



## Informe final del proyecto “Estabilización Territorial Rural: Redes de infraestructura, Desarrollo Productivo Rural y Territorialización Estratégica”

Identificación del Proyecto		Cobertura	
<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Título del Proyecto:</b> Estabilización Territorial Rural: Redes de infraestructura, Desarrollo Productivo Rural y Territorialización Estratégica.</li> <li><b>Código del Proyecto:</b> 00118904</li> </ul>		<p><i>Departamentos:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nariño</li> <li>- Norte del Santander</li> </ul> <p><i>Municipios:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Barbacoas y Tumaco (Pacífico Nariñense)</li> <li>- San Calixto, Hacarí, Convención, El Carmen (Catatumbo)</li> </ul> <p><i>Beneficiarios directos totales alcanzados:</i></p> <p>Mujeres: 948 Hombres: 1.060</p>	
Organizaciones participantes		Socios implementadores	
<ul style="list-style-type: none"> <li>Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo - PNUD</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>Agencia de Renovación del Territorio - ART</li> </ul>	
Costos del Proyecto en USD		Duración del Proyecto (en meses)	
Contribución del Fondo USD: (Por Agencia u Organización si es más de una)	<b>Monto: USD 3.000.000</b>	Duración Total: 19 meses Fecha de Inicio: 29 de noviembre 2019	
		Fecha inicial de cierre <sup>1</sup> 31 de agosto de 2020	
Contrapartida del Gobierno (Si aplica)	<b>Monto: USD 213.364</b> <b>Fuente: Agencia de Renovación del Territorio</b>	Fecha final de cierre <sup>2</sup> 30 de junio 2021	Si No <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>
Otras Contrapartidas (Si aplica)	<b>Monto: N/A</b> <b>Fuente: N/A</b>	Fecha esperada de cierre financiero <sup>3</sup> :	30 de septiembre 2021

<sup>1</sup> Se refiere a la primera fecha de inicio aprobada por el Comité de Dirección del Fondo.

<sup>2</sup> Indicar la última fecha de cierre aprobada por el Comité Directivo en caso de que se haya aprobado una extensión en tiempo. La fecha final es la misma que la de cierre operacional la cual será cuando todas las actividades para las cuales la Organización participante es responsable ante un proyecto aprobado por el MPTF han sido completadas. En relación al MOU, las agencias notificarán al MPTF cuando el proyecto haya completado sus actividades operacionales. Por favor ver la guía de cierre de operaciones del MPTF en [MPTF Office Closure Guidelines](#).

<sup>3</sup> El cierre financiero requiere el reembolso de los balances no gastados y el envío del certificado final del estado financiero e informe disponible en [Certified Final Financial Statement and Report](#).



Apalancamiento (Si aplica)	<b>Monto:</b> USD 7.466 <b>Fuente:</b> Alcaldía de Barbacoas		
<b>TOTAL:</b>	<b>Monto:</b> USD 3.220.830		
<b>Evaluaciones del Proyecto/Evaluaciones de medio Término:</b>		<b>Informe presentado por:</b>	
¿El proyecto fue sujeto de evaluación externa o revisión interna? <input checked="" type="checkbox"/> Si <input type="checkbox"/> No Evaluación Terminada: Si No Fecha: 30 de septiembre 2021 Informe de Evaluación: Si No Fecha: 30 de septiembre 2021 <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> <input type="checkbox"/>		<ul style="list-style-type: none"><li>○ Nombre: Andrés Ramos Caballero</li><li>○ Cargo: Profesional de Monitoreo y Evaluación</li><li>○ Organización participante (o líder): PNUD</li><li>○ Correo electrónico: <a href="mailto:andres.ramos@undp.org">andres.ramos@undp.org</a></li> <li>○ Nombre: Lizbeth Ferrer Huffington</li><li>○ Cargo: Profesional Esp. de Monitoreo y Evaluación</li><li>○ Organización participante (o líder): PNUD</li><li>○ Correo electrónico: <a href="mailto:lizbeth.ferrer@undp.org">lizbeth.ferrer@undp.org</a></li></ul>	





## 1 Reporte de principales avances

### Nivel de cumplimiento:

A continuación, una descripción de las actividades realizadas para la consecución de los resultados esperados:

Resultados (Esperados)	Descripción de cómo fue alcanzado
Mejoramiento de la calidad de vida de las comunidades, contribuyendo a la reconstrucción social y económica de los territorios por medio de la construcción de obras de infraestructura comunitaria y productiva.	<p>La construcción de obras de infraestructura comunitaria y productiva se implementó en primera instancia, por medio de la verificación de las iniciativas PDET, estableciendo la correlación entre los proyectos de infraestructura y sus ventajas frente a los procesos productivos locales. Una vez generada la información técnica, se realizó la focalización estratégica de la inversión para el mejoramiento y construcción de infraestructura. Este análisis técnico brindó oportunidades para establecer acciones e inversiones prioritarias que derivaron en mejores condiciones para las cadenas productivas del territorio.</p> <p>Posteriormente, se validó el alcance de las obras con comunidad, para delimitar la intervención, su viabilidad financiera e impactos sociales y medioambientales. Así mismo, se identificaron, evaluaron y seleccionaron las organizaciones sociales de base, organizaciones productoras y organizaciones de acción comunal, que ejecutaron las obras.</p> <p>Esta metodología de implementación favoreció la transversalidad en los enfoques de género, medioambientales, acompañamiento comunitario y en el mejoramiento de la calidad de vida de las comunidades, contribuyendo a la reconstrucción social y económica de los territorios.</p> <p>Finalmente, la comunidad y las autoridades locales recibieron las obras lo que generó un compromiso de los beneficiarios y autoridades para su cuidado y sostenibilidad.</p> <p>Acorde a lo anterior, a través de la implementación de las obras de infraestructura, se mejoró la calidad de vida de hombres y mujeres en los territorios intervenidos. Al comparar las condiciones de vida al inicio y cierre del proyecto, el 80% de las personas manifestaron un cambio positivo en su percepción de calidad de vida. La percepción mejoró, al pasar de una valoración del 4.9/10 puntos al inicio del proyecto, a 5.8/10 puntos al cierre de la intervención.</p> <p>En el caso de los beneficiarios del componente productivo, el 99% de los beneficiarios encuestados en las regiones de Catatumbo y Pacífico Nariñense calificaron su calidad de vida</p>





Resultados (Esperados)	Descripción de cómo fue alcanzado
	como “buena” y “muy buena”, como resultado de la intervención del Proyecto.
Generación de empleos formales temporales, ingresos en el corto plazo y formación en habilidades técnicas (constructivas) y blandas que permiten acceder a nuevos medios de vida.	<p>Para la construcción de obras de infraestructura comunitaria y productiva se realizaron convocatorias de empleo con enfoque de género con una priorización de las personas que pertenecían a la comunidad. Se evidenció un incremento en el ingreso familiar de los trabajadores del área de intervención, por intermedio del salario recibido y el mejoramiento de las capacidades de los trabajadores en habilidades técnicas y blandas, como consecuencia de los talleres y cursos implementados durante la ejecución del proyecto.</p> <p>Durante la ejecución del proyecto desde el componente de infraestructura, se crearon 216 empleos formales temporales, los cuales generaron capacidades económicas para subsanar las necesidades más urgentes de los beneficiarios, permitiéndoles acceder a bienes y servicios que pudiesen convertirse en medios de vida. Simultáneamente, dichas personas fueron capacitadas en habilidades técnicas requeridas para el desarrollo de las obras, lo cual les permite ampliar las oportunidades de trabajo en el sector de la construcción.</p> <p>Por su parte, de los 216 beneficiarios contratados, el 37% de las vacantes fueron ocupadas por mujeres y el 63% por hombres. De este total, el 78% fueron contratos para el desarrollo de actividades constructivas, mientras que el 22% restante desarrollaron actividades administrativas, de coordinación y o técnicas especializadas.</p>
Incentivar la economía local por medio de las compras de materiales de construcción locales.	<p>La implementación de las obras promovió la cohesión social mediante el acompañamiento de la comunidad a las actividades constructivas. Los proveedores locales de servicios e insumos se beneficiaron al participar en el acompañamiento a las actividades de construcción y ejecución de la obra.</p> <p>Por medio de la compra de materiales a proveedores locales se incentiva económicamente el desarrollo de negocios relacionados con el sector construcción; los ingresos percibidos por la red de proveeduría del sector construcción se trasladará con el tiempo a otros sectores de la economía local.</p> <p>A la fecha se han registrado aproximadamente USD \$800.00 en compras locales (materiales de construcción, transporte e insumos de bioseguridad comprados o contratados localmente).</p>
Organizaciones de base locales y de la sociedad civil fortalecidas en temas técnicos,	Se fortalecieron 15 Organizaciones Sociales de Base, 8 de ellas ubicadas en el departamento de Norte de Santander, en la región





Resultados (Esperados)	Descripción de cómo fue alcanzado
<p>administrativos y sociales que les permite ejecutar proyectos que impulsen el desarrollo de sus territorios.</p>	<p>del Catatumbo: JAC la Vega, JAC la Marina, AsoJuntas Las Mercedes, JAC La Pelota, JAC Santa Rita, JAC Los Ángeles, JAC Potrero Grande, JAC El Torno. 6 ubicadas en el departamento de Nariño en la región Pacífico: Asogripmaíz, Fundación Tirapuentes, Asociación Semillas Renacer, Resguardo Indígena AWA de Nunalbi Alto Ulbin, Fundación Divina Misericordia, Asoemprendedores. Y 1 adicional denominada Corprogreso para el apoyo en la supervisión de los Acuerdos.</p> <p>Por medio de la implementación de la Estrategia de Fortalecimiento Organizacional y Comunitaria denominada FOCO, en talleres y cursos se mejoraron las habilidades individuales y organizacionales, robusteciendo las capacidades administrativas, financieras, sociales, comunitarias y de liderazgo, tanto de las organizaciones suscriptoras de los acuerdos, como de las comunidades beneficiarias de los proyectos en la ejecución de proyectos futuros o emprendimiento individuales. Este fortalecimiento presentó una visión participativa e inclusiva que tuvo en cuenta las particularidades de cada comunidad, organización y territorio, mediante un proceso transversal durante la ejecución del proyecto.</p> <p>Las organizaciones de base locales y de la sociedad civil quedaron con herramientas técnico-administrativas para llevar a cabo la adecuada implementación y seguimiento a las obras. La metodología de implementación favoreció la transversalidad en los enfoques de género, medioambientales y acompañamiento comunitario, así las organizaciones locales abordaron el proyecto de manera integral, con enfoques diferenciales, que les otorgó una importante experiencia, para futuros proyectos y planes de desarrollo local.</p> <p>Acorde a lo anterior, durante la ejecución del proyecto, bajo la implementación de la estrategia FOCO se impartieron 173 talleres, con un promedio de 12 talleres por Organización. La asistencia registrada fue de 156 personas, destacándose la participación de las mujeres en los talleres y actividades, registrando un 61%, frente al 39% de los hombres.</p>
<p>Reactivación económica por medio del fortalecimiento de organizaciones productivas.</p>	<p>Bajo el Componente Productivo del Proyecto, se fortalecieron 10 organizaciones en temas productivos y organizativos: <i>Asprocema, Asoprobalsamina, Agrolaureles, Producacagropesanca, Afaguarcacon, Asoagripmaiz, Reserva Monteloro, JAC Altaquer, Unipa, Agromira.</i></p>



Resultados (Esperados)	Descripción de cómo fue alcanzado
	<p>Las actividades de fortalecimiento productivo y organizativo se realizaron en 5 asociaciones ubicadas en Catatumbo y 5 en Pacífico Nariñense. Es importante mencionar que, en la última fase de proyecto, de manera adicional, se fortaleció la comunidad de Junín en Barbacoas, si bien no se pudo establecer un acuerdo de subvención por temas organizativos de la junta de acción comunal, si se desarrolló fortalecimiento productivo.</p> <p>El fortalecimiento de estas organizaciones se enfocó en las capacidades productivas, organizativas y comerciales, en términos de formación y la inversión en activos productivos y ambientales.</p> <p>Mediante capacitaciones en administración y gestión del proceso productivo de las organizaciones, se logró acceder a nuevos mercados y mejorar sus unidades productivas, incrementando productividad, calidad y generando nuevas habilidades para la gestión de acuerdos y alianzas comerciales, para promover la reactivación económica. Teniendo como resultado un acceso a insumos y herramientas a menores costos (economías de escala), así como mejores condiciones de mercado, gracias a la consolidación de volúmenes y estandarización de calidades.</p>
<p>Cambio en percepción de roles de género asociado al empleo equitativo generado en el marco del proyecto para la construcción de obras de infraestructura y a los nuevos conocimientos impartidos por medio de la Estrategia de Fortalecimiento Comunitario.</p>	<p>Mediante la estrategia de fortalecimiento comunitario y la condición de empleo equitativo basado en los principios de igualdad de género y reconocimiento de las capacidades de cada sexo, para la contratación de obras de infraestructura, se generó un cambio en la percepción de los oficios asociados tradicionalmente a mano de obra masculina y femenina. El enfoque de género en las obras mostró que las mujeres se integran fácilmente y lograron buen desempeño en la ejecución de actividades constructivas, mejoraron su autoestima y confianza, y adquirieron nuevas habilidades para ampliar sus opciones de ingreso.</p> <p>Con relación al cambio de roles de género en el territorio, se encontró que el proyecto promovió varios cambios sobre el enfoque de género, en donde más del 80% de las mujeres y los hombres están de acuerdo con que la mujer tiene la misma capacidad que un hombre para ganar dinero y trabajar, y así mismo más del 90% están de acuerdo con que las mujeres y los hombres tienen los mismos derechos para tomar sus decisiones.</p>



