



Titre du Programme :

Planification Nationale de l’Affectation des Terres et Surveillance Forestière pour promouvoir des stratégies de développement durable pour le Gabon.

RAPPORT D’EXECUTION TECHNIQUE 2022



REPUBLIQUE GABONAISE
Conseil National Climat



Libreville, Février 2023

SOMMAIRE

| | | |
|------------|--|-----------|
| 1. | <i>DONNEES CLES DU PROGRAMME.....</i> | 4 |
| 2. | <i>RESUME EXECUTIF</i> | 5 |
| 3. | <i>BREVE PRESENTATION DU PROGRAMME.....</i> | 12 |
| 4. | <i>ETAT D'AVANCEMENT DES ACTIVITES PREVUES DANS LE PTBA POUR LA PERIODE DE RAPPORTAGE</i> | 17 |
| 5. | <i>RESULTAT DU PROGRAMME</i> | 49 |
| | 5.1. Contributions aux impacts du cadre de résultat du Programme | 49 |
| | 5.2. Progrès par effet et produits du Programme | 51 |
| 6. | <i>EXÉCUTION FINANCIÈRE.....</i> | 75 |
| | 4.1. Etat financier général du compte d'approvisionnement du programme | 75 |
| | 4.2. Situation financière du programme du 1 ^{er} janvier au 31 décembre 2022 | 76 |
| 7. | <i>GESTION DES RISQUES</i> | 77 |
| 8. | <i>MODALITES DE SUIVI</i> | 85 |
| 9. | <i>REVISION PROGRAMMATIQUE</i> | 86 |
| 10. | <i>COMMUNICATION ET PROMOTION</i> | 86 |
| 11. | <i>AUTO-EVALUATION DU PROGRAMME</i> | 87 |
| 12. | <i>DIFFICULTES RENCONTREES ET MESURES PRISES.....</i> | 88 |
| | 11-1. Procédures | 89 |
| | 11-2. Acquisitions | 89 |
| 13. | <i>DEFIS ET LECONS APPRISES DANS LA MISE EN ŒUVRE DU PROGRAMME</i> | 89 |
| 14. | <i>CONCLUSION ET RECOMMADATIONS.....</i> | 91 |
| 15. | <i>RECAPITULATIF DES LIVRABLES</i> | 94 |
| 16. | <i>ANNEXES</i> | 96 |

Liste des abréviations et acronymes

| | |
|------------|--|
| ADD | Autorité du développement durable |
| AFD | Agence française de développement |
| AGEOS | Agence gabonaise d'études et d'observation spatiale |
| ANPI | Agence Nationale de la promotion des Investissements |
| ANPN | Agence national des parcs nationaux |
| ATIBT | Association technique internationale des bois tropicaux |
| CAFI | Initiative pour les forêts d'Afrique centrale [Central African Forest Initiative] |
| CAISTAB | Caisse de Stabilisation et de Péréquation |
| CDN | Contribution déterminée au niveau national |
| CCNUCC | Convention-cadre des Nations-Unies sur les changements climatiques |
| CENAREST | Centre national de la recherche scientifique et technologique |
| CIN | Cadre d'investissement national |
| CLIP | Consentement libre, informé et préalable |
| CNC | Conseil national climat |
| CPDN | Contribution prévue déterminée au niveau national |
| COFIL | Comité de pilotage |
| DG | Directeur général / Direction générale |
| DGF | Direction générale des forêts |
| EIDD | Etude d'impact du développement durable |
| EIES | Etude d'impact environnemental et social |
| FLEGT | Applications des réglementations forestières, gouvernance et échanges commerciaux [Forest Law Enforcement, Governance and Trade] |
| GES | Gaz à effet de serre |
| GIEC | Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat |
| Ha | Hectare |
| HNG | Herbarium national du Gabon |
| HSC | Hauts stocks de carbone |
| HVC | Haute valeur de conservation |
| INC | Institut national de cartographie |
| IRN | Inventaire des ressources naturelles |
| LIDAR | Détection et localisation par laser [Laser Detection and Ranging] |
| M€ | Millions d'euros |
| MUS\$ | Millions de dollars américains |
| MAE | Ministère de l'agriculture et de l'élevage |
| MEPPDD | Ministère de l'économie et de la Relance |
| MEFMEPCPAT | Ministère des eaux et forêt, de la mer, de l'environnement, chargé du Plan climat et du plan d'affectation des terres |
| ONG | Organisations non-gouvernementales |
| OS | Objectif spécifique |
| PNAT | Plan national d'affectation des terres |
| PNUD | Programme des Nations-Unies pour le développement |
| SIRS | Société française spécialisée dans les systèmes d'information à référence spatiale |
| SNORNF | Système national d'observation des ressources naturelles et des forêts |
| SOGADA | Société gabonaise de Développement Agricole |
| UGP | Unité de gestion du Programme |
| US\$ | Dollar américain |
| UTCF | Utilisation des terres, changement d'utilisation des terres et forêt |

1. DONNEES CLES DU PROGRAMME

| | |
|---|---|
| Titre du Programme & Référence | Planification Nationale de l'Affectation des Terres et Surveillance Forestière pour promouvoir des stratégies de Développement Durable pour le Gabon. |
| Numéro de référence du Programme/MPTF | |
| Localité, Secteur/Thème(s) du Programme | Echelle nationale, environnement et développement durable (PNAT/SNORNF) |
| Partenaires de mise en œuvre | Conseil National Climat (CNC), Agence Gabonaise d'Etudes et d'Observation Spatiale (AGEOS), Agence Nationale des Parc Nationaux (ANPN) |
| Organisations participantes | Ministère de l'Economie et de la Relance (MER), Conseil National Climat (CNC), Agence Gabonaise d'Etudes et d'Observation Spatiale (AGEOS), Agence Nationale des Parc Nationaux (ANPN), Agence Française de Développement (AFD) |
| Budget du Programme (USD) | 18.428.689 US\$ sur 5 ans. 1e tranche (garantie) : 9,400,000, 2e tranche (conditionnelle) : 9,028,689 |
| Durée totale Programme (mois): | 60 mois |
| Dates d'examen & d'approbation du Programme par le Conseil d'administration de CAFI (dd.mm.yyyy): | Soumission au Secrétariat Exécutif : 02/02/2018 Examen Indépendante : février-mai 2018 Approbation : Mars 2018 |
| Date de transfert de fonds par MPTF (dd.mm.yyyy): | |
| Date de lancement officiel/Démarrage effectif (dd.mm.yyyy): | 13 mars 2019 |
| Date de clôture originale (dd.mm.yyyy) | 31 décembre 2024 |
| Date de clôture actuelle (dd.mm.yyyy) | |
| Décaissements au 31/12/2021 | |
| Dépenses globales (USD) au 31/12/2021 | |
| Taux de consommation de la 1 ^{ère} tranche | |
| Date d'évaluation à mi-parcours le cas échéant | |
| Contact (Nom, titre, organisation participante et adresse mail) : | Tanguy GAHOUMA BEKALE, Secrétaire Permanent du Conseil National Climat, B.P. 546 Libreville-Gabon, Email: secretariatconseilclimat@gmail.com |

2. RESUME EXECUTIF

2.1. Pour la période de rapportage

Les activités de l'année 2022 ont démarré par l'organisation du COPIL4 qui a procédé à la validation du PTBA-2022 et les notes techniques associées, les plans de trésorerie par entités d'exécution et le plan de passation de marchés (PPM) pour 2022.

En terme de mise en œuvre de activités, plusieurs missions ont été menées par les entités notamment dans le cadre de l'inventaires ressources naturelles (IRN), des relevés botaniques (HNG), la cartographie participative et le suivi satellitaire des activités d'exploitation forestière, d'agriculture industrielle et vivrière, d'exploitation minière et de l'étalement rural et urbain.

- UGP : une équipe opérationnelle dans la coordination des activités du Programme

La coordination des activités du Programme durant l'année 2022 a été marquée par un suivi plus régulier des activités des entités et des échanges permanents avec le partenaire d'exécution dans le cadre des demandes et du suivi des avis de non objection (ANO).

L'année 2022 de l'UGP a été marqué par l'organisation du COPIL4 (Janvier 2022) qui a vu la validation du PTBA-2022 et les notes techniques associées, le plan de passation des marchés (PPM-2022), les plans de trésorerie des entités et le rapport annuel des activités 2021 du Programme. En outre, l'UGP a engagé plusieurs recrutements de consultants et acquis du matériel et des équipements pour les entités. En outre, dans le cadre des consultances en fonction des besoins, l'UGP s'est fait appuyer par les cabinets KPMG pour révision du Manuel de procédure du Programme (activités en cours) et AGOSOFT pour la révision de la comptabilité dans le cadre du suivi du MPTF. Par ailleurs, dans sa mission de coordination, l'UGP assure désormais le suivi des activités de CAFI-2 et CAFI-3. Enfin, l'UGP a accueilli une revue annuelle du Programme CAFI.

- o AGEOS : acquisition des équipements, renforcement des capacités, activités du PNAT et du SNORNF

La mise en œuvre des activités de l'AGEOS en 2022 a été marquée par plusieurs activités. D'abord, la réalisation de deux missions de co-développement de l'application CLS des ingénieurs de l'AGEOS au siège de CLS en France. Ensuite, Dans le cadre du test de l'application CLS, une mission de suivi du couvert forestier a été réalisée dans la province de l'Ogooué-Lolo.

En outre, dans la perspective du lancement de ces activités de suivi par drones de l'emprise spatiale des villages du Gabon, l'AGEOS a acquis les 5 drones à haute performance attendus et la formation en pilotage de drones a été réalisée.

Dans le cadre des activités du PNAT, l'AGEOS a examiné plusieurs demandes d'affectation des terres des administrations et des opérateurs économiques. De même, dans le cadre de l'unité de cartographie et de gestion des données au sein de l'AGEOS, la mise en conformité des données d'affectation des terres dans les secteurs agriculture, pêche, activités minières, secteurs eau et énergie, l'exploitation forestière, la conservation et le secteur des infrastructures. En plus, il a été mise en place une plateforme de visualisation des données du

PNAT. Cette plate-forme toujours en cours d'amélioration est déjà disponible en ligne sous le lien : <https://pnat.ageos.ga/>. La sécurité de cette plateforme est régulièrement évaluée.

En ce qui concerne les activités du SNORNF, les réunions hebdomadaires sont régulièrement organisées entre l'AGEOS et CLS dans l'optique de faire le point sur l'avancement des activités et définir des stratégies pour améliorer les résultats. Dans cet optique, l'AGEOS a procédé à des analyses des résultats de la chaîne de détection automatique des perturbations et des cartes ont été produits dans le cadre des missions de terrain.

En 2022, une fois la disponibilité des images satellitaires THR fournies dans le cadre du programme, 117 villages ont été cartographiés pour la province de l'Ogooué-Lolo. Plus de cinq mille hectares (4400) hectares de surfaces désagrégées ont été cartographiées. De même, en ce qui concerne la surveillance des activités qui impactent la forêt, la surveillance a été essentiellement effectuée dans des exploitations forestières et minières via la détection des changements au sein des concessions forestières. Les analyses ont permis de mettre en évidence des pertes de forêt en lien avec l'exploitation forestière estimées à 1695.87 ha pour le second trimestre et 2734.88 ha pour le troisième trimestre. Des cartes ont été produites à cet effet.

- CNC : installation des référents locaux dans la province du Woleu-Ntem, mission en appui à la CNAT dans le cadre des demandes d'affectation des terres, recrutement des cabinets pour les études UTCF, validation de la stratégie, du plan de communication et du Site web de la CNAT, atelier de sensibilisation de la presse nationale et internationale sur le Programme CAFI.

Les activités du CNC ont été ponctuée par la validation de la stratégie et du plan de communication du Programme. Cette stratégie a été présentée à la presse au cours d'un atelier d'information. Cette stratégie et ce plan de communication, au travers des outils et des supports de communication développés, permettront de donner une meilleure visibilité au Programme et aux livrables attendus.

En outre, le site internet du Programme a été validé et est consultable en ligne (www.cnat-gabon.com).

Par ailleurs, dans le cadre de ses activités, les missions d'appui à la CNAT ont été organisées des demandes d'affectation des terres des Ministères sectoriels et des opérateurs économiques. Enfin, le CNC a finalisé le recrutement des trois (3) cabinets commis pour les études de cartographie de l'UTCF. Les cabinets sont en activité : pour le cabinet Global Consulting Gabon (cartographie des gisements d'hydrocarbures et de minéraux et potentiel de développement), le rapport de cadrage a été validé et le rapport intermédiaire est en cours de revue, pour les cabinets Sylvatrop/IGAD (cartographie du potentiel agricole des terres) et ONF International (analyse économique de l'extraction durable des ressources naturelles forestières), les rapports de cadrage sont en cours de revue par la sous-commission technique de la CNAT.

- ANPN : missions de cartographie participative et de relevé botanique, poursuite des missions d'installation des parcelles d'IRN et réorganisation de la coordination des activités de l'ANPN

La mise en œuvre des activités de l'ANPN au cours de l'année 2022 a été marquée par le lancement des activités de cartographie participative dans la province de l'Ogooué-Lolo.

D'abord, à travers la mission de prospection et ensuite, avec la réalisation d'une mission de quatre (4) mois de collecte des données pour la cartographie participative. Au total, 446 villages ont été visités et les cartes villageoises participatives sont en cours de finalisation.

En outre, 4 missions de relevés botanique ont été réalisées par l'HNG dans les provinces et les échantillons sont en cours d'analyse.

Par ailleurs, 6 missions d'installation des parcelles d'IRN ont été organisées en 2022 et 83 parcelles permanentes installées.

S'agissant de l'évolution des jalons de la lettre d'intention signés entre le Gabon et CAFI, il faut noter qu'au 31 décembre 2020, au terme de la revue des jalons, il ressortait que sur les 10 jalons prévus pour être atteints au plus tard le 31 décembre 2020, 5 ont été considérés comme atteints soit un taux de réalisation de 50%. De même, à la revue du 31 décembre 2021, 3 Jalons supplémentaire ont été atteints ce qui donnait un total de 8 jalons atteints depuis le lancement des activités du Programme.

Au 31 décembre 2022, 3 jalons supplémentaires peuvent être considérés comme atteints ce qui donne un total de 11 jalons atteints depuis le début du Programme, 12 partiellement atteints et 1 jalon qui n'a connu aucune évolution sur les 24 à réaliser.

Au total, sur les 11 jalons globalement atteints, 5 l'ont été en 2020, 3 en 2021 et 3 en 2022. Au 31 décembre 2022, le taux de réalisation global des jalons se situe à 45,8%.

2.2. En cumulatif depuis le début du Programme

Les activités du Programme PNAT-SNORNF ont démarré le 13 mars 2019 avec l'organisation au CNC d'une réunion de cadrage, réunissant, entre autres, le Président du COPIL, le Maitre d'ouvrage délégué (MOD), le Secrétariat de CAFI et les membres de l'UGP, sanctionnée par un procès-verbal qui fixait notamment l'agenda de travail de l'Unité de Gestion du Programme (UGP) jusqu'à la tenue du premier Comité de pilotage (COPIL1).

Le COPIL1, tenu à Libreville (au Conseil National Climat) le mardi 02 juillet 2019 avait pour objectif d'évaluer le niveau de réalisation des points inscrits dans l'agenda de travail de l'UGP édicté par la réunion de démarrage du 13 mars 2019 et le lancement des premières missions d'installation des parcelles d'IRN nécessaires pour soutenir le plaidoyer du Gabon à la réunion, en marge de l'Assemblée Générale des Nations Unies à New-York.

- UGP : Opérationnelle et en activité depuis mars 2019.

L'UGP a bouclé toutes ses acquisitions en matériels et équipements prévus (local à usage de bureau, matériels informatiques, mobiliers de bureau, système comptable TOMPRO, internet, etc.).

Les activités de coordination et de suivi des procédures tant en interne avec les agences d'exécution qu'en externe avec le bailleur sont réalisées normalement. Il est cependant

nécessaire d'indiquer deux éléments problématiques impactant grandement la mise en œuvre des activités :

- Les méthodes de fonctionnement et de gestion financière de l'ANPN et les difficultés de collaboration entre l'ANPN et l'UGP qui constituent un risque potentiel au regard du nécessaire respect strict des procédures ;
 - La fluidité des procédures d'ANO et des circuits bancaires qui gagneraient à être amélioré pour accélérer la mise à disposition des moyens nécessaires au démarrage des activités par les agences.
- CNC : Retard important, recrutements en cours.

Au 31 décembre 2019, les activités n'ont pas démarré, les recrutements bien qu'en cours n'étaient pas encore effectif et le budget alloué n'a pas été engagé (0,15% dépensés en frais bancaires).

- AGEOS : Personnel en grande partie opérationnel, acquisitions en cours, retard dans le démarrage des activités.

La grande majorité du personnel a déjà été recruté mais les activités n'ont pu réellement commencer car les acquisitions des moyens nécessaires à la réalisation des activités du Programme ont pris du retard. 72% du budget alloué a été consommé à la seule fin de rémunérer des agents recrutés.

- ANPN : une activité ponctuelle réalisée, mais de façon générale un retard très important.

Sur instruction express du COPIL, une activité de recomptage liée à l'IRN a pu être réalisée et le budget alloué à cet effet a été consommé à 100%.

Pour autant, les actions préparatoires (élaboration et signature de conventions de partenariats, recrutements et acquisitions) nécessaires au démarrage des deux activités majeures du Programme (cartographie villageoise participative et IRN) ont pris beaucoup de retard. De plus, les difficultés de collaboration entre l'ANPN et l'UGP notamment sur les aspects administratifs et financiers ont constitué un risque supplémentaire de glissement.

S'agissant de la mise en œuvre des activités en 2020, elle a été marquée par la survenance brusque de la pandémie de la COVID-19 qui a contribué au ralentissement des activités du Programme. Toutefois, le processus de recrutement du personnel et des acquisitions de l'UGP et des entités s'est poursuivi. L'année 2020 a également été ponctuée par l'organisation d'un COPIL extraordinaire pour six (6) mois (Juillet-Décembre 2020) et le lancement des missions de communication et consultations dans la province du Woleu-Ntem ainsi que la sélection d'un référent provincial.

- UGP : opérationnelle malgré la pandémie de la COVID 19

En situation de COVID-19, le fonctionnement de l'UGP a été réorganisé afin d'éviter des contaminations massives. Les équipes de travail hebdomadaires ont été mises en place pour assurer la continuité des activités.

Les activités de coordination et de suivi des procédures tant en interne avec les agences d'exécution qu'en externe avec le bailleur sont réalisées normalement. Toutefois, il faut noter des retards constatés dans la délivrance des ANO, d'où la mise en place des échanges en « off » avec l'AFD pour pallier aux retards constatés dans la délivrance des ANO.

En 2020, Les activités de l'UGP ont été marquées par le remplacement du coordonnateur de l'UGP promu Directeur de Cabinet du Ministre des Eaux et Forêts par le Responsable Passation des Marchés et la poursuite du processus d'acquisition de 2 véhicule 4X4 de l'UGP.

Au 31 décembre 2020, on note, qu'en dehors du RPM en cours de remplacement après la promotion de Jacques NNO EDOU au poste de Coordonnateur de l'UGP et du recrutement du chauffeur en attente, le personnel de l'UGP est opérationnel depuis plus d'un an.

Enfin, dans le cadre du suivi de la mise en œuvre des activités du programme, le Responsable Suivi-évaluation (RSE) a effectué une mission de suivi-évaluation des activités de communication et consultations dans les 5 départements de la province du Woleu-Ntem.

- AGEOS : Personnel en poste, acquisitions en cours et démarrage des missions de terrain.

En dehors de la poursuite du processus de passation de marchés pour les acquisitions du matériel et des équipements, l'année 2020 a été marqué par l'organisation d'un atelier national d'harmonisation de la méthodologie de collecte et d'échange de données et l'organisation d'une mission de terrain sur l'élaboration et application d'une méthodologie d'analyse des images satellitaires ainsi que la mise à jour des cartes et statistiques de changement du couvert forestier.

- CNC : missions de communication et consultations au niveau national, provincial et départemental dans le Woleu-Ntem et sélection des référents locaux.

En dehors de l'abandon de poste d'un référent en communication dont le processus de remplacement a été lancé et la poursuite des acquisitions et des recrutements des consultants, l'année 2020 du CNC a été marquée par les missions de communication et consultations au niveau national, provincial et départemental dans le Woleu-Ntem. Au cours de ces premières missions, un atelier provincial et un atelier départemental ont été organisés et un référent provincial a été sélectionné.

- ANPN : poursuite des mission d'installation des parcelles d'IRN, recrutement du consultant international pour la réalisation d'une étude de préfiguration, mais de façon générale un retard très important constaté dans la mise en œuvre des activités.

La mise en œuvre des activités de l'ANPN a été marquée par la poursuite des missions d'installation des parcelles d'IRN dans les provinces. Pour année 2020, une mission d'installation a été organisée dans la province de la Nyanga et 21 parcelles permanentes ont été installées. De même, le consultant international pour la réalisation d'une étude de préfiguration a été recruté et a livré deux (2) rapports sur 5 attendus dont le rapport de cadrage et le rapport de l'état des lieux des méthodologies de cartographies participatives disponibles.

En ce qui concerne l'année 2021, les activités du Programme CAFI ont globalement pris du retard. Ce retard est dû aux difficultés financières rencontrées par le Programme, issues du non approvisionnement de la caisse d'avance, entraînant plusieurs mois d'arriérés de salaires et la suspension des activités de l'Unité de Gestion du Programme (UGP) de juillet à Octobre 2021. Cette situation a eu pour effet, le ralentissement des activités programmées et validées par le troisième Comité de Pilotage (COPIL3) en Mai 2021, et des retards supplémentaires dans le processus de mise en œuvre des activités jusqu'en Décembre 2021.

De façon spécifique, les activités du Programme, au cours des quatre (4) trimestres 2021, ont permis de noter certaines avancées opérationnelles en fin d'année.

- UGP : difficultés financières, organisation de la micro-évaluation et suspension des activités de l'UGP.

Les activités de coordination des activités du Programme durant l'année 2021 ont été marquées par l'organisation d'une part, de la micro-évaluation indépendante des activités de l'UGP par le MOD et la cessation des activités du Coordonnateur de l'UGP, d'autre part.

En outre, le non renouvellement de la caisse d'avance par l'AFD, pour cause de dépenses inéligibles, a entraîné plusieurs mois d'arriérés de salaires et occasionné la suspension des activités de l'UGP de juillet à Octobre 2021.

Enfin, la reprise des activités de l'UGP, au dernier trimestre 2021, a coïncidé avec le recrutement d'une nouvelle Coordonnatrice du Programme, d'un nouveau Responsable Administratif et Financier (RAF) et d'une Secrétaire. L'UGP a également acquis 2 véhicules SUV.

- o AGEOS : difficultés financières et retards conséquents dans la mise en œuvre des activités programmées.

Comme dans l'ensemble du Programme, les activités de l'AGEOS ont connu un ralentissement conséquent dû au non renouvellement de la caisse d'avance du Programme.

Toutefois, l'AGEOS a réalisé deux (2) missions de 10 jours de collecte des données sur le masque forestier dans les provinces du Woleu-Ntem, Ogooué-Ivindo et le Haut-Ogooué et une mission test de prises de vues par drones des villages. Pour cette dernière mission, 27 villages ont été cartographiés. L'AGEOS a également acquis 2 véhicules 4X4 Wagon pour ses missions de terrain.

- CNC : poursuite des missions de communication et consultations au niveau national, provincial et départemental dans les provinces du Woleu-Ntem et de l'Ogooué-Lolo et sélection des référents locaux.

Les activités du CNC ont été marquées par la poursuite des missions de communication et consultation dans les provinces. En 2021, deux missions de communication et consultations ont été réalisées dans 4 départements de la province du Woleu-ntem et 2 départements de la province de l'Ogooué-Lolo. A l'issue de ces missions, 1 atelier provincial (Ogooué-Lolo) et 6 ateliers départementaux ont été organisés et 6 référents locaux sélectionnés.

De même, dans le cadre de l'appui aux activités de la CNAT, des missions de terrain ont été réalisées dans le cadre des d'affectation des terres effectués par les Ministères (Agriculture, Eaux et Forêts) et les opérateurs économiques (SOGADA).

- ANPN : difficultés financières et retards conséquents dans la mise en œuvre des activités.

La mise en œuvre des activités de l'ANPN au cours de l'année 2021 a été ponctué par des difficultés financières majeures dues, entre autres, au non renouvellement de la caisse d'avance du Programme et à la non justification de 80% des dépenses effectuées en 2020. Cette situation a entraîné plusieurs mois d'arriérés de salaires des agents de l'ANPN engagés dans le Programme CAFI et occasionnée un ralentissement des activités du Programme dans cette entité.

Toutefois, l'atelier national sur la méthodologie de la cartographie participative a été organisé du 22 au 24 juin 2021 à l'auditorium du Ministère des Eaux et Forêts.

Par ailleurs, une première phase du test de cartographie participative a été organisé et 6 cartes participatives ont été produites.

Enfin, deux (2) missions d'installation des parcelles d'IRN ont été réalisées dans les provinces de la Nyanga et le Woleu-Ntem et 47 parcelles permanentes ont été installées.

3. BREVE PRESENTATION DU PROGRAMME

Le Programme « Planification nationale de l'affectation des terres et surveillance forestière pour promouvoir des stratégies de développement durable pour le Gabon » est porté par le Gouvernement gabonais dans le cadre de sa participation à l'Initiative pour les forêts d'Afrique centrale (CAFI).

A cet effet, une lettre d'intention qui établit un partenariat pour la mise en œuvre d'un cadre d'investissement national (CIN), qui repose d'une part, sur l'atteinte de jalons liés aux engagements climatiques du Gabon et d'autre part, sur la mise en place d'un Plan National d'Affectation des Terres (PNAT) et d'un Système National de suivi et d'Observations des Ressources Naturelles et Forestières (SNORNF), a été signé entre les deux parties le 27 juin 2017.

Le Programme PNAT-SNORNF, dont les activités ont démarré le 13 mars 2019 pour une durée de cinq (5) ans, bénéficie de l'appui financier de CAFI pour un montant de 18,4 M\$US et de la participation de l'Agence Française de Développement (AFD) en tant que Partenaire d'Exécution.

3.1. Objectif général

L'objectif général du Programme est d'améliorer l'affectation du territoire et le suivi de l'UTCF au Gabon pour réduire et minimiser la déforestation et la dégradation forestière tout en optimisant les co-bénéfices de développement. Les activités du Programme visent à élaborer, adopter et mettre en œuvre un Plan national d'affectation des terres (PNAT) et un Système national d'observation des ressources naturelles et des forêts (SNORNF) qui contribueront à la réduction des émissions de GES du secteur UTCF au Gabon.

Les activités sont mises en œuvre par le Conseil national climat (CNC), l'Agence Gabonaise d'Etudes et d'Observation Spatiale (AGEOS) et l'Agence Nationale des Parcs Nationaux (ANPN).

3.2. Objectifs spécifiques et résultats attendus du Programme

Le Programme PNAT-SNORNF vise deux objectifs spécifiques (OS) à savoir :

OS1 - Elaboration, adoption et mise en œuvre d'un PNAT

Le PNAT doit permettre d'allouer de manière optimale les zones aux différents usages, en excluant autant que possible les forêts primaires, à HVC et à HSC. Il permettra d'atténuer de façon directe et indirecte les moteurs de la déforestation présente et future, en planifiant et orientant l'expansion des activités agricoles, l'exploitation forestière, le développement des infrastructures et des activités minières.

La réalisation du PNAT au Gabon s'inscrit dans une approche transversale d'aménagement du territoire clairement identifiée dans la stratégie de développement du Gabon portée à un niveau politique le plus élevé à savoir le Président de la République. Il se fonde sur un

diagnostic technique, juridique et administratif réalisé avec l'ensemble des administrations, la société civile, le secteur privé, sur la situation des terres affectées au Gabon. Ce diagnostic a établi, sur la base des documents disponibles et des données des administrations, la situation des terres affectées au Gabon et mis en évidence des chevauchements et des incompatibilités d'affectation et certains conflits d'affectation. In fine, le PNAT VO suggère d'aller plus loin en réalisant un PNAT basé notamment sur la collecte des données de terrain afin d'optimiser le processus d'affectation des terres au Gabon.

C'est fort de ce diagnostic que le Président de la République a instruit le Gouvernement de réaliser un nouveau plan d'affectation des terres :

- Qui vise à minimiser les risques de conflits entre les usages incompatibles des terres et des ressources afin que les opportunités et les synergies soient optimisées en termes de :
 - Diversification des usages compatibles ;
 - De promotion des activités mutuellement avantageuses ;
 - D'atténuation du gaspillage de ressources ;
 - Et de réduction des émissions de gaz à effet de serre et autres nuisances environnementales.
- Qui s'appuie sur une large concertation préalable de toutes les parties prenantes, pour construire un mécanisme intersectoriel de coordination et de prise des nouvelles décisions d'affectation, qui sera doté d'un pouvoir d'arbitrage et de résolution des conflits
- Et qui intègre de façon équilibrée les préoccupations de toutes les parties concernées, des ministères sectoriels aux collectivités et aux populations locales, en passant par le secteur privé et la société civile.

C'est dans ce cadre que le Gouvernement a mis en place une Commission Interministérielle chargée de la réalisation du PNAT (CNAT) qui regroupe l'ensemble des administrations sectorielles (mines, forêt, pétrole, agriculture, économie et investissement, collectivités locales), à un niveau élevé de représentation (Secrétaires Généraux ou Directeurs Généraux d'Administrations). Ce choix du niveau de représentation au sein de la Commission vise à :

- Permettre à tous les secteurs concernés par le processus d'affectation des terres de contribuer à cet exercice de planification ;
- Répercuter et traduire auprès des secteurs les adaptations nécessaires pour la prise en compte du PNAT dans leur cadre administratif, programmatique, réglementaire et politique ;
- Assurer une planification intégrée de l'aménagement du territoire dans le cadre de l'optimisation de l'utilisation des terres.

La CNAT a mis en place 4 sous-commissions alignées aux axes du Programme afin d'assurer une meilleure cohérence entre les activités du Programme et celles de la CNAT :

- Une sous-commission juridique dont les termes de références portent notamment sur :
 - La réalisation des textes juridiques qui vont permettre de traduire le PNAT en loi, décrets, arrêtés, etc. et sur les adaptations juridiques, administratives et institutionnelles sectorielles ou transversales nécessaires à une prise en compte du PNAT ;
 - La veille juridique qui doit permettre tout au long du processus de réalisation du Programme de prendre en compte le PNAT dans les lois et décrets existants y compris ceux en cours d'élaboration par le gouvernement ;
 - La mise en place d'un mécanisme de réception des plaintes et de résolution de conflits d'affectation des terres au niveau national et local.

- Une sous-commission technique dont le mandat porte sur :
 - La collecte des données techniques et de terrain nécessaires à l'élaboration du PNAT ;
 - La mise à disposition de la Commission des supports techniques et scientifiques utiles à l'arbitrage des conflits d'affectation des terres ;
 - L'émission des avis techniques sur les demandes d'affectation des terres en cours ;
 - La coordination de la cartographie participative ;
 - De collecter les besoins des administrations, du secteur privé, des collectivités locales et des populations en matière de terres ;
 - De collecter et centraliser l'ensemble des informations relatives aux affectations des terres sur le territoire national ;
 - De proposer des scénarios d'affectation des terres.

- Une sous-commission communication qui doit :
 - Assurer la communication et les relations publique de la CNAT
 - D'élaborer le plan de communication de la Commission ;
 - De vulgariser les travaux de la Commission au niveau national, local et internationale ;
 - De développer un site web ;
 - De faciliter des consultations avec les autorités et les populations locales.

- Une sous-commission budget qui :
 - Réfléchir sur un mécanisme permettant d'assurer l'autonomisation et l'indépendance financière du système d'affectation ;
 - Élaborer un état de besoin complémentaire de la Commission ;
 - Proposer une inscription budgétaire annuelle dans la loi de finances de la CNAT et qui viendrait en complément du financement du CAFI.

Le Programme va produire les données techniques, scientifiques, sociales, économiques, environnementales et juridiques nécessaires aux travaux de la CNAT qui a la charge de la réalisation du PNAT. Afin de permettre au Programme de bénéficier des expériences pertinentes tant régionales qu'internationales, le Programme sollicitera, dans le cadre des ateliers méthodologiques et des assistances techniques ponctuelles, les meilleurs experts et consultants dotés d'une expérience sur les problématiques liées à l'affectation des terres. Les

ateliers et assistances techniques permettront de présenter, d'analyser et de valoriser si possible d'autres expériences pertinentes d'aménagement du territoire en Afrique et ailleurs, notamment concernant la planification optimale de projets transfrontaliers et infrastructurels. Si la planification du développement intégré ne constitue pas une priorité à ce stade, cette dernière pourra être considérée et étudiée en fonction des opportunités et de leur pertinence durant l'exécution du Programme.

Le PNAT permettra par ailleurs de clarifier les droits fonciers, grâce à l'exercice de cartographie des terroirs villageois qui sera conduit sur l'ensemble du territoire. Au terme du Programme, une Loi qui consacrera la mise en œuvre du PNAT en République Gabonaise et intégrant une révision quinquennale sera proposée au Parlement par le gouvernement à travers la CNAT. Les orientations et dispositions spécifiques du PNAT seront appliquées sur l'ensemble du territoire suite au vote d'une Loi au parlement et à la réalisation de ses textes d'application par le gouvernement. La révision du PNAT sera réalisée par le parlement à l'initiative du gouvernement à travers la CNAT.

L'ensemble des Ministères auront été associés au processus d'élaboration du PNAT à travers la CNAT. Ceci facilitera la prise en compte et la mise en cohérence des données relatives à tous les secteurs concernés par l'affectation des terres. Par la suite, les plans sectoriels (forêt, agriculture, mines, infrastructures, etc.) devront donc être pleinement compatibles avec le PNAT et feront, en cas de nécessité, l'objet de révisions et/ou mises à jour. Les dispositions d'application et d'articulation au niveau sous-national ainsi que les responsabilités institutionnelles seront précisées par la CNAT au cours du Programme et formalisées dans le PNAT final et la Loi correspondante.

