**CANEVAS DE RAPPORT DES PROJETS EN PHASE DE DEMARRAGE FINANCES PAR L’INITIATIVE POUR LA FORET DE L’AFRIQUE CENTRALE (CAFI)*[[1]](#footnote-2)***

**Ce canevas s’adresse aux projets en phase démarrage, c’est-à-dire qui ont plus ou moins un an d’existence entre la réception des premiers fonds du MPTFO et la date limite de rapportage semestriel (31 août) ou annuel (31 décembre).**

**Les obligations de rapportage (narratif et financier) pour les projets recevant des financements CAFI sont rappelées dans une note disponible publiquement** [**ici**](https://docs.google.com/document/d/13hj-KwBeuoUjv5UJPHdI_L8U2DBgiZw6/edit?usp=share_link&ouid=108442690432788652504&rtpof=true&sd=true)***[[2]](#footnote-3)***

**Rapport annuel**

**Période du** **01/01/2023 au** **31/12/2023**

|  |  |
| --- | --- |
| **Titre du projet :**  | Campagne de verdissement et de sensibilisation en milieu urbain au Gabon : Inspirer une communauté urbaine saine et engagée par le biais d'arbres, d'espaces verts, d'un mode de vie sain, de l'éducation et d'opportunités d'emploi. |
| **Numéro du projet :2**  | 00133387 |
| **Organisation de mise en œuvre :** | Programme des Nations unies pour le développement (PNUD), Organisation des Nations unies pour l'éducation, la science et la culture (UNESCO) |
| **Rapport soumis par :**Nom : Titre : Organisation : Adresse email : | Francis JAMESReprésentant RésidentPNUDFrancis.james@undp.orgEric VOLIBIReprésentant RésidentUNESCOe.volibi@unesco.org  |
| **Contact en cas de besoin de clarification :**Nom : Titre : Organisation : Adresse email : | Aline DA SILVA Spécialiste BiodiversitéPNUDaline.da.silva@undp.org Thomas MALAGACoordonnateur du projet CAFI 3-Jardin BotaniqueUNESCOtj.malaga@unesco.org  |

Veuillez indiquer si ce rapport a été approuvé par le comité de pilotage du projet :

Oui ☐

Non X

Si oui, quand : Click or tap to enter a date.

Si non, date anticipée d’examen en comité de pilotage du projet : 29/03/2024

**Instructions pour le format du rapport**

* Inclure une liste des abréviations et acronymes principaux.
* Numéroter toutes les pages, sections et paragraphes.
* Le rapport doit être soumis en un seul document Word ou pdf, à l’exception du tableau 5.1 qui doit être transmis sous format Excel.
* Les annexes doivent être clairement référencées, utilisant des notes de bas de pages dans le corps du rapport.
* Fournir des hyperliens à tous les livrables finalisés (rapports, études, cartes, etc.) dans le respect de la politique d’accès à l’information de CAFI, disponible en Annexe 1 des Termes de Référence de CAFI.
* Pour rappel, les rapports annuels sont rendus publics par CAFI.

**Liste des acronymes**

**ANPN** : Agence nationale des Parcs nationaux

**ARW** : Arboretum Raponda Walker

**COPIL**: Comité de Pilotage

**EDD**: Education au Développement Durable

**MINEFE** : Ministère des Eaux et Forêts, chargé de la Préservation de l’Environnement, du Climat et du Conflit Homme-Faune

**MEN**: Ministère de l’Éducation nationale, chargé de la formation civique

**MPTFO** : Multi-Partner Trust Fund Office

**ODD**: Objectifs de Développement Durable

**PNUD** : Programmes des Nations Unies pour le Développement

**PTBA** : Plan de Travail Budgétisé Annuel

**UNESCO** : Organisation des Nations Unies pour l'éducation, la science et la culture

**USD** : Dollar américain

Table des matières

[1. Données clés du projet 4](#_Toc148458661)

[2. Résumé Exécutif 5](#_Toc148458662)

[3. Etat d’avancement de mise en œuvre des activités du projet 1](#_Toc148458663)

[4. Tableau de suivi de la mise en œuvre du projet 3](#_Toc148458664)

[5. Défis de mise en œuvre 5](#_Toc148458665)

[5.1 Défis liés au contexte du pays 5](#_Toc148458666)

[5.2 Défis inhérents au projet 5](#_Toc148458667)

[6. Exécution financière 5](#_Toc148458668)

[6.1 Décaissements 5](#_Toc148458669)

[6.2 Contrats 6](#_Toc148458670)

[6.3 Gestion financière, approvisionnement et ressources humaines 7](#_Toc148458671)

[6.4 Mobilisation de ressources 7](#_Toc148458672)

[6.5 Révisions budgétaires 7](#_Toc148458673)

[7. Suivi du projet 7](#_Toc148458674)

[7.1. Révisions programmatiques (le cas échéant) 7](#_Toc148458675)

[8. Thèmes transversaux 8](#_Toc148458676)

[8.1. Genre 8](#_Toc148458677)

[9. Gestion des risques 8](#_Toc148458678)

[9.1 Mettre à jour votre matrice de gestion des risques sur la base de l'analyse effectuée. 8](#_Toc148458679)

[9.2 Évaluation de la transparence et de l'intégrité 8](#_Toc148458680)

[10. Récapitulatif des livrables 9](#_Toc148458681)

# Données clés du projet

|  |  |
| --- | --- |
| Titre du projet  | Campagne de verdissement et de sensibilisation en milieu urbain au Gabon : Inspirer une communauté urbaine saine et engagée par le biais d'arbres, d'espaces verts, d'un mode de vie sain, de l'éducation et d'opportunités d'emploi. |
| Numéro MPTF du projet | 00133387 |
| Hyperlien du document de projet[[3]](#footnote-4)  | <https://drive.google.com/drive/folders/1r9qcQsvgjEo_TbM842bI3kyfC5kVjCbw>  |
| Zone(s) d’intervention(s) du projet | Libreville, Gabon ; forêt et éducation |
| Organisations partenaires participantes majeures[[4]](#footnote-5) | Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD)Organisation des Nations Unies pour l'Education, la Science et la Culture (UNESCO) |
| Budget total du Projet (USD) | **1 824 047 USD (1ère tranche approuvée par le Conseil d’Administration et transférée)****16 856 532 USD prévus sur une durée de 5 ans – Paiements basés sur les Résultats** |
| Durée totale projet (mois) | 60 mois |
| Date d’approbation du projet par le Conseil d’administration de CAFI | 08/07/2022 |
| Date de réception des premiers fonds du MPTF | 10/10/2022 |
| Date d’approbation du 1er Plan de Travail Budgétisé Annuel par le COPIL de projet | 15/06/2023 |
| Nombre de jours entre la date de réception des premiers fonds du MPTF et la date d’approbation du 1er Plan de Travail Budgétisé Annuel par le COPIL de projet | 248 jours (8 mois et 5 jours) |
| Date de clôture initiale  | 19/09/2027 |
| Date de clôture révisée le cas échéant  | 19/09/2027 |
| Dépenses du 01/01 au 31/12 de l’année de rapportage | $73,953.00 |
| Dépenses globales cumulatives (USD) au 31/12 de l’année de rapportage | $73,953.00  |
| Taux de consommation de la 1ère tranche reçue | 4% |
| Contact (Nom, titre, organisation participante et adresse mail : | Francis JAMES, Représentant Résident, PNUD, francis.james@undp.orgYvonne PAMBO, Assistante Représentant Résident / Cheffe du Programme, PNUD, yvonne.pambo@undp.orgMirana RAHIRAVOLA, Cheffe des Opérations, PNUD, mirana.rahiravola@undp.orgAline DA SILVA, Spécialiste Biodiversité, PNUD, aline.da.silva@undp.orgJacques KOUMBA, Associé au Programme, PNUD, jacques.kouma@undp.orgKetty AKOUSSA, Analyste aux Finances, PNUD, ketty.akoussa@undp.orgIrice BOUKANDOU, Assistante Administrative et Financière CAFI, PNUD, irice.boukandou@undp.orgEric VOLI BI, Représentant de l’UNESCO au Gabon et auprès de la CEEAC, e.volibi@unesco.org Bandiougou DIAWARA, Conseiller Régional du secteur des Sciences Naturelles et Exactes, b.diawara@unesco.org Thomas MALAGA, Coordonnateur du Projet CAFI 3-Jardin botanique, tj.malaga@unesco.org |