**Impacto en la población:**

Población	Impacto
<p>Hombres y mujeres habitantes de los municipios de Barbaocoas y Tumaco en el Departamento de Nariño en la Subregión Pacífico Nariñense y de los municipios de San Calixto, Hacarí, Convención, El Carmen en el Departamento de Norte de Santander en la Subregión del Catatumbo.</p>	<p>Los impactos esperados a mediano y largo plazo de las intervenciones, en todos los grupos poblacionales de forma general, se pueden clasificar así:</p> <ol style="list-style-type: none"><li><b>Impacto esperado de obras construidas</b><p>A través de la implementación de las obras de infraestructura, se mejoró la calidad de vida de hombres y mujeres en los territorios intervenidos. Al comparar las condiciones de vida al inicio y cierre del proyecto, el 80% de las personas manifestaron un cambio positivo en su percepción de calidad de vida. La percepción mejoró, al pasar de una valoración del 4.9/10 puntos al inicio del proyecto, a 5.8/10 puntos al cierre de la intervención.</p><p>En términos generales, para todos los grupos poblaciones con la implementación de las obras de infraestructura, se generó una disminución en los tiempos y costos de transporte en las regiones. Con relación al tiempo, se presentó una disminución en la suma total de los trayectos al centro de abastecimiento, escuelas y centros de salud, en promedio de 21,8 minutos. Frente a los costos del transporte, se registró una disminución en el flete por kilogramo al centro de abastecimiento, teniendo en cuenta que el costo promedio total al inicio de la intervención era de COP\$ 32.320 pesos, y al cierre del proyecto, el promedio total bajó a COP\$9.986 pesos. Lo anterior, ha facilitado la comercialización de las líneas productivas propias, así como la accesibilidad a servicios básicos de salud, educación, alimentos, recreación, entre otros.</p></li><li><b>Impacto esperado de estrategia de empleabilidad</b><p>Durante la ejecución del proyecto, se contrataron 216 personas, de las cuales el 37% de las vacantes fueron ocupadas por mujeres y el 63% por hombres. De este total, el 78% fueron contratos para el desarrollo de actividades, constructivas, mientras que el 22% restante desarrollaron actividades administrativas, de coordinación y o técnicas especializadas (residentes de obra). Al respecto, es importante destacar, que a través del proyecto se generaron empleos en el corto plazo para los habitantes de los municipios intervenidos, en donde el salario mensual promedio correspondió a COP \$1.850.734 pesos (USD \$498), con un tiempo promedio de duración de 3 meses de sus contratos (Considerando contratos administrativos, mano de obra calificada y no calificada).</p></li></ol>





De esta forma, en las subregiones del Catatumbo y Pacifico Nariñense, fue evidente que las personas beneficiadas por las obras de infraestructura tuvieron un importante crecimiento en sus ingresos semanales. Esto se evidenció dado que, al inicio del proyecto, solo el 24,2% de la población encuestada reportó ingresos semanales superiores a COP\$220.000, mientras que, al cierre de la intervención, la población con ingresos superiores a este valor fue del 97,7% en la subregión del Catatumbo y al 48,1% en el Pacifico Nariñense.

### 3. Impacto esperado de la estrategia de fortalecimiento organizacional

Por medio de la implementación de la Estrategia de Fortalecimiento Organizacional y Comunitaria denominada FOCO, en talleres y cursos se mejoraron las habilidades individuales y organizacionales, robusteciendo las capacidades administrativas, financieras, sociales, comunitarias y de liderazgo, tanto de las organizaciones suscriptoras de los acuerdos, como de las comunidades beneficiarias de los proyectos en la ejecución de proyectos futuros o emprendimiento individuales. Se fortalecieron las 15 organizaciones sociales con las que se suscribieron acuerdos para la implementación de obras de infraestructura. Durante la ejecución del proyecto se impartieron 173 talleres. La asistencia registrada fue de 156 personas, destacándose la participación de las mujeres con el 61% y 39% para los hombres. Este fortalecimiento presentó una visión participativa e inclusiva que tuvo en cuenta las particularidades de cada comunidad, organización y territorio, mediante un proceso transversal durante la ejecución del proyecto.

Por otra parte, las asociaciones vinculadas al componente productivo fueron fortalecidas en aspectos organizativos a partir del diseño e implementación de un plan de trabajo y capacitación. De acuerdo con el seguimiento realizado, las asociaciones pasaron de un 58,4% a 84,7% en el diagnóstico organizativo; este diagnóstico incluyó criterios relacionados con competencias del representante legal, el cuerpo directivo y los comités, su capacidad de planeación presupuestal, gestión administrativa y contable, articulación institucional, manejo de equipos de cómputo, entre otros.

### 4. Impacto esperado del fortalecimiento productivo

Se establecieron 5 proyectos productivos en el marco de 6 iniciativas PDET del pilar de reactivación económica. 4 iniciativas en Catatumbo, 1 por cada municipio, de las cuales 3 estaban relacionadas con la producción hortícola y 1 con la producción y







beneficio de café. En el caso de Pacífico Nariñense se implementaron 2 iniciativas, una relacionada con la producción pecuaria en Barbaocoas (porcicultura y avicultura) y una de viveros en Tumaco. Como parte del fortalecimiento productivo de las organizaciones se implementaron las siguientes actividades:

- Adquisición y entrega de activos productivos, organizativos y comerciales que contribuyeron a mejorar y modernizar las unidades agropecuarias, y a mejorar las capacidades de gestión y comercialización de las organizaciones; todo enmarcado en las iniciativas PDET. En este sentido es importante resaltar que tres organizaciones quedaron con la capacidad de gestionar sus unidades porcícolas, dos de producir material vegetal en sus viveros, cuatro organizaciones mejoraron las unidades productivas a través de la instalación de sistemas de riego intrapredial y el fortalecimiento de los bancos de herramientas, y una organización mejoró los sistemas de beneficio de café en los predios de sus productores. Cabe anotar que la organización ASOAGRIPMAÍZ además de la unidad porcícola cuenta con una tienda comunitaria que está solucionando dificultades de abastecimiento en territorio, además de generar otros beneficios.
- Además, se implementó una estrategia de extensión rural, que incluyó capacitaciones tipo ECA, visitas de campo, giras, entre otras actividades que fortalecieron las competencias y la competitividad de los productores y de las organizaciones. Considerando que este proyecto se llevó a cabo en medio de las restricciones generadas por la pandemia, también se implementaron capacitaciones y estrategias de acompañamiento virtual, por medio de videos, presentaciones, infografías, audios, entre otros. Es importante mencionar que con cada organización se estableció un plan de capacitación, de acuerdo con la línea productiva y las condiciones de cada territorio.
- Finalmente, con la ejecución del componente productivo de este proyecto se fortalecieron las capacidades productivas y ambientales de 14 resguardos de la comunidad indígena Awá de la subregión de Pacífico Nariñense. Dos de los resguardos se beneficiaron de proyectos porcícolas, quedando con su granja porcícola y la capacidad técnica para su gestión; y doce resguardos establecieron material vegetal para la restauración de sus bosques y territorios. Cabe anotar que UNIPA, organización que asocia todos los resguardos vinculados al proyecto, quedó con un vivero forestal y con la capacidad técnica para su gestión. A continuación, se





	<p>mencionan los resguardos que se fortalecieron en este proceso:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Asociación Reserva Natural Monteloro: Resguardo Renacer Awá.</li> <li>- Asociación Asoagripmaiz: Resguardo Nunalbí Alto Ulbí.</li> <li>- Organización Unipa: Resguardo Inda Guacaray, Inda Sabaleta, Gran Sabalo, Guelmambi Caraño, La Brava, Peña Alegría, Saunde, Hojal la Turbia, Piguambi Palangala, Santa Rosita, Tortugaña Telembi, Piedra Sellada.</li> </ul>
--	---

**Actividades y productos:**

Actividades	Productos	Departamentos	Municipios
Alistamiento, identificación y selección de obras	<p>En primera instancia se realizó la priorización de obras, proceso que fue realizado por el socio implementador del Gobierno Nacional, la Agencia de Renovación del Territorio (ART), bajo los lineamientos de los procesos PDET, que surgieron de procesos participativos con las comunidades beneficiarias. Posteriormente, se realizó la validación técnica de obras priorizadas por parte del equipo de PNUD, que implicó visitas en campo a 31 obras: 29 obras en el departamento de Norte de Santander: Convención, El Carmen, Hacarí y San Calixto; y, 2 en la región Pacífico Nariñense, departamento de Nariño: 1 Tumaco y 1 Barbacoas.</p> <p>Tras la validación en la viabilidad de las obras visitadas, se seleccionaron 12 ubicadas en Norte de Santander, subregión del Catatumbo y 8 obras en el Pacífico Nariñense.</p>	Norte de Santander y Nariño	San Calixto, Hacarí, Convención, El Carmen, Barbacoas y Tumaco
Construcción de obras y fortalecimiento organizacional	<p>Se ejecutaron y entregaron 20 obras de infraestructura vial y productiva. De estas obras, 12 se ejecutaron en la región de Catatumbo y 8 en Pacífico Nariñense, en donde 15 obras correspondieron a mejoramientos viales (Placa Huella, Alcantarillas y Box Couvert) y 5 a infraestructuras productivas (2 viveros y 3 granjas porcícolas de cría o ceba). A continuación se relacionan las obras entregadas a la comunidad en el marco del Proyecto MPTF Estabilización Territorial Rural:</p> <p><b>Departamento de Norte de Santander:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 4 alcantarillas para la vía Convención - La Vega - Guamal - Pie de Cuesta - Pela Gorro.</li> <li>2. 200 m de placa huella para la vía Convención - La Vega - Guamal - Pie de Cuesta - Pela Gorro.</li> <li>3. 250 m de placa huella para la vía Convención - La Vega - Guamal - Pie de Cuesta - Pela Gorro.</li> </ol>	Norte de Santander y Nariño	San Calixto, Hacarí, Convención, El Carmen, Barbacoas y Tumaco



Actividades	Productos	Departamentos	Municipios
	<p>4. 8 alcantarillas en la vía El torno- Chamizon - San Rita. 5. 350 ml placa huella vía El torno- Chamizon - San Rita. 6. 200 ml de placa huella en la vía Hacarí - Martínez La Pelota. 7. 3 alcantarillas de 36" en la vía Hacarí - Martínez La Pelota. 8. 300 ml de placa huella en la vía Hacarí – Los Ángeles. 9. 1 alcantarilla en la Vía San Calixto- La Marina -Potrero Grande. 10. 300 ml de placa huella en la Vía San Calixto- La Marina -Potrero Grande 11. 1 box culvert en la Vía San Calixto- La Marina -Potrero Grande. 12. 160 ml placa huella en la Vía San Calixto- La Marina -Potrero Grande.</p> <p><b>Departamento de Nariño:</b></p> <p>13. Construcción granja de ceba en el municipio de Barbacoas, Resguardo Alto Ulbi Nunalbi. 14. Construcción de 250 ml de placa huella en granja de ceba en el municipio de Barbacoas, Resguardo Alto Ulbi Nunalbi. 15. Construcción granja de ceba en el municipio de Barbacoas - El Barro (Resguardo Renacer AWA) 16. Construcción de Vivero Agroforestal en el municipio de Tumaco - Bajo Jagua. 17. Construcción de 130 ml de placa huella y aletas para Box Culvert en la vía Palmaco, en el municipio de Tumaco - Bajo Jagua. 18. Construcción de Vivero Agroforestal en el municipio de Tumaco - Llorente granja Aguazú. 19. Construcción granja de cría y ceba en el municipio de Barbacoas Altaquer I.E Santa Teresita. 20. Construcción de 100 ml de placa huella en la vía El Pailón - Alto Ulbí Nunalbí en el municipio de Barbacoas.</p> <p>Bajo el componente de infraestructura, se fortalecieron 15 organizaciones de base, 8 de ellas ubicadas en el departamento de Norte de Santander, en la región del Catatumbo: JAC la Vega, JAC la Marina, AsoJuntas Las Mercedes, JAC La Pelota, JAC Santa Rita, JAC Los Ángeles, JAC Potrero Grande, JAC El Torno. 6 ubicadas en el departamento de Nariño en la región Pacifico: Asogripmaíz, Fundación Tirapuentes, Asociación Semillas Renacer, Resguardo Indígena AWA de Nunalbi Alto Ulbin, Fundación Divina Misericordia, Asoemprendedores. Y 1 adicional denominada Corprogreso para el apoyo en la supervisión de los Acuerdos.</p>		





Actividades	Productos	Departamentos	Municipios
	<p>El fortalecimiento estuvo orientado al trabajo en áreas técnicas, administrativas y sociales, en donde se realizaron capacitaciones en temas como planes de desarrollo comunitario, planeación estratégica, trabajo en equipo, resolución de conflictos, roles y estereotipos de género, economía del cuidado, y violencia de género, entre otros. Ese fortalecimiento les permite a las organizaciones ejecutar proyectos que impulsen el desarrollo de sus territorios.</p>		
<p>Priorización y validación de veredas, organizaciones y líneas productivas</p>	<p>Informes de análisis de competitividad según índice de potencial veredal.</p> <p>En coordinación con ART se realizó la socialización de las 6 fichas PDET priorizadas para la implementación de los proyectos de reactivación económica.</p> <p>En Pacífico Nariñense se priorizaron 3 proyectos de producción porcícola y 1 para producción avícola en Barbacoas y, 2 proyectos de establecimiento de viveros y producción de material vegetal en Tumaco. En Catatumbo se priorizaron 4 iniciativas de las cuales se validó la viabilidad del establecimiento de sistemas de riego en hortalizas y el mejoramiento del proceso de beneficio de café.</p>	<p>Norte de Santander y Nariño</p>	<p>San Calixto, Hacarí, Convención, El Carmen, Barbacoas y Tumaco</p>
<p>Alistamiento, acompañamiento a organizaciones</p>	<p>La priorización de las obras se llevó a cabo en el año 2020 por el socio implementador del Gobierno Nacional, la Agencia de Renovación del Territorio, bajo los lineamientos de los procesos PDET, que surgieron de procesos participativos con las comunidades beneficiarias. La validación técnica de obras priorizadas por parte del equipo de PNUD, se realizó posteriormente, y para ello se hicieron visitas a 31 obras: 29 en el departamento de Norte de Santander: Convención, El Carmen, Hacarí y San Calixto; y, 2 en la región Pacífico Nariñense, departamento de Nariño: 1 Tumaco y 1 Barbacoas.</p> <p>Tras la validación de la viabilidad de las obras, se seleccionaron 12 ubicadas en Norte de Santander, Catatumbo y 7 obras en el Pacífico Nariñense, siendo 5 obras de Infraestructura productiva y 2 a infraestructura vial para ejecutar con 7 Organizaciones de Acción comunal y productivas, relacionadas con los proyectos productivos también seleccionados, esto bajo el enfoque</p>	<p>Norte de Santander y Nariño</p>	<p>San Calixto, Hacarí, Convención, El Carmen, Barbacoas y Tumaco</p>





