Empowered lives.
Resilient nations.

RAPPORT FINAL PROGRAMME CONJOINT JEUNES

2017-2022

Acronymes

PNUD : Programme des Nations-Unies pour le Développement

PTA : Plan de travail annuel

AGR : Activité Génératrice de Revenu

USD : Dollar Américain

PV : Procès-Verbal

AGR : Activité Génératrices de Revenus

TRAC: Target for Resource Assignment from the Core

UNDSS : Departement en charge de la sécurité des Nations Unies

PME : Petites et Moyennes Entreprises

PMI : Petites et Moyennes Industries

PNPJ2 : Politique Nationale de la Jeunesse de Deuxième Génération

AFPE : Association des femmes pour la promotion de l'entreprenariat

COHEB: Community Humanitiarian Emergency

APADE: All For Peace and Dignity

AFEB : Association des femmes évangélique de Bossangoa

ASPEC-DC : Association pour la promotion de l'Epargne, du Crédit et du Développement Communautaire

APSUD: Action for Population and sustainable

Table des MATIERES

I. INFORMATION SUR LE PROJET 4
II. RESUME 6
III. EVALUATION DE LA PERFORMANCE BASEE SUR LES INDICATEURS 8
IV. RESULTATS 9
V. RISQUES ET PROBLEMES 11
VI. PARTENARIATS 12
VII. CONTRIBUTION AUX ODDS 13
VIII. COOPERATION SUD-SUD (OPTIONAL) ..... ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.
IX. IMPACT SUR LES BENEFICIAIRES 14
X. RENFORCEMENT DES CAPACITES NATIONALES (OPTIONAL) 14
XI. DURABILITE DES RESULTATS 14
XII. DEFIS, LEÇONS APPRISES ET RECOMMANDATIONS 14
XIII. RAPPORT FINANCIER 2021 15
XIV. SUIVI-EVALUATION ..... ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.
XV. ANNEXES 21

I. Information sur le projet

Unité/Titre du portefeuille/Projet	**Programme Conjoint Jeunes**
Unité/N° du portefeuille/Projet	**102665/ 107382**
Date de début / Date de fin	**2017-2022**
Modalité de Mise en œuvre	Mise en œuvre indirecte par les ONG, associations et les entreprises
Partenaires de mise en œuvre	✓ Association des femmes pour la promotion de l'entreprenariat (AFPE) ; ✓ Community Humanitiarian Emergency (COHEB) ; ✓ All For Peace and Dignity (APADE); ✓ Association des femmes évangélique de Bossangoa (AFEB) ; ✓ Association pour la promotion de l'Epargne, du Crédit et du Développement Communautaire (ASPEC-DC) ; ✓ Action for Population and sustainable (APSUD); ✓ NOURRIR ; ✓ Amis des personnes vulnérables et les malnutris.
Nom de la composante	Résilience Développement Local et Solutions Durables
Donateurs	Fonds Trac PNUD, Fonds MPTF, Minusca

Objet du Projet a. i	**GBAKA-PANI Marcellin Bruce**
Effet du programme de pays,	Les jeunes hommes et femmes prennent en charge leur propre réinsertion socio-économique, à travers la participation dans des activités économiques alternatives, le renforcement des capacités favorisant l'entreprenariat et d'auto-emploi et la participation dans des activités de cohésion sociale au niveau communautaire.

Budget Annuel 2017 (US$)	Budget Annuel 2018 (US$)	Budget Annuel 2019 (US$)	Budget Annuel 2020 (US$)	Budget Annuel 2021 (US$)	Budget Annuel 2022	Budget Total en 5 ans (US$)
340 000	1 025 693	838 707	2 365 781	1 883 981	324126	6 778288

Budget total du Projet après 5 ans (US$)	Total Dépenses du Project (US$)	Balance (US$)	Total Dépenses (% du budget total)
6 778 288	5 440 158	1 338 130	80,26%

II. Résumé

Le Programme « Appui au renforcement de la résilience des adolescents et jeunes de Centrafrique » communément appelé Programme Conjoint Jeunes signé **le 20 Février 2017** entre le Gouvernement centrafricain et les agences des Nations Unies, afin d'assurer la prise en compte des besoins des jeunes dans le Plan National de Relèvement et de Consolidation de la Paix (RCPCA) de façon holistique.

