

**Demande de révision du document de projet (PRODOC)  
du Fonds de l'Initiative Elsie**

Pour toute **demande de révision de budget** et/ou d'**extension sans frais**<sup>1</sup>, veuillez remplir cette **demande de révision de PRODOC du Fonds** accompagnée des annexes suivantes, et envoyer votre demande signée au Secrétariat du Fonds :

- **Annexe A** - Plan de travail actualisé
- **Annexe B** - Budget actualisé, le cas échéant
- **Annexe C** - PRODOC original

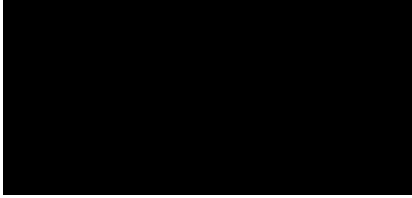
**Effacez toutes les instructions en bleu avant de soumettre le formulaire**

<b>Informations sur le projet : Renseignez les informations requises dans chaque case</b>	
<b>T/PCC et Nom de l'institution de sécurité :</b>	
<b>Titre du projet :</b>	<b>« Projet d'appui à l'amélioration de la participation des femmes nigériennes en uniforme dans les opérations onusiennes de maintien de la paix »</b>
<b>Description du projet :</b>	<p>A travers une meilleure connaissance des obstacles à l'épanouissement des femmes dans les carrières des Forces de Défenses et de Sécurité, puis la mise en place de plusieurs mesures immédiates et adaptées, le présent projet contribuera à l'amélioration durable du bien-être des femmes nigériennes en uniforme et leur participation aux opérations onusiennes de maintien de la paix. Le présent projet est une opportunité pour :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Une meilleure connaissance des obstacles entravant le déploiement de femmes et leur épanouissement dans leur carrière en uniforme à travers : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Une étude des obstacles MOWIP-DCAF.</li> <li>• Une étude d'intérêt des jeunes filles.</li> <li>• Un argumentaire pour une politique nationale de promotion du bien-être des femmes en uniforme.</li> </ul> </li> <li>2. Une prise des mesures immédiates qui visent l'augmentation des femmes déployées avec la : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Formation (AMS-SAAT) et réserve de 40 femmes soldats et 100 policières.</li> <li>• Formation de 40 femmes de rang d'officier.</li> <li>• Sensibilisation de 10 000 jeunes et accompagnement de 200 jeunes filles.</li> </ul> </li> <li>3. Une inscription durable du Niger dans l'atteinte des objectifs de l'Initiative Elsie via : <ul style="list-style-type: none"> <li>• L'accroissement du déploiement des femmes militaires au sein des troupes de 2% en 2021, 3% en 2022 et 5% en 2023 sur une base de 0,55% (5 femmes) en janvier 2021.</li> <li>• L'accroissement du déploiement des femmes militaires au sein des staff officers/observateurs militaires 11.7% (2 femmes) en 2021 et 2022 et 23.5% (4 femmes) en 2023 sur une base de 0 femmes en 2021.</li> <li>• L'accroissement du déploiement des policières individuelles de 42% en 2021, 45% en 2022, et 50% en 2023 sur une base de 37% (soit 40 femmes) en décembre 2020.</li> </ul> </li> </ol>
<b>Localisation du projet :</b>	Niger

<sup>1</sup> Pour les demandes de révision de projet, le bénéficiaire du Fonds doit soumettre un PRODOC actualisé et ses annexes.