# Résumé Exécutif

*l s’agit de présenter de manière concise les avancées/réalisations les plus importantes du projet en dégageant de manière claire et concise lors de la période sous-examen (semestre ou année).*

*Ce résumé d’une page maximum doit inclure les principaux livrables ; les meilleures pratiques et leçons apprises ainsi que les risques et les mesures prises pour y faire face.*

*Fournir des hyperliens pour tous les livrables (rapports, études, documents de politique, etc.).*

|  |
| --- |
| L’année 2023 a principalement été dédiée à l´appropriation du projet par les agences d´exécution du projet, la définition de la stratégie de mise en œuvre et la planification des activités de la première année, jusqu´à la tenue du premier Comité de pilotage (COPIL) qui a eu lieu le 15 juin 2023, et a permis de valider une enveloppe globale de 1 823 734,75 USD (1 562 654,75 USD pour l’Effet 1/PNUD sur 2023-2024 incluant 908 979,98 USD sur juillet-décembre 2023 et 653 674,77 USD sur janvier-juin 2024 ; et 261 080 USD pour l’Effet 2/UNESCO sur 2024) dans le cadre de la mise en œuvre d´activités prévues la première année du projet. En ce qui concerne **l’Effet** **1** (Les populations urbaines ont accès aux forêts, jardins et parcs), des réunions stratégiques de haut niveau ont été organisées avec le Ministre des Eaux et Forêts, de l´Environnement, de la Mer, Chargé du Plan Climat et du Plan d´Affectation des Terres, suite au COPIL du 15 juin 2023, pour mieux comprendre la vision du Ministre pour ce projet, et s´assurer qu´elle soit bien reflétée dans le plan de mise en œuvre. Une visite de terrain a également été organisée en juillet 2023, durant laquelle la destruction de la pépinière par un incendie a été constatée, ce qui vient changer la baseline du projet, et a ainsi requis un ajustement des activités prévues, comme reflété dans le plan de travail validé par le COPIL en juin. La stratégie d’implémentation a ainsi été précisée, avec la conduite d’un layonnage de l´intégralité de la surface du jardin botanique afin d´informer l´élaboration du plan directeur du jardin, et la reconstruction de la pépinière, comme activités prioritaires. Les élections du 30 août 2023 et la période de transition amorcée avec la mise en place d’une nouvelle administration a cependant ralenti les activités prévues pour le deuxième semestre. Des rencontres avec le nouveau Ministre des Eaux et Forêts, de la Préservation de l'Environnement, chargé du Climat et du Conflit Homme Faune (MINEFE) et le nouveau Secrétaire Exécutif de l’Agence Nationale des Parcs Nationaux (ANPN) ont néanmoins été possibles, permettant d’envisager une reprise des activités dès qu’une nouvelle équipe CAFI sera nommée au sein de l’ANPN début 2024.En ce qui concerne **l’Effet 2** qui vise à améliorer la compréhension et l'appréciation des Gabonais envers la conservation des forêts et les mesures d'atténuation du changement climatique, deux principales composantes ont été identifiées dans le PRODOC : l'initiative "une personne, un arbre" et la création d'un centre d'éducation et de sensibilisation au Jardin botanique du Gabon. Malgré le coup d'État survenu le 30 août 2023, entraînant une période d'instabilité et de transition politique au Gabon, impactant la mise en œuvre du projet, des progrès notables ont été réalisés dans deux principaux aspects. D'une part, des activités concrètes ont été lancées pour l'initiative "une personne, un arbre" et la création d'un centre éducatif au Jardin botanique du Gabon. Pour l'initiative "une personne, un arbre", une équipe d'experts a été constituée pour élaborer des manuels et des supports pédagogiques sur l'Éducation au Développement Durable (EDD) en organisant des ateliers et en menant des enquêtes sur l'éducation environnementale dans les programmes scolaires. Les conclusions de ces enquêtes mettent en évidence à la fois les progrès réalisés et les domaines nécessitant une amélioration pour renforcer l'enseignement de l'EDD. Parallèlement, des recrutements stratégiques ont été faits pour assurer la coordination efficace de l'initiative, et des démarches ont été entreprises pour rendre l'enseignement plus pratique, notamment par l'acquisition d'un bus pour faciliter les visites pédagogiques dans le futur jardin botanique. Ces actions représentent une avancée significative pour une éducation environnementale de qualité au Gabon. |

# Etat d’avancement de mise en œuvre des activités du projet

*Fournir un état des lieux des progrès réalisés dans la mise en œuvre des activités principales prévues dans le PTA de la première année du projet.*

| **Outcome 1 : Les citadins ont accès aux forêts, aux jardins et aux parcs** |
| --- |
|  **Outcome narrative:** Si les activités ont commencé à démarrer suite à l’approbation du PTBA le 15 juin 2023 avec la préparation de la mission de layonnage, de la réhabilitation de la pépinière, et du recrutement d’un cabinet pour le design du jardin botanique, les élections du 30 août 2023 et la transition politique amorcée avec la mise en place d’une nouvelle administration ont considérablement ralenti les progrès envisagés en 2023 vers l’atteinte de cet Effet. En effet, compte tenu de la nature de l’Effet 1 et de ses Produits, il n’est pas possible d’aller de l’avant sans avoir engager avec la nouvelle administration et la nouvelle équipe de projet à l’ANPN, et aligner l’atteinte de l’Effet 1 à la vision du nouveau gouvernement en place.La cible annuelle pour l’indicateur d’Effet (Nombre de personnes visitant des jardins, des parcs, ventilé par sexe) était définie à 0, compte tenu de la nécessité d’avoir la construction du jardin botanique initiée pour pouvoir rapporter des résultats sur cet indicateur. |
| **Outputs** | **Baseline summary** | **Activities** | **Year 1** **Target achieved** | **Indicators** | **Milestones and deliverables achieved[[5]](#footnote-6)** | **Variance explanation** | **Qualitative assessment of activities undertaken** | **Planned activities and corresponding deliverables/milestones for the next reporting period**  |
|  | Please provide a brief summary of the baseline scenario at the proposal stage.  |  | Please rate the status of targets achieved through activities undertaken during the reporting period in the scale 0 to 2, against the baseline and the proposed targets in the proposal.  | Based on your approved proposal, please outline the key indicators.  | Please state the milestones and deliverables achieved as agreed in Grant Agreement.  | In this column, identify and explain the reasons for the difference, if any, between a planned activity and the corresponding actual activity that took place during the reporting period. | In this column, summarize some of the qualitative results achieved through activities undertaken during the reporting period.  | Please highlight activities, deliverables and milestones planned for the next reporting period and indicate any modifications that might be made from the original implementation plan. Also, indicate any corrective actions that need to be taken up to address impediments that emerged in the reporting period. |
| **Produit 1.1 : La pépinière de l´ARW est agrandie** | Base de référence : Construction de 10000m² d´infrastructure de pépinière, 400m² de propagules directes | Activité 1.1.1 : Zone d’extension de la pépinièreActivité 1.1.2 : Structures et infrastructures des jardins botaniques / pépinièresActivité 1.1.3 : Machines et matérielActivité 1.1.4 : Personnel | 0. Non | Indicateur 1.1 Nombre de m² d’infrastructure de pépinière et nombre de propagules cultivées | N/A | Compte tenu de l’incendie qui a eu lieu sur le site de la pépinière, les sous-activités de ce produit ont été ajustées pour faire dans un premier temps la réhabilitation de la pépinière avant d’envisager son agrandissement. | Une visite de terrain a été organisée pour constater les changements à faire quant à la planification pour l’atteinte de ce résultat compte tenu de l’incendie de la pépinière, et la stratégie du projet adaptée.Les TDRs pour la conduite de la mission de layonnage pour faire l’état des lieux ont été développés. | Les prochaines activités envisagées pour l’atteinte de ce résultat sont : (1) Développement d’un plan directeur et travaux pour réhabiliter rapidement la pépinière, en attendant l’agrandissement qui se fera dans un second temps ; (2) Conduite de l’état des lieux y compris mission de layonnage et études complémentaires ; (3) Conduite d’une étude socio-économique et de l’engagement communautaire compte tenu de la présence de populations au niveau de la zone du jardin botanique ; (4) Constitution de l’équipe de la pépinière et reprise des activités ; (5) Achat de matériel pour la pépinière.Les changements envisagés depuis l’approbation du PTBA du 15 juin 2023 sont la reconstruction d’une pépinière transitoire plutôt que d’envisager directement une pépinière agrandie afin de pouvoir reprendre rapidement les activités de la pépinière compte tenues des interdépendances avec les activités d’éducation environnementale,  |
| **Produit 1.2 : Le jardin botanique national à l’ARW est planifié, construit et entretenu** | Base de référence : Jardin botanique et herbier national non construitsBase de référence : 0 expositions réaliséesBase de référence : 0 espèces produites et conservées dans le nouveau jardin botanique | Activité 1.2.1 : Plan directeur et conception architecturale du jardin botaniqueActivité 1.2.3 : Eléments structurels du jardin botanique (WC/réception)1.2.4 : Eléments extérieurs | 0. Non | Indicateur 1.2.1 Ha de jardins plantésIndicateur 1.2.2 Nombre d’expositions réaliséesIndicateur 1.2.3 Nombre d’espèces produites et conservées dans le nouveau jardin botanique | N/A | N/A | La définition de la stratégie d’achats pour le processus de recrutement d’un cabinet d’études pour le développement du plan directeur du jardin botanique a été initiée | Les prochaines activités envisagées pour l’atteinte de ce résultat sont : (1) La définition de la vision stratégique et scientifique du jardin botanique ; (2) Le développement d’un plan directeur intégré jardin botanique-pépinière agrandie.Les changements envisagés depuis l’approbation du PTBA du 15 juin 2023 incluent du travail supplémentaire préliminaire concernant la définition de la vision du jardin botanique, compte tenu de la nouvelle administration en place afin de faciliter un processus collaboratif et une appropriation nationale ainsi que le renforcement du volet scientifique et partenariats du jardin. Il pourrait également être envisagé de reporter le début des travaux, compte tenu du temps nécessaire pour bien définir la vision du jardin et son plan directeur. |
| **Produit 1.3 : Des parcs urbains et des projets de verdissement publics sont planifiés, achevés, mis en œuvre et maintenus** | Base de référence : 0 ha de parcs urbains créésBase de référence : 0 arbres plantés | Aucune activité planifiée pour 2023 sous ce Produit | 2. Oui | Indicateur 1.3.1 Ha de parcs urbains créésIndicateur 1.3.2 Nombre d’arbres plantés | N/A | N/A | N/A | Pour 2024, il serait envisagé de démarrer des études et la conduite d’un état des lieux en vue de la création des parcs urbains ces prochaines années. |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |

| **Outcome 2 : Les Gabonais comprennent et apprécient mieux les initiatives de conservation des forêts et d'atténuation du changement climatique** |
| --- |
| Au cours de la période de reporting, des avancées significatives ont été réalisées dans le cadre de l’Effet 2, visant à améliorer la compréhension et l'appréciation des Gabonais pour les initiatives de conservation des forêts et d'atténuation du changement climatique. Des progrès notables ont été enregistrés dans l'exécution des Produits 2.1 et 2.2. Sous le Produit 2.1/L'initiative "une personne, un arbre" est planifiée et mise en œuvre, notamment l’étude sur l’Education au Développement Durable (EDD) qui servira de base de référence pour la création de matériel éducatif a été réalisée. Pour le Produit 2.2/Construction d’un centre d'éducation et de sensibilisation au jardin botanique, les progrès réalisés comprennent le recrutement du Coordinateur du Projet CAFI 3 et l’achat d’un bus pour faciliter les promenades d'interprétation à RWA. |
| **Outputs** | **Baseline summary** | **Activities** | **Year 1** **Target achieved** | **Indicators** | **Milestones and deliverables achieved[[6]](#footnote-7)** | **Variance explanation** | **Qualitative assessment of activities undertaken** | **Planned activities and corresponding deliverables/milestones for the next reporting period**  |
| **Produit 2.1 : L’initiative ‘’une personne, un arbre’’ est planifiée et mise en œuvre** | Base de référence : 0 | Activité 2.1.1 : Élaborer un plan pour l'initiative "une ville, un arbre" et créer du matériel éducatif et de sensibilisation, ainsi que prévoir un festival national.Activité 2.1.2 : Organiser un festival « une personne, un arbre » | 1. Partiellement | Indicateur 2.1 : Nombre de semis/arbres plantés | Livrable : Rapport détaillé et analytique, présentant les résultats des enquêtes réalisées qui servira de base de référence pour mettre en œuvre la sous activité 2.1.1.1 Créer du matériel d’éducation et de sensibilisation | Il n'y a pas d’écart, car l'étude met en évidence la perception des populations cibles, notamment des enfants, des jeunes, des élèves et des enseignants, concernant les forêts et d'autres thèmes liés à l'éducation au développement durable. | Cette étude marque un pas significatif vers l'amélioration de l'EDD au Gabon, avec des opportunités d'optimisation pour renforcer davantage son impact et sa durabilité. | Les prochaines étapes incluent la création du matériel d’éducation et de sensibilisation, et notamment :* Concevoir une affiche en bande dessinée des sections (3ans, 4ans et 5ans) du pré primaire (NB : l’affiche contiendra les thématiques de l’EDD via des images simples pour les sections 3 ans et 4 ans et des images avec textes pour la section 5 ans).
* Concevoir des bandes dessinées avec activités intégrées des classes du primaire. Deux thématiques de l’EDD seront abordées dans chaque bande dessinée. Pour cette première tranche de financement, en dehors de l’étude réalisée, l’équipe de l’éducation environnementale prévoit de réaliser une (1) bande dessinée pour la 1ère année et une (1)g bande dessinée pour la 2ème et la 3ème année.

Quant au festival « une personne, un arbre », le premier festival sera préparé. |
| **Produit 2.2 : Un centre d’éducation et de sensibilisation du jardin botanique est construit et une campagne de sensibilisation est mise en œuvre** | Base de référence : 0 | Activité 2.2.1 : Mise en œuvre du programme éducatif | 1. Partiellement | Indicateur 2.2 : a) Nombre et fréquentation des programmes clubs d’éducation ; b) nombre de personnes éduqués par programme, ventilé par sexe  | Recrutement du Coordonnateur du projet dans cadre renforcement du staff de l’UNESCO comme mentionné dans la sous activité2.2.1.1 Recruter le Personnel de l’UNESCO.Acquisition du bus pour les promenades conformément à la sous activité 2.2.1.7 Promenades d’interprétation à l’ARW. Le bus est actuellement en attente de livraison. | N/A | Ce poste de coordination est essentiel pour assurer une mise en œuvre harmonieuse, une gestion optimale et une visibilité adéquate du projet.L’acquisition du bus vise à soutenir activement les programmes éducatifs de l'ANPN en offrant des déplacements fluides et adaptés, mettant ainsi l'accent sur une approche éducative pratique et immersive. | Les prochaines activités incluent :* Recruter l’assistant du projet à l’UNESCO Réception du bus pour faciliter les promenades à l’ARW
* Recruter trois écoguides pour mener les promenades et les visites sur le site de la pépinière et le jardin botanique.
* Recruter le coordonnateur de l’Education au Développement Durable pour coordonner l’élaboration des manuels scolaires et les activités de l’EDD dans le jardin botanique.
* Mettre à la disposition de l’ANPN un budget de fonctionnement pour l’opérationnalisation des activités de l’EDD dans le jardin botanique
 |

* L’ensemble des données de référence relatives aux différents produits du projet ont été définis à l’issue de la phase de démarrage du projet (année 1) :

Oui X

Non ☐

Si non, pourquoi ? :