Ce programme de façon générale, vise à contribuer à la transformation positive d'au moins **1 222 714** adolescents et jeunes afin qu'ils soient capables, motivés et aient les possibilités de participer au processus de sécurisation et de pacification, du renforcement de la confiance entre l'Etat et les populations et de la reconstruction économique du pays tel que défini dans le document de Relèvement de Consolidation de la Paix en Centrafrique (RCPCA). Afin d'atteinte les objectifs fixés, trois effets ont été formulés où le PNUD est chef de fil de l'effet 2 : Les jeunes hommes et femmes prennent en charge leur propre réinsertion socio-économique, à travers la participation dans des activités économiques alternatives, le renforcement des capacités favorisant l'entreprenariat et d'auto-emploi et la participation dans des activités de cohésion sociale au niveau communautaire.

Pour un budget d'environ **6 738 188** de **2017 à 2023** le PNUD a réalisé plusieurs progrès dans le cadre de la mise en œuvre du programme en lien à l'effet 2. A travers l'approche 5S-KAIZEN Japonaise et le module de formation en entreprendre de Making Cents International américain, plusieurs jeunes (hommes et femmes) ont bénéficié des emplois temporaires à travers le Cash for Work et ont vu leurs capacités renforcées en entreprenariat pour être mieux outillé au développement et la mise en œuvre des Activités Génératrices de Revenu durable dans plus de Dix (10) Sous-Préfectures du pays dont la ville de Bangui, Bimbo et Bégoua.

Les Principaux défis durant la mise en œuvre du programme demeurent : i) la mobilisation de ressources conjointes avec la partie nationale et toutes les organisations parties prenantes impliquées, i) la défaillance de la coordination conjointe et le manque de ressources pour le fonctionnement de la coordination, iii) l'insécurité dans certaines zones d'intervention du programme et l'avènement de la pandémie au Covid 19. Les principaux risques pour le projet sont l'insécurité et l'instabilité politique qui créent des préalables d'une situation de crise, et la réticence de certains bailleurs de fonds à financer les projets en faveur du pays. À la suite des évaluations à mi-parcours et l'évaluation finale du programme, il est reconnu que le programme conjoint jeunes a été une opportunité de promotion de la cohésion sociale, la création d'emploi temporaire (CASH FOR WORK), l'emploi durable (Les AGR). Grâce aux formations reçues en

entreprenariat et dans les petits métiers porteurs environs **7034** jeunes hommes et femmes sont devenus économiquement autonomes.

A titre des recommandations par rapport aux défis susmentionnés : i) sur leadership du ministère chargé de la promotion de la jeunesse, des Sports et de l'Education Civique, organiser un comité de pilotage conjoint afin de faire une évaluation globale du programme et décider la stratégie innovante pour les projets et programme en faveur de la jeunesse, ii) Le PNUD doit avoir son programme structurant avec pour objectif l'éducation, l'autonomisation et l'emploi des jeunes.

III. Evaluation de la performance basée sur les indicateurs

Indicateurs	Données de référence 2021	Cible 2022	Niveau atteint (statut actuel)	Raisons de la Variance	Source de Vérification
1. Résultats du Projet/portefeuille					
Produit 1 :					
Nombre de personnes ayant accès à un emploi d'urgence ou à d'autres moyens de subsistance dans un contexte de crise ou post-crise, (ventilé par sexe)	6934 (46% Femmes et 54 % Hommes)	900 (50 % F et 50% H)	7034 (47% Femmes. 53% Hommes)	Faible niveau de mobilisation des ressources	Rapport des projets des partenaires, les rapports des visites terrain.
Produit 2 :					
Nombre de plans nationaux mis en Oeuvre	3	3	3		Rapport des vulgarisations
Produit 3 :					
Nombre de personne recruté pour la coordination	3	3	3		Procès-verbaux des recrutements
Produit 4					
Existence d'un mécanisme de coordination	1	1	1		Rapport et visite de terrain
Produit 5					
Nombre des infrastructures socioéconomiques réhabilitées	12	15	15		Rapport de projets, rapport de suivi et évaluation
2. Résultats du Plan stratégique 2022-2025					
Produit 1	Produit 1 : Les groupes marginalisés, en particulier les pauvres, les femmes, les personnes handicapées et les personnes déplacées sont habilités à obtenir un accès universel aux services de base et aux actifs financiers et non financiers pour renforcer les capacités productives et bénéficier de moyens de subsistance et d'emplois durables				