Concernant spécifiquement les deux moteurs directs principaux de déforestation et de dégradation :

- Exploitation forestière : le Gabon envisage une réduction des permis forestiers, de 17M ha à 13M ha. Le PNAT fixera clairement les limites des aires dédiées à l'exploitation forestière et résoudra les éventuels conflits d'affectation des terres. La clarté apportée par le PNAT au niveau national contribuera notamment à consolider le processus FLEGT, les initiatives de foresterie communautaire et à soutenir plus généralement la gestion forestière durable ;
- Expansion des activités agricoles : le PNAT est critique à la maîtrise des émissions de GES du secteur de l'utilisation des terres, changement d'utilisation des terres et forêt. Sur la base des données collectées, des décisions nationales pourront être prises concernant la définition d'un seuil d'émissions de GES au-delà duquel certaines terres forestières ne pourront être affectées à une activité agricole. Elles permettront ainsi d'orienter le développement agricole vers des sites adaptés à la production, tout en minimisant la conversion de forêts et donc les émissions de GES du secteur agricole. Les travaux relatifs aux HVC et HSC seront conduits sur la base des travaux en cours menés par l'ANPN et le MAE, dans le cadre de la politique relative à la gestion des impacts environnementaux et sociaux de la production d'huile de palme.

OS2 - Elaboration et mise en œuvre d'un SNORNF

Le SNORNF permettra de suivre l'évolution du couvert forestier national quasiment en temps réel et de détecter les événements de déforestation. L'AGEOS sera ainsi en mesure de mettre en place un système d'alerte de déforestation, permettant notamment d'informer rapidement les services en charge du contrôle et de la police forestière, à savoir l'ANPN et la Direction générale des forêts (DGF). Le SNORNF visera également à cartographier l'emprise territoriale des villages du Gabon à l'aide de l'imagerie satellitaire et de drones, ce qui contribuera au suivi de l'UTCF liés aux activités des populations rurales.

Sur le terrain, la mise en place au niveau national d'un IRN permettra de collecter des données sur la biomasse et le carbone des forêts ainsi que sur la biodiversité. Ces données contribueront notamment à préciser la carte nationale des HVC et HSC au Gabon. Le SNORNF utilisera la combinaison des données de télédétection et des données terrain de l'IRN pour préciser les estimations des stocks et flux de carbone du secteur UTCF.

Le SNORNF permettra donc à la fois d'améliorer les connaissances en matière de carbone forestier (stocks et flux) et de biodiversité, mais également de surveiller l'UTCF et en particulier les activités forestières, minières, agro-industrielles et d'infrastructures pouvant générer de la déforestation et de la dégradation forestière.

Les objectifs spécifiques du Programme sont alignés avec les objectifs généraux et spécifiques de la Lettre d'intention signée entre le Gabon et CAFI. Ainsi, le Programme contribuera à l'atteinte des Jalons de la Lettre d'intention, en particulier ceux liés à l'affectation du territoire et à la surveillance des forêts (Cf. Section 5. Infra).

Les stratégies d'interventions adoptées et qui seront mises en œuvre dans le cadre du Programme permettront d'obtenir deux résultats principaux : R1 - Le PNAT est achevé, adopté et mis en œuvre pour une planification optimale de l'affectation des terres ; R2 - Le SNORNF

est opérationnel et permet un suivi efficace de l'UTCF. Le détail des activités prévues pour l'atteinte de ces résultats sont présentés ci-dessous.

3.3. Contexte du rapport

La coordination des activités du Programme est assurée par l'Unité de Gestion du Programme (UGP) pendant toute la durée du Programme. Elle est notamment chargée de la bonne coordination de la mise en œuvre du Programme. Elle s'appuie principalement sur les trois agences d'exécution des activités (AGEOS, ANPN et CNC) à travers les deux référents (ANPN et CNC-AGEOS) qui servent de courroie de transmission.

La mise en œuvre quotidienne des activités du Programme CAFI nécessite le respect des procédures organisationnelles, administratives, techniques et financières, pour répondre au Manuel de procédures du Programme, et optimiser la conduite des tâches nécessaires à la bonne atteinte des résultats.

L'année 2022 a été essentiellement marquée par l'organisation, en début d'année 2022, par l'organisation du COPIL4 (31 Janvier 2021) et la validation de plusieurs documents notamment, entre autres, (i) le rapport annuel d'activités 2021, (ii) le PTBA-2022, (iii) les notes techniques, (iv) le PPM et (vi) les plans de trésorerie par entités. Cette année a également été ponctuée par la poursuite des missions de terrain pour les activités d'installation des parcelles d'IRN, les relevés botaniques par l'HNG, le couvert forestier par l'AGEOS et surtout, le lancement de la mission de prospection et de cartographie participative dans la province de l'Ogooué-Lolo (446 villages visités). En outre, cette année a vu la validation de la stratégie et du plan de communication ainsi que le site web de la CNAT. Par ailleurs, les activités de l'UGP se sont étendues aux Programmes CAFI2 et 3 dans la perspective de la mise en œuvre des activités y relatives, en collaboration avec les agences fiduciaires que sont le PNUD, l'UNESCO et TNC.

L'élaboration du présent rapport annuel d'activités 2022 vise à rendre compte, au MOD et aux membres du COPIL, des activités mises en œuvre au sein du Programme CAF-1 entre le 1^{er} Janvier et le 31 Décembre 2022.

4. ETAT D'AVANCEMENT DES ACTIVITES PREVUES DANS LE PTBA POUR LA PERIODE DE RAPPORTAGE

4.1. Activités menées sur le résultat 1 : PNAT

L'élaboration, l'adoption et la mise en œuvre du PNAT suppose d'engager une série d'activités au niveau stratégique, juridique et technique dans le cadre d'un processus transparent et participatif.

Les activités permettant d'atteindre le résultat escompté comprennent notamment un renforcement des capacités opérationnelles des acteurs impliqués, des études techniques, scientifiques et juridiques, un processus de cartographie des villages du Gabon, des travaux liés au HVC et HSC, des consultations des parties prenantes à différentes échelles, des concertations interministérielles, et enfin des prises de décisions politiques.

Associées dans le cadre d'un processus cohérent, les activités envisagées doivent permettre d'optimiser la planification de l'affectation des terres pour soutenir les objectifs de développement durable du pays tout en répondant aux engagements pris dans le cadre de la Lettre d'intention signée entre le Gabon et CAFI.

Les entités impliquées dans la mise en œuvre des activités décrites ci-dessous sont le CNC, l'AGEOS et l'ANPN. Ces dernières travailleront en lien direct avec la CNAT qui est juridiquement en charge de l'élaboration du PNAT.

Pour atteindre cet objectif, les activités suivantes devront être mises en œuvre :

- **Activité 1.1. Appui opérationnel à la CNAT et à ses sous-commissions :**
 - Recrutement d'un cabinet juridique en appui à la sous-commission juridique de la CNAT ;
 - Appui aux activités des sous-commission de la CNAT ;
 - Engagement d'un référent technique national en planification de l'utilisation des terres de A1 à A5 ;
 - Engagement de 2 référents nationaux en communication et consultations de A1 à A5 ;
 - Engagement de 2 chauffeurs de A1 à A5 ;
 - Acquisition de matériel informatique ; Achat de véhicules, entretien, carburant, assurance.
- **Activité 1.2. Résoudre les conflits d'affectation des terres et valider le PNAT V1 :**
 - Résolution des conflits d'affectation des terres ;
 - Atelier national de validation des résolutions de conflit et du PNAT V1.
- **Activité 1.3. Établir une Unité de cartographie et de gestion des données au sein de l'AGEOS :**
 - Bonification pour un Ingénieur AGEOS en supervision de l'Unité de A1 à A5 ;
 - Engagement d'un gestionnaire de la base de données du PNAT de A1 à A5 ;
 - Engagement de deux techniciens SIG de A1 à A5 ;
 - Acquisition et renouvellement de matériel informatique ;
 - Installation de la base de données ;
 - Renforcement de capacités du personnel de l'unité de cartographie et de gestion de données.

- Activité 1.4. Communication et consultations au niveau national, provincial et départemental :
 - Définir le Plan de consultations et de communication pour l'ensemble du processus d'élaboration et de validation du PNAT ;
 - Communication et consultations des parties prenantes au niveau national, provincial et départemental ;
 - Produits de communications ;
 - Réunions et ateliers : réunions nationales annuelles de A1 à A5 ;
 - Réunions et ateliers : réunions départementales en A1, A3 et A5 ;
 - Réunions et ateliers : réunions provinciales annuelles de A1 à A5.
- Activité 1.5. Cartographie villageoise participative de l'utilisation des terres et des régimes fonciers ruraux :
 - Réalisation d'une étude de préfiguration et organisation d'un atelier méthodologique sur la cartographie villageoise participative ;
 - Réalisation des cartes villageoises participatives sur le territoire gabonais de A1 à A4.
- Activité 1.6. Étude et cartographie des potentialités de développement des principaux secteurs impliqués dans l'UTCF :
 - Cartographie du potentiel agricole des terres ;
 - Cartographie des gisements d'hydrocarbures et de minéraux et potentiel de développement ;
 - Analyse économique de l'extraction durable des ressources naturelles forestières.
- Activité 1.7. Modélisation des impacts des changements climatiques et établissement d'un réseau de stations mixtes météorologiques et hydrographiques :
 - Modélisation des impacts du changement climatique sur l'utilisation des terres ;
 - Établissement d'un réseau de stations nationales de surveillance météorologiques et hydrologique.
- Activité 1.8. Élaboration de définitions et de directives nationales relatives aux zones à Haute valeur de conservation (HVC) et à hauts stocks de carbone (HSC) :
 - Atelier de standardisation des méthodologies HCS ;
 - Relevés botaniques par l'Herbarium national pour affiner l'analyse des HVC "habitats rares" ;
 - Élaboration d'un rapport d'analyse et de cartes relatifs aux HVC-HSC au Gabon.
- Activité 1.9. Appui à l'analyse et à la décision pour l'élaboration du PNAT V2 :
 - Engagement d'un consultant international pour faciliter les exercices de modélisation d'optimisation et de prise de décisions.
- Activité 1.10. Évaluation d'impact du développement durable :
 - Élaboration d'une méthodologie et de lignes directrices pour la réalisation d'une étude d'impact du Développement Durable ;
 - Conduite de l'étude d'impact de développement durable.

1-1 : « Appui aux travaux de la CNAT et des sous-commissions »

| Description de l'activité | Niveau d'exécution au 31/12/2022 | Estimation taux d'exécution global au 31/12/2022 |
|--|--|--|
| Recrutement de deux (2) cabinets juridiques pour l'élaboration du manuel de procédures et l'appui à la sous-commission juridique de la CNAT | Les deux (2) cabinets juridiques ont été recrutés. Il s'agit des cabinets KPMG pour la rédaction du Manuel de procédures de la CNAT, et le Cabinet EKOME NGUEMA pour la réalisation d'un cadre juridique de la CNAT. Le contrat du cabinet EKOME NGUEMA, pour insuffisance de résultat, a été résilié. La sous-commission juridique de la CNAT est désormais chargée, appuyée par les Experts, d'élaborer la Loi relative à l'affectation des terres en République Gabonaise | 100 % |
| Appui aux activités des sous-commissions de la CNAT | Le premier draft du manuel de procédures a été produit par le Cabinet KPMG. Le rapport a été amendé par la commission juridique et technique de la CNAT et l'équipe PNAT/CNC. Le rapport amendé par la CNAT est en attente de transmission au Président de la CNAT pour des éventuels amendements. L'avant-projet de loi élaboré par la sous-commission juridique de la CNAT est en attente de validation par les Administrations sectorielles de la CNAT | 80 % |
| Engagement d'un référent technique national en planification de l'utilisation des terres de A1 à A5 | Le contrat du référent technique national en planification de l'utilisation des terres a été résilié au courant du mois de septembre 2022. Une nouvelle stratégie a été mise en place. Le Recrutement d'un groupe d'expert est en cours pour continuer la mission du référent qui est l'élaboration du PNAT | 30 % |
| Engagement d'un référent national en communication et consultations de A1 à A5 | Un référent national en communication a été recruté et est en poste depuis de Janvier 2020. | 100 % |
| Engagement d'un référent national en communication et consultations de A1 à A5 en remplacement de Félicien BOULENDE, remercié | Le référent national communication en remplacement de Félicien BOULENDE a été recruté au mois de juin 2021. Compte tenu de la suspension de l'UGP, il a pris du service du 25 octobre 2021 lors de la reprise des activités de l'UGP | 100 % |
| Engagement de 2 chauffeurs de A1 à A5 | Les 2 chauffeurs ont été recrutés et sont en poste | 100 % |
| Acquisition en A1 d'ordinateurs (x4), projecteurs et écrans (x2), appareils photos (x2), caméra vidéo (x2), smartphones (x2), imprimantes (x2), divers | Les différents équipements et matériel informatique (ordinateurs, appareil photo, smartphones) ont été acquises et sont opérationnels et fonctionnels | 100 % |
| Achat de 2 véhicules 4x4 en A1 (ce sont désormais 2 véhicules SUV, l'AFD ayant refusé l'achat de véhicules 4x4) | Les deux (2) véhicules SUV du CNC ont été acquis et livrés au CNC en début décembre. | 100 % |
| Demandes d'affectation des terres du Ministère de l'Agriculture | Demande d'affectation de terres d'une superficie de 20 000 ha pour une plantation industrielle de cacao à Medouneu (Woleu-Ntem) | |
| | Demande d'affectation de terres d'une superficie de 10 000 ha pour le développement industriel du café à Okondja (Haut-Ogooué) | |
| | Demande d'extension du titre foncier (n° 24 2410) de la Société Gabonaise de Développement Agricole (SOGADA) d'une superficie de 50 ha pour la mise en place d'une usine d'élevage de poulet de chair à Ntoun (Estuaire) | |
| | Une mission de terrain en appui la CNAT a été menée à Port-Gentil à la demande du Ministère de l'agriculture (ADAG) au profit de la Coopérative MENE-NI-MBANI | |
| | Le ministère de l'Agriculture a soumis une demande d'affectation de terres d'une superficie de 13 545 ha au nord du Gabon en périphérie de | |

| | | |
|--|---|------|
| | la commune de Bitam pour le mise en place d'une Zone Agricole à forte Productivité. Après la mission de terrain et analyse complète du dossier, la commission a donné un avis favorable | |
| | Demande d'affectation de terres d'un bail de 99 ans d'une superficie de 72 000 ha, dont 50 000 ha de savane pour l'afforestation d'Okoumé en périphérie des villes de Ndendé et Tchibanga (Ngounié/ Nyanga) | |
| Demandes d'affectation des terres du Ministère des Eaux et Forêts | Demande d'affectation de terres d'une superficie de 100 000 ha pour l'implantation d'eucalyptus aux périphéries des villes de Franceville et Léconi (Haut-Ogooué) | |
| | Demande d'affectation de terres d'un bail de 99 ans d'une superficie de 72 000 ha, dont 50 000 ha de savane pour l'afforestation d'Okoumé en périphérie des villes de Ndendé et Tchibanga (Ngounié/ Nyanga) : | |
| | Demande de création de 62 forêts communautaires. Aux termes des échanges, la Commission a donné un avis favorable pour l'affectation de 52 forêts au ministère, d'une superficie de 211 637 ha (17 conventions définitives, 7 conventions provisoires et 28 demandes de réservation) et recommande que des vérifications soient réalisées sur le terrain en ce qui concerne les réserves de terres. | |
| Atelier de présentation de la stratégie et du plan de communication aux professionnels de la communication | Dans le cadre de ses appui à la CNAT, le CNC a organisé au Cap Estérias (Dounia Parc) un atelier de présentation de la stratégie et du plan de communication ainsi que les différents supports aux professionnels de la communication | 100% |



GABON ENVIRONNEMENT LES MÉDIAS SENSIBILISÉS SUR LE PROGRAMME CAFI



ATELIER DE SENSIBILISATION ET D'INFORMATION SUR LE PROGRAMME CAFI



Sources : atelier d'information sur le Programme CAFI à l'intention de la presse et missions de terrain de demande d'affectation des terres dans l'Ogooué-Maritime, la Nyanga et la Ngounié par la Coopération MENE NI MBANI et l'entreprise WOODBOIS

1-2 : « Résolution des conflits d'affectation des terres et validation du PNAT V1 »

| Description de l'activité | Niveau d'exécution au 31/12/2022 | Estimation taux d'exécution global au 31/12/2022 |
|--|---|--|
| Résolution des conflits d'affectation des terres du PNAT V0 | Le draft du Manuel de procédures est en cours de validation par toutes les parties prenantes et l'avant-projet de loi relative à l'affectation des terres en République gabonaise est en cours de finalisation | 70 % |
| Réalisation d'un atelier national de validation des résolutions de conflit et de validation du PNAT V1 | Aucune action concernant cette activité n'a été menée cette année. Cette activité a pris du retard, elle était programmée en année 2. En attente de l'adoption du Manuel de procédures et la loi relative à l'affectation des terres en République gabonaise. Néanmoins la CNAT, de façon transitoire, tente de régler à travers des actions interne, plusieurs superpositions de permis forestiers et miniers. | 30 % |

1-3 : « Établir une unité de cartographie et de gestion des données au sein de l'AGEOS »

| Description de l'activité | Niveau d'exécution au 31/12/2022 | Estimation taux d'exécution global au 31/12/2022 |
|---|---|--|
| Bonification de l'ingénieur AGEOS en supervision de l'Unité PNAT | L'ingénieur de l'AGEOS en appui à la cartographie et au suivi des forêts a été engagé et est rentré en activité depuis la fin du mois de Septembre 2019. | 100 % |
| Recrutement d'un gestionnaire de la base de données du PNAT de A1 à A5 | Un nouveau gestionnaire de base de données du PNAT, en remplacement de l'ancien gestionnaire démissionnaire, a été recruté et est en poste à l'AGEOS. | 100 % |
| Recrutement de deux techniciens SIG pour le PNAT de A1 à A5 | Les deux techniciens SIG ont été recrutés et sont en activité depuis Juillet 2020. | 100 % |
| Acquisition de matériel informatique (ordinateurs, serveurs, imprimante A0, etc.) | Tous les équipements informatiques ont été livrés à l'AGEOS et les Serveurs ont été paramétrés. | 100 % |
| Acquisition des logiciels et installation de la base de données | Les logiciels ArcGIS et Erdas ont été acquis, installés et paramétrés. Les formations sur la prise en main des dits logiciels ont été effectués | 100 % |
| Renforcement de capacités du personnel de l'unité de cartographie sur de gestion de données | Le cabinet GEOTEM a assuré la formation des agents sur la gestion des données. Un rapport de la formation a été produit | 100 % |
| Etablissement de la base de données SIG du PNAT | La base donnée a été finalisée et disponible en ligne. Toutefois, il est nécessaire d'acquérir un onduleur pour maintenir le serveur allumé en permanence | 90% |
| Mise en conformité des données d'affectation des terres | Secteur pêche : Il a été mis à disposition par l'administration en charge des pêches, les données relatives au secteur sur le territoire national | 70% |
| | Secteur agricole : les données de séries agricoles au sein des permis forestiers ont été produites et collectées auprès de la Direction Générale des Forêts. Nous comptons ainsi actuellement une superficie totale de 94 876.14 hectares dévolue à cette activité. | 70% |



Source : acquisition et renforcement des connaissances et pratique du personnel de l'unité de cartographie de CAFI-AGEOS

1-4 : « Communication et consultations au niveau national, provincial et départemental »

| Description de l'activité | Niveau d'exécution au 31/12/2022 | Estimation taux d'exécution global au 31/12/2022 |
|---|--|--|
| Élaboration et validation d'une stratégie et d'un plan de communication et de consultation pour le PNAT | La stratégie et le plan de communication du Programme ont été élaborés et validés. Les différents produits ont été partagés à l'UGP | 100 % |
| Elaboration du site internet du Programme | Le site internet de la CNAT a été élaboré et validé. Le site internet est fonctionnel et accessible en ligne https://www.cnat-gabon.com/ | 100 % |
| Communication et consultations au niveau national, provincial et départemental | En dehors des 3 missions de communication et consultations de 10 jours (2 missions dans le Woleu-Ntem (5 Départements) et une mission de 12 jours dans la Province de l'Ogooué-Lolo (2 Départements) entre 2020 et 2021, aucune mission n'a été réalisée en 2022. La reprise des missions de terrain pour cette activité était assujettie à la validation du plan de communication. | 16 % |
| Recrutement des référents PNAT au sein des Préfectures | A ce jour, 9 référents locaux ont été recrutés. Sur les 9 référents recrutés (5 dans le Woleu-Ntem et 4 dans l'Ogooué-Lolo), 5 viennent d'être installés dans la province du Woleu-Ntem par un référent en communication au cours d'une mission organisée du 24 novembre au 02 décembre 2022. En attente de l'installation des 4 autres référents recrutés dans la province de l'Ogooué-Lolo | 15 % |
| Engagement de 2 chauffeurs de A1 à A5 | Les chauffeurs ont été recrutés en début d'année 2022. Ils sont en poste | 100% |
| Acquisition du matériel informatique pour les référents PNAT au sein des Préfectures | Le matériel informatique et le mobilier pour les centres d'information des 10 premiers référents a été livré et installé pour les 5 référents de la province du Woleu-Ntem | 25 % |
| Forfait annuel internet et impressions (papier, encre) | Le forfait internet des 9 premiers référents recrutés sera activé dès leur installation dans leur centre de d'information respective | 25 % |
| un Pick-up 4x4 pour l'équipe en charge de l'élaboration du PNAT-CNC | Un pick-up 4x4 est en cours d'acquisition pour les missions de terrain. En attente de livraison | 90% |
| Produits imprimés pour la communication du PNAT | Produits de communication conçus (banderoles, roll-up, dépliants, ...) et produits pour les missions de terrain | 20 % |



Sources : missions de communication et consultation des parties prenantes et organisation d'ateliers départementaux dans la province de l'Ogooué-Lolo, installation et remise du matériel informatique et mobilier de bureau aux référents locaux de la province du Woleu-Ntem

1-5 : « Cartographie villageoise participative de l'utilisation des terres et des régimes fonciers ruraux »

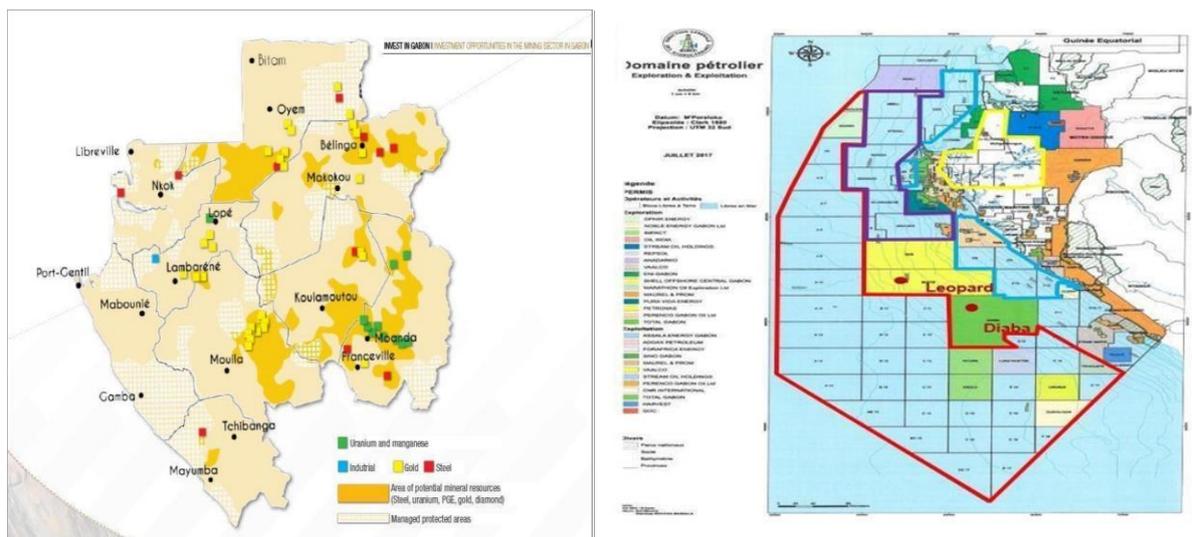
| Description de l'activité | Niveau d'exécution au 31/12/2022 | Estimation taux d'exécution global au 31/12/2022 |
|---|---|--|
| Recrutement du consultant international pour la réalisation d'une étude de préfiguration | La consultante a été recrutée et a signé son contrat le 14 octobre 2020. Sur les 5 livrables attendus, 4 ont été livrés et validés par l'ANPN. En attente de la finalisation du dernier rapport. | 80 % |
| Réalisation d'un atelier méthodologique national relatif à la cartographie villageoise | L'atelier national sur la méthodologie de la cartographie participative a eu lieu du 22 au 24 à l'auditorium du Ministère des Eaux et Forêts. Le rapport de l'atelier est disponible | 100 % |
| Formation des agents de la cartographie participative en outils de navigation (GPS et Locus Map) et la prise en main de logiciel de cartographie Qgis | 11 agents ont été formés sur les outils de navigation (GPS et Locus Map) et la prise en main de logiciel de cartographie Qgis | 100% |
| Réalisation de trois cartographies pilotes | Le test sur la cartographie pilote a été prévu pour être réalisé dans 22 villages de l'Estuaire. A ce jour, les 22 villages ont été visités, 22 cartes participatives ont été réalisées et validées par l'ANPN. | 100 % |
| Recrutement d'un coordinateur ANPN expert en cartographie participative et chargé des transferts de données avec l'AGEOS de A1 à A4 | Une équipe a été constituée pour piloter la cartographie participative dont un responsable des aspects technique et un autre chargé des activités socio-économique. Au regard des manquements, cette structuration est en cours de réajustement pour le recrutement d'un nouveau coordonnateur de cette activité. | 0 % |
| Recrutement des équipes de terrain (5x4 cartographes) | Les 20 agents ont déjà été recrutés selon la clé de répartition (10 pour l'IRET et 10 pour le ANPN) et sont en activité. | 100 % |
| Recrutement de 5 chauffeurs de terrain | Les 5 chauffeurs ont déjà été recrutés et sont en activité. | 100 % |
| Acquisition de 5 véhicules 4x4 | Les 5 véhicules 4x4 de l'ANPN dédiés à cette activité ont été acquis et sont en activité. | 100 % |
| Acquisition de matériel informatique et de matériel dédié aux équipes de terrain | Le matériel informatique et de terrain a été acquis et livré. | 100 % |
| Réalisation des missions de cartographie participative dans la province de l'Ogooué-Lolo | Les équipes de cartographie participative ont réalisé une mission de prospection, de collecte des données et de cartographie participative dans les 5 départements de l'Ogooué-Lolo. Au total, 446 villages ont été visités | 10 % |
| Fonctionnement des cinq véhicules 4x4 de l'ANPN pour l'activité de cartographie villageoise | Les prestations d'assurance pour les 5 véhicules fonctionnent normalement | 100 % |



Source : mission de cartographie villageoise participative dans la province de l'Ogooué-Lolo

1-6 : « Etude et cartographie des potentialités de développement des sous-secteurs de l'UTCF »

| Description de l'activité | Niveau d'exécution au 31/12/2022 | Estimation taux d'exécution global au 31/12/2022 |
|---|---|--|
| Cartographie du potentiel agricole des terres | Le consortium SYLVATROP/IGAD recruté a produit un rapport de cadrage de ces activités. Ce rapport est en cours de validation par la sous-commission technique de la CNAT et toutes les parties prenantes. Les premières recommandations ont été formulées au cabinet. En attente d'intégration des différents amendements avant validation | 30 % |
| Cartographie des gisements d'hydrocarbures et de minéraux et potentiel de développement | En plus du rapport de cadrage, le cabinet Global Consulting Gabon (GCG) recruté a élaboré un rapport intermédiaire après ses missions de terrain. L'atelier de validation du rapport s'est tenu au siège du CNC. Les membres de la sous-commission technique de la CNAT ont formulé des remarques et des recommandations sur la méthodologie et la collecte des données. En attente de l'intégration de l'ensemble des amendements pour validation du rapport intermédiaire | 70 % |
| Analyse économique de l'extraction durable des ressources naturelles | Le rapport de cadrage proposé par ONFI a été discuté au cours d'une réunion de validation. Les différents amendements doivent être intégrés avant la validation du rapport. | 30 % |



Source : rapport de cadrage validé du cabinet en charge de la Cartographie des gisements d'hydrocarbures et de minéraux et potentiel de développement

1-7 : « Modélisation des impacts des changements climatiques et établissement d'un réseau de stations mixtes météorologiques et hydrographiques »

| Description de l'activité | Niveau d'exécution au 31/12/2022 | Estimation taux d'exécution global au 31/12/2022 |
|--|---|--|
| Modélisation des impacts du changement climatique sur l'utilisation des terres | Cette activité est assujettie au partenariat entre l'ANPN et l'ONG « The Nature Conservancy » (TNC). Le gré à gré sur le partenariat entre l'ANPN et TNC a déjà été obtenu. au regard du retard pris, un avenant au contrat est en cours de finalisation par TNC | 10 % |
| Établissement d'un réseau de stations nationales de surveillance météorologiques et hydrologique | La procédure d'acquisition des 6 stations hydrométéorologiques a été relancée. Un comité de gestion des stations a été mis en place, en attente d'être formalisé. | 5 % |

1-8 : « Élaboration de définitions et de directives nationales relatives aux zones à Haute valeur de conservation (HVC) et à hauts stocks de carbone (HSC) »

| Description de l'activité | Niveau d'exécution au 31/12/2022 | Estimation taux d'exécution global au 31/12/2022 |
|---|--|--|
| Relevés botaniques par l'Herbarium national pour affiner l'analyse des HVC "habitats rares" | Le Conservateur de l'Herbier National Gabonais (HNG) a été recruté comme coordonnateur de cette activité. 4 missions de terrain sur les relevés botaniques sur les 5 programmées ont été réalisées en 2022. Le post-doc en appui à l'herbier a été recruté et est en activité. L'organisation de l'atelier méthodologique est attendue en fin 2023 | 40 % |
| Élaboration d'un rapport d'analyse et de cartes relatifs aux HVC-HSC au Gabon | Les missions de relevés botaniques se poursuivent sur le terrain avec l'appui des consultants internationaux notamment le post-doc recruté à cet effet. Les TDRs de l'atelier sont en cours de finalisation. Cet atelier est prévu pour se tenir au courant du dernier trimestre 2022 | 40 % |
| Recrutement d'un post en appui aux activités de l'herbier | Le post-doc a été recruté et est en activité. Un rapport de cadrage a été rédigé et validé par le coordonnateur de l'activité et l'ANPN. En attente du premier paiement | 25% |

| | | |
|---|---|------|
| Acquisition du matériel pour les équipes de terrain | Les fournisseurs Impérium et ADS ont été sélectionnés respectivement pour la fourniture du matériel de terrain et le matériel informatique. Les premiers paiements ont déjà été effectués pour impérium (50%). Pour le matériel informatique, Contrats signés par les deux parties. Garantie bancaire et facture relatives au contrat d'ADS ont été transmises à l'ANPN pour effectuer le paiement le 30 novembre. ADS a reçu son premier paiement le 28 décembre 2022 | 70 % |
| Réalisation des missions d'inventaire | Quatre (4) missions de terrain ont été réalisées sur les cinq (5) missions prévues. Les rapports de missions sont disponibles. Au total, 254 récoltes de plantes fertiles ont été réalisées lors de la collecte générale du sous-bois et 20 transects de végétation forestière de 200 m de long sur 5 m de large ont été réalisés, accompagnés de la récolte de 400 spécimens d'arbres, généralement stériles. Enfin 5 relevés floristiques ont été réalisés dans les savanes pour caractériser la végétation herbacée. | 80 % |



Source : missions de relevés botanique de l'herbier national du Gabon (HNG) dans les provinces du Moyen-Ogooué, de la Ngounié et de la Nyanga

4.2. Activités menées sur le résultat 2 : SNORNF

L'autre objectif du Programme est d'établir un SNORNF pleinement opérationnel conforme aux directives du GIEC et de la CCNUCC pour le suivi de niveau 3, afin d'estimer les stocks de carbone et flux de GES, et de modéliser l'évolution des forêts sous l'effet des changements d'affectation des terres, voire du changement climatique (sous réserve de faisabilité scientifique).

Le SNORNF permettra par ailleurs d'appuyer la mise en œuvre du PNAT ainsi que de suivre et renforcer les initiatives sectorielles dans le domaine de la gouvernance forestière et de

l'agriculture pour réduire la déforestation et la dégradation forestière. Les informations du SNORNF permettront notamment de suivre et de faciliter le contrôle de l'application des aménagements forestiers, les activités d'exploitation forestière et minières illégales ainsi que la valorisation de nouvelles terres agricoles.

Pour atteindre cet objectif, plusieurs activités devront être mises en œuvre :

- Activité 2.1. Élaboration et application d'une méthodologie d'analyse des images satellitaires et de mise à jour des cartes et statistiques de changement du couvert forestier :
 - Atelier méthodologique ;
 - Réalisation de missions de vérification au sol selon les besoins ;
 - Engagement de gestionnaires de base de données et de techniciens SIG au niveau national ;
 - Identification d'espace de bureaux et achat de matériel et logiciels.
- Activité 2.2. Suivi (cartographie) satellitaire de l'emprise spatiale des villages :
 - Engagement de techniciens nationaux en télédétection.
- Activité 2.3. Suivi satellitaire des activités d'exploitation forestière, d'agriculture industrielle et vivrière, d'exploitation minière et de l'étalement rural et urbain :
 - Phase 1 Pilote sur l'utilisation des images THR et des drones ;
 - Phase 2 : mise à disposition du budget restant si projet pilote concluant sur le terrain.
- Activité 2.4. Mise en place d'un Inventaire des ressources naturelles (IRN) sur le terrain :
 - Achèvement de l'établissement de parcelles d'IRN permanentes et de transects d'inventaire de faune ;
 - Analyse des changements de la structure forestière, de la diversité et des évaluations des stocks de carbone au moyen des données des nouvelles parcelles forestières.
- Activité 2.5. Cartographie des stocks et flux de carbone de la biomasse :
 - Cartographie nationale de la biomasse ;
 - Engagement d'un chercheur en post-doctorat pour 2 ans (A2 et A3) basé à l'AGEOS.
- Activité 2.6. Renforcement des capacités de l'AGEOS en matière de suivi de l'UTCF
Cartographie du potentiel agricole des terres :
 - Renforcement de capacité des équipes de l'AGEOS pour une mise en œuvre optimale du SNORNF ;
 - Engagement en stage professionnalisant de deux étudiants en Master en A2 et A3.