Actividades	Productos	Departamentos	Municipios
	<p>de “Proyectos integradores” de ART. En 2021 se seleccionó 1 obra adicional en el Pacífico Nariñense acorde a las necesidades de la comunidad y a la reinversión de recursos por variación de la tasa representativa del mercado.</p> <p>Bajo el Componente Productivo se realizaron las evaluaciones de capacidades de 10 organizaciones productivas en Catatumbo (5) y en Pacífico Nariñense (5), la caracterización de las familias beneficiarias y el proceso de alistamiento de las organizaciones para conocer las condiciones de sus predios, su producción y de esta manera definir necesidades. De manera complementaria se llevó a cabo un diagnóstico organizativo de las asociaciones con lo cual se estableció la línea base y el plan de fortalecimiento.</p> <p>Adicionalmente, se adelantaron procesos administrativos, solicitando a las organizaciones la documentación requerida para la posterior firma de los ASBV.</p>		
Fortalecimiento a organizaciones productivas	<p>Se fortalecieron 10 organizaciones en temas productivos y organizativos: <i>Asprocema, Asoprobalsamina, Agrolaureles, Producagropesanca, Afaguarcacon, Asoagripmaiz, Reserva Monteloro, JAC Altaquer, Unipa, Agromira.</i></p> <p>Las actividades de fortalecimiento productivo y organizativo se realizaron en 5 asociaciones ubicadas en Catatumbo y 5 en Pacífico Nariñense. Es importante mencionar que, en la última fase de proyecto, de manera adicional, se fortaleció la comunidad de Junín en Barbacoas, si bien no se pudo establecer un acuerdo de subvención por temas organizativos de la junta de acción comunal, si se desarrolló fortalecimiento productivo.</p> <p>El fortalecimiento de estas organizaciones se enfocó en las capacidades productivas, organizativas y comerciales, en términos de formación y la inversión en activos productivos y ambientales.</p> <p>Durante la implementación del proyecto se desarrollaron 207 sesiones de fortalecimiento, entre las cuales se llevaron a cabo 99 sesiones de capacitación tipo ECA, 41 mingas y 67 talleres prácticos de fortalecimiento organizativo.</p>	Norte de Santander y Nariño	San Calixto, Hacarí, Convención, El Carmen, Barbacoas y Tumaco





Actividades	Productos	Departamentos	Municipios
	Además de los espacios de capacitación se desarrollaron actividades como: compras de materiales e insumos, compra de cerdos, realización de mingas por parte de las organizaciones fortalecidas para apoyar la construcción de infraestructura productiva, implementación de cultivo de alimentación complementaria para cerdos, selección de proveedores de plantines y semillas, contratación de personal, capacitaciones para manejo de viveros y material vegetal, identificación de especies vegetales para siembra, proyección de plántulas a producir, fortalecimiento técnico en manejo de cultivos y fertilización, adquisición de herramientas, establecimiento de reglamentos, fortalecimiento de bancos de herramientas, jornadas de rendición de cuentas, entre otros.		

#### Beneficiarios:

El número total de beneficios del Proyecto MPTF Estabilización Territorial Rural alcanzó 6.408 personas, de esta cifra los beneficios indirectos correspondieron a 4.400 y los beneficiarios directos a 2.008 personas. Con relación a los beneficiarios directos el componente de infraestructura generó 216 empleos directos por las obras implementadas y benefició a 156 personas a través de la estrategia FOCO. Por su parte, el componente productivo registró 1.636 personas que participaron y se beneficiaron directamente de los proyectos productivos ejecutados en la intervención.

Para tener un mayor detalle de los beneficiarios, es importante señalar que, durante la ejecución del proyecto desde el componente de infraestructura, se crearon 216 empleos formales temporales, los cuales generaron capacidades económicas para subsanar las necesidades más urgentes de los beneficiarios, permitiéndoles acceder a bienes y servicios que pudiesen convertirse en medios de vida. Simultáneamente, dichas personas fueron capacitadas en habilidades técnicas requeridas para el desarrollo de las obras, lo cual les permite ampliar las oportunidades de trabajo en el sector de la construcción.

Por su parte, de los 216 beneficiarios contratados, el 37% de las vacantes fueron ocupadas por mujeres y el 63% por hombres. De este total, el 78% fueron contratos para el desarrollo de actividades constructivas, mientras que el 22% restante desarrollaron actividades administrativas, de coordinación y o técnicas especializadas. Al respecto, es importante destacar, que a través del proyecto se generaron empleos en el corto plazo para los habitantes de los municipios intervenidos, en donde el salario mensual promedio correspondió a COP \$1.850.734 pesos (USD \$498), con un tiempo promedio de duración de 3 meses de sus contratos (considerando contratos administrativos, mano de obra calificada y no calificada).

Durante el tiempo de vigencia de los contratos, los beneficiarios y beneficiarias fueron capacitados en habilidades técnicas requeridas para el desarrollo de las obras, lo cual les permitirá ampliar las oportunidades de trabajo en el sector de la construcción a futuro. Así mismo, por medio de la estrategia de Fortalecimiento Organizacional y Comunitaria (FOCO) del proyecto, se realizaron capacitaciones en habilidades blandas como: trabajo en equipo, liderazgo, temas administrativos, estereotipos y roles de género, resolución de conflictos, entre otras. Lo cual les permitirá a los y las empleadas, desempeñarse de mejor manera en los ámbitos laborales a los que accedan. De esta



forma, se impartieron 173 talleres con una asistencia registrada de 156 personas, destacándose la participación de las mujeres con el 61% y 39% para los hombres. Este fortalecimiento presentó una visión participativa e inclusiva que tuvo en cuenta las particularidades de cada comunidad, organización y territorio, mediante un proceso transversal durante la ejecución del proyecto.

Por otro lado, para el componente productivo es importante mencionar que el número de beneficiarios se complementa en primer lugar, por el número de personas que se han capacitado en los diferentes espacios de fortalecimiento organizativo y productivo, y en segundo lugar, por el número de personas que se están beneficiando de las inversiones en los proyectos productivos. De esta manera, en el proyecto se contó con la participación de 1.041 personas, quienes han asistido por lo menos a una sesión, de estas el 43% son mujeres y el 57% hombres. Con relación a los beneficiarios de las inversiones, se cuenta con una base de 1.636 personas, de las cuales el 47% fueron mujeres y 53% fueron hombres. Es importante mencionar, que aquí se incluyen los núcleos familiares y los estudiantes de la Institución Educativa de Altaquer de los grados 9°, 10° y 11°, que son los beneficiarios directos de la capacitación en producción porcícola, de esta manera la granja construida en esta institución servirá para fortalecer el proceso formativo de los estudiantes y para recibir ingresos para su sostenimiento.





## ii) Evaluación de Indicadores basada en desempeño:

Marco de resultados	Título del proyecto: <i>Estabilización Territorial Rural: Redes de Infraestructura, Desarrollo Productivo Rural y Territorialización Estratégica</i>							
Resultado del Fondo al cual el programa/proyecto contribuirá	Ámbito 1. Estabilización Resultado No. 1.1: Apoyados los procesos de reactivación económica y productiva de los territorios PDET, incluyendo acciones de sustitución de cultivos ilícitos, a través de intervenciones integrales que generen mercados transparentes y accesibles, con la participación de la ciudadanía.							
Indicadores del Resultado del Fondo:	Áreas geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados				Meta Planeada vs Alcanzada	Medios de verificación	
1.1.4 Número de Obras de infraestructura comunitaria realizadas en municipios PDET a través de los proyectos financiados por el MPTF.	Pacífico Nariñense: Tumaco y Barbacoas. Catatumbo: El Carmen, Convención, San Calixto y Hacarí.	Total planeado:		5.600		Planeado: 1. Hasta 24 obras de infraestructura 2. Hasta 6 municipios a intervenir  Alcanzado: 1. Se ejecutaron 20 de obras de infraestructura viales y productivas en 6 municipios. De estas obras, 12 se ejecutaron en la región de Catatumbo y 8 en Pacífico Nariñense, en donde 15 obras correspondieron a mejoramientos viales (Placa Huella, Alcantarillas y Box Couvert) y 5 a infraestructuras productivas (2 viveros y 3 granjas porcícolas de cría o ceba) 2. La intervención se realizó en 6 municipios: Barbacoas y Tumaco en la Subregión Pacífico y Frontera Nariñense y en los municipios de Convención, El Carmen, Hacarí y San Calixto en la Subregión del Catatumbo.	1. Actas de entrega de las obras.	
			H	M	Nas			Nos
		Planeado:	5.600		N/A			N/A
	Alcanzado:	6.408						
1.1.3 Número de organizaciones solidarias fortalecidas en capacidades productivas y administrativas en municipios PDET a través de los proyectos financiados por el MPTF.	Pacífico Nariñense: Tumaco y Barbacoas. Catatumbo: El Carmen, Convención, San Calixto y Hacarí.	Total planeado:		1.373		Planeado: 1. Hasta 20 Organizaciones de Base Social y de Acción Comunal, fortalecidas en temas organizacionales y comunitarios. 2. Hasta 6 organizaciones de pequeños productores fortalecidas.  Alcanzado: 1. Durante la ejecución del Proyecto se fortalecieron un total de 24 Organizaciones Sociales de Base. En el	1.1. Acuerdos suscritos. 1.2. Bitácoras de fortalecimiento. 1.3. Listados de asistencia/ Actas de reunión. 2.1. Actas de convocatoria y selección de organizaciones. 2.2. Acuerdos suscritos	
			H	M	Nas			Nos
		Planeado:	781	592	N/A			N/A
	Alcanzado:	948	1.060					







						<p>Componente de Infraestructura se fortalecieron 15 organizaciones sociales de base en capacidades productivas y administrativas: 8 de ellas ubicadas en el departamento de Norte de Santander, en la región del Catatumbo: JAC la Vega, JAC la Marina, AsoJuntas Las Mercedes, JAC La Pelota, JAC Santa Rita, JAC Los Ángeles, JAC Potrero Grande, JAC El Torno. 6 ubicadas en el departamento de Nariño en la región Pacífico: Asogripmaíz, Fundación Tirapuentes, Asociación Semillas Renacer, Resguardo Indígena AWA de Nunalbi Alto Ulbin, Fundación Divina Misericordia, Asoemprendedores. Y 1 adicional denominada Corprogreso para el apoyo en la supervisión de los Acuerdos.</p> <p>Estas Organizaciones se fortalecieron en áreas técnicas, administrativas y sociales, en donde se realizaron capacitaciones en temas como planes de desarrollo comunitario, planeación estratégica, trabajo en equipo, resolución de conflictos, roles y estereotipos de género, economía del cuidado, y violencia de género, entre otros.</p> <p>2. En el caso del Componente Productivo , se fortalecieron 10 organizaciones en temas productivos y organizativos: Asprocema, Asoprobalsamina, Agrolaureles, Producagropesanca, Afaguarcacon, Asoagripmaiz, Reserva Monteloro, JAC Altaquer, Unipa, Agromira. El fortalecimiento de estas organizaciones se enfocó en las capacidades productivas, organizativas y comerciales, en términos de formación y la inversión en activos productivos y ambientales.</p>	2.3. Planes de desarrollo formulados.
<b>Sub-Resultado 1:</b>		<i>Mejora de la calidad de vida de las comunidades, contribuyendo a la reconstrucción social y económica de los territorios por medio de la construcción de obras de infraestructura comunitaria y productiva implementadas en territorios PDET</i>					
<b>Indicadores del sub-resultado 1 del Fondo</b>	<b>Áreas geográficas</b>	<b>Beneficiarios Planeados vs Alcanzados</b>		<b>Meta Planeada vs Alcanzada</b>		<b>Medios de verificación</b>	



		Total planeado:		300		Planeado:	
		H	M	Nas	Nos		
Percepción de mejora de calidad de vida en las comunidades beneficiadas por la ejecución de obras.	Pacífico Nariñense: Tumaco y Barbacoas. Catatumbo: El Carmen, Convención, San Calixto y Hacarí.	Planeado:	150	150	N/A	N/A	<p>Planeado:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Al menos el 70% de los encuestados manifiestan satisfacción con obras ejecutadas y perciben que ha mejorado su calidad de vida.</li> <li>Al menos el 25% de los encuestados afirma haber mejorado su percepción de confianza en el Estado por la infraestructura construida en las veredas.</li> <li>El 50% de las mujeres encuestadas manifiesta satisfacción con las obras y considera que contribuye al cambio de roles de género en su territorio.</li> </ol> <p>Alcanzado:</p> <p>Para realizar medición de percepción de mejora en la calidad de vida en las comunidades beneficiadas por la ejecución de obras, se realizaron dos encuestas, línea base con 115 personas y línea de salida con 138 personas (56 mujeres, 82 hombres). Obteniendo como principales resultados:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>El 80% de los encuestados manifestaron que perciben una mejoría en su calidad de vida. De las 138 encuestas aplicadas a beneficiarios en la línea de salida del proyecto, 110 personas registraron una variación positiva en su percepción sobre calidad de vida, frente a lo presenciado al inicio de la intervención.</li> <li>A través de la implementación de las obras de infraestructura, se ha mejorado la calidad de vida de la población en dichos municipios. Al comparar las condiciones de vida al inicio y cierre del proyecto, el 80% de las personas manifestaron un cambio positivo en su percepción de calidad de vida. La percepción mejoró, al pasar de una valoración del 4.9/10 al inicio del proyecto, a 5.8/10 al cierre de la intervención. Acorde a lo anterior se ha mejorado la percepción por la infraestructura construida en las veredas con el acompañamiento de la ART como contraparte Gubernamental.</li> <li>Las mujeres encuestadas manifestaron satisfacción con las obras, considerando que los ingresos generados</li> </ol>
		Alcanzado: 253 personas	155	98			