Date de début initiale:	Aout 2021	Date du transfert de fonds :	Aout 2021
Date de fin initiale :	Aout 2021	Nouvelle date de fin :	31 Décembre 2023
Coût initial du projet (en dollars US) :	996 052,10	Recherche de fonds supplémentaires:	N/A
		Coût total du projet modifié :	N/A

<b>Nature de la modification - cochez la ou les case(s) qui s'applique(nt)</b>
<input type="checkbox"/> Révision du budget : i) augmentation du budget ; ii) variation entre les catégories budgétaires ; iii) modification du budget total ou d'un résultat.
<input checked="" type="checkbox"/> Extension de projet sans frais

<b>BÉNÉFICIAIRE T/PCC DU FONDS</b> Lorsque le bénéficiaire du Fonds est un T/PCC, la signature des entités suivantes est requise :	<b>BÉNÉFICIAIRE DU FONDS - ORGANISATION DES NATIONS UNIES PARTICIPANTES (ONUP)</b> Lorsque le bénéficiaire du Fonds est une ONUP, la signature des entités suivantes est requise :
Nom de l'entité gouvernementale de coordination <sup>2</sup> :	Nom de l'entité des Nations Unies <sup>3</sup> :
	Nom du signataire : <b>Madame Rachelle DJANGONE MIAN</b> Poste : Représentante Résidente Signature : Date : Numéro de téléphone : 00 227 92 18 54 90 Courriel : <a href="mailto:mian.rachelle@unwomen.org">mian.rachelle@unwomen.org</a>
Nom de l'entité nationale (EN) <sup>4</sup> :	Numéro du projet Atlas (ONU-Femmes) :
	00127292
Numéro du projet (de la page du <a href="#">MPTFO</a> )	Numéro du projet (de la page du <a href="#">MPTFO</a> )
	00127856

<b>Justification :</b> Veuillez fournir une <b>justification détaillée à l'appui de votre demande de révision de projet.</b>
<p>ONU FEMMES Niger sollicite une extension sans coût d'une durée de trois (3) mois c'est à dire jusqu'au 31 décembre 2023 pour les raisons suivantes :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>La finalisation des activités engagées par le ministère de la Défense Nationale :</b> Ce partenaire a déjà engagé trois activités relevant de la première tranche d'un montant de <b>94 516 000 FCFA</b> (Activité 1 : <b>38 918 000 F CFA</b> + activité 2 : <b>26 218 720 FCFA</b> + Activité 3 : <b>7 470 000 F CFA</b>+ activité 4 : <b>12 300 000 FCFA</b> + Frais de coordination : <b>9 609 280 FCFA</b>). Le consensus est de poursuivre la mise en œuvre des trois activités qui sont déjà toutes engagées en vue de les finaliser car une injonction de remboursement des fonds ne serait pas forcément bien perçue et mettrait à mal le partenariat. Les trois activités sont les suivantes : <ul style="list-style-type: none"> <li>• Activité 1 : Renforcer les capacités de 40 femmes de troupes (Certificat d'Aptitude Technique 1- CAT1 en génie, transmission et matériels, et CIMIC -Civil Military</li> </ul> </li> </ul>

<sup>2</sup> Il doit s'agir de l'entité signataire du mémorandum d'accord (MoA)

<sup>3</sup> À faire signer par le ou la Responsable/Représentante du Bureau de pays de l'ONUP.

<sup>4</sup> Chef-fe d'état-major des armées/Ministre de la défense ou Chef-fe de la police/Ministre de l'intérieur

Cooperation). Toutes les sessions de formation sont engagées, la dernière prendra fin le 21 novembre 2023. Un montant de **38 918 000 F CFA** ;

- Activité 2 : Faciliter l'inscription et préparer 200 jeunes filles (à partir de 18 ans) aux concours de recrutement de la police et des forces armées. Cette activité est entièrement finalisée et a coûté un montant de **25 600 000 F CFA** (le montant de cette activité est considéré initialement comme faisant parti de la deuxième tranche, cependant au regard de la période qui était opportune pour la réalisation de l'activité : **Faciliter l'inscription ..... et cela sur la base d'une réunion entre les deux parties, un consensus a été trouvé pour la réaliser en lieu et place de l'activité lancer des campagnes de recrutement par les forces armée nationale et les forces de police qui incluent des messages pour les femmes d'un montant de 26 218 720 FCFA**) ;
- Activité 3 : Création d'une réserve de déploiement de 40 femmes de troupes. La réserve est constituée et un montant **7 470 000 F CFA** ;