2-1. « Élaboration et application d'une méthodologie d'analyse des images satellitaires et de mise à jour des cartes et statistiques de changement du couvert forestier »

| Description de l'activité/sous-activité | Niveau d'exécution au 31/12/2022 | Estimation taux d'exécution global au 31/12/2022 |
|---|---|--|
| Engagement de 2 chauffeurs de A1 à A5 | Les deux (2) chauffeurs de l'AGEOS ont été recrutés et sont en poste à l'AGEOS | 100 % |
| Engagement de gestionnaire de base de données et de techniciens SIG au niveau national | Le gestionnaire de base de données et le technicien SIG au niveau national ont déjà été recrutés ont débutés leurs activités au sein de l'AGEOS. | 100 % |
| Engagement d'un ingénieur en télédétection | Le processus de recrutement a été bouclé par l'UGP et un ingénieur en télédétection e été recruté et a démarré ses activités au sein de l'AGEOS. | 100 % |
| Recrutement d'un Expert en Télédétection en appui à la coordination des activités SNORNF de l'AGEOS | L'Expert en Télédétection a déjà été recruté. Il a débuté ses activités au sein de l'AGEOS. | 100% |
| Achat d'ordinateurs pour 6 agents de l'AGEOS | Tous les équipements informatiques ont été acquis et livrés à l'AGEOS et serveurs paramétrés. | 100% |
| Achat de matériel et équipement de terrain (4 GPS, 1 radiomètre, 1 caméra infrarouge, 1 drone, autres divers) | Les petits drones ont été acquis sur la ligne achat équipements terrain. Ce matériel a été livré à l'AGEOS. | 100 % |
| Acquisition de 6 licences ArcGIS | Les licences ont été acquies, installés et paramétrés | 100 % |
| Acquisition 6 licences ERDAS | Les licences ont été acquies, installés et paramétrés | 100 % |
| Mise à jour du masque forestier | Trois (3) missions de 10 jours de collecte des données sur le masque forestier réalisées dans la province de l'Ogooué-Ivindo sur les 3 missions prévues | 75 % |
| Transfert des technologies et des compétences | Non démarré | 0 % |
| Phase pilote/opérationnelle de la solution SIRS | Non démarré | 0 % |





Source : Mission de collecte des données pour la réalisation du masque forestier dans la province de l'Ogooué-Ivindo

2-2. « Suivi (cartographie) satellitaire de l'emprise spatiale des villages »

| Description de l'activité | Niveau d'exécution au 31/12/2021 | Estimation taux d'exécution global au 31/12/2022 |
|---|---|--|
| Identifier un Ingénieur de l'AGEOS en appui à la cartographie de l'emprise spatiale des villages du Gabon | L'Ingénieur de l'AGEOS en appui à la cartographie de l'emprise spatiale des villages est rentré en activité à la fin du mois Septembre 2019. | 100 % |
| Engagement d'un ingénieur en télédétection en Suivi (cartographie) satellitaire de l'emprise spatiale des villages. | Le processus de recrutement a été bouclé par l'UGP et un ingénieur en télédétection a été recruté. Il a démarré ses activités au sein de l'AGEOS début Juillet 2020. | 100 % |
| Rédaction des documents supports et autres procédures | Méthodologie de production de l'emprise spatiale des villages rédigée et soumise. Réunion de concertation avec l'équipe ANPN de cartographie participative villageoise tenue. Document descriptif des missions terrain rédigé et soumis. | 100 % |
| Prises de vues par drones des villages, production des orthomosaïques et cartographie de l'état de référence de l'emprise spatiale des villages | 27 villages cartographiés dans l'Estuaire en 2021 dans le cadre de la mission test. Pour 2022, aucune mission n'a été réalisée. Le processus d'acquisition des drones à haute performance a pris du retard. Les 5 drones à haute performance attendus ont déjà été acquis et livrés à l'AGEOS. De même, les images THR (one atlas) ont déjà été acquies auprès de GEOCOM et les formations effectuées. Les missions de terrain devront redémarrer en 2023 | 10 % |





Source : mission de suivi satellitaire par drone de l'emprise spatiale des villages dans l'Estuaire

2-3. « Suivi satellitaire des activités d'exploitation forestière, d'agriculture industrielle et vivrière, d'exploitation minière et de l'étalement rural et urbain »

| Description de l'activité | Niveau d'exécution au 31/12/2022 | Estimation taux d'exécution global au 31/12/2022 |
|---|--|--|
| Bonification pour 2 Ingénieur en télédétection de l'AGEOS | 2 Ingénieurs en télédétection de l'AGEOS ont été recrutés depuis la fin du mois Septembre 2019. Ils bénéficient d'une bonification salariale depuis le mois de Septembre 2019. | 100 % |
| Achat et livraison de 5 drones à très haute performance en A1 (y compris frais liés à la formation et à la mise à jour des logiciels) | Sur les 5 drones, 3 drones ont déjà été livrés à NKOK (siège de l'AGEOS) notamment les 2 drones à voilures livrés le 03 octobre 2022 et le drone LIDAR livré le 13 décembre 2022. Les 2 drones VTOL sont en attente d'un calendrier de livraison. Une formation sur le pilotage de drone été faite et le rapport de la formation est disponible. Le paiement des 70% est en cours de traitement à l'AFD. | 70 % |
| Mise en place du réseau de partenaires | La convention entre les partenaires a été rédigée par les techniciens et validée par le Directeur Général de l'AGEOS. Cette convention doit être envoyée aux différents partenaires avant signature finale du document. Développement d'une application mobile pour le partage des informations de terrain est en cours d'achèvement | 50 % |
| Caractérisation des perturbations du couvert forestier | Production d'un rapport sur les perturbations liées aux activités d'exploitation forestière. Rapport validé par les services de la DGF | 100 % |
| Suivi des autres activités | Non démarrée | 0 % |

2-4. « Mise en place d'un Inventaire des ressources naturelles (IRN) sur le terrain »

| Description de l'activité | Niveau d'exécution au 31/12/2022 | Estimation taux d'exécution global au 31/12/2022 |
|--|--|--|
| Engagement d'un administrateur des données pour 3 ans de A1 à A3 | L'administrateur sont en poste | 100 % |
| Engagement de deux agents chargés de l'entrée et de la vérification des données pour 3 ans | Les deux agents sont en activités. | 100 % |
| Engagement de deux chauffeurs pour 3 ans de A1 à A3 | Les deux chauffeurs sont en activités. | 100 % |

| | | |
|--|--|-------|
| Engagement de 26 agents de terrain répartis en 4 équipes pour 3 ans de A1 à A3 | Les 26 agents sont en activité. | 100 % |
| Engagement de 2 botanistes nationaux pour 3 ans de A1 à A3 | Les 2 botanistes sont en activité | 100 % |
| Recrutement d'un consultant international 1 mois par an en A2 à A4 | Le Consultant international pour l'analyse des données produites est en activité. Il a produit un premier rapport d'analyse des sols validé par l'ANPN et transmis à l'UGP sur les 2 prévus dans le contrat. | 50 % |
| Engagement d'un chercheur post-doctorant en A2 à A4 | Le chercheur post-doctorant est en poste. Il s'agit du Coordonnateur de l'IRN | 100 % |
| Achat de 2 véhicules 4x4 | Les véhicules sont acquis et opérationnels. | 100 % |
| Achat de matériel pour chacune des 4 équipes | Le matériel a été acquis et fonctionnel | 100 % |
| Achat de matériel pour un kit de terrain pour chaque agent de terrain | Le kits de terrain pour les équipes ont été acquis | 100 % |
| Réalisation des missions d'inventaires des parcelles d'IRN | 6 missions d'IRN ont été réalisées sur les 9 missions prévues. 72 parcelles installées. | 67 % |
| Recrutement d'un laboratoire pour réaliser les analyses chimiques de sols | Seul le laboratoire de Yaoundé a manifesté son intérêt à soumissionner. Une note de gré à gré rédigée. Relance faite à l'AFD sur le gré à gré du laboratoire IITA Cameroun le 16/12 | 70 % |
| Analyse physique des sols par le Laboratoire de l'IRET | 2 rapports d'analyse physique des sols ont été produits par le laboratoire de l'IRET conformément au contrat | 100% |
| Analyse des échantillons botaniques par l'herbier | 2 rapports sur les échantillons botaniques ont été produits conformément aux clauses contractuelles | 100% |
| Transport des échantillons de sol à l'IITA | ANO sur le rapport de sélection de Pako Agency en charge du transport des échantillons | 50% |



Sources : Installation des parcelles permanentes pour l'estimation du carbone dans le cadre du plan national sur les changements climatiques dans la province de la Ngounié et l'Ogooué-Maritime

2-5. « Cartographie des stocks et des flux de carbone de la biomasse »

| Description de l'activité | Niveau d'exécution au 31/12/2022 | Estimation taux d'exécution global au 31/12/2022 |
|--|--|--|
| Recrutement d'un chercheur post-doctorant AGEOS | La demande de proposition a été rédigée et validée par l'AFD. La proposition du laboratoire de l'Université Omar BONGO (LAGRAC) est en cours de revue par l'AFD. | 40 % |
| Recrutement d'une ATI en appui au post-doctorant | | 40 % |

2-6. « Cartographie des stocks et des flux de carbone de la biomasse »

| Description de l'activité | Niveau d'exécution au 31/12/2022 | Estimation taux d'exécution global au 31/12/2022 |
|---|---|--|
| Co-développement de la chaîne de traitement et de la plateforme | Les réunions hebdomadaires entre l'AGEOS et CLS se sont poursuivies. Les activités de paramétrages de la chaîne de détection des perturbations sont en cours. L'activité de production du rapport de surveillance des activités qui impactent la forêt s'est concentrée sur la vérification des alertes de déforestations. Ainsi sur 9592 alertes 802 ont pu être confirmées par l'équipe AGEOS. De même, la mise en réseau des partenaires pour la surveillance des forêts continue avec les signatures en perspective des partenariats avec les opérateurs et OSC. 2 missions de co-développement de la chaîne de traitement et de la plateforme ont été réalisées par les ingénieurs de l'AGEOS à CLS en France | 60 % |
| Deux (2) étudiants en Mater ont effectué leur stage. | Sur les deux étudiants prévus, un seul est en cours de stage à l'AGEOS, son contrat ayant été prolongé | 80 % |

4.3. Activités menées sur le résultat 3 : Coordination et gestion des activités du Programme

Une Unité de Gestion du Programme (UGP) a été mise en place au début du Programme pour toute la durée d'exécution de ce dernier. Elle est composée d'une équipe de neuf personnes. Elle est notamment chargée de la bonne coordination de la mise en œuvre du Programme. Elle s'appuie principalement sur trois agences d'exécution des activités à savoir l'AGEOS, l'ANPN et le CNC.

L'UGP est composée d'un coordonnateur national, d'un responsable en passations de marchés (RPM), d'un responsable administratif et financier (RAF), d'un responsable suivi-évaluation et reporting CAFI (RSE), de deux juniors, d'un chargé du secrétariat et d'un chauffeur. L'UGP dispose d'un local à usage de bureaux équipé, de matériel informatique, de deux véhicules et d'un budget pour son fonctionnement et pour l'accomplissement de ses missions.

Le Coordonnateur National est responsable de la bonne exécution du Programme et de la bonne utilisation des fonds devant le COPIL et l'AFD.

L'UGP reçoit directement les décaissements de l'AFD. Elle reçoit également les demandes de financement des agences d'exécution qu'elle valide avant paiement, soit directement, soit via l'AFD.

Les principales missions de l'UGP sont les suivantes :

- Rédaction des manuels de procédures ;
- Programmation des activités et budgets annuels (devis Programme) ;
- Gestion du personnel sous sa tutelle ;
- Coordination des activités en lien avec les agences de mise en œuvre et les prestataires externes ;
- Gestion de la passation des marchés ;
- Suivi et évaluation de l'exécution du Programme, en suivant les décisions du COPIL ;
- Centralisation et révision des rapports d'activités des agences de mise en œuvre ;
- Élaboration et transmission des rapports d'activités du Programme au COPIL ;
- Centralisation des éléments comptables et élaboration des rapports comptables.

L'UGP dispose d'un budget spécifique lui permettant de louer des locaux pendant toute la durée du Programme, recourir à des prestataires extérieurs indépendants pour la réalisation d'une évaluation à mi-parcours du Programme et pour la conduite d'audits financiers semestriels. Elle pourra également, au besoin, lancer des appels d'offres permettant de recourir ponctuellement aux services de consultants pour combler d'éventuelles défaillances ou assurer l'atteinte de certains objectifs

Pour atteindre ses objectifs, plusieurs activités devront être mises en œuvre à savoir :

- **Activité 3.1. Recrutement du personnel de l'UGP :**
 - Engagement d'un coordinateur national ;
 - Engagement d'un assistant technique de niveau international ;
 - Engagement de deux juniors déjà présents au CNC ;
 - Engagement d'un responsable en passations de marché (RPM) ;
 - Responsable suivi et évaluation - reporting CAFI (RSE) ;
 - Engagement d'un responsable administratif et financier (RAF) ;
 - Engagement d'une secrétaire ;
 - Engagement d'un chauffeur ;
 - Engagement d'une technicienne de surface.
- **Activité 3.2. Achat équipement/véhicules, fonctionnement et entretien :**
 - Acquisition d'un local à usage de bureaux pour l'UGP ;
 - Acquisition du système comptable et de l'équipement informatique de l'UGP ;
 - Acquisition du matériel informatique ;
 - Acquisition du mobilier de bureau ;
 - Acquisition de 2 véhicules 4x4 de l'UGP.

- Activité 3.3. Budget de fonctionnement et missions spécifiques de l'UGP :
 - Budget de fonctionnement pour la coordination ;
 - Budget autres ateliers ;
 - Budget pour des consultances en fonction des besoins ;
 - Missions spécifiques de l'UGP ;
 - Budget pour évaluation indépendante à mi-parcours ;
 - Budget pour des audits financiers annuels ;
 - Renforcement des capacités pour les membres de l'UGP ;
 - Mise en place d'une assurance maladie pour le personnel du Programme CAFI.



Source : Présentation des activités de CAFI-1, 2 et 3 lors de la visite à l'Unité de Gestion du Programme (UGP) CAFI de Son Excellence Monsieur l'Ambassadeur de Suède au Gabon et sa délégation.

3-1. « Recrutement du personnel de l'UGP »

| Description de l'activité | Niveau d'exécution au 31/12/2022 | Estimation taux d'exécution global au 31/12/2022 |
|--|---|--|
| Engagement d'un coordinateur national | Le coordonnateur de l'UGP est en poste depuis octobre 2021. | 100 % |
| Engagement d'un assistant technique de niveau international | Le contrat de l'Assistant technique international Salva Terra SAS est arrivé à échéance le 18 Février 2022. Le processus de recrutement d'un nouvel ATI est en cours. La demande de proposition ATI a été transmise à l'AFD pour avis | 50 % |
| Engagement de deux juniors déjà présents au CNC | Les deux (2) consultants juniors déjà présents au CNC ont été mis à la disposition de l'UGP en Juillet 2019 et sont en activité. | 100 % |
| Engagement d'un responsable en passations de marché (RPM) | Le RPM a été recruté en juin 2022 et est rentré en activité. | 100 % |
| Responsable suivi et évaluation - reporting CAFI (RSE) | Le RSE a été recruté en Avril 2019 et est en activité. | 100 % |
| Engagement d'un responsable administratif et financier (RAF) | Un nouveau RAF a été recruté en Décembre 2021, il est en activité. | 100 % |
| Engagement d'une secrétaire | La Secrétaire de l'UGP recruté en Décembre 2021 n'a pas vu son contrat renouvelé. la procédure d'une nouvelle secrétaire de l'UGP est en cours | 100 % |
| Engagement d'un chauffeur | Le chauffeur est en poste à l'UGP | 100% |
| Engagement d'une technicienne de surface | Une Technicienne de surface a été recruté en Aout 2019 et est en activité. | 100 % |

3-2. « Achat équipement/véhicules, fonctionnement et entretien »

| Description de l'activité | Niveau d'exécution au 31/12/2022 | Estimation taux d'exécution global au 31/12/2022 |
|---|---|--|
| Acquisition du système comptable et de l'équipement informatique de l'UGP | Logiciel TOMPRO acquis, installé et fonctionnel. | 100 % |
| Acquisition du matériel informatique | 11 ordinateurs acquis et fonctionnels. | 100 % |
| Location des locaux | Locaux payés et fonctionnels. | 100 % |
| Acquisition du mobilier de bureau | Mobilier acquis et fonctionnel. | 100 % |
| Acquisition de 2 véhicules SUV et 1 pick up 4x4 de l'UGP | Les 2 véhicules SUV de l'UGP ont été acquis et livrés. Pour le véhicule pick up 4X4, cette acquisition a pris du retard. l'UGP est toujours en attente de livraison du Véhicule | 70 % |

3-3. Budget de fonctionnement et missions spécifiques de l'UGP

| Description de l'activité | Niveau d'exécution au 31/12/2022 | Estimation taux d'exécution global au 31/12/2022 |
|---|--|--|
| Budget de fonctionnement pour la coordination | Frais internet et de communication opérationnels. | 100 % |
| Budget autres ateliers | Aucun atelier n'a été organisé à ce jour. L'UGP envisage organiser un atelier de présentation des résultats à mi-parcours du Programme au courant de | 30 % |

| | | |
|---|---|-------|
| | l'année 2022. Une note justificative de cet atelier a été rédigée pour validation lors COPIL. | |
| Budget pour des consultances en fonction des besoins | Le cabinet KPMG a été recruté pour optimiser le manuel de procédures du Programme et revoir les contrats et fiches de poste du personnel du Programme. Le premier draft du Manuel a été proposé à l'UGP. L'UGP a fait des observations et des commentaires sur le Manuel proposé. Les discussions avec KPMG vont se poursuivre avant la validation du document final. | 30 % |
| | Le cabinet AGOSOFT a été recruté pour la réorganisation de la comptabilité du Programme conformément aux procédures MPTF. Le consultant recruté a effectué l'ensemble des travaux conformément aux clauses contractuelles | 100% |
| Missions spécifiques de l'UGP | Aucune mission spécifique n'a été organisée par l'UGP en 2022. Le RSE a rédigé des TDRs pour le recrutement des consultants en fonction de besoin en appui aux activités de suivi-évaluation sur le terrain. Les TDRS sont en cours de validation à l'AFD pour le recrutement d'un cartographe spécialiste en cartographie participative et un sociologue. | 40% |
| Budget pour évaluation indépendante à mi-parcours | Aucune évaluation indépendante à mi-parcours n'a pas encore été organisée pour le compte de l'UGP. Une première évaluation indépendante est prévue au courant du premier trimestre 2023. Les TDRs pour le recrutement d'un consultant international ont été élaborés par l'UGP et soumis à l'AFD pour avis | 40% |
| Budget pour des audits financiers annuels | Depuis le lancement des activités en mars 2019, l'UGP a déjà organisé 3 audits comptable et financier, en janvier 2020 (pour le compte de l'année 2019) par le cabinet d'expertise comptable Bakertilly et en 2021 et 2022 (pour le compte de l'année 2020 et 2021) par le cabinet d'expertise comptable 2B Partners. Les rapports d'audit sont disponibles à l'UGP. | 100 % |
| Renforcement des capacités pour les membres de l'UGP | Pour l'année 2021, l'UGP a renforcé les capacités de son personnel. Le RAF a été renforcé dans la prise en main du logiciel comptable TOM2PRO. Le consultant junior en appui au RAF a été formé en comptabilité. Enfin, le RSE a été renforcé dans la prise en main du logiciel de suivi-évaluation TOMMONITORING. D'autres formations sont en perspectives. | 60 % |
| Mise en place d'une assurance maladie pour le personnel du Programme CAFI | L'assurance maladie a été mise en place en début d'année 2022. Elle prend en compte tout le personnel de l'UGP (santé) et le personnel du Programme en mission sur le terrain (risque accident). | 100% |

3-4. Implication des OSC dans la mise en œuvre des activités du Programme

| Description de l'activité | Niveau d'exécution au 31/12/2022 | Estimation taux d'exécution global au 31/12/2022 |
|-------------------------------------|--|--|
| Proposition technique et financière | Dans la perspective de la participation des OSC au processus de mise en œuvre des activités du Programme et en tenant compte de l'infructuosité de l'appel à projets soumis par l'UGP, les discussions avec les ONGs ont été engagé avec les ONGs pour trouver une porte de sortie. A cet effet, les OSC, de façon consensuelle, ont fait une proposition technique et financière pour la mise en œuvre de leur activité. Cette proposition a été soumise à l'AFD pour avis. | 70 % |

Tableau 1 - Activités prévues et réalisées, résultats attendus et atteints au 31 décembre 2022

| Activités/Sous-activités prévues dans le PTBA | Activités réalisées | Résultats attendus | Résultats atteints | Degré de réalisation en % | Sources de vérification | Commentaire |
|---|---|--|--|---------------------------|---|---|
| Activité 1.1 : Appui opérationnel à la CNAT et à ses sous-commissions | | | | | | |
| Recrutement d'un cabinet juridique en appui à la sous-commission juridique de la CNAT | Le cabinet KPMG a été recruté pour la rédaction du Manuel de procédure de la CNAT et le contrat du cabinet EKOME NGUEMA recruté pour l'appui juridique à la CNAT a été résilié et remplacé par un groupe d'Expert de la Sous-commission juridique de la CNAT. Les deux cabinets sont en activités | Cabinets recrutés, manuel de procédures et le projet loi relative à l'affectation des terres en République gabonaise validés | Cabinets juridiques recrutés | 70% | Rapports de sélection des cabinets, contrats signés et ANO de l'AFD, premier draft du Manuel de procédure de la CNAT, Avant-projet de loi | Le Manuel de procédure produit par KPMG a été validé par toutes les parties prenantes, en attente de sa validation par le Président de la CNAT. L'avant-projet de loi relative à l'affectation des terres est en cours de validation. |
| Appui aux activités de la sous-commissions de la CNAT | Processus d'acquisition du matériel informatique en soutien en appui aux administrations sectorielles en cours. | Matériel informatique acquis et livré aux Administrations sectorielles membres de la CNAT | Matériel informatique livré aux sous-commission de la CNAT | 100% | Bon de livraison | Le matériel informatique a été remis officiellement aux sous-commissions de la CNAT |
| Recrutement d'un référent technique national en planification de l'utilisation des terres | Le contrat du référent technique national en planification de l'utilisation des terres a été résilié en octobre 2022. | Recrutement en cours d'un groupe d'expert pour continuer la mission du référent qui est l'élaboration du PNAT | Le processus de recrutement d'un groupe d'experts en cours | 30% | Note explicative du CNC pour le recrutement du groupe d'experts | En attente de la validation de la note et du processus de recrutement |
| Recrutement de 2 référents nationaux en communication et consultations | Les 2 référents nationaux en communication et consultations ont été recrutés et sont en poste | Les 2 référents nationaux en communication et consultations recrutés et en poste | Les 2 référents nationaux en communication et consultations recrutés et en poste | 100% | Rapport de sélection et contrats signés | Le référent national en communication et consultation M. Jerry Theodore BIBANG BI ONDO est en poste depuis le 18 février 2020. Par contre, Le référent national en communication et consultation M. Christian BOUA, en remplacement de M. Félicien BOULENDE ayant abandonné son poste est en activité depuis le 1 ^{er} octobre 2021. |
| Recrutement de 2 chauffeurs du CNC de A1 à A5 | Les 2 chauffeurs ont été recrutés et sont en poste | 2 chauffeurs recrutés et en poste | 2 chauffeurs recrutés et en poste | 100% | contrat signés | Les 2 chauffeurs ont été recruté en début d'année 2022 et sont en activité. |
| Acquisition et maintenance de matériel informatique | Matériel informatique a été acquis | Matériel acquis, livré et fonctionnel | Matériel informatique acquis et livré | 100% | Bon de livraison | |
| Acquisition de deux véhicules SUV pour le CNC | Les deux (2) véhicules SUV du CNC ont été acquis et livrés au CNC en début décembre | Véhicules acquis, livrés et fonctionnels | Véhicules acquis, livrés et fonctionnels | 100% | Bon de livraison, photo, carte grise des véhicules | |
| Acquisition de 1 véhicule 4x4 Pick Up | Un pick-up 4x4 est en cours d'acquisition pour les missions de terrain | Véhicules acquis, livrés et fonctionnels | Le contrat a été signé avec le fournisseur TOYOTA. En attente de livraison des véhicules | 80% | Contrat signé | Cette activité a pris du retard. Initialement, le véhicule devait être livré en juin 2022, puis en septembre. TOYOTA éprouve des difficultés de livraison après des intempéries dans son usine de montage de Durban (Afrique du Sud). l'UGP est en attente de livraison du pick up 4X4 |
| Réalisation des missions en Province en appui aux travaux de la CNAT | Le référent technique national en planification spatiale a effectué deux | 2 Missions effectuées, 2 rapports de mission | 2 mission effectuée, 2 rapport de mission soumis | 100% | Rapport de mission, ordres de mission signées, photos | |

| | | | | | | |
|---|--|--|---|------|---|---|
| | missions à Ndendé et Tchibanga, en appui à la CNAT et à la demande de l'opérateur WOODBOIS dans 2 blocs de NDENDE et Tchibanga du 22 au 28 février pour réaliser un reboisement Une mission de terrain en appui la CNAT a été menée à Port-Gentil à la demande du Ministère de l'agriculture (ADAG) au profit de la Coopérative MENE-NI-MBANI | | | | | |
| Activité 1.2 : Résoudre les conflits d'affectation des terres et valider le PNAT V1 | Non démarrée | | | | | |
| Activité 1.3 : Etablir une Unité de cartographie et de gestion des données au sein de l'AGEOS (unité PNAT) | | | | | | |
| Bonification de l'ingénieur AGEOS en supervision de l'Unité PNAT | L'ingénieur de l'AGEOS a été engagé et est rentré en activité | Ingénieur recruté et en poste | Ingénieur recruté et en poste | 100% | Rapport de sélection et fiche de poste | L'ingénieur de l'AGEOS en supervision de l'unité PNAT est rentré en activité depuis la fin du mois de Septembre 2019. |
| Recrutement d'un gestionnaires de la base de données du PNAT de A1 à A5 | Suite à la démission de l'ancien gestionnaire de base de données, un nouveau gestionnaire de la base de données a été recruté | gestionnaires de la base de données du PNAT recruté et en activité | Gestionnaire recruté et en poste | 100% | contrat signé | Le gestionnaire de la base de données du PNAT est en poste à l'AGEOS |
| Recrutement de deux techniciens SIG pour le PNAT de A1 à A5 | Les deux techniciens SIG ont été recruté et sont en activité | Deux techniciens SIG recruté et activité | Deux techniciens SIG recruté et activité | 100% | contrats signés | Les deux (2) techniciens SIG recrutés sont en activités depuis 01 Juillet 2020. |
| Acquisition de matériel informatique (ordinateurs, serveurs, imprimante A0, etc.) | Tous les équipements informatiques ont été acquis et livrés à l'AGEOS et les Serveurs ont été paramétrés. | Matériel informatique acquis livré à l'AGEOS et serveurs paramétrés | Matériel informatique acquis livré à l'AGEOS et serveurs paramétrés | 100% | Bon de livraison, rapport d'installation, photos | |
| Acquisition des logiciels et installation de la base de données | Les logiciels ArcGis et Erdas ont été acquis, installés et paramétrés. | Logiciels acquis, installés et formation effectuée | Logiciels acquis et installés | 100% | Bon de livraison, rapport d'installation et de formation et photos | Les formations sur la prise en main des dits logiciels ont été effectués |
| Renforcement de capacités du personnel de l'unité de cartographie et de gestion de données | Les agents de l'AGEOS ont été formés en gestion des données | Capacité du personnel de l'AGEOS renforcé en gestion des données et rapport de formation | Capacité du personnel renforcé et rapport élaboré | 100% | Rapport de formation, photos | Le cabinet GEOTEM a été recruté pour assurer la formation des agents sur la gestion des données en avril 2021. Un rapport de la formation a été produit |
| Recrutement de deux Stagiaires informaticiens développeurs en A2 | Un seul stagiaire a été finalement recruté | Stagiaire recruté et en poste | Stagiaire recruté et en poste | 50% | Contrat signé | Le stagiaire recruté a vu sa durée de travail prolongée |
| Activité 1.4 : Communication et consultations au niveau national, provincial et départemental | | | | | | |
| Elaboration et validation d'une stratégie et d'un plan de communication et de consultation pour le PNAT | Recrutement d'un Cabinet et livraison de la stratégie et le plan de communication du Programme | Stratégie et plan de communication élaborés et validés | Stratégie et plan de communication validés | 100% | stratégie et plan de communication validés | Le cabinet « GOLBAL MIND CONSULTING » recruté a élaboré la stratégie et plan de communication de la CNAT. La stratégie a été validée. |
| Communication et consultations au niveau national, provincial et départemental | 2 ^e phase de la mission de communication et consultation dans la province de l'Ogooué-Lolo notamment dans les départements de la Lombo- | 1 atelier national, 3 ateliers provinciaux et 23 ateliers départementaux organisés | 2 ateliers départementaux organisés | 5% | Rapports de mission, ordres de missions signés, photo, vidéos, reportages radio-télévisés, journaux | Rapport de mission disponible Les missions de communication et de consultations au niveau national, provincial et départemental ont été interrompu en attendant la |

| | | | | | | |
|---|---|---|--|------|--|--|
| | Bouenguidi (PANA) et l'Offoué-Onoye (IBOUINDJI) | | | | | validation de la stratégie et du plan de communication. |
| Recrutement des référents PNAT au sein des Préfectures | 2 référents locaux ont été sélectionnés | 23 référents locaux sélectionnés et recrutés | 2 référents locaux sélectionnés | 10% | Rapports de sélection des candidats, photo des entretiens | Les missions de communication et consultations couplées avec la sélection des référents locaux ont été suspendu en attendant la validation de la stratégie et le plan de communication. |
| Installation des référents locaux | Les 5 référents locaux recrutés dans la province du Woleu-Ntem ont été installés | Les référents locaux recrutés sont installés | 5 référents locaux installés sur les 9 sélectionnés | 56% | Rapport de mission, photo, journaux, contrats signés | Les 5 référents locaux sélectionnés, dans la province du Woleu-Ntem, ont été installés et contrat ont signés leurs contrats |
| Acquisition du mobilier et matériel informatique pour les référents PNAT au sein des Préfectures | Le mobilier de bureau et le matériel informatique est acquis pour les 10 premiers référents locaux | Mobilier de bureau et matériel informatique acquis et livré aux 10 premiers référents locaux | Matériel pour les 10 premiers référents livrés au CNC | 50% | Bon de livraison | Le matériel des 5 référents du Woleu-Ntem livré sur place lors de l'installation des différents référents |
| Forfait annuel internet et impressions (papier, encre) pour les référents PNAT au sein des préfectures | Sélection des fournisseurs pour le forfait internet | Forfait annuel internet et impressions acquis et opérationnel | Fournisseur du forfait internet sélectionné | 100% | Rapport de sélection | En attente de l'installation des référents |
| Renforcement des capacités/Formations des référents locaux PNAT | Aucune activité réalisée en 2022 | Capacités des référents locaux renforcées sur l'utilisation des équipements informatiques | Aucun résultat atteint | 0% | | |
| Site internet de la CNAT | Le site internet de la CNAT a été élaboré et validé | Site internet élaboré et fonctionnel | Le site internet est opérationnel | 100% | Rapport de sélection, contrat signé, rapport d'activités validé, site internet fonctionnel | Au terme du processus de recrutement, le cabinet « GOLBAL MIND CONSULTING » a été recruté pour élaborer le site internet du Programme |
| Recrutement d'un prestataire pour la production des produits de communication imprimés et Télévision/Radio pour le lot 2 et 3 | Le prestataire Obitex a été sélectionné | Des produits de communication imprimés sont disponibles | Le prestataire Obitex a signé son contrat le 29 septembre 2022 | 50% | Le contrat signé est à bon de commande | |
| Recrutement du Webdesigner en charge du Lot 1 | TDR, fiche de poste et projet de contrat élaborés | Les travaux d'infographie, le suivi et l'administration du site internet, de la plateforme digitale et les réseaux sociaux de la CNAT sont gérés efficacement | Le contrat revu par le CNC a été transmis à l'UGP. | 80% | TDR et fiche de poste, ANO sur le recrutement | En attente de la transmission du rapport de sélection à l'AFD pour avis |
| Activité 1.5 : Cartographie villageoise participative de l'utilisation des terres et des régimes fonciers | | | | | | |
| Recrutement d'un consultant pour réalisation de l'étude de préfiguration | Au terme du processus de sélection, une consultante a été recrutée a signé son contrat le 14 octobre 2020 | Consultant recruté, activité et 5 rapports attendus | Consultant recruté et 4 livrables produits | 75% | Rapport de sélection des candidats, contrat signé, 4 Rapports livrés | Les 4 livrables validés par l'ANPN : -L0 : Rapport de cadrage ; -L1 : Etat de lieux de la cartographie participative ; -L2 : Proposition d'une méthodologie nationale ; -L3 : Conclusions de l'atelier nationale ; 1 Livrable attendu : -L4 : Rapport sur méthodologie de la cartographie pilote |