							<p>permitieron cubrir sus necesidades básicas, al pasar de un 62% del cubrimiento total de las necesidades a un 89% al final de la intervención. Así mismo, en la percepción de calidad de vida, las mujeres pasaron de una valoración de 5.1/10 puntos al inicio de la intervención, a 5.5/10 punto al finalizar las obras.</p> <p>4. Con relación al cambio de roles de género en el territorio, se encontró que el proyecto promovió varios cambios sobre el enfoque de género, en donde más del 80% de las mujeres y los hombres están de acuerdo con que la mujer tiene la misma capacidad que un hombre para ganar dinero y trabajar, y así mismo más del 90% están de acuerdo con que las mujeres y los hombres tienen los mismos derechos para tomar sus decisiones.</p>	
<b>Producto 1.1</b>		<i>Obras de infraestructura estructuradas en el marco de la estrategia de PDET</i>						
<b>Indicadores de resultados inmediatos</b>	<b>Áreas geográficas</b>	<b>Beneficiarios Planeados vs Alcanzados</b>				<b>Meta Planeada vs Alcanzada</b>	<b>Medios de verificación</b>	
Número de obras estructuradas en municipios priorizados PDET	<i>Pacífico Nariñense: Tumaco y Barbacoas. Catatumbo: El Carmen, Convención, San Calixto y Hacarí.</i>	Total planeado:		N/A		Planeado: 1. Hasta 24 obras de infraestructura estructuradas 2. Medición de “Huella de Carbono” por obra estructurada  Alcanzado: 1. En el proyecto se estructuraron 20 obras de infraestructura comunitaria en municipios PDET de acuerdo con la priorización realizada con la Agencia de Renovación del Territorio – ART, en los municipios de Barbacoas y Tumaco para la Subregión Pacífico y Frontera Nariñense y en los municipios de Convención, El Carmen, Hacarí y San Calixto para la Subregión del Catatumbo.  2. Las organizaciones que suscribieron Acuerdos de Subvención de Bajo Valor, por estructuración de cada una de las obras, realizaron actividades de compensación de la huella de carbono. Dentro de	1.1 Estudios y diseños de las obras.  2.1 Herramienta de medición de huella de carbono	
		Planeado:	H	M	Nas			Nos
		Alcanzado:			N/A			N/A





Indicadores de resultados inmediatos	Áreas geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados				Meta Planeada vs Alcanzada	Medios de verificación	
						actividades desarrolladas se realizó la selección de semillas, creación de viveros, definición de puntos a reforestar, compra de plántulas y jornadas de siembra.		
<b>Producto 1.2</b>	<i>Obras de infraestructura implementadas en el marco de la estrategia de PDET</i>							
		Total planeado:		220				
			H	M	Nas	Nos		
1. Número de obras ejecutadas en municipios priorizados PDET	Pacífico Nariñense: Tumaco y Barbacoas.	Planeado:	110	110	N/A	N/A	Planeado: 1. Hasta 24 obras de infraestructura ejecutadas. 2. Hasta 220 personas empleadas para la implementación de las obras de infraestructura ( <i>hasta</i> 50% mujeres y 50% hombres) 3. Hasta 24 “Esquemas de manejo ambiental” diseñados e implementados, con actividad de mitigación o compensación de “Huella de Carbono” 4. Al menos 50% de las personas empleadas para la implementación de las obras tendrá un Incremento en ingreso. 5. Al menos 50% de las comunidades locales se comprometen con el cuidado de las obras.	2.1 Informes técnicos de obra 1.2 Actas de entrega de obras.
2. Número de personas contratadas para la ejecución de obras	Catatumbo: El Carmen, Convención, San Calixto y Hacarí.	Alcanzado:	136	80			2.1 Convocatorias de empleo realizadas con enfoque de género y listado de personas inscritas. 2.2 Contratos de mano de obra y administrativos.	
3. Número de actividades de mitigación o compensación de “Huella de carbono” implementadas							3.1 Documento “Esquema de manejo ambiental” y apartado de seguimiento ambiental en Informes técnicos, con registro fotográfico que evidencie las medidas de mitigación o compensación.	
4. Número de “Esquemas de manejo ambiental” diseñados e implementados							4.1. Tasa de variación del ingreso familiar de acuerdo a los datos recopilados en la línea de base inicial del proyecto y en la encuesta de cierre.	





						<p>con el 7% reportado por CAMACOL sobre las mujeres en el mundo de la construcción, lo hace muy relevante.</p> <p>3. Se diseñaron e implementaron 20 esquemas de manejo ambiental para las obras tratando temas de manejo y disposición de residuos y lineamientos para mitigación y compensación de la huella de carbono. Así mismo, se sembraron 7.695 árboles bajo actividades de reforestación que permitieron compensar el CO2 generado a partir de la ejecución de las obras de infraestructura. (Catatumbo 5.900 (77%) y Pacífico 1.795 (23%))</p> <p>4. En las subregiones del Catatumbo y Pacifico Nariñense, el 72,9% de las personas beneficiadas por las obras de infraestructura, tuvieron un importante crecimiento en sus ingresos semanales. Esto se evidenció dado que, al inicio del proyecto, solo el 24,2% de la población encuestada reportó ingresos semanales superiores a COP\$220.000, mientras que, al cierre de la intervención, la población con ingresos superiores a este valor fue del 97,7% en la subregión del Catatumbo y al 48,1% en el Pacifico Nariñense.</p> <p>5. El 100% de las comunidades que se vieron beneficiadas se comprometieron con el cuidado de las obras. Una vez finalizadas las obras, se realizó la entrega formal a la comunidad y a la administración local a fin de suscribir el acuerdo de sostenibilidad de las mismas.</p>	<p>5.1. Protocolos de mantenimiento y cuidado de la infraestructura firmados por la Junta de acción comunal de la vereda.</p>	
<b>Sub-Resultado 2:</b>	<i>Territorios rurales reactivados por medio del fortalecimiento social, organizacional y productivo.</i>							
<b>Indicadores del sub-resultado 2 del Fondo</b>	<b>Áreas geográficas</b>	<b>Beneficiarios Planeados vs Alcanzados</b>				<b>Meta Planeada vs Alcanzada</b>	<b>Medios de verificación</b>	
<i>Número de organizaciones fortalecidas en temas sociales, organizacionales y productivos</i>	<i>Pacifico Nariñense: Tumaco y Barbacoas. Catatumbo: El Carmen,</i>	Total planeado:		1.373		Planeado: 1. Hasta 24 Organizaciones de Base Social y de Acción Comunal, fortalecidas en temas organizacionales, comunitarios y de género.  2. Hasta 6 organizaciones de pequeños productores fortalecidas	1.1. Acuerdos Suscritos. 1.2. Bitácoras de fortalecimiento. 1.3. Listados de asistencia/actas de reunión.	
		Planeado:	H	M	Nas			Nos
		Alcanzado:	781	592	N/A			N/A
			999	853				





	<p>Convención, San Calixto y Hacarí.</p>					<p>Alcanzado:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Durante la ejecución del Proyecto se fortalecieron un total de 24 Organizaciones Sociales de Base. En el Componente de Infraestructura se fortalecieron 15 organizaciones sociales de base en capacidades productivas y administrativas: 8 de ellas ubicadas en el departamento de Norte de Santander, en la región del Catatumbo: JAC la Vega, JAC la Marina, AsoJuntas Las Mercedes, JAC La Pelota, JAC Santa Rita, JAC Los Ángeles, JAC Potrero Grande, JAC El Torno. 6 ubicadas en el departamento de Nariño en la región Pacífico: Asogripmaíz, Fundación Tirapuentes, Asociación Semillas Renacer, Resguardo Indígena AWA de Nunalbi Alto Ulbin, Fundación Divina Misericordia, Asoemprendedores. Y 1 adicional denominada Corprogreso para el apoyo en la supervisión de los Acuerdos.</li> </ol> <p>Estas Organizaciones se fortalecieron en áreas técnicas, administrativas y sociales, en donde se realizaron capacitaciones en temas como planes de desarrollo comunitario, planeación estratégica, trabajo en equipo, resolución de conflictos, roles y estereotipos de género, economía del cuidado, y violencia de género, entre otros.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>2. En el caso del Componente Productivo, se fortalecieron 10 organizaciones en temas productivos y organizativos: Asprocema, Asoprobalsamina, Agrolaureles, Producagropesanca, Afaguarcacón, Asoagripmaíz, Reserva Monteloro, JAC Altaquer, Unipa, Agromira; y además el grupo de productores de Junín. El fortalecimiento de estas organizaciones se enfocó en las capacidades productivas, organizativas y comerciales, en términos de formación y la inversión en activos productivos y ambientales.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>2.1. Actas de convocatoria y selección de organizaciones.</li> <li>2.2. Acuerdos suscritos</li> <li>2.3. Planes de desarrollo formulados.</li> </ol>
<p><b>Producto 2.1</b></p>	<p><i>Organizaciones Sociales de Base y de Acción comunal fortalecidas en temas sociales y organizacionales</i></p>						





Indicadores de resultados inmediatos	Áreas geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados					Meta Planeada vs Alcanzada	Medios de verificación
<p>Número de organizaciones sociales y de acción comunal fortalecidas en temas sociales y organizacionales</p>	<p>Pacífico Nariñense: Tumaco y Barbacoas. Catatumbo: El armen, Convención, San Calixto y Hacarí.</p>	Total planeado:		173			<p>Planeado:</p> <p>1. Hasta 24 Organizaciones de Base Social y de Acción Comunal, fortalecidas en temas organizacionales y comunitarios.</p> <p>2. Al menos el 10% de las mujeres que asisten a las actividades de la estrategia de fortalecimiento participan en espacios de liderazgo.</p> <p>Alcanzado:</p> <p>1. Se fortalecieron 24 organizaciones sociales de base en capacidades productivas y administrativas. En el componente de infraestructura se fortalecieron 15 Organizaciones en áreas técnicas, administrativas y sociales, en donde se realizaron capacitaciones en temas como planes de desarrollo comunitario, planeación estratégica, trabajo en equipo, resolución de conflictos, roles y estereotipos de género, economía del cuidado, y violencia de género, entre otros. Adicionalmente, se fortalecieron organizaciones de pequeños productores, con el propósito de ayudarlos a mejorar sus volúmenes de producción, calidad, ventas y por tanto ingresos, incentivando la reactivación económica de las veredas y los municipios intervenidos. En el caso del Componente Productivo, se fortalecieron 10 organizaciones en temas productivos y organizativos.</p> <p>2. Durante la ejecución del Proyecto se logró ejecutar el 100% la estrategia de Fortalecimiento Organizacional y Comunitario, denominada "FOCO", a través de la cual se fortalecieron las 15 organizaciones sociales con las que se suscribieron acuerdos para la implementación de obras de infraestructura. Durante la ejecución del proyecto se impartieron 173 talleres, con un promedio de 12 talleres por Organización. La asistencia registrada fue de 156 personas, destacándose la participación de las mujeres en los talleres y actividades, registrando un 61%, frente al 39% de los hombres.</p>	<p>1.1 Acuerdos suscritos 1.2 Bitácoras de fortalecimiento 1.3 Listados de asistencia/ Actas de reunión 1.4. Índice de capacidades organizacionales- ICO. 2.1. Encuesta de cierre de la estrategia de fortalecimiento.</p>
			H	M	Nas	Nos		
		Planeado:	121	52				
		Alcanzado:	95	61				





Producto 2.2		Asociaciones rurales fortalecidas en temas productivos											
Indicadores de resultados inmediatos	Áreas geográficas	Beneficiarios Planeados vs Alcanzados				Meta Planeada vs Alcanzada	Medios de verificación						
		Total planeado:	1.200										
		H	M	Nas	Nos								
<p>Número de veredas clasificadas y focalizadas</p> <p>Número de asociaciones de pequeños productores fortalecidas</p>	<p>Pacífico Nariñense: Tumaco y Barbacoas.</p> <p>Catatumbo: El Carmen, Convención, San Calixto y Hacarí.</p>	Planeado:	660	540			<p>Planeado:</p> <p>1. Clasificación de veredas a intervenir cruzando datos del índice de potencial veredal y la identificación de iniciativas PDET.</p> <p>2. Hasta 6 organizaciones de pequeños productores fortalecidas (<i>hasta</i> 70% hombres) beneficiarios por fortalecimiento en temas productivos.</p> <p>3. Al menos un 10% de variación en el índice de productividad de las líneas seleccionadas.</p> <p>4. Al menos 4 aliados comerciales vinculados a la estrategia comercial.</p> <p>5. Al menos un 10% de variación en los ingresos de los productores y/o la organización proveniente del fortalecimiento productivo.</p> <p>Alcanzado:</p> <p>1. En primera instancia se realizó un proceso que fue realizado por el socio implementador del Gobierno Nacional, la Agencia de Renovación del Territorio (ART), bajo los lineamientos de los procesos PDET, que surgieron de procesos participativos con las comunidades beneficiarias. Posteriormente, se realizó la validación técnica de obras priorizadas y el potencial por parte del equipo de PNUD, que implicó visitas en campo a 31 obras: 29 obras en el departamento de Norte de Santander: Convención, El Carmen, Hacarí y San Calixto; y, 2 en la región Pacífico Nariñense, departamento de Nariño: 1 Tumaco y 1 Barbacoas. Finalmente, tras la validación en la viabilidad de las obras visitadas, se seleccionaron 12 ubicadas en Norte de Santander y 8 obras en el Pacífico Nariñense.</p> <p>2. Se fortalecieron 10 organizaciones de pequeños productores y 22 familias de la comunidad de Junín en términos productivos y organizativos. El fortalecimiento de</p>	Alcanzado:	863	773			<p>1.1 informe de análisis de competitividad /Matriz de clasificación de veredas según índice de potencial veredal.</p> <p>2.1 Actas de convocatoria y selección de organizaciones.</p> <p>2.2. Acuerdos suscritos.</p> <p>2.3. Planes de desarrollo formulados.</p> <p>3.1 Línea base productiva.</p> <p>3.2 Medición final del índice de productividad.</p> <p>4.1 Informe de avance de implementación de estrategia comercial (a través de ruedas de negocios, ferias, contacto directo.</p> <p>5.1. Línea base productiva.</p> <p>5.2. Medición final de ingresos.</p>