A ces trois activités s'ajoute l'activité sur la réalisation de l'étude sur l'intérêt des jeunes filles à une carrière en uniforme d'un montant de **12 300 000 FCFA (pour compléter le montant de la première tranche)** qui n'a pas encore commencé effectivement et que la période de l'extension ne permettra pas de finir **mais les fonds seront reversés**. Aussi, il est convenu entre ONU FEMMES et le ministère de la Défense Nationale que la mise en œuvre des activités s'arrête à celles déjà engagées à travers la première tranche et **la seconde tranche des fonds (25 600 000 F CFA) ne sera pas mis à leur disposition et l'activité sur l'étude ne va plus se poursuivre**. Ce qui mettra fin au partenariat entre les deux institutions dans le cadre de la mise en œuvre des activités du projet ELSIE.

- **De mener le plaidoyer pour le reversement du reliquat de fonds de la première tranche mise à la disposition de l'Institut National de la Statistique** : Ce partenaire a reçu un montant de **103 040 000 F CFA sur les 119 200 000 F CFA globale**, en même temps que le précédent et a mené quelques activités entrant dans le cadre de la préparation de l'évaluation des obstacles. Ces activités sont les suivantes : **des réunions de coordination, la mise à jour des outils techniques, formation sur la méthodologie du DCAF, session de partage d'expérience et de bonnes pratiques** avec un montant de **14 100 000 F CFA**. (Document de dépenses en annexe). Le processus de reversement est déjà engagé et une réunion entre ONU FEMMES et l'INS, a eu lieu le mercredi 11 octobre 2023 pour discuter de la fin de la mise en œuvre des activités entrant dans le cadre de l'étude des obstacles, le reversement des fonds non encore dépensés qui est de **88 940 000 FCFA** et de la clôture de toutes les activités liées au partenariat. Il est à préciser qu'un accord de principe a été trouvé de manière consensuelle que le reversement des fonds se fera à travers un échange de correspondance entre les deux institutions. ONU FEMMES a déjà envoyé Aussi, **l'INS a été officiellement informé que la deuxième tranche ne sera plus mise à leur disposition et la fin de la convention de partenariat**.
- **Clôturer le projet et produire un rapport final au Niger** : Il s'agira d'organiser une rencontre de clôture du projet avec l'ensemble des parties prenantes et l'équipe procèdera à la clôture du projet dans le système et au rapportage global de toutes les activités du projet. L'idée est de discuter avec l'ensemble des parties prenantes de la mise en œuvre globale des activités du projet, de tirer les leçons apprises et les bonnes pratiques mais aussi d'expliquer les véritables raisons de la clôture du projet. Cela entre dans le cadre d'une communication transparente et le maintien d'un bon partenariat avec les différents acteurs.

Dans le contexte actuel de crise, il s'agit pour l'équipe du Niger, de pouvoir clôturer le projet sans impacter négativement le bon rapport de partenariat rudement acquis avec ces deux institutions en charge de la sécurité et l'Institut National de la Statistique, des partenaires clés de ONU FEMMES et au-delà du Système des Nations Unies qui malgré la situation tendue avec les autorités actuelles compte poursuivre ses actions envers les populations vulnérables dont plus de 4,3 millions se trouve déjà dans un besoin d'assistance humanitaire et cette situation ne fait qu'amplifier davantage la vulnérabilité des femmes et des enfants.

En effet, la mise en œuvre effective des activités du : « Projet d'appui à l'amélioration de la participation des femmes nigériennes en uniforme dans les opérations onusiennes de maintien de la paix » a démarré en Juin avec la mise à disposition de la première tranche de l'INS suivi par celle du Ministère de la Défense

Nationale en juillet 2023. A ce titre, le secrétariat ELSIE a mis à la disposition du bureau ONU FEMMES Niger, un montant de \$ 996 052,10 en août 2021 pour une durée d'une année. Après un lancement de haut niveau sous la présidence du Ministre de la Défense Nationale de l'époque, Son Excellence Monsieur Alkassoum Hindatou, un atelier de planification opérationnelle a été organisé et a réuni l'ensemble des parties prenantes dans le but d'avoir une meilleure et commune compréhension du projet et de définir les stratégies adéquates pour atteindre les résultats escomptés du projet.