# Tableau de suivi de la mise en œuvre du projet

*Veuillez fournir le calendrier des activités et des résultats décrits dans la demande de subvention de préparation en fonction de l'avancement réel des activités et du(des) mois au cours duquel le livrable a été réalisé. Veuillez vous assurer que les résultats/produits/activités correspondent à ceux mis en évidence dans la section précédente.*

|  |
| --- |
| **Outcome 1: Les citadins ont accès aux forets, aux jardins et aux parcs** |
| **Outputs** | **Activities** | **Actual Timeline of Implementation of Activities During the Reporting Period** |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** | **10** | **11** | **12** |
| Write the project/programme outcome statement here in consistent with Annex 1 of Grant Agreement.  | Please briefly describe activities and deliverables as agreed in Grant Agreement. Please note that deliverables should be stated in a separate row from activities in consistent with the key deliverables listed in Section 1 of this report. A deliverable is expressed in some tangible form, whether it’s a product, process, plan, policy or some other outcome. |   |
| **Produit 1.1 La pépinière de l’ARW est agrandie** |  **Activité 1.1.1 : *Zone d’extension de la pépinière\**** |  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|  | Livrable : Cartographie et état des lieux suite à la mission de layonnage  |   |   |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|  | Livrable : Plan directeur d’agrandissement de la pépinière et modèle d’administration de la pépinière |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Livrable : Analyse socio-économique de la zone du jardin botanique et recommandations pour intégrer les populations locales dans le projet |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | **Activité 1.1.2 : *Structures et infrastructures des jardins botaniques / pépinières\**** |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|  | Livrable : Réhabilitation de la pépinière |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|  | **Activité 1.1.3 : *Machines et matériel\**** |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|   | Livrable : Achat d’un véhicule |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|  | **Activité 1.1.4 : *Personnel\**** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  | Livrable : Equipe de la pépinière recrutée |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Produit 1.2 : Le jardin botanique national à l’ARW est planifié, construit et entretenu**  | **Activité 1.2.1 : *Plan directeur et conception architecturale du jardin botanique\**** |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Livrable : Plan directeur du jardin botanique |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| **Activité 1.2.3 : *Eléments structuraux du jardin botanique\**** |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Livrable : Construction de WC et de la réception du jardin botanique |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |  |
| **Activité 1.2.4 : *Eléments extérieurs\**** |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Livrable : Construction du premier lot du jardin botanique (lieu de mariage et événements, rivière et travaux de terrassement/infrastructures) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Produit 1.3 : Des parcs urbains et des projets de verdissement publics sont planifiés, achevés, mis en œuvre et maintenus** | Pas d’activités planifiées en 2023 |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

|  |
| --- |
| **Outcome 2: Les Gabonais comprennent et apprécient mieux les initiatives de conservation des forêts et d'atténuation du changement climatique** |
| **Outputs** | **Activities** | **Actual Timeline of Implementation of Activities During the Reporting Period** |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** | **10** | **11** | **12** |
| **Produit 2.1 : L’initiative ‘’une personne, un arbre’’ est planifiée et mise en œuvre** | **Activité 2.1.1 : *Élaborer un plan pour l'initiative "une ville, un arbre" et créer du matériel éducatif et de sensibilisation, ainsi que prévoir un festival national.*** |  |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
|  | Livrable : Rapport détaillé et analytique, présentant les résultats des enquêtes réalisées qui serviront de base de référence pour la création du matériel d’éducation et de sensibilisation au développement durable |   |   |    |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| **Activité 2.1.2 : *Préparation du Festival \****  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Livrable : Concept du festival créé |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **Produit 2.2 : Un centre d’éducation et de sensibilisation du jardin botanique est construit et une campagne de sensibilisation est mise en œuvre** | **Activité 2.2.1 : *Mise en œuvre du programme éducatif \**** |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Livrable : Le coordonnateur est disponible et opérationnel |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Livrable **:**  Bus pour les promenades (En attente de livraison). |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |   |
| Livrable : 3 écoguides à temps plein sont recrutés et consacrés au programme d’éducation à l’environnement au Jardin botanique national |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Livrable : 1 coordonnatrice de l’éducation à temps plein est recruté |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

\*Le retard de la mise en œuvre de certaines activités se justifie par

- les défis rencontrés en 2023 compte tenu du contexte politique (voir Section 5 sur les défis)

- la phase de démarrage du projet

- la tenue tardive du COPIL le 15 juin 2023, et la planification sur 2023-2024 des activités de la première tranche (Résultat 1/UNDP)

# Défis de mise en œuvre

*Il s’agit de présenter les défis et difficultés qui ont caractérisé la phase de démarrage du projet (semestre/année) ainsi que, le cas échéant, les mesures prises pour les surpasser.*

## 5.1 Défis liés au contexte du pays

Durant la première moitié de l´année 2023 le projet a connu un contexte favorable, avec le Ministère des Eaux et Forêts, de la Mer, de l’Environnement, Chargé du Plan Climat et du Plan d’Affectation des Terres continuellement engagé sur les projets environnementaux, recherchant notamment à verdir la ville de Libreville. Par exemple, la soumission d´une expression d´intérêt pour un projet de villes durables qui viendrait complémenter le projet CAFI Jardin Botanique sous le huitième cycle de financement du Fonds pour l´Environnement Mondial le démontre.

La deuxième moitié de 2023 a cependant été marquée par les élections présidentielles, législatives et municipales. En effet, le coup d'État survenu le 30 août 2023 a engendré une période d'instabilité et de transition politique au Gabon, impactant la mise en œuvre du projet. Ces changements politiques ont entraîné une interruption temporaire dans la collaboration avec les autorités, affectant ainsi la planification et l'exécution des activités, de septembre à octobre 2023. Aussi, les changements survenus au niveau des ressources humaines, notamment la restructuration au sein de l'ANPN, ont eu des répercussions sur la continuité opérationnelle du programme. Cependant, à partir d’octobre, la prise de contact avec les nouvelles équipes du MINEFE et de l’ANPN a permis de réinitier la collaboration, notamment en vue de la nomination d’une nouvelle équipe projet au sein de l’ANPN envisagée pour janvier 2024, et ainsi une reprise effective des activités du projet.

## 5.2 Défis inhérents au projet

L´initiation tardive des activités mi-2023 s´explique par les retards liés à l´organisation du COPIL, réunion essentielle pour valider l´enveloppe budgétaire annuelle du projet et son plan de travail et ainsi permettre les premiers décaissements et la mise en œuvre des activités. L´indisponibilité des membres du COPIL, la charge de travail de l´ANPN liée à la mise en œuvre de l’ensemble des projets CAFI sous la tutelle de l’équipe de Coordination et le besoin de sensibiliser les acteurs autour de ce nouveau projet expliquent la tenue tardive de ce COPIL.

Par ailleurs, en juin 2023, un incendie de la pépinière de l´ARW a été reporté, témoignant de possibles conflits sociaux de la zone, et requérant un ajustement du projet qui ne devra plus agrandir la pépinière mais devra la reconstruire.

# Exécution financière

## 6.1 Décaissements

Sur les transferts reçus, indiquer le niveau de décaissement global ainsi que le niveau de décaissement annuel en incluant le budget prévisionnel pour l’année et le décaissement effectif.

Les montants engagés mais non décaissés peuvent être rajoutées dans la dernière colonne du tableau.

1. Tableau 8.1 - Taux de décaissements du projet.

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **A) Résultats**  |  **B) Budget Total (USD) tel que dans le document de programme (incluant réallocation du budget entre Produits, comme approuvé au COPIL du 15 juin 2023)[[7]](#footnote-8)** | **C) Budget prévu pour la période de rapportage : Année 2023** | **D) Dépenses annuelles** | **E) Solde au 31 décembre 2023** | **F) Taux de décaissement sur la période de rapportage** | **G) Taux de décaissement cumulatif depuis le début du programme** | **H) Montants engagés mais non dépensés** |
| Effet 1 : Les citadins ont accès à des jardins et des parcs forestiers | 1 407 286 | 796 375 | 0 | 796 375 | 0% | 0 | 0 |
| Produit 1.1 : La pépinière de l´ARW est agrandie | *869 111* | *283 200* | 0 | *283 200* | 0% | 0 | 0 |
| Produit 1.2 : Le jardin botanique national à l’ARW est planifié, construit et entretenu | *538 175* | *513 175* | *0* | *513 175* | 0% | 0 | 0 |
| Produit 1.3: Des parcs urbains et des projets de verdissement publics sont planifiés, achevés, mis en œuvre et maintenus | *0* | *0* | *0* | *0* | 0% | 0 | 0 |
| Project Management | 53 139 | 53 139 | 0 | 53 139 | 0% | 0 | 0 |
| Effet 2. Les Gabonais comprennent et apprécient mieux les initiatives de conservation des forêts et d'atténuation du changement climatique. | 244 000 | 244 000 | 73 953 | 170 047 | 30% | 30% | *53 652* |
| Produit 2.1: l’initiative ‘’une personne, un arbre’’ est planifiée et mise en œuvre | *35 000* | *35 000* | *7 195* | *27 805* | *21%* | *21%* | *0* |
| Produit 2.2: Un centre d’éducation et de sensibilisation du jardin botanique est construit et une campagne de sensibilisation est mise en œuvre | *209 000* | *209 000* | *66 758* | *142 242* | *32%* | *32%* | *53 652* |
| **Total Coûts des Résultats** | **1 704 425** | **1 093 514** | **73 953** | **1 019 561** | **7%** | **4%** | **53652** |
| **Total Coûts Indirects (7%)** | **119 309,75** | **76 546** | **5 177** | **71 369** | **7%** | **4%** | **53652** |
| **Total** | **1 823 734,75** | **1 170 060\*** | **79 130** | **1 090 930** | **7%** | **4%** | **53652** |

\*La différence entre le budget total (B) et le budget prévu pour la période de rapportage (C) s’explique par le fait que seule une partie des fonds de la première tranche a été positionnée pour 2023 pour le Résultat 1/PNUD. En effet, compte tenue de l’organisation tardive du COPIL, l’équipe de projet a préféré répartir le budget de la première tranche sur le dernier semestre de 2023 et le premier semestre de 2024, pour une exécution plus réaliste des activités.