| | | | | | | |
|--|---|---|--|------|---|---|
| Réalisation d'un atelier méthodologique national relatif à la cartographie villageoise | L'atelier méthodologique national relatif à la cartographie villageoise a été organisé | Atelier méthodologique organisé et rapport produit | Atelier méthodologique organisé et rapport produit | 100% | Rapport de l'atelier, photo, vidéo, journaux | L'atelier national sur la méthodologie de la cartographie participative a eu lieu du 22 au 24 à l'auditorium du Ministère des Eaux et Forêts. |
| Réalisation d'une formation des équipes sur la méthodologie de cartographie villageoise | Une formation des équipes de la cartographie participative sur les outils de navigation (GPS et Locus Map) et la prise en main du logiciel de cartographie Ogis | Equipes formées et rapport de formation produit | Equipes formées et rapport de formation produit | 100% | Rapport de formation, photos | 11 agents ont été formés |
| Réalisation des cartes villageoises participatives sur le territoire gabonais | Test sur la cartographie pilote sur 22 villages situés entre Ntoum et Kango | 22 villages cartographiés et cartes villageoises validées | 22 villages visités, 22 cartes au sol réalisés et 6 cartes villageoises participatives produites | 40% | Rapport de mission, cartes villageoises participatives validées, ordres de mission, photo | Le test sur la cartographie pilote a été prévu pour être réalisé dans 22 villages de l'Estuaire. Au 31 décembre, 22 villages ont été visités, 22 cartes au sol réalisés et 6 cartes participatives produites sur 22 attendus. Les équipes sont réparties sur le terrain début janvier 2022. En attente du rapport de mission. |
| Mission de cartographie participative dans la province de l'Ogooué-Lolo | Mission de prospection et de collecte des données dans les 4 départements de la province de l'Ogooué-Lolo | 225 villages à cartographier selon les données de l'INC | 446 villages visités (prospection) et finalisation de la cartographie en cours | 70% | Rapport de mission, rapport d'activité, photo, presse | Selon les données de l'INC, 225 villages étaient attendus pour être cartographiés. Après la mission de prospection 221 nouveaux villages ont été identifiés. |
| Recrutement d'un coordonnateur de l'activité à l'ANPN | Le processus d'un nouveau coordonnateur de la cartographie participative est en cours. | Le coordonnateur de l'activité est recruté et en poste | Le partenariat entre l'ANPN et l'IRET est en cours de finalisation pour la mise à disposition des cartographes de l'IRET et du Coordonnateur de l'activité | 80% | Contrat de partenariat entre l'ANPN et l'IRET, CV et fiches de poste | En attente de la finalisation et de la signature du contrat de partenariat ANPN-IRET. Toutefois, la coordonnatrice pressentie a déjà démarré ses activités à l'ANPN |
| Recrutement des équipes de terrain (5x4 cartographes) | Les 20 agents ont été recrutés | 20 agents de terrain recrutés et en activité | 20 agents de terrain recruté et en activité | 80% | Fiche de poste et contrat signé | Les 10 agents de l'ANPN sont en poste. Les 10 agents de l'IRET sont en cours d'intégration (partenariat en cours avec l'IRET) |
| Recrutement de 5 chauffeurs de terrain | Les 5 chauffeurs ont déjà été recrutés et sont en activité. | 5 chauffeurs recrutés et en activité | 5 chauffeurs recrutés et en activité | 100% | Fiche de poste et contrat signé | Les 5 chauffeurs ont été recrutés le 01/08 et 01/11/2020 |
| Acquisition de 5 véhicules 4x4 | Les 5 véhicules ont été acquis et livrés à l'ANPN | 5 véhicules acquis et livrés | 5 véhicules acquis et livrés | 100% | Bon de livraison, photos, cartes grise des véhicules | Les 5 véhicules 4x4 de l'ANPN dédiés à cette activité ont été acquis via le circuit de l'UNOPS. |
| Acquisition de matériel informatique et de matériel dédié aux équipes de terrain | Le matériel informatique a été acquis | Matériel informatique acquis et livré et fonctionnel | Le matériel informatique a été acquis | 100% | Bon de livraison | |
| Activité 1.6 : Etude et cartographie des potentialités de développement des sous-secteurs de l'UTCF | | | | | | |
| Cartographie du potentiel agricole des terres | Le consortium SYLVATROP/IGAD a été recruté pour cette activité. | Cabinet recruté et activités réalisées | Le rapport de cadrage produit par le cabinet est en cours de validation par toutes les parties prenantes | 30% | Contrat signé et draft du rapport de cadrage | Le rapport de cadrage produit par Sylvatrop-IGAD a été soumis à la sous-commission technique de la CNAT .Il est en cours de revue |
| Cartographie des gisements d'hydrocarbures et de minéraux et potentiel de développement | Le cabinet Global Consulting Gabon a été recruté pour cette activité | Cabinet recruté et activités réalisées | Après la validation du rapport de cadrage, GCG a produit un rapport intermédiaire suite à ses missions de terrain | 70% | Contrat signé et rapports | Le rapport intermédiaire produit par GCG est en cours de validation par la S/C technique de la CNAT et les parties prenantes |

| | | | | | | |
|--|--|---|---|------|---|--|
| Analyse économique de l'extraction durable des ressources naturelles | Le cabinet ONFI a été recruté pour cette activité | Cabinet recruté et activités réalisées | Le cabinet ONFI a produit un rapport de cadrage en cours de validation | 30% | Contrat signé et rapports | Le rapport de cadrage proposé par ONFI est en cours de revue par la sous-commission technique de la CNAT et toutes les parties prenantes |
| Activité 1.7 : Modélisation des impacts des changements climatiques et établissement d'un réseau de stations mixtes, météorologique et hydrographique | | | | | | |
| Modélisation des impacts du changement climatique sur l'utilisation des terres | Cette activité est assujettie au partenariat entre l'ANPN et l'ONG « The Nature Conservancy » (TNC). ANO de l'AFD sur le projet de marché | Les modèles sur l'impact climatiques sont élaborés et validés | Le contrat de partenariat entre l'ANPN et TNC a déjà été obtenu. Un avenant au contrat est en cours de finalisation par TNC | 10% | contrat de partenariat ANPN-TNC signé | Au regard du retard pris, un avenant au contrat est en cours de finalisation par TNC |
| Etablissement d'un réseau de stations de surveillance, météorologique et hydrographique | Un comité permanent de gestion des stations (CPGS) hydrométéorologiques a été mis en place et est en attente d'être formalisé | CGPS est mis en place et fonctionnel | CPGS mis en place et opérationnel | 50% | Note de service instituant la CGPS, compte rendu de réunion | Le comité permanent de gestion des stations (CPGS) a été mis en place en début 2022 et des réunions ont été organisées |
| Acquisition de 6 stations de surveillance météorologiques et hydrographiques | ANO sur le rapport d'infructuosité et reprise de la procédure | Les 6 stations sont acquises, installés et fonctionnels | Le contrat de partenariat entre l'ANPN et TNC a déjà été obtenu. Un avenant au contrat est en cours de finalisation par TNC | 10% | Contrat de partenariat ANPN-TNC signé | Au regard du retard pris, un avenant au contrat est en cours de finalisation par TNC. Ce contrat prendra en compte l'acquisition des 6 stations |
| Recrutement d'un expert en climatologie, météorologie et hydrologie | Partenariat entre l'ANPN et l'ONG « The Nature Conservancy » (TNC) en cours de finalisation. | Le Contrat de partenariat avec TNC est signé et les modèles sur l'impacts climatique sont élaborés et validés | Le contrat de partenariat entre l'ANPN et TNC a déjà été obtenu. Un avenant au contrat est en cours de finalisation par TNC | 25% | Contrat de partenariat ANPN-TNC signé | Au regard du retard pris, un avenant au contrat est en cours de finalisation par TNC. Ce contrat prendra en compte le recrutement de l'expert en climatologie |
| Installation des stations météorologiques et hydrologiques | Partenariat entre l'ANPN et l'ONG « The Nature Conservancy » (TNC) en cours de finalisation. | Les 6 stations de surveillance météorologiques et hydrographiques sont installés et fonctionnels | Le contrat de partenariat entre l'ANPN et TNC a déjà été obtenu. Un avenant au contrat est en cours de finalisation par TNC | 25% | Contrat de partenariat ANPN-TNC signé | Au regard du retard pris, un avenant au contrat est en cours de finalisation par TNC. Ce contrat prendra en compte l'installation des stations |
| Activité 1.8 : Elaboration de définitions et de directives nationales relatives aux forêts à HVC et à HSC | | | | | | |
| Relevés botaniques par l'HNG pour affiner l'analyse des HVC "habitats rares" | L'élaboration du Programme de travail inscrit au PTBA 2022 pour des missions de terrain sur les HVC. | Les missions sont effectués et les rapports de missions produits et validés | 4 missions sur les 5 prévus ont été réalisées en 2022 | 80% | Rapports de mission | |
| Recrutement du conservateur de l'HNG pour coordonner l'activité | Le Conservateur de l'Herbier National Gabonais (HNG) a été recruté comme coordonnateur de cette activité. | Coordonnateur de l'activité est recruté et est en poste | Coordonnateur de l'activité recruté et en poste | 100% | Contrat de travail signé | Coordonnateur de l'activité d'élaboration de définitions et de directives nationales relatives aux forêts à HVC et à HSC a signé son contrat le 07/07/2020 |
| Réalisation d'un atelier de standardisation des méthodologies HCS | Une note justificative sur l'organisation d'un atelier d'élaboration de définition et des directives nationales relatives aux forêts à HVCA été actualisée | L'atelier organisé et le rapport de l'atelier est validé | Note justificative élaborée et en attente de validation en COFIL | 50% | Note justificative validée | Compte tenu du recrutement du post doc en appui à l'HNG et des missions de terrain en cours, l'atelier est prévue pour être organisée au courant du dernier trimestre 2023 |
| Acquisition de matériel pour l'HNG | ANO sur le PV et rapport de sélection d'Imperium pour le matériel de terrain. ANO sur le PV et rapport de sélection d'ADS pour le matériel informatique. | Le matériel de l'HNG est acquis et fonctionnel | Paiement de 50% effectué le 13/12/2022 sur le matériel de terrain. Livraison du matériel prévu pour le 13 janvier 2023. | 30% | ANO, contrat signé | La livraison du matériel est prévu pour début d'année 2023 |

| | | | | | | |
|--|---|--|---|------|---|--|
| | | | Pour le matériel informatique, Contrats signés par les deux parties | | | |
| Recrutement d'un consultant international - zones HVC et HSC | Le consultant international a été recruté et est en activité | Le consultant international est recruté et le rapport d'analyse est validé | Processus de recrutement en cours. TDR du consultant élaboré | 20% | TDR élaboré | Le consultant est en cours de recrutement |
| Activité 1.9 : Appui à l'analyse et à la décision pour l'élaboration du PNAT V2 | Non démarrée | | | | | |
| Activité 1.10 : Evaluation d'impact du développement durable ex ante du PNAT V2 | Non démarrée | | | | | |
| Activité 1.11 : Adoption et mise en œuvre du PNAT | Non démarrée | | | | | |
| Activité 2.1 : Elaboration et application d'une méthodologie d'analyse des images satellitaires et de mise à jour des cartes et statistiques de changement du couvert forestier | | | | | | |
| Recrutement du coordonnateur scientifique de l'AGEOS (bonification) | Le coordonnateur scientifique de l'AGEOS a été recruté | Le coordonnateur scientifique de l'AGEOS est recruté et en activité | Le coordonnateur scientifique de l'AGEOS recruté et en activité | 100% | Fiche de poste | Le coordonnateur scientifique de l'AGEOS a été recruté le 02/09/2019 |
| Recrutement de l'expert technique en appui à la coordination des activités du SNORNF | L'Expert technique en appui à la coordination des activités du SNORNF a été recruté | L'Expert technique est recruté et est en activité | L'Expert technique recruté et est en activité | 100% | contrat signé | L'Expert technique en appui à la coordination des activités du SNORNF a été recruté le 14 Octobre 2019 |
| Recrutement de 3 ingénieurs spécialisés en télédétection (1 recrutement, 2 bonifications) | Les 3 ingénieurs ont été recrutés | Les 3 ingénieurs sont recrutés et en activité | Les 3 ingénieurs recrutés et en activité | 100% | Rapport de sélection, fiches de poste, contrats signés | Les 3 ingénieurs ont été recrutés le 1/07/2020 |
| Recrutement de 2 chauffeurs | les 2 chauffeurs de l'AGEOS ont été recrutés | Les 2 chauffeurs sont recrutés et en poste | 2 chauffeurs recrutés et en poste | 100% | contrat signé | Les chauffeurs sont en poste |
| Acquisition de matériel informatique, logiciels et équipements spécifiques | Les équipements informatiques, logiciels et les Serveurs ont été acquis et paramétrés. | Les équipements informatiques, logiciels et les Serveurs sont acquis, livrés et paramétrés | Equipements informatiques, logiciels et Serveurs acquis, livrés et paramétrés | 100% | Bon de livraison, photos, rapport d'installation | |
| Acquisition de deux véhicules | Les 2 véhicules ont été acquis et livrés à l'AGEOS | Les 2 véhicules sont acquis, livrés et fonctionnel | 2 véhicules acquis, livrés et fonctionnel | 100% | Bon de livraison, photos | |
| Réalisation de 4 missions de 10 jours par an de vérification au sol selon les besoins établis | 3 missions de 10 jours de collecte des données sur le masque forestier ont été réalisées dans la province l'Ogooué-Ivindo | Les missions sont réalisées et les rapports de missions validés | 3 missions de 10 jours dans la province de l'Ogooué-Lolo | 67% | Ordre de mission, rapport de mission, photo de la mission | |
| Activité 2.2 : Suivi satellitaire (cartographie) de l'emprise spatiale des villages | | | | | | |
| Recrutement d'ingénieurs en télédétection | L'Ingénieur de l'AGEOS en appui à la cartographie de l'emprise spatiale des villages a été recruté | L'Ingénieur en télédétection est recruté et en activité | Ingénieur en télédétection recruté et en activité | 100% | Rapport de sélection, fiche de poste | L'Ingénieur en télédétection a été recruté le 1/07/2020 |
| Missions de définition de l'emprise des villages par drone | Aucune mission de cartographie satellitaire de l'emprise spatiale des millages réalisée en 2022 | 480 villages sont cartographiés | 0 villages cartographié | 0% | Ordre de mission, Rapport de mission, photo de la mission | En attente de l'acquisition des drones à haute performance pour le démarrage des activités |
| Activité 2.3 : Suivi satellitaire des activités d'exploitation forestière, d'agriculture industrielle et vivrière, d'exploitation minière et de l'étalement rural et urbain | | | | | | |

| | | | | | | |
|--|---|---|--|------|--|--|
| Recrutement d'un ingénieur spécialisé en télédétection (1 bonification) | Les 2 Ingénieurs en télédétection ont été recrutés | Les 2 ingénieurs sont recrutés et en poste | 2 ingénieurs recrutés et en poste | 100% | Fiche de poste, rapport de sélection, contrats signés | Les 2 ingénieurs ont été recrutés le 02 Septembre 2019 |
| Acquisition de cinq (5) drones à haute performance (formation comprise) | Processus d'acquisition de 5 drones à haute performance en cours de finalisation | Les 5 drones sont acquis, livrés et fonctionnels | Les 2 Drones à voilure fixe livrés à Nkok le 03 octobre 2022 Le drone Lidar livré en NKOK le 13 décembre 2022 Pour les 2 drones VTOL, le départ de Marseille prévu le 23/12 et arrivée à l'aéroport de Libreville est prévue pour le 26/12 à 19h30 | 90% | Contrat, Bons de livraison, rapport de formation | Les formations sur les pilotage de drones ont été effectués et le rapport de la formation est disponible |
| Partenariat prestation de service CLS | Contrat de partenariat de prestation service CLS/SIRS a été signé | Le Contrat de partenariat avec CLS/CIRS est signé et la prestation effectuée et validée | Contrat CLS/SIRS signé et documents techniques et rapports élaborés | 70% | Contrat signé, rapports sur les perturbations liées aux activités d'exploitation forestière, documents techniques validés. | La phase de développement des algorithmes sur l'application CLS est Terminée. Les tests de l'application se font sur le terrain pour vérifier l'état des perturbations, le paramétrage des serveurs est en cours à CLS/France avant leur expédition à l'AGEOS à NKOK. L'atelier de formation des utilisateurs de l'utilisation est prévue courant premier trimestre 2023 |
| Activité 2.4 : Etablissement d'un Inventaire des ressources naturelles (IRN) sur le terrain | | | | | | |
| Recrutement de 26 agents de terrain | Les 26 agents ont été recrutés | Les 26 agents sont recrutés et en activité | 26 agents recrutés et en activité | 100% | Fiches de poste, contrats signés | Les 26 agents ont signés leurs contrats le 26/11/2019 |
| Recrutement de deux botanistes nationaux | Les 2 botanistes ont été recrutés et sont en activité | Les 2 botanistes sont recrutés et en activité | 2 botanistes recrutés et en activité | 100% | Fiches de poste, contrats signés | Les 26 agents ont signés leurs contrats le 26/11/2019 |
| Recrutement de deux chauffeurs | Les 2 chauffeurs ont été recrutés | Les 2 chauffeurs sont recrutés et en activité | 2 chauffeurs sont recrutés et en activité | 100% | Fiches de poste, contrats signés | Contrat signés le 01/12/2020 et le 01/02/2021 |
| Acquisition du matériel de terrain des équipes pour l'établissement des parcelles | Les contrats des fournisseurs ont été signés | Le matériel de terrain des équipes est acquis et fonctionnel | Contrats des fournisseurs signés | 80% | Contrat signé | Marché en attente de paiement par l'AFD et de livraison du matériel |
| Réalisation des missions d'inventaire de 300 parcelles d'IRN (108 parcelles d'IRN prévues pour 2021) | 6 missions d'IRN sur les 9 prévues réalisées | 108 parcelles d'IRN sont installées | 72 parcelles d'IRN installées | 67% | Ordres de mission, rapport de mission, photo de la mission | Le chronogramme de mission 2022 d'IRN prévoyait l'installation de 108 parcelles en 2022 |
| Etablissement d'un partenariat avec le laboratoire IITA du Cameroun pour les analyses physique de sols | ANO Obtenu. Contrat signé par le laboratoire IITA. Note explicative en cours d'élaboration. | Le contrat de partenariat est signé et les analyse effectuées | Contrat de partenariat singé | 50% | Contrat signé | Un contrat est en cours de signature avec le prestataire PACKO Agency pour le transport des échantillon de sol vers le Cameroun |
| Recrutement d'un administrateur des données de l'IRN | L'administrateur des données a été recruté | L'administrateur des données est recruté et en poste | Administrateur des données recruté et en poste | 100% | Fiche de poste, contrat signé | |
| Recrutement de deux (2) agents en charge de la saisie des données de l'IRN | Les deux agents ont été recrutés | Les deux agents sont recrutés et en poste | Deux agents recrutés et en poste | 100% | Fiche de poste, contrat signé | |
| Recrutement d'un chercheur post-doctorant en charge de la coordination de l'IRN | Le chercheur post-doctorant a été recruté | Le chercheur post-doctorant est recruté et en activité | Chercheur post-doctorant recruté et en activité | 100% | Fiche de poste, contrat signé | Le chercheur post-doctorant est en activité depuis juillet 2019 et en solde depuis janvier 2020 |

| | | | | | | |
|---|--|--|--|------|---|---|
| Recrutement d'un consultant international en charge de l'analyse des données | Le Consultant international pour l'analyse des données produites a été recruté. | Le Consultant international est recruté et les rapports d'analyse produits | Consultant international recruté et en activité | 50% | Rapport de sélection, contrat signé, rapport d'analyse des sols | Le premier rapport d'analyse a été produit par le consultant au premier semestre 2022 et validé par l'ANPN. En attente du 2 ^e rapport semestriel |
| Analyse physique des sols par le Laboratoire de l'IRET | 2 rapports d'analyse physique des sols ont été produits par le laboratoire de l'IRET conformément au contrat | Les sols sont analysés et un rapport est produits | 2 rapports d'analyse physique des sols ont été produits par le laboratoire de l'IRET | 100% | Rapport d'analyse | |
| Analyse des échantillons botaniques par l'herbier | 2 rapports sur les échantillons botaniques ont été produits conformément aux clauses contractuelles | Les échantillons botaniques sont analysés et un rapport est produit | 2 rapports sur les échantillons botaniques ont été produits par l'herbier | 100% | Rapport d'analyse | |
| Activité 2.5 : Cartographie des stocks et des flux de carbone de la biomasse | | | | | | |
| Recrutement d'un chercheur post-doctorant AGEOS | Non démarrée | | | | | |
| Déplacements internationaux et perdiems du chercheur post-doctorant | Non démarrée | | | | | |
| Recrutement d'une ATI en appui au post-doctorant | Non démarrée | | | | | |
| Activité 2.6 : Renforcement des capacités de l'AGEOS en matière de suivi de l'UTCF | | | | | | |
| Renforcement de capacité des équipes de l'AGEOS pour une mise en œuvre optimale du SNORNF | Non démarrée | | | | | |
| Recrutement d'un étudiant en thèse spécialisé en télédétection | Non démarrée | | | | | |
| Recrutement de deux étudiants en Master pour stage | 1 étudiants en master est en cours de stage à l'AGEOS | 2 étudiants en master ont effectué leur stage à l'AGEOS et les rapports de stage sont disponibles | 1 étudiant sur les 2 prévu est en cours de stage à l'AGEOS | 80% | Contrat de stage, rapport de stage, photos | Sur les 2 étudiants en master prévus pour le stage à l'AGEOS, 1 a finalement réalisé son stage. Son contrat a été prolongé et le stage est en phase terminale |
| Formation du personnel AGEOS (Missions SIRS/CLS) | 2 missions de co-développement réalisées à CLS en France par les ingénieurs de l'AGEOS | Les missions de formation et de co-développement de l'application CLS sont réalisées à CLS en France | 2 missions ont été réalisées par les ingénieurs de l'AGEOS à CLS en France | 60% | Rapport de mission, ordre de mission, photos | |
| Activité 3.1 : Personnel de l'UGP | | | | | | |
| Coordinateur national | Un nouveau coordonnateur de l'UGP a été recruté | Le Coordonnateur est recruté et en activité | Coordonnateur est recruté et en activité | 100% | Rapport de sélection des candidats, contrat signé | La nouvelle coordonnatrice a été recruté en juin 2021 et est rentré en activité en octobre 2021. |
| Assistant technique de niveau international | L'ATI a été recruté | L'ATI est recruté et est en activité | L'ATI appui l'UGP et les entités d'exécution | 100% | Contrat signé, Rapports mensuels d'activités | Le Cabinet SalvaTerra SAS a été recruté comme ATI en Octobre 2019 et est en activité. Son contrat sera terminé en Février 2022. |
| Deux juniors déjà présents au CNC | Les deux (2) consultants juniors déjà présents au CNC ont été mis à la disposition de l'UGP | Les 2 consultants juniors sont en activité | 2 consultants juniors sont en activité | 100% | Contrats signés | Les deux (2) consultants juniors déjà présents au CNC ont été mis à la disposition de l'UGP en Juillet 2019 et sont en activité. |
| Responsable en passations de marché | Le RPM a été recruté en juin 2021 et est rentré en activité. | Le RPM est recruté et est en activité. | RPM recruté et est en activité | 100% | Contrat signé | Le RPM a été recruté juin 2021 et est rentré en activité le 25 octobre 2021 |

| | | | | | | |
|---|---|--|--|------|--|--|
| Responsable suivi et évaluation - reporting CAFI | Le RSE a été recruté | Le RSE est recruté et est en activité. | RSE recruté et est en activité. | 100% | Contrat signé | Le RSE a été recruté en avril 2019 |
| Responsable administratif et financier | Un nouveau RAF a été recruté | Le RAF est recruté et est en activité. | RAF recruté et est en activité. | 100% | Contrat signé | Le RAF a été recruté en Décembre 2021 |
| Secrétaire | Une nouvelle secrétaire de l'UGP a été recruté | La Secrétaire de l'UGP est recruté et est en activité. | Secrétaire recrutée et en activité. | 100% | Contrat signé | Le contrat de la Secrétaire n'a pas été renouvelé en décembre 2022. Une nouvelle Secrétaire est en cours de recrutement |
| Chauffeur | Le chauffeur a été recruté et est en poste à l'UGP | Le chauffeur est recruté et est en activité | chauffeur recruté et en activité | 100% | Contrat signé | |
| Technicienne de surface | Une Technicienne de surface a été recruté en Aout 2019 et est en activité. | | | | | |
| Activité 3.2 : Achat équipement/véhicules, fonctionnement et entretien pour l'unité de gestion du projet | | | | | | |
| Acquisition des deux véhicules de liaison | Les 2 véhicules SUV de l'UGP ont été acquis. | Les 2 véhicules SUV de l'UGP sont acquis, livrés et fonctionnel. | 2 véhicules SUV de l'UGP acquis et livrés à l'UGP | 100% | Bon de livraison, photo des véhicules, carte grise des véhicules | Les 2 véhicules SUV ont été livré à l'UGP au courant du mois de décembre 2021 |
| Acquisition de 1 véhicule 4x4 Pick Up | Le véhicule 4x4 est en cours d'acquisition | Le véhicule 4x4 est acquis, livré et fonctionnel | Le contrat a été signé avec le fournisseur Toyota. En attente de livraison du véhicule | 90% | Contrat signé | L'UGP est en attente de la livraison du 4x4 pick-up |
| Acquisition du mobilier et matériel informatique pour la gestion de projet | Mobilier de bureau et matériel informatique acquis | Le mobilier de bureau et le matériel informatique acquis et fonctionnel | Le mobilier de bureau et le matériel informatique acquis et fonctionnel | 100% | Bon de livraison, photos | le mobilier de bureau et matériel informatique pour la gestion de projet ont été acquis en aout 2019 |
| Activité 3.3 : Budget de fonctionnement et missions spécifiques de l'UGP | | | | | | |
| Mission de terrains - 6 missions de terrain pour le suivi-évaluation | Aucune mission n'a été réalisée | Les 5 missions de 10 jours sont réalisées et les rapport de mission validés | Aucune mission réalisée en 2022 | 0% | | Le RSE a élaboré les TDRs pour le recrutement d'un expert cartographe et d'un expert sociologue en appui aux activités de suivi-évaluation de la cartographie participative |
| Budget autres ateliers (Atelier lancement CAFI + Copil) | Organisation du COPIL 4 le 30 janvier 2022. | Les ateliers sont organisés et les rapports validés | Le COPIL4 a été organisé | 20% | | L'UGP envisage organiser un atelier de présentation des résultats à mi-parcours du Programme au courant de l'année 2023. Une note justificative de cet atelier a été rédigée pour validation lors du prochain COPIL. |
| Budget pour des consultances en fonction des besoins | Le cabinet KPMG a été recruté pour optimiser le manuel de procédure du Programme et la revue des contrats des agents de l'UGP | Les consultances en fonction des besoins organisées et les résultats validés | Le cabinet KPMG est en activité | 30% | Premier draft du Manuel de procédure | Le premier draft du Manuel de procédure produit par KPMG a été partagé à l'UGP pour revue |
| Budget pour évaluation indépendante à mi-parcours | Aucune évaluation indépendante n'a encore été organisée pour le compte de l'UGP. | L'évaluation indépendante est organisée et le résultat validé | Aucune évaluation indépendante n'a encore été organisée | 0% | | Une évaluation indépendante est prévue au courant du premier trimestre 2023. |
| Budget pour des audits financiers annuels | Organisation de l'audit 2021 (en 2022) par un cabinet d'expertise comptable 2B Partners. | L'audit est organisé et le rapport validé | Audit organisé et rapport validé | 100% | Rapport d'audit final | Le rapports d'audit est disponibles à l'UGP. |

| | | | | | | |
|--|---|--|---|------|-------------------------------------|--|
| Budget de renforcement des capacités pour les membres de l'UGP | Renforcement des capacités du consultant junior en appui au RAF en comptabilité. Formation du RAF dans la prise en main du logiciel comptable TOMPRO. Renforcement des capacités du RSE sur la prise en main du logiciel TOMMONITORING pour le suivi-évaluation | Le Personnel de l'UGP est formé | Consultant junior, RAF et RSE formés | 100% | Rapport de formation | |
| Mise en place d'assurance maladie personnel CAFI | La prestataire a été recruté et le personnel de ;l'UGP est pris en charge | Le personnel du Programme est couvert par l'assurance maladie et le risque accident | Le personnel de l'UGP est pris en charge depuis le début d'année 2022 | 100% | Carte d'assurance | La prise en charge est effective depuis le début de l'année 2022 |
| Activité 3.4. Participation des Organisations de la société civile aux activités du Programme | | | | | | |
| Communication et sensibilisation des communautés sur la cartographie participative | La proposition technique et financière a été faite par les OSC | Les activités de communication et sensibilisation des communautés sont mises en œuvre et rapports produits | Proposition technique et financière en cours de validation par l'UGP et l'AFD | 30% | Proposition technique et financière | Proposition technique et financière est en cours de validation |

5. RESULTAT DU PROGRAMME

5.1. Contributions aux impacts du cadre de résultat du Programme

Dans la logique de la théorie du changement présentée dans le CIN du Gabon, le présent Programme vise à produire des effets qui contribueront à générer des impacts positifs :

- Amélioration du bilan GES du secteur de l'UTCF ;
- Co-bénéfices de développement.

Cependant, les impacts dépendent aussi de facteurs externes au présent Programme qui ne sont pas tous maîtrisables. Aussi, si toutes les conditions sont réunies, les indicateurs d'impact du CIN sont prévus pour être atteints au terme de la mise en œuvre du Programme (dans 2 ans). Ainsi, les réalisations effectives du PNAT et du SNORNF sont essentielles pour l'atteinte des objectifs du Programme.

Toutefois, le processus de mise en œuvre des activités du Programme a pris beaucoup de retard depuis le lancement des activités le 13 mars 2019. En effet, les objectifs poursuivis ces trois (3) dernières années n'ont pas pu être atteints du fait de la complexité des procédures d'acquisition du matériel et des équipements notamment ceux à haute technicité comme les drones à hautes performances, les stations hydrométéorologiques, entre autres. La lenteur dans le traitement des dossiers par l'agence d'exécution retarde régulièrement la délivrance des avis de non objection (ANO).

De même, le Programme a souffert des conditions suspensives à l'approvisionnement de la caisse d'avance du Programme à cause des indemnités versés l'ancien Coordonnateur. Cette situation a entraîné une rupture de financement des activités, les retards dans les paiements, de plusieurs mois, des indemnités du personnel de l'UGP et des entités entraînant ainsi la suspension des activités de l'UGP pendant plusieurs mois.

En outre, le non approvisionnement du compte principal du Programme pendant l'année 2021 a eu pour effet la non mise en œuvre du PTBA-2021 validé pour 6 mois par le COPIL du 26 Mai 2021.

Par ailleurs, les activités phares du Programme, à l'instar de la cartographie participative de plus de 2500 villages du Gabon, la communication et consultation des parties prenantes au niveau national, provincial et départemental, le suivi satellitaire de l'emprise spatiale des villages, l'inventaire des ressources naturelles (IRN), entre autres, ont eu du mal à prendre leur rythme de croisière faute d'équipements et de moyens financiers.

- a) S'agissant de la réduction des émissions et augmentation des absorptions dans leur secteur UTCF.

Dans le cadre des résultats du Programme, la cible de cet indicateur après 5 ans est la réduction des émissions du secteur UTCF de 50% à l'horizon 2025. Plus de 3 ans après le lancement des activités du Programme, plusieurs progrès peuvent être notés :

- Les financements en faveur de la conservation et de la gestion durable des forêts se poursuivent et s'amplifient et ont un impact réel sur le terrain : les mesures d'atténuation contenues dans le FREL et le document de Programme du CAFI-2 constituent un plan d'action précis et budgété pour permettre d'atteindre la cible de réduction des émissions fixée. En effet, le cible d'émission définie via le FREL (2021) mais pas explicitement ciblé par hectare prévoit la mise en œuvre de l'exploitation forestière doit permettre de réduire les émissions de GES liés à l'exploitation forestière de 30% d'ici 2025 et de 50% d'ici 2030 ;
- **L'expansion agricole et les développements miniers évitent au maximum les conversions de zones HVC et HSC** : une Directive Nationale sur la culture du palmier à huile a été adopté en conseil des Ministres en novembre 2020. Cette directive devra servir pour les autres cultures dans la détermination des zones à HVC/HSC. De même, les normes HSC et HVC en cours d'élaboration, le débat est en cours au niveau sous régional. S'agissant du Programme CAFI 1, les activités de remesurage ont eu lieu en 2021 et 47 parcelles ont été installée. Pour l'activité HVC/HSC, après le recrutement du Coordonnateur, les missions de terrain et l'organisation de l'atelier méthodologique auront lieu en 2022 ;
- Une coordination interministérielle optimale permet de résoudre les conflits et de finaliser un PNAT intégrant les objectifs de développement à faibles émissions : Une task Force sur l'amont forestier a été mis en place par le Gouvernement au sein du Ministère des Forêts. La Task est parti sur le terrain avec les forces de l'ordre pour diminuer le nombre de poste de contrôle sur la route en vue de l'évacuation des bois vers Libreville. La Task force a déjà produit la liste de tous les permis à problème et un communiqué dans ce sens a été publié dans le journal l'Union. De même, un système informatisé sur la traçabilité du bois est en cours de finalisation. S'agissant du PNAT, le Manuel de procédures de la CNAT devant permettre de trancher les conflits d'affectation a été élaboré par le cabinet recruté. La dernière version du Manuel validée par les différentes parties prenantes est en cours de validation par le Président de la CNAT. De même, un atelier national de validation de résolution des conflits et la validation du PNAT V1 est prévu en 2023 ;

- Un SNORNF opérationnel permet une surveillance efficace de l'UTCF impliquant la transmission d'alertes de déforestation aux services en charge de la police forestière : le SNORNF est en cours de réalisation. Les équipes de mise en œuvre sont constituées, une grande partie des équipements de haute performance tels que les drones a été livré. Ces drones devront permettre de lancer les missions de terrain de suivi satellitaire par drone de l'emprise spatiale des villages du Gabon. Le contrat avec le partenaire CLS/CIRS a été signé et les équipes de l'AGEOS ont effectué des missions à CLS/CIRS en France en début d'année 2022 pour le co-développement de l'application. De même, les rapports de surveillance d'exploitation forestières ont été produits et transmis au Ministère des Forêts et le développement de l'application mobile de collecte des données sur le terrain en phase de test. Des discussions en cours sur la mise en place du réseau des partenaires. En outre, les rapports de surveillance d'exploitation forestières ont été produits et transmis au Ministère des Forêts. Enfin, une procédure de collaboration entre l'AGEOS (SNORNF) et le MEF (police forestière) est en cours de discussion pour une mise en place en 2023.

b) En ce qui concerne l'amélioration des niveaux de vie :

Dans la cadre des résultats du Programme, la cible de cet indicateur après 5ans n'a pas été fixé par le CNC comme prévu après concertation approfondie. Toutefois, plus de 3 ans après le lancement des activités du Programme, le processus de mise en œuvre des activités sur le terrain ne permet pas encore de déterminer le nombre de bénéficiaires directs et indirects atteints par le Programme en terme d'amélioration du niveau de vie (augmentation des revenus et/ou réduction des dépenses).