						<p>estas organizaciones se enfocó en las capacidades productivas, organizativas y comerciales, en términos de formación y la inversión en activos productivos y ambientales. Del total de beneficiarios del componente productivo, 47% fueron mujeres y 53% hombres.</p> <p>3. Las actividades del plan de trabajo se orientaron principalmente al fortalecimiento productivo y organizativo propios de cada línea productiva y de cada asociación, y así mismo contribuyeron a mejorar el índice de productividad, calidad e ingresos, generando reactivación económica. Al promediar la productividad de las organizaciones fortalecidas en Catatumbo y Pacífico Nariñense (Barbacoas) se tiene un total de 23% en el incremento en la productividad. Particularmente, para Catatumbo se incrementó en un 12% en promedio. En el caso de las unidades porcícolas de Barbacoas, el incremento fue de un 31% promediando primer y segundo ciclo de producción, y comparando con la granja testigo.</p> <p>4. Para garantizar la sostenibilidad de los proyectos productivos, se establecieron tres alianzas comerciales a fin de beneficiar a las organizaciones de pequeños productores:</p> <p>1. Alianza comercial entre algunas organizaciones del Catatumbo y la Federación Red de Productores del Catatumbo y Provincia de Ocaña – FEDEPROCAF. 2. Acuerdo comercial entre la Granja Porcícola de la Institución Educativa Santa Teresita de Altaquer y las organizaciones ASOAGRIPMAIZ y MONTELORO. 3. A través del Programa de Alimentación Escolar (PAE), la organización ASOAGRIPMAIZ con el apoyo de la Unidad Indígena del Pueblo Awá (UNIPA). Si bien se realizaron más gestiones, en algunos casos no se lograron más acuerdos por las restricciones sanitarias.</p> <p>5. Con respecto a la variación de los ingresos en Catatumbo considerando la información recolectada durante 2020 y 2021, se encontró un incremento de ingresos de los productores y organizaciones por efecto de la</p>	
--	--	--	--	--	--	--	--





						<p>comercialización de sus productos principales de un 53%, al pasar de COP\$ 718.257 / mes a COP\$1.101.340 / mes por familia.</p> <p>Por su parte, en la Subregión de Pacifico y Frontera Nariñense, no se llevó a cabo un análisis a nivel familiar sino a nivel organización, considerando que los proyectos implementados son colectivos. Teniendo en cuenta esto, se evidenció que las organizaciones incrementaron en un 100% sus ingresos, principalmente Monteloro y la Institución Educativa Altaquer, las cuales al inicio de la intervención no tenían ingresos en temas relacionados con actividades productivas.</p>	
--	--	--	--	--	--	--	--





## 2. Estrategia de sostenibilidad, lecciones aprendidas y resultados estratégicos

### 2.1 Estrategia de Sostenibilidad

La estrategia de sostenibilidad del proyecto contempló cuatro componentes: obras de infraestructura, estrategia de generación de empleo local, estrategia de fortalecimiento organizacional y comunitario y estrategia de fortalecimiento productivo. A continuación, se describen las acciones que ejecuta cada componente:

#### 1. Obras de infraestructura:

La estrategia de sostenibilidad para obras tuvo sus efectos en 3 ámbitos: ambiental, social y económico. Respecto a lo ambiental, se contempla la afectación ambiental de la obra y para evitar efectos negativos, se hicieron análisis de impacto ambiental, mediciones de la huella de carbono y acciones de mitigación y compensación. En el ámbito social, se propiciaron espacios para la participación de la comunidad desde la priorización hasta la entrega de las obras, generando con ello apropiación de la obra y cohesión social, aspectos fundamentales para garantizar el uso de la obra en el mediano y largo plazo. Y en lo económico, como parte del proceso de apropiación de las obras, se brindó a la comunidad lineamientos para el mantenimiento de las obras, permitiendo que los beneficios sociales y económicos asociados con el uso de las obras pueda permanecer en el tiempo. Cabe mencionar que las obras de infraestructura hacen parte de la capacidad que queda instalada en los territorios, la cual es generadora de beneficios de largo plazo para la comunidad.

#### 2. Estrategia para generación de empleo local:

La sostenibilidad de esta estrategia se deriva de la experiencia y de las capacidades blandas y técnicas fortalecidas en los habitantes, durante el tiempo en que participaron en las actividades constructivas y administrativas asociadas con la ejecución de proyectos de infraestructura. Estas habilidades les permiten acceder a nuevos medios de vida, impulsando la economía local, y con mayores posibilidades de acceder a otros trabajos en el sector de la construcción que se generen en el territorio.

#### 3. Estrategia de Fortalecimiento Organizacional y Comunitario:

La estrategia de fortalecimiento organizacional y comunitario buscó impulsar procesos de recuperación de confianza y fortalecimiento del capital social, por medio de la coordinación de esfuerzos en el desarrollo de iniciativas locales y el fortalecimiento de capacidades técnicas de los/as beneficiarios/as del proyecto, con el fin de acceder a futuras oportunidades laborales y de desarrollo local. Desde un enfoque participativo, centrado en las personas y las condiciones del territorio, la estrategia social se desarrolló a través de tres rutas de fortalecimiento: Organizaciones de Base Social (OBS), personal de obra y comunidades beneficiarias de los proyectos de infraestructura.

En primer lugar, el objetivo de la ruta de fortalecimiento organizacional consistió en desarrollar en los integrantes de las organizaciones de base capacidades técnicas, administrativas y organizacionales que mejoren su incidencia en la gestión y ejecución de proyectos locales. En segundo lugar, la ruta de fortalecimiento comunitario impulsó procesos acción colectiva que estimularon la promoción de nuevos liderazgos; así como, la apropiación y sostenibilidad de las iniciativas comunitarias. Por último, la ruta de fortalecimiento al personal de obra brindó procesos de formación complementaria para las personas interesadas en fortalecer conocimientos técnicos en el sector de la construcción y/o en certificar sus conocimientos empíricos. Adicionalmente, se llevó a cabo un proceso de formación de formadoras para dejar capacidad instalada en las comunidades de los conocimientos impartidos y que estos puedan seguir siendo transferidos, con el fin de buscar la generación de impactos sostenibles en el tiempo.

De igual manera, el componente de fortalecimiento social y comunitario incluyó una serie de acciones afirmativas con el fin de implementar el proyecto desde una perspectiva de equidad de género y sostenibilidad del empleo. Entre las acciones de





género, se destaca el empoderamiento económico de las mujeres, la resignificación de roles y estereotipos asociados al género y el liderazgo femenino. En cuanto a la formación y certificación de competencias complementarias, se generaron alianzas con entidades que pudieran impartir una formación certificada a los participantes de la obra y la comunidad. Finalmente, el componente social también incluye una estrategia medioambiental, en la que se realiza un levantamiento de la información de actividades e insumos, que se requieren para la ejecución de cada infraestructura y se hace una medición del ciclo de vida.

#### 4. Estrategia de Fortalecimiento Productivo

Una de las bases de esta estrategia, es mejorar la productividad y la comercialización de productos agrícolas buscando un beneficio permanente en el tiempo para las comunidades, instalando capacidades en las organizaciones productivas tanto a nivel físico (mejoramiento de herramientas, equipos de las organizaciones) como en conocimientos técnicos y habilidades que les permitirá seguir recibiendo los beneficios de la intervención una vez esta haya terminado.

La sostenibilidad de este componente se basó en las capacidades productivas que se dejó en las organizaciones, a partir de la capacitación, el acceso a activos productos asociativos, y la articulación con entidades públicas y privadas de nivel local y regional. También es importante resaltar los aliados que se vincularon al proceso de comercialización de los productos obtenidos por parte de las familias y las organizaciones, con mejores condiciones de precios.

En el fortalecimiento de capacidades, a través de los procesos de capacitación y la implementación de los acuerdos se fortalecieron las capacidades de liderazgo y gestión de las organizaciones de productores. Además de trabajar con las juntas directivas, este fortalecimiento incluyó la constitución de comités técnicos y directivos, y el trabajo con promotores locales de las organizaciones que apoyaron la implementación de los planes de trabajo y, la recolección y sistematización de información productiva. Considerando las inversiones realizadas y los procesos de capacitación, las organizaciones vinculadas a este proceso quedaron con capacidades técnicas y administrativas para promoviendo procesos de desarrollo en su territorio.

Con las alianzas locales se llevó a cabo una estrategia de relacionamiento con el sector público regional y sector privado, con el fin de apalancar recursos para la cofinanciación de las iniciativas PDET. Como parte de este proceso se logró sinergias que entidades como las Alcaldías de El Carmen y Barbacoas, las cuales aportaran recursos para ampliar el impacto del proyecto; es importante resaltar el rol de ART como líder en estos procesos de articulación. De igual manera se contó con el apoyo de entidades como AGROSAVIA, SENA y CORPONOR que contribuyeron al proceso a través de aportes en capacitaciones, procesos de formación y material vegetal para las jornadas de reforestación. Además de estas articulaciones, en Barbacoas también se contó con el acompañamiento PORKOLOMBIA y COSMOGAN-CONTEGRAL estas dos entidades privadas contribuyeron a la capacitación de las organizaciones en la gestión de las unidades productivas porcícolas.

De igual forma, se implementó una estrategia de fortalecimiento organizacional con asociaciones vinculadas al proyecto. Esta estrategia se basó en la formulación e implementación de un plan de fortalecimiento con enfoque de aprender haciendo, donde se desarrollaron temáticas como liderazgo, constitución de comités de trabajo, planeación y gestión, herramientas ofimáticas, entre otros.





## 2.2 Lecciones aprendidas

### I. Componente de infraestructura

¿Cuál es la lección?	Actividad relacionada en el marco de resultados	¿Cómo se realizó la actividad o el proceso que llevó a la lección?	Grupos o individuos que se beneficiarían de esta lección
1 Se presentaron confusiones entre los roles y responsabilidades del equipo técnico de PNUD y las de ART, especialmente durante la estructuración de proyectos, generando problemas de comunicación y reprocesos. Adicionalmente, se evidenció falta de claridad respecto a metas e indicadores. Es necesario 1) definir con claridad los roles de ART y de PNUD para cada fase del proyecto y con relación a las actividades específicas para dar cumplimiento a requerimientos específicos de las organizaciones (acompañamientos a territorio, requerimientos administrativos). 2) Socializar al inicio del proyecto el alcance, marco de resultados, metas, costos y tiempos con comité directivo y ejecutivo que incluya una definición de roles y responsabilidades claras de cada uno de los actores involucrados (Kickoff).	Obras de infraestructura estructuradas en el marco de la estrategia de PDET (Producto 1.1)	Durante la estructuración de los acuerdos el PNUD lideró las actividades de estructuración, solicitó insumos a la ART, así como reuniones de seguimiento. Se socializó en una reunión con todas las personas involucradas para dar claridad a la información estratégica del proyecto.	Equipo PNUD, ART, Organizaciones responsables de ASBV
2 En la implementación de algunos ASBV fue necesario realizar un estudio del suelo y hacer mejoramientos viales para garantizar el acceso a las obras productivas y así garantizar la operatividad de las granjas porcícola. Se recomienda hacer una doble verificación de los estudios externos requerido, durante la etapa de estructuración, para incluir estos costos en el presupuesto y revisar los materiales y cantidades de acuerdo con el resultado de la calidad del suelo.	Obras de infraestructura estructuradas en el marco de la estrategia de PDET (Producto 1.1)	Una vez iniciada la ejecución de los ASBV se identificó la necesidad de realizar un estudio de suelo. Luego del resultado se modificaron las cantidades de acero y se solicitó una adición de recursos para cubrir actividades no contempladas en el plan de trabajo.	Equipos del PNUD organizaciones sociales de base ejecutoras y beneficiarias.
3 Los cronogramas proyectados no se cumplieron debido a dificultades propias de la pandemia como restricciones de movilidad y entrega de materiales y también de situaciones que pueden considerarse constantes en la ejecución de los ASBV como la curva de aprendizaje de las organizaciones, las limitaciones de proveedores y mano de obra calificada, el conflicto armado, afectaciones por invierno, entre otros. Se recomienda dejar 2 o 3 semanas de flexibilidad en el cronograma de trabajo, considerando las variables mencionadas, en los territorios PDET.	Obras de infraestructura estructuradas en el marco de la estrategia de PDET (Producto 1.1)	Los cronogramas de trabajo se proyectaron según las actividades constructivas y de fortalecimiento. Cuando se presentan imprevistos y no se cumple el cronograma se solicita una prórroga de tiempo, lo cual implica un trabajo administrativo extra.	Equipos del PNUD (productivo e infraestructura), organizaciones sociales de base ejecutoras y beneficiarias.
4 Para los proyectos productivos de las granjas porcícolas fue necesario recontractar los biodigestores e incluir el servicio de instalación pues con la primera instalación no se logró el funcionamiento adecuado. Se debe consultar con un especialista en la etapa de	Obras de infraestructura estructuradas en el marco de la estrategia de PDET (Producto 1.1)	El equipo de infraestructura estructuró las granjas con recomendaciones del equipo del componente productivo, pero no con expertos en biodigestores.	Equipos del PNUD (productivo e infraestructura), organizaciones sociales de base