1. Tableau 8.2

Téléchargez et complétez le canevas de tableau 8.2 [dans ce dossier](https://drive.google.com/drive/folders/1LC5lNP1Baw9psacLihFgogYgKYJBnJbw) et transmettez-le en même temps que ce rapport. **Le présent rapport sera considéré incomplet sans ce document.**

Le rapport financier certifié sur base des lignes budgétaires UNSDG est envoyé directement par les services financiers au MPTF via le système UNEX, avec une copie électronique au Secrétariat de CAFI.

**Note importante** : le total des montants décaissées par effet et produit (plus coûts) de l’onglet 1 doit correspondre au total des montants décaissés par catégorie UNDG transmis par les services financiers au MPTF via le système UNEX.

1. Tableau 9 – Coût efficacité : Tableau des progrès et décaissements par effets et par produits

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Résultats**   | **Progrès actuel de l'indicateur*[[8]](#footnote-9)*** | **Dépenses cumulatives en US $ *[[9]](#footnote-10)*** | **Commentaires** |
| **Effet 1 : Les citadins ont accès à des jardins et des parcs forestiers** | Indicateur 1 : Nombre de personnes visitant des jardins, des parcs, ventilé par sexeProgrès : 0 | 0% | Tenue tardive du Comité de Pilotage, suivi de la période électorale puis transition politique et nouvelle administration, requérant un engagement avec la nouvelle équipe et donc un ralentissement des activités. Progrès vers cet indicateur requiert d’avoir le jardin botanique construit. |
| *Produit 1.1 : La pépinière est agrandie* | Indicateur 1.1 : Nombre de m² d’infrastructure de pépinière et nombre de propagules cultivéesProgrès : 0m² (pépinière brûlée), 400m² de propagules  | 0% | Tenue tardive du Comité de Pilotage, suivi de la période électorale puis transition politique et nouvelle administration, requérant un engagement avec la nouvelle équipe et donc un ralentissement des activités.Changement de contexte avec pépinière brûlée. De ce fait, la baseline de cet indicateur doit être revue à la baisse avec 0m² de construction au lieu de 20 000m². |
| Activité 1.1.1 : Zone d’extension de la pépinière | 0% |
| Activité 1.1.2 : Structures et infrastructures des jardins botaniques | 0% |
| Activité 1.1.3 : Machines et matériel | 0% |
| Activité 1.1.4 : Personnel | 0% |
| Activité 1.1.5 : Instituer un programme de collecte de semences | 0% |
| *Produit 1.2 : Créer le Jardin Botanique National à la forêt de la Mondah*  | Indicateur 1.2.1 : Ha de jardins plantésProgrès : 0Indicateur 1.2.2 : Nombre d’expositions réaliséesProgrès : 0Indicateur 1.2.3 : Nombre d’espèces produites et conservées dans le nouveau jardin botaniqueProgrès : 0 | 0% | Tenue tardive du Comité de Pilotage, suivi de la période électorale puis transition politique et nouvelle administration, requérant un engagement avec la nouvelle équipe et donc un ralentissement des activités.Progrès vers cet indicateur requiert d’avoir le jardin botanique construit. |
| Activité 1.2.1 : Plan directeur et conception architecturale du Jardin botanique | 0% |
| Activité 1.2.2 : Eléments structurels du jardin botanique | 0% |
| Activité 1.2.3 : Eléments structuraux du jardin botanique (doublon) | 0% |
| Activité 1.2.4 : Eléments extérieurs | 0% |
| Activité 1.2.5 : Opérations | 0% |
| Activité 1.2.6 : Acquisition d’espèces pour les jardins et les parcs | 0% |
| *Produit 1.3: Des parcs urbains et des projets de verdissement publics sont planifiés, achevés, mis en œuvre et maintenus* | Indicateur 1.3.1 : Ha de parcs urbains créésProgrès : 0Indicateur 1.3.2 : Nombre d’arbres plantésProgrès : 0 | 0% | Tenue tardive du Comité de Pilotage, suivi de la période électorale puis transition politique et nouvelle administration, requérant un engagement avec la nouvelle équipe et donc un ralentissement des activités.Progrès vers cet indicateur requiert d’avoir les études préliminaires et les parcs construits. Pas d’activités prévues en 2023. |
| Activité 1.3.1 : Réaliser un exercice de cartographie de la ville de Libreville pour identifier les sites potentiels | 0% |
| Activité 1.3.2 : Conception et réalisation des parcs de Libreville | 0% |
| Activité 2.2.2 : Gestion | N/A | 0% | Tenue tardive du Comité de Pilotage, suivi de la période électorale puis transition politique et nouvelle administration, requérant un engagement avec la nouvelle équipe et donc un ralentissement des activités. |
| **Effet 2 :** **Les Gabonais comprennent et apprécient mieux les initiatives de conservation des forêts et d'atténuation du changement climatique.** | Indicateur 2 : Perception positive des populations urbaines à l'égard des forêts, ventilée par sexe. Progrès : 0 | 30% |  |
| *Produit 2.1: l’initiative ‘’une personne, un arbre’’ est planifiée et mise en œuvre* | Indicateur 2.1 : Nombre de semis/arbres plantés Progrès : 0 | *21%* | Avant d'entamer la création des outils pédagogiques et de sensibilisation, une évaluation de l'Éducation au développement durable au Gabon a été entreprise afin d'appréhender les forces et faiblesses de cet enseignement au sein du système éducatif gabonais.Dans cette dynamique, l'UNESCO, en partenariat avec le ministère de l'Éducation Nationale, a organisé une série d'ateliers du 23 octobre au 4 novembre 2023 pour renforcer l'Éducation au Développement Durable (EDD) au Gabon. Ces ateliers, tenus à l'Institut Pédagogique National, ont mobilisé plus de 20 experts afin de mener une enquête sur la perception de l'éducation environnementale et d'identifier les thèmes liés à l'EDD dans les programmes du pré-primaire, primaire et secondaire (voir annexe 1). L'objectif était de revitaliser cet enseignement en utilisant les résultats de cette enquête comme référence. |
| Activité 2.1.1 : Élaborer un plan pour l'initiative "une ville, un arbre" et créer du matériel éducatif et de sensibilisation, ainsi que prévoir un festival national. |  24% |
| Activité 2.1.2Préparation du Festival |  0% |  |
| *Produit 2.2: Un centre d’éducation et de sensibilisation du jardin botanique est construit et une campagne de sensibilisation est mise en œuvre* | Indicateur 2.2 : a) Nombre et fréquentation des programmes et clubs d'éducationb) nombre de personnes éduquées par programme, ventilé par sexec) nombre d'émissions de radio et de télévision diffuséesProgrès : a) 0, b) 0, c) 0 | *32%* | L’UNESCO a procédé au recrutement du coordinateur du projet CAFI 3 (Jardin botanique). En effet, le recrutement du Coordinateur de Projet à l'UNESCO s'est avéré crucial pour garantir la coordination efficiente du programme. |
| Activité 2.2.1 : Mise en œuvre du programme éducatif |
|  32%  | Dans le but de privilégier un enseignement plus pratique et concret, la commande d'un bus a été initiée pour faciliter les déplacements et les visites pédagogiques envisagées dans le futur jardin botanique. Cette démarche vise à soutenir activement les programmes éducatifs de l'ANPN en offrant des déplacements fluides et adaptés, mettant ainsi l'accent sur une approche éducative pratique et immersive. |
| Total |  | **4%** |  |

## 6.2 Contrats

*Lister les entités lesquelles des contrats (approvisionnements) ou des accords (partenariats) de plus de 100,000 dollars ont été signés, indiquer la thématique, la responsabilité et le budget assigné à chacune d’elle. Si vos procédures le permettent, joindre une copie du contrat (qui ne sera pas rendue publique).*

