

**FONDO MULTIDONANTE DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL SOSTENIMIENTO DE LA PAZ
FORMATO PARA LA REVISIÓN DE PROYECTOS**

Parte A: Resumen del Proyecto

En línea con las metas definidas por el Gobierno Nacional dentro del proceso de reincorporación, los objetivos definidos en el Documento CONPES 3931 y en el Marco de Planeación Estratégica de la ARN, se evidencia la necesidad de ampliar la cobertura para 44 proyectos productivos a ser aprobados por la CRN los cuales actualmente no cuentan con cierre financiero ni asistencia técnica. Este proceso beneficiará a 1051 excombatientes (316 mujeres y 735 hombres). Así mismo, los 81 proyectos acompañados técnica y financieramente en las fases 1 y 2 del proyecto se enfrentan a los desafíos propios de los emprendimientos rurales y las dinámicas de mercado y comercialización a nivel local y nacional.

Por tanto, se hace necesario diseñar e implementar acciones complementarias que puedan aportar a su proceso en clave de agregación de valor, y faciliten la sostenibilidad técnica, socioempresarial, ambiental, y comercial de las mismas. Se espera que esta nueva fase se articule con el proyecto de Entornos de Paz y Reconciliación, facilitando la optimización de los recursos técnicos, financieros y de recurso humano, y garantizando la inclusión de buenas prácticas y lecciones aprendidas.

Resultados a la fecha:

1. El Consejo Nacional de Reincorporación CNR ha aprobado 45 proyectos productivos colectivos ubicados, de los cuales 39 cuentan con acompañamiento de asistencia técnica.
2. Se ha avanzado en la entrega de los recursos correspondientes al cierre financiero de 30 proyectos.
3. De acuerdo con los compromisos establecidos con la ARN, en el tercer trimestre se avanzó en el diligenciamiento de la herramienta de viabilidad de proyectos productivos de reincorporación económica para 53 proyectos colectivos con 58 unidades de negocio, acompañados en la fase I y II del proyecto.
4. En el comité técnico del proyecto realizado el 23 agosto de 2023, se propuso que los recursos de cierre financiero de los 6 proyectos que no han iniciado acompañamiento, que suman un total de COP\$683.422.954, sean movilizados para garantizar el tiempo faltante de asistencia técnica para los 9 proyectos que a 31 de diciembre de 2023, no habrán completado un año de asistencia técnica, y de esta manera, garantizar las mismas condiciones de acompañamiento a todos los proyectos apoyados con los fondos del MPTF.
5. Durante el tercer trimestre, once (11) proyectos productivos colectivos finalizaron la asistencia técnica. Cada uno de estos PPC cuentan con los documentos de estrategia de salida, la cual integra como herramientas para la trazabilidad y sostenibilidad: el balance de sostenibilidad, el plan de sostenibilidad y el plan de negocio.

Fecha de presentación:	23 de octubre de 2023
Organización participante:	PNUD - OIM
Contacto:	PNUD: Juliana Correa juliana.correa@undp.org OIM: Carlos Henao chenao@iom.int
Número de Proyecto:	130317

Título de Proyecto:	Fortalecimiento de la reincorporación socio económica para la sostenibilidad				
Zona geográfica, beneficiarios	Antioquia, Arauca, Bolívar, Caquetá, Cauca, Cesar, Córdoba, Cundinamarca, Guaviare, Huila, La Guajira, Nariño, Norte de Santander, Putumayo, Risaralda, Tolima, Valle del Cauca. El proyecto aporta a la construcción de paz a través del apoyo al proceso de reincorporación económica y comunitaria, colectiva e individual de 987 excombatientes FARC-EP.				
Presupuesto total aprobado:	US \$ 3.000.000				
Monto y porcentaje de costes indirectos:	US \$ 196,262 7%				
Fecha de Aprobación del Comité de Dirección:	29 de noviembre de 2021				
Duración del Proyecto:	24 meses	Fecha de inicio:	31/01/2022	Fecha de finalización:	31/01/2024

1. Tipo de Revisión Requerida

- Extensión de la duración del proyecto. **Nueva fecha de finalización:** 31/08/2024
- Variación (más del 10%) en las líneas presupuestarias.
- Aumento del presupuesto total del Proyecto. **Monto requerido:** US\$ _____
- Cambio en el marco programático (*presentar documento de proyecto revisado*)

Gastos del Proyecto hasta la fecha: a fecha de [insertar fecha]