En effet, la planification optimale de l'affectation des terres à travers le PNAT et de mise en place d'un système performant de suivi de l'UTCF par le SNORNF devant permettre de produire des impacts en terme d'amélioration des conditions de vie des populations cibles ne sont pas encore effective. Les activités phares du Programme devant contribuer à l'atteinte de ces objectifs ne sont pas encore rentrées dans leurs phases opérationnelles. Qu'à cela ne tienne, dans le cadre de l'appui aux activités de la CNAT, les demandes d'affectation des terres aux été effectués par le Ministère de l'Agriculture dans le cadre de la mise en œuvre des zones agricoles à forte productivité (ZAP) qui permettront de booster la production agricole, de créer des emplois et de réduire la pauvreté. Il en est de même pour le Ministère des Eaux et Forêts dans le cadre de la mise en place des forêts communautaires et des opérateurs économiques dans l'optique de la mise en place des unités de production sources d'emploi et de réduction de la pauvreté dans les zones impactées.

5.2. Progrès par effet et produits du Programme

Le Programme PNAT/SNORNF vise à générer deux effets déjà identifiés dans le CIN du Gabon et qui ont été traduits en deux objectifs spécifiques à savoir :

- Effet 1. Planification optimale de l'affectation des terres ;
- Effet 2. Système performant de suivi de l'UTCF.

A chacun de ces effets correspond un résultat final (R1 et R2), atteint par l'obtention de produits intermédiaires (ou résultats immédiats). La collecte des données sur le terrain et le

suivi les indicateurs de produits, grâce à la mise en œuvre planifiée des activités du Programme permettront d'atteindre les résultats immédiats attendus par le Programme.

1. Effet 1 : Planification optimale de l'affectation des terres

La réalisation du PNAT au Gabon s'inscrit dans une approche transversale d'aménagement du territoire clairement identifiée dans la stratégie de développement du Gabon portée à un niveau politique le plus élevé. Il se fonde sur un diagnostic technique, juridique et administratif réalisé avec l'ensemble des administrations, la société civile, le secteur privé, sur la situation des terres affectées au Gabon.

Ce diagnostic a établi, sur la base des documents disponibles et des données des administrations, la situation des terres affectées au Gabon et mis en évidence des chevauchements et des incompatibilités d'affectation et certains conflits d'affectation. In fine, le PNAT V0 suggère d'aller plus loin en réalisant un PNAT basé notamment sur la collecte des données de terrain afin d'optimiser le processus d'affectation des terres au Gabon.

C'est fort de ce diagnostic que le Gouvernement a instruit de réaliser un nouveau plan national d'affectation des terres qui vise à minimiser les risques de conflits entre les usages incompatibles des terres et des ressources afin que les opportunités et les synergies soient optimisées. Le processus d'élaboration du PNAT doit s'appuyer sur une large concertation préalable de toutes les parties prenantes, pour construire un mécanisme intersectoriel de coordination et de prise des nouvelles décisions d'affectation. Cette coordination, à travers la CNAT, sera dotée d'un pouvoir d'arbitrage et de résolution des conflits en intégrant, de façon équilibrée, les préoccupations de toutes les parties concernées, des ministères sectoriels aux collectivités et aux populations locales, en passant par le secteur privé et la société civile.

Toutefois, à ce jour la quasi-totalité du personnel devant contribuer à l'élaboration d'un PNAT opérationnel a été recruté et une grande partie du matériel et des équipements acquis. De plus, depuis la reprise des activités de l'UGP en octobre 2021 et la levée des conditions suspensive à l'approvisionnement de la caisse d'avance, les activités de terrain se mettent progressivement en place et certaines se sont intensifiées en 2022 avec lancement des missions de cartographie participative dans la province de l'Ogooué-Lolo, la poursuite des missions d'appui à la CNAT et ses sous-commissions dans le cadre des demandes d'affectation des terres, de communication et consultations au niveau national, provincial et départemental et l'installation des référents locaux dans les préfectures, entre autres. Enfin, dans le cadre de la finalisation PNAT V1, après la collecte des données auprès des administrations sectorielles notamment sans les secteurs des mines, des hydrocarbures, un prestataire est en cours de recrutement. De plus, dans le cadre de l'élaboration de définitions et de directives nationales relatives aux forêts à HVC et à HSC, des missions de relevés botaniques ont été effectuées sur le terrain.

En définitive, pour l'année 2022, en dehors des activités 1.9 (Appui à l'analyse et à la décision pour l'élaboration du PNAT V2), 1.10 (évaluation d'impact du développement durable) et 1.11 (adoption politique et mise en œuvre du PNAT) qui n'ont pas encore démarrées, toutes les autres activités en lien avec le PNAT sont en cours de réalisation mais à des niveaux différents de mise en œuvre, en fonction de la programmation dans le PTBA.

Dans les parties suivantes, nous présenterons le résumé des principaux progrès réalisés par effet et produits du Programme en distinguant les progrès de la période de reporting (année 2022), des résultats obtenus de manière cumulative depuis le lancement du Programme.

R1. Le PNAT est adopté et mis en œuvre pour une planification optimale de l'affectation des terres :

- L'organisation du COPIL4 et la validation du rapport annuel d'activités 2021, le PTBA-2022, le PPM, les plans de trésorerie par entités d'exécution et les notes techniques ;
- L'organisation du troisième audit comptable et financier du Programme (audit 2021) ;
- La poursuite des processus d'acquisition des équipements notamment les drones à haute performances, les stations hydrométéorologiques, les images THR et les véhicules 4x4 pour les missions de l'UGP et du CNC ;
- Le lancement des missions de prospection et pré-prospection dans le cadre de la cartographie participative dans la province de l'Ogooué-Lolo ;
- Une mission de co-développement des ingénieurs de l'AGEOS à CLS/CIRS en France ;
- Une mission de communication et consultations (2e étape) dans les départements de la Lombo-Bouenguidi (Pana) et de l'Offoué-Onoye (Iboundji) ;
- Le démarrage des missions de cartographie participative dans la province de l'Ogooué-Lolo après la première phase de prospection ;
- La poursuite des missions de terrain du CNC en appui à la CNAT ;
- L'organisation de l'atelier d'information à l'intention de la presse ;
- La poursuite des 3 études de cartographie des principaux secteurs de l'UTCF ;
- La finalisation du Manuel de procédure de la CNAT et l'élaboration de la loi sur la résolution des conflits d'affectation de terres ;
- La validation de la stratégie et du plan de communication de la CNAT ;
- La validation et la mise en service du site internet de la CNAT ;
- La poursuite des missions de terrain de l'herbier dans le cadre de l'élaboration de définitions et de directives nationales relatives aux zones à Haute valeur de conservation (HVC) et à hauts stocks de carbone (HSC) ;
- L'acquisition d'une partie des drones à haute performance et la formation des agents de l'AGEOS dans le pilotage des drones ;
- L'actualisation du Manuel de procédure du Programme CAFI ;
- Le post-doc en appui aux activités de l'herbier a été recruté et est rentré en activité ;
- L'élaboration du PTBA-2023 global et par entité, les notes techniques par entité, le PPM et les plans de trésorerie.

Tableau 2 : Progrès réalisés par produits de l'effet 1 du Programme

| Résultat attendu | Indicateurs de produit 1 | Progrès réalisés par produits de l'effet1 | Progrès réalisés depuis le début du Programme |
|--|---|--|---|
| Conflits d'affectation des terres résolus | Nombre de cas de conflits et surfaces concernées par des conflits (en ha) | Le draft du Manuel de procédure de la CNAT produit par le cabinet KPMG a été revu par toutes les parties prenantes. Il est en attente de validation par le Président de la CNAT. L'avant-projet de loi a été élaboré par un groupe d'expert de la sous-commission technique de la CNAT. Les ateliers de validation de l'avant-projet de loi sont en cours | Les cabinets ont été recrutés (KPMG et le groupe d'expert après la résiliation du contrat avec le cabinet EKOME NGUEMA) pour l'élaboration du Manuel de procédure de la CNAT et l'appui juridique de la sous-commission juridique de la CNAT. Le Manuel de procédures de la CNAT et l'avant-projet de loi sur la planification des terres en République gabonaise sont en cours de validation |
| Base de données et cartes du PNAT mises à jour et accessibles | Types et quantité de données ajoutées à la BdD Nombre de cartes thématiques produites Cartes d'affectation des terres produites | -Poursuite de la collecte des données ; -Données du secteur Forêt, Hydrocarbone, Mine, Agriculture, infrastructure, Administratif, Hydrographie et Conservation de la nature ont été collectées, analysées et traitées. En attente du recrutement des informaticiens développeurs de la plateforme qui devra héberger les données collectées | L'Atelier national d'harmonisation de la méthodologie de collecte et d'échange de données qui s'est tenu du 7 au 9 octobre 2020 sur le format des données et les points focaux : état des lieux des données PNAT V0, Format de données proposé, Protocole d'échange de données proposé, première phase de Données collectées, Model conceptuel de la base de données déjà réalisé. |
| Stratégie de communication, de consultations et de consensus définie et mise en œuvre | Nombre et types de produits de communication et utilisation/distribution Nombre de consultations tenues, désagrégées par provinces et départements | La stratégie et le plan de communication ont été produits et validés. Le prestataire commis pour la production des produits de communication a été recruté (OBITEX). Les produits de communication sont à bon de commande. 1 atelier provincial (Ogooué-Lolo) et 4 ateliers départementaux de communication et consultations ont été organisés dans l'Ogooué-Lolo | Le cabinet Global Mind Consulting a été recruté pour élaborer la stratégie et le plan de communication. L'activité a été clôturée avec la validation de la stratégie et le plan de communication ainsi que tous les produits. 2 ateliers provinciaux (Woleu-Ntem et Ogooué-Lolo) et 9 ateliers départemental organisés. |
| Cartographies participatives des villages réalisées et géoréférencées | Nombre de villages cartographiés Nombre de cartes villageoises validées | La cartographie pilote a été réalisée, entre Décembre 2021 et Janvier 2022, dans 22 villages entre Ntoum et Kango. 22 cartes participatives ont été produites, validés par l'ANPN et transmises à l'UGP. Les missions de prospection et de collecte des données sur la cartographie participative ont eu lieu dans l'Ogooué-Lolo pendant quatre (4) mois. Les 446 villages identifiés ont été visités. Les cartes participatives sont en cours d'élaboration | Une étude de préfiguration a été réalisée en partie, un dernier livrable est attendu. Un atelier méthodologique sur la cartographie participative a été organisé en juin 2021, mission de formation des agents ANPN à la méthodologie retenue et test de la méthodologie dans 22 villages de l'Estuaire. 22 cartes villageoises participatives validées. Une mission de 4 mois de cartographie participative dans l'Ogooué-Lolo et le rapport de mission disponible et cartes participatives en cours |
| Cartes et analyses des potentialités de développements des secteurs agricoles, forestiers, miniers et pétroliers disponibles | Nombre et types de cartes et d'analyses thématiques produites | Les trois cabinets des principaux secteurs de l'UTCF recrutés. Le consortium Sylvatrop/IGAD a été recruté pour la cartographie du potentiel agricole des terres, la cabinet Global Consulting Gabon (CGC) pour la cartographie des gisements des hydrocarbures, des minéraux et leur potentiel de développement et le cabinet ONF International pour l'analyse économique de l'extraction des ressources naturelles et forestières. Les rapports de cadrages sont en cours de validation pour ONF International et le consortium Sylvatrop/IGAD, le rapport de cadrage de GCG a été validé et le rapport intermédiaire est en cours de validation. | Les trois (3) cabinets ont été recrutés sur les 3 principaux secteurs de l'UTCF et sont en activités. Le rapport de cadrage des cabinet ONFI est validé, pour le rapport de cadrage de Sylvatrop/IGAD quelques modifications sont attendus du cabinet avant validation et le rapport intermédiaire de GCG est en cours de finalisation pour validation. Les activités des cabinets sont toujours en cours |
| Impacts des changements climatiques sur l'UTCF modélisés et pris en compte | Nombre et types de cartes réalisés Nombre de modèles climatiques utilisés | Etablissement du partenariat entre l'ANPN et TNC. Mise en place et formalisation d'une commission permanente de gestion des stations (CPGS) a été mis en place. Les premières réunions ont déjà été tenues. | Partenariat ANPN-TNC acquis et mise en place opérationnelle de la CPGS. |
| Réseau de stations mixtes météorologiques et hydrologiques mis en place et suivi | Nombre de stations mixtes installées | Après l'infructuosité du premier marché (achat de 6 stations), la procédure a été reprise et est en cours. Les demandes de proposition et listes restreintes transmis à l'AFD pour avis le 9 décembre 2022 | Retard dans la mise en œuvre des activités par TNC |
| Définitions et directives relatives aux HSC et HVC élaborés | Nombre de cartes HSC et HVC élaborées | Le post-doc en appui aux activités de l'herbier a été recruté et le rapport de cadrage produit a été validé. Les missions de relevés botaniques sont en cours. Sur | Le coordonnateur de l'activité a été recruté et ainsi que le Post-doc en appui aux activités de l'herbier. Les missions de terrain sont en cours et |

| | | | |
|--|--|--|---|
| | | les 5 missions de relevés botaniques programmées, 4 ont été réalisées. L'atelier méthodologique sur les HVC/HSC a été projeté à la fin de l'année 2023 | vont se poursuivre pour l'année 2023 jusqu'à l'organisation de l'atelier méthodologique prévue pour le dernier trimestre 2023 |
| Outils et méthodes multi-critères d'aide à la décision utilisés et PNAT V2 élaboré | Nombre et types de scénarios élaborés | | |
| Étude d'impact de développement durable (EIDD) sur PNAT V2 | Nombre et types de scénarios élaborés | | |
| PNAT VF approuvé et mis en œuvre | Nombre et nature des textes réglementaires et politiques | | |

2. Effet 2. Système performant de suivi de l'UTCF

Le SNORNF finalisé et validé devra permettre de suivre l'évolution du couvert forestier national quasiment en temps réel et de détecter les événements de déforestation. L'AGEOS sera ainsi en mesure de mettre en place un système d'alerte de déforestation, permettant notamment d'informer rapidement les services en charge du contrôle et de la police forestière, à savoir l'ANPN et la Direction générale des forêts (DGF). Le SNORNF visera également à cartographier l'emprise territoriale des villages du Gabon à l'aide de l'imagerie satellitaire et de drones, ce qui contribuera au suivi de l'UTCF liés aux activités des populations rurales.

Sur le terrain, la mise en place au niveau national d'un IRN permettra de collecter des données sur la biomasse et le carbone des forêts ainsi que sur la biodiversité. Ces données contribueront notamment à préciser la carte nationale des HVC et HSC au Gabon. Le SNORNF utilisera la combinaison des données de télédétection et des données terrain de l'IRN pour préciser les estimations des stocks et flux de carbone du secteur UTCF.

Le SNORNF permettra donc à la fois d'améliorer les connaissances en matière de carbone forestier (stocks et flux) et de biodiversité, mais également de surveiller l'UTCF et en particulier les activités forestières, minières, agro-industrielles et d'infrastructures pouvant générer de la déforestation et de la dégradation forestière.

Depuis le lancement du Programme, le processus de mise en œuvre des activités en lien avec l'élaboration et l'adoption d'un Système performant de suivi de l'UTCF a pris du retard à cause de la complexité, la lourdeur des procédures de passation des marchés pour l'acquisition du matériel de haute performance (les drones, entre autres), la finalisation du contrat avec CLS/CIRS et les difficultés de financement rencontrées durant les années 2020 et 2021.

Toutefois, à ce jour la quasi-totalité du personnel devant contribuer à la conception et à la mise en œuvre du SNORNF a déjà été recruté. De même, le contrat de partenariat avec CLS/CIRS a été signé le 16 décembre 2021 et les équipes de l'AGEOS ont fait des missions en France (CLS/CIRS) en 2022 pour le co-développement de la chaîne de traitement d'images satellitaires.

En outre, les missions d'installation des parcelles d'IRN entamées en juillet 2019 se sont poursuivies en 2020 et 2021 mais à un rythme irrégulier pour des raisons de financement et de manque d'équipement. En 2022, 6 missions de terrain sur les 9 prévues ont été réalisées.

Par ailleurs, des missions de suivi par drone de l'emprise spatiale des villages et le suivi satellitaire des activités d'exploitation forestière, d'agriculture industrielle et vivrière, d'exploitation minière et de l'étalement rural et urbain ont démarré en 2021. Pour l'activité de suivi par drone de l'emprise spatiale des villages, les activités de terrain n'ont pas été réalisées en 2022 faute de drones à haute performance. Toutefois, les 3 drones à haute performance sur les 5 prévus ont déjà été livrés à l'AGEOS et la première formation ont déjà eu lieu. Une autre formation devra se tenir à la fin du mois de Janvier. Les missions de terrain pour cette activité devront démarrer au courant du premier trimestre 2022, selon les chronogrammes de mission établis.

En 2022, en dehors des activités 2.5 (cartographie des stocks et flux de carbone de la biomasse) et 2.6 (Renforcement des capacités de l'AGEOS en matière de suivi de l'UTCF) qui n'ont pas encore démarrées, toutes les autres activités en lien avec le SNORNF sont en cours de réalisation mais à des niveaux différents de mise en œuvre.

Dans les parties suivantes, nous présenterons le résumé des principaux progrès réalisés par effet et produits du Programme en distinguant les progrès de la période de reporting (année 2021), des résultats obtenus de manière cumulative depuis le lancement du Programme.

R2 : Le SNORNF est opérationnel et permet un suivi efficace de l'UTCF :

Progrès réalisés depuis la période de reporting (2022) :

- Les documents conceptuels du SNORNF sont achevés (solution CLS/SIRS, l'application mobile pour le partage des données, descriptif de l'emprise spatiale) ;
- Mise à jour du masque forestier : Trois (3) missions de 10 jours de collecte des données sur le masque forestier réalisées dans la provinces Ogooué-Ivindo ;
- Co-développement de la chaîne de traitement et de la plateforme : Le Programme de missions de co-développement a déjà été établi. Les ingénieurs de l'AGEOS ont effectué deux (2) missions de co-développement de l'application au siège de CLS en France ;
- Rédaction des documents supports et autres procédures : Méthodologie de production de l'emprise spatiale des villages rédigée et soumise ;
- Prises de vues par drones des villages, production des orthomosaïques et cartographie de l'état de référence de l'emprise spatiale des villages ;
- 6 missions d'IRN dans les provinces et l'installation de 72 parcelles permanentes ;
- Consultant international pour l'analyse des données produites par l'IRN a été recruté en 2021 et un premier rapport semestriel d'analyse des données a été livré et validé par l'ANPN en juin 2022 ;
- Acquisition du matériel et des équipements pour les équipes d'IRN.

Tableau 3 : Progrès réalisés par produits de l'effet 2 du Programme

| Résultat attendu | Indicateurs de produit 2 | Progrès réalisés par produits de l'effet 2 | Progrès réalisés depuis le début du Programme |
|---|--|--|---|
| Images satellitaires analysées et statistiques du couvert forestier et de changement du couvert forestier produites | Nombre de postes équipés et fonctionnels Nombre de mises à jour des cartes et statistiques | 3 mission de terrain de 10 jour de collecte des images satellitaires et collecte de données terrains pour le masque forestier ont été réalisées. | Masque forestier 2020 et Carte d'occupation du sol 2020 disponible. Collecte des images satellitaires et collecte de données terrains pour le masque forestier 2021 en cours Le partenariat avec CLS/CIRS n'a été signé que le 16 décembre 2021. |
| Cartographie de l'emprise spatiale des villages du Gabon réalisée | Nombre de villages avec emprise cartographiée Surfaces désagrégées des emprises spatiales des villages | Les 5 drones à haute performance ont été acquis et livré à l'AGEOS. Les premières formations sur le pilotage des premiers drones acquis ont été effectuées. Le chronogramme des missions 2023 a été élaboré. | Prise de vue par drones dans 27 villages pour 10 jours de mission et production des orthomosaiques, cartographie de l'état de référence de l'emprise spatiale des villages. Acquisition et livraison de 5 drones (Lidar, à voilure fixe et VTol). |
| Les activités sectorielles avec impact UTCF sont suivies | Nombre d'alertes de déforestation émises Nombre d'alertes de déforestation transmises Nombre d'alertes de déforestation suivis d'une opération terrain | Montage d'une chaine de traitement semi-automatique en attendant le développement de la solution conjointe avec SIRS qui permettra d'arriver à 85% d'automatisation | Retard dans la mise en œuvre des activités (recrutement du personnel et acquisition des équipements et partenariat SIRS). Le partenariat avec CLS/CIRS n'a été signé que le 16 décembre 2021 |
| 300 Parcelles IRN et transects de biodiversité établis | Nombre de parcelles et de transects établis | 72 parcelles installées sur les 6 missions de terrain sur un total de 108 parcelles prévues | 140 parcelles permanentes installées depuis le début du Programme sur les 300 parcelles prévues |

5.3. Contribution du Programme à l'atteinte des Indicateurs du cadre de résultats de CAFI

Dans la logique de la théorie du changement présentée dans le CIN du Gabon, le présent Programme vise à produire des effets qui contribueront à générer des impacts positifs : amélioration du bilan GES du secteur de l'UTCF et co-bénéfices de développement.

Cependant, les impacts dépendent aussi de facteurs externes au présent Programme qui ne sont pas tous maîtrisables. La Figure ci-dessous présente les indicateurs d'impact du CIN et souligne l'importance du PNAT et du SNORNF pour l'atteinte des objectifs.

Tableau 4 : Cadre de résultats du Programme

| Résultats | Indicateurs | Baseline | Cible fin Programme | Progrès actuel de l'indicateur ⁱ | Raisons pour les retards ou changements | Année 2022 |
|---|---|--|---|--|--|--|
| <u>Effet 1</u> : Planification optimale de l'affectation des terres | Existence d'un PNAT VF | PNAT V0 - affectation des terres non optimale, existence de conflits | PNAT VF adopté et mis en œuvre - affectation optimale des terres | PNAT V1 en cours d'élaboration | Retard dans le versement de la caisse d'avance ayant entraîné la suspension des activités de l'UGP Retard dans la mise en œuvre des activités depuis mars 2019 (recrutement du personnel, acquisition des équipements, partenariats et activités de terrain) | Personnels en poste ; Cabinets recrutés ; Collecte des données et processus en cours de l'élaboration du PNAT V1 |
| Produit 1.1 : Conflits d'affectation des terres résolus | Nombre de cas de conflits et surfaces concernées par des conflits (en ha) | Conflits juridiquement incompatibles identifiés dans le PNAT V0 | Conflits d'affectation des terres résolus dans le PNAT V1 validé | Le draft du manuel de procédure validé par les parties prenantes est en cours de validation par le Président de la CNAT ; l'avant-projet de loi de la planification d'affectation des terres en République gabonaise en cours de finalisation | Lenteur dans le processus de recrutement des cabinets, rupture de contrat du cabinet EKOME NGUEMA pour insuffisance de résultat | Les deux (2) cabinets juridiques ont été recrutés en décembre 2021 et un dont le contrat a été résilié et remplacé par un groupe d'experts de la sous-commission juridique de la CNAT. Draft du Manuel de procédures de la CNAT validé par les parties prenantes et en cours de validation par le Président de la CNAT. Avant-projet de loi relative à l'affectation des terres en République gabonaise en cours de finalisation |
| Produit 1.2 : Base de données et cartes du PNAT mises à jour et accessible | Types et quantité de données ajoutées à la BdD Nombre de cartes thématiques produites Cartes d'affectation des terres produites | Base de données PNAT V0 incomplète (2015) accessible en ligne | Base de données robuste du PNAT VF mise à jour et accessible en ligne | Personnel dédié à cette activité recruté et en poste ; Organisation d'un atelier national d'harmonisation de la méthodologie Données collectées et analyse des données sectorielles en cours | Remplacement du responsable de la BdD au sein de l'AGEOS Lenteur dans le processus de recrutement des stagiaires informaticiens développeurs ; Lenteur dans la collecte des données ; Retard dans les livrables des 3 études et cartographie des potentialités de développement des principaux secteurs impliqués dans l'UTCF | Une grande partie du personnel en poste Collecte et traitement des données en cours dans les différents secteurs. Poursuite des activités des cabinets d'études des principaux secteurs de l'UTCF (Agriculture, Mine et hydrocarbure) |
| Produit 1.3 : Stratégie de communication, de consultations et de consensus définie et mise en œuvre | Nombre et types de produits de communication et utilisation/distribution Nombre de consultations tenues, désagrégées par provinces et départements | Aucune consultation des parties prenantes et des populations au niveau provincial et départemental pour l'affectation des terres | Processus d'élaboration du PNAT ouvert et participatif intégrant des consultations élargies au niveau national, provincial et départemental | La stratégie et le plan de communication ainsi que les différents outils validés Le site internet de la CNAT opérationnel et consultable en ligne. 2 ^e phase des missions de communication et consultation des parties prenantes dans 2 départements de l'Ogooué-Lolo (organisation de 2 ateliers départementaux) et sélection de 2 référents locaux. | Processus de recrutement du cabinet retardé à cause de la lourdeur et de la complexité des procédures de passation de marché. Missions de communication suspendues jusqu'à la validation de la stratégie et du plan de communication et le retour de l'AFD sur les contrats des référents mais également leur installation | La stratégie, le plan de communication et le site internet de la CNAT et validés. Un atelier d'information et de communication sur le plan de communication et les outils organisé à l'intention des professionnels de la communication. Le site internet de la CNAT validé et consultable en ligne. Les 5 référents locaux de la province du Woleu-Ntem installés. |

| | | | | | | |
|--|--|--|---|---|--|--|
| | | | | Atelier d'information et de communication de la stratégie aux professionnel de la communication dans le cadre de la sous-commission technique de la CNAT Installation de 5 référents locaux dans la province du Woleu-Ntem et livraison du mobilier de bureau et matériel informatique | | |
| Produit 1.4 : Cartographies participatives des villages réalisées et géoréférencées | Nombre de villages cartographiés Nombre de cartes villageoises validées | Aucune carte villageoise participative géoréférencée dans la base de données du PNAT | Cartes participatives des villages du Gabon géoréférencées et disponibles sur la BdD PNAT | Une partie du personnel de l'activité recrutés en poste, une partie notamment le partenariat entre l'ANPN et l'IRET est en cours de finalisation pour la mise à disposition des cartographes de l'IRET à la disposition du Programme. Une mission de 4 mois sur la cartographie participative organisée dans la province de l'Ogooué-Lolo et 446 villages visités. Les cartes participatives sont en cours de traitement. | Coordonnateur de l'activité de cartographie remplacée ; Retard dans la production des 5 livrables attendus de la consultante de l'étude de préfiguration ; Méthodologie non validée Processus d'acquisition du matériel retardé | Sur les 5 livrables attendus de la consultante, 4 ont été livrés et validés par l'ANPN ; Cartographie participative réalisée dans 446 villages de la province de l'Ogooué-Lolo. Les 446 cartes participatives sont en cours de finalisation avant la validation sur le terrain ; Remplacement du Coordonnateur de l'activité en cours ; Les contrats des fournisseurs matériel informatique et de matériel a été livré à l'ANPN |
| Produit 1.5 : Cartes et analyses des potentialités de développements des secteurs agricoles, forestiers, miniers et pétroliers disponibles | Nombre et types de cartes et d'analyses thématiques produites | Pas d'analyses ni de cartes des potentialités sectorielles | Cartes des potentialités sectorielles intégrées à la BdD du PNAT | Recrutement des cabinets d'études pour les 3 principaux secteurs de l'UTCF. Les cabinets Sylvatrop/IGAD pour la cartographie du potentiel agricole des terres, le cabinet Global Consulting Gabon pour la cartographie de gisement des hydrocarbures, des minéraux et leur potentiel de développement et ONFI l'analyse économique de l'extraction des ressources naturelles et forestières | Retour tardif (3 mois) des TDRs amendés par les administrations sectorielles (Mine, Pétrole et agriculture) à l'UGP ; Passation de marché retardé par la note d'alerte de l'ATI et par l'absence de financement | Les 3 cabinets sont en activités en 2022. Le rapport de cadrage de GCG a été validé. Le rapport intermédiaire a reçu des amendements, le cabinet est entrain de corriger avant la validation du rapport. Le rapport de cadrage de ONFI et sylvatrop/IGAD sont en cours de correction suite aux amendements à apporter |
| Produit 1.6 : Impacts des changements climatiques sur l'UTCF modélisés et pris en compte et pétroliers disponibles | Nombre et types de cartes réalisés Nombre de modèles climatiques utilisés | Pas de cartes de vulnérabilités du secteur UTCF au CC | Cartes de vulnérabilité du secteur UTCF au CC réalisés | Partenariat ANPN-TNC signé. Avenant au contrat en cours de finalisation | Contrat de partenariat ANPN-TNC signé mais au regard du retard pris un avenant au contrat est en cours de finalisation par TNC | Au regard de l'infructuosité sur l'acquisition des stations et des retards occasionnés, un avenant au contrat est en cours de finalisation par TNC |
| Produit 1.7 : Réseau de stations mixtes météorologiques et hydrologiques mis en place et suivi | Nombre de stations mixtes installées | Quasi absence de réseau de stations météorologiques et hydrologiques | Réseau de 10 stations mixtes en place, opérationnel et suivi | Processus d'acquisition de 6 stations mixtes en cours. Réflexion en cours sur les spécifications techniques et le DAO pour les stations. L'acquisition des stations est prévue courant premier trimestre 2022, afin que les stations | Les échanges en vue de la formalisation du partenariat entre l'ANPN et TNC ont pris du retard | Un comité de gestion des stations a été mis en place et fonctionnel |

| | | | | | | |
|---|--|---|--|--|---|--|
| | | | | soient posées en saison sèche (Juillet-Septembre) | | |
| Produit 1.8: Définitions et directives relatives aux HSC et HVC élaborés | Nombre de cartes HSC et HVC élaborées | Travaux en cours à l'ANPN mais incomplets sur HVC "habitats rares" et HSC | Définitions et directives relatives aux HSC et HVC élaborées, cartes intégrée à la BdD PNAT | 4 missions de relevés botanique organisées en 2022, le post-doc en appui aux activités de l'herbier recruté et en activité et rapport de cadrage de sa mission produit. Les TDRs de l'atelier méthodologique sur les HVC/HSC produits | Réalisation de l'atelier méthodologique retardé à cause du recrutement tardif du post doc et les missions de terrain. Retard dans l'acquisition des équipements de terrain et du matériel informatique de l'Herbier | Coordonnateur en poste ; Post-doc en appui à l'herbier recruté et en activité 4 missions de terrain de relevés botaniques sur 5 prévues réalisées TDR atelier pour l'élaboration et la définition des directives nationales élaboré |
| Produit 1.9: Outils et méthodes multi-critères d'aide à la décision utilisés et PNAT V2 élaboré | Nombre et types de scénarios élaborés | Absence de vision trans-sectorielle et de méthode d'appui à la décision pour l'affectation des terres | Prise de décision politique facilitée par une méthode multi-critère d'appui à la la décision pour l'affectation des terres | Non démarrée | | Aucune action |
| Produit 1.10: Etude d'impact de développement durable (EIDD) sur PNAT V2 | Rapport EIDD | Méthodologie EIDD inexistante (Loi DD, 2014) | Méthodologie EIDD élaborée et mise en œuvre sur PNAT V2 | Non démarrée | | Aucune action |
| Produit 1.11: PNAT VF approuvé et mis en œuvre | Nombre et nature des textes règlementaires et politiques | Absence de loi, décrets et textes d'application relatifs au PNAT | Lois, décrets et textes d'application relatifs au PNAT existants | Non démarrée | | Aucune action |
| <u>Effet 2</u> : Système performant de suivi de l'UTCF | Données disponibles Fréquence d'actualisation des statistiques et cartes de couvert forestier | SNORNF non opérationnel et suivi de l'UTCF peu efficace | SNORNF opérationnel et suivi de l'UTCF efficace | Les documents conceptuels du SNORNF sont élaborés (solution CLS/SIRS, l'application mobile pour le partage des données, descriptif de l'emprise spatiale). Convention avec CLS/CIRS signée ; Les missions d'installation des parcelles d'IRN et de l'emprise spatiale des villages par drones en cours de réalisation. | Le processus de contractualisation avec CLS/CIRS a été retardé par la lourdeurs des procédures et la complexité des spécifications techniques ainsi que les difficultés de financement | Personnel en poste ; Equipement informatique acquis et installé ; 6 Licences ArcGis et 6 Licences Erdas acquis, installés et paramétrés ; Contrat signé avec CLS/SIRS et Programme de co-développement en France établi. |
| Produit 2.1 : Images satellitaires analysées et statistiques du couvert forestier et de changement du couvert forestier produites | Nombre de postes équipés et fonctionnels Nombre de mises à jour des cartes et statistiques | Méthodologie de cartographie de l'UTCF non automatisée | Utilisation d'une chaîne de traitement d'images automatisée pour la cartographie de l'UTCF | Personnel de l'activité recrutés et en poste L'offre technique CLS/SIRS a été analysée et validée ; Une Mission de terrain dans l'Ogooué-Invindo et le Haut-Ogooué ; Les statistiques d'occupation du sol et de changement de couvert forestier produites | Processus de recrutement du personnel, acquisition du matériel et contractualisation avec CLS/CIRS retardé à cause de la lourdeur des procédures et le manque de financement. | Personnel en poste ; Equipement informatique acquis et installé ; 6 Licences ArcGis et 6 Licences Erdas acquis, installés et paramétrés ; Contrat signé avec CLS/SIRS et Programme de co-développement en France établi. |

| | | | | | | |
|--|--|--|--|--|---|--|
| Produit 2.2 : Cartographie de l'emprise spatiale des villages du Gabon réalisée | Nombre de villages avec emprise cartographiée Surfaces désagrégées des emprises spatiales des villages | Absence de cartographie de l'emprise spatiale des villages | Cartographie de l'emprise spatiale des villages réalisée | Personnel dédié à l'activité recruté et en poste ; Acquisition de 5 drones à haute performance prévus | Processus d'acquisition des équipements notamment des drones à haute performance retardé à cause de la lourdeur des procédures et de la complexité des marchés de ces équipements | Ingénieurs en poste ; Méthodologie de production de l'emprise spatiale des villages rédigée et soumise ; Acquisition de 5 drones à haute performance dont 3 ont déjà été livrés |
| Produit 2.3 : Les activités sectorielles avec impact UTCF sont suivies | Nombre d'alertes de déforestation émises Nombre d'alertes de déforestation transmises Nombre d'alertes de déforestation suivis d'une opération terrain | Pas de système opérationnel d'alertes de déforestation | Système d'alerte de déforestation permettant le suivi de l'UTCf | Personnel dédié à l'activité recruté et en poste ; Equipements acquis et fonctionnel ; Collecte des données sectorielles et Rapport de surveillance disponible | Processus d'acquisition des équipements retardé à cause de la lourdeur des procédures et de la complexité du marché | 2 Ingénieur en poste ; 5 drones à haute performance acquis dont 3 déjà livrés à l'AGEOS |
| Produit 2.4 : Parcelles IRN et transects de biodiversité établis | Nombre de parcelles et de transects établis | IRN incomplet, 200 parcelles établies | IRN composé de 500 parcelles permanentes et 200 à 300 transects achevé | Poursuite des missions d'installation et de remesurage des parcelles d'IRN sur le terrain. Six (6) missions réalisées sur les neuf (9) missions prévues et 72 parcelles installées. Recrutement d'un consultant international chargé de l'analyse des données et premier rapport d'analyse des données produit | Rythme de réalisation des missions de terrain retardé à cause des procédures de validation des demandes de mission | Personnel de l'activité en poste ; Equipement de terrain acquis, 2 véhicules 4X4 de terrain acquis ; 72 parcelles permanentes installées ; Un gré à gré a été obtenu avec un laboratoire du Cameroun pour l'analyses de sols et des échantillons botaniques. Un rapport d'analyse des données collectées produites par le Consultant international recruté |
| <u>Effet 3</u> : Coordination et gestion efficiente et transparente des Programmes et activités du CIN | Personnel recruté et en poste Équipement et matériels acquis Budgets disponibles | UGP non équipé et personnel non recruté ; Budget de fonctionnement non disponible | Gestion efficiente et transparente du Programme | Le processus d'acquisition du véhicule pick up 4X4 est en cours de finalisation. Le chauffeur de l'UGP recruté et en poste Budget de fonctionnement disponible | Retard dans l'acquisition du pick up dédié aux missions de terrain. Livraison prévu pour juin 2022 puis septembre 2022. Véhicule non encore livré. | Tout le personnel de l'UGP recrutés et en poste à l'acceptation d'une nouvelle secrétaire en cours de recrutement ; 2 Véhicule SUV acquis, livrés et fonctionnels ; Equipements et matériels fonctionnel ; Audit comptable et financier 2019, 2020 et 2021 réalisés ; 1 mission de suivi-évaluation réalisée dans la province du Woleu-Ntem. |
| Produits 3.1 : Personnel recruté et en poste | Nombre d'agents recrutés et en poste | Aucun agent de l'UGP recruté | Tous les agents de l'UGP recruté et en poste | Tous les agents de l'UGP sont recrutés et en poste | Remplacement à 2 reprises du Coordonnateur de l'UGP, Remplacement du RAF et de la Secrétaire. | Nouveau coordonnateur de l'UGP, nouveau RAF recrutés et en poste et nouvelles Secrétaire en cours de recrutement |
| Produits 3.2 : Equipement et matériel acquis et fonctionnel | Nombre d'ordinateurs, photocopieurs, imprimantes acquis et fonctionnel ; Matériels de bureau acquis et fonctionnel ; | Aucun matériel et équipement acquis | Tout le matériel et équipement de l'UGP acquis et disponibles | Tout le matériel et équipement acquis et disponible | Retard dans l'acquisition du pick up 4X4 dédié aux missions de terrain | 2 Véhicules SUV acquis, livrés et fonctionnels ; Equipements et matériels fonctionnel |

| | | | | | | |
|---|---|--|---|--|--|--|
| | Nombre de véhicules acquis et fonctionnel ; Connexion internet fonctionnel ; Nombre de véhicules acquis et fonctionnel. | | | | | |
| Produits 3.3 : Budget de fonctionnement disponible et missions spécifiques de l'UGP réalisées | Budget de fonctionnement disponible ; Nombre de missions spécifiques réalisées Audit financier annuel réalisé | Nombre de missions réalisées ; Nombre d'audits financiers réalisés ; Budget disponibles. | Toutes les missions prévues réalisées, tous les audits financiers annuels réalisés, budget de fonctionnement consommé | Aucune mission de suivi-évaluation réalisée en 2022 L'audit financier 2021 réalisés | Retard dans la validation des TDRs pour le recrutement des consultants en appui aux missions de terrain du RSE | Audit comptable et financier 2019, 2020 et 2021 réalisés ; |

5.4. Contribution du Programme à l'atteinte des jalons de la Lettre d'intention

La République gabonaise et CAFI ont signé une lettre d'intention le 27 juin 2017 qui établit un partenariat pour la mise en œuvre d'un cadre d'investissement qui repose d'une part, sur l'atteinte de jalons liés aux engagements climatiques du Gabon et d'autre part, sur la mise en place d'un Plan National d'Affectation des Terres (PNAT) et d'un Système National de suivi et d'Observations des Ressources Naturelles et Forestières (SNORNF).