Résultats

Section 1 : Résultats globaux obtenus par rapport aux effets du CPD

Dans le cadre de la mise en œuvre du programme pour le compte du PNUD, un accent est mis sur l'égalité du genre. Grâce l'approche d'identification des bénéficiaires par tirage au sort selon la spécificité et la nature de vulnérabilité des bénéficiaires, le choix de **7034** jeunes hommes et femmes sont équitables et transparents soit **47%** des femmes et **53%** des hommes. Le projet a permis de renforcer la capacité des ministères de tutelle (Ministère chargé de la Promotion de la jeunesse, des sports et de l'éducation civique et le Ministère chargé des Petites et Moyennes Entreprises et de la promotion du secteur privé), les sectoriels, ainsi que les départements. Plus de quinze (15) infrastructures socioéconomiques. Sur les 26 sous-préfectures retenues comme zones d'intervention du programme, de façon conjointe, le PNUD à toucher 10 zones dont la ville de Bangui, Bimbo et Bégoua.

Section 2 : résultats obtenus par rapport aux produits

Produit 1 : Les activités HIMO communautaires sont identifiées et mise en œuvre d'une manière participative

Résultat d'activité (Activity Result) 1 :

- ✓ 7034 Jeunes dont 47% des femmes formés en entreprenariat ;
- ✓ Niveau du Marqueur Genre de l'output dans Atlas : G2

Produit 2 : Les jeunes hommes et femmes disposent des compétences dans l'entreprenariat et des métiers porteurs dans leurs communautés

Résultat d'activité (Activity Result) 2 :

- ✓ 30 jeunes sont formés comme formateurs en entreprenariat ;
- ✓ 7034 jeunes dont 47 % des femmes ont acquis des compétences en entreprenariat ;
- ✓ 300 jeunes dont 50% des femmes sont capable de mettre en place et gérer des coopératives d'entreprises grâce aux formations reçues du projet ;
- ✓ 4345 jeunes sont formés dans les petits métiers porteurs et mis dans un processus d'incubation.

- ✓ Niveau du Marqueur Genre de l'output dans Atlas : G2

Produit 3 : Les petites et moyennes entreprises et les entreprises sociales créées

Résultat d'activité (Activity Result) 3 :

- ✓ 569 groupements d'intérêt économique durant 5 ans ont été crées et dotés en kits AGR en faveur de 6828 jeunes hommes et femmes ;
- ✓ 206 jeunes ont reçu de kits AGR indivuellement grâce à un MoU signé entre le PNUD et la Minusca.

- ✓ Niveau du Marqueur Genre de l'output dans Atlas : G2

Produit 4 : Un environnement des affaires favorable au développement des Petites et Moyennes Entreprises (PME) est promu

Résultat d'activité (Activity Result) 4 :

- ✓ 01 Politique Nationale de la jeunesse de deuxième Génération est élaborée et promulguée par le chef de l'Etat ;
- ✓ 01 cartographie des associations de la jeunesse réalisée par le Conseil National de la Jeunesse grâce à l'appui financier du PNUD ;
- ✓ 01 code de l'artisanat est élaboré grâce à l'appui du PNUD et promulgué par le Chef de l'Etat ;
- ✓ 01 Politique Nationale et stratégies de développement du secteur de l'Artisanat validé et est en cours de promulgation.

Produit 5 : Les infrastructures socioéconomiques sont réhabilitées

Résultat d'activité (Activity Result) 1.1: Décrire les résultats de l'activité

- ✓ 05 Maisons de jeunes réhabilitées Bambari, Berberati, Paoua, Alindao, Sibut) ;
- ✓ 02 marchés centraux réhabilités Mobaye et Paoua) ;
- ✓ 01 bâtiment de trois salles de classes et deux bureaux réhabilités (A Bambari) ;
- ✓ 01 mairie réhabilitée (Alindao) ;
- ✓ 01 base de vie de la police réhabilitée (Bambari) ;

- ✓ 01 Salle de conférence réhabilitée 1(salle polyvalente de Bangassou) pour servir de salle de formation des jeunes ;
- ✓ 01 Cuisine et les canaux d'évacuation des eaux usées en face la prison centrale de Bambari sont réhabilités (Bambari) ;
- ✓ 01 centre d'alphabétisation des sourds-muets et les aveugles est réhabilités et équipé en mobiliers de bureau et les tables bancs (Bangui) a permis à personnes mal voyant d'apprendre dans de meilleures conditions