- Total ejecutado: (comprometido + gastado) US \$ 2.240.625

2. Razón por la que se solicita la revisión:

En la sesión No. 141 del Consejo Nacional de Reincorporación (CNR) realizada el 9 febrero de 2023, se aprobaron los últimos 7 proyectos productivos colectivos que contarán con asistencia técnica y cofinanciación en el marco del proyecto "Fortalecimiento de la reincorporación socioeconómica para la sostenibilidad". La carta de solicitud de asistencia técnica de estos proyectos fue remitida a PNUD y OIM en marzo de 2023. Adicionalmente, 2 proyectos productivos colectivos aprobados por el CNR en 2022 presentaron dificultades para iniciar su implementación, principalmente debido al retraso en el desembolso de los recursos de capital semilla, cambio de predio y dispersión de las y los participantes.

Dadas estas circunstancias, la asistencia técnica de estos 9 proyectos inició entre mayo y agosto de 2023, lo que implica que en la vigencia del proyecto no sea posible garantizar el año de asistencia técnica (AT), ni realizar un ejercicio riguroso para la entrega de los recursos de cierre financiero, afectando el desarrollo productivo y la sostenibilidad futura de estos proyectos. Además, la implementación de las acciones de agregación de valor en términos de sostenibilidad se ha visto ralentizada principalmente por el cambio de gobierno, las nuevas dinámicas en el territorio y los procesos de concertación con las instancias de reincorporación, pues si bien, se ha avanzado en el análisis de sostenibilidad para 77 PPC acompañados en la fase I y II del proyecto y, en la elaboración de recomendaciones en plan de negocio y análisis de viabilidad de 53 proyectos, aún se encuentran pendientes de análisis de viabilidad 20 proyectos adicionales, incluyendo la armonización de criterios para la focalización de recursos para la implementación de acciones de sostenibilidad.

TABLA 1. PROYECTOS QUE A 31 DE DICIEMBRE NO CUMPLEN EL AÑO DE AT								
ID	DEPARTAMENTO	SIGLA ORGANIZACION	LINEA PRODUCTIVA	VALOR TOTAL DEL PPC	VALOR CIERRE FINANCIERO	FECHA INICIO AT	FECHA EN LA QUE CUMPLEN EL AÑO DE AT	AGENCIA ACOMPAÑANTE
1	Antioquia	ASOPENDERISCO	Turismo	\$ 96.001.226	\$ 32.001.226	26/04/23	26/04/24	OIM
2	Choco	COOMOHEROES	Ebanistería	\$ 240.000.000	\$ 80.000.000	3/05/23	3/05/24	
3	Norte de Santander	COODEPAZC	Ganadería	\$354.850.000	\$100.000.000	14/06/23	14/06/24	
4	Bolívar	COOAGROSERCOL	Porcicultura	\$ 222.000.000	\$ 72.000.000	25/05/23	25/05/24	
5	Cundinamarca	ORELLANAS DE ORIENTE SAS	Orellanas	\$ 317.995.999	\$ 103.495.999	1/03/23	1/03/24	PNUD
6	Tolima	ASOMUFAN	Procesamiento de Frutas	\$ 201.708.428	\$ 63.708.428	20/05/23	20/05/24	
7	Cauca	COCCAI	Café	\$ 168.000.000	\$ 56.000.000	31/08/23	31/08/24	
8	Huila	LAS PALMERAS	Café	\$ 59.910.400	\$ 19.910.400	3/07/23	3/07/24	
9	Meta	COOAGRANCC	Ganadería	\$ 59.999.900	\$ 19.999.900	28/08/23	28/08/24	

Adicionalmente, seis (6) proyectos colectivos no cuentan con condiciones para iniciar la implementación de la asistencia técnica y entrega de los recursos del cierre financiero. Si bien se han realizado distintas gestiones institucionales para solventar los desafíos, persisten dificultades que superan el control y decisión de las agencias implementadoras. En su mayoría, estos obstáculos están relacionados con cambios en la ubicación de los proyectos, desacuerdos internos dentro de las formas asociativas y problemas de seguridad en los territorios.

