**RAPPORT ANNUEL DE L’INITIATIVE POUR LA FORET DE L’AFRIQUE CENTRALE (CAFI)*[[1]](#footnote-1)* AU GABON**

**Les obligations de rapportage (narratif et financier) pour les projets recevant des financements CAFI sont rappelées dans une note disponible publiquement** [**ici**](https://docs.google.com/document/d/13hj-KwBeuoUjv5UJPHdI_L8U2DBgiZw6/edit?usp=share_link&ouid=108442690432788652504&rtpof=true&sd=true)***[[2]](#footnote-2)***

**Rapport annuel**

**Période du** 01/01/2023 **au** 31/12/2023

|  |  |
| --- | --- |
| **Titre du projet :** | *Planification Nationale de l’Affectation des Terres et Surveillance Forestière pour promouvoir des stratégies de*  *Développement Durable pour le Gabon.* |
| **Numéro de référence MPTF du projet :2** |  |
| **Organisation de mise en œuvre :** | *Partenaires nationaux (Gouvernements, secteur privé, ONGs et autres) et autres organisations internationales :*   * *Conseil National Climat (CNC),* * *Agence Gabonaise d’Etudes et d’Observation Spatiale (AGEOS),* * *Agence Nationale des Parcs Nationaux (ANPN)* |
| **Rapport soumis par :**  Nom : Davy ONOMORI MBOUMBA  Titre : Secrétaire Permanent  Organisation : CNC  Adresse email : davyonomoricnc@gmail.com |  |
| **Contact en cas de besoin de clarification :**  Nom : Linsey Simone EMBINGA  Titre : Coordinatrice de l’Unité de Gestion du Programme (UGP)  Organisation : UGP CAFI  Adresse email : lsembinga@gmail.com |  |

Veuillez indiquer si ce rapport a été approuvé par le comité de pilotage du projet :

Oui ☐

Fermer avec un remplissage uniNon ☐

Si oui, quand : Click or tap to enter a date.

Si non, date anticipée d’examen en comité de pilotage du projet : 01/06/2024

|  |  |
| --- | --- |
| **Cigle** | **Désignation** |
| ADD | Autorité du Développement Durable |
| AFD | Agence Française de Développement |
| AGEOS | Agence Gabonaise d’Etudes et d’Observation Spatiales |
| ANO | Avis de Non-Objection |
| ANPN | Agence Nationale des Parcs Nationaux |
| ATI | Assistance Technique Internationale |
| CA | Conseil d’Administration |
| CAFI | Initiative pour les forêts d’Afrique centrale |
| CC | Changements Climatiques |
| CCNUCC | Convention Cadre des Nations Unies sur les Changements Climatiques |
| CIN | Cadre d’Investissement National |
| CNAT | Commission Nationale d’Affectation des Terres |
| CNC | Conseil National Climat |
| COPIL | Comité de Pilotage |
| DANO | Demande d’Avis de Non-Objection |
| DRF | Demande de Remboursement de Fonds |
| EIDD | Evaluation d’Impact du Développement Durable |
| EIES | Etude d’Impact Environnementale et Sociale |
| GG | Gré à Gré |
| GES | Gaz à effet de serre |
| HNG | Herbarium National du Gabon |
| HSC | Hauts Stocks de Carbone |
| HVC | Haute Valeur de Conservation |
| IRET | Institut de Recherche en Ecologie Tropicale |
| IRN | Inventaire des Ressources Naturelles |
| MEPPDD | Ministère de l’Economie, de la Prospective et de la Programmation du Développement Durable |
| MFME | Ministère des Forêts, des Mers, de l'Environnement chargé du Plan Climat et de l'Affectation des Terres |
| MO | Maîtrise d’Ouvrage |
| MOD | Maître d’Ouvrage délégué |
| OS | Objectifs Spécifiques |
| OSC | Organisations de la Société civile |
| PEES | Plan d’Engagement Environnemental et Social |
| PGES | Plan de Gestion Environnemental et Social |
| PNAT | Plan National d’Affectation des Terres |
| PND | Plan National de Développement |
| PR | Présidence de la République |
| PTBA | Plan de Travail Budgétisé Annuel |
| PV | Procès-verbal |
| RAF | Responsable Administratif et Financier |
| RPM | Responsable Passation des Marchés |
| RSE | Responsable Suivi-évaluation |
| SNORNF | Système National d’Observations des Ressources Naturelles |
| UCD | Unité Communication pour le développement |
| UGP | Unité de Gestion du Programme |
| ULB | Université Libre de Bruxelles |
| UTCF | Utilisation des Terres et Changements d’Affectation des terres |

**Table des matières**

b[1. Données clés du projet 7](#_Toc165391696)

[2. Résumé des progrès réalisés par le projet 8](#_Toc165391697)

[3. Défis de mise en œuvre 12](#_Toc165391698)

[3.1 Défis liés au contexte du pays 12](#_Toc165391699)

[3.2 Défis inhérents au projet 13](#_Toc165391700)

[3.3 Commentaires 13](#_Toc165391701)

[4. Evaluation de la performance du projet 15](#_Toc165391702)

[**4.1 Evaluation de la performance du projet sur base des indicateurs du cadre logique** 15](#_Toc165391703)

[4.2 Etat d’avancement de mise en œuvre des activités du projet pour la période de rapportage 23](#_Toc165391704)

[5. Résultats du Projet 33](#_Toc165391705)

[5.1 Contributions du projet à l’atteinte des indicateurs du cadre de résultats de CAFI 33](#_Toc165391706)

[5.2 Contributions du projet à l’atteinte des jalons de la Lettre d’intention 37](#_Toc165391707)

[6. Communication et promotion 45](#_Toc165391708)

[6.1 Illustration spécifique 45](#_Toc165391709)

[6.2 Stratégie et plan de communication 49](#_Toc165391710)

[7. Exécution financière 50](#_Toc165391711)

[7.1 Décaissements 50](#_Toc165391712)

[7.2 Contrats 56](#_Toc165391713)

[7.3 Gestion financière, approvisionnement et ressources humaines 59](#_Toc165391714)

[7.4 Mobilisation de ressources 59](#_Toc165391715)

[7.5 Audits 59](#_Toc165391716)

[7.6 Révisions budgétaires 60](#_Toc165391717)

[**NOTE AU SECRETARIAT DU CAFI** 60](#_Toc165391718)

[8. Suivi évaluation et apprentissage du projet 63](#_Toc165391719)

[8.1 Etat d’avancement du plan de suivi du projet 63](#_Toc165391720)

[8.2 Evaluations 64](#_Toc165391721)

[8.3 Intégration des leçons 64](#_Toc165391722)

[8.4 Révisions programmatiques (le cas échéant) 66](#_Toc165391723)

[9. Thèmes transversaux 66](#_Toc165391724)

[9.1 Genre, peuples autochtones et autres groupes vulnérables 66](#_Toc165391725)

[9.2 Respect des standards environnementaux et sociaux 67](#_Toc165391726)

[10. Gestion des risques 70](#_Toc165391727)

[10.1 Matrice de gestion des risques sur la base de l'analyse effectuée 70](#_Toc165391728)

[10.2 Évaluation de la transparence et de l'intégrité 78](#_Toc165391729)

[11. Récapitulatif des livrables 79](#_Toc165391730)

[12. Annexes 79](#_Toc165391731)

# Données clés du projet

|  |  |
| --- | --- |
| Titre du projet | Planification Nationale de l’Affectation des Terres et Surveillance Forestière pour promouvoir des stratégies de développement durable pour le Gabon |
| Numéro de référence MPTF du projet | **00111269** |
| Hyperlien du document de projet*[[3]](#footnote-3)* | <https://www.cafi.org/sites/default/files/2021-02/Gabon_pRODOC_AFD_CAFI_FINAL.pdf> |
| Zone(s) d’intervention(s) du projet | Nationale |
| Institutions ou ministères de tutelle | Ministère de l’Economie et des Participations |
| Organisations partenaires participantes de niveau 1 *[[4]](#footnote-4)* | Conseil National Climat (CNC), Agence Gabonaise d’Etudes et d’Observation Spatiale (AGEOS), Agence Nationale des Parcs Nationaux (ANPN) |
| Budget total du projet (USD) | 18.428.689 US$ sur 5 ans :  1e tranche (garantie) : 9.400.000,  2e tranche (conditionnelle) : 9.028.689 |
| Durée totale du projet (mois) | 60 mois |
| Date d’approbation du projet par le Conseil d’administration de CAFI | Soumission au Secrétariat Exécutif : 02.02.2018  Examen Indépendant : février-mai 2018  Approbation : Mars 2018 |
| Date de réception des premiers fonds du MPTF | 1er versement : 10.06.2019  2ème versement : 30.12.2023 |
| Date d’approbation du 1er Plan de Travail Budgétisé Annuel par le comité de pilotage du projet | 02.07.2019 |
| Date de clôture initiale | 31.08.2023 |
| Date de clôture révisée le cas échéant | 31.12.2024 |
| Dépenses du 01/01 au 31/12 de l’année de rapportage | 4 280 843,74 USD |
| Dépenses globales cumulatives (USD) au 31/12 de l’année de rapportage | 11 291 239,58 USD |
| Taux de consommation sur l’ensemble des tranches reçues | Tranche 1 : 100%  Tranche 2 : 21% |
| Date et lien de l’évaluation à mi-parcours le cas échéant | na |
| na |

# Résumé des progrès réalisés par le projet

|  |  |
| --- | --- |
| **Progrès au cours de 2023** | **Résultats obtenus de manière cumulative depuis le début du projet** |
| **Effet 1 : Le PNAT est achevé et mis en œuvre pour une planification optimale de l’affectation des terres** | |
| **Indicateur effet 1 : Existence d'un PNAT VF** | |
| *R1.a Appui à l’opérationnalisation de la CNAT*  *et Conflits d'affectation des terres résolus :*   1. 0 cas de conflits traités/résolus/arbitrés par la CNAT avec le secteur privé, soit 0 ha de surface concernées ; 2. Présentation et discussion du Manuel de procédure aux membres de la CNAT, attente de la validation par le Président ; 3. Rédaction en cours d’un projet de loi sur la gestion des conflits d’affectation en cours de consultation. | *R1.a Appui à l’opérationnalisation de la CNAT*  *Et Conflits d'affectation des terres résolus*   1. 295 cas de conflits d’affectation des terres mis en évidence sur l’étendue du territoire soit 4.546.732,5 ha de surface concernées. ~~,~~ 2. Manuel des procédures de la CNAT pour la résolution des conflits finalisé et soumission à la validation technique des membres de la CNAT. 3. Projet de loi sur la gestion des conflits d’affectation en cours de rédaction. L’objectif de ce texte est de créer un cadre juridique pour la résolution des conflits d’affectation des terres et permettre ainsi la rédaction d’avis et actes juridiques nécessaires à la résolution des conflits d’affectation des terres. |
| *R1.b Base de données et cartes du PNAT mises à jour et accessibles :*   1. Données en Fichier de Forme (Shapefile) des permis forestiers, des séries de conservation, forêts communautaires et des plantations forestières reçus pour les 3 premiers trimestres par la DGF ;   Données en Fichier de Forme (Shapefile) Concession agricole et ZAC reçus de ajoutées ou en voie de l’être, à la BdD du PNAT/AGEOS ;   1. 2 analyses techniques produites et transmises à la CNAT sans production de cartes, 4 cartes d’alertes transmises à la DGF et 4 cartes d’alertes transmises à la DG Mines et données en fichier Forme des rapports d’exploitations, des permis forestiers, des séries de conservation transmises et les limites administratives au Cabinet ONFI pour l’étude sur les potentialités du secteur forestier. | *R.1.b Base de données et cartes du PNAT mises à jour et accessibles*   1. Unité de gestion des données opérationnelle ; 2. Disponibilité des données du secteur agricole, des données de séries agricoles au sein des permis forestiers, des données du réseau de communication relatives à la fibre optique par l’ANINF, des données du cadastre minier, des données des points de captages d’eau de rivière et d’eau souterraine, de lignes électriques hautes et basses tension, ainsi que les centrales ; 3. 5 protocoles de partage d’informations signés sur 8 avec l’AGEOS et des partenaires nationaux et 7 protocoles sur 10 signés par la CNAT et des partenaires nationaux dans le cadre du réseau de partenaire (SEEG, ANINF, Ministère de l’Agriculture, Direction Générale des Forêts, ANPN, Direction Générale des Mines, Direction Générale des Hydrocarbures). 150 cartes produites pour la CNAT, 16 cartes d’alertes de changement transmises à la DGF et 8 cartes d’alertes de changement transmise à la DG Mines, données en fichier Forme des rapports d’exploitations, des permis forestiers, des séries de conservation transmises et les limites administratives au Cabinet ONFI pour l’étude sur les potentialités du secteur forestier. |
| *R1.c Stratégie de communication, de consultations et de consensus définie et mise en œuvre :*   1. 2407 supports de communication dont 35 clés USB personnalisées, 35 Pins, 1 Roll-Up, 35stylos, 35 Note book, 1200 affiches, près de 1000dépliants 2. 307 consultations du Site internet de la Commission Nationale d’Affectation des Terres ; 3. 2 campagnes de communication effectuées et 280 personnes atteintes ; 4. Près de 30 réunions ou rencontres de sensibilisation réalisées par les Référents locaux installés dans la Province du Woleu-Ntem. 5. 1 newsletter annuelle produites en 250 exemplaires et distribuées auprès des centres d’informations pour la distributions aux populations villageoises, aux membres de la CNAT, les élus locaux, les OSCs;   vi.) 46 publications sur les réseaux sociaux. | *R.1.c -Une stratégie de communication est établie et un site internet a été développé :*   1. Réalisations depuis le début du programme : 14 campagnes de communication, ayant permis d’atteindre au moins 705 personnes. au cours desquelles les produits de communication suivants ont été distribués : 180 clés USB personnalisées, 180 Pins, près de 10 Roll-Up, 180 stylos, 180 Note book, 45 Polos, 2 capsules vidéos, 1 spot audio, 1204 affiches, près de 1500 dépliants, 1 Newsletter imprimée en 250 exemplaires, près de 50 infographies en ligne ; 2. 1 Newsletter imprimée en 250 exemplaires, elle est publiée annuellement 3. Parties prenantes ayant bénéficié des produits imprimés ; les membres de la CNAT, les population locales rencontrées lors des 2 ateliers provinciaux et les 9 ateliers départementaux réalisés dans les provinces du Woleu-Ntem et l’Ogooué-Lolo, membres de la Presse, parties prenantes lors de la Participation aux COP27 Climat et COP15 Biodiversité, les personnes qui consultent le site internet et les pages Facebook et Twitter ; 4. 5 centres d’information dédiés à l’information et la consultation sur le Programme sont ouverts dans les 5 départements du Woleu-Ntem et 5 locaux sont installés ; 5. Près de 30 réunions ou rencontres de sensibilisation réalisées par les Référents locaux installés dans la Province du Woleu-Ntem.   <https://www.gabonreview.com/programme-cafi-les-referents-locaux-installes-au-woleu-ntem/>  <https://fr.allafrica.com/stories/202212050712.html>  <https://www.cnat-gabon.com/wp-content/uploads/2023/06/Newsletter_Planche.pdf>  <https://www.gabonreview.com/cafi-logooue-lolo-accueille-des-experts-du-cnc/>[[5]](#footnote-5) |
| *R1.d Cartographies participatives des villages réalisées et géo référencées :*  i) Traitement de 446 cartes de villages cartographiés dans la province de l’Ogooué-Lolo. | *R1.d Cartographies participatives des villages réalisées et géo-référencées :*   1. 468 cartes de villages cartographiés, établies et en attente de validation. |
| *R1.e Cartes et analyses des potentialités de développements des secteurs agricoles, forestiers, miniers et pétroliers disponibles :*  i) Consultation avec les équipes techniques et les sous-commissions de la CNAT et avec les parties prenantes clés (ministères sectoriels), en vue d’affiner les données collectées pour la réalisation des cartes et des scénarios thématiques. | R1.e *Cartes et analyses des potentialités de développements des secteurs agricoles, forestiers, miniers et pétroliers disponibles :*   1. Méthodologie validée et carte des permis forestiers, des industries de transformation du bois, des productions de bois, des Produits Forestiers Non Ligneux (PFNL) en cours de finalisation par le cabinet recruté pour mener l’étude d’Analyse économique de l’extraction durable des ressources naturelles et forestières ; 2. Premières cartographies du potentiel minier et pétrolier reçues du Cabinet en charge de cette activité mais non validées par la partie Gabonaise.   iii) Étude sur la cartographie du potentiel agricole en phase de cadrage et validation de la méthodologie à utiliser. |
| *R1.f Impacts des changements climatiques sur l'UTCF modélisés et pris en compte :*  Activité non démarrée | *R1.f Impacts des changements climatiques sur l'UTCF modélisés et pris en compte :*  Activité non démarrée |
| *R1.g Réseau de stations mixtes météorologiques et hydrologiques mis en place et suivi :*   1. Consultation des parties prenantes en vue du choix des sites d’installation des stations hydrométéorologiques et de la composition du COPIL   ii) Processus de passation des marchés pour l’acquisition du matériel | *R1.g Réseau de stations mixtes météorologiques et hydrologiques mis en place et suivi :*   1. L’équipe technique s’est renforcée avec l’inclusion des parties prenantes au niveau national dans notamment la mise en place du COPIL, pour le suivi et l’appropriation de l’activité ; 2. Discussions en cours sur le choix des sites d’installation des stations ;   iii) Acquisition des équipements en cours. |
| *R1.h Définitions et directives relatives aux HSC et HVC élaborés :*   1. 0 Définition et directives relatives aux HSC et HVC élaborées ; 2. 0 Nombre de cartes HSC et HVC élaborées.   Les données sont compilées en continu et analysées progressivement.  Les résultats de cette activité seront atteints une fois les missions d’identification et d’analyse achevées (août 2024). A l’issue de ces missions, les cartes HVC et HSC seront produites ainsi que les définitions et directives. | *R1.h Définitions et directives relatives aux HSC et HVC élaborés :*  Au total, 425 taxons (espèces et infra-espèces) sont actuellement recensés comme endémiques du Gabon et 114 taxons comme sub-endémiques.  De même, la liste des espèces d’arbres du Gabon a été mise à jour. Au total, 1488 taxons (espèces et infra-espèces) d’arbres indigènes sont actuellement recensés au Gabon (annexe).  L’analyse des premières données collectées et des prochaines collectées lors des missions de terrain permettront de proposer une carte. |
| *R.1.i Outils et méthodes multi-critères d'aide à la décision utilisés et PNAT V2 élaboré*  Activité non démarrée | *R.1.i Outils et méthodes multi-critères d'aide à la décision utilisés et PNAT V2 élaboré*  Activité non démarrée |
| *R1.j. Etude d'impact de développement durable (EIDD) sur PNAT V2*  Activité non démarrée | *R1.j. Etude d'impact de développement durable (EIDD) sur PNAT V2*  Activité non démarrée |
| *R1.k. PNAT VF approuvé et mis en œuvre*  Activité non démarrée | *R1.k. PNAT VF approuvé et mis en œuvre*  Activité non démarrée |

|  |  |
| --- | --- |
| **Effet 2 : Système performant de suivi de l’UTCF** | |
| **Indicateur effet 2 : Données disponibles Fréquence d’actualisation des statistiques et cartes de couvert forestier** | |
| *R2.a Images satellitaires analysées et statistiques du couvert forestier et de changement du couvert forestier produites :*   1. Dimensionnement des postes à équiper avec l’appui technique de CLS 2. Equipement achetés et installations programmées en 2024 ; 3. 4 mises à jour des cartes et statistiques. | *R.2.a Images satellitaires analysées et statistiques du couvert forestier et de changement du couvert forestier produites :*   1. La solution codéveloppée avec CLS a permis la formation et l’achat de matériel nécessaire à 2 postes de serveurs de traitement et d’analyse d’images. La dernière étape consistera à les installer à l’AGEOS. Toutefois les équipes poursuivent la mise à jour des données sur le prototype test installé en interne ; 2. 7 mises à jour des cartes statistiques. |
| *R.2.b Cartographie de l'emprise spatiale des villages du Gabon réalisée :*   1. 495 villages avec emprise cartographiée. 2. 2397,11 ha de surfaces désagrégées des emprises spatiales des villages. | *R.2.b Cartographie de l'emprise spatiale des villages du Gabon réalisée :*   1. 637 emprises spatiales des villages pour les provinces du Woleu-Ntem, l’Ogooué-lolo et l’Ogooué-Ivindo déjà cartographiées ; 2. 7471,89 hectares de surfaces désagrégées (zones agricoles rurales). |
| *R2.c Les activités sectorielles avec impact UTCF sont suivies :*   1. 36 481alertes de déforestation émise ; 2. 4767 alertes de déforestation transmises ; 3. 26 cas d’alertes de déforestation suivis d’une opération terrain. | *R.2.c Les activités sectorielles avec impact UTCF sont suivies :*   1. 65146 alertes de déforestation émises ; 2. 9927 alertes de déforestation transmises ; 3. 267 alertes suivis d’une opération terrain. |
| *R2.d Parcelles IRN et transects de biodiversité établis :*  12 parcelles permanentes installées dans les provinces de la Ngounié et de la Nyanga. | *R2.d Parcelles IRN et transects de biodiversité établis :*  Un total de 319 parcelles installées. |

# Défis de mise en œuvre

## 3.1 Défis liés au contexte du pays

En 2023, à la suite des élections générales (présidentielle, législative et municipale) sur toute l’étendue du territoire national, le Gabon a connu des changements institutionnels et politiques provoqués par le coup de la libération du 30 aout 2023. Les nouvelles autorités ont exprimé leur volonté de poursuivre les engagements internationaux du pays et de poursuivre les efforts nationaux de réduction d’émissions de gaz à effet de serre liées à l’utilisation des terres. En particulier, le projet a connu les changements d’interlocuteurs suivants : i) le Secrétaire permanent du CNC, maitrise d’ouvrage délégué du projet ; ii) le Directeur général de l’AGEOS, iii) le Secrétaire exécutif de l’ANPN. Ces changements ont nécessité une phase d’adaptation qui a fortement impacté le calendrier du projet.

## 3.2 Défis inhérents au projet

Suite aux échanges qui ont eu lieu pendant le COPIL du 20 février 2023, le Secrétariat du CAFI avait saisi le SP CNC, MOD du projet, pour partager ses préoccupations et celles des donateurs au sujet des performances financières du projet et de la faisabilité des objectifs au regard du pas de temps à considérer jusqu’à la fin du projet. Parmi les recommandations faites par le secrétariat du CAFI, on peut noter :

* La présentation au COPIL d’un budget révisé qui priorise les activités de terrain ;
* L’identification d’un compromis qui permet de réduire les charges de gestion du projet et prioriser les dépenses qui s’inscrivent dans le mandat spécifique du projet ;
* La finalisation préalable des protocoles méthodologique de cartographie, avant d’engager des budgets importants pour l’établissement des cartes (missions de terrain, logistique, drônes, etc.).

A cet effet, une mission de supervision/revue du Responsable du programme Gabon du CAFI s’est tenue au mois de mai 2023, afin d’identifier les mesures à prendre en vue de stimuler la performance du projet et lui permettre d’atteindre ses objectifs dans des délais raisonnables. Cette mission a permis i) une restructuration des activités du projet et la préparation d'un PTBA révisé, avec l’appui de l'Unité de gestion du projet ; ii) cette restructuration a permis de dégager un budget total de 1,4 milliards FCFA qui a été affecté aux activités jugés prioritaires ; iii) la mise en place de groupes de travail, appuyer par des experts internationaux, mis à disposition du Gabon par le CAFI, afin de faire profiter le projet des synergie avec les autres collaboration du CAFI avec le Gabon ; iv) compte tenu de la nécessité d’atteindre les objectifs de la lettre d’intention, le projet a été prolongé de 18 mois, jusqu’au mois de février 2025. Ces propositions ont été validées par le Conseil d’administration de CAFI le 8 septembre 2023.

Du fait des changements institutionnels et politiques qui ont eu lieu dans le pays, la maitrise d’ouvrage déléguée a eu besoin d’un temps d’échange et d’information pour pouvoir prendre formellement position et/ou faire des propositions alternatives. Ce délai d’appropriation et de positionnement, a lourdement affecté le calendrier du projet. Ainsi, entre février et décembre, aucune nouvelle activité n’a pu être engagée. Parmi les difficultés rencontrées, on peut citer :

* Les retards dans l’acquisition d’équipements techniques (stations hydrométéorologiques dont l’acquisition n’est toujours pas effective) dus aux procédures rigoureuses du projet et du fait que les équipements ne sont pas disponibles sur le territoire national.
* La réticence et l’instabilité de certaines administrations, entraînant un frein à la fourniture des données devant permettre aux cabinets recrutés dans le cadre des UTCF par exemple d’alimenter les études assignées. Une défaillance a été rencontrée tardivement au niveau de l’un des prestataires, qui n’a pas su répondre favorablement aux tâches préconisées dans le contrat.
* La participation des OSC dans la mise en œuvre des activités demeure un réel défi.
* La restructuration de l’activité de cartographie participative ne permettant pas aux équipes de poursuivre le calendrier de collecte de données ;
* La réorganisation de l’activité d’emprise villageoise et celle de communication et consultation au niveau local permettant de générer des économies qui ont été affectées à l’activité d’IRN.

## 3.3 Commentaires

L’année 2023, est à considérer comme une année blanche pour le projet : suspension des activités à la suite à l’invalidation du PTBA par le COPIL, restructuration du projet ; évènement politiques du 30 aout 2023, changements institutionnels, etc.

A date, le dialogue a repris entre l’AFD et la MOD. Un PTBA révisé selon les recommandations du CAFI et la restructuration des activités. Pour pallier à la faiblesse des capacités techniques du projet, des groupes de travail technique vont être mis en place ; ils seront appuyés par des experts techniques internationaux, mobilisés par le CAFI dans le cadre de ses autres collaborations avec le Gabon. Un COPIL qui permettra de formaliser et approuver toutes ces propositions (PTBA, notes techniques, etc.) se tiendra en début du mois d’avril 2023.

Compte tenu du fait que le projet a perdu environ 8 mois depuis l’accord de prolongation du CA du CAFI d’une part et le RAV du projet qui s’élève à **5 931 834,42 USD**, il y a lieu de s’interroger sur la capacité du projet à délivrer les activités et consommer le budget disponible dans un délai de 10 mois, jusqu’en février 2025.

# 

# Evaluation de la performance du projet

## **4.1 Evaluation de la performance du projet sur base des indicateurs du cadre logique**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Produits** | Indicateurs | Ligne de base *[[6]](#footnote-6)* | Cible visée pour la période de rapportage | Valeur atteinte pour la période de rapportage | Valeur 2021 | Valeur 2022 | Valeur actuelle (en cumulatif)*[[7]](#footnote-7)* | Cible finale dans le prodoc*[[8]](#footnote-8)* | Cible finale révisée le cas échéant | Hyperlien et numéro de la décision d’approbation de la révision de la cible le cas échéant | Commentaires*[[9]](#footnote-9)* |
| 1.1 et 1.2 Appui aux travaux de la CNAT et des sous-commissions et gestion des conflits | Nombre de cas de conflits et surfaces concernées par des conflits (en ha) |  | 100% des demandes d’affectation sont vérifiées par la CNAT | Toutes les demandes soumises à la CNAT ont été vérifiées |  |  |  | Conflits d'affectation des terres résolus dans le PNAT V1 validé |  |  | Depuis la création de la CNAT, aucune nouvelle affectation de terre ne se fait dans les zones de conflits. Cependant sur les 36% de terres affectées à plusieurs activités, la CNAT a mis en évidence près de 295 conflits d’affectation des terres sur l’étendue du territoire, entre la SEM et les exploitants forestiers soit 4.396.698,74 ha. Et 47 conflits d’affectation entre les exploitants forestiers et la Direction Générale des Mines soit 150.033,76 ha.  La résolution de ses conflits ne peut se faire sans cadre juridique adopté. |
| Cadre juridique opérationnel insuffisant | -Projet Loi d’affectation validé  -Manuel de procédures validé par la CNAT | -Projet de Loi en cours de discussion et finalisation  -Présentation et discussion du Manuel de Procédures en plénière de la CNAT |  | Manuel de procédure CNAT élaboré | Projet de loi en cours de consultation  Manuel de procédure soumis à la validation ministériel |  |  | Projet de loi en cours d’examen et atelier de validation prévu (semestre 1 2024)  Attente de validation par le Président de la CNAT. |
| 1.3 Base de données et cartes du PNAT mises à jour et accessibles | Base de données régulièrement enrichie au cours de l’année sur la base des données transmises à l’AGEOS par les parties prenantes signataires des MoU | Base de données PNAT V0 incomplète (2015) accessible en ligne | 5 protocoles d’accord sectoriels opérationnels | 0 | 4 | 6 | 10 | Base de données robuste du PNAT VF mise à jour et accessible en ligne | / |  | Le partage d’information entre la CNAT et les partenaires sectoriels se fait en continue par courrier et lors des demandes d’affectation.  La base de données est effective depuis la fin d’année 2022. Aussi les premiers résultats sont visibles depuis le début de l’année 2023 |
|  |  |
| -Cartes disponible sur la base de données | 6 | 6 | 0 | 0 | 6 |  |  |
| Nombre de partenaire ayant partagés des données | 10 | 7 | 0 | 0 | 7 |  |  |
| 1.4 Élaboration et validation d’une stratégie et d’un plan de communication et de consultations | -Nombre de consultation du site internet de la Commission Nationale d’Affectation des Terres | Aucune consultation des parties prenantes et des populations au niveau provincial et départemental pour l'affectation des terres | 500 | 307 | 0 | 307 | | Processus d'élaboration du PNAT ouvert et participatif intégrant des consultations élargies au niveau national, provincial et départemental | / |  | Le site internet est opérationnel depuis juillet 2022. |
| Nombre de personnes atteintes par la Stratégie de communication lors des campagnes médiatiques | 300 | 280 | 200 | 225 | 705 |  |  | 270 personnes atteintes lors des ateliers provinciaux et départementaux, 60 personnes atteintes lors des 2 plénières de la CNAT et 40 personnes lors des réunions des sous-commissions de la CNAT, 250 personnes ciblées dans les centres d’informations dans le Woleu Ntem, 45 personnes lors de l’Atelier de Presse, 40 personnes lors des 2 premiers ateliers de réflexion sur le PNAT. En somme c’est près de 705 personnes en cible direct |
| Nombre de centre d’information | 5 | 5 | / | 0 | 0 | 5 | 5 |  | Le nombre initial prévu des référents locaux était de 48, représentants les 48 départements au niveau national.  Toutefois, pour des raisons de restructuration proposée par le Secrétariat CAFI, le nombre de 48 a été revu à 5 pour une phase pilote, afin de tester l’efficacité de ces derniers à l’intérieur du pays. |
| Newsletters par an  Nombre de post sur les réseaux sociaux par semaine  Nombre de produits imprimés | 1  54  3000 | 1  46  2467 | / | 0  0  934 | 1  46  3401 | Processus d'élaboration du PNAT ouvert et participatif intégrant des consultations élargies au niveau national, provincial et départemental | / | / | L’on retient qu’il y a eu 3 401 produits de communication imprimés cette année. Du fait du ralentissement des activités l’objectif initial n’a pas été atteint. |
| 1.5 Cartographie villageoise participative de l’utilisation des terres et des régimes fonciers ruraux | Réalisation des cartes villageoises participatives sur le territoire gabonais. | Aucun village cartographié et aucune carte validée | 446 cartes validées  1000 villages cartographiés | 0 | 0  22 | 0  446 | 0  468 | 2589 | / |  | Faute de stratégie définitive, aucune activité de terrain n’a été menée pour l’année 2023. Toutefois 22 villages ont été cartographiés lors de la phase test, et 446 dans la province de l’Ogooué-Lolo. La non finalisation des travaux de rédaction de la méthodologie nationale a fortement ralenti cette activité. |
| 1.6 Cartes et analyses des potentialités de développements des secteurs agricoles, forestiers, miniers et pétroliers disponibles | Nombre et types de cartes et d'analyses thématiques produites | Pas d'analyses ni de cartes des potentialités sectorielles | 3 cartes par secteur | 0 | 0 | 0 | 0 | Cartes des potentialités sectorielles intégrées à la BdD du PNAT |  |  | Les 3 études ont démarré.  Celle concernant le secteur forêt est la plus abouti et reste suspendue à la transmission des données de la DGF  L’étude sur le volet minier a pu mettre en évidence un premier échantillonnage de carte dont la qualité reste à valider.  L’étude sur le volet agricole est à la phase cadrage. Un rapport de cadrage a été produit faisant état des lieux et de la méthodologie qui sera utilisée pour produire les cartes. Ce rapport a été validé. |
| 1.7 Réseau de stations mixtes météorologiques et hydrologiques mis en place et suivi | Nombre de stations mixtes installées | Quasi-absence de réseau de stations météorologiques et hydrologiques | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10 | 6 |  | L’équipe technique s’est renforcée avec l’inclusion des parties prenantes au niveau national dans notamment la mise en place du COPIL, pour le suivi et l’appropriation de l’activité ; discussions en cours sur le choix des sites d’installation des stations. |
| 1.8 Élaboration de définitions et directives nationales relatives aux forêts à HVC et à HSC | Nombre de cartes HSC et HVC élaborées | Travaux en cours à l'ANPN mais incomplets sur HVC "habitats rares" et HSC | 1 carte compilant les données HVC et HSC collectées | 0 | 0 | 0 | 0 | Définitions et directives relatives aux HSC et HVC élaborées, cartes intégrée à la BdD PNAT | / |  | Collecte de données de terrain en vue de la réalisation des cartes HVC et HCS : au total, 425 taxons (espèces et infra-espèces) sont actuellement recensés comme endémiques du Gabon et 114 taxons comme sub-endémiques.  De même, la liste des espèces d’arbres du Gabon a été mise à jour. Au total, 1488 taxons  (espèces et infra-espèces) d’arbres indigènes sont actuellement recensés au Gabon (annexe).  L’analyse des premières données collectées et des prochaines collectées lors des missions de terrain permettront de proposer une carte. |
| 2.1 Images satellitaires analysées et statistiques du couvert forestier et de changement du couvert forestier produites | Nombre de postes équipés et fonctionnels  -Taux de réalisation du protocole d’équipement des postes | Méthodologie de cartographie de l'UTCF non automatisée | 2  100% | 0  35% | 0  0% | 0  45% | 0  80% | Utilisation d'une chaine de traitement d'images automatisée pour la cartographie de l'UTCF  100% du protocole réalisé |  |  | La solution codéveloppée avec CLS a permis la formation et l’achat de matériel nécessaire à 2 postes de serveurs de traitement et d’analyse d’images. La dernière étape consistera à les installer à l’AGEOS. Toutefois un prototype de suivi d’alerte installé par CLS permet aux équipes de poursuivent la mise à jour des données. |
| Nombre de mises à jour des cartes et statistiques | 2 | 4 | 1 | 2 | 7 |
| Produit 2.2 : Cartographie de l'emprise spatiale des villages du Gabon réalisée | Nombre de villages avec emprise cartographiée | Absence de cartographie de l'emprise spatiale des villages | 1000 | 495 | 0 | 142 | 637 | Cartographie de l'emprise spatiale des villages réalisée |  |  | Ces résultats sont liés à plusieurs facteurs : :  - Les activités de digitalisation ont commencé après la livraison des images satellites (OneAtlas d’Airbus) en septembre 2022  - La forte couverture nuageuse du territoire qui rend les images satellites inexploitables ;  - La disponibilité des images satellitaires à faible couverture nuageuse ;  - La non réalisation des missions de terrains pour palier à cette forte couverture nuageuse |
| Surfaces désagrégées des emprises spatiales des villages (ha) | 500 | 2397,11 | 0 | 5074,78 | 7471,89 |
| Produit 2.3 : Les activités sectorielles avec impact UTCF sont suivies | Nombre d'alertes de déforestation émises | Pas de système d’alerte opérationnel | 25000 | 36481 | 0 | 28665 | 65146 | Système d'alerte de déforestation permettant une surveillance optimale du couvert forestier |  |  | 1.Le nombre d’alertes ne peut être défini en amont ;  2. L’écart entre les alertes émises et transmises est dû au nombre fausses alerte. Le développement du système est en cours de finalisation. |
| Nombre d'alertes de déforestation transmises | Pas de système d’alerte opérationnel | 4000 | 4767 | 0 | 5160 | 9927 |
| Nombre d'alertes de déforestation suivis d'une opération terrain | Pas de système d’alerte opérationnel | 30 | 26 | 57 | 184 | 267 |
| 2.4. Base de données sur les parcelles permanentes de IRN sont mises à jour | Nombre de parcelles installées et transects établis | IRN incomplet et 200 parcelles établies | 93 | 12 parcelles | 38 parcelles | 65 parcelles | 319 parcelles (comptabilisant celles installées avant 2021) | 500 | 400 |  | En raison de problèmes administratifs, le projet a pris du retard dans l’installation des parcelles d’IRN. Initialement, l’objectif était de mettre en place 500 parcelles en trois ans, mais seulement 123 ont été installées. L’objectif a été révisé à 400 parcelles, avec 81 restantes à installer d’ici fin 2024 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

***Note :***

* *Les produits, les indicateurs et les cibles devront être présentés* ***tels qu’ils apparaissent dans le cadre logique du projet*** *de manière à rendre compte des accomplissements par rapport aux objectifs du Projet.*
* *Si les cibles sont modifiées, précisez-le.*

## 4.2 Etat d’avancement de mise en œuvre des activités du projet pour la période de rapportage

*Fournir un état des lieux des progrès réalisés dans la mise en œuvre des activités principales prévues dans le PTBA de l’année de rapportage. Reproduire ou fournir un hyperlien au PTBA approuvé en début d’année.*

Suite aux échanges qui ont eu lieu pendant le COPIL du 20 février 2023, le Secrétariat du CAFI avait saisi le SP CNC, MOD du projet, pour partager ses préoccupations et celles des donateurs au sujet des performances financières du projet et de la faisabilité des objectifs au regard du pas de temps à considérer jusqu’à la fin du projet. Parmi les recommandations faites par le secrétariat du CAFI, on peut noter :

* La présentation au COPIL d’un budget révisé qui priorise les activités de terrain ;
* L’identification d’un compromis qui permet de réduire les charges de gestion du projet et prioriser les dépenses qui s’inscrivent dans le mandat spécifique du projet ;
* La finalisation préalable des protocoles méthodologique de cartographie, avant d’engager des budgets importants pour l’établissement des cartes (missions de terrain, logistique, drones, etc.).

A cet effet, une mission de supervision/revue du Responsable du programme Gabon du CAFI s’est tenue au mois de mai 2023, afin d’identifier les mesures à prendre en vue de stimuler la performance du projet et lui permettre d’atteindre ses objectifs dans des délais raisonnables. Cette mission a permis, avec l’appui de l'Unité de gestion du projet, i) une restructuration des activités du projet ; ii) la préparation d'un PTBA révisé permettant de dégager un budget total de 1,4 milliards FCFA qui a été affecté aux activités jugés prioritaires ; iii) la mise en place de groupes de travail, appuyer par des experts internationaux, mis à disposition du Gabon par le CAFI, afin de faire profiter le projet des synergie avec les autres collaboration du CAFI avec le Gabon ; iv) compte tenu de la nécessité d’atteindre les objectifs de la lettre d’intention, le projet a été prolongé de 18 mois, jusqu’au mois de février 2025. Ces propositions ont été validées par le Conseil d’administration de CAFI le 8 septembre 2023.

Du fait des changements institutionnels et politiques qui ont eu lieu dans le pays, la maitrise d’ouvrage délégué a eu besoin d’un temps d’échange et d’information pour pouvoir prendre formellement position et/ou faire des propositions alternatives. Ce délai d’appropriation et de positionnement, a lourdement affecté le calendrier du projet. Ainsi, entre février et décembre, aucune nouvelle activité n’a pu être engagée.

* Les retards dans l’acquisition d’équipements techniques (stations hydrométéorologiques dont l’acquisition n’est toujours pas effective) dus aux procédures rigoureuses du projet et du fait que les équipements ne sont pas disponibles sur le territoire national.
* La réticence et l’instabilité de certaines administrations, entraînant un frein à la fourniture des données devant permettre aux cabinets recrutés dans le cadre des UTCF par exemple d’alimenter les études assignées. Une défaillance a été rencontrée tardivement au niveau de l’un des prestataires, qui n’a pas su répondre favorablement aux tâches préconisées dans le contrat.
* La participation des OSC dans la mise en œuvre des activités demeure un réel défi.
* La restructuration de l’activité de cartographie participative ne permettant pas aux équipes de poursuivre le calendrier de collecte de données ;
* La réorganisation de l’activité d’emprise villageoise et celle de communication et consultation au niveau local permettant de générer des économies allouées à l’activité d’IRN.

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Activité prévue dans le PTBA de l’année en cours** | **Produit*[[10]](#footnote-10)* (ex. 1.1)** | **Cible prévue dans le PTBA** | **Chronologie prévue pour cette activité*[[11]](#footnote-11)*** | **Valeur atteinte** | **Statut à la fin de la période de rapportage** | **Progrès et/ou défis attendus au cours de l’année suivante** |
| Recrutement d’experts juridiques pour la rédaction du projet de loi en appui à la sous-commission juridique de la CNAT | 1.1.a.  (Référence Prodoc) | Sous-commission juridique CNAT | **De janvier à décembre 2023** | Des contributions techniques ont été collectées dans l’attente de la contractualisation | Les experts juridiques ont réalisé le draft de la loi relative à l’affectation des terres | Mise en place d’un groupe d’experts - finalisation et suivi des travaux relatifs à la loi de l’affectation des terres. |
| Recrutement d'un cabinet juridique en charge de l'élaboration du manuel de procédures de la CNAT | 1.1.a  (Référence PTBA) | Sous-commission juridique CNAT | **De janvier à décembre 2023** | Le manuel de procédures est disponible en attente de validation | Manuel de procédure en attente de la validation du Ministre | Les changements politiques en cours depuis l’année dernière n’ont pas permis de fixer une date de validation par l’autorité ministérielle qui assure la Présidence de la CNAT - Ce manuel de procédure a été présenté aux nouvelles autorités – une relance pour le valider est nécessaire.  Le fait que les Ministères aient été scindés, un arbitrage du Premier Ministre, Chef du Gouvernement de la Transition est attendu afin de savoir qui portera les activités de la CNAT. |
| Ateliers de réflexions de la CNAT | 1.1.b  (Référence PTBA) | Toutes les parties prenantes | **De janvier à décembre 2023** | Note explicatives disponible | Activité non menée | Programmée pour 2024. |
| Recrutement d’un cabinet en charge de la rédaction du PNAT V1/V2 | 1.1.c  (Référence PTBA) | CNAT | **De janvier à décembre 2023** | Cahier de charges à titre de ligne directrice pour l’élaboration du PNAT a été élaboré | Le recrutement du cabinet est en cours | Programmé pour 2024. |
| Mise en place d’un comité local en appui au cabinet pour la rédaction du PNAT | 1.1.c | CNAT | **De janvier à décembre 2023** | Mise en place d’un comité local de rédaction du PNAT V1 | Réalisé | Le Comité Local peut être élargi à plus d’acteurs – le Comité local établi en l’état a rédigé le cahier des charges du PNATV1. |
| Etablir une Unité de cartographie et de gestion des données au sein de l’AGEOS (unité PNAT) | 1.3 |  | **Du 01/09/2019 au 31/12/2023** | Base de données robuste du PNAT V1 mise à jour et accessible en ligne | En cours | Le PTBA ne prévoit pas de cible. La collecte des données et leurs analyses se poursuivent. En effet, les données sont transmises après la mise à jour ait été effectuée au sein de l’administration concernée.  Le développement de la Base de données PNAT est achevée et consultable en ligne.  Toutefois, elle est sujette à des améliorations (performance, flexibilité, interaction design, outils de requête, etc.).  L’unité se réunit régulièrement dans le but que la plateforme soit plus interactive. |
| Réalisation de missions en province en appui à la CNAT | 1.4.2 b, c,d | Référents en communication | **De janvier à décembre 2023** | Note explicative disponible | En attente | Missions programmées pour 2024. |
| Elaboration de la stratégie de communication | 1.4.1 | Référents en communication | **De janvier à décembre 2023** | Une stratégie et un plan de communication sont disponibles | Terminé | Phase d’implémentation.  Mise à jour effective en 2024 suite à la restructuration. |
| Etablissement de centres d’information PNAT dans les 5 départements du Woleu-Ntem | 1.4.3 | Parties prenantes | **De janvier à décembre 2023** | Des centres d’informations animés par des référents locaux existent t dans les 5 départements du Woleu-Ntem (Province pilote) | Terminé | Phase d’implémentation. |
| Acquisition des équipements pour les référents locaux | 1.4.3.B | Référents locaux | **/** | **/** | Terminée | / |
| Maintenance des équipements des référents locaux | 1.4.3.B | Référents locaux | **/** | **/** | Maintenance informatique ainsi que les crédits téléphoniques des référents locaux. | Prévue pour 2024 |
| Campagne de communication mix media | 1.4.4.B | Parties prenantes | **/** | **/** | En cours | Prévue pour 2024 |
| Communication TV et radio | 1.4.4.C | Parties prenantes | **/** | **/** | En attente | Prévue pour 2024  Toutefois 2 spots ont été réalisés. |
| Produits imprimés | 1.4.4.A | Parties prenantes | **/** | **2591** | Disponibles | Déploiement vers les cibles notamment à l’intérieur du pays et soumis lors de la 8ème Session de la CNAT |
| Réalisation d’une étude de préfiguration et organisation d’un atelier méthodologique sur la cartographie villageoise participative | 1.5.1 |  | **Du 01/09/2019 au 31/12/2023** |  | En cours | En raison de l’indisponibilité du consultant, l’étude de préfiguration n’est pas arrivée à son terme. Sur les cinq livrables attendus, quatre ont été réceptionnés par l’UGP. |
| Réalisation des cartes villageoises participatives sur le territoire gabonais de A1 à A4 | 1.5.2 |  | **Du 01/09/2019 au 31/12/2023** | **142 cartes participatives représentant 434 villages** | En cours | Dans l’Ogooué-Lolo 446 villages ont été identifiés, mais 434 ont fait l’objet de cartographie. Les 12 restants sont des villages vides d’hommes, mais qui ont des chefs reconnus par l’administration locales. |
| Relevés botaniques pour l’affinage de l’analyse des HVC | 1.8.1 |  | **Du 01/09/2019 au 31/12/2023** | **30 transects forestiers réalisés et 15 relevés savanicoles également effectués** | En cours | On peut estimer à environ 40% le taux de réalisation sur la période par rapport à ce qui est attendu à la fin du programme. |
| Elaboration d’un rapport d’analyse et de cartes relatives aux zones HVC et HSC au Gabon | 1.8.2 | Production d’une carte à la fin du projet | **Du 01/09/2019 au 31/12/2023** | **Les données sont compilées en continu et une carte sera produite à la fin du projet en collaboration avec les différents consultants engagés pour intervenir sur cette activité** | En continu |  |
| Elaboration et application d’une méthodologie d’analyse des images satellitaires et de mise à jour des cartes et statistiques de changement du couvert forestier | 2.1 |  | **Du 01/09/2019 au 31/12/2023** | 6 | En cours | 12 livrables sont prévus dans le contrat avec CLS.  6 livrables ont été produits à ce jour, il en reste donc 6 pour terminer l’activité.  Les livrables produits sont :  D1.1 Note méthodologique statut du couvert forestier  D1.2 Données mise à jour du couvert forestier  D2.1 Configuration des équipements informatiques  D2.2 Rapport d’installation du matériel informatique  D3.1 Note méthodologique perturbation couvert forestier  D3.3 Note méthodologique description de la structure et contenu de la base de données.  Les livrables attendus :  D3.2 Conception et intégration des données du projet  D3.4 Rapport d’atelier suivi des perturbations du couvert forestier  D3.5 Portail web  D4.1 Note méthodologique changement occupation du sol  D4.2 Rapport d’atelier changement occupation du sol  D5.1 Rapport de finalisation de la phase pilote |
| Suivi satellitaire (cartographie) de l’emprise spatiale des villages | 2.2 |  | **Du 01/09/2019 au 31/12/2023** | 637 / 7471,89 | En cours | Compte tenu de la forte couverture nuageuse qui freine le traitement des images satellites, seules 637 emprises des villages cartographiés et un peu plus de 2 300 ha de surface désagrégée cartographiées |
| Suivi satellitaire des activités d’exploitation forestière, d’agriculture industrielle et vivrière, d’exploitation minière et de l’étalement rural et urbain | 2.3 |  | **Du 01/09/2019 au 31/12/2023** | 9927 | En cours | Cette activité est en continue vue qu’il s’agit ici de faire le suivi des alertes produites par le SNORNF pour suivre les activités qui ont un impact sur le couvert forestier. Comme toutes les autres activités, elle a connu beaucoup de retard dus aux lourdeurs administratives. |
| Etablissement d’un inventaire des ressources naturelles (IRN) sur le terrain | 2.4 | 100 | **De Janvier à Decembre 2023** | 12 | En cours | 81 parcelles à installer en 2024. |
| Personnel de l’UGP | 3.1 | Tout le personnel est en poste | **De Janvier à Decembre 2023** | Recrutement des ATI et du RSE en cours | En cours | Le recrutement du RSE est en cours de finalisation. Tous les autres agents sont en poste |
| Achat équipement/ véhicules, fonctionnement et entretien | 3.2 | Acquisition de deux véhicules de liaison | **Janvier à Mars 2023** | Les deux véhicules pick-up ont été acquis en mars 2023 et sont assurés | Terminé | La liste restreinte des garages pour l’entretien est en cours de traitement par l’AFD |
| Location des locaux | 3.3.2 | Locaux abritant l’UGP | **2024** | ANO reçu concernant le déménagement et concernant le prestataire en charge du déménagement. | En cours |  |
| Budget pour les consultances en fonction des besoins | 3.3.4 | Recrutement du cabinet AGOSOFT afin de procéder à la mission de revue des comptes (MPTF) | **Janvier à décembre 2023** | Mission finalisée | Terminé |  |
| Budget pour les audits financiers annuels | 3.3.6 | Mission d’audit | **Juin à décembre 2023** | Mission d’audit pour l’année 2022 a été réalisée en 2023. LE Rapport final a été soumis par 3B Partners | Terminé | L’audit 2023 n’a pu avoir lieu suite aux réserves de l’AFD sur un ANO |
| Budget de renforcement des capacités pour les membres de l’UGP | 3.3.7 | Formation de comptabilité du Consultant Junior en appui au RAF | **Janvier à décembre 2023** |  | En cours | En cours de la finalisation de la formation TOM PRO pour le RAF et le consultant junior en appui au RAF |
| Engagement d’un référent ANPN | 3.4.2 | Référent ANPN en poste | **Du 01/09/2019 au 31/12/2023** | Plusieurs changements intervenus dans la période | En cours | Un référent a été désigné en fin 2023 par l’ANPN mais attente de la DANO. |

# Résultats du Projet

## 5.1 Contributions du projet à l’atteinte des indicateurs du cadre de résultats de CAFI

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Effets CAFI** | | | | | | |
| Les pratiques agricoles durables permettent la réduction de la conversion des terres et l’augmentation de la sécurité alimentaire | Des alternatives durables aux pratiques actuelles en matière de bois-énergie sont adoptées | Les institutions et parties prenantes du secteur forestier et des aires protégées sont en capacité et disposent d’un cadre légal permettant de promouvoir, suivre et mettre en œuvre la gestion durable des forêts | Les infrastructures et futurs projets miniers et hydrocarbures minimisent leur empreinte globale | i)Les décisions d’aménagement du territoire assurent une représentation équitable des intérêts sectoriels et maintiennent le couvert forestier  ii) la sécurisation foncière n’incite pas à la conversion par des individus ou des communautés | La croissance démographique et la migration vers les forêts et les fronts forestiers sont ralenties | Une coordination interministérielle et une gouvernance sont améliorées, et résultent en i) des régimes fiscaux et permis pour les activités économiques qui ne poussent pas les acteurs économiques vers la conversion des forêts et les activités illégales, ii) un climat des affaires favorable aux investissements bénéfiques à la forêt |
| Fermer avec un remplissage uni☐ | ☐ | Fermer avec un remplissage uni☐ | ☐ | Fermer avec un remplissage uni☐ | Fermer avec un remplissage uni☐ | Fermer avec un remplissage uni☐ |

**Au niveau des impacts, effets et leurs produits, renseigner l’Annexe fournie en Excel (LIEN) en fonction de la nature du projet :**

* + **Projet approche territoriale : remplir** [**l’annexe 1**](https://docs.google.com/spreadsheets/d/1iw5JdQkOUJ-tqKtIuSKgArkXALo0GhT8/edit?usp=drive_link&ouid=108442690432788652504&rtpof=true&sd=true) (Tableau des indicateurs harmonisés CAFI/FONAREDD pour les projets qui fournissent un appui de terrain (adoption en novembre 2023). Les explications relatives aux indicateurs contenus dans cette annexe 1 se trouvent dans ce document. *Il est attendu des projets territoriaux et de certains projets sectoriels (comme par exemple ceux qui portent sur la substitution au bois-énergie, ou sur les mines et hydrocarbures) qu'ils estiment leurs contributions aux réductions d'émissions, comme décrit dans les Lignes directrices Suivi & Evaluation adopté le 13 novembre 2023.*
  + **Projet approche habilitante : remplir** [**l’annexe**](https://drive.google.com/drive/folders/1LC5lNP1Baw9psacLihFgogYgKYJBnJbw) **2 .** *On n'attend généralement pas des projets habilitants qu'ils calculent leur contribution à la réduction des émissions. Si des estimations sont fournies, les hypothèses doivent être clairement expliquées.*

#### 

#### 5.1.1 Tous les projets

***Renseigner la matrice des bénéficiaires en prenant en compte l’encadré « bénéficiaires » en annexe de ce canevas.*** *Noter que certains bénéficiaires peuvent se situer sous plusieurs piliers, et qu’il n’est donc pas nécessaire que les totaux par effet correspondent au nombre total de bénéficiaires.*

Le Programme CAFI 1 PNAT-SNORNF a une portée nationale, dont les résultats bénéficieront à toute la population sur différents secteurs. Il est donc difficile d’identifier et d’évaluer de manière précise les bénéficiaires directs du programme.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Effet** | **Nombre de bénéficiaires directs (indiquer % hommes et femmes)** | **Description et intensité du soutien** | **Nombre de bénéficiaires indirects** | **Description et intensité du soutien** | **Commentaires** |
| Aménagement du territoire | 60% Hommes et 40% Femmes | A ce jour, les données recueillies peuvent permettre de délimiter les finages de 456 communautés villageoises, soit environ 18% des finages | Plus de 14 administrations et ONG  Département du Komo Kango+ Estuaire (83 346) | Le travail fourni par l’équipe de l’Unité de gestion de cartographie et de gestion de données aura un impact sur l’amélioration de la qualité des données des sectoriels.  Les communautés rurales ont des finages et zone d’activités connus par les techniciens en charge de la mise en œuvre du PNAT. | Les bénéficiaires directs du programme sont ceux qui sont impliqués dans sa mise en œuvre et les bénéficiaires indirects sont les administrations et ONG à qui profite les rapports et la mise en ligne de la plateforme du PNAT.  L’intensité de ce résultat est sous réserve de l’analyse des données de cartographie produites par les ONG, les sociétés industrielles etc. |
| Energie |  |  |  |  |  |
| Agriculture | 31 415 (85% femmes ; 15% hommes) | Outre le recensement des différents types et localisation des activités agricoles, nous avons également relevé les difficultés auxquels ces artisans font face, notamment le conflit homme-faune | Département du Komo Kango+ Estuaire (83 346) | Les cartes du secteur agricole n’existent pas. Ce programme va réaliser, par l’affection des terres, des cartes agricoles.  La production agricole de ces zones bien qu’en faible excédent, servent toutefois à alimenter les marchés locaux | Les activités agricoles sont en majorité menées par la gente féminine. Les hommes sont plus portés sur les activités tels que l’élevage |
| Forêts | 50% Hommes et 50% Femmes | Le personnel recruté est impliqué dans les activités de surveillance du couvert forestier par les mécanismes et les outils mis en place par le projet  Les forêts abritant les HVC les plus caractéristiques selon les critères qui auront été retenus seront mis en défens | Plus de 15 Entités | Les rapports de surveillance forestière fournis par le projet sont exploités par les administrations et les ONGs impliqués dans les activités liées à la forêt | Plus de 15 Entités exerçants dans la forêt qui exploitent les rapports produits par le programme CAFI |
| Foncier |  | Les études sur le terrain ont montré la divergence des régimes fonciers liés souvent à l’histoires des peuples locaux | Département du Komo Kango+ Estuaire (83 346) |  | Les peuples de l’estuaires sont en majorité allochtone, le finage appartient à un village distinct. Dans l’Ogooué-Lolo la majorité des peuples sont autochtones ou en provenance des régions voisines. Ils ont effectué des migrations des forêts pour rejoindre les axes routiers. Il sont constitués, pour la plupart, en regroupement de villages dont ils partage les même finage. |
| Mines et infrastructures | 5 000 (50% femmes ; 50% hommes) | Le projet a pu recenser que l’exploitation minière industrielle et la vétusté des infrastructures constitue des entraves pour la mobilité des communautés et l’exercice de leurs travaux champêtres |  |  | Les habitants des villages Ndangui orpaillage sont dans un permis minier. Les habitants sont exposés à des maladies et les activités sont loin du village. D’autres villages comme Moupata doivent effectués 42 km de pistes avant de trouver un véhicule pour rallier la capitale provinciale. |
| Démographie |  |  |  |  |  |
| Gouvernance | / | / | Plus de 13 Entités | Renforcement des capacités matériels des ONG et Administrations liés aux forêts | Plus de 13 Entités administratives et ONG bénéficiant des smartphones équipés de systèmes de vérification des alertes sur le terrain |
| **Nombre total** |  |  |  |  |  |

## 5.2 Contributions du projet à l’atteinte des jalons de la Lettre d’intention

*La matrice simplifiée ci-dessous permet de renseigner la contribution du projet aux différents Jalons.*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **N° du jalon dans la LOI*[[12]](#footnote-12)*** | **Descriptif du Jalon** | **Progrès accomplis lors de la période de rapportage** | **Progrès accomplis de manière cumulative depuis le début du projet** | **Commentaires** |
| **1** | Le plan national d’affectation du territoire est adopté et mis en œuvre conformément aux principes de l’ARTICLE Ier et de l’ARTICLE II (c’est-à-dire, avec les lois, les décrets réglementaires, les allocations budgétaires, la définition des compétences des autorités, les modalités d’application des lois, etc.) | | | |
| **1.a** | Signature de la Déclaration de Marrakech sur la production durable de l’huile de palme dans le cadre de l’Initiative huile de palme en Afrique (APOI) | Non renseigné par le programme | Le Gabon a présenté des éléments de sa définition de la forêts gabonaises lors de l'atelier régional de réflexion sur la définition des termes "forêt", "déforestation" et "dégradation des forêts" organisé par la CEEAC, du 3 au 5 août 2021.  Les travaux en cours portés par l'administration des forêts devraient donner lieu à une définition des forêts qui réponde aux ambitions du Gabon. Celle-ci est un préalable à la signature de la Déclaration de Marrakech par le gouvernement | Partiellement atteint |
| **1.b** | Finalisation et adoption du Plan d’action national de la Déclaration de Marrakech sur la production durable de l’huile de palme | Non renseigné par le programme | En attente d'adoption par le gouvernement du plan d’action national de la déclaration de Marrakech sur la production durable de l’huile de palme. | Partiellement atteint |
| **1.c** | Élaboration et adoption de directives et de définitions nationales visant à assurer que les forêts à haut stock de carbone (HSC) et de haute valeur de conservation (HVC) ne soient pas converties à d’autres usages, conformément au consensus international émergent et aux meilleures pratiques | Les missions sur les relevés botaniques sont en cours. | Les premières cartes de distributions des HVC sont produites en continu suivant l’avancement des identifications et des analyses des spécimens récoltés lors des missions de terrain | JALON ATTEINT Adoption en Conseil des Ministres de la directive nationale sur la sélection des sites propices à la culture du palmier à huile au Gabon intégrant la définition et la cartographie des forêts HSC/HVC au Gabon. |
| **1.d** | Élaboration, adoption et mise en œuvre selon les principes énoncés d’une politique sur la neutralité carbone de la conversion des forêts non-HSC/HVC à d’autres usages : | Mise en place d’un comité local de rédaction du PNAT V1 | 6 missions de terrain réalisées en 2022 sur les 9 missions prévues et 72 parcelles installées sur les 108 parcelles prévues. Au total, 140 parcelles permanentes installées sur les 300 prévues.  Ebauche de rapport sur la politique de neutralité : la directive HSC/HVC fait office de base technique de la politique sur la neutralité carbone de la conversion des forêts non-HSC/HVC | Partiellement atteint |
| **1.e** | Établissement d’une méthodologie et d’une feuille de route visant à assurer la participation et le consentement préalable, libre et informé des populations et communautés traditionnelles habitant la forêt aux décisions relatives à l’affectation du territoire |  | Atteinte du jalon : existence de la méthodologie et de la feuille de route ;  Rapport d’activités des missions de communication et consultations des parties prenantes au niveau national, provincial et départemental validés. | Atteint |
| **1.f** | Fixation préliminaire d’un plafond à long terme relatif à la conversion neutre en carbone des forêts non-HSC/HVC à d’autres usages (et de manière exceptionnelle les forêts HSC/HCV comme indiqué dans l’article I.a.i), conformément aux directives nationales ci-dessus et sur la base d’un besoin initial estimé d’une superficie cumulative dans le long terme de 400 000 ha, et d’un plafond annuel de conversion de 10 000 ha au maximum |  | Existence d’un plafond fixé et communiqué. Plafond devant figurer dans la politique de neutralité carbone à ajuster selon les engagements auprès de la CCNUCC. | Atteint |
| **1.g** | Rapport sur le respect de l’engagement de non-conversion des forêts HSC/HVC |  | Les documents soumis à la CCNUCC (FREL, RBA, RNI, CDN) attestent du respect de cet engagement par le Gabon et de la volonté de le respecter dans le futur. Après exploration des documents soumis par le Gabon à la CCNUCC, le FREL constitue une forme de Rapport sur le respect de l’engagement de non-conversion des forêts, ce jalon peut également être considéré comme atteint. | Atteint |
| **1.h** | Rapport sur les progrès réalisés en matière de planification participative et inclusive de l’affectation du territoire contenant notamment :  i. La composition, le mandat et les activités de la Commission nationale interministérielle et des commissions provinciales ;  ii. Un sommaire des processus de consultation et des mesures mises en œuvre pour répondre aux préoccupations actuellement décrites au titre de l’activité 1.5 du Cadre d’investissement national ; et  iii. Un sommaire des activités menées au titre du mécanisme de gestion des plaintes de la Commission Nationale de l’Affectation du Territoire (CNAT). | Des centres d’informations animés par des référents locaux existent t dans les 5 départements du Woleu-Ntem (Province pilote) et une stratégie de communication a été mise en place. | Existence d’un rapport finalisé au 31 décembre 2022 contenant les 3 sections. Le Rapport a été transmis au Secrétariat du CAFI | Atteint |
| **1.i** | Rapport sur l’avancement des activités de cartographie portant sur l’adaptabilité des terres à un usage agricole, à l’extraction minière, la conservation, la vulnérabilité au climat et à l’exploitation durable des ressources naturelles. |  | Le rapport a été transmis et relu par le secrétariat CAFI. Les 3 cabinets prévus ont déjà été recrutés. Les 3 études UTCF sont en cours. | Atteint |
| **2** | SNORNF pleinement opérationnel fournissant des rapports à la CCNUCC et doté de financements suffisants pour poursuivre ses activités après l’épuisement des financements actuels de CAFI. Les informations produites par le SNORNF, ainsi que les documents techniques de base sont mis à la disposition du public par le biais d’une plateforme internet | | | |
| **2.a** | Conception du SNRONF achevée | Cette activité est en continue vue qu’il s’agit ici de faire le suivi des alertes produites par le SNORNF pour suivre les activités qui ont un impact sur le couvert forestier. Comme toutes les autres activités, elle a connu beaucoup de retard dus aux lourdeurs administratives. | Les documents conceptuels du SNORNF sont achevés (solution CLS/SIRS, l'application mobile pour le partage des données, descriptif de l'emprise spatiale). La convention entre CLS/CIRS et l’AGEOS a été signée. Les activités avec CLS ont démarré. Un chronogramme a été mis en place jusqu'en décembre 2022 pour les échanges sur les différentes activités à mener pour que la chaine des traitements soit opérationnelle. | Atteint |
| **2.b** | Élaboration d’une méthodologie de surveillance de la neutralité carbone de la conversion des forêts non-HSC/HVC | 6 Livrables fournis sur 7 durant l’année du rapportage (livrables D1.1, D1.2, D2.1, D3.2, D3.3, D3.1, D4.1). Pour cette activité, il reste 5 à 6 Livrables pour l’Achever. L’activité a connu beaucoup de pause compte tenue des lourdeurs administratives. | Les normes HSC et HVC en cours d'élaboration, débat en cours au niveau sous régional. Les activités de remesurage ont débouché sur des résultats. 3 missions de 4 équipes de l'IRN ont eu lieu au courant de l'année 2021. 6 missions ont été organisées en 2022 pour une installation de 72 parcelles. Au total 140 parcelles sur 300 prévus ont déjà été installées à ce jour. Les missions devaient se poursuivre en 2023 pour un objectif de 9 missions pour 108 parcelles attendues. Les missions de terrain ont cependant été suspendues. La Directive nationale sur la culture du palmier à huile a été adopté en Conseil des Ministres et le Responsable de cette activité a été recruté et travaille et l'organisation de l'atelier méthodologique aura lieu en 2024. | Partiellement atteint |
| **2.c** | Soumission d’un Rapport biennal actualisé indiquant les résultats fondés sur l’analyse effectuée par le SNORNF et conforme aux lignes directrices du GIEC |  | Le premier Rapport biennal a été soumis le 27 décembre 2021 auprès du Secrétariat de la convention. | Atteint |
| **2.d** | Rapport préliminaire sur la surveillance des activités économiques forestières |  | Rapport préliminaire sur la surveillance des activités économiques forestières disponible. Le rapport a été transmis et relu par le Secrétariat CAFI. | Atteint |
| **2.e** | Rapport sur les activités liées au renforcement de l’application de la loi suite aux alertes communiquées par le SNORNF au ministère d’exécution ou à l’agence en charge |  | Les rapports de surveillance d'exploitation forestières ont été produits et transmis au Ministère des Forêts. Une procédure de collaboration entre l'AGEOS (SNORNF) et le MEF (police forestière) mise en place en 2022 afin de voir auprès du MINEF quels sont les mécanismes juridiques qui sont mis en place après les alertes émise par l'AGEOS et produire un rapport à cet effet.  Le Premier COPIL de CAFI 2 a eu lieu au courant du mois de novembre 2020. La mise en œuvre de CAFI 2 appuiera l'élaboration des textes juridiques et l'application de la loi. | Partiellement atteint |
| **2.f** | SNRONF national en cours |  | Les rapports de surveillance d'exploitation forestières ont été produits et transmis au Ministère des Forêts, développement de l'application mobile de collecte des données sur le terrain en phase de test. Des discutions en cours sur la mise en place du réseau des partenaires. Les partenaires ont été identifiés et les MOU ont été validés par toutes les parties (4 entités). En attente de signature avec les entités (DGEPN, Braint Forest, KEVA initiative et la DGF). Les échanges ont été entamés avec 13 entités et 4 sont en cours de signature. Le rapport de surveillance de l'exploitation forestière du 1er trimestre 2022 est en cours de finalisation et un autre rapport en cours de préparation sur les activités minières | Atteint |
| **2.g** | 750 des villages cartographiés soit 29% |  | Nécessité de trouver la bonne stratégie de travail pour pouvoir atteindre la cible. Pour les 2500 village, plusieurs hypothèses peuvent être envisagées : (1) Possibilité d'échantillonner le nombre de villages par province, (2) ou quelques provinces ou opter pour (3) la couverture nationale. Comme acquis, 446 cartes participatives+22 cartes issues de la cartographie pilote=468 cartes disponibles. Il y a encore un gap de 282 cartes pour atteindre ce jalon. Il pourra être atteint au courant de l'année 2023. Par rapport à la cible de 750 villages à atteindre, le projet a réalisé à ce jour la cartographie de 468 villages (en cours de validation) soit +60%. Il est également prévu de prendre en compte, au titre du projet, les villages cartographiés par les ONG nationales et internationales, les opérateurs privés (forêt, mines, agro-industries, notamment). | Partiellement atteint |

# Communication et promotion

## 6.1 Illustration spécifique

**IRN :**

**Tableau présentant au moins un exemple détaillé d’une action/intervention spécifique mettant en valeur les progrès réalisés par le projet**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Activité** | **Description** | **Progrès** |
| Installation des parcelles d’IRN | Installation de parcelles d’un hectare pour la mesure des arbres et des lianes. | 323 parcelles installées en 2021 et 2023, 80 dispositifs restants à installer d’ici fin 2024. |
| Prélèvement d’échantillons de sol et botaniques | Prélèvement d’échantillons dans chaque dispositif pour analyse en laboratoire afin de quantifier le carbone. | A finaliser d’ici fin 2024 |
| Collecte d’échantillons de bois | Collecte d’échantillons de bois pour déterminer la densité spécifique, un paramètre important pour estimer la biomasse des arbres. | A finaliser d’ici fin 2024 |
| Mesures de la litière et des bois morts | Mesures effectuées pour déterminer la biomasse. | A finaliser d’ici fin 2024 |
| Analyse des échantillons | Les échantillons sont traités et analysés dans des laboratoires locaux partenaires de l’ANPN. | A finaliser d’ici fin 2024 |

**Quelques images de mission de terrain**

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

**HNG : L’identification des spécimens**

Au cours des mois de juillet et aout 2023, les identifications se sont déroulées en laboratoire à l’Herbier national du Gabon, où les équipes ont travaillé en continue sur les échantillons récoltés lors des missions déjà réalisées. Cette opération qui se fait continuellement a déjà permis d’identifier plus de la moitié des spécimens et les espèces les plus difficiles à identifier ont envoyés chez les experts dans différents Herbiers qui collaborent avec le nôtre.

**Figure 1 : Equipe de l’herbier en cours d’identification des spécimens des missions CAFI sous la supervision du conservateur**

La suite de ces identifications s’est déroulée à l’herbarium de l’Université Libre de Bruxelles (ULB) en Belgique en septembre 2023.

Au cours de ce mois des potentiels HVC 1 et 3 ont pu être identifiés



**Figure 2 : Equipe de l’Herbier en cours d’identification des spécimens des missions CAFI 1. A l’herbarium de l’ULB durant le mois de septembre 2023.**

**CNC**

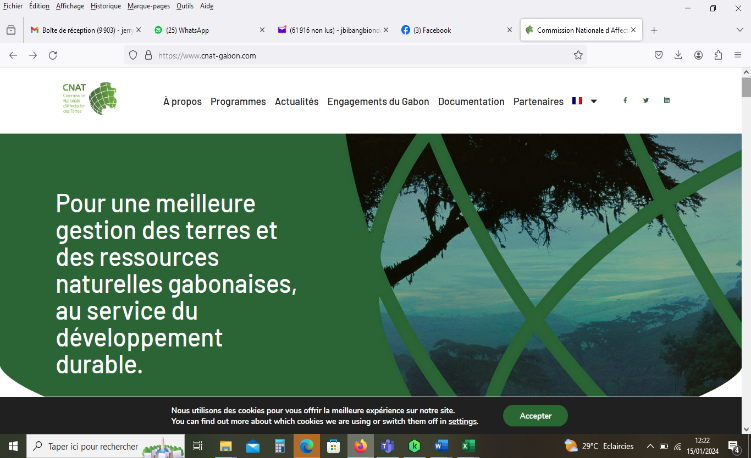
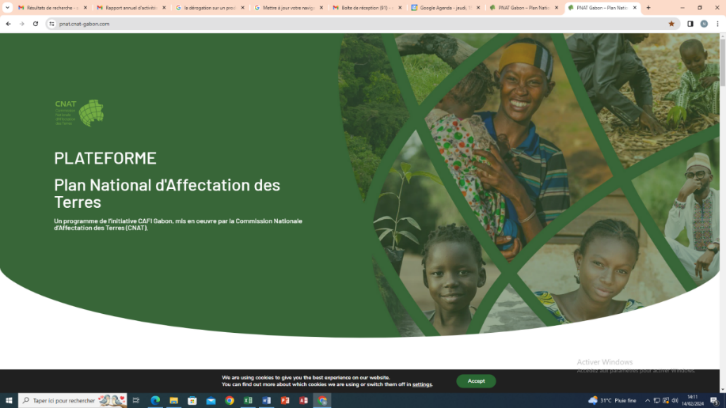
Un site internet et une plateforme numérique ont été créés. Le site internet permet de diffuser les informations importantes en lien avec le Programme à l’endroit des différentes parties prenantes (administration publique, secteur privé et société civile) ainsi que le grand public, tandis que la plateforme numérique a pour vocation de recevoir les avis et contributions des différents acteurs clés afin d’assurer l’inclusivité et la participation de tous.

Vous trouverez-ci-joint le lien de la plateforme de la Commission Nationale d’Affectation des Terres et du site internet :

[*https://www.cnat-gabon.com/*](https://www.cnat-gabon.com/)*;*

[*https://pnat.cnat-gabon.com/*](https://pnat.cnat-gabon.com/)

Page d’accueil et lien du site internet du Programme

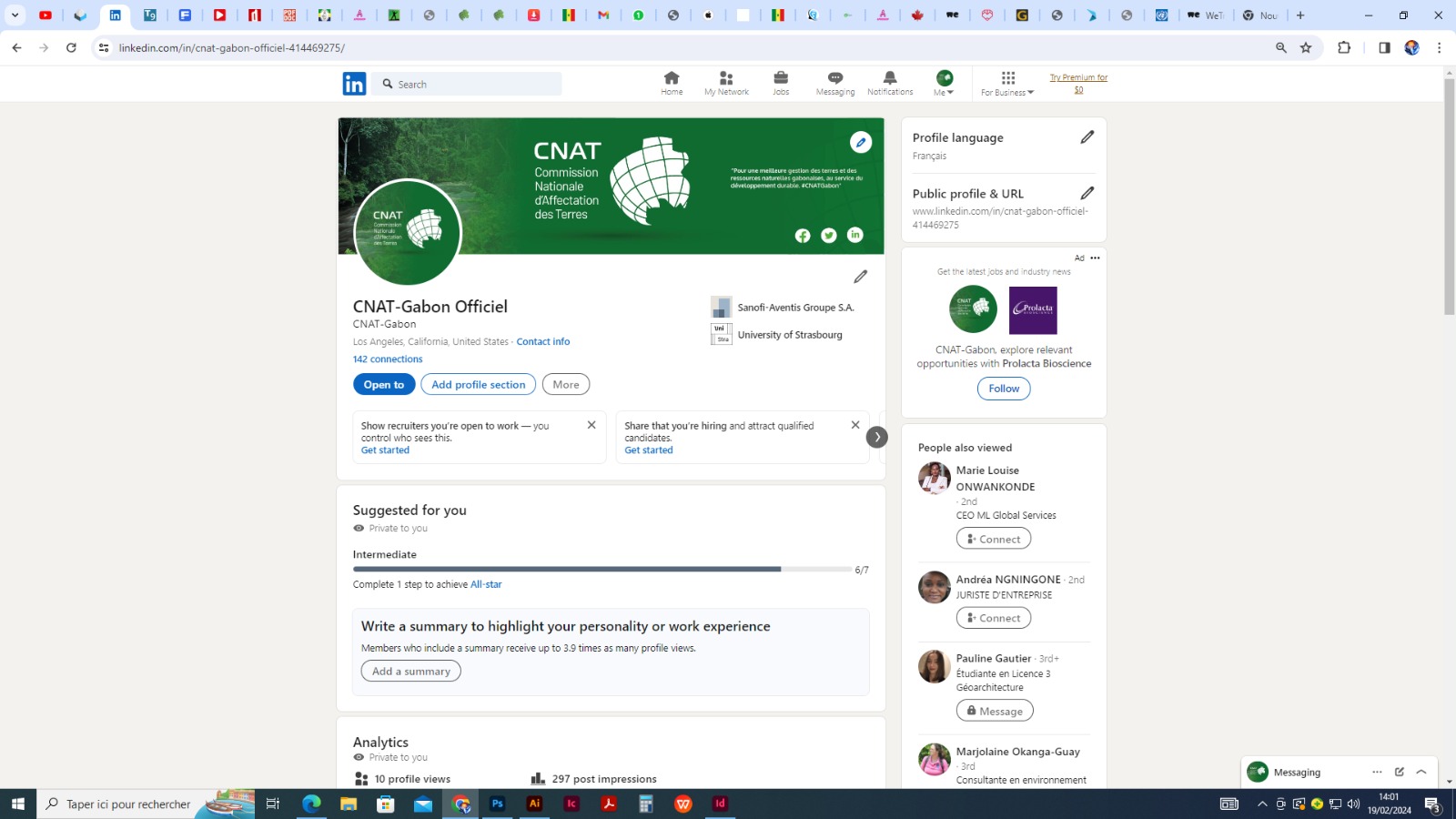


Plateforme numérique

Page facebook : https://www.facebook.com/CnatOfficiel

**

Page LinkedIn : <https://www.linkedin.com/in/cnat-gabonofficiel>



## 6.2 Stratégie et plan de communication

Notre stratégie de communication repose sur des objectifs, messages, cibles, actions et des outils ou supports à mobiliser pour atteindre les résultats visés.

L’objectif général est la mise en œuvre et l’adoption d’un plan national d’affectation des terres (PNAT). Cet objectif global suppose des objectifs intermédiaires, notamment l’information et la sensibilisation des parties prenantes sur le Programme CAFI et ses objectifs spécifiques (PNAT et SNORNF).

Parmi les parties prenantes, il y’a l’administration publique, le secteur privé, les OSC, les populations locales et autochtones ainsi que la presse.

Les actions menées sont choisies en fonction des cibles. Il y’a des ateliers d’information et de sensibilisation à l’intention exclusivement de la presse, d’autres sont destinés à l’administration publique et le secteur privé, les OSC et les populations locales.

En marge des ateliers de sensibilisation, un site internet et une plateforme sont disponibles pour toutes les parties prenantes.

Une application mobile devra être également développée pour l’année 2024.

Des centres d’informations animés par des référents locaux existent aussi dans les cinq (5) départements du Woleu-Ntem, afin de faciliter la proximité avec les populations dans le cadre de l’information et la sensibilisation sur le Programme.

Parallèlement, 2591 produits imprimés sont à noter pour l’année 2023, il s’agit entre autres d’une newsletter, des affiches, des dépliants 3 volets etc.

Des efforts ont été constatés concernant les publications en ligne sur nos comptes Facebook, Linkedin et Twitter. Toutefois, notre compte Twitter a connu un hacking pendant des mois et un nouveau compte a été créé en février 2024.

Aussi, l’on note une cinquantaine d’infographies réalisées dont une vingtaine publiée sur les réseaux. Celles-ci visaient une vulgarisation du Prodoc CAFI peu connu du public.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Nom du projet de communication** |  | | | | |
| **Date de début du projet de communication** |  | | **Date de fin du projet de communication** | |  |
|  | | | | | |
| **Objectifs du projet de communication (comment ce projet de communication s’insère-t-il dans les objectifs et la stratégie globale ?) :** | |  | | | |
| **Audience** | | **Résultat en termes de communication (y compris en termes de communication pour le changement social et comportemental)** | | **Lien aux outils de communication (Par exemple : publications, ateliers, spots radio, pages web)** | |
| Administration publique : Gouvernorats, préfectures, Mairies, Conseils départementaux et Ministères concernés par l’affectation des terres. | | Les parties prenantes sont informées et sensibilisés et adhèrent au Programme. | | <https://www.gabonreview.com/cafi-logooue-lolo-sensibilise-au-programme/> | |
| Société civile et secteur privé : Ong, Associations, fondations, femmes et jeunes et entreprises | | Les OSC sont informées et sensibilisées et adhèrent au Programme. | | <https://www.gabonreview.com/cafi-le-programme-presente-dans-la-commune-doyem/> | |
| La presse | | La presse est informée et sensibilisée sur le Programme | | <https://www.gabonews.com/fr/actus/communication/article/programme-cafi-les-professionnels-des-medias> | |

# Exécution financière

## 7.1 Décaissements

A la date du présent rapport, le compte spécial du Programme CAF 1 a reçu au total la somme de 5 413 998 107 XAF soit 9 254 698 USD. En 2023, le niveau de décaissement est de 870 050 333 XAF soit 1 487 265,53 USD. Le niveau global des décaissements depuis le lancement du Programme en 2019 s’élève à 7 659 017 USD soit un taux de décaissement de 83%.

1. Taux de décaissements du projet.

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **A) Résultats** | **B) Budget Total (USD) tel que dans le document de projet (indiquer si révision)** | **C) Budget prévu pour la période de rapportage (2023)** | **D) Dépenses 1ère semestre ou annuelles** | **E) Solde au 31/12/2023** | **F) Taux de décaissement sur la période de rapportage** | **G) Taux de décaissement cumulatif depuis le début du projet** | **H) Montants engagés mais non dépensés** |
| Effet 1: Le PNAT est adopté et mis en œuvre pour une planification optimale de l'affectation des terres | $8 426,34 | $ 2 908,23 | $446,75 | $ 2461,48 | **15%** | **31%** | N/A |
| Produit 1.1: Appui aux travaux de la CNAT et des sous-commissions (R1.a. Conflits d'affectation des terres résolus) | $1 033,60 | $ 233,86 | $124,64 | $ 109,22 | **53%** | 48% |  |
| **Produit 1.2: Résolution des conflits d'affectation des terres et validation du PNAT V1 (R1.a. Conflits d'affectation des terres résolus)** | $31,80 | $- | $- | $- | **-** | 0% |  |
| **Produit 1.3: Établir une Unité de cartographie et de gestion des données au sein de l’AGEOS (R1.b. Base de données et cartes du PNAT mises à jour et accessibles)** | $ 628,64 | $ 116,62 | $86,34 | $ 30,28 | **74%** | 62% |  |
| **Produit 1.4: Communication et consultations au niveau national, provincial et départemental (R1.c. Stratégie de communication, de consultations et de consensus définie et mise en œuvre)** | $ 1 636,15 | $ 79,11 | $22,89 | $ 56,22 | **29%** | 6% |  |
| Produit 1.5. Cartographie villageoise participative de l’utilisation des terres et des régimes fonciers ruraux (R1.d. Cartographies participatives des villages réalisées et géoréférencées) | $ 3 547,65 | $ 1 568,38 | $139,33 | $ 1429,05 | **9%** | 39% |  |
| Produit 1.6. Etude et cartographie des potentialités de développement des principaux secteurs impliqués dans l’UTCF (R1.e. Cartes et analyses des potentialités de développements des secteurs agricoles, forestiers, miniers et pétroliers disponibles) | $ 321,00 | $ 284,14 | $10,93 | $ 273,21 | **4%** | 11% |  |
| Produit 1.7. Modélisation des impacts des changements climatiques et établissement d'un réseau de stations mixtes météorologiques et hydrographiques (R1.f. Impacts des changements climatiques sur l'UTCF modélisés et pris en compte et R1.g. Réseau de stations mixtes météorologiques et hydrologiques mis en place et suivi) | $ 588,50 | $ 438,29 | $- | $ 438,29 | **0%** | 0% |  |
| Produit 1.8. Elaboration de définitions et de directives nationales relatives aux zones à Haute valeur de conservation (HVC) et à hauts stocks de carbone (HSC) (R1.h. Définitions et directives relatives aux HSC et HVC élaborés) | $ 407,00 | $ 187,82 | $62,63 | $ 125,19 | **33%** | 60% |  |
| Produit 1.9. Appui à l’analyse et à la décision pour l'élaboration du PNAT V2 (R1.i. Outils et méthodes multi-critères d'aide à la décision utilisés et PNAT V2 élaboré) | $ 124,50 | $- | $- | $- | **-** | 0% |  |
| Produit 1.10. Évaluation d’impact du développement durable (EIDD) (R1.i. Outils et méthodes multi-critères d'aide à la décision utilisés et PNAT V2 élaboré) | $ 107,50 | $- | $- | $- | **-** | 0% |  |
| Effet 2: Le SNORNF est opérationnel et permet un suivi efficace de l’UTCF | $5 381,10 | $ 2 217,47 | $736,18 | $ 1481,29 | **33%** | **60%** | N/A |
| Produit 2.1: Élaboration et application d’une méthodologie d’analyse des images satellitaires et de mise à jour des cartes et statistiques de changement du couvert forestier (R2.a. Images satellitaires analysées et statistiques du couvert forestier et de changement du couvert forestier produites) | $1 171,20 | $ 316,00 | $ 119,44 | $ 196,56 | **38%** | 55% |  |
| Produit 2.2: Suivi (cartographie) satellitaire de l’emprise spatiale des villages (R.2.b. Cartographie de l'emprise spatiale des villages du Gabon réalisée) | $150,00 | $ 116,15 | $ 29,59 | $ 86,56 | **25%** | 72% |  |
| Produit 2.3: Suivi satellitaire des activités d’exploitation forestière, d’agriculture industrielle et vivrière, d’exploitation minière et de l’étalement rural et urbain (R2.c. Les activités sectorielles avec impact UTCF sont suivies) | $1 456,00 | $ 776,33 | $ 238,88 | $ 537,45 | **31%** | 51% |  |
| Produit 2.4: Mise en place d’un Inventaire des ressources naturelles (IRN) sur le terrain (R2.d. Parcelles IRN et transects de biodiversité établis) | $2 292,90 | $ 878,76 | $ 326,09 | $ 552,67 | **37%** | 73% |  |
| Produit 2.5: Cartographie des stocks et flux de carbone de la biomasse | $190,00 | $ 95,00 | $- | $ 95 | **0%** | 0% |  |
| Produit 2.6: Renforcement des capacités de l'AGEOS en matière de suivi de l'UTCF | $121,00 | $ 35,22 | $ 22,18 | $ 13,04 | **63%** | 35% |  |
| **Total Coûts Résultats** | $ **13 807,44** | $ **5 125.69** | **$ 1 182,93** | **$ 5 125,69** | **0%** | **42%** | N/A |
| **Total Coûts M&E** |  |  |  |  |  |  |  |
| **C. COUTS DE GESTION DU PROGRAMME (unités de gestion de projet)** | **$ 3 237,42** | **$ 1 013.99** | **$ 304,34** | **$ 709,65** | **30%** | **56%** |  |
| **3.1. Personnel de l'UGP** | **$ 1 801,42** | **$ 320,02** | **$ 173,97** | **$ 146,05** | **54%** | **68%** |  |
| **3.2. Achat équipement/véhicules, fonctionnement et entretien** | **$ 343,00** | **$ 72,09** | **$ 10,23** | **$ 61,86** | **14%** | **31%** |  |
| **3.3. Budget de fonctionnement et missions spécifiques de l'UGP** | **$ 770,00** | **$ 292,74** | **$ 76,98** | **$ 215,76** | **26%** | **35%** |  |
| **3.4. Autres frais** | **$ 323,00** | **$ 329,15** | **$ 43,16** | **$ 285,99** | **13%** | **63%** |  |
| **Total Coûts Gestion de Projet (PMC)** |  |  |  |  |  |  |  |
| **Coût Total Indirect** |  |  |  |  |  |  |  |
| **Total** | **$ 17 044,86** | **$ 6 139,69** | **$ 1 487,27** | **$ 4 652,42** | **24%** | **45%** | N/A |

1. Annexe 3 - Tableau 8.2

Téléchargez et complétez le canevas de « Annexe 3 - tableau 8.2 » [dans ce dossier](https://drive.google.com/drive/folders/1LC5lNP1Baw9psacLihFgogYgKYJBnJbw) et transmettez-le en même temps que ce rapport. **Le présent rapport sera considéré incomplet sans ce document.**

Le rapport financier certifié sur base des lignes budgétaires UNSDG est envoyé directement par les services financiers au MPTF via le système UNEX, avec une copie électronique au Secrétariat de CAFI.

**Note importante** : le total des montants décaissées par effet et produit (plus couts) de l’onglet 1 doit correspondre au total des montants décaissés par catégorie UNDG transmis par les services financiers au MPTF via le système UNEX.

1. Cout efficacité : Tableau des progrès et décaissements par effets et par produits

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Résultats | Progrès actuel de l'indicateur*[[13]](#footnote-13)* | Dépenses cumulatives en US $ *[[14]](#footnote-14)* | Commentaires |
| **Produits** |
| 1.1 et 1.2 Appui aux travaux de la CNAT et des sous-commissions et gestion des conflits | Depuis la création de la CNAT, aucune nouvelle affectation de terre ne se fait sur des conflits. Cependant sur les 36% de terres affectées à plusieurs activités, la CNAT a mis en évidence près de 295 conflits d’affectation des terres sur l’étendue du territoire, entre la SEM et les exploitants forestiers soit 4.396.698,74 ha. Et 47 conflits d’affectation entre les exploitants forestiers et la Direction Générale des Mines soit 150.033,76 ha.  La résolution de ses conflits ne peut se faire sans cadre juridique adopté. | $494,03 |  |
| Un dernier atelier de consultation et de restitution avec l'ensemble des parties prenantes reste à être réalisée, sous la supervision du Président de la CNAT. Or à ce stade, au vue des changements de gouvernance, un certain nombre de prérogatives restent à définir par le Gouvernement. |  |
| 1.3 Base de données et cartes du PNAT mises à jour et accessibles | Le partage d’information entre la CNAT et les partenaires sectoriels se fait en continue par courrier et lors des demandes d’affectation.  La base de données est effective depuis la fin d’année 2022. Aussi les premiers résultats sont visibles uniquement en 2023 | $388,82 |  |
| 1.4 Élaboration et validation d’une stratégie et d’un plan de communication et de consultations | Le site internet est opérationnel depuis juillet 2022. | $93,06 |  |
| 270 personnes atteintes lors des ateliers provinciaux et départementaux, 60 personnes atteintes lors des 2 plénières de la CNAT et 40 personnes lors des réunions des sous-commissions de la CNAT, 250 personnes ciblées dans les centres d’informations dans le Woleu Ntem, 45 personnes lors de l’Atelier de Presse, 40 personnes lors des 2 premiers ateliers de réflexion sur le PNAT. En somme c’est près de 705 personnes en cible direct |  |
| Le nombre initial prévu des référents locaux était de 48, représentants les 48 départements au niveau national.  Toutefois, pour des raisons de restructuration proposée par le Secrétariat CAFI, le nombre de 48 a été revu à 5 pour une phase pilote, afin de tester l’efficacité de ces derniers à l’intérieur du pays. |  |
| L’on retient qu’il y a eu 3 401 produits de communication imprimés cette année. Du fait du ralentissement des activités l’objectif initial n’a pas été atteint. |  |
| 1.5 Cartographie villageoise participative de l’utilisation des terres et des régimes fonciers ruraux | Faute de stratégie définitive, aucune activité de terrain n’a été menée pour l’année 2023. Toutefois 22 villages ont été cartographiés lors de la phase test, et 446 dans la province de l’Ogooué-Lolo. Le non achèvement des travaux d’élaboration de la méthodologie nationale a fortement ralenti le déroulement de l’activité | $1 383,57 |  |
| 1.6 Cartes et analyses des potentialités de développements des secteurs agricoles, forestiers, miniers et pétroliers disponibles | Les 3 études ont démarré.  Celle concernant le secteur forêt est la plus abouti et reste suspendue à la transmission des données de la DGF  L’étude sur le volet minier a pu mettre en évidence un premier échantillonnage de carte dont la qualité reste à valider.  L’étude sur le volet agricole est à la phase cadrage. | $34,89 |  |
| 1.7 Réseau de stations mixtes météorologiques et hydrologiques mis en place et suivi | Le cadrage de l’activité avec le recrutement du prestataire a été réalisé. La restructuration de l’activité a nécessité une réorganisation des acteurs et un prolongement de la phase de consultation de l’ensemble des parties prenantes. | 0 |  |
| 1.8 Élaboration de définitions et directives nationales relatives aux forêts à HVC et à HSC | Au total, 425 taxons (espèces et infra-espèces) sont actuellement recensés comme endémiques du Gabon et 114 taxons comme sub-endémiques.  De même, la liste des espèces d’arbres du Gabon a été mise à jour. Au total, 1488 taxons (espèces et infra-espèces) d’arbres indigènes sont actuellement recensés au Gabon (annexe).  L’analyse des premières données collectées et des prochaines collectées lors des missions de terrain permettront de proposer une carte. | $243,74 |  |
| 2.1 Images satellitaires analysées et statistiques du couvert forestier et de changement du couvert forestier produites | La solution codéveloppée avec CLS a permis un la formation et l’achat de matériel nécessaire à 2 postes de serveurs de traitement et d’analyse d’images. La dernière étape consistera à les installer à l’AGEOS. Toutefois les équipes poursuivent la mise à jour des données sur le prototype test installé en interne. | $642,09 |  |
| Produit 2.2 : Cartographie de l'emprise spatiale des villages du Gabon réalisée | Ces résultats sont liés à plusieurs facteurs : :  - Les activités de digitalisation ont commencé après la livraison des images satellites (OneAtlas d’Airbus) en septembre 2022  - La forte couverture nuageuse du territoire qui rend les images satellites inexploitables ;  - La disponibilité des images satellitaires à faible couverture nuageuse ;  - La non réalisation des missions de terrains pour palier à cette forte couverture nuageuse | $108,42 |  |
| Produit 2.3 : Les activités sectorielles avec impact UTCF sont suivies | 1.Le nombre d’alertes ne peut être défini en amont ;  2. L’écart entre les alertes émises et transmises est dû au nombre fausses alerte. Le développement du système est en cours de finalisation. | $737,71 |  |
| 2.4. Base de données sur les parcelles permanentes de IRN sont mises à jour | En raison de problèmes administratifs, le projet a pris du retard dans l’installation des parcelles d’IRN. Initialement, l’objectif était de mettre en place 500 parcelles en trois ans, mais seulement 123 ont été installées. L’objectif a été révisé à 400 parcelles, avec 81 restantes à installer d’ici fin 2024 | $1 678,64 |  |
| TOTAL |  | $5 804,97 |  |

1. Taux de décaissement par pilier de la Stratégie Nationale REDD+

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| PILIER | BUDGET DANS LE PRODOC | DECAISSEMENTS ESTIMES POUR LA PERIODE DE RAPPORTAGE | DECAISSEMENTS CUMULES DEPUIS LE DEBUT DU PROJET |
| Aménagement du Territoire | N/D | N/D | N/D |
| Foncier | N/D | N/D | N/D |
| Agriculture | N/D | N/D | N/D |
| Forêt | N/D | N/D | N/D |
| Energie | N/D | N/D | N/D |
| Mines et Hydrocarbures | N/D | N/D | N/D |
| Démographie | N/D | N/D | N/D |
| Gouvernance | N/D | N/D | N/D |

## 7.2 Contrats

*Lister les entités lesquelles des contrats (approvisionnements) ou des accords (partenariats) de plus de 100,000 dollars ont été signés, indiquer la thématique, la responsabilité et le budget assigné à chacune d’elle. Si vos procédures le permettent, joindre une copie du contrat (qui ne sera pas rendue publique).*

Suivi des contrats

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **N° du Contrat** | **Intitulé et thématique** | **Type (ONG internationale, ONG nationale, entité publique, secteur privé, autre)** | **Sous type (voir liste ci-dessous)** | **Montant du contrat** | **Date signature contrat** | **Date début des activités** | **Date fin Contrat** | **Délai Exécution Prévu** | **Commentaires** |
| 28 | Acquisition de matériel et équipement pour chacune des 4 équipes du projet CAFI IRN-ANPN | Group Forest marine Environment Gabon (GFMEG) | Entreprise nationale | 92.855.460 FCFA | 31 janvier 2022 | 5 août 2022 | 22 janvier 2024 | 4 mois | Contrat cloturé |
| 40 | Acquisition d'un drone LIDAR | L'AVION JAUNE | Entreprise internationale | 180.571,32 euros | 14 avril 2022 | 13 juillet 2022 | 5 juin 2023 | 95 jours | Contrat cloturé |
| 42 | Acquisition de deux drones à voilures fixes | DELAIR | Entreprise internationale | 91.729.025 FCFA | 15 février 2022 | 27 mai 2022 | 5 juin 2023 | 3 mois | Contrat cloturé |
| 44 | Acquisition d'images à très haute résolution (THR) | GEOCOM | Entreprise nationale | 69.999.992 FCFA | 15 juillet 2022 | 29 juillet 2022 | 14 juillet 2024 | 24 mois | Un contrat pour l’acquisition d’acquisition des images à Très Haute Résolution (THR) été signé avec Geospatial Company le 15/07/2022 pour une durée de 2 ans après un ANO de l’AFD pour l’application d’une procédure en gré à gré. Le budget alloué à cette acquisition a été consommé, soit 100 % de consommation à décembre 2023, date de l’opérationnalisation de la plateforme OneAtlas, pour la livraison des images. Ces dernières ont servi non seulement pour l’observation des perturbations forestières et de les confirmer, mais également de cartographier environ 386 emprises spatiales des villages des provinces du Woleu-Ntem et de l’Ogooué-Lolo. Pour l’année 2024, un budget additionnel de 10.000.000 FCFA, soit 14,3% du montant du contrat est sollicité. Ce budget additionnel pour permettra à l’ensemble des équipes travaillant sur ces deux activités d’avoir les outils nécessaires pour livrer dans les délais les livrables attendus par le Programme. |
| 49 | Acquisition de deux drones VTOL | L'AVION JAUNE | Entreprise internationale | 118.964.360 FCFA | 25 août 2022 | 31 août 2022 | 5 juin 2023 | 70 jours | Contrat cloturé |
| 54 | Développement du système national d’observation des ressources naturelles et des forêts (SNORNF) au Gabon | Collecte Localisation Satellites (CLS) | Entreprise internationale | 244.950.901 FCFA | 21 novembre 2022 |  | 21 janvier 2024 | 24 mois | Contrat temriné mais marché non livré en totalité |
| 59 | Réalisation de la cartographie agricole des terres du Gabon et leur potentiel économique | SYLVATROP | Entreprise internationale | 67.275.000 FCFA | 25 avril 2023 |  | 24 octobre 2023 | 6 mois | Contrat terminé mais marché non finalisé |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ONG Nationale** | **Entité publique** | **Secteur privé** |
| Organisation non gouvernementale (ONG) nationale | Administration publique nationale | Entreprise nationale |
| Comité Local de Développement (CLD) | Administration publique provinciale | Bureau d’étude |
| Comité Local de Gestion (CLG) pour les Concession Forestière des Communautés Locales (CFCL) | Université | Coopérative |
| Autre | Centre de recherche | Entreprise internationale |
|  | Conseil Agricole Rural de Gestion (CARG) | Autre |
|  | Autre |  |

## 7.3 Gestion financière, approvisionnement et ressources humaines

*Fournir des informations sur la gestion financière, l’approvisionnement et les ressources humaines (si applicable) :*

* *Veuillez évaluer si les dépenses financières du projet sont alignées aux prévisions du PTBA ou en retard par rapport aux plans de travail ;* **L’analyse des dépenses financières du projet en 2023 comparativement avec les prévisions du PTBA 2023 fait ressortir que plusieurs activités n’ont pas été mis en œuvre comme attendu. Le retard enregistré a donné lieu à des réflexions autour d’une restructuration afin de mener à terme les activités du projet.**
* *Si les dépenses sont retardées ou non-conformes aux plans, veuillez fournir une explication en indiquant les mesures prises pour (i) accélérer la mise en œuvre ; (ii) s’assurer que les résultats attendus soient bien réalisés en qualité et aux échéances prévues ;* **Il est à préciser qu’à la suite du COPIL 5 relatif aux activités de l’exercice 2023, le secrétariat du CAFI a émis des réserves sur le PTBA 2023 ce qui a entrainé un blocage des activités, dans la perspective d’une restructuration des activités, un PTBA sera élaboré et soumis courant 2024. Le PTBA 2024 va reprendre les activités non réalisées en 2023 et une projection des activités à mettre en œuvre jusqu’à la fin du Programme prévue pour décembre 2024.**
* *Veuillez indiquer quel montant en dollars a été prévu (dans le document de projet) pour les activités axées sur l’égalité des sexes ou l’autonomisation des femmes et combien a été effectivement alloué à ce jour :* **Le document de programmation (PRODOC) CAFI 1 ne prévoit initialement aucune activité et aucun budget direct axé sur l’égalité des sexes ou l’autonomisation des femmes.**
* *Quand comptez-vous demander la deuxième tranche du projet restant au compte du MPTF ;*

*d) Fournissez des mises à jour sur la passation de marchés/un plan de passation de marchés pour les services contractés pour une valeur supérieure à 1 million de dollars US énumérés dans le document de votre projet, y compris une description du processus qui a été utilisé pour identifier le fournisseur.* **Aucun contrat de plus d’1 million de dollars n’a été contracté.**

## 7.4 Mobilisation de ressources

*Indiquer si le projet a mobilisé des ressources supplémentaires ou des interventions d’autres partenaires en ligne avec les définitions adoptées dans la* [*politique de co-financement de CAFI*](https://drive.google.com/file/d/1yVV40cUyvAXwfwGcR8U6nGOdiMbt7J-D/view?usp=sharing)*.*

**Aucune mobilisation supplémentaire des ressources n’a été faite auprès d’autres partenaires.**

## 7.5 Audits

*Indiquer s’il y a eu des audits et quels sont leurs résultats*

* *Si oui, mentionner la période et dans la mesure du possible*
* *Si la politique de l’organisation de mise en œuvre le permet, joindre le rapport d’audit en annexe ou autres données liées à cet audit*

**Les travaux de la dernière mission d’audit ont eu lieu du 29 mai au 16 octobre 2023 portant sur la période du 1er au 31 décembre 2022, par le partenaire indépendant 3B PARTNERS AUDIT CONSEIL. Le rapport définitif de l’auditeur est joint en annexes.**

## 7.6 Révisions budgétaires

Suite à l’invalidation du PTBA 2023 et des retards qui ont suivi, des discussions ont été entamées afin de réajuster le budget du programme dans l’objectif de se focaliser sur les résultats atteignables pour la durée restante du programme. Ci-joint, la note de restructuration qui a été adressée au Secrétariat du CAFI. A ce jour, aucun document officiel n’a été validé et les parties prenantes sont dans l’attente du COPIL 2024 afin de valider le PTBA 2024.

**NOTE AU SECRETARIAT DU CAFI**

|  |
| --- |
| **Objet**: **Points d’attention et perspectives sur la restructuration du projet PNAT-SNORNF, financé par CAFI via une délégation de fonds à l’AFD** |
| **Résumé de la note** :  Le Gabon a signé une lettre d’intention (LoI) avec le CAFI (Initiative des Forêts d’Afrique centrale), qui définit le cadre de partenariat et les jalons permettant d’évaluer l’atteinte des engagements pris dans sa Contribution déterminée au niveau nationale (CDN).  Le projet multisectoriel de développement d’un Plan national d’affectation des terres (PNAT) et d’un Système national de suivi et d’observations des Ressources Naturelles et Forestières (SNORNF) (projet PNAT-SNORNF), financé par le CAFI, avec une délégation de fonds à l’AFD, vise à contribuer aux objectifs de cette LoI.  Compte tenu du retard pris dans l’exécution, le Conseil National Climat (Maitrise d’ouvrage déléguée) et l’AFD se proposent de prolonger la date limite du projet d’une part et de restructurer les activités dont la mise en œuvre est peu performante et/ou celles dont les budgets sont insuffisants.  *Pièces jointes : Activités proposées à la restructuration.* |
| **Corpus de la note :**   * ***L’aménagement du territoire et l’observation des forêts sont au cœur de l’objectif de réduction de 50% des émissions actuelles du secteur forestier à l’horizon 2025***   Le Gabon s’est fixé un Cadre national d’investissement (CNI) reposant sur une lettre d’intention (LoI) définissant le partenariat avec le CAFI (Initiative des Forêts d’Afrique centrale). Cette LoI définit des jalons permettant d’évaluer l’atteinte des engagements pris par le Gabon dans sa Contribution déterminée au niveau nationale (CDN).  Selon la CDN, le secteur de l’utilisation des terres et le changement de l’utilisation des terres (UTCF) et des forêts représente à lui seul 93 % des émissions de gaz à effet de serre du pays (GES). Dans l’optique de maitriser les émissions de GES liés à l’UTCF et de les réduire de 50% à l’horizon 2025, le Gabon et CAFI se sont engagés à développer un projet multisectoriel de développement d’un Plan national d’affectation des terres (PNAT) et d’un Système National de suivi et d’Observations des Ressources Naturelles et Forestières (SNORNF), dit projet PNAT-SNORNF.   * ***Une prise en main effective depuis 2021, malgré le démarrage laborieux du projet***   Entre la validation du projet par le Conseil d’administration du CAFI et sa première réalisation, la période incompressible pour (i) que le délégataire s’organise, (ii) que les documents contractuels avec le Gabon soient signés et (iii) que le cadre du projet soit posé est probablement d’au moins 18 mois. Cette période incompressible pourrait être empiriquement estimée sur la base des autres projets financés par CAFI.  De plus, le démarrage du projet PNAT-SNORF a été affecté par divers évènements, notamment :   * Entre 2020 et 2021, la crise sanitaire liée à la COVID 19, qui a fortement ralenti les activités de terrain ; * Des incidents opérationnels liés à l’inéligibilité de certaines dépenses et le pilotage du projet confié à trois coordonnateurs successifs.   Néanmoins, depuis 2021, le projet dispose d’un cadre organisationnel et opérationnel, qui a permis des avancées notoires avec notamment un taux de décaissement en ligne avec les prévisions de l’année 2, la réalisation (achevée ou en cours d’achèvement) de la quasi-totalité des acquisitions du projet, le démarrage des activités pour toutes les composantes.   * ***La nécessité de prolonger le projet***   Les contraintes évoquées ci-dessus ont fortement affecté le calendrier des activités. Afin de permettre l’atteinte des objectifs prévus par le projet, une prorogation du projet de 12 mois, jusqu’au 30 juin 2024, s’avère nécessaire. Celle-ci devra être couplée à une priorisation des activités et un renforcement des équipes de mise en œuvre.   * ***Priorisation des activités et réaménagement du budget en fonction des besoins, afin que le projet atteigne ses principaux objectifs dans un délai raisonnable***   Le présent document vise à proposer des arbitrages permettant de restreindre le financement disponible aux activités prioritaires et restructurer les activités dont la mise en œuvre est ralentie par les faibles capacités techniques et opérationnelles des acteurs du projet. Il s’agira donc de :   * Mettre en place des groupes de travail techniques appuyés par les experts du réseau financé par le CAFI et mis à la disposition du gouvernement gabonais. * Annuler les activités qui n’ont pas effectivement démarré, afin de reporter les budgets correspondants aux activités prioritaires. Les activités faisant doublon avec d’autres projets du gouvernement ont également été annulées.   Ces annulations ont permis de dégager un budget total de 628 millions Francs CFA.  **Plan National d’Affectation des terres (PNAT)**  Le projet vise à actualiser le Plan National d’Affectation des Terres (PNAT), avec l’objectif d’optimiser l’affectation des terres et minimiser les émissions des UTCF, tout en maximisant les co-bénéfices de développement liés aux activités économiques. Il s’agit plus spécifiquement de :   * Produire les éléments essentiels d’une stratégie d’aménagement du territoire, résultant d’un processus inclusif, d’une coordination interministérielle et de données pertinentes (scientifiques, techniques et juridiques), * Définir des critères d’affectation des terres intégrant les enjeux de politiques sectorielles définis notamment par le plan stratégique Gabon émergent (PSGE).   Dans cette optique, il est proposé de restructurer les activités de la composante PNAT ainsi qu’il suit :   * **Résolution des conflits d’affectation des terres (Activité 1.2) – 50 000 000 FCFA :**   Le projet a permis de renforcer les dispositifs de gestion des territoires à travers la proposition d’un texte de loi sur l’affectation des terres et d’un manuel de procédures pour la Commission nationale d’affectation des terres (CNAT). La prochaine étape est de valider aux niveaux technique et politique ces deux documents.  Par ailleurs, une plateforme numérique interactive, structurée conformément à l’architecture du manuel de procédures sera développée et mise à la disposition de tous les acteurs (y compris les communautés, la société civile et le secteur privé) pour faciliter la formulation et le traitement de leurs plaintes.   * **Mise à jour du PNAT (Activité 1.9) – 50 000 000 FCFA**   + Renforcement du groupe de travail (GT) et finalisation du cahier de charge pour la révision de la version initiale du PNAT (état des lieux). Le GT sera renforcé par l’expertise internationale mise à la disposition du Gabon par le CAFI d’une part et par les acteurs suivants : INC, TNC, AGEOS, CNC, ANPN, IRET et IRSH d’autre part. La première action de ce GT renforcé sera de finaliser ce cahier de charge et d’examiner les données disponibles dans l’optique de l’actualisation du PNAT V0 ;   + Réactivation du partenariat entre le Gabon et le WRI dans l’optique de la mutualisation des compétences ;   + Recrutement du consultant chargé de la consolidation des données produites et de la rédaction d’une première version du PNAT actualisé (PNAT V1). Le PNAT V1 devra intégrer les évolutions en terme d'affectation de 2015 à ce jour. Ce document sera validé dans le cadre d’un atelier national auquel des experts internationaux seront invités. * **Communications et consultations au niveau national, provincial et départemental (Activité 1.4) – 294 234 000 FCFA**   Le projet avait prévu le recrutement de référents locaux dans les 9 provinces du Gabon. Ces référents devaient servir d’interface entre les populations et la CNAT. La structure ainsi mise en place dans la province du Woleu-Ntem ne semble pas fonctionner. C’est pourquoi il est proposé de changer d’approche et de procéder ainsi qu’il suit :   * + Révision de la stratégie de communication sur la base des résultats de la cartographie des médias en cours de finalisation. Une retraite de travail sera organisée pour revisiter la stratégie de communication. Celle-ci regroupera : la sous-commission Communication de la CNAT, les référents communication du CNC, le Ministère de la communication et l’ANINF. L’expertise de la SING (Société d'Incubation numérique du Gabon), spécialiste des solutions numériques, sera également mise à contribution.   + Une campagne média modulée en fonction de la cartographie média sera initiée. Elle sera couplée avec un sondage digital prévu au début et à la fin de la campagne de communication.   + La consultation des communautés et leur consentement libre et préalable (CLIP) seront assurés par la contribution des ONG en collaboration avec les membres de la sous-commission Communication de la CNAT et l’appui de l’équipe communication du CNC. Les référents locaux du Woleu-Ntem seront également mis à contribution. Ce dispositif d’éducation/information sera renforcé par le développement d’applications numériques adaptées. Le site Web du projet sera également actualisé en conséquence. Un atelier de réflexion pour mettre en place la structure institutionnelle en charge de la méthodologie CLIP nationale sera organisé. * **Cartographie villageoise participative de l’utilisation des terres et des régimes fonciers (Activité 1.5) – 1 094 972 097 FCFA :**   L’objectif du projet est de cartographier 2600 villages au 30 juin 2024. Compte tenu du retard significatif observé et du budget disponible, l’activité est restructurée ainsi qu’il suit :   * + Atelier national d’harmonisation des protocoles méthodologiques (méthodologie nationale, étude préfiguration, etc.) : Un groupe de travail technique composé de l’ANPN, du CENAREST et des autres administrations pertinentes membre de la CNAT, sera mis en place en vue de la tenue de cet atelier. Il sera également chargé de superviser la cartographie des villages restant, notamment la collecte et la prise en compte des données de cartographies participatives produites par les entreprises forestières, agro-industrielles et ONG nationales et internationales.   + Finaliser le recrutement d’un expert en sociologie pour intégrer les aspects sociaux dans la méthodologie et les travaux de cartographie en cours.   **Surveillance des forêts**  La composante SNORNF du projet vise le double objectif suivant :   * Mettre en place un SNORNF combinant inventaires à pied, cartographie satellitaire et modélisation et permettant de déterminer les émissions et absorptions de GES du secteur UTCF précises ; * Développer un système d’alerte de déforestation pour les secteurs les plus impactant en terme UTCF (exploitation forestière, agriculture, exploitation minière, étalement urbain).   Pour atteindre cet objectif dans les délais du projet, les activités de la composante SNORNF sont restructurées ainsi qu’il suit :   * **Cartographie des stocks et flux de la biomasse (Activité 2.5) – 3 600 000 FCFA**   + Supprimer cette activité prise en compte dans un projet de la même nature et financé par le projet climat de l’US-AID.   + Maintenir pour les 12 prochains mois du projet la bonification de l’agent de l’Agéos en charge du suivi de l’activité, de 500$/mois. * **Suivi (cartographie) satellitaire de l’emprise spatiale des villages (Activité 2.2) – 6 000 000 FCFA**   + Réduire le champ de cette activité à la seule province de l’Ogooué-Lolo avec annulation de l’activité pour les autres provinces du Gabon. * **Inventaire des ressources naturelles (Activité 2.4) - 504 835 569**    + Rallonge budgétaire d’un montant de 400 000 000 FCFA pour permettre d’achever l’inventaire des 80 parcelles restantes. |

# Suivi évaluation et apprentissage du projet

*Il s’agit, notamment de présenter le système de suivi et comment les organes de gouvernance du projet ont permis d’ajuster la stratégie de mise en œuvre du projet.*

## 8.1 Etat d’avancement du plan de suivi du projet

*Ce tableau doit refléter notamment les passages du projet devant les instances décisionnaires du projet ainsi que la prise en compte des différentes décisions issues des organes de décision du projet dans la mise en œuvre des activités.*

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Activité de suivi et évaluation** | **Nombre prévu** | **Nombre réalisé** | **Date(s)** | **Compte-rendu avec hyperlien (doit notamment figurer le suivi des décisions prises dans les instances de décision du projet)** |
| COPIL de projet |  | 5 | - 02/07/2019 ;  - 19/08/2020 ;  - 26/05/2021 ;  - 31/01/2022 ;  - 20/02/2023. |  |
| Comité Technique de Gestion |  |  |  | Non applicable |
| Missions de suivi terrain |  |  |  | Non applicable |
|  |  |  |  |  |

## 8.2 Evaluations

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Nature de l’évaluation** | **Date** | **Conclusions majeures de l’évaluation** | **Réponse du management** | **Suivi mise en œuvre des actions à prendre** |
| **Evaluation du personnel pour l’exercice 2022** | **Février 2023** | De façon générale, il ressort que, sur les 62 agents évalués, près de 90% ont des rendements globalement satisfaisant par rapport aux attentes du poste dont 82,3% des agents ont un rendement conforme aux attentes du poste et 6,5% des agents ont des rendements supérieurs aux attentes du poste.  En termes d’équilibre vie professionnelle et vie privée, plus de deux tiers des agents évalués (70,9%) trouvent non satisfaisant l’équilibre vie professionnelle et vie privée au sein du Programme dont 53,2% pas du tout satisfaisant et 17,7%, peu satisfaisant ce qui dénote que les conditions et l’environnement de travail des agents méritent d’être améliorées pour un meilleur épanouissement des agents.  En termes de rémunération, plus de deux tiers des agents évalués (69,3%) sont globalement insatisfaits par rapport à leur niveau de rémunération actuel dont 54,8% sont peu satisfaits et 14,5%, pas du tout satisfait. Cette appréciation montre le niveau d’efforts qui doit être fait par les décideurs du Programme pour améliorer le général des rémunérations au sein du Programme en tenant compte des spécificités des travaux effectués.  En ce qui concerne les formations, plus de 9 agents évalués sur 10 (92%) estiment avoir besoin d’une formation pour l’année prochaine. | Des recommandations ont été faites, notamment sur les formations. A ce titre un plan de formation a été proposé. | **Les contraintes budgétaires et de gouvernance ayant été rencontrées durant l’année 2023 n’ont pas permis de mettre application le plan de formation proposé.** |

## 8.3 Intégration des leçons

*Le rapport doit fournir 3 points d’apprentissage majeurs, le plan d’action et leur intégration dans le projet.*

1. **Procédures**

Les processus d’acquisition des équipements, de recrutement du personnel et de gestion des ressources (matériel et financier) du Programme requièrent une grande rigueur, conformément au manuel de procédures du projet. Ces procédures assez contraignantes, échelonnées d’ANO et de conditions suspensives constituent la plus grande source de retards dans le processus de mise en œuvre du PTBA.

Jusqu’à ce jour, plusieurs équipements dont les procédures d’acquisition ont été engagées depuis plusieurs mois n’ont toujours pas été totalement acquis. C’est le cas des équipements de hautes performances telles que les 6 stations hydrométéorologiques de l’ANPN.

Par ailleurs, le manuel de procédures du Programme a été élaboré il y a plusieurs années. Les experts commis à cette tâche n’avaient pas, pour la plupart, une connaissance profonde des réalités du milieu de la mise en œuvre du Programme. A cet effet, des insuffisances ont été progressivement constatées dans le Manuel de Procédures du Programme. De ce fait, un cabinet juridique a été recruté pour faire des propositions sur les améliorations des procédures.

Un nouveau Manuel de procédures générique propre aux projets financés par l’AFD a été rédigé en collaboration avec l’UGP du programme CAFI (en cours de validation).

S’agissant des ANO, des échanges en « off » avec l’AFD ont été instaurés pour limiter les retards.

1. **Acquisitions**

Compte tenu de la complexité et des spécificités techniques des équipements à acquérir (stations hydrométéorologiques) non disponibles sur le territoire national et au regard des procédures rigoureuses de passation de marchés du projet, les retards ont été pris dans le processus d’acquisition du matériel et des équipements des entités.

L’acquisition des stations hydrométéorologiques n’est toujours pas effective après plusieurs années de tractation.

Ce n’est qu’à la fin du mois de Décembre 2022 que les 5 drones à haute performance ont été livrés à l’AGEOS après un processus d’acquisition ayant durée près de deux (2) ans. C’est le cas par exemple pour les véhicules de mission de terrain à destination de l’UGP et du CNC après un processus d’acquisition ayant duré dix (10) mois, contre deux (2) mois initialement prévu.

1. **Approvisionnements**

Le retard d’approvisionnement de la caisse du Programme a entrainé des arriérés de salaires (juin 2023).

1. **Suspension des activités**

La suspension des activités de terrain devant être menées par les entités d’exécution a été causée par l’invalidation du PTBA lors du COPIL. De plus, ce retard a fortement impacté les rendements attendus durant l’exercice 2023.

## 8.4 Révisions programmatiques (le cas échéant)

*Indiquer sous forme de tirets toute modification importante dans les stratégies, les objectifs ou les cibles du projet en présentant les justifications à de telles modifications (sur la base du tableau de la Section 4.1) ainsi que les dates d’approbations obtenues par la structure de gouvernance du projet pertinente.*

**Voir partie sur les Révisions budgétaires qui comprend également la proposition de révision programmatique.**

Les activités du Programme CAFI ont pris du retard durant l’année 2023. Ce retard est principalement dû à l’invalidation du PTBA lors du COPIL, qui a entrainé la suspension des activités et la restructuration.

Plan d’action : le PTBA 2024 qui sera validé lors du prochain COPIL propose un réaménagement des budgets alloués aux activités afin de permettre d’atteindre le maximum d’objectifs prioritaires d’ici la fin du programme, qui a été prolongé jusqu’au 31 décembre 2024.

# Thèmes transversaux

## 9.1 Genre, peuples autochtones et autres groupes vulnérables

*Les actions, politiques et réformes prévues dans le Plan d’investissement et visant à réduire la déforestation ont un impact particulier sur les femmes.*

*Veuillez expliquer comment le projet a tenu compte des aspects ci-dessus (désagrégation des indicateurs, recrutement de personnel, représentation dans les instances de décision, consultations spécifiques etc…)*

*Remplir le tableau suivant dans l’objectif de donner un aperçu des réalisations et intégrer certains exemples concrets (bonnes/mauvaises pratiques).*

Obstacles

*- Restructuration ;*

*- Elections présidentielles.*

Suivi des aspects Genre

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Critère** | **Activités ciblant les groupes sus mentionnés** | **Résultats** | **Défis affrontés** |
| Mise en œuvre/Activités | Cartographie villageoise participative | Durant les missions de terrain, les agents ont constaté une plus grande implication des femmes dans la connaissance des délimitations des villages, notamment due à leurs activités agricoles. Elles ont donc été davantage impliquées