IV. RISQUES/OPPORTUNITES ET PROBLEMES

Les principaux risques qui auraient impactés sur l'atteinte des résultats du Projet demeurent l'insécurité, et la mobilisation de ressources pour le financement du programme ;

La mise en œuvre du programme a permis à 7034 jeunes filles et garçons de bénéficier d'un emploi temporaire et un emploi durable à travers la création des Activités Génératrices de revenu. Grâce à la mise en œuvre du programme la cohésion sociale est renforcée au sein des communautés. Le programme a permis la pris en compte de l'aspiration de la jeunesse dans le RCPCA et le plan de travail du système des Nations Unies ;

Quelques problèmes sont a relevé entre autres : le problème de coordination du programme conjoint entre les agences impliquées dans la mise en Oeuvre du programme, absence d'une stratégie de mobilisation de ressource conjointe, sous-effectif de l'équipe de l'unité de gestion du programme, défi de profilage des bénéficiaires pour limiter les risque dislocation éphémère des AGR.

Leçons apprises :

- Il est nécessaire au partenaire d'exécution de maitriser l'approche 3x6 afin d'éviter les dérèglements dans la mise en œuvre des projets ;
- Assurer le suivi des bénéficiaires dans la mise en œuvre de leur AGR à la fin des projets

V. Partenariats

ONG nationale Association des femmes pour la promotion de l'entreprenariat (AFPE)

C'est une ONG Nationale qui est intervenue sur le projet de création d'emploi temporaire et emploi durable avec la réhabilitation des infrastructures à Paoua et Berberati entre 2020 et 2021, Quelques observations ont été formulées à son égard et les réserves ont été levées après l'intégration des observations. C'est une organisation avec leadership féminine avec plusieurs années d'expérience.

ONG international Community Humanitiarian Emergency (Coheb);

C'est une ONG internationale qui est intervenue sur le projet de création d'emploi temporaire et emploi durable avec la réhabilitation des infrastructures à **Mobaye entre 2020 et 2021,** et à **Bangassou en 2021.** Quelques observations ont été formulées à son égard et les réserves ont été levées après l'intégration des observations. C'est une organisation avec une équipe dynamique, professionnelle et compétente. Plusieurs expériences dans l'humanitaire et les programmes de développement.

ONG Internationale All for Peace and Dignity (APADE) ;

C'est une ONG internationale qui est intervenue sur le projet de création d'emploi temporaire et emploi durable avec la réhabilitation des infrastructures à Bambari en 2020, à Bambari avec le projet de lutte contre la COVID 19 et les moyens d'autonomisation au profit des personnes vivant avec handicap. La chaine de communication de l'organisation ne fonctionne pas bien, les personnes sur le terrain, ne remontent pas vite les informations ou recommandation émise pour la décision de leur hiérarchie. Mais réceptible et flexibles à toute mise à jour. C'est organisation qui plusieurs expériences avec les agences des Nations Unies.

Nourrir

C'est une ONG Nationale qui est intervenue sur le projet de création d'emploi temporaire et emploi durable avec la réhabilitation des infrastructures à Bambari en 2018 et à Alindao 2021. C'est une organisation dont le mecanisme de recrutement des personnels sur le projet ne sont pas clairs et retrouve à chaque fois les mêmes personnes. Tous les objectifs fixés sont atteints par le partenaire

Association des femmes évangélique de Bossangoa (AFEB) ;

C'est une ONG Nationale qui est intervenue sur le projet de création d'emploi temporaire et emploi durable à Bossangoa en 2020, plus précisément sur les axes. Pour raison d'insécurité

chronique seul le partenaire effectue des déplacements et est peu transparent. Elle a plusieurs expériences dans les projets et programme de développement.

Association pour la promotion de l'Epargne, du Crédit et du Développement Communautaire (ASPEC-DC) ;

C'est une ONG Nationale qui est intervenue sur le projet de création d'emploi temporaire et emploi durable à Carnot en 2020 et à Bouar en 2021 avec le projet de renforcement des acquis des AGR résilientes. Tous les objectifs assignés sont atteints. C'est une jeune organisation, qui n'a pas assez d'expérience.