-TABLA 2. PROYECTOS QUE NO TIENEN CONDICIONES PARA INICIAR AT Y ENTREGA DE CIERRE FINANCIERO						
ID	Departamento	Sector	Sigla	Valor Total del proyecto	Valor Cierre Financiero	Observaciones
1	Antioquia	Ganadería	COOMUPRON	\$ 755,607,388	\$ 251,607,388	No se ha podido realizar la reunión de inicio, la cooperativa indica que hasta no contar con el predio (cambio por condiciones de seguridad) no se avanzará con la implementación. Están en el proceso de identificación.
2	Arauca	Porcícola	COEPAZ	\$ 131,998,320	\$ 43,998,320	En diciembre de 2022 el Componente CNR Comunes refirió que la organización desarrollará finalmente el proyecto en el predio "Mejico" ubicado en Arauca, donde actualmente AFPAZ desarrolla su PPC.
3	Cauca	Ganadería	COOPSENDAPAZ	\$ 465,303,734	\$ 115,965,714	En reunión del 7 de septiembre la cooperativa tomo la decisión de enviar oficio de suspensión de asistencia técnica, porque están a la espera de definición de un predio SAE ubicado en el Estrecho. Adicionalmente, solicitaran replantar la línea productiva y apoyo en la formulación al PNUD (6 personas manifestaron salir del proyecto).
4	Guaviare	Porcícola	COOAMACOL	\$ 139,122,385	\$ 44,322,385	Cambio de predio a San Juan de Arama, el proyecto fue formulado y radicado a ARN para evaluación.
5	Risaralda	Piscícola	COODECOR	\$383.530.533	\$ 251,607,388	En espera de otorgamiento de permisos por parte de la autoridad ambiental, se estima que en agosto de 2023 se cuente con ellos y se pueda implementar el sistema productivo.
6	Tolima	Piscícola	COPAGROC	\$299.998.614	\$99.998.614	Por condiciones de seguridad las personas están contemplando cambiar de predio
Total				\$2.175.560.974	\$683.422.954	

Teniendo en cuenta que los recursos de cierre financiero de estos seis proyectos suman un total de COP 683.422.954, en el comité técnico realizado el 23 agosto de 2023 (Anexo 1. Acta Comité Técnico) entre la ARN, CNR Comunes, PNUD y OIM, se propuso que estos recursos se movilicen para garantizar el tiempo faltante de asistencia técnica para los 9 proyectos que a 31 de diciembre de 2023 no cumple el año de AT, y así garantizar las mismas condiciones de acompañamiento a todos los proyectos apoyados con los fondos del MPTF.

Para estos 9 proyectos se propone desarrollar un modelo de acompañamiento que fomente la integración de equipos de la ARN, OIM y PNUD, y sirva como piloto para un ejercicio de transferencia metodológica y fortalecimiento de capacidades a los equipos de la ARN en el nivel nacional y territorial, a partir de los aprendizajes y lecciones aprendidas obtenidas por las agencias durante la implementación del proyecto y las fases anteriores.

Para facilitar este ejercicio de transferencia y articulación de equipos, la ARN vinculará a partir de 2024, 6 profesionales con perfiles integrales que trabajaran de manera articulada con los equipos técnicos de las agencias. Estos profesionales llevarán a cabo el acompañamiento en diferentes aspectos, incluyendo lo social, lo asociativo, lo técnico/financiero y lo comercial, con el objetivo de apoyar directamente a las formas organizativas y sus proyectos en el territorio.

Este proceso permitirá que los grupos territoriales puedan ofrecer un acompañamiento más efectivo a las organizaciones y sus proyectos en procesos de articulación institucional, proporcionando respuestas más adecuadas a las necesidades, dificultades y desafíos de los proyectos colectivos. Además, contribuirá a la sistematización de experiencias que enriquecerán el modelo de asistencia técnica y el plan de asistencia técnica integral (PAATI) en el cual la ARN está trabajando actualmente (Anexo 2. Plan de trabajo). Adicionalmente, este proceso se llevará a cabo de manera articulada entre ARN, CNR Comunes y ECOMUN con el propósito de facilitar y atender de manera oportuna las necesidades de las organizaciones y los proyectos.

De acuerdo con las razones expuestas anteriormente, se requiere una extensión del proyecto sin adición de recursos por (7) meses, con el interés de cumplir con el año mínimo de asistencia técnica a los proyectos acompañados e implementar acciones de agregación de valor en lógica de sostenibilidad. Esto requiere, además, solicitar una redistribución presupuestal entre las líneas de costos de personal, servicios contractuales, transferencias y grants a contrapartes, viajes; por USD 140.328,56, con el fin de cubrir los costos derivados durante esta prórroga. A continuación, el detalle del cambio propuesto:

Balance en USD - Peace UNMPTF - Project 00130317 - UNDP & IOM								
Categorías	Presupuesto Inicial			Propuesta Redistribución				
	PNUD	OIM	Total	PNUD % variación entre línea	OIM % variación entre línea	Variación Total	Presupuesto final	Total % variación entre líneas
1. Costos de Personal	374.305,00	144.228,00	518.533,00	26%	19%	124.328,56	642.862,00	24%
2. Suministros, Comodidades, materiales	25.000,00	27.000,00	52.000,00				52.000,00	
3. Equipo, Vehículo y muebles	-	-	-				-	
4. Servicios Contractuales	253.688,00	517.850,00	771.538,00				771.538,00	
5. Viajes	45.000,00	58.740,00	103.740,00	36%		16.000,00	119.740,00	15%
6. Transferencias y Grants a contrapartes	647.992,00	661.374,00	1.309.366,00	-18%	-4%	(140.328,56)	1.169.037,00	-11%
7. Costos generales de operación y otros costos	26.920,00	21.641,00	48.561,00				48.561,00	
8. Costos indirectos de soporte	96.103,00	100.159,00	196.262,00				196.262,00	
Total	1.469.008,00	1.530.992,00	3.000.000,00				3.000.000,00	

Costos de personal: Variación de \$ 124.328,56 para cubrir la extensión de contratos del equipo en territorio (5 de OIM) que estará al frente de la culminación de la Asistencia Técnica por un año a los proyectos que fueron aprobados y desembolsados durante el 2023. En el caso de PNUD se contará con un equipo de 8 personas, 5 con acompañamiento en territorio a la asistencia técnica y 3 personas en asistencia especializada transversal para ambas agencias en temas comerciales, empresariales y técnicos. De igual manera, estos recursos estarán orientados al desarrollo y la implementación en territorio del piloto para un ejercicio de transferencia metodológica y fortalecimiento de capacidades a los equipos de la ARN. Este equipo en territorio tendrá orientación técnica y operativa de tanto de PNUD y OIM como de ARN y CNR Comunes.



Viajes: Variación de \$ 16.000,00 destinada a cubrir los gastos de viajes que desarrollarán los equipos en los territorios donde se desarrollarán las actividades concertadas en el marco de la finalización de asistencia técnica y el piloto de transferencia metodológica. Se contemplan viajes de equipo de ARN y CNR Comunes en línea de las agendas acordadas

Transferencias y grants a contrapartes: Variación de \$ 140.328,56. De acuerdo, con Acta del Comité Técnico del 23 de agosto, la ARN y CNR Comunes solicitan y aprueban que los recursos de cierre financiero que no se van a utilizar en los proyectos que no cumplen con las condiciones para recibirlos, sean destinados a la culminación de la asistencia técnica y el piloto de transferencia metodológica, siendo esto una necesidad primordial de acuerdo con la estrategia de reincorporación actual.

Adicionalmente, a partir de los resultados de sostenibilidad consolidados en el dashboard: <https://lookerstudio.google.com/u/0/reporting/dc6691ec-aa46-4808-b4ba-9effb5675161/page/Ri7wC> y presentados en el comité del MPTF el 19 de octubre de 2023, la solicitud de extensión en tiempo contempla

3. Documentos Adjuntos:

- Presupuesto Revisado (para cambios en el presupuesto)
- Documento de Proyecto Revisado (para cambios en el marco programático)
- Acta de aprobación del Comité del Proyecto donde se valida la solicitud (cualquier cambio)
- Comunicación de la contraparte gubernamental con manifiesto de acuerdo con la solicitud (cualquier cambio)

Parte B: Firma (A completar por la(s) Organización(es) Participante(s))			
Por parte de la Organización Participante:	Firma	Fecha	Nombre/Título
OIM		24. ENE 2024 D.C.	Fernando Medina/ Jefe de Misión OIM
PNUD		28-Jan-2024	Sara Ferrer Olivella / Representante Residente PNUD

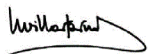
Parte C: Revisión Administrativa (A completar por la Secretaría Técnica)
4. Comentarios de la Secretaría Técnica:
5. Recomendación de la Secretaría Técnica:
6. Aprobación de las partes correspondientes:
Parte D: Decisión del Comité de Dirección (A completar por la Secretaría Técnica)
7. Decisión del Comité de Dirección:
<input type="checkbox"/> Aprobación
<input type="checkbox"/> Aprobación con modificaciones/condiciones
<input type="checkbox"/> No aprobación
Comentarios (si procede):

Presidente del Comité de Dirección

.....
Firma

.....
Fecha

Co-Presidente del Comité de Dirección

DocuSigned by:

.....
A0AB5A5294484C3...

30/01/2024
.....



Firma Mireia Villar Forner

Fecha