Sur la base de la lettre d'intention signée avec CAFI, le Gabon s'est engagé à réaliser des indicateurs de progrès dans les domaines liés (i) à l'affectation du territoire, (ii) à la surveillance des forêts et (iii) à la Gouvernance forestière. Au total 24 jalons à atteindre progressivement jusqu'au 31 décembre 2022.

Pour permettre un suivi régulier de la matrice des jalons, du suivi des activités du Programme, le Responsable suivi-évaluation entretient des rencontres régulières avec les différentes parties prenantes (administrations sectorielles concernées) pour s'imprégner du niveau d'avancement des activités réalisées et mesurer les difficultés rencontrées.

Il faut toutefois relever que l'accessibilité aux informations nécessaires et importantes auprès des différentes parties prenantes et notamment le Ministère en charge des forêts, du plan climat et du plan d'affectation des terres reste à améliorer. Le recrutement en cours d'un référent CAFI au sein des activités sectorielles permettra assurément d'améliorer les échanges d'information avec l'UGP notamment en ce qui concerne la gouvernance forestière.

Il ressort, à ce jour, que sur les 24 jalons prévus, 11 sont considérés comme atteints et 13 partiellement atteints. Sur les 11 jalons globalement atteints, 5 l'ont été en 2020, 6 en 2021 et 1 jalon partiellement atteint en 2022.

| N° | Descriptif du Jalons | Objectif | Progrès accomplis | | Points d'attention particulière | Solutions proposées |
|------|--|--|--|---|--|--|
| | | | Période de reporting | De manière cumulative depuis le début du Programme | | |
| 1 | Le plan national d'affectation du territoire est adopté et mis en œuvre | PNAT VF adopté | Recrutement de 2 cabinets juridiques chargés d'élaborer le manuel de procédures et d'appuyer juridiquement la CNAT ; Collecte des données sectorielles pour alimenter le PNAT VO ; 2 missions de communication et consultation au niveau national, provincial et départemental, organisation d'un atelier provincial, 6 ateliers départementaux et sélection de 6 référents locaux au sein des préfectures | Les activités du Programme CAFI qui contribueront à la mise en place du PNAT sont en cours (personnel recruté, matériel et des équipement de terrain acquis et en d'acquisition pour le matériel de très haute performance, véhicule acquis, missions de communication et consultation en cours, organisation de 2 ateliers provinciaux, 7 ateliers départementaux et sélection de 7 référents locaux missions de cartographie participative en cours y compris le recrutement des référents locaux au sein de préfectures, suivi par drone de l'emprise spatiale des villages en cours, contrat avec TNC pour les stations hydrométéorologique en cours de finalisation, entre autres) | Démarrage des activités de terrain pour la cartographie participative par un test sur 22 villages et chronogramme budgétisé des missions 2022 élaborés | Décision politique complexe et stratégique pour le Gabon. Le Gabon a déjà une Directive nationale sur la sélection des sites propices à la culture du palmier à huile, adoptée en Conseil des Ministres (20/11/2020). Les travaux en cours des différents projets CAFI contribuent à alimenter le gouvernement en données et outils. Aucune date ne peut être fixée, la décision est politique |
| 1.a. | Signature de la Déclaration de Marrakech sur la production durable de l'huile de palme dans le cadre de l'Initiative huile de palme en Afrique (APOI). | Déclaration signée et publiée en conseil des ministres | La déclaration de Marrakech n'a pas été signée par le Gabon lors de la COP 26 comme prévu. | Discussion sur la définition des forêts ; la Directive nationale pour la sélection des sites propices à la culture du palmier à huile adoptée en Conseil des Ministre du 20/11/2020 | Le Gabon avait émis une réserve en demandant un moratoire sur la compréhension de la forêt par une définition du terme forêt. Etant donné le contexte d'insécurité alimentaire du pays et la vision Gabon vert du PSGE, les autorités ont mis en place un groupe de travail en 2018 pour redéfinir la forêt en tenant compte de la réalité géographique. A ce jour, la question de la redéfinition de la forêt n'est toujours pas tranchée. Nécessité de la clarification de la position du Gabon sur la signature ou non de cette déclaration | |
| 1.b. | Finalisation et adoption du Plan d'action national de la Déclaration de Marrakech sur la production durable de l'huile de palme | Déclaration signée et plan d'action national adopté en conseil des ministres | Aucune action | Un plan d'action (sous forme d'un tableau Excel) pour la mise en œuvre de ces principes a été élaboré couvrant la période 2018-2020. Un atelier de bilan de la première phase d'adhésion à l'APOI s'est tenu à Libreville en décembre 2018. L'atelier a permis de souligner que des formations sur les zones HVC, HSC et sur le CLIP (Consentement Libre, Informé, Préalable) avaient été tenues et de confirmer | La révision en cours du plan d'action de l'initiative APOI au Gabon (Brainforest et WWF) pourra contribuer à faire avancer la réalisation du jalon. Il faut également clarifier le lien entre ce plan d'action et le plan d'action national de la déclaration de Marrakech. | |

| | | | | | | |
|------|--|---|---|---|---|--|
| | | | | <p>l'existence d'une plateforme et la production du draft de plan d'action.</p> <p>La Directive nationale pour la sélection des sites propices à la culture du palmier à huile adoptée en Conseil des Ministres du 20/11/2020</p> <p>Dans le cadre de la préservation des forêts tropicales, le Gabon a adhéré à la Tropical Forest Alliance 2020 (TFA2020).</p> <p>Ce qui a permis l'adoption de neuf principes nationaux sur la production responsable d'huile de palme ont été adoptés, à savoir entre autres : la protection de l'environnement, la préservation de la biodiversité et des écosystèmes naturels, y compris les zones à haute valeur de conservation et à haute séquestration de carbone.</p> <p>La norme RSPO a été adoptée en juin 2019 comme norme nationale pour le développement de l'huile de palme durable. Le Gabon est le premier pays africain producteur d'huile de palme à l'avoir adopté.</p> <p>Il a été également élaboré, un arrêté à la signature du PM, portant mise en place de la plateforme nationale sur l'huile de palme durable.</p> | | |
| 1.c. | Élaboration et adoption de directives et de définitions nationales visant à assurer que les forêts à HSC et de HVC ne soient pas converties à d'autres usages, conformément au consensus international émergent et aux meilleures pratiques. | Directives et de définitions nationales visant à assurer que les forêts à HSC et de HVC ne soient pas converties à d'autres usages adoptés. | TDR sur l'atelier méthodologique HSC/HVC pour élargir le champ d'action de la directive déjà adoptée validé par le COPIL est prévue en fin 2022 | la Directive nationale pour la sélection des sites propices à la culture du palmier à huile intégrant la définition et la cartographie des forêts HSC/HVC au Gabon adoptée en Conseil des Ministres du 20/11/2020 | Missions de terrain de l'activité « Elaboration de définitions et de directives nationales relatives aux zones à Haute valeur de conservation (HVC) et à hauts stocks de carbone (HSC)HSC/HVC » pendant la période la saison sèche (entre avril et aout 2022) et organisation de l'atelier au courant du 4 ^e trimestre 2022 pour affiner les seuils déjà pris en compte dans le cadre de la méthodologie de la directive | |

| | | | | | | |
|------|---|--|--|--|---|--|
| 1.d. | Élaboration, adoption et mise en œuvre selon les principes énoncés ci-dessous d'une politique sur la neutralité carbone de la conversion des forêts non-HSC/HVC à d'autres usages | Politique nationale sur la neutralité carbone de la conversion des forêts non-HSC/HVC à d'autres usages adoptés en Conseil des Ministres | 47 parcelles permanentes installées en 2021 Méthodologies et calculs pour mesurer la neutralité carbone élaborées dans les documents soumis à la CCNUCC : FREL, RBA, RNI (2021), CDN. | Méthodologies et calculs pour mesurer la neutralité carbone élaborées dans les documents soumis à la CCNUCC : FREL, RBA, RNI (2021), CDN. 68 parcelles permanentes installées depuis le début du Programme | Retard dans le processus d'installation des parcelles faute de moyens pour financer les missions d'installation sur le terrain ; Retard dans le processus d'acquisition des équipements et du matériel pour les équipes ; Retard des missions de terrain HSC/HVC nécessaires pour l'organisation de l'atelier | Jalon notamment dépendant de l'activité sur les HVC, des travaux de l'IRN et d'analyses des résultats et de la cartographie des forêts par l'AGEOS (CAFI-1). Travaux techniques et politiques complexes a priori non financés par les programmes CAFI (à vérifier CAFI-2 et 3). In fine, décision politique de haut niveau sur un document de politique multi-sectoriel. Cette politique peut s'adosser au futur PNAT. Aucune date ne peut être fixée, processus technique complexe et décision politique. |
| 1.e. | Établissement d'une méthodologie et d'une feuille de route visant à assurer la participation et le consentement préalable, libre et informé des populations et communautés traditionnelles habitant la forêt aux décisions relatives à l'affectation du territoire. | Méthodologie et feuille de route nationale validées | Missions test de cartographie participative sur 22 villages et production de cartes participatives, organisation de la première phase de la mission de pré-prospection et de prospection dans la province de l'Ogooué-Lolo, une mission de cartographie participative effectuée dans la province de l'Ogooué-Lolo et 446 villages visités et les cartes participatives y afférentes en cours de finalisation. Elaboration de la stratégie et le plan de communication et mise en place du site web en cours. Une mission de communication et consultations et organisation de 2 ateliers départementaux et sélection de 2 référents locaux et installation de 5 référents locaux dans le Woleu-Ntem. | i) les cadres juridiques sectoriels (forêt, agriculture, mines, etc.) prévoient des études d'impacts environnementaux et sociaux intégrant une consultation des populations concernés par les affectations, ii) une stratégie et un plan de communication et de consultation des parties prenantes et populations locales est en cours d'élaboration dans le cadre de l'élaboration du PNAT, ii) la méthodologie de réalisation des cartographies villageoises est en cours de validation (phase pilote). Recrutement de la consultante internationale pour l'élaboration de l'étude de préfiguration sur la méthodologie de la cartographie participative, 4 rapports sur 5 livrés dont 2 déjà validés par l'ANPN Organisation de l'atelier méthodologique de la cartographie participative qui a vu la participation active de toutes les parties prenantes édictée par le prodoc y compris les femmes, les OSC et les peuples autochtones ; Missions test de cartographie participative sur 22 villages et 22 cartes participatives déjà validées stratégie et le plan de communication validés et site web de la CANT opérationnel | Nécessité d'une validation par l'ANPN des 5 rapports de la consultante internationale sur l'étude de préfiguration de la méthodologie de la cartographie participative ; Intensification des missions de terrain de cartographie participative et de communication et consultation, recrutement et installation des référents locaux au sein des préfectures. Livrables attendus du cabinet chargé de l'élaboration de la stratégie et du plan de communication et l'élaboration du site web du Programme | Jalon lié à l'activité de définition d'une stratégie de consultation des populations locales et de communication du programme. La stratégie de communication a été produite par un cabinet déjà recruté. L'idée centrale est d'avoir un document qui présente une stratégie et un mode de consultation des populations sur le PNAT, d'organiser ces consultations à différentes étapes du PNAT et d'avoir un mécanisme de recueil et de traitement des plaintes (ex : un village est affecté anormalement par une concession ou des activités illégales, à qui s'adresse-t-il ? comment ? avec quel suivi...). Assez facilement atteignable avec le document de stratégie de consultation des populations locales. Eventuellement à reformater comme un produit du CAFI-1 en lien direct avec le PNAT et la CNAT. |

| | | | | | | |
|------|---|---|---|---|--|--|
| 1.f. | Fixation préliminaire d'un plafond à long terme relatif à la conversion neutre en carbone des forêts non-HSC/HVC à d'autres usages (et de manière exceptionnelle les forêts HSC/HVC comme indiqué dans l'article I.a.i), conformément aux directives nationales ci-dessus et sur la base d'un besoin initial estimé d'une superficie cumulative dans le long terme de 400 000 ha, et d'un plafond annuel de conversion de 10 000 ha au maximum | Plafond à long terme relatif à la conversion neutre en carbone des forêts non HSC/HVC à d'autres usages, conformément aux directives nationales, adopté | Le Niveau de Référence des Forêts (FREL, 2021) a été validé auprès de la CCNUCC. Il démontre que le Gabon respecte déjà ce jalon avec des niveaux de déforestation inférieurs à 10 000 ha/an sur la période 2015-2019 et l'objectif affiché de ne pas dépasser ce plafond à l'avenir | Le Niveau de Référence des Forêts (FREL, 2021) a été validé auprès de la CCNUCC. | | |
| 1.g. | Rapport sur le respect de l'engagement de non-conversion des forêts HSC/HVC | Rapport national sur le respect de l'engagement de la non-conversion des forêts HSC/HVC adopté | Le Niveau de Référence des Forêts (FREL, 2021) a été validé auprès de la CCNUCC. Equipement et matériel pour les équipes de terrain en cours d'acquisitions (évaluation des offres des fournisseurs | La Directive Nationale sur la culture du palmier à huile a été adoptée en conseil des Ministres en novembre 2020. Cette directive devra servir pour les autres cultures dans la détermination des zones à HVC/HSC ; Le coordonnateur de l'activité 1.8 a été recruté au courant du mois de décembre 2020 et l'atelier méthodologique de détermination des zones HVC/HSC est prévu pour fin 2022 après des missions de terrain. FREL 2021 et rapports sur les résultats du Gabon validé auprès de la CCNUCC. | | |
| 1.h. | Rapport sur les progrès réalisés en matière de planification participative et inclusive de l'affectation du territoire contenant notamment : i. La composition, le mandat et les activités de la Commission nationale interministérielle et des commissions provinciales ; ii. Un sommaire des processus de consultation et des mesures mises en œuvre pour répondre aux préoccupations actuellement décrites au titre de l'activité 1.5 du Cadre d'investissement national. iii. Un sommaire des activités menées au titre du mécanisme de gestion des plaintes de la | Rapport sur les progrès réalisés en matière de planification participative et inclusive de l'affectation du territoire adopté par le Gouvernement | Les 2 véhicules SUV dédiés à cette activité ont été acquis et livrés en décembre 2021 ; 2 missions de communication et consultations des parties prenantes au niveau national, provincial et départemental : organisation de 2 ateliers provinciaux et 6 ateliers départementaux. Et sélection de 6 référents locaux ; | Un draft de rapport de progrès a été réalisé et a suivi une procédure de revue qualité par le Secrétariat de CAFI ; Les activités en rapport avec le PNAT et la CNAT sont en cours notamment les missions de communication et consultations au niveau local et les 2 cabinets chargés de l'appui à la sous-commission de la CNAT (rédaction du Manuel de procédures et appui juridique) ont été recrutés et sont en activité. Les livrables sont attendus | | |

| | | | | | | |
|------|--|---|--|--|---|---|
| | Commission Nationale de l'Affectation du Territoire (CNAT). | | | | | |
| 1 i. | Rapport sur l'avancement des activités de cartographie portant sur l'adaptabilité des terres à un usage agricole, à l'extraction minière, la conservation, la vulnérabilité au climat et à l'exploitation durable des ressources naturelles. | Rapport sur l'avancement des activités de cartographie portant sur l'adaptabilité des terres à un usage agricole, à l'extraction minière, la conservation, la vulnérabilité au climat et à l'exploitation durable des ressources naturelles validé. | Les 3 cabinets chargés de l'étude des potentialités de l'UTCF ont déjà été sélectionnés. En attente de l'ANO de l'AFD sur les contrats des prestataires pour le démarrage effectif des activités. | Le rapport a été transmis et relu par le secrétariat CAFI. Les 3 cabinets chargés de l'étude des potentialités de l'UTCF ont déjà été sélectionnés. En attente de l'ANO de l'AFD sur les contrats des prestataires pour le démarrage effectif des activités. | Contractualisation avec les 3 cabinets chargés de l'étude des potentialités de l'UTCF pour démarrage au plus vite des activités | |
| 2 | Le SNORNF est opérationnel et permet un suivi efficace de l'UTCF | Solution CLS/CIRS finalisée et adoptée Rapport de suivi de l'UTCF | Contrat entre l'AGEOS et CLS/CIRS signé et le Programme de mission de co-développement de l'application à CLC/CIRS (France) validé ; Activités 2.1, 2.2, 2.3, 2.4 en cours de mise en œuvre à travers des missions d'installation des parcelles d'IRN et de suivi satellitaire et par drones de l'emprise spatiale des village et des activités d'exploitation forestière, d'agriculture industrielle et vivrière, d'exploitation minière et de l'étalement rural et urbain | Les équipes sont constituées et le matériel pour les équipes est en voie d'acquisition ; Les missions de terrains s'effectuent progressivement depuis 2021 pour les activités 2.1, 2.2, 2.3, 2.4 ; Le contrat entre l'AGEOS et SIRS signé | | Prestation CLS en cours. Les produits de cette prestation et les renforcements de capacité de l'AGEOS doivent permettre d'opérationnaliser le suivi de l'UTCF. Il sera atteint une fois le rapport final et les produits CLS et/ou par un rapport AGEOS de présentation du système et des résultats. |
| 2.a. | Conception du SNORNF achevée. | Note de conception validée (offre CLS/SIRS) | Contrat entre l'AGEOS et CLS/CIRS signé et le Programme de mission de co-développement de l'application à CLC/CIRS (France) validé ; Activités 2.1, 2.2, 2.3, 2.4 en cours de mise en œuvre à travers des missions d'installation des parcelles d'IRN et de suivi satellitaire et par drones de l'emprise spatiale des village et des activités d'exploitation forestière, d'agriculture industrielle et vivrière, d'exploitation minière et de l'étalement rural et urbain | Les équipes sont constituées et le matériel pour les équipes est en voie d'acquisition ; Les missions de terrains s'effectuent progressivement depuis 2021 pour les activités 2.1, 2.2, 2.3, 2.4 ; Le contrat entre l'AGEOS et SIRS signé | | |
| 2.b. | Élaboration d'une méthodologie de surveillance de la neutralité carbone de la conversion des forêts non-HSC/HVC (voir le jalon c à la rubrique 1. | Politique nationale sur la neutralité carbone de la conversion des forêts non-HSC/HVC à d'autres usages adoptés en Conseil des Ministres | FREL et rapports sur les résultats du Gabon adoptés, rapport de l'atelier méthodologique sur les HVC/HSC validé ; 47 parcelles permanentes installées en 2021 | Directives nationales sur la culture du palmier à huile adopté ; 68 parcelles permanentes installées depuis le début du Programme | | Il sera atteint par méthodologie à développer pour et avec la Politique sur la neutralité carbone de la conversion des forêts non-HSC/HVC à d'autres usages (Jalon 1d). En lien |

| | | | | | | |
|------|--|--|---|--|--|---|
| | | | | Responsable de l'activité 1.8 a été recruté et est en activité et l'organisation de l'atelier méthodologique aura lieu en 2023 | | aussi avec l'opérationnalisation du SNORNF ci-dessus. |
| 2.c. | Soumission d'un Rapport biennal actualisé indiquant les résultats fondés sur l'analyse effectuée par le SNORNF et conforme aux lignes directrices du GIEC. | Rapport biennal soumis et consultable sur le site du secrétariat de la convention | Le premier Rapport biennal a été soumis le 27 décembre 2021 auprès du Secrétariat de la convention | Rapport biennal rédigé et soumis | | |
| 2.d. | Rapport préliminaire sur la surveillance des activités économiques forestières. | Rapport préliminaire sur la surveillance des activités économiques forestières adopté. | | Le rapport préliminaire sur la surveillance des activités économiques forestières disponible a été transmis et relu par le secrétariat CAFI | | |
| 2.e. | Rapport sur les activités liées au renforcement de l'application de la loi suite aux alertes communiquées par le SNORNF au ministère d'exécution ou à l'agence en charge | Textes juridiques validés et applicables | | Le Premier COPIL de CAFI 2 a eu lieu au courant du mois de novembre 2020. La mise en œuvre de CAFI 2 appuiera l'élaboration des textes juridiques et l'application de la loi ; Les rapports de surveillance d'exploitation forestières ont été produits et transmis au Ministère des Forêts. Une procédure de collaboration entre l'AGEOS (SNORNF) et le MEF (police forestière) va être discutée et possiblement mise en place en 2023. | | L'élément clés est l'établissement d'une procédure de collaboration entre MEF et AGEOS. L'idée de départ ici était que le SNORNF et les survols de drones permettent de détecter des activités non conformes à la loi (mines, aménagement forestier, aires protégées, etc.) et que des alertes puissent être transmises au MEF ou à l'ANPN pour déclencher des contrôles ou opérations de terrain. Il est très important d'appuyer le rapprochement entre AGEOS et MEF. |
| 2.f. | SNRONF national en cours | Les rapports de surveillance d'exploitation forestières produits et validés | Les activités 2.1; 2.2; 2.3; 2.4; 2.5 en rapport avec le SNORNF sont en cours de mise en œuvre : missions de terrains de l'AGEOS et d'installation des parcelles permanentes | Les activités 2.1; 2.2; 2.3; 2.4; 2.5 en rapport avec le SNORNF sont en cours de mise en œuvre à des degrés différents : personnel recruté et en poste, équipements en cours d'acquisition ; Les rapports de surveillance d'exploitation forestières ont été produits et transmis au Ministère des Forêts, développement de l'application mobile de collecte des données sur le terrain en phase de test. Des discussions en cours sur la mise en place du réseau des partenaires | | |
| 2.g. | 750 et/ou 29% des villages cartographiés | Cartes participatives des 300 villages validées | Une mission de prospection a été réalisée dans la province de l'Ogooué-Lolo et 381 villages ont été prospectés. Une mission de cartographie participative a été menée dans la province de l'Ogooué-Lolo et 446 villages ont été cartographiés. | 1.5. L'atelier méthodologique sur la cartographie participative a été organisé du 22 au 24 juin 2021 et le test dans 22 villages dans les départements du Komo-Mondah et le Komokango (Estuaire) a été réalisé du 11 au 29 décembre 2021. 4 livrables sur les 5 attendus | | Si le Programme prévisionnel est tenu, ce Jalon pourra être atteint en 2023. Ne pas oublier la validation formelle des cartes puis le transfert des |

| | | | | | | |
|------|---|--|--|---|--|---|
| | | | <p>Les cartes participatives sont en cours de finalisation.</p> | <p>ont été produits par la consultante chargé de faire l'étude de préfiguration. En 2022, 381 villages de l'Ogooué-Lolo ont été prospectés et 446 villages cartographiés.</p> <p>2.2. La cartographie de l'emprise spatiale sur 27 des villages du département du Komo-Kango a été réalisée du 21 au 30 décembre 2021</p> <p>Personnel dédié à ces activités recrutées et en poste ; Une partie du matériel et équipement acquis (véhicules, petits drones, matériel informatique et logiciels) et en cours d'acquisition (matériel pour les équipes)</p> <p>Les activités 1.5 et 2.2 en lien avec ce jalon sont en cours de mise en œuvre. Missions test des 2 activités en cours de réalisation</p> | | <p>fichiers shape à la BdD PNAT gérée par AGEOS.</p> |
| 3.a. | <p>Conformément à l'article 11 du Décret portant création de la CNAT, des représentants de la société civile et du secteur privé sont associés aux travaux de la commission</p> | <p>Décret portant insertion des OSC et le secteur privé dans les travaux des commissions de la CNAT adoptés par le Gouvernement.</p> | <p>Aucune session de la CNAT organisée</p> | <p>L'article 11 du décret 00212/PR/MEPPDD du 21 juillet 2017 portant création et organisation de la Commission Nationale d'Affectation des Terres (CNAT) énonce les missions du Secrétariat Permanent de la CNAT tandis que son article 5 désigne les membres observateurs de ladite Commission, dont les représentants de la société civile et du secteur privé. Toutefois ce décret est en cours de réaménagement et sera soumis à la prochaine plénière de la CNAT (mais la place des OSC ne fait pas parti, à priori, des points qui devront changer).</p> <p>La Prochaine session de la CNAT programmée pour le premier trimestre 2023.</p> | | <p>Il sera atteint après la prochaine plénière de la CNAT</p> |
| 3.b. | <p>Établissement d'un cadre de S&E commun à l'aide internationale au développement pertinente pour aligner les flux de financement et l'assistance technique</p> | <p>Cadre de suivi-évaluation à l'aide internationale au développement mis en place et fonctionnel.</p> | | <p>Une cellule FINEX existe au sein du Cabinet du Ministre de l'Economie. Son objectif est d'optimiser tous les financements extérieurs (bilatéral et multilatéral) obtenus par le Gabon afin que ceux-ci puissent être comptabilisés dans le budget de l'état dans le souci de la bonne gouvernance</p> | | |
| 3.c. | <p>Un plan ambitieux de lutte contre l'exploitation forestière illicite est élaboré, validé de manière participative et mis en</p> | <p>Plan d'action de lutte contre l'exploitation forestière illicite validée et mise en oeuvre</p> | <p>Une task Force sur l'amont forestier a été mis en place au Ministère des Forêts par le Gouvernement ;</p> | <p>o Draft sur la stratégie nationale des forêts existe mais toujours en attente de sa validation. En l'état, le draft ne peut pas être partagé. En attente de la validation du dit draft</p> | | <p>La réponse peut être apportée par le Ministre ou le DGF. Si le MEF a un document de stratégie, un plan d'action et/ou des avancées sur</p> |

| | | | | | | |
|------|---|---|---|--|--|---|
| | œuvre progressivement, notamment sur la base de progrès concrets dans les négociations de l'Accord de partenariat volontaire FLEGT entre le Gabon et l'Union européenne | | Le système informatisé sur la traçabilité du bois est en cours de finalisation ; La Task force est parti sur le terrain avec les forces de l'ordre pour diminuer le nombre de poste de contrôle sur la route en vue de l'évacuation des bois vers LBV. La Task force a déjà produit la liste de tous les permis à problème et un communiqué dans ce sens a été publié dans le Quotidien l'Union. | o Les négociations sur le FLEGT ont repris entre le Ministre des Forêts et l'Union européenne (CR de réunion à obtenir). Une task Force sur l'amont forestier a été mis en place au Ministère des Forêts. Le système informatisé sur la traçabilité du bois est en cours de finalisation. La Task est parti sur le terrain avec les forces de l'ordre pour diminuer le nombre de poste de contrôle sur la route en vue de l'évacuation des bois vers LBV. La Task force a déjà produit la liste de tous les permis à problème et un communiqué dans ce sens a été publié dans le Quotidien l'Union. | | FLEGT à mettre en évidence, cela pourrait permettre de valider le Jalon. |
| 3.d. | Un rapport sur les progrès accomplis en matière de : i. Finalisation et mise en œuvre du cadre juridique et réglementaire pour la gestion forestière, l'exploitation et le commerce du bois, cadre adopté selon les échanges inclusifs entre parties prenantes nationales ; ii. Mise en application des plans de gestion qui démontrent une augmentation de la surface sous gestion durable, en pourcentage de la surface totale sous concessions, en comparaison à juin 2017 iii. Renforcement des capacités de l'administration forestière dans les domaines de la surveillance et de l'application des lois, avec notamment la mise en place d'un système d'information et la formation des fonctionnaires. | Rapport de progrès validé | En accord avec le Ministère des Forêts, des éléments plus pertinents (rapports, documents) devront être mis à la disposition du RSE pour bien étoffer le rapport en prenant en compte les 3 aspects du jalon. Nécessité dans ce sens d'avoir un point focal au MEF pour le suivi des dossiers CAFI. Une lettre adressée au Directeur de Cabinet du Ministre des Forêts est en Signature au CNC pour permettre au RSE d'avoir toutes les informations et documentations appropriées pour élaborer ce rapport de progrès. | (i) le code forestier est en révision pour prendre en compte les enjeux climatiques et de développement durable y compris les enjeux liés à la lettre d'intention avec CAFI (le Code élaboré a été partagé pour être enrichi par les différentes parties prenantes (les syndicats forestiers, les ONGs et les autres administrations concernés par le secteurs forestier), (ii) les TDRs des audits des permis forestiers en cours de validation. L'audit forestier a permis de sortir la liste des permis non conformes. (iii) une base de données sur la gestion forestière est en cours de validation (un organisme extérieur appuie le Ministère dans la mise en place), (iv) les plans de gestion et les plans d'opérations forestières sont en cours d'analyse | | i) Jalon politique. En attente de validation et vote d'un Nouveau code forestier et décrets d'application. ii) Le MEF a certainement les statistiques et un rapport qui permettent de démontrer "une augmentation de la surface sous gestion durable, en pourcentage de la surface totale sous concessions". iii) Un projet de mise en place de système d'information au MEF était en cours. Vérifier son état auprès du Ministre ou DGF. |
| 3.e. | Révision du Code forestier et de ses décrets réglementaires pour définir comment et à quel taux, la superficie des concessions forestières sera réduite de son niveau de 17 millions d'hectares | Nouveau code forestier adopté par le Gouvernement et décret d'application dudit code. | Cible d'émissions définie via le FREL (2021) mais pas cible par hectares | (i) le nouveau forestier qui était au parlement a été ramener au Ministère pour prendre en compte les enjeux climatiques et (ii) la stratégie forestière du Ministère qui vont déterminer les différents taux de réduction de réduction des superficies. Le Ministère a publié la liste des | | MEF / politique. |

| | | | | | | |
|------|---|---|--|---|--|--|
| | à un maximum de 13 millions d'hectares le plus rapidement possible et pas plus tard que 2025, ainsi que le prévoit le Plan stratégique Gabon émergent | | | permis non conforme dans l'objectif de réduire la superficie des concessions forestière. | | |
| 3.f. | Établissement d'une cible de réduction des émissions par hectare et des émissions totales provenant de la dégradation des forêts pour les concessions forestières résiduelles et élaboration et adoption d'un plan d'action pour atteindre cette cible, avec notamment des améliorations des critères d'exploitation visant à réduire les impacts par hectare sur le climat et la biodiversité. | Nouveau code forestier adopté par le Gouvernement et décret d'application dudit code. | Le FREL 2021 élaboré a été validé au niveau de la CCNUCC définit la cible d'émissions mais pas cible par hectares. Le plan d'actions peut être assimilé aux mesures d'atténuation contenues dans le FREL | Le FREL 2021 élaboré a été validé au niveau de la CCNUCC définit la cible d'émissions mais pas cible par hectares | | |
| 3.g. | Mise en œuvre d'un système d'information sur les garanties conforme aux décisions pertinentes de la CCNUCC et inclusion dans le rapport national à la CCNUCC du premier résumé d'information sur la façon dont les garanties appropriées sont prises en compte et respectées conformément aux décisions de la CCNUCC | Note de conception du SIS et le SOI soumis à la consultation des parties prenantes | SOI soumis et publié sur la plateforme REDD+ Recrutement de l'équipe Sauvegarde au Gabon à venir Développement du SIS à venir. | Compte rendu des séances de travail avec le CNC, le Ministère des Forêts et rapport d'activités de la Task Force | | |

6. EXÉCUTION FINANCIÈRE

La partie financière du rapport d'activité présente les états financiers au 31 décembre 2022. Elle met en exergue l'état général du compte d'approvisionnement du Programme et détaille la situation financière du Programme du 1^{er} Janvier au 31 décembre 2022.