Action for Population and sustainable (APSUD) ;

C'est une ONG Nationale qui est intervenue sur le projet de création d'emploi temporaire et emploi durable à Bangui. Le partenaire est peu transparent dans sa collaboration avec l'unité de gestion du projet. Elle n'a pas respecté le délai d'exécution du projet.

Amis des personnes vulnérables et les malnutris (APVM)

C'est une ONG Nationale avec compétence en BTP qui est intervenue sur le projet de réhabilitation du centre d'alphabétisation des personnes sourdes-muettes et les non-voyants de Benz-vi en 2021. Tous les objectifs fixés sont atteints. C'est une jeune organisation bien structurée, avec compétences en sécurité alimentaire.

VI. Contribution aux ODDs

L'effet 2 du programme pour lequel le PNUD assure le lead à savoir : Les jeunes hommes et femmes prennent en charge leur propre réinsertion socio-économique, à travers la participation dans des activités économiques alternatives, le renforcement des capacités favorisant l'entreprenariat et d'autonomisation emploi et la participation dans des activités de cohésion sociale au niveau Communautaire, contribue à l'atteinte des ODDs.

- ✓ ODD 1 : Lutte contre la pauvreté
- ✓ ODD 2 : Lutte contre la faim
- ✓ ODD 4 : Accès à une éducation de qualité
- ✓ ODD 5 : Egalité entre les sexes
- ✓ ODD 8 : Accès à des emplois décents
- ✓ ODD 16 : Paix, justice et institutions efficaces

VII. Impact sur les bénéficiaires

La mise en œuvre du programme a permis une prise de conscience de culture entreprenariale chef les jeunes, l'envi de s'autonomiser économique pour se prendre en charge. Grâce à la création des emplois temporaires à travers le THIMO, les jeunes désœuvrés dans 10 zones d'intervention du projet ont trouvé une occupation qui leur ont permis renouer avec le vivre ensemble et de se constituer un capital de départ.

Plus 7034 jeunes sont formés en entreprenariat ce qui leur à donner le goût de l'entreprenariat pour leur autonomisation économique et de réduire le taux de chômage chez les désœuvrés. Entre 2017 et 2021 Grâce à la mise en œuvre du programme l'aspiration de la jeunesse est prise en compte dans le déroulement du RCPCA.

VIII. Renforcement des capacités nationales (optional)

La mise en œuvre du programme a permis d'appuyer les sectoriels, trois (3) plans nationaux, politiques et stratégies de mise en œuvre ont été réalisés. Le programme a appuyé le ministère de PME/PMI pour une mission au Maroc dans l'optique d'opérationnaliser le secteur de l'artisanat en Centrafrique. En appui au ministère de la promotion de la jeunesse, des Sports et de l'Education civique,

IX. Durabilité des résultats

La stratégie d'impliquer les chefs de secteur de la jeunesse au niveau locale ainsi que les autorités administratives et locales ainsi que la mise en place des comités de gestions pour les infrastructures construites vont permettre d'assurer la pérennité des acquis du projet. A Bambari un groupement des femmes a développé les AGR dont les revenus leur permettent de financer l'accès aux soins de santé et à la scolarisation à leurs enfants

X. Défis, leçons apprises et recommandations

Conformément au rapport final de l'évaluation du programme, en lien à l'effet 2, quelques défis, recommandations et leçons apprises ont été formulées pour assurer la durabilité du programme ;

Les défis :

- ✓ L'impraticabilité de certaines routes pour accéder à certaines zones d'intervention du projet, ce qui impact sur la durée de mise en œuvre du projet et le coût élevé de mise des projets ;
- ✓ L'insécurité dans certaines zones ;
- ✓ Une faible mobilisation de ressources.

Les recommandations :

- ✓ Renforcer la confiance des jeunes et adolescents envers l'Etat et des partenaires au développement à travers une présence permanente des autorités locales, un retour des services de l'Etat et un élargissement des capacités d'accueil des jeunes ;
- ✓ Elaborer et mettre en Oeuvre une stratégie de promotion des jeunes et adolescents en mobilisant des partenariats stratégiques pour des formations adéquates ;
- ✓ Rendre efficace et régulier les actions de suivi de tous programme et projets mis en œuvre par des divers partenaires ;
- ✓ Appuyer le gouvernement à continuer le soutien à la politique de stabilisation du pays tout en recherchant des financements additionnels pour des projets à termes,
- ✓ Insérer dans la feuille de route des futurs projets et programmes d'appui et d'accompagnement des jeunes et des adolescents ;
- ✓ Mettre en place des mécanismes efficaces de suivi et de coordination des activités de tous programme soutenus par le PNUD en faveur des jeunes et adolescents, en vue d'une durabilité effective après la fin du projet.