Tableau 10 - Suivi des contrats

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **N° du Contrat** | **Intitulé et thématique** | **Type** **(ONG internationale, ONG nationale, entité publique, secteur privé, autre)** | **Sous type (voir liste ci-dessous)** | **Montant du contrat** | **Date signature contrat** | **Date début des activités** | **Date fin Contrat** | **Délai Exécution Prévu** | **Commentaires** |
|  N/A |   |  |  |  |  |  |  |   |    |

Sous-type

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ONG Nationale** | **Entité publique** | **Secteur privé** |
| Organisation non gouvernementale (ONG) nationale | Administration publique nationale | Entreprise nationale |
| Comité Local de Développement (CLD) | Administration publique provinciale | Bureau d’étude |
| Comité Local de Gestion (CLG) pour les Concession Forestière des Communautés Locales (CFCL) | Université | Coopérative |
| Autre | Centre de recherche | Entreprise internationale |
|  | Conseil Agricole Rural de Gestion (CARG) | Autre |
|  | Autre |  |

## 6.3 Gestion financière, approvisionnement et ressources humaines

*Fournir des informations sur la gestion financière, l’approvisionnement et les ressources humaines (si applicable) :*

* *Veuillez évaluer si les dépenses financières du projet sont alignées aux prévisions du PTBA ou en retard par rapport aux plans de travail ;*
* *Si les dépenses sont retardées ou non-conformes aux plans, veuillez fournir une explication en indiquant les mesures prises pour (i) accélérer la mise en œuvre ; (ii) s’assurer que les résultats attendus soient bien réalisés en qualité et aux échéances prévues ;*
* *Veuillez indiquer quel montant en dollars a été prévu (dans le document de projet) pour les activités axées sur l’égalité des sexes ou l’autonomisation des femmes et combien a été effectivement alloué à ce jour ;*
* *Quand comptez-vous demander la deuxième tranche du projet restant au compte du MPTF ;*

*d) Fournissez des mises à jour sur la passation de marchés/un plan de passation de marchés pour les services contractés pour une valeur supérieure à 1 million de dollars US énumérés dans le document de votre projet, y compris une description du processus qui a été utilisé pour identifier le fournisseur.*

À ce jour, le projet a démarré sous l’Effet 2 (UNESCO) avec un taux d’exécution de 30% pour l’Effet 2, représentant un montant de 79 130 USD. Cela correspond à un taux de décaissement effectif (sans montants engagés) de 8% du budget alloué à l’Effet 2 en 2023 et un taux d’exécution de 4% du budget total du projet approuvé à travers la première tranche. Cela a notamment permis de réaliser une enquête sur la situation actuelle de l’éducation environnementale, d’engager un Coordonnateur de projet sous l’UNESCO et d’initier un processus d’achat pour un bus pour transporter les élèves vers le site de la pépinière et du jardin botanique, conformément au plan de travail. Aucune dépense n’a été engagée sous l’Effet 1 (PNUD) compte tenue de l’organisation tardive du COPIL de juin 2023, puis de la situation politique et de la nature des activités (design / construction), nécessitant un travail de planification conséquent. Celui-ci, ainsi que le développement des termes de référence des études préliminaires ont néanmoins été réalisés. Par ailleurs, une visite de terrain du futur site du jardin botanique et de la pépinière où les dégâts liés à l’incendie ont été constatés a été organisée, et la stratégie d’achats pour le cabinet d’études du design du jardin botanique réfléchie.

Le faible taux de décaissement global du projet se justifie principalement par le contexte politique au Gabon, lié aux élections présidentielles qui ont eu lieu le 30 août 2023, suivie d’un coup d’Etat et de l’initiation d’une transition politique. En conséquence, les Nations Unies au Gabon ont temporairement dû suspendre leur collaboration avec la nouvelle équipe dirigeante, au cours de la période de septembre à octobre 2023. Par ailleurs, l'arrivée de la nouvelle équipe dirigeante a engendré des changements au niveau des ressources humaines au sein des administrations et agences gabonaises directement impliquées dans l'exécution du programme CAFI 3-Jardin Botanique. Pendant cette période, l'ANPN était en phase de restructuration, conduisant à la constitution d'une nouvelle équipe de coordination à l'ANPN. Ces ajustements ont également impacté la continuité opérationnelle du programme.

Dans le souci de progresser rapidement dans la mise en œuvre des activités, le PNUD et l’UNESCO ont rencontré le nouveau Ministre des Eaux et Forêts, chargé de la Préservation de l’Environnement, du Climat et du Conflit Homme-Faune, et ont prévu de rencontrer la nouvelle équipe consolidée qui sera mise en place par l’ANPN afin de les informer sur le projet, et de les engager dans le processus de planification annuelle pour 2024. Un COPIL serait également envisagé avant la fin du premier trimestre afin de pouvoir rattraper les délais connus en 2023.

Quant aux activités liées au genre, compte tenu de la phase de démarrage et des défis rencontrés en 2023, il n’est pas possible d’identifier des dépenses spécifiquement liées à des activités axées sur l’égalité des sexes et l’autonomisation des femmes à ce stade du projet.

Le PNUD et l’UNESCO envisagent de signer des accords avec l’ANPN dès le début de 2024 afin de pouvoir aller de l’avant dans les activités engageant ce partenaire d’exécution. Les démarches pour solliciter la deuxième tranche seront engagées par l’UNESCO après avoir contracté avec l’ANPN durant le premier semestre de 2024, ainsi que par le PNUD, en fonction de l’avancement des décaissements prévus pour 2024 et la soumission du Rapport sur les Résultats par le gouvernement.

## 6.4 Mobilisation de ressources

*Indiquer si le projet a mobilisé des ressources supplémentaires ou des interventions d’autres partenaires.*

Par la soumission d´une proposition de projet visant à verdir le Grand Libreville au huitième cycle de financement du Fonds pour l´Environnement Mondial (FEM), le MINEFE, avec le soutien du PNUD, cherche à mobiliser des ressources supplémentaires qui viendraient complémenter celles allouées sous le programme CAFI 3 Jardin Botanique. Une proposition de projet à hauteur de 8,092,698 USD sera ainsi examinée par le Conseil du GEF en juin 2024.

## 6.5 Révisions budgétaires

*Veuillez indiquer des éventuelles révisions au budget du projet.*

Le COPIL du 15 juin 2023 a permis de valider une révision du budget initialement prévu dans le Document de Projet, avec une réallocation de budget entre les Produits, pour s’adapter au contexte et besoins évolutifs, ainsi que permettre une mise en œuvre plus réaliste du projet.

# Suivi du projet

## Révisions programmatiques (le cas échéant)

*Indiquer sous forme de tirets toute modification importante dans les stratégies, les objectifs ou les cibles du projet en présentant les justifications à de telles modifications ainsi que les dates d’approbations obtenues par la structure de gouvernance du projet pertinente.*

Durant le COPIL du 15 juin 2023, il a été décidé d’adapter la stratégie du projet comme indiqué ci-dessous :

* + Avant d’agrandir la pépinière, ajouter une activité concernant la réhabilitation de la pépinière, avant de prendre en compte l’incendie qui a eu lieu en juin 2023.

# Thèmes transversaux

## Genre

*Les actions, politiques et réformes prévues dans le Plan d’investissement et visant à réduire la déforestation ont un impact particulier sur les femmes. Veuillez expliquer comment le projet a tenu compte de l’aspect Genre (désagrégation des indicateurs, recrutement de personnel féminin, représentation dans les instances de décision, consultations spécifiques etc…) en remplissant le tableau 8 dans l’objectif de donner un aperçu des réalisations et intégrer certains exemples concrets (bonnes/mauvaises pratiques). Quels ont été les groupes cibles impliqués ? Y a-t-il eu des obstacles sur le plan de la préparation et la mise en œuvre de ces activités ? Comment le projet les a-t-il surmontés ?*

Compte tenu de la phase de démarrage du projet en 2023, avec un démarrage effectif le 15 juin 2023 après la tenue du COPIL et validation du budget annuel, ainsi que les défis rencontrés durant le deuxième semestre de 2023, il n´est pas possible de rapporter sur la mise en œuvre des activités liées au genre. En revanche, cet aspect sera intégralement intégré dans la mise en œuvre des activités en 2024.