4.1. Etat financier général du compte d'approvisionnement du programme

Dans le cadre du démarrage des activités, l'AFD a reversé le 19 Juin 2019 une première avance d'un montant de **Quatre cent mille Dollars (400 000 USD)**, soit **Deux cent vingt-huit millions six cent quatre-vingt-six mille francs (228 686 000 XAF)**, sur le compte principal d'approvisionnement du projet.

Une deuxième avance a été effectuée le 16 Mars 2020, pour un montant d'**Un million quatre cent soixante-douze mille six cent vingt-deux Dollars (1 472 622 USD)**, soit **Huit cent soixante un millions quatre cent quatre-vingt-quatre mille trois cent soixante-deux francs (861 484 362 FCFA)** au taux fixe de 1\$ = 585 XAF.

En octobre 2021, une troisième avance a été versé sur le compte principal d'approvisionnement du Programme pour un montant de **Trois millions neuf cent onze mille six cent quatre-vingt FCFA (3 911 680 USD)** soit **Deux milliard deux cent quatre-vingt-huit trois cent trente-deux mille sept cent quarante-cinq francs (2 288 332 745 FCFA)** au taux fixe de 1\$ = 585 XAF.

La répartition de ces avances dans les comptes des entités se présente de la manière suivante :

| Rubriques | Situation au 31/12/2022 Montant XAF |
|--|--|
| AFD : Subvention reçu USD retro initiative 1er, 2e et 3e Acompte | 3 378 503 107 |
| Autre subvention MinEF | 100 354 485 |
| Approvisionnement comptes UGP CAFI | 758 715 463 |
| Approvisionnement comptes AGEOS | 566 510 019 |
| Approvisionnement comptes CNC | 427 761 186 |
| Approvisionnement comptes ANPN | 1 470 703 794 |
| Frais bancaire compte principal | 426 955 |
| Divers dépenses (loyer et salaires UGP) | 28 083 771 |
| Transfert MinEF séquestre (remboursement préfinancement) | 134 103 662 |
| Solde | 92 552 742 |

4.2. Situation financière du programme du 1^{er} janvier au 31 décembre 2022

Le tableau ci-dessous présente la situation financière du programme au 31 décembre 2022

| Rubriques | Situation au 31/12/2022 | Solde au 31/12/2022 |
|---|-------------------------|---------------------|
| | Montant XAF | Montant XAF |
| 1ere tranche de financement prévisionnelle | 5 499 000 000 | 2 120 496 893 |
| Montant global reçu | 3 378 503 107 | |
| Taux d'approvisionnement du Programme | 61% | |
| | | |
| Solde trésorerie de la 1ere et 2eme avance au 1 ^{er} Janvier 2021 (en XAF) | 17 808 700 | 34 566 989 |
| 3e Avance obtenue | 2 288 332 745 | |
| Taux de répartition des fonds aux entités | 95% | |
| | | |
| Montant global obtenu par les entités au 31 Décembre 2022 + RAN 2021 | 1 724 120 425 | 370 901 629 |
| Total décaissé par les entités au 31/12/2022 | 1 353 218 796 | |
| Taux d'exécution du 1er approvisionnement | 78% | |
| | | |
| Taux d'exécution au 31/12/2022 des appro/UGP : 215 169 195 | 16% | |
| Taux d'exécution au 31/12/2022 des appro/CNC : 159 593 848 | 12% | |
| Taux d'exécution au 31/12/2022 des appro /AGEOS : 150 435 968 | 11% | |
| Taux d'exécution au 30/11/2022 des appro /ANPN : 828 019 785 | 61% | |
| | | |
| UGP au 31/12/2022 : Report à nouveau 2021 + Montant reçu | 256 151 199 | 40 982 004 |
| Total des dépenses réalisées au 31/12/2022 | 215 169 195 | |
| Taux d'exécution du financement reçu | 84% | |
| | | |
| CNC au 31/12/2022 : Report à nouveau 2021 + Montant reçu | 303 077 985 | 143 484 137 |
| Total des dépenses réalisées au 31/12/2022 | 159 593 848 | |
| Taux d'exécution du financement reçu | 53% | |
| | | |
| AGEOS au 31/12/2022 : Report à nouveau 2021 + Montant reçu | 216 079 512 | 65 643 544 |
| Total des dépenses réalisées au 31/12/2022 | 150 435 968 | |
| Taux d'exécution du financement reçu | 70% | |
| | | |
| ANPN au 31/12/2022 : Report à nouveau 2021 + Montant reçu | 951 101 607 | 123 081 822 |
| Total des dépenses réalisées au 31/12/2022 | 828 019 785 | |
| Taux d'exécution du financement reçu | 87% | |
| | | |
| <i>Solde de trésorerie du compte d'approvisionnement au 31/12/2022</i> | <i>92 552 742</i> | |
| <i>Solde temporaire cumulé de trésorerie des entités au 31/12/2022</i> | <i>373 191 507</i> | |
| SOLDE THEORIQUE TOTAL DE TRESORERIE | 465 744 249 | |

Le tableau ci-dessus dénote que le taux global d'exécution du Programme par rapport au montant de la première tranche prévue dans le programme (**5.499.000.000 XAF**) est de **61% (3.378.503.107 XAF)**.

Le montant total de la trésorerie au cours de l'exercice 2022 est composé du solde restant de 2019, pour un montant de **Trente-quatre millions trois cent quatre-vingt-dix-neuf mille cinq cent trente-neuf francs (34.399.539 XAF)** et de la troisième tranche obtenue au mois d'Octobre 2021, pour un montant de **Deux milliard deux cent quatre-vingt-huit trois cent trente-deux mille sept cent quarante-cinq francs (2 288 332 745 FCFA)**. Et que le taux de répartition des fonds au sein des entités est estimé à **95%**.

De façon spécifique, les taux d'exécutions des financements reçus par entité se répartissent de manière suivante :

- Sur les **256 151 199 XAF** reçus, l'UGP a décaissé **215 169 195 XAF**, soit un taux de réalisation **84%** ;
- Sur les **303 077 985 XAF** reçus, le CNC a dépensé **159 593 848 XAF**, soit un taux de réalisation de **53%** ;
- Sur les **216 079 512 XAF** reçu, l'AGEOS a dépensé **150 435 968 XAF**, soit un taux de réalisation de **70%** ;
- Sur les **951 101 607 XAF** reçus, l'ANPN a dépensé que **828 019 785 XAF**, soit un taux de réalisation de **87%** ;

Au 31 décembre 2022, le solde temporaire de trésorerie du Programme est de **465 744 249 XAF** ventilé de la manière suivante :

- 92 552 742 XAF dans le compte d'approvisionnement ;
- 40 982 004 XAF dans le compte spécial UGP ;
- 143 484 137 XAF dans le compte spécial du CNC ;
- 65 643 544 XAF dans le compte de l'AGEOS ;
- 123 081 822 XAF dans le compte de l'ANPN.

7. GESTION DES RISQUES

Un travail d'identification et d'évaluation des principaux risques potentiels du Programme a été conduit au moment de l'élaboration du CIN du Gabon, puis complété lors de l'étude de faisabilité du Programme. Une matrice des risques comprenant une identification des mesures potentielles d'atténuations avait été élaborée à cet effet. Elle dégageait les principaux risques majeurs et mesures d'atténuation parmi lesquels :

- L'appui politique de haut niveau : la signature de la Lettre d'intention avec CAFI par le Ministère chargé de l'Economie, la création de la CNAT regroupant 26 Ministères et Administrations, l'implication du CNC et la perspective de création de l'ADD, ont été autant d'éléments permettant d'estimer que le risque politique lié à ce Programme est faible ;
- Le manque d'appui et d'adhésion des populations (en particulier rurales), de la société civile et des acteurs déconcentrés et décentralisés en faveur du PNAT a constitué le risque le plus important qui ait été identifié. Cependant, le Programme intègre de nombreux ateliers et réunions pour la diffusion de l'information auprès des parties prenantes et pour des consultations, ainsi que la mise en œuvre d'une activité de cartographie participative, afin de s'assurer que les modèles d'utilisation des terres en milieu rural soient bien compris et intégrés aux analyses et scénarios de planification de l'utilisation des terres. La société civile (y compris femmes et jeunes) sera activement associée aux consultations et à l'observation indépendante des différents processus ;
- Les risques liés à la fraude, à la corruption ou à la mauvaise gestion financière seront atténués par la mise en place d'une UGP qui assurera le suivi et le respect des procédures de l'AFD, partenaire d'exécution du Programme. L'organisation, chaque année, d'un audit comptable et financier et d'un comité de pilotage (COFIL) permettra de contrôler, de suivre régulièrement la gestion du budget et de s'assurer de la bonne utilisation des fonds du Programme.

En 2021, les retards observés dans le processus de mise en œuvre des activités du Programme ont été essentiellement dû à :

- Le non approvisionnement régulier des comptes du Programme pour le financement des activités ;
- La lourdeur des procédures de l'AFD ;
- Les retards dans le processus d'acquisition du matériel et des équipements de terrain de l'ANPN et de l'AGEOS ;
- Instabilité du personnel de l'UGP et des entités (remplacement du Coordonnateur, du RPM, du RAF et de la Secrétaire de l'UGP, remplacement du second référent en communication et de la coordonnatrice de la cartographie participative et du référent CNC-AGEOS) ;

Le tableau suivant présente, d'une part, l'identification des risques à travers la description des risques, la période d'identification et la catégorie de risque et d'autre part, le traitement des risques à travers les actions menées, la responsabilité et la date limite.

Tableau 5 : Matrice de suivi et d'atténuation de risque du Programme

| Identification des risques | | | Traitement du risque | | | |
|--|--------------------------|---|--|--|--|-------------|
| Description du risque | Période d'identification | Catégorie de risque | Evolution du risque (stable, accru, amoindri) par rapport au dernier rapport | Action(s) | Responsabilité | Date limite |
| 1-non application de la stratégie nationale de gouvernance (PSGE) | Annuel | Risques liés à l'environnement opérationnel (risque pays) | Stable | Le PRODOC intègre toutes les actions liées au POGV. Pas d'intervention nécessaire. Les actions du Programme obéissent aux exigences du PRODOC | COPIL, MOD et Coordonnateur du Programme | 31/12/2023 |
| 2-instabilité politique et faible engagement du Gouvernement | Annuel | Risques liés à l'environnement opérationnel (risque pays) | Stable | Le Gabon est un pays qui jouit d'une stabilité politique reconnue. Pas d'intervention nécessaire. Le Ministère des Forêts en charge du Plan Climat et du PNAT est parfaitement engagé dans la mise en œuvre du Programme | COPIL, MOD et Coordonnateur du Programme | 31/12/2023 |
| 3- absence de leadership du Gouvernement et engagement pour le Programme | Annuel | Risques liés à l'environnement opérationnel (risque pays) | Stable | Pas d'intervention nécessaire. L'engagement formel du Ministère de l'Économie pour la réalisation de ce Programme, la participation de l'UGP et des entités d'exécution du Programme (CNC, l'ANPN et l'AGEOS) ainsi que l'implication de la CNAT, constituent autant de preuves de l'engagement du Gouvernement en faveur du Programme. Dans ce contexte, tous les Ministères sectoriels doivent être mise à contribution pour la réussite effective du Programme. | COPIL, MOD et Coordonnateur du Programme | 31/12/2023 |
| 4- conflits d'affectation des terres | Trimestriel | Risques liés à l'environnement opérationnel (risque pays) | amoindri | Recrutement de 2 cabinets juridiques en appui à la sous-commission juridique de la CNAT pour la rédaction du Manuel de procédures et l'appui juridique à la CNAT | UGP/CNC | 31/03/2023 |
| | | | | Sélection en cours des référents locaux au sein des préfectures | UGP/CNC | 31/03/2023 |
| | | | | Appui logistique (ordinateurs) aux administrations membres de la CNAT | UGP/CNC | 31/03/2023 |
| | | | | Elaboration d'un document d'appel à projets pour l'implication des OSC | UGP | 31/03/2023 |
| | | | | Des missions de communication et consultations des parties prenantes au niveau national, provincial et départemental | CNC | 31/03/2023 |
| 5- insécurité | Annuel | Risques liés à l'environnement opérationnel (risque pays) | Stable | Le Gabon est un pays historiquement stable et sûr .Pas d'intervention nécessaire. | COPIL, MOD et Coordonnateur du Programme | 31/12/2023 |
| 6- faible implication de société civile | Annuel | Risques liés à l'environnement opérationnel (risque pays) | stable | La rencontre organisée par les émissaires de CAFI et du Représentant du Gouvernement Norvégien avec les plateformes de la société civile (ROSCEVAC et Gabon ma terre mon droit) pour cerner les points de désaccords et de comprendre les enjeux et les motivations. | Coordonnateur du Programme, RPM | 31/12/2023 |
| | | | | Le Ministre des Forêts, chargé de l'environnement et du PNAT a réuni tous les membres reconnus de la société civile pour converger les points de vue afin d'impulser une réelle dynamique de travail dans l'intérêt du Programme. | ANPN | 31/12/2023 |
| | | | | Les TDR sur l'appel à projets des OSC est en cours d'élaboration par l'UGP | UGP | 31/12/2023 |

| | | | | | | |
|--|-------------|---|----------|---|---|------------|
| 7- Fraude et corruption systémiques | Annuel | Risques liés à l'environnement opérationnel (risque pays) | amoindri | Un processus strict de responsabilisation organisationnelle et financière a été établi au démarrage du Programme | COFIL, MOD, AFD, Coordonnateur du Programme | 31/12/2023 |
| | | | | L'UGP mis en place fonde ses pratiques sur les principes du Manuel de procédure élaboré et validé par l'AFD | UGP | 31/12/2023 |
| | | | | Procédure de passation de marché fondé sur un plan de passation de marché adossé aux procédures du Programme et au code des marchés publics | RPM | 31/12/2023 |
| | | | | Des audits comptables annuels sont menés depuis le lancement des activités du Programme | RAF | 31/12/2023 |
| | | | | Des COFIL se tiennent depuis le lancement des activités du Programme | | 31/12/2023 |
| 9- Mauvaise gestion et comptabilisation des fonds alloués au Programme | Annuel | Risques liés à l'environnement opérationnel (risque pays) | amoindri | Application stricte des procédures de gestion et de passation de marchés de l'AFD | AFD, Coordonnateur du Programme | 31/12/2023 |
| | | | | Acquisition d'un logiciel comptable TOMPRO au début du Programme et renforcement des capacités dans la prise en main du logiciel par un tech-expert | RPM/RAF | 31/12/2023 |
| | | | | Justification de 80% des fonds alloués aux entités avant un nouvel approvisionnement | UGP/RAF | 31/12/2023 |
| | | | | Audit comptable et financier annuel du Programme | UGP/RAF | 31/12/2023 |
| 10- Complexité technique | Trimestriel | Risques liés au projet et à sa conception | amoindri | Recrutement d'un Assistant technique international dès le lancement du Programme et qui appui les entités du Programme | UGP | 31/03/2023 |
| | | | | Tout le personnel de l'UGP et des entités recruté et en poste | UGP/RPM-RAF | 31/03/2023 |
| | | | | Une grande partie des équipements (matériel informatique, logiciels et véhicules) acquis et les équipements de haute technicité en cours d'acquisition | UGP/RPM | 31/03/2023 |
| | | | | Renforcement des capacités des agents sur la prise en main des logiciels et d'autres formations en cours | UGP/RAF | 31/03/2023 |
| 11- Accumulation d'activités en années 1 et 2 | Annuel | Risques liés au projet et à sa conception | amoindri | Tout le personnel de l'UGP et des entités recrutés et en poste | RPM/UGP | 31/12/2023 |
| | | | | Une grande partie des équipements (matériel informatique, logiciels et véhicules) acquis et les équipements de haute technicité en cours d'acquisition | RPM/UGP-entités | 31/12/2023 |
| | | | | Une grande partie des équipements (matériel informatique, logiciels et véhicules) acquis et les équipements de haute technicité en cours d'acquisition | RPM/UGP-entités | 31/12/2023 |
| 12- conflits non résolus d'affectation des terres | Annuel | Risques liés au projet et à sa conception | Amoindri | 2 cabinets en appui à la sous-commission juridique de la CNCAT pour l'élaboration du Manuel de Procédures et pour appuyer juridiquement la CNAT ont été recrutés et sont en activité | PNAT/CNC | 31/12/2023 |
| | | | | Le cabinet chargé d'élaborer la stratégie, le plan de communication et le site web du Programme a été recruté en décembre 2021 et est en activité | PNAT/CNC | 31/12/2023 |
| | | | | Renforcement des capacités techniques des administrations membres de la CNAT (équipement informatique) | PNAT/CNC | 31/12/2023 |
| | | | | Les missions de communication et de consultation des parties prenantes entamées en décembre 2020 se poursuivent, 1 atelier provincial et 6 ateliers départementaux organisés et 6 référents locaux sélectionnés | PNAT/CNC | 31/12/2023 |
| | | | | Les 3 cabinets devant élaborer la cartographie des principales potentialités de l'UTCF sont en cours de recrutement | RPM- PNAT/CNC | 31/12/2023 |

| | | | | | | |
|--|--------|---|----------|---|--------------------------|------------|
| 13- Complexité du projet | Annuel | Risques liés au projet et à sa conception | Amoindri | Recrutement d'un ATI à l'UGP dès le lancement du Programme pour appuyer les entités du Programme | UGP/RPM | 31/12/2023 |
| | | | | Recrutement progressif des consultants internationaux dans le domaines complexe (contrat avec CLS/CIRS pour le SNORNF, contrat avec TNC pour les stations hydrométéorologiques, consultant international pour l'étude de préfiguration de la méthodologie de la cartographie participative, consultant international pour l'analyse des données d'IRN, etc) | UGP/RPM | 31/12/2023 |
| | | | | Personnel technique de l'AGEOS, du CNC et de l'ANPN et personnel de l'UGP recruté et en poste | UGP/RPM | 31/12/2023 |
| | | | | Une grande partie des équipement (matériel informatique, logiciels et véhicules) acquis et les équipements de haute technicité en cours d'acquisition | UGP/RPM | 31/12/2023 |
| 14- Dispersion géographique | Annuel | Risques liés au projet et à sa conception | Amoindri | Sélection en cours des référents locaux au sein des préfectures (6 référents locaux sélectionnés en 2021). Le processus va se poursuivre en s'intensifiant | UGP/RPM-PNAT/CNC | 31/12/2023 |
| | | | | Organisation des missions de communication et consultation au niveau national, provincial et départemental (1 atelier provincial et 6 ateliers départementaux organisés). Le processus va se poursuivre en s'intensifiant | UGP/RSE-Référent/entités | 31/12/2023 |
| 15- Manque de flexibilité de la conception | Annuel | Risques liés au projet et à sa conception | Amoindri | Elaboration d'un PTBA validé par le COPIL en chaque début d'année pour s'assurer d'une meilleure visibilité dans la mise en œuvre opérationnelle et financière des activités du Programme | UGP/ATI-Référent/entités | 31/12/2023 |
| | | | | Le COPIL du Programme se réunit tous les 6 mois pour assurer les grandes orientations dans la mise en œuvre des activités du Programme | UGP-MOD | 31/12/2023 |
| | | | | Le cabinet chargé d'élaborer la stratégie, le plan de communication et le site web du Programme a été recruté en décembre 2021 et est en activité | UGP/RPM-PNAT/CNC | 31/12/2023 |
| 16- Complexité des arrangements | Annuel | Risques liés au projet et à sa conception | Amoindri | Renforcement des capacités techniques des administrations sectorielles membres de la CNAT (matériel informatique) | UGP/CNC | 31/12/2023 |
| | | | | La tenue régulière des COPIL (tous les 6 mois) | UGP-MOD | 31/12/2023 |
| | | | | Application stricte du Manuel de processus de l'UGP permet de régler les cas complexes. | UGP/entités | 31/12/2023 |
| 17- Relations difficiles entre les donateurs | Annuel | Risques liés aux parties prenantes | Stable | Le Programme a un seul donateur qui est le contribuable norvégien à travers CAFI. Il n'y a donc pas de risque quelconque de tension. Pas d'intervention nécessaire. | MOD/AFD | 31/12/2023 |
| 18- Relations interministérielles difficiles | Annuel | Risques liés aux parties prenantes | Stable | Tenue régulière des réunions de la CNAT | CNC/CNAT | 31/12/2023 |
| | | | | Le ministère en charge de l'Economie est le MO du Programme et la création d'un Ministère en charge du Plan national d'affectation des terres, chargé de faire le plaidoyer au sein du Gouvernement, est un gage important pour l'atténuation de ce risque | MOD | 31/12/2023 |
| 19- non-respect des droits des populations locales | Annuel | Risques liés aux parties prenantes | Amoindri | Processus de sélection des référents locaux au sein des préfectures en cours pour recueillir des plaintes et les transférer à la sous-commission juridique de la CNAT (6 référents locaux sélectionnés en 2021) | UGP/RPM-PNAT-CNC | 31/12/2023 |
| | | | | 2 cabinets sélectionnés en décembre 2021 pour appuyer la sous-commission juridique de la CNAT (Elaboration du Manuel de procédures de la CNAT et appui juridique à la S/C juridique de la CNAT) | UGP/RPM-PNAT-CNC | 31/12/2023 |
| | | | | Missions de communication et consultations des parties prenantes au niveau national, provincial et départemental en cours (1 atelier provincial et 6 ateliers départementaux organisés en 2021). Le processus devra s'intensifier en 2022. | UGP/RSE-PNAT/CNC | 31/12/2023 |
| | | | | TDR sur l'appel à candidatures des OSC dans les missions de cartographie participative et de communication et consultations | UGP | 31/12/2023 |

| | | | | | | |
|---|-------------|---|----------|--|---------------------------|------------|
| 20- Équipes : effectifs insuffisants au regard des dimensions des composantes techniques et de gestion financière | Annuel | Risques techniques liés à l'environnement opérationnel | Amoindri | Personnel de l'UGP et des entités (CNC-AGEOS-ANPN) recruté et en poste | UGP/RPM-référents/entités | 31/12/2023 |
| | | | | Les consultants internationaux en cours de recrutement en fonction de l'évolution des activités (consultant pour l'étude de préfiguration recruté, consultant pour l'analyse des données d'IRN recruté, | UGP/RPM-référents/entités | 31/12/2023 |
| | | | | Partenariat entre l'AGEOS et CLS/CIRS signé, entre l'ANPN et TNC en cours de finalisation, partenariat entre l'ANPN et le CENAREST signé | UGP/RPM-référents/entités | 31/12/2023 |
| 21- manque de vérification des compétences des agents des équipes | Annuel | Risques institutionnels liés à l'environnement opérationnel | Amoindri | Elaboration du Manuel de procédures du Programme | UGP/MOD | 31/12/2023 |
| | | | | ANO successif de l'AFD sur le processus de recrutement des candidats aux différents postes dans le Programme (CV et fiches de postes, TDR du poste, évaluation et entretien avec les candidations, rapports d'évaluation avec les notes) | MOD/UGP/AFD | 31/12/2023 |
| | | | | En plus des procédures strictes de recrutement du personnel, une grille d'évaluation du personnel a été instituée pour susciter les renforcements de capacités des agents. | UGP/RSE/RAF | 31/12/2023 |
| | | | | Evaluation annuelle du personnel du Programme | UGP/RSE/RAF | 31/12/2023 |
| 22- Insuffisance d'appropriation du Programme | Trimestriel | Risques institutionnels liés à l'environnement opérationnel | Amoindri | Les réunions régulières de la CNAT | CNC | 31/03/2023 |
| | | | | Des missions de communication et consultations au niveau national, provincial et départemental en cours | UGP/RSE-PNAT/CNC | 31/03/2023 |
| | | | | Cartographie participative en cours sur toute l'étendue du territoire national | UGP/RSE-référent/ANPN | 31/03/2023 |
| | | | | Cabinet recruté et en poste pour l'élaboration d'une stratégie et d'un plan de communication et l'élaboration du Site Web du Programme | UGP/RPM-PNAT/CNC | 31/03/2023 |
| 23- chevauchement des responsabilités | Annuel | Risques institutionnels liés à l'environnement opérationnel | Stable | Responsable d'activités au sein de chaque agence recrutés et en poste | UGP/RPM-référents/entités | 31/12/2023 |
| | | | | Le coordonnateur de l'UGP recruté et en poste | UGP/RPM | 31/12/2023 |
| | | | | Un COPIIL organisé tous les 6 mois | UGP/MOD | 31/12/2023 |
| | | | | Le CNC assure la MOD du Programme | MOD | 31/12/2023 |
| | | | | Le RSE recruté et en poste | UGP/RPM | 31/12/2023 |
| 24- Capacité institutionnelle réduite | Annuel | Risques institutionnels liés à l'environnement opérationnel | Amoindri | Certains consultants internationaux et cabinets d'études en appui aux activités du Programmes sont recrutés et en poste, d'autres sont en cours de recrutement | UGP/RPM | 31/12/2023 |
| | | | | Certains partenariats sont signés (CLS/CIRS et CENAREST) et d'autres sont en cours de signature (TNC) | UGP/RPM-référents/entités | 31/12/2023 |
| | | | | Le co-développement de l'application du SNORNF entre l'AGEOS et CLS/CIRS est en cours. Les premières missions en France (SIRS) sont prévues pour mi-janvier 2022 | AGEOS | 31/12/2023 |
| | | | | Certains équipements sont acquis (véhicules, matériel informatique, logiciels, petits drones) et d'autres en cours d'acquisition (drones à très haute performances, stations hydrométéorologiques, matériels pour les équipes de terrain (IRN et cartographie participative) | UGP/RPM | 31/12/2023 |
| 25- Fraude et corruption institutionnelles | Annuel | Risques institutionnels liés à l'environnement opérationnel | Amoindri | Manuel de procédures du Programme rédigé et mis en œuvre | UGP | 31/12/2023 |
| | | | | RAF du Programme recruté et en activité | UGP/RPM | 31/12/2023 |
| | | | | Un COPIIL se tient tous les 6 mois | UGP/MOD | 31/12/2023 |
| | | | | Un PTBA est élaboré et validé par le COPIIL en chaque début d'année | UGP/ATI-référents/entités | 31/12/2023 |
| | | | | Les plans de trésoreries mensuels sont élaborés et validés | UGP/RAF-référents/entités | 31/12/2023 |

| | | | | | | |
|--|-------------|---|----------|--|---------------|------------|
| | | | | Un plan de passation de marché est actualisé chaque année et appliqué en respectant les procédures de passation de marché | UGP/RPM | 31/12/2023 |
| | | | | Un audit comptable et financier du Programme est réalisé chaque année et les rapports disponibles | UGP/RAF | 31/12/2023 |
| | | | | Justification de 80% des dépenses avant tout autre approvisionnement | UGP/RAF | 31/12/2023 |
| 26- Pouvoir de décision réduit | Annuel | Risques institutionnels liés à l'environnement opérationnel | Stable | Application des instructions issues du Prodoc, du Manuel de procédures du Programme | UGP-entités | 31/12/2023 |
| | | | | PTBA et plans de trésoreries validés et appliqués | UGP-entités | 31/12/2023 |
| | | | | Recrutements et acquisitions fondés sur le manuel de procédures et le Plan de passation de marché | UGP/RPM | 31/12/2023 |
| | | | | Tenue des COFIL tous les 6 mois | UGP/MOD | 31/12/2023 |
| 27- Politique | Annuel | | Stable | Tous les effets, résultats, produits et activités définis dans le Programme sont liés au CIN du Gabon et aux Jalons de la lettre d'intention. | UGP/MOD | 31/12/2023 |
| 27- rupture de financement du Programme | Annuel | Risques liés au projet et à sa gestion | Amoindri | Remboursement des sommes perçues en terme d'indemnités par l'ancien coordonnateur de l'UGP et levée des conditions suspensive à l'approvisionnement de la caisse d'avance du Programme par l'AFD | UGP/MOD-AFD | 31/12/2023 |
| | | | | RAF de l'UGP recruté et en poste : suivi comptable et financier des activités du Programme | UGP/RPM | 31/12/2023 |
| | | | | Les référents des entités recrutés et en poste : suivi financier mensuel des dépenses du Programme (justificatifs) | UGP/entités | 31/12/2023 |
| 28- Capacité technique limitée du personnel du Programme | Annuel | Risques liés au projet et à sa gestion | Amoindri | Personnel de l'UGP et des entités recrutés par appel à candidature ouverte ou par bonification sur fiche de poste pour le personnel technique existant au sein des entités en tenant compte des exigences du Manuel de Procédures du Programme | UGP/RPM | 31/12/2023 |
| | | | | Tous les poste identifiés dans le Prodoc sont pourvus et les consultants internationaux en cours de recrutement | UGP/RPM | 31/12/2023 |
| | | | | Evaluation des performances du personnel du Programme en cours | UGP/RAF/RSE | 31/12/2023 |
| 29- non-respect des procédures du Programme | Annuel | Risques liés au projet et à sa gestion | Stable | Toutes les activités du Programme sont assujetties au respect du Manuel de Procédure du Programme (recrutement du personnel et acquisition du matériel et les équipement) ainsi que la gestion administrative et financières et le suivi des activités | UGP/RSE | 31/12/2023 |
| | | | | Tous les recrutements du personnel de l'UGP et des entités, les partenariats et les consultations requièrent, au préalable, l'ANO de l'AFD, partenaire d'exécution | UGP/RPM | 31/12/2023 |
| 30- faible taux de consommation des ressources financières allouées au Programme | Annuel | Risques liés au projet et à sa gestion | Amoindri | Accélération du processus de d'acquisition des équipements (véhicules, matériels informatique et des équipes de terrain) et le recrutement des cabinets | UGP/RPM | 31/12/2023 |
| | | | | Lancement des activités de terrain (missions de communication et consultations, suivi satellitaire de l'emprise spatiale des village, le suivi satellitaire du couvert forestier, l'IRN, le suivi-évaluation et le test du 22 villages) | UGP/RSE | 31/12/2023 |
| 31- retards dans l'acquisition du matériel et des équipements | Trimestriel | Risques liés au projet et à sa gestion | Amoindri | Acquisition des véhicules de l'UGP, du CNC et de l'AGEOS | UGP/RPM | 31/03/2023 |
| | | | | Acquisition de 3 petits drones | UGP/RPM-AGEOS | 31/03/2023 |
| | | | | Acquisition en cours de 3 drones à très haute performance, de 6 stations hydrométéorologiques et du matériels de terrain pour les équipes d'IRN, de cartographie participative et de l'HNG | UGP/RPM-AGEOS | 31/03/2023 |
| | | | stable | Temps de délivrance des ANO par l'AFD très long ce qui allonge de temps des acquisitions et les recrutements. Nécessité d'établir formellement le nombre de jour nécessaire pour la délivrance des ANO par l'AFD | COFIL/MOD/UGP | 31/03/2023 |

| | | | | | | |
|---|-------------|--|----------|---|-----------------|------------|
| 32-surcoûts et dysfonctionnement dus à la location des véhicules pour les missions de terrain | Trimestriel | Risques liés au projet et à sa gestion | Stable | Processus d'acquisition de 2 véhicules pour l'UGP et le CNC pour les mission de terrain | UGP/RPM | 31/03/2023 |
| 33- Complexité technique du Programme | Trimestriel | Risques liés au projet et à sa gestion | Amoindri | Appropriation progressive du Manuel de procédures du Programme et des méthodes de travail de l'AFD | UGP/entités | 31/03/2023 |
| | | | | Recrutement du personnel sur appel d'offre ouvert et processus de recrutement transparent | UGP/RPM | 31/03/2023 |
| | | | | Programmation des formation du personnel de l'UGP en gestion des projets, en comptabilité et sur TOMPRO et TOM monitoring | UGP/RAF/RSE | 31/03/2023 |
| | | | | Formation des agents de l'AGEOS sur les logiciels ArcGis et Erdas et de l'ANPN sur la prise en main des logiciels de cartographie | AGEOS | 31/03/2023 |
| 34- Mauvaise gestion des ressources financières du Programme | Trimestriel | Risques liés au projet et à sa gestion | Amoindri | Recrutement d'un nouveau RAF à l'UGP pour la centralisation des élément comptable et le suivi financiers des entités | UGP/RPM | 31/03/2023 |
| | | | | Actualisation et archivage des éléments financiers de l'UGP et des entités par le RAF | UGP/RAF | 31/03/2023 |
| | | | | Cabinet d'Audit recruté pour l'audit comptable et financier de l'exercice 2021 | UGP/RAF | 31/03/2023 |
| 35- non évaluation du personnel du Programme | Annuel | Risques liés au projet et à sa gestion | Amoindri | Grille d'évaluation des performances du personnel élaboré | UGP/RSE | 31/12/2023 |
| | | | | Evaluation des performances du personnel est en cours au sein de l'UGP. | UGP/RAF/RSE | 31/12/2023 |
| 36- non-participation de la société civile aux activités du Programme | Annuel | Risques liés au projet et à sa gestion | Stable | Les TDRs sur les appels à projets pour la participation des OSC ont été rédigés | UGP | 31/12/2023 |
| 37-retard dans l'exécution des activités | Annuel | Risques liés au projet et à sa gestion | Amoindri | Le nouveau coordonnateur de l'UGP, le nouveau RAF et la nouvelle secrétaire et le RPM ont été recrutés en 2021 | UGP | 31/12/2023 |
| | | | | Reprise des activités de l'UGP en octobre 2021 | MOD | 31/12/2023 |
| | | | | Missions de terrain des activités communication et consultations, IRN, cartographie pilote dans 22 villages, suivi par drone de l'emprise spatiale de 27 villages, Suivi satellitaire du couvert forestier et suivi-évaluation | UGP/RSE-entités | 31/12/2023 |
| | | | | Programmation des missions 2022 du Programme | UGP/RSE-entités | 31/12/2023 |
| 38- non atteinte des résultats du Programme | Annuel | Risques liés au projet et à sa gestion | Amoindri | Opérationnalisation en cours des activités phares du Programme notamment la cartographie participative, IRN, communication et consultations, suivi-évaluation, suivi par drone de l'emprise spatiale des villages et du couvert forestier | UGP/RSE-entités | 31/12/2023 |
| | | | | Signature du contrat avec CLS/CIRS et co-développement de la solution SIRS en cours. | UGP/RPM-AGEOS | 31/12/2023 |
| | | | | Processus d'acquisition des équipement en cours | UGP/RPM | 31/12/2023 |
| 39- Situation sanitaire de la COVID impacte négativement mes activités du Programme | Trimestriel | Risques liés au projet et à sa gestion | Amoindri | Budget COVID prévu dans le PTBA | UGP | 31/03/2023 |
| | | | | Désinfection des locaux de l'UGP | UGP | 31/03/2023 |
| | | | | Acquisition des équipements de protection (gel hydro alcoolique) | UGP/RAF | 31/03/2023 |

8. MODALITES DE SUIVI

Tableau 6 : Etat d'avancement du plan de suivi du Programme.

| Activité de suivi et évaluation | Nombre prévu | Nombre réalisé | Taux de réalisation annuel | Coûts en USD/Budget | Résultats et leçons tirées |
|--|--------------|----------------|----------------------------|---------------------|---|
| Missions de suivi terrain | 5 | 0 | 0% | 0 | La mise en œuvre opérationnelle des activités de l'UGP a pris du retard. Retard dus, entre autres, à la complexité et à aux lenteurs des procédures de passation de marché pour l'acquisition des équipements et du matériel pour les équipes. De même, le retard dans la validation de la stratégie et le plan de communication a occasionné la suspension des missions de communication et consultation. En outre, la lenteur du processus d'acquisition des drones à haute performance a retardé le démarrage de la cartographie de l'emprise spatiale des villages par drone. Enfin, la cartographie participative a connu du retard avant de démarrer dans la province de l'Ogooué-Lolo. Le RSE a rédigé les TDRs pour le recrutement des consultants en fonction des besoins pour le suivi-évaluation des activités mises en œuvre sur le terrain. Ces missions devront démarrer en 2023. |
| Réunions | 25 | 20 | 80% | 0 | Plusieurs réunions ont eu lieu au sein du Programme. Ces réunions n'ont été ni planifiées ni dénombrées. D'abord les réunions hebdomadaires de l'UGP auxquelles les référents des entités sont associés. Ensuite des réunions avec les parties prenantes dans le cadre du suivi des jalons de lettre d'intention. Enfin les réunions avec les partenaires y compris les acteurs de la société civile. |
| Rapports | 10 | 8 | 80% | 0 | Les rapports produits sont essentiellement des rapports trimestriels (4), semestriel (1) et annuel (1) d'activités, le rapport sur les jalons (1) et le rapport d'évaluation du personnel du Programme |
| Revus techniques | 1 | 1 | 100% | 0 | Le secrétariat de CAFI a effectué une revue annuel du Programme CAFI au courant de l'année 2022 |
| Evaluations externes | 0 | 0 | 0% | 0 | Aucune évaluation externe prévue pour 2022. Une évaluation à mi-parcours des activités du Programme est prévue pour le premier trimestre 2023. Les TDRs de cette évaluation ont déjà été élaboré |
| Collecte des données | 10 | 5 | 50% | 0 | Sans être programmé ou quantifié, plusieurs collecte des données ont été faites dans le cadre du suivi des statistiques du couvert forestier, de la cartographie villageoise participative et la cartographie des principaux secteurs de l'UTCF |
| Tenue du COPIL | 1 | 1 | 100% | 0 | Selon les procédures, un COPIL doit être organisé au moins tous les 6 mois. Pour l'année 2022, un seul COPIL a pu être organisé |
| Prise en compte des recommandations du COPIL | 1 | 1 | 100% | 0 | Le COPIL4 tenu en janvier 2022 a validé le rapport annuel d'activités, le PTBA-2022 et les plans de trésorerie des entités |
| Réunion avec les différentes plateformes | 7 | 6 | 86% | 0 | Dans le cadre de l'implication de la société civile dans le processus de mise en œuvre des activités du Programme, l'UGP a initié plusieurs rencontres avec les OSC en vue de finaliser la proposition technique et financière des ONGs |

En ce qui concerne les acquisitions des équipements et du matériel du Programme, les procédures de passation de marché sont assujetties un Manuel de Procédures du Programme qui suit les directives de passation de marchés de l'AFD. Les différents seuils et les différents modes de passation sont repris dans le tableau ci-après.

