respecto a los enfoques transversales, en los que haga énfasis el proyecto y con respecto a las técnicas que componen la problemática.

Una evaluación final independiente se lanzará dentro de los seis meses anteriores a la fecha real de finalización (NTE) del proyecto, pagada con recursos del proyecto. La evaluación final apuntará a identificar los resultados del proyecto, su sostenibilidad y los impactos reales o potenciales. También, tendrá el propósito de identificar lecciones y acciones futuras en intervenciones similares. La Oficina de Evaluación de la FAO (OED), en consulta con las partes interesadas del proyecto, será responsable de la gestión de la evaluación final.