¿Cuál es la lección?	Actividad relacionada en el marco de resultados	¿Cómo se realizó la actividad o el proceso que llevó a la lección?	Grupos o individuos que se beneficiarían de esta lección
estructuración para determinar costos, especificaciones técnicas y garantía.			ejecutoras y beneficiarias.
5 Para el levantamiento de la línea de base se diseñaron los instrumentos de acuerdo con los resultados esperados y en clave de ODS y el levantamiento se realizó a través de KoboCollect. Esto permite brindar información estadística articulada con los objetivos estratégicos del PNUD. Se debe continuar con instrumentos con características similares y con el aplicativo KoboCollect o similares que facilitan el levantamiento sin conectividad y el seguimiento del levantamiento de información.	Obras de infraestructura estructuradas en el marco de la estrategia de PDET (Producto 1.1)	Las profesionales del equipo de Monitoreo y gestión del conocimiento, junto con el equipo de ODS realizaron el diseño de los instrumentos. Adicionalmente construyeron los instrumentos en la plataforma KoboCollect, lo que permitió hacer seguimiento al proceso de levantamiento de la información.	PNUD y equipo de monitoreo y gestión del conocimiento
6 La construcción de los ASBV genera una alta carga adicional de trabajo. Se recomienda analizar las cargas y la distribución de tareas administrativas en el marco de la estructuración de los ASBV entre el equipo PNUD.	Obras de infraestructura estructuradas en el marco de la estrategia de PDET (Producto 1.1)	La construcción de los acuerdos se asigna a un grupo de 4 profesionales del equipo.	Equipo PNUD
7 Se evidenció falta de comprensión del enfoque de género y de la estrategia para adoptarlo en el proyecto por algunos colaboradores desde los territorios de implementación. Es necesario una jornada exclusiva para capacitar y sensibilizar al equipo sobre la estrategia de paridad de género, los resultados obtenidos en anteriores experiencias y la importancia social de la misma, así como los indicadores y resultados esperados en esta materia. Esto es esencial para que puedan replicar en territorio y exigir con mayor convicción la participación femenina en actividades constructivas y otras en el marco de los ASBV.	Obras de infraestructura estructuradas en el marco de la estrategia de PDET (Producto 1.1))	Se evidenció en la socialización del proyecto que no todas las personas han adoptado el enfoque de género y socializan posturas preconcebidas sobre la participación de mujeres en el sector de la construcción.	Equipo PNUD, ART, Organizaciones responsables de ASBV
8 Lograr la contratación paritaria en los territorios intervenidos fue difícil porque existen limitaciones arraigadas frente a los roles de género en las comunidades; las mujeres dudan para emplearse en labores que tradicionalmente han desempeñado hombres. Para lograr llegar a una contratación paritaria entre hombres y mujeres se recomienda realizar un acercamiento y sensibilización a las comunidades intervenidas en temas de género (estereotipos y roles de género, empoderamiento femenino y equidad) al inicio de las intervenciones para motivar a las mujeres a beneficiarse de la estrategia de empleabilidad del proyecto. Se recomienda el uso de historias de vida realizadas en el marco del proyecto para con ejemplos motivar a las mujeres a la participación.	Obras de infraestructura estructuradas en el marco de la estrategia de PDET (Producto 1.1)	Una vez se realizó la entrada a territorio, se comunicó la política de contratación paritaria, invitando a las mujeres a participar en las actividades constructivas y demás roles que implica el desarrollo de la obra. En algunos territorios no se presentaron postulaciones y esto implicó generar nuevas actividades de socialización y búsqueda de mujeres como auxiliares de obra.	Equipo PNUD, ART, Organizaciones responsables de ASBV





	¿Cuál es la lección?	Actividad relacionada en el marco de resultados	¿Cómo se realizó la actividad o el proceso que llevó a la lección?	Grupos o individuos que se beneficiarían de esta lección
9	Se observó que los miembros de las JAC y organizaciones tienden a contratar un número significativo de familiares en la construcción de las obras. Para lograr que la estrategia de empleabilidad beneficie al máximo de personas en la comunidad se considera necesario establecer jornadas de inscripción a las vacantes para toda la comunidad y definir criterios claros de selección donde se contemple el número de personas por familia permitido para ser empleado en una misma intervención, generando con ello igualdad de oportunidades en territorio.	Obras de infraestructura estructuradas en el marco de la estrategia de PDET (Producto 1.1)	El equipo del PNUD socializó el proyecto y el número de oportunidades de empleo y las condiciones de las oportunidades de empleo; luego las organizaciones ejecutoras lideraron la búsqueda de personas interesadas. De manera frecuente la búsqueda no se realiza fuera del círculo familiar.	Equipo PNUD, ART, Organizaciones responsables de ASBV
10	Se identificó la necesidad de comunicar y articularse con autoridades locales como las secretarías de Planeación Municipal, pues son los entes que emiten conceptos técnicos de las obras y pueden interferir con la movilidad del personal y con la aceptación de la comunidad respecto a una obra. Es necesario crear espacios de articulación con las entidades territoriales durante el proceso de alistamiento de los proyectos para reducir estos riesgos.	Obras de infraestructura estructuradas en el marco de la estrategia de PDET (Producto 1.1)	Se evidenció que las entidades territoriales en los municipios de Pacífico Nariñense no participaron del proceso de alistamiento del proyecto.	Equipo PNUD, ART, Organizaciones responsables de ASBV y comunidad
11	Las comunidades solicitaron eliminar los datos de contacto de Policía Nacional y Ejército de las vallas de las obras, porque temían que relacionaran los proyectos con alguna vinculación las autoridades nacionales. Dada la presencia de grupos armados en las zonas intervenidas y el riesgo que puede ocasionar para los habitantes del territorio el tener de forma visible los datos de las autoridades nacionales en vallas, se recomienda validar con las comunidades la información de las vallas para no generar acción con daño en temas de seguridad.	Obras de infraestructura implementadas en el marco de la estrategia de PDET (Producto 1.2)	El equipo del PNUD realizó el diseño de las vallas y lo socializó con las organizaciones previo a la impresión y se recibió la recomendación de no incluir datos de las autoridades nacionales, por lo cual la información consignada fue editada y en algunos acuerdos se decidió no instalar valla porque se consideró más conveniente en términos de seguridad.	Equipo PNUD, ART, Organizaciones responsables de ASBV y comunidad
12	Las organizaciones manifestaron la necesidad de ser respaldados y direccionados en la toma de decisiones; por esto, es necesario mantener comunicación constante con la organización y líderes para que perciban respaldo de PNUD. Por tal motivo se estableció que la frecuencia de los comités técnicos con las organizaciones fuera semanal. Esta frecuencia generó buenos resultados para acompañar y asesorar la toma de decisiones durante la implementación de los acuerdos. Por tanto, se recomienda mantener en próximos proyectos la frecuencia semanal de los comités de seguimiento. Adicionalmente, resulta esencial las visitas de	Obras de infraestructura implementadas en el marco de la estrategia de PDET (Producto 1.2)	Debido a la complejidad técnica y la falta de acompañamiento presencial durante toda la implementación surgieron dudas e inquietudes técnicas a nivel constructivo y administrativo, a las cuales se les dio respuesta de manera frecuente, en los comités técnicos semanales.	Equipo PNUD, ART, Organizaciones responsables de ASBV y comunidad





¿Cuál es la lección?	Actividad relacionada en el marco de resultados	¿Cómo se realizó la actividad o el proceso que llevó a la lección?	Grupos o individuos que se beneficiarían de esta lección
seguimiento de los apoyos territoriales, para lo cual es importante considerar viáticos de los supervisores territoriales si requieren pernoctar en una vereda particular para poder cumplir con las visitas, dadas las condiciones restrictivas de movilidad.			
13 Los procesos de comunicaciones entre las organizaciones sociales de base, juntas de acción comunal, el equipo central del proyecto y la organización encargada de la contratación de los supervisores territoriales no tuvo lineamientos suficientemente claros y por tal motivo se presentaron algunos inconvenientes y demoras para la toma de decisiones técnicas y administrativas. Por ello es necesario definir un Plan de Comunicaciones para compartir con todas las organizaciones, que permita dar claridad y unificar criterios sobre el proceso a seguir cuando se requiere tomar decisiones estratégicas con rapidez.	Obras de infraestructura implementadas en el marco de la estrategia de PDET (Producto 1.2)	La comunicación fue fluida y frecuente, sin embargo, en el momento de tomar decisiones técnicas se evidenció la falta de claridad y consenso pues se generaban dudas y se postergaban las decisiones, mientras se escalaba la información o se lograba explicaciones más convincentes o se buscaban nuevas alternativas.	Equipo PNUD, ART, Organizaciones responsables de ASBV y comunidad
14 En la ejecución de algunos ASBV se observó dificultad de las organizaciones para definir y diligenciar formados esenciales, por tal motivo se considera importante, incluir en el marco de la estrategia de fortalecimiento organizacional, temáticas administrativas e incluir dentro de las herramientas formatos de actas, listas de asistencia, entre otros.	Obras de infraestructura implementadas en el marco de la estrategia de PDET (Producto 1.2)	Se realizó el acompañamiento necesario para familiarizar y enseñar el funcionamiento de las herramientas de ejecución de los ASBV.	Equipos de PNUD y organizaciones responsables de los ASBV.
15 Las actividades de acompañamiento social (resolución de conflicto, procesos de mediación y socialización, etc.) fueron parte fundamental de la estrategia de Fortalecimiento Organizacional y Comunitario –FOCO, a partir de ellas se logró armonizar los intereses de las partes, tener una buena articulación entre actores, por ello es importante incluir estas actividades en el marco de la estrategia FOCO.	Obras de infraestructura implementadas en el marco de la estrategia de PDET (Producto 1.2)	Los(as) profesionales sociales atendieron las expectativas y reacciones de la comunidad para generar claridad y lograr el desarrollo del plan de trabajo.	Equipos de PNUD y organizaciones responsables de los ASBV.
16 La socialización de los ASBV no generó claridad suficiente en la comunidad respecto a que la ejecución de la infraestructura no genera ganancias para la organización responsable. Esto disminuyó la motivación de los beneficiarios a colaborar de manera voluntaria pues suponían que existen ganancias para los ejecutores. Se requiere fortalecer la socialización con actores en los territorios de ejecución.	Obras de infraestructura implementadas en el marco de la estrategia de PDET (Producto 1.2)	La socialización de los ASBV se realizó principalmente a las organizaciones sociales de base que ejecutan los ASBV y sus beneficiarios.	Organizaciones sociales de base ejecutoras y beneficiarias de los ASBV, equipo PNUD







	¿Cuál es la lección?	Actividad relacionada en el marco de resultados	¿Cómo se realizó la actividad o el proceso que llevó a la lección?	Grupos o individuos que se beneficiarían de esta lección
17	En el primer periodo de pago los(as) trabajadores expresaron inconformidad con el pago de salarios, no contaban con las deducciones legales que se realizan por concepto de seguridad social. En este sentido, es de gran importancia realizar una socialización de presupuestos de obras y pago de salarios a los trabajadores al inicio de la obra y abrir un espacio para aclarar dudas, para con esto evitar sentimientos de inconformidad en las comunidades y conflictos entre trabajadores y las organizaciones ejecutoras.	Obras de infraestructura implementadas en el marco de la estrategia de PDET (Producto 1.2)	Durante la socialización se explicaron los salarios y la contribución al sistema de seguridad social, sin embargo, esta información no resulta fácil de comprender por lo cual durante los pagos se presentaron reclamos por las deducciones.	Organizaciones sociales de base ejecutoras de los ASBV, equipo PNUD
18	El tablero de control resultó ser una herramienta útil para el monitoreo y seguimiento de los ASBV, cuando se diligencia periódicamente. Se recomienda continuar con la alimentación semanal del avance de las obras y del fortalecimiento, las publicaciones, las novedades en el tablero de control y el registro fotográfico.	Obras de infraestructura implementadas en el marco de la estrategia de PDET (Producto 1.2)	Cada responsable de un ASBV consignó semanalmente el avance de las obras, las novedades y las publicaciones. El equipo social diligenció el avance en el fortalecimiento de la organización y la profesional de monitoreo hace seguimiento a la herramienta.	Equipo PNUD
19	En los ASBV en los cuales la organización ejecutora no es la misma a la beneficiaria, se evidenció que no se socializó de manera óptima el proceso de fortalecimiento de la organización ejecutora. Se debe socializar la metodología, trayectoria de la organización ejecutora y los objetivos de fortalecimiento fijados a través de la implementación del acuerdo.	Obras de infraestructura implementadas en el marco de la estrategia de PDET (Producto 1.2)	Se realizaron jornadas de socialización de los ASBV y en ocasiones de re-socialización en la cual se hace énfasis en los temas técnicos y presupuestales.	Organizaciones sociales de base ejecutoras y beneficiarias de los ASBV, equipo PNUD
20	Durante la implementación de los acuerdos se evidenció que el tipo de contratación influye en el rendimiento de las actividades de obra. Se recomienda definir modelos de contratación y revisar por un experto las variaciones respecto a los aportes al régimen de seguridad social.	Obras de infraestructura implementadas en el marco de la estrategia de PDET (Producto 1.2)	Cada organización elaboró los contratos y los responsables de los ASBV dieron lineamientos generales.	Organizaciones sociales de base ejecutoras y equipo PNUD
21	Se realizó una comparación fotográfica del antes y el después de la obra. Esto permitió evidenciar la transformación. Se recomienda continuar con la práctica y cumplir con los lineamientos de hacer el registro exactamente desde el mismo ángulo y buscar referentes visuales para aumentar la calidad de las fotos.	Obras de infraestructura implementadas en el marco de la estrategia de PDET (Producto 1.2)	Se solicitó a cada responsable de ASBV seleccionar una foto inicial y una final del lugar de la construcción. Algunas fotos lograron evidenciar mejor la transformación.	Equipo PNUD
22	Durante la ejecución de los acuerdos el PNUD socializó cambios en los formatos de estructuración, de solicitud de prórrogas de tiempo y adición de recursos a los acuerdos. Se sugiere realizar un documento del procedimiento (que incluya un paso a paso) de la formulación y ejecución de los acuerdos.	Obras de infraestructura implementadas en el marco de la estrategia de PDET (Producto 1.2)	Se solicitaron prórrogas y cada responsable de ASBV realizó los ajustes según los lineamientos del PNUD. En ocasiones fue necesario realizar ajustes en la elaboración de los formatos, generando reprocesos, mayor	Equipos PNUD