Tableau 12 - Suivi des aspects Genre

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Critère** | **Actions prises pour intégrer l’aspect genre** | **Résultats** | **Coût en USD** | **Défis affrontés** |
| Mise en œuvre/Activités |  |  |  |  |
| Suivi-évaluation |  |  |  |  |

# Gestion des risques

## 9.1 Mettre à jour votre matrice de gestion des risques sur la base de l'analyse effectuée.

Il est prévu de conduire une révision de la matrice de gestion des risques durant le premier semestre de 2024.

Tableau 15 - Gestion des risques

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Identification des risques** |  | **Traitement du risque** |
| Description du risque | Période d'identification | Catégorie de risque | Evolution du risque (stable, accru, amoindri) par rapport au dernier rapport  | Action(s) | Responsabilité | Date limite |
| *RISQUE LIES A L’ENVIRONNEMENT OPERATIONNEL (PAYS)* |
| Le gouvernement du Gabon fait preuve d'un engagement profond en faveur du développement durable et s'est engagé dans une stratégie de développement vert de haut niveau politique et technique. Le programme de parcs urbains et de verdissement montre que le gouvernement a compris que les initiatives de conservation à long terme et d'atténuation du changement climatique doivent être soutenues par la population, dont plus de 80 % vit dans la province. | 8 juillet 2022 | Politique et gouvernance | Stable | Continuer l’engagement politique avec les autorités ministérielles pour garantir leur soutien aux projets urbains verts. | COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO | Durée du projet |
| Le Gabon a traversé une élection complexe, suivie de la crise sanitaire du président. En général, le pays sort de cette crise. Un nouveau gouvernement est en place et la santé du président s'est considérablement améliorée. Pourtant, des tensions politiques subsistent et les ministres changent régulièrement. Le remplacement de l'actuel ministre des eaux et forêts, de la mer et de l'environnement, en charge du plan climatique, pourrait ralentir considérablement la mise en œuvre du programme. | 8 juillet 2022 | L'histoire récente du pays, les principes de stabilité politique, la qualité du gouvernement et l'engagement du gouvernement envers le projet. | Accru | Engagement avec la nouvelle administration qui a débuté la transition politique depuis le 30 août 2023 | COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO | Durée du projet |
| Plusieurs partenaires administratifs sont activement engagés dans le développement et la mise en œuvre du projet et le ministre des forêts, de la mer et del'environnement, chargé du plan climatique, jouera unrôle de premier plan | 8 juillet 2022 | Un leadership et un engagementclairs du gouvernement en faveur du projet | Stable | N/A | COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO | Durée du projet |
|  |  |  |  |  |  |
| La pauvreté rurale et la marginalisation historique par rapport à la politique nationale de conservation, associées à un accès limité à l'information dans une grande partie du pays, pourraient conduire à des situations conflictuelles par rapport à toutes les initiatives d'utilisation des terres et sont historiquement un défi dans la zone de la forêt de Mondah. | 8 juillet 2022 | Société | Accru | Les études socio-économiques, l’engagement et la sensibilisation communautaire prévues dans la phase d’études préliminaire, ainsi que l’inclusion des populations locales dans le projet de jardin botanique permettront d’atténuer ce risque. | COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO | Durée du projet |
| Le Gabon est un pays historiquement stable et le risque d'insécurité est faible. | 8 juillet 2022 | Sécurité | Stable | N/A | COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO | Durée du projet |
| La compréhension des défis liés à la conservation de la zone de l'Arboretum de Raponda Walker a été confiée à l'ANPN, qui en assure la gestion. Compte tenu de la pression continue que risque d'exercer sur les forêts de l'Arboretum une population croissante de LBV, le soutien à la communication et à l'éducation de la part de la société civile sera d'une importance considérable. | 8 juillet 2022 | Capacité de la société civile | Stable | Des partenariats avec la société civile seront explorés lorsque les activités seront lancées. | COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO | Durée du projet |
| La fraude et la corruption ont été mises en évidence comme un risque évident dans toute l'Afrique, et récemment, de manière très spécifique, dans le secteur forestier gabonais. Bien que le gouvernement prenne la réforme de ces systèmes au sérieux et qu'il ait fait preuve d'une volonté de ne pas bouger et même d'imiter les fonctionnaires engagés dans la corruption, une réforme complète ne se fera pas du jour au lendemain. | 8 juillet 2022 | Fraude et corruption systémiques | Stable | Le renforcement de capacités et les mécanismes d’assurance qualité du PNUD et de l’UNESCO permettront d’accompagner les partenaires techniques pour limiter tout risque de fraude. | COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO | Durée du projet |
| Les pertes de recettes économiques potentielles à court terme liées à la hausse des prix du pétrole et à l'insécurité du COVID pourraient menacer la stabilité des programmes, car la principale source de revenus de l'Etat est le pétrole. | 8 juillet 2022 | Risque économique de la mise en œuvre des politiques à l’échelle nationale | Stable | Le Gabon s’est engagé dans un processus de transition d’une économie brune vers une économie verte – y compris à travers ce projet – pour avoir une autre source de revenus pour l’Etat | COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO | Durée du projet |
| La faible capacité institutionnelle à gérer et à comptabiliser les fonds en utilisant les normes de vérification et d'information internationalement reconnues pourrait entraîner des difficultés dans la gestion économique des fonds des programmes. | 8 juillet 2022 | Gestion économique | Stable | Le renforcement de capacités et les mécanismes d’assurance qualité du PNUD et de l’UNESCO permettront d’accompagner les partenaires techniques dans leur renforcement de capacités, y compris de gestion économique. | COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO | Durée du projet |
| *RISQUES LIES AU PROJET* |
| L'ensemble du projet, du début à la fin, nécessite un haut degré de compétences en matière d'écologie technique et paysagère, d'ingénierie et de construction, ce qui représente un risque fondamental. | 8 juillet 2022 | Complexité technique | Stable | Des experts internationaux et nationaux seront recrutés en 2024 afin de fournir l’expertise nécessaire. | COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO | Durée du projet |
| Chaque résultat du programme nécessite un haut degré de complexité technique, et la complexité socio-économique de la mesure des succès des programmes d'éducation et de sensibilisation ne doit pas être sous-estimée. La mise en œuvre du projet couvrira un large éventail de disciplines (politique, social, environnemental, climatique, biologique, économique, etc.) | 8 juillet 2022 | Complexité du projet | Stable | Des experts internationaux et nationaux seront recrutés en 2024 afin de fournir l’expertise nécessaire. | COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO | Durée du projet |
| Ce projet se concentre sur l'axe de Libreville et a une portée géographique limitée. | 8 juillet 2022 | Dispersion géographique | Stable | N/A | COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO | Durée du projet |
| Le programme a adopté une stratégie de mise en œuvre et de planification progressive, axée sur les résultats, qui permet un retour d'information régulier et une modification de la conception si nécessaire | 8 juillet 2022 | Flexibilité de la conception | Stable | La stratégie du projet sera adaptée si nécessaire afin d’atteindre les résultats | COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO | Durée du projet |
| La majeure partie des actions proposées dans le cadre du programme relève du ministère des forêts, de la mer et de l'environnement, chargé du plan climatique. Il y a donc un risque très limité que la complexité institutionnelle entrave la mise en œuvre du programme. | 8 juillet 2022 | Complexité de l’arrangement | Stable | Un organe de dialogue interministériel (Comité Technique), sera mis en place en 2024 afin de faire face aux défis liés à la complexité institutionnelle | COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO | Durée du projet |
| *RISQUES LIES AUX PARTIES PRENANTES* |
| La multiplicité des organisations donatrices potentielles et engagées, avec des objectifsInstitutionnels parfois distincts, représente un risque qu'une coordination ou une communication inadéquate entre les agences de financement et le Gabon puisse entraîner des relations tendues ou une rupture entre le Gabon et les organisations donatrices. | 8 juillet 2022 | Relations avec les donateurs | Stable | Une coordination entre les organisations donatrices sera réalisée en cas de besoin | COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO | Durée du projet |
| Il s'agit d'un programme piloté par le gouvernement qui ne nécessite aucune coordination de la part du secteur privé. | 8 juillet 2022 | Secteur privé | Stable | N/A | COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO | Durée du projet |
| La majeure partie des actions proposées dans le cadre du programme relève du ministère des forêts, de la mer et de l'environnement, chargé du plan climatique. Il y a donc un risque très limité que la complexité institutionnelle entrave la mise en œuvre du programme. | 8 juillet 2022 | Relations multi-ministérielles | Stable | Un organe de dialogue interministériel (Comité Technique), sera mis en place en 2024 afin de faire face aux défis liés à la complexité institutionnelle | COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO | Durée du projet |
| Les communautés locales peuvent ne pas soutenir la mise en œuvre du programme, en raison de la perte réelle ou perçue de l'accès aux forêts et des possibilités d'exploitation agricole à mesure que la population de Libreville s'accroît | 8 juillet 2022 | Communautés locales | Stable | Les études socio-économiques, l’engagement et la sensibilisation communautaire prévues dans la phase d’études préliminaire, ainsi que l’inclusion des populations locales dans le projet de jardin botanique permettront d’atténuer ce risque, et de s’assurer que les communautés locales bénéficient de ce projet. | COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO | Durée du projet |
| *RISQUES LIES A L’ENVIRONNEMENT OPERATIONNEL (RISQUE TECHNIQUE)* |
| L'objectif ambitieux de créer un jardin botanique national, plusieurs parcs forestiers publics, des boulevards bordés d'arbres et de mettre en œuvre un programme d'éducation et de plantation d'arbres à grande échelle nécessitera un soutien important en termes de personnel, de technique et de logistique. | 8 juillet 2022 | Équipes : suffisamment de personnes pour la taille des composantes de gestion technique et financière | Stable | Des experts internationaux et nationaux seront recrutés en 2024 afin de fournir l’expertise nécessaire. | COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO | Durée du projet |
| L'évaluation des compétences d'une base de ressources humaines aussi importante représente une entreprise gigantesque et nécessitera des spécialistes connaissant la valeur des qualifications présentées dans les CV, au risque d'un recrutement inadéquat. | 8 juillet 2022 | Membres de l’équipe : compétences vérifiées | Stable | Des experts internationaux et nationaux seront recrutés en 2024 afin de fournir l’expertise nécessaire et renforcer les capacités nationales | COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO | Durée du projet |
| *RISQUES LIES A L’ENVIRONNEMENT OPERATIONNEL (RISQUE INSTITUTIONNEL – SECTORIEL ET MULTI-SECTORIEL)* |
| Le programme des jardins botaniques et des parcs urbains de CAFI 3 a été conçu et rédigé entièrement par les dirigeants nationaux du Gabon, en consultation et en concertation avec de nombreux ministres et directeurs d'agences. Le risque que le pays n'approprie pas ce programme est extrêmement faible | 8 juillet 2022 | Propriété | Stable | Un travail de ré-engagement des autorités avec la nouvelle administration et équipe technique est réalisé afin de s’assurer de l’appropriation nationale. | COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO | Durée du projet |
| L'absence de TdR bien élaborés, avec une attribution claire des responsabilités entre les acteurs, pourrait entraîner une situation dans laquelle les activités manquent de supervision et de responsabilisation des acteurs individuels, ce qui représente un risque de ne pas obtenir les résultats souhaités | 8 juillet 2022 | Responsabilité et contrôle | Stable | Des TDRs clairs seront développés. | COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO | Durée du projet |
| La capacité institutionnelle existante à mettre en œuvre les activités décrites dans le programme est faible, ce qui représente un risque important pour le programme | 8 juillet 2022 | Capacité institutionnelle | Stable | A travers le HACT, le PNUD développera un plan de renforcement de capacités pour accompagner le partenaire et renforcer les capacités institutionnelles | COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO | Durée du projet |
| Le manque de capacité institutionnelle, l'absence de chaînes de responsabilité définies et l'absence de protocoles de gestion et de mise en œuvre des projets conformes aux normes internationales représentent des opportunités significatives de fraude ou de corruption institutionnelle lors de la mise en œuvre des projets | 8 juillet 2022 | Fraude et corruption institutionnelles | Stable | A travers le HACT, le PNUD développera un plan de renforcement de capacités pour accompagner le partenaire et renforcer les capacités institutionnelles | COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO | Durée du projet |
| Le concept du programme de jardins botaniques et de parcs urbains de CAFI 3 a été conçu par des fonctionnaires gabonais de haut niveau qui disposent d'un pouvoir décisionnel suffisant | 8 juillet 2022 | Prise de décision | Stable | N/A | COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO | Durée du projet |
| Tous les résultats, produits et activités définis dans le document du programme sont intégralement liés à la stratégie nationale de développement du Gabon et au développement de la politique nationale. | 8 juillet 2022 | Politique | Stable | N/A | COPIL, MINEFE, CNC, PNUD, UNESCO | Durée du projet |