Tableau 7 : Grille consolidée des seuils utilisés par le Programme CAFI issus des directives de l'AFD

| N° | Directives pour la passation des marchés financés par l'AFD dans les Etats étrangers | | | | Marché soumis à un ANO | Marché soumis à un examen à priori |
|----|--|---|---|---|------------------------|------------------------------------|
| | Typologie des marchés | Coût Estimatif (CE) du contrat à passer (Euros) | Coût Estimatif (CE) du contrat à passer (KFCFA) | Mode passation des marchés | | |
| 1 | Marchés des Travaux | CE ≥ 5 000 000 | CE ≥ 3 279 785 | Appel d'offre international | OUI | TOUS |
| | | 15 000 ≤ CE < 5 000 000 | 9 839 ≤ CE < 3 279 785 | Appel d'offre national | OUI | TOUS |
| | | CE < 15 000 | CE < 9 839 | Gré à gré (Sélection d'un seul fournisseur) | NON | TOUS |
| 2 | Marchés des Fournitures et d'équipements | CE ≥ 200 000 | CE ≥ 131 191 | Appel d'offres international | OUI | TOUS |
| | | 15 000 ≤ CE < 200 000 | 9 839 ≤ CE < 131 191 | Appel d'offre national | OUI | TOUS |
| | | CE < 15 000 | CE < 9 839 | Gré à gré (Sélection d'un seul fournisseur) | NON | TOUS |
| 3 | Marchés de services et de prestations intellectuelles | CE ≥ 200 000 | CE ≥ 131 191 | Appel d'offres international avec AMI (Appel à Manifestation d'Intérêt) | OUI | TOUS |
| | | 15 000 ≤ CE < 200 000 | 9 839 ≤ CE < 131 191 | Appel d'offre national | OUI | TOUS |
| | | CE < 15 000 | CE < 9 839 | Gré à gré (Sélection d'un seul fournisseur) | NON | TOUS |

9. REVISION PROGRAMMATIQUE

Depuis le lancement ses activités, le 13 mars 2019, le Programme PNAT/SNORNF a déjà organisé quatre (4) COPIL et les principales recommandations vont dans le sens de la poursuite de la mise en œuvre des activités à travers l'acquisition des équipements et du matériel nécessaires, le recrutement du personnel ainsi que l'opérationnalisation des activités sur le terrain. A l'issue de chaque COPIL, le PTBA et les plans de trésorerie de l'UGP et des entités sont discutés et validés pour permettre un fonctionnement optimal et une mise en œuvre efficace des activités de terrain.

Malgré les nombreux retards, aucune modification importante dans les stratégies, les objectifs ou les résultats clés n'a été faite ou proposé par le COPIL ou la Maitrise d'Ouvrage du Programme. La mise en œuvre des activités du Programme reste focalisé sur l'atteinte des deux (2) objectifs majeurs que sont (i) l'élaboration, adoption et mise en œuvre d'un PNAT et (ii) l'élaboration et mise en œuvre d'un SNORNF.

10.COMMUNICATION ET PROMOTION

La communication et la promotion du Programme et ses activités passent par la mise en œuvre d'une stratégie et d'un plan de communication ainsi que la mise en service d'un site web du Programme.

En dehors des missions de communication et consultation des parties prenantes au niveau national, provincial et département en cours dans les provinces, la stratégie, le plan de communication et le site web de la CNAT ont été validés et les professionnels de la communication édifiés sur la stratégie et les missions du Programme. Ces acteurs, dans le

cadre de la sous-commission communication de la CNAT vont jouer un majeur essentiel dans la vulgarisation et la sensibilisation sur les activités du Programme.

De même, dans le cadre de la participation du Programme aux grandes assises internationales en 2022, la coordonnatrice du Programme a assisté à trois (3) évènements notamment l'Atelier régional sur les programmes intégrés du Fond pour l'Environnement Mondial tenu à Accra (Ghana) du 4 au 7 octobre 2022, de la Conférence mondiale sur le climat (COP-27) à Sharm El-Cheikh en Egypte du 6 au 18 Novembre 2022 et la Conférence de Montréal au Canada (COP-15) sur la Biodiversité du 7 au 19 Décembre 2022.

La présence de la Coordonnatrice de l'UGP a permis d'échanger avec différents paritaires en plus de ceux de CAFI et de présenter le Programme CAFI-Gabon dans son ensemble (CAFI-1, CAFI-2 et CAFI-3), les avancées et les points bloquants. Ces assises sont également l'occasion de s'enrichir des expériences des autres pays dans la mise en œuvre du PNAT et du SNORNF notamment le Canada.

L'objectif recherché en participant à ces rencontres était de positionner la voix du Gabon dans le débat de la gestion optimale des ressources naturelles, la gestion de l'affectation des terres et de la gestion spatiale, à travers le modèle CAFI. C'est aussi le lieu de présenter un modèle de partenariat efficace, appuyé par une initiative pilotée par plusieurs pays à travers les Paiements Basés sur Résultats.

De même, au cours de ce type de rencontres, il est utile de présenter les projets bilatéraux qui permettent de faire optimiser les actions en faveur de la protection de l'environnement et de la biodiversité de manière générale. C'est le cas du Programme CAFI en Afrique Centrale et plus particulièrement au Gabon, avec l'élaboration d'un Plan National d'Affectation des Terres (PNAT) et d'un Système National d'Observation des Ressources Naturelles et Forestières (SNORF). Deux outils qui, vont permettre au Gabon d'optimiser sa politique en matière de gestion spatiale.

11.AUTO-EVALUATION DU PROGRAMME

L'évaluation des performances du personnel du Programme pour l'année 2021 a été réalisée au courant du mois de février 2022 par l'Unité de Gestion du Programme conformément aux recommandation du Manuel de Procédures de gestions administratives, financière, comptables, passation de marché et suivi-évaluation.

L'évaluation du personnel du Programme a pour objectif général d'optimiser la gestion des ressources humaines de l'UGP et des personnels affectés au projet au sein des Entités.

L'évaluation du personnel a porté sur le niveau d'implication des agents dans la mise en œuvre des activités du Programme en prenant appui sur les aspects sociaux, l'environnement professionnel du travail et ainsi que les attentes spécifiques des agents évalués.

De façon générale, il ressort que, sur les 56 agents évalués, la moitié (50%) remplissent les exigences de leur poste de travail et que près de 43% d'entre eux dépassent régulièrement les exigences de leur poste de travail. Les résultats de l'évaluation montrent aussi que le rendement de près de 2% des agents évalués a été jugé exceptionnel.

Par contre, un peu plus 5% des agents évalués doivent améliorer leur rendement. Ces résultats montrent en réalité que le rendement près de 98% des agents évalués a été jugé globalement positif par les différents évaluateurs. Cela dénote d'un bon niveau général des agents et une contribution appropriée aux activités du Programme. Des correctifs doivent toutefois être entrepris pour améliorer la performance au travers des renforcements de capacité des domaines jugés faibles.

De même, dans leurs commentaires, les évaluateurs sont satisfaits du rendement de 9 agents évalués sur 10 (89,2%) dont 48,2% « globalement satisfait », 19,6% « moyennement satisfait » et 21,4 « très satisfait ». Il faut signaler que les évaluateurs ont été « très satisfait » du rendement de 21,4% d'agents évalués. Par contre, ils ne sont « pas du tout satisfait » du rendement de 3,6% d'agents évalués. Cette tendance corrobore celle du rendement général des agents évalués. Elle augure de réels espoirs en l'avenir du Programme et sa mise en œuvre.

En définitive, l'objectif général de l'évaluation étant d'optimiser la gestion des ressources humaines de l'UGP et des Entités, les principaux besoins en formation suivantes ont été exprimés par les agents évalués :

- Management et gestion des projets
- Gestion des ressources humaines
- Passation des marchés
- Intelligence artificielle
- Cartographie et logiciels connexes
- Comptabilité-gestion
- Traitement des images
- Levée de drone et métiers connexes
- Suivi-évaluation et logiciels connexes
- Système d'information géographique et logiciels connexes
- Gestion des bases de données
- Botanique-flore-faune et assimilé

12.DIFFICULTES RENCONTREES ET MESURES PRISES

Comme pour les années précédentes, les activités du Programme CAFI ont pris du retard durant l'année 2022 malgré les efforts déployés par toutes les parties prenantes. Ce retard est principalement dû, d'une part, par la lenteur des procédures de passation des marchés et, d'autre part, par le temps de réaction très long de l'AFD dans l'analyse des dossiers et la délivrance des ANO soumis par le MOD.

Toutefois, pour l'année 2022, on a noté un regain d'activités due à l'allègement des procédures de traitements des dossiers surtout ceux liés aux recrutements du personnel et des consultants et aux acquisitions du matériel et des équipements de l'UGP et des entités. De même, les activités de cartographie participative ont démarré par la prospection et la mission de collecte des données dans la province de l'Ogooué-Lolo et la visite de 446 villages.

Dans les sections suivantes, nous présentons, en même temps, les difficultés rencontrées et les solutions apportées. Ces difficultés sont en rapport avec les procédures de l'AFD, les acquisitions et la réalisation des jalons de la lettre d'intention.

11-1. Procédures

Les processus d'acquisition des équipements, de recrutement du personnel et de gestion des ressources (matériel et financier) du Programme requièrent une application stricte des procédures de l'AFD. Ces procédures lourdes et échelonnées d'ANO et de conditions suspensives constituent la plus grande source de retards et de pertes de temps dans le processus de mise en œuvre du PTBA. Jusqu'à ce jour, plusieurs équipements dont les procédures d'acquisition ont été engagés depuis plusieurs mois n'ont toujours pas été totalement acquis.

Au regard des retards constatés et suite aux débats effectués lors du COPIL3 sur le problème des ANO, les échanges en « off » ont été instaurés avec l'AFD pour pallier cette situation. Toutefois, malgré ces palliatifs, les retards sont toujours constatés dans la délivrance des ANO. Il est donc souhaitable, d'en rediscuter au cours du prochain COPIL.

11-2. Acquisitions

Compte tenu de la complexité et des spécificités techniques des équipements à acquérir (drones, stations hydrométéorologiques, entre autres) non disponibles sur le territoire national et au regard des procédures complexes de l'AFD, les retards ont été pris dans le processus d'acquisition du matériel et des équipements des entités. C'est le cas des marchés de gré à gré et les acquisitions des équipements spécifiques tels que les stations hydrométéorologiques ou des contrats avec des laboratoires de sol, entre autres.

13. DEFIS ET LECONS APPRISES DANS LA MISE EN ŒUVRE DU PROGRAMME

Le processus de mise en œuvre du Programme PNAT-SNORNF est complexe. Plus de trois ans (lancé le 13 mars 2019) après le démarrage officiel de ses activités, la mise en œuvre opérationnelle des activités phares telles que la cartographie participative et le suivi par drone de l'emprise spatiale des villages ont du mal à connaître un véritable démarrage du fait des lenteurs dans le processus de passation des marchés, d'une part, et d'autre part, les dysfonctionnements internes connus.

Au regard de l'urgence qu'impose la situation, plusieurs défis et leçons ont été apprises notamment :

- La maîtrise des procédures : la mise en œuvre du Programme nécessite la maîtrise du Manuel de procédures du Programme par l'UGP et les entités du Programme. En effet, toutes les procédures de gestion administrative, financières, comptables, passation de marchés et suivi-évaluation sont contenus dans le Manuel de Procédures ;
- Nécessité d'une communication permanente : les échanges informels interpersonnel et inter entité, y compris avec le partenaire d'exécution (AFD) ont permis de faire avancer les dossiers qui semblaient parfois insurmontable. Les revues en « off » des dossiers sur les acquisitions ou sur les recrutements ont permis de gagner du temps dans le processus d'attribution des ANO de l'AFD et de lever certaines incompréhensions ayant entraîné des blocages source de retard dans la mise en œuvre du Programme ;
- Nécessité d'un renforcement permanent des capacités du personnel dans les domaines de la gestion des projets, du suivi comptable et financier ;
- Nécessité d'une simplification des procédures : avec le retard pris dans la mise en œuvre du Programme, il est nécessaire d'accélérer le rythme quitte à augmenter des équipes sur le terrain afin d'atteindre les résultats escomptés. A cet effet, il est nécessaire de simplifier les procédures afin de réduire le temps des ANO.

14. CONCLUSION ET RECOMMANDATIONS

Du 1^{er} Janvier au 31 Décembre 2022, les activités du Programme ont été marquées par la poursuite des acquisitions du matériel et des équipements et les missions de terrain notamment le démarrage des missions de cartographie participative et des relevés botaniques, la poursuite des missions de remesurage et d'installation des parcelles d'IRN et du suivi du couvert forestier.

De façon spécifique, les activités du Programme, au cours des quatre (4) trimestres, peuvent se séquencer de la manière suivante :

Le premier trimestre de l'année 2022 (janvier, Février et Mars) a été marqué, entre autres, par :

- L'organisation du COPIL4 et la validation du rapport annuel d'activités 2021, le PTBA-2022, le PPM, les plans de trésorerie par entités d'exécution et les notes techniques ;
- L'organisation du troisième audit comptable et financier du Programme (audit 2021) ;
- La poursuite des processus d'acquisition des équipements notamment les drones à haute performances, les stations hydrométéorologiques, les images THR et les véhicules 4x4 pour les missions de l'UGP et du CNC ;
- La poursuite de la mission test de cartographie participative sur l'axe Ntoun-Kango avec en perspective, la production de 22 cartes participatives ;
- Le lancement des missions de prospection et pré-prospection dans le cadre de la cartographie participative dans la province de l'Ogooué-Lolo ;
- La poursuite des missions d'installation des parcelles permanentes dans la province de l'Estuaire d'IRN avec pour objectif l'installation de 12 parcelles permanentes ;
- Une mission de co-développement des ingénieurs de l'AGEOS à CLS/CIRS en France ;
- Une mission de communication et consultations (2e étape) dans les départements de la Lombo-Bouenguidi (Pana) et de l'Offoué-Onoye (Iboundji).

Ensuite, les activités, au courant du deuxième trimestre 2022 (Avril, Mai et Juin), se sont soldés, entre autres, par :

- La poursuite du processus d'acquisition du matériel et des équipements (drones à haute performances, stations hydrométéorologiques, images THR, matériel de l'HNG et de l'IRN et véhicules 4x4 pour les missions de l'UGP et du CNC) ;
- Le démarrage des missions de cartographie participative dans la province de l'Ogooué-Lolo après la première phase de prospection ;
- La validation de la stratégie et du plan de communication de la CNAT ;
- La validation et la mise en service du site internet de la CNAT ;

- La poursuite des missions d'installation des parcelles permanentes d'IRN ;
- La poursuite des missions de suivi du couvert forestier par l'AGEOS ;
- La poursuite des missions de terrain du CNC en appui à la CNAT ;
- La poursuite des 3 études de cartographie des principaux secteurs de l'UTCF.

Par ailleurs, les activités pendant le troisième trimestre 2022 (Juillet, Aout et Septembre) ont été marqué, entre autres, par :

- La poursuite du processus d'acquisition du matériel et des équipements (drones à haute performances, stations hydrométéorologiques, images THR, matériel de l'HNG et de l'IRN et véhicules 4x4 pour les missions de l'UGP et du CNC) ;
- La finalisation du Manuel de procédure de la CNAT et l'élaboration de la loi sur la résolution des conflits d'affectation de terres ;
- Le démarrage des missions de cartographie participative dans la province de l'Ogooué-Lolo après la première phase de pré-prospection et prospection ;
- La poursuite des missions d'installation des parcelles permanentes d'IRN ;
- La poursuite des missions de suivi du couvert forestier par l'AGEOS ;
- La poursuite des missions de terrain de l'herbier dans le cadre de l'élaboration de définitions et de directives nationales relatives aux zones à Haute valeur de conservation (HVC) et à hauts stocks de carbone (HSC) ;
- La poursuite des 3 études de cartographie des principaux secteurs de l'UTCF ;
- La poursuite du processus d'acquisition du matériel et des équipements (drones à haute performances, stations hydrométéorologiques, images THR, matériel de l'HNG et de l'IRN et véhicules 4x4 pour les missions de l'UGP et du CNC) ;
- La finalisation du Manuel de procédure de la CNAT et l'élaboration de la loi sur la résolution des conflits d'affectation de terres ;
- Le démarrage des missions de cartographie participative dans la province de l'Ogooué-Lolo après la première phase de pré-prospection et prospection ;
- La poursuite des missions d'installation des parcelles permanentes d'IRN ;
- La poursuite des missions de suivi du couvert forestier par l'AGEOS ;
- La poursuite des missions de terrain de l'herbier dans le cadre de l'élaboration de définitions et de directives nationales relatives aux zones à Haute valeur de conservation (HVC) et à hauts stocks de carbone (HSC) ;
- La poursuite des 3 études de cartographie des principaux secteurs de l'UTCF.

Enfin, les activités du Programme, au courant du quatrième trimestre (Octobre, Novembre, Décembre), ont été ponctué, entre autres, par :

- L'acquisition d'une partie des drones à haute performance et la formation des agents de l'AGEOS dans le pilotage des drones ;
- Le matériel de l'HNG et de l'IRN et véhicules 4x4 pour les missions de l'UGP et du CNC) ;
- La finalisation du Manuel de procédure de la CNAT et l'élaboration de la loi sur la résolution des conflits d'affectation de terres ;
- La finalisation du Manuel de procédure du Programme CAFI ;
- La poursuite des missions d'installation des parcelles permanentes d'IRN ;
- La poursuite des missions de suivi du couvert forestier par l'AGEOS ;
- La poursuite des missions de terrain de l'herbier dans le cadre de l'élaboration de définitions et de directives nationales relatives aux zones à Haute valeur de conservation (HVC) et à hauts stocks de carbone (HSC) ;
- La poursuite des 3 études de cartographie des principaux secteurs de l'UTCF ;
- L'élaboration du PTBA-2023 global et par entité, les notes techniques par entité, le PPM et les plans de trésorerie.

Au 31 décembre 2022, 3 jalons supplémentaires peuvent être considérés comme atteints ce qui donne un total de 11 jalons atteints depuis le début du Programme, 12 partiellement atteints et 1 jalon qui n'a connu aucune évolution sur les 24 à réaliser.

Au total, sur les 11 jalons globalement atteints, 5 l'ont été en 2020, 3 en 2021 et 3 en 2022. Au 31 décembre 2022, le taux de réalisation global des jalons se situe à 45,8%.

En définitive, les activités du Programme du 1^{er} janvier au 31 décembre 2022 ont donné les résultats globaux suivants :

S'agissant des activités en rapport avec le PNAT : en dehors des recrutements et de acquisitions en matériels et équipements, trois (3) missions de terrain ont été réalisées, soit une (1) par l'équipe PNAT/CNC dans le cadre de la communication et consultations des parties prenantes au niveau national, provincial et départemental dans l'Ogooué-Lolo et deux (2) dans le cadre de l'appui à la CNAT et ses sous-commissions.

S'agissant de la mission de communication et consultation, deux (2) ateliers départementaux ont été organisés.

S'agissant des activités de l'AGEOS, plusieurs demandes d'affectation des terres des administrations et des opérateurs économiques. De même, dans le cadre de l'unité de cartographie et de gestion des données au sein de l'AGEOS, la mise en conformité des données d'affectation des terres dans les secteurs agriculture, pêche, activités minières, secteurs eau et énergie, l'exploitation forestière, la conservation et le secteur des infrastructures. En plus, il a été mise en place une plateforme de visualisation des données du PNAT. Cette plate-forme toujours en cours d'amélioration est déjà disponible en ligne sous le lien : <https://pnat.ageos.ga/>. La sécurité de cette plateforme est régulièrement évaluée.

En ce qui concerne **les activités en rapport avec le SNORNE**, en dehors des recrutements et de acquisitions en matériels et équipements, des missions de terrain ont été organisées :

L'AGEOS a organisé des missions de terrain dans l'Ogooué-Ivindo dans le cadre du suivi satellitaire des activités d'exploitation forestière, d'agriculture industrielle et vivrière, d'exploitation minière et de l'étalement rural et urbain. Les réunions hebdomadaires ont été régulièrement organisées entre l'AGEOS et CLS dans l'optique de faire le point sur

l'avancement des activités et définir des stratégies pour améliorer les résultats. Dans cet optique, l'AGEOS a procédé à des analyses des résultats de la chaîne de détection automatique des perturbations et des cartes ont été produits dans le cadre des missions de terrain. En 2022, une fois la disponibilité des images satellitaires THR fournies dans le cadre du programme, 117 villages ont été cartographiés pour la province de l'Ogooué-Lolo. Plus de cinq mille hectares (4400) hectares de surfaces désagrégées ont été cartographiées. De même, en ce qui concerne la surveillance des activités qui impactent la forêt, la surveillance a été essentiellement effectuée dans des exploitations forestières et minières via la détection des changements au sein des concessions forestières. Les analyses ont permis de mettre en évidences des pertes de forêt en lien avec l'exploitation forestière estimées à 1695.87 ha pour le second trimestre et 2734.88 ha pour le troisième trimestre. Des cartes ont été produites à cet effet.

L'ANPN, dans le cadre des activités de l'IRN 6 missions ont été organisées 83 parcelles permanentes installées dans les provinces visitées. De même, les missions de cartographie villageoise participative ont été effectuées dans la province de l'Ogooué-Lolo et 446 villages visités. La finalisation des cartes est en cours avant la validation sur le terrain.

En ce qui concerne l'UGP, la coordination des activités du Programme s'est poursuivi à travers le suivi des activités et des finances du Programme d'une part, et la révision des PTBA et notes techniques des entités et le suivi administratif des dossiers, d'autre part.

15.RECAPITULATIF DES LIVRABLES

Durant l'année 2022 plusieurs livrables ont été produits par entités. Le tableau suivant fait le récapitulatif des principaux livrables obtenus par chaque entité selon l'activité pour l'année 2022.

| N° | Activité | Intitulé de la note technique (notes techniques prévisionnelles) |
|--|--|--|
| CNC https://www.dropbox.com/sh/j32uvu52vcjifbg/AACHB3hHLzq0Zcr75hDAX3XEa?dl=0 | | |
| 01 | Activité 1.1. Appui aux travaux de la CNAT et des sous-commissions | Draft de l'avant-projet de loi relatif à l'affectation des terres en République gabonaise |
| | | Site web de la CNAT consultable en ligne (www.cnatgabon.com) |
| | | Notes explicatives sur la mise en œuvre des sous-activités dans le PTBA 2023 |
| | | Rapports de mission en appui à la CNAT dans l'affectation des terres |
| 02 | Activité 1.4. Communication et consultations au niveau national, provincial et départemental | Stratégie et plan de communication du Programme validé et supports de communication |
| | | Rapport d'évaluation des offres sur l'acquisition du matériel pour les référents locaux PNAT |
| | | Notes explicatives sur la mise en œuvre des sous-activités dans le PTBA 2023 |
| | | Rapport de mission de communication et consultation des parties prenantes et recrutement des référents locaux dans 2 départements de la province de l'Ogooué-Lolo. |
| AGEOS https://www.dropbox.com/sh/j32uvu52vcjifbg/AACHB3hHLzq0Zcr75hDAX3XEa?dl=0 | | |
| 01 | Activité 1.3. Établir une Unité de cartographie et de gestion des données au sein de l'AGEOS | Notes explicatives sur la mise en œuvre des sous-activités dans le PTBA 2023 |
| | | Rapport de formation sur le pilotage de drone |
| 02 | Activité 2.6. Renforcement des capacités de l'AGEOS en matière de suivi de l'UTCF | Rapports de mission des Ingénieurs de l'AGEOS à CLS en France pour le co-développement de l'application |
| 03 | Activité 2.2. Suivi (cartographie) satellitaire de l'emprise spatiale des villages | Notes explicatives sur la mise en œuvre des sous-activités dans le PTBA 2023 |
| | | Rapport de mission |
| 04 | Activité 2.5. Cartographie des stocks et flux de carbone de la biomasse | Notes explicatives sur la mise en œuvre des sous-activités dans le PTBA 2023 |
| | | Rapports de mission de prospection dans la province de l'Ogooué-Lolo |
| | | Rapport de mission de la cartographie villageoise participative dans la province de l'Ogooué-Lolo |
| 05 | Activité 2.3. Suivi satellitaire des activités d'exploitation forestière, d'agriculture industrielle et vivrière, d'exploitation minière et de l'étalement rural et urbain | Rapport d'activités du 3 ^e trimestre de l'activités de cartographie villageoise participative |
| | | Notes explicatives sur la mise en œuvre des sous-activités dans le PTBA 2023 |

| | | |
|---|--|---|
| 06 | Activité 2.1. Élaboration et application d'une méthodologie d'analyse des images satellitaires et de mise à jour des cartes et statistiques de changement du couvert forestier | Notes explicatives sur la mise en œuvre des sous-activités dans le PTBA 2023 |
| | | Rapports de mission de collecte des données pour la réalisation du masque forestier dans l'Ogooué-Ivindo |
| ANPN https://www.dropbox.com/sh/j32uvu52vcjifbg/AACHB3hHLzq0Zcr75hDAX3XEa?dl=0 | | |
| 01 | Activité 1.7. Modélisation des impacts des changements climatiques et établissement d'un réseau de stations mixtes météorologiques et hydrographiques | Notes explicatives sur la mise en œuvre des sous-activités dans le PTBA 2023 |
| 02 | Activité 1.8. Elaboration de définitions et de directives nationales relatives aux zones à Haute valeur de conservation (HVC) et à hauts stocks de carbone (HSC) | Notes explicatives sur la mise en œuvre des sous-activités dans le PTBA 2023 |
| | | Note sur la proposition de budget pour le fonctionnement de l'équipe de l'Herbier (avril - décembre 2021) |
| | | Rapport de cadrage des activités du post-doc en appui à l'herber |
| 03 | Activité 2.4. Mise en place d'un Inventaire des ressources naturelles (IRN) sur le terrain | Rapports de mission sur les relevés botaniques |
| | | Notes explicatives sur la mise en œuvre des sous-activités dans le PTBA 2023 |
| 05 | Activité 1.5. Cartographie villageoise participative de l'utilisation des terres et des régimes fonciers ruraux | Rapports de mission sur l'installation des parcelles d'IRN dans les provinces |
| | | Notes explicatives sur la mise en œuvre des sous-activités dans le PTBA 2023 |
| | | Rapports de mission de la cartographie villageoise participative |
| 06 | Activité 2.4. Mise en place d'un Inventaire des ressources naturelles (IRN) sur le terrain | Rapport de mission de la cartographie villageoise participative |
| | | Rapport d'activités du 3 ^e trimestre 2022 |
| 06 | Activité 2.4. Mise en place d'un Inventaire des ressources naturelles (IRN) sur le terrain | Programme des missions de terrain 2021 IRN |
| | | Note Technique sur la Communication du réseau de placettes (impression, traduction, édition) |
| UGP https://www.dropbox.com/sh/j32uvu52vcjifbg/AACHB3hHLzq0Zcr75hDAX3XEa?dl=0 | | |
| 01 | Activité 3.3. Fonctionnement et missions spécifiques de l'UGP | Notes explicatives sur la mise en œuvre des sous-activités dans le PTBA 2023 |
| 02 | Manuel de procédures du Programme | Draft du manuel de procédures du Programme |

16.ANNEXES

16.1. Communication sur le Programme CAFI (quelques articles de presse)

Ci-joint, les liens internet permettant d'accéder aux articles de presse sur la mise en œuvre des activités du Programme CAFI sur le terrain :

<https://www.gabonreview.com/cafi-logooue-lolo-accueil-des-experts-du-cnc/>

<https://www.gabonews.com/fr/actus/environnement/article/le-conseil-national-climat-presente-le-Programme>

<https://www.gabonmediatime.com/Programme-cafi-le-cnc-organise-deux-ateliers-de-communication-a-oyem/>

<https://durabletv.com/le-conseil-national-climat-presente-les-composantes-du-Programme-cafi-dans-le-woleu-ntem/>

<https://www.gabonreview.com/cafi-le-cnc-cherche-ses-referents-locaux-dans-le-woleu-ntem/>

<https://durabletv.com/Programme-cafi-le-conseil-national-climat-entame-la-selection-des-referents-locaux-a-oyem/>

[Union du samedi 03 et dimanche 04 décembre, Page 10](#)

<https://www.cnat-gabon.com/le-conseil-national-climat-installe-les-referents-locaux-dans-la-province-du-woleu-ntem/>

<https://www.gabonreview.com/Programme-cafi-les-referents-locaux-installes-au-woleu-ntem/>

<https://lalettreverte.com/woleu-ntem-des-referents-locaux-du-Programme-cafi-installes/>

<https://www.gabonews.com/fr/actus/environnement/article/Programme-cafi-le-conseil-national-climat>

16.2. Galerie photo de la mission de Cartographie participative dans la province de l'Ogooué-Lolo



16.3. Cérémonie d'installation des référents locaux dans la province du Woleu-Ntem et remise du matériel de travail



Installation du référent local à Medounen



Mimvoul



Bitam



Oyem



Et Mitzié

- Remise du matériel de travail et visite des bureaux



Remise des équipements par les préfets d'Oyem

Mitzic



Medouneu



Minvoul

et Bitam

16.4. Visite de Son Excellence Monsieur l’Ambassadeur de Suède au Gabon, avec résidence à Kinshasa en République Démocratique du Congo et sa délégation, en visite au siège de l’Unité de Gestion du Programme CAFI