	¿Cuál es la lección?	Actividad relacionada en el marco de resultados	¿Cómo se realizó la actividad o el proceso que llevó a la lección?	Grupos o individuos que se beneficiarían de esta lección
			carga administrativa y retrasos en los desembolsos.	
23	El acompañamiento virtual en la ejecución de los ASBV evidenció la necesidad de brindar instructivos digitales y guías para facilitar los procesos. Se elaboró una cartilla del proceso de fortalecimiento de las organizaciones. Se recomienda continuar en la construcción de herramientas pedagógicas que faciliten el fortalecimiento y la ejecución de los acuerdos de manera autónoma.	Obras de infraestructura implementadas en el marco de la estrategia de PDET (Producto 1.2)	Se realizó una cartilla para apoyar el fortalecimiento. Este material se elaboró durante la ejecución de los acuerdos.	Organizaciones sociales de base ejecutoras y equipo PNUD
24	La revista Semana Rural realizó una publicación, en la que se relató la experiencia de la construcción y funcionamiento de un vivero en Tumaco. La publicación incluyó algunas imprecisiones frente a los roles de la organización beneficiaria lo cual generó molestias. Se sugiere validar previamente con las organizaciones el contenido a la publicación para identificar posibles errores.	Obras de infraestructura implementadas en el marco de la estrategia de PDET (Producto 1.2) y EFO /Enfoque diferencial (Producto 1.2 y 2.1)	Se realizó acompañamiento a la periodista de Semana Rural, se facilitó la información del proyecto y se realizó la publicación	Organizaciones sociales de base ejecutoras y PNUD
25	Se realizó una reestructuración de la herramienta ICO para la medición de resultados en el proceso de fortalecimiento de las organizaciones. El diseño permite evaluar fácilmente el estado inicial de la organización y proyectar objetivos específicos de fortalecimiento. Se sugiere aplicar la ICO al menos dos semanas antes de iniciar el acuerdo. Se debe capacitar previamente a la persona que aplicara el instrumento.	Obras de infraestructura implementadas en el marco de la estrategia de PDET (Producto 1.2) y EFO /Enfoque diferencial (Producto 1.2 y 2.1)	Se realizó el diseño y reestructuración de la herramienta durante la ejecución de los acuerdos. Los instrumentos se aplicaron durante las primeras semanas de ejecución de los ASBV.	Organizaciones sociales de base ejecutoras y PNUD
26	Durante el levantamiento de información de línea de base y de salida se evidenció que las personas que brindaron apoyo en terreno tuvieron un rendimiento y calidad de la información que variaba de excelente a regular. Se recomienda documentar la experiencia de cada persona y construir un directorio de personas en territorio para futuros apoyos.	Obras de infraestructura implementadas en el marco de la estrategia de PDET (Producto 1.2) y EFO /Enfoque diferencial (Producto 1.2 y 2.1)	Se identificaron personas para el levantamiento de información en territorio y se realizó seguimiento durante el proceso. Para la línea de salida se optó por realizar la actividad con personas que habían demostrado un excelente desempeño.	Equipo PNUD
27	Una organización beneficiaria manifestó su inconformidad con la relación de la sustitución de cultivos de coca por proyectos productivos y las organizaciones beneficiarias pues, aunque reconocen la existencia de la problemática en el territorio no han realizado nunca esta actividad. Se sugiere indagar y documentar los temas sensibles para dar un manejo adecuado en las intervenciones y en las reuniones.	Obras de infraestructura implementadas en el marco de la estrategia de PDET (Producto 1.2) y EFO /Enfoque diferencial (Producto 1.2 y 2.1)	La organización manifestó su inconformidad y se socializó a los equipos PNUD para brindar mayor atención a los temas sensibles en territorio.	Organizaciones sociales de base ejecutoras y PNUD





¿Cuál es la lección?	Actividad relacionada en el marco de resultados	¿Cómo se realizó la actividad o el proceso que llevó a la lección?	Grupos o individuos que se beneficiarían de esta lección
28	Obras de infraestructura implementadas en el marco de la estrategia de PDET (Producto 1.2) y EFO /Enfoque diferencial (Producto 1.2 y 2.1)	Se entrevistó a participantes, líderes y lideresas de organizaciones beneficiarias y se incluyó su perspectiva en las lecciones aprendidas.	Organizaciones sociales de base ejecutoras y PNUD

## II. Componente productivo

¿Cuál es la lección?	Actividad relacionada en el marco de resultados	¿Cómo se realizó la actividad o el proceso que llevó a la lección?	Grupos o individuos que se beneficiarían de esta lección
1	Asociaciones rurales fortalecidas (Producto 2.2)	La ficha con la iniciativa PDET estaba enfocada a la compra y entrega de productos. Sin embargo, como proyecto se identificó que estas actividades en sí mismas no generaba un impacto real sobre el desarrollo territorial, por esta razón la implementación de la iniciativa estará a cargo de las organizaciones seleccionadas, y se contará con un plan de fortalecimiento en términos productivos y organizativos.	Organizaciones sociales de base beneficiarias de los ASBV, equipo PNUD
2	Asociaciones rurales fortalecidas (Producto 2.2)	Teniendo en cuenta el rol de las organizaciones como ejecutores de las iniciativas PDET se contempló la contratación de asistentes técnicos y de promotores dentro de la organización que fortalecieran sus capacidades, y acompañen el desarrollo de las actividades contempladas.	Organizaciones sociales de base beneficiarias de los ASBV, equipo PNUD
3	Asociaciones rurales fortalecidas (Producto 2.2)	La ficha con la iniciativa PDET contemplaba la compra y entrega de unos productos específicos, sin embargo, no se	Organizaciones sociales de base beneficiarias de los ASBV, equipo PNUD





	¿Cuál es la lección?	Actividad relacionada en el marco de resultados	¿Cómo se realizó la actividad o el proceso que llevó a la lección?	Grupos o individuos que se beneficiarían de esta lección
	en cuenta el conocimiento y experiencia de las organizaciones de productores, y contribuir de manera integral al desarrollo rural del territorio		tenía en cuenta las condiciones de cada territorio o de los productores participantes del proyecto. Por esta razón fue necesario incluir actividades como la caracterización de los predios o la estructuración de los planes de trabajo con las organizaciones.	
4	Es importante que las estrategias metodológicas de acompañamiento y fortalecimiento de organizaciones sean de fácil adaptación a los retos y dificultades que se presenten en el proceso. En este sentido ha sido de vital importancia la realización de acuerdos entre PNUD, ART y la comunidad para ajustar el plan operativo de tal modo que se avance con las actividades y se cumpla las metas definidas en las iniciativas PDET.	Asociaciones rurales fortalecidas (Producto 2.2)	Ante las restricciones por el COVID19, la mayoría de las actividades del proyecto se frenaron al no tener un acompañamiento presencial por parte del equipo técnico. En este sentido ha sido importante la articulación entre PNUD y ART, y el consenso con la comunidad y el proveedor, para garantizar una adecuada entrega y acompañamiento.	Organizaciones sociales de base beneficiarias de los ASBV, equipo PNUD
5	En Catatumbo, la restricción para el desarrollo de reuniones y el riesgo de contagio por COVID limitó la implementación de las Escuelas de Campo para Agricultores – ECA, espacios importantes para el fortalecimiento de las capacidades productivas de las organizaciones. Las capacitaciones tipo ECA se han venido realizando a medida que los técnicos van desarrollando las instalaciones y construcciones, con grupos pequeños y siguiendo los protocolos de bioseguridad. <i>Cabe resaltar la importancia de contar con técnicos provenientes de los municipios de intervención y promotores de las organizaciones. Esto ha facilitado el acompañamiento a las organizaciones en los procesos técnicos y administrativos.</i>	Asociaciones rurales fortalecidas (Producto 2.2)	Hubo baja asistencia en los espacios de fortalecimiento productivo, por temor de infección por COVID por parte de los productores vinculados a las asociaciones.	Organizaciones sociales de base beneficiarias de los ASBV, equipo PNUD
6	Es importante seguir fortaleciendo las capacidades de las comunidades rurales a través de la alfabetización digital y facilitar su acceso a internet y de diferentes herramientas tecnológicas que les permita desarrollar sus actividades administrativas y acceder a contenidos educativos.	Asociaciones rurales fortalecidas (Producto 2.2)	Teniendo en cuenta las restricciones actuales y la necesidad de implementar la metodología de teletrabajo con las organizaciones de productores, y considerando que los beneficiarios no están habituados a realizar parte de los procesos por este medio,	Equipo PNUD, ART, Organizaciones responsables de ASBV y comunidad





	¿Cuál es la lección?	Actividad relacionada en el marco de resultados	¿Cómo se realizó la actividad o el proceso que llevó a la lección?	Grupos o individuos que se beneficiarían de esta lección
			además que el uso de estas tecnologías depende de la estabilidad de señal que es muy variante debido al estado climático o de servicio de red del operador. Se ha tenido que llevar a cabo reuniones de forma telefónica o virtual para avanzar o concretar procesos con las organizaciones, dejando la información y objetivos inconclusos o no muy claros, teniendo que aplazar algunas sesiones, generando de esta forma demoras en la ejecución de los procesos.	
7	Es importante establecer canales claros de comunicación entre los equipos PNUD, ART y la comunidad para concertar los diferentes aspectos de la ejecución de las iniciativas, evitando de esta manera malentendidos o desinformación que podrían dificultar la coordinación y el desarrollo de las diferentes actividades.	Asociaciones rurales fortalecidas (Producto 2.2)	Al inicio del proyecto se presentaron malentendidos por falta de comunicación en los diferentes procesos de implementación de proyecto, lo que afectó la interacción con las comunidades, principalmente en lo relacionado con la infraestructura productiva. En este sentido se hace necesario involucrar a las comunidades participantes en la toma de decisiones relacionadas con la implementación de las iniciativas.	Equipo PNUD, ART, Organizaciones responsables de ASBV y comunidad
8	Las administraciones municipales se deben involucrar activamente en la implementación de las iniciativas PDET, de esta manera, se pueden constituir como facilitadores de los procesos y brindar un acompañamiento a las organizaciones más allá del alcance del proyecto.	Asociaciones rurales fortalecidas (Producto 2.2)	En los municipios de la sub-región de Catatumbo se establecieron comités para la gestión del COVID que definieron algunas restricciones de ingreso adicional a las definidas por el Gobierno, en el marco de la pandemia. En coordinación con ART se realizaron unas reuniones con las administraciones municipales, con quienes se logró gestionar la autorización de ingreso del	Equipo PNUD, ART, Organizaciones responsables de ASBV y comunidad





	¿Cuál es la lección?	Actividad relacionada en el marco de resultados	¿Cómo se realizó la actividad o el proceso que llevó a la lección?	Grupos o individuos que se beneficiarían de esta lección
			personal y de los materiales para el proceso de impermeabilización de los estanques y para la construcción de marquesinas, definiendo de manera concertada los respectivos protocolos y la programación.	
9	Las herramientas TIC han sido fundamentales para continuar con el acompañamiento y el seguimiento a los procesos.	Asociaciones rurales fortalecidas (Producto 2.2)	Debido al aislamiento obligatorio y las restricciones de movilidad, se tuvieron que suspender muchas actividades terreno. Sin embargo, a partir de las herramientas TIC se brindó acompañamiento permanente a los productores y a las organizaciones, dando respuesta a sus inquietudes y fortaleciendo los lazos de confianza con el proyecto.	Equipo PNUD, ART, Organizaciones responsables de ASBV y comunidad
10	Es importante seguir fortaleciendo las capacidades de las comunidades rurales a través de la alfabetización digital y facilitar su acceso a internet y de diferentes herramientas tecnológicas que les permita desarrollar sus actividades administrativas y acceder a contenidos educativos.	Asociaciones rurales fortalecidas (Producto 2.2)	Teniendo en cuenta las restricciones actuales y la necesidad de implementar la metodología de teletrabajo con las organizaciones de productores, y considerando que los beneficiarios no están habituados a realizar parte de los procesos por este medio, además que el uso de estas tecnologías depende de la estabilidad de señal que es muy variable. Se llevaron a cabo reuniones de forma telefónica o virtual para avanzar o concretar procesos con las organizaciones, dejando la información y objetivos inconclusos o no muy claros, teniendo que aplazar algunas sesiones, generando de esta forma demoras en la ejecución de los procesos. Además, se ha incrementado la necesidad de utilizar los medios digitales para la gestión de los recursos, como pagos de	Equipo PNUD, ART, Organizaciones responsables de ASBV y comunidad





	¿Cuál es la lección?	Actividad relacionada en el marco de resultados	¿Cómo se realizó la actividad o el proceso que llevó a la lección?	Grupos o individuos que se beneficiarían de esta lección
			<p>personal y proveedores a través de plataformas electrónicas como la banca virtual, ejercicio que facilito el proceso y disminuyo los costos financieros.</p> <p>En el caso de la Asociación ASOGRIPMAIZ, se pudo implementar el internet satelital como herramienta de comunicación para la organización, con el cual los asociados se familiarización con el uso del correo electrónico, navegación web, redes sociales como medio de publicidad para sus productos, capacitaciones y reuniones virtuales, etc.</p> <p>Adicionalmente esta herramienta permitió la implementación del corresponsal bancario en la tienda comunitaria el cual ha tenido gran acogida en la vereda el Pailón y fortaleció capacidades en el aprendizaje de su uso y los motivó a tecnificar más procesos. Razón por la cual decidieron comprar un software contable con sistema POS, con el objetivo de optimizar procesos en la tienda y la asociación en general, sintiéndose capaces de también generar un hábito en esta herramienta, lo último mencionado está en proceso.</p>	
11	Es importante que las organizaciones cuenten con equipos tecnológico y programas que les permita optimizar los procesos y ser más competitivos.	Asociaciones rurales fortalecidas (Producto 2.2)	Al implementar actividades productivas y comerciales con las organizaciones, se ve la necesidad de que ellos cuenten con equipos y programas que permitan llevar la trazabilidad de los ejercicios, y contar con datos exactos y oportunos para la toma de decisiones que	Equipo PNUD, ART, Organizaciones responsables de ASBV y comunidad