Après la réalisation des activités préparatoires, l'unité de coordination du projet, a finalisé le processus de formalisation entamé dès l'approbation du projet avec les trois (3) partenaires de mise en œuvre que sont le Ministère de la Défense Nationale, le Ministère de l'Intérieur et de la Décentralisation et l'Institut National de la Statistique. Malheureusement, ce processus a pris plus de temps que prévu, et ce pour plusieurs raisons. Premièrement, une mauvaise interprétation de l'objectif du projet, que certains acteurs notamment militaires perçoivent comme un : « *projet visant à accorder plus de pouvoir aux femmes au sein des structures des forces armées Nigériennes et les mettre en insécurité* ». Et cela a « braqué » d'une manière ou d'une autre certains responsables militaires contre l'implémentation du projet. Deuxièmement, les procédures administratives et financières. Les institutions partenaires notamment le Ministère de la Défense Nationale et de l'Intérieur ont des procédures administratives et financières spécifiques compte tenu du caractère confidentiel de leur domaine d'intervention mais aussi ils ne sont pas forcément familiers aux procédures internes de ONU FEMMES. L'acceptation par ces institutions d'ouvrir des comptes dédiés pour loger les fonds liés à la mise en œuvre des activités du projet, a été long et fastidieux. Troisièmement, les barrières socio-culturelles et mieux encore les institutions en charge de la sécurité sont très peu réceptives vis à vis des initiatives de promotion de genre et particulièrement la Défense Nationale, très fortement "*masculinisée*". Ce facteur a été déterminant et entravant pour la mise en place et au déroulement normal des activités du projet. Il a fallu plusieurs rencontres de plaidoyer avec les plus autorités administratives et militaires et ce, à tous les niveaux pour expliquer et faire comprendre davantage le contenu du projet. Cela a permis de lever les blocages liés à la mise en place du projet et le démarrage effectif des activités. Ce plaidoyer s'est poursuivi avec l'appui de la hiérarchie de ONU FEMMES et des deux points focaux des Ministères tout au long de la mise en œuvre des activités.

A l'issue de ce processus long et chronophage, les conventions de partenariat sont finalement signées et la mise à disposition des fonds aux partenaires effectués au profit des ministères de la Défense Nationale et l'Institut National de la Statistique en début d'année 2023, à l'exception de celui Ministère de l'Intérieur, arrêté en cours à cause des événements du 26 juillet 2023 et **ce dernier a été informé que le transfert des fonds ne va plus se poursuivre**. En ce qui concerne le Ministère de la Défense Nationale, trois activités majeures ont effectivement démarré avec de premiers résultats probants parmi lesquels l'on note des changements notables dans la vie des femmes bénéficiaires au sein des forces de défense et de sécurité, avec de ces nouvelles connaissances et compétences, les femmes peuvent facilement être promu à de nouveaux grades et occuper de poste de responsabilité au sein de leurs structures respectives ; aussi des filles ont reçu un accompagnement pour intégrer les différents corps, cela est une première au Niger et une innovation du projet ELSIE. La réalisation de ces activités a créé des opportunités et des possibilités à ces femmes FDS bénéficiaires des activités du projet ELSIE. L'Institut National de la Statistique pour sa part a organisé quelques activités préparatoires en vue de la réalisation de la collecte des données de l'étude des obstacles. Ces activités préparatoires ont permis, d'accroître les connaissances de l'équipe de recherche sur une nouvelle méthodologie de collecte de données avec les forces de sécurité et la mise en place de mécanisme de suivi et de collecte de données innovants afin de s'assurer de données fiables et de qualité.