XI. Rapport Financier 2022[1]

Table 1 : Besoin de financement du projet

Besoin de financement du projet	Ressources disponibles	Gap budgétaires à mobiliser	Commentaires
0	13000	0	Clôture du projet

[1] Toutes les informations financières sont une estimation reflétant la situation financière actuelle. Un rapport financier ajusté sera soumis après la clôture de l'exercice 2017-2022

Table 2 : Situation des décaissements par bailleur

Bailleurs	Montants des accords signés	Ressources décaissées	Reste à décaisser	Commentaires
UNDP TRAC 1	2 068 150			98% sont des fonds Trac qui ne sont refusables chaque année
UNDP TRAC 2	3 361 723			
MINUSCA	423 044			
MPTF	898 661	5 423 203	1 355 085	

Table 3 : vue d'ensemble des ressources disponibles pour la durée du projet

Donateur	**Contribution**		**Dépenses**					**Total dépenses**	**Balance**
		Année 2017	**Année 2018**	**Année 2019**	**Année 2020**	**Année 2021**	**Année 2022**		
UNDP TRAC 1	2 068 150	140 000	282 477	600 511	60 000	588 221	396 941		
UNDP TRAC 2	3 361 723				2 282 373	1 079 350			
MINUSCA	423 044	150000	128 288	141 130			3 626		
MPTF	898 661	50000	614 928	97 066	23 207	100 002	13 458		
TOTAL		**340 000**	**1025693**	**838707**	**2365781**	**1883981**	**324126**	**5 423 203**	**1 355 085**

Table 4 : résumé financier (base sur les transactions détaillées du projet)

Produit du projet	Activités planifiées (Résultats d'activité)	Budget 2017-2022	Total dépenses	Engagements 2022	Balance	% Utilisation
Atlas Activity 1 :	Thimo communautaire	2271022				
Atlas Activity 2 :	Entreprenariat	1909739				
Atlas Activity 3 :	PME & Entreprise sociale	368599				
Atlas Activity 4 :	Environnement des affaires	233414				
Atlas Activity 5	Communication	314773				
Atlas Activity 6	Gestion programme et suivi	1174454				
Atlas Activity 7	Cohésion sociale et Staff cost	596187				
Total		**6778288**	**5 423 203**		**3 500**	**93 %**

Approuvé par :

[redacted]

Jean Luc

Représenta

3.1.5 Quelques images illustrant les moments forts de la cérémonie

Coupure du ruban par le Sous-Préfet

Visite des installations sanitaires

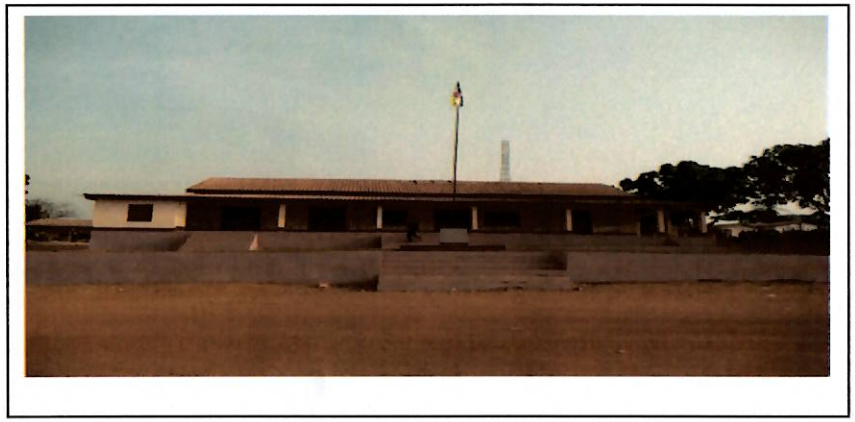
Kits de démarrage des AGRs aux jeunes bénéficiaires de Bangassou et Bangui

Incubation des jeunes de Bouar en mécanique moto

incubation des jeunes Mobaye en menuiserie

Marché central de Mobaye réhabilité

Maison de jeunes de Sibut construite



Mairie d'Alindao Réhabilité

THIMO à PAOUA

tion de Bangui au Covid 19