	¿Cuál es la lección?	Actividad relacionada en el marco de resultados	¿Cómo se realizó la actividad o el proceso que llevó a la lección?	Grupos o individuos que se beneficiarían de esta lección
			contribuya a mejorar su rentabilidad e ingresos. Además, la actualización de procesos por medio de equipos y programas genera confianza a los clientes y aliados.	
12	Es importante promover la diversificación de los cultivos en el territorio de las organizaciones, ya que de ello depende la seguridad alimentaria de las familias y el aprovechamiento como materias primas para aumentar los rendimientos de su actividad productiva.	Asociaciones rurales fortalecidas (Producto 2.2)	Con la implementación de cultivos de alimentación complementaria en Barbacoas, Nariño, se contribuyó a la diversificación del territorio y se suministró alternativas de seguridad alimentaria en los tiempos de pandemia, además se logró procesar alimento balanceado y complementario para los cerdos con el objetivo de reducir los costos de concentrado en la fase final.	Equipo PNUD, ART, Organizaciones responsables de ASBV y comunidad
13	Los cultivos de alimentación complementaria en las granjas porcícolas cumplen un papel indispensable en los periodos de emergencia a nivel nacional o regional, que restringen la adquisición del alimento concentrado ya sea por disponibilidad o por sobre costos, poniendo en riesgo la supervivencia de los animales y generando pérdidas económicas en el proceso comercial. Adicionalmente estas especies vegetales aportan a la seguridad alimentaria de los asociados y promueve la diversificación de cultivos.	Asociaciones rurales fortalecidas (Producto 2.2)	Durante el tiempo de implementación del proyecto se evidenció que las emergencias sanitarias como el covid-19 y sucesos como el paro nacional, afectan significativamente la proveeduría de insumos agropecuarios en el municipio de Barbacoas y Tumaco, lo cual generó desabastecimiento y sobre costos en la adquisición del concentrado en las granjas porcícolas del proyecto, como resultado se obtuvo baja productividad y disminución en los ingresos y en la utilidad de la actividad productiva. En el caso de la Asociación Monteloro se obtuvo menos perdidas en relación con las otras granjas, debido a que hicieron uso del cultivo de alimentación complementaria, alternando este alimento balanceado con una dosis menor de concentrado.	Equipo PNUD, ART, Organizaciones responsables de ASBV y comunidad







	¿Cuál es la lección?	Actividad relacionada en el marco de resultados	¿Cómo se realizó la actividad o el proceso que llevó a la lección?	Grupos o individuos que se beneficiarían de esta lección
14	Es importante generar alianzas con empresas y entidades del territorio para el acompañamiento técnico y veterinario de las organizaciones a largo plazo.	Asociaciones rurales fortalecidas (Producto 2.2)	El generar alianzas con entidades permanentes en el territorio como Contegral, Cosmogán, Porkcolombia, SENA, ha permitido complementar el acompañamiento de técnico/veterinario de las asociaciones, lo que garantiza la sostenibilidad de las iniciativas productivas una vez finalice el proyecto.	Equipo PNUD, ART, Organizaciones responsables de ASBV y comunidad
15	El proporcionar un adecuado programa de alimentación y la asesoría técnica/veterinaria periódica para el manejo y cuidado de la granja y los animales, aumenta la rentabilidad de las actividades productivas.	Asociaciones rurales fortalecidas (Producto 2.2)	La información productiva obtenida de las granjas de la Asociación Monteloro y Asoagripmaiz se comparó con una granja testigo del Municipio de Ricaurte la cual realiza un manejo de forma tradicional. Teniendo en cuenta que las granjas del proyecto han tenido acompañamiento técnico y veterinario de forma permanente además de la optimización de procesos por medio del manejo del sistema de producción, infraestructura y tecnificación se evidencia una diferencia significativa en la utilidad por cerdo y en la ganancia diaria promedio de peso.	Equipo PNUD, ART, Organizaciones responsables de ASBV y comunidad
16	Para definir un adecuado cronograma de reproducción de plantines en vivero se debe contemplar los periodos óptimos de establecimiento en campo y tener presente los periodos ambientales extremos ya sea por lluvia o de sequía en el territorio, con el objetivo de garantizar una siembra exitosa del material vegetal o en su defecto proponer alternativas de mitigación oportunas ante los estados extremos ambientales.	Asociaciones rurales fortalecidas (Producto 2.2)	En la organización Agromira se presentó la dificultad en el establecimiento del material vegetal en fincas, debido a que una vez se obtuvo las plantas con óptimo desarrollo en vivero, empezó la temporada de invierno en el territorio, la cual fue extrema, dificultando el ingreso de los beneficiarios a las fincas y poniendo en riesgo el material vegetal producido. En la actualidad se pudo subsanar esta calamidad con material de resiembra y el	Equipo PNUD, ART, Organizaciones responsables de ASBV y comunidad





	¿Cuál es la lección?	Actividad relacionada en el marco de resultados	¿Cómo se realizó la actividad o el proceso que llevó a la lección?	Grupos o individuos que se beneficiarían de esta lección
			acompañamiento técnico contratado en territorio.	
17	Es importante que los líderes de las organizaciones y/o resguardos sigan concientizado a la comunidad de Pacifico Nariñense en el alto valor ambiental que representan las especies vegetales nativas de su territorio, el papel que juegan en la conservación de sus tradiciones y el riesgo de extinción que están sufriendo varias especies con la sobre explotación y tala indiscriminada en la región.	Asociaciones rurales fortalecidas (Producto 2.2)	Durante los procesos de capacitación para la implementación de arreglos agroforestales nativos que se han realizado en la organización AGROMIRA y en los resguardos focalizados de UNIPA, se puede evidenciar que gran parte de la comunidad no era consciente de las especies vegetales que han perdido en su territorio y ahora reconocen el alto impacto que generaban a nivel ambiental y en la conservación de sus tradiciones. Estos espacios fomentaron el espíritu de conservación y restauración en los asistentes.	Equipo PNUD, ART, Organizaciones responsables de ASBV y comunidad
18	Las organizaciones vecinas pueden trabajar de forma mancomunada para lograr objetivos comunes, siempre y cuando se maneje una información, se disponga de canales de comunicación efectivos, espacios de consenso y trabajo en equipo.	Asociaciones rurales fortalecidas (Producto 2.2)	Debido a la dificultad documental que presentó la JAC Junín para la ejecución del proyecto avícola, se presentó la oportunidad de generar una alianza de trabajo con la Asociación Agromira, su participación en el proceso ha sido muy valiosa debido que realizan intercambio de experiencias y ha sido de gran aceptación de parte de comunidad de Junín, generando un equipo de trabajo diverso y activo.	Equipo PNUD, ART, Organizaciones responsables de ASBV y comunidad

### 2.3 Actividades por desarrollar y demoras en la implementación

El Proyecto MPTF Estabilización Territorial Rural no registra actividades pendientes por desarrollar, todas las actividades planeadas y propuestas en el marco de resultados se ejecutaron y cumplieron a cabalidad. Las demoras en la implementación





presenciadas a lo largo de la intervención, en su mayoría como consecuencia del Covid-19, fueron resueltas en el respectivo momento.

## 2.4 Resultados estratégicos

El proyecto de Estabilización Territorial Rural: Redes de infraestructura, Desarrollo Productivo Rural y Territorialización Estratégica, priorizó y apoyó la implementación de iniciativas PDET, enmarcadas en la consolidación de la paz, mediante las intervenciones realizadas en los territorios más afectados por la violencia, que buscan la superación de la pobreza y la disminución del conflicto armado. De esta forma, a través del fortalecimiento productivo y la implementación de obras de infraestructura, se generaron estrategias de reactivación económica, desarrollo productivo rural sostenible y mejoramiento de las condiciones de vida de la población, en donde se destacan los resultados estratégicos que se relacionan a continuación:

### 1. Construcción de infraestructura social y productiva de la mano de la comunidad para contribuir al desarrollo económico y rural en el territorio:

Para lograr la dinamización territorial, reactivación económica y el fortalecimiento del capital social, a través de la construcción de pequeña y mediana infraestructura comunitaria con organizaciones sociales locales, se ejecutaron 20 obras de infraestructura viales y productivas en 6 municipios. De estas obras, 12 se ejecutaron en la región de Catatumbo (Convención, El Carmen, Hacarí y San Calixto) y 8 en Pacífico Nariñense (Barbacoas y Tumaco), en donde 15 obras correspondieron a mejoramientos viales (Placa Huella, Alcantarillas y Box Culvert) y 5 a infraestructuras productivas (2 viveros y 3 granjas porcícolas de cría o ceba), generando de esta forma entornos seguros, prósperos y ambientalmente sostenibles en beneficio de los territorios y sus comunidades.

### 2. Generación de empleo local en las zonas intervenidas:

Para la construcción de obras de infraestructura comunitaria y productiva se realizaron convocatorias de empleo con enfoque de género y priorizando a las personas que pertenecían a la comunidad, obteniendo un incremento en el ingreso familiar de los trabajadores del área de intervención, por intermedio del salario recibido y el mejoramiento de las capacidades de los trabajadores en habilidades técnicas y blandas, como consecuencia de los talleres y cursos implementados durante la ejecución del proyecto. Durante la ejecución del proyecto, se contrataron 216 personas, de las cuales el 37% de las vacantes fueron ocupadas por mujeres y el 63% por hombres. De este total, el 78% fueron contratos para el desarrollo de actividades, constructivas, mientras que el 22% restante desarrollaron actividades administrativas, de coordinación y o técnicas especializadas.

### 3. Capacitación y fortalecimiento a organizaciones y trabajadores en temas sociales, organizacionales y productivos

Por medio de la implementación de la Estrategia de Fortalecimiento Organizacional y Comunitaria denominada FOCO, en talleres y cursos se mejoraron las habilidades individuales y organizacionales, robusteciendo las capacidades administrativas, financieras, sociales, comunitarias y de liderazgo, tanto de las organizaciones suscriptoras de los acuerdos, como de las comunidades beneficiarias de los proyectos en la ejecución de proyectos futuros o emprendimiento individuales.

Se fortalecieron las 15 organizaciones sociales con las que se suscribieron acuerdos para la implementación de obras de infraestructura. Durante la ejecución del proyecto se impartieron 173 talleres, con un promedio de 12 talleres por organización. La asistencia registrada fue de 156 personas, destacándose la participación de las mujeres con el 61% y 39% para los hombres. Este fortalecimiento presentó una visión participativa e inclusiva que tuvo en cuenta las particularidades de cada comunidad, organización y territorio, mediante un proceso transversal durante la ejecución del proyecto.





Adicionalmente, se fortalecieron 10 organizaciones en temas productivos y organizativos, lo que permitió ampliar las capacidades productivas, organizativas y comerciales, en términos de formación y de inversión en activos productivos y ambientales.

#### **4. Mejoramiento en la percepción de calidad de vida en las comunidades beneficiadas, basado en los principios de igualdad de género y reconocimiento de capacidades:**

Mediante la estrategia de fortalecimiento comunitario y la condición de empleo equitativo basado en los principios de igualdad de género y reconocimiento de las capacidades de cada sexo, para la contratación de obras de infraestructura, se generó un cambio en la percepción de los oficios asociados tradicionalmente a mano de obra masculina y femenina. El enfoque de género en las obras mostró que las mujeres se integran fácilmente, tuvieron buen desempeño en la ejecución de actividades constructivas, mejoraron su autoestima y confianza, y adquirieron nuevas habilidades para ampliar sus opciones de ingreso. Al cierre del proyecto, el 37% de la mano de obra correspondió a personal femenino, lo que comparado con el 7% reportado por CAMACOL sobre las mujeres en el mundo de la construcción, lo hace un resultado muy relevante. Además, al comparar las condiciones de vida al inicio y cierre del proyecto, el 80% de las personas manifestaron un cambio positivo en su percepción de calidad de vida. La percepción mejoró, al pasar de una valoración del 4.9/10 al inicio del proyecto, a 5.8/10 al cierre de la intervención.

#### **5. Mitigación y compensación de huella de carbono con esquemas de manejo ambiental implementados y jornadas de reforestación y recuperación de microcuencas:**

Durante la ejecución del proyecto se realizaron actividades de compensación de la huella de carbono generada por la construcción de las obras. Dentro de actividades desarrolladas se realizó la selección de semillas, creación de viveros, definición de puntos a reforestar, compra de plántulas y jornadas de siembra. Se diseñaron e implementaron 20 esquemas de manejo ambiental para las obras tratando temas de manejo y disposición de residuos y lineamientos para mitigación y compensación de la huella de carbono. Así mismo, se sembraron 7.695 árboles bajo actividades de reforestación que permitieron compensar el CO2 generado a partir de la ejecución de las obras de infraestructura.

#### **6. Implementación de la estrategia de sostenibilidad del proyecto:**

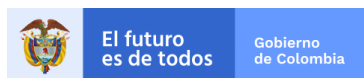
Finalmente, la estrategia de sostenibilidad implementada permitió lograr un acuerdo de cuidado y mantenimiento de las obras de infraestructura a través de la responsabilidad de buen uso por parte de la comunidad bajo la supervisión de la administración local. Además, las organizaciones de base locales y de la sociedad civil, quedaron con herramientas técnico-administrativas para llevar a cabo un adecuado seguimiento a las obras. La metodología de implementación favoreció la transversalidad en los enfoques de género, medioambientales y acompañamiento comunitario, de esta forma, las organizaciones locales abordaron el proyecto de manera integral, con enfoques diferenciales, que les otorgó una importante experiencia, para futuros proyectos y planes de desarrollo local. Así mismo, la articulación con aliados en el territorio permitió fortalecer las alianzas para obtener cofinanciación de proyectos, acompañamiento técnico de alcaldías locales, formación de productores, acompañamiento a registro de predios, acompañamiento técnico y capacitación en temas de producción.

### **3. Testimonios de vida**

#### **Videos historias de vida:**

<https://pnudcolombia.exposure.co/cecilia-tapie>

<https://pnudcolombia.exposure.co/martha-y-maria-alejandra-construyen-el-camino-para-las-mujeres-en-la-infraestructura?source=share-PNUDColombia>





FONDO MULTIDONANTE  
DE LAS NACIONES UNIDAS PARA  
EL SOSTENIMIENTO DE LA PAZ



<https://pnudcolombia.exposure.co/rompiendo-barreras?source=share-PNUDColombia>

Videos proyecto:

<https://www.youtube.com/watch?v=6SaAgsZ-0ek>

<https://www.youtube.com/watch?v=VeEUaXWe6rM&t=10s>

[https://www.youtube.com/watch?v=7SRyhfz\\_Tvk&t=8s](https://www.youtube.com/watch?v=7SRyhfz_Tvk&t=8s)