## 9.2 Évaluation de la transparence et de l'intégrité

Tableau 16

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Cas de Fraude, mauvaise utilisation de fonds et corruption** | Oui (combien pour la période de rapportage et une brève description de chacune)  | Non |
| Allégations |  | X |
| Investigations |  | X |
| Sanctions (y compris les recouvrements effectués et leurs montants) |  | X |
| **Cas d’exploitation, abus et harcèlement sexuels** |  |  |
| Allégations |  | X |
| Investigations |  | X |
| Sanctions  |  | X |

*Pour rappel, dans le cas où le service d'enquête d'un organisme de mise en œuvre détermine qu'une allégation relative à la mise en œuvre des activités dont cet OI est responsable est suffisamment crédible pour justifier une enquête, l'OI doit en informer rapidement le Conseil d'administration et l'agent administratif du Fonds, dans la mesure où une telle notification ne compromet pas la conduite de l'enquête, y compris, mais sans s'y limiter, les perspectives de recouvrement des fonds ou la sûreté ou la sécurité des personnes ou des actifs.*

# Récapitulatif des livrables

*Etablir la liste des livrables évoqués dans le rapport* ***et fournir des hyperliens aux livrables finalisés*** *ou, le cas échéant, aux dossiers qui les contiennent.*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **N°** | **Livrable** | ***Hyperliens*** | **Organisation** |
| Annexe 1 | Rapport d’enquête sur les perceptions, attitudes des apprenants et enseignants et recensement des thèmes en lien avec l’EDD dans les programmes du pré-primaire, du primaire et du secondaire |  <https://drive.google.com/drive/folders/1nP2SyygvFpB8hTlk5NhOzps-gaRlm5f1>  | UNESCO |

1. Ce canevas est relatif à la présentation des rapports annuel et semestriel des organisations de mise en œuvre des programmes financés par CAFI, y compris via le FONAREDD en RDC. Les rapports annuels couvrent la période du 1er janvier au 31 décembre. Les rapports semestriels couvrent la période du 1er janvier au 30 juin. [↑](#footnote-ref-2)
2. <https://drive.google.com/open?id=1YndKt5KEULfKU0hCkr9FkY6i99cczf5T&authuser=secretariatcafi%40gmail.com&usp=drive_fs> [↑](#footnote-ref-3)
3. L’ensemble des documents de projet se trouve sur le Drive CAFI : <https://drive.google.com/drive/folders/1RhAT_Hc5jycgw40xr7YZM57jV4zQFadQ> [↑](#footnote-ref-4)
4. Il s’agit des organisations qui ont reçu un financement direct du Bureau MPTF dans le cadre du projet. [↑](#footnote-ref-5)
5. Merci de fournir des hyperliens quand c’est possible. [↑](#footnote-ref-6)
6. Merci de fournir des hyperliens quand c’est possible. [↑](#footnote-ref-7)
7. A noter que le budget total indiqué dans le Document de projet est de 16 856 532,42 USD sur une durée de 5 ans. Cependant, le Conseil d’Administration de CAFI n’a approuvé qu’une première tranche s’élevant à un montant de 1 824 046,83 USD pour l’instant, à la vue de la nature du projet (Paiements basés sur les Résultats), dont l’approbation des futures tranches dépend des Résultats démontrés par le Gabon en termes de préservation des forêts et réduction des émissions de gaz à effet de serre. Aussi, il faut noter que le budget total de la première tranche approuvée par le Conseil d'Administration s'élève à 1 824 046,83 USD mais que le budget validé par le COPIL s'élève à un montant de 1 823 734,75 USD, soit une différence de 312,08 USD, qui n'a pas été budgétisée sous l'Effet 1. [↑](#footnote-ref-8)
8. Reporter la valeur indique dans le tableau 2. [↑](#footnote-ref-9)
9. Tels qu’indiqués dans la colonne G du tableau 5.1. [↑](#footnote-ref-10)