Cette bonne dynamique de mise en œuvre acquise, a été remis en cause par les événements du 26 juillet 2023 ayant conduit au renversement du pouvoir en place depuis deux ans par un coup d'Etat militaire conduit par le Conseil pour la Sauvegarde de la Patrie (CNSP). Ce nouvel élément a impacté le chronogramme de mise en œuvre des activités ainsi que leur finalisation, telle que convenue avec les partenaires et le secrétariat ELSIE. Cette situation inattendue a occasionné aussi, un changement des responsables politiques et administratives à la tête de ces institutions, avec de nouveaux responsables qui ne sont pas forcément familiers au projet. Néanmoins, les équipes techniques sont en place et s'attèlent autant que possible à informer les nouvelles autorités sur le contenu du projet et continue la mise en œuvre des activités en ce qui concerne le ministère de la Défense Nationale. Des échanges entre le Secrétariat ELSIE, ONU FEMMES et la Coordination du Système des Nations-Unies, il est convenu de finaliser les activités

déjà engagées avec le Ministère de la Défense Nationale sur la base des fonds de la première tranche mise à leur disposition et d'arrêter le processus de mise à disposition de la deuxième tranche.

Une extension de 03 mois du projet est demandé pour finaliser trois initiatives clés à savoir la finalisation des activités sur la base des fonds de la première tranche mis à la disposition du Ministère de la Défense, le plaidoyer pour le retour des fonds a l'INS et la clôture du projet par ONU Femmes Niger. Cette extension est aussi nécessaire pour maintenir un climat de travail sain pour les agences des Nations Unies au Niger comme l'avait souligné la coordinatrice du Système des Nations Unies.

**Annexe A - Plan de travail actualisé :**

- à remplir pour une demande de révision de budget et pour une demande de révision d'extension sans frais

- inclure une copie de votre plan de travail mis à jour indiquant la nouvelle date de fin.

Le plan de travail actualise est ci-dessous.

<b>PLAN DE TRAVAIL ACTUALISE :</b> <b>« PROJET D'APPUI À L'AMÉLIORATION DE LA PARTICIPATION DES FEMMES NIGÉRIENNES EN UNIFORME DANS LES OPÉRATIONS ONUSIENNES DE MAINTIEN DE LA PAIX ».</b> <b>Période : Octobre à décembre 2023</b>					
Résultat	Cible	Période			Responsable
		Octobre	Novembre	Décembre	
Résultat attendu : La mise en œuvre des activités du projet ELSIE sont clôturées au Niger					
Finalisation des activités du projet pour la première tranche des fonds reçus déjà engagés avec le ministère de la Défense Nationale	3 activités par le ministère de la Défense Nationale sont finalisées. (Création d'une réserve de déploiement de 40 femmes de troupes ; Renforcer les capacités de 40 femmes de troupes (Certificat d'Aptitude Technique 1- CAT1 en génie, transmission et matériels, et CIMIC - Civil Military Cooperation ainsi que la réception et la liquidation des dépenses effectuées).				ONU FEMMES- Ministère de la Défense Nationale
Suivi et Plaidoyer pour le remboursement des fonds de la première tranche mise à la disposition de l'Institut National de la Statistique	Un montant de 88,940,000FCFA remboursé par INS				ONU FEMMES- INS

Rencontre de clôture avec l'ensemble des parties prenantes des activités du projet ELSIE au Niger	L'ensemble des parties prenantes du projet				ONU FEMMES- Partie prenante
Clôture du projet ELSIE et la production d'un rapport final	1 Rapport final des activités du projet ELSIE				ONU FEMMES

**Annexe B : Budget actualisé**

- à remplir uniquement en cas de demande de fonds supplémentaires

- Non concerné.

**Annexe C : PRODOC original signé**

- Envoyez par courriel une copie du PRODOC original signé au Secrétariat du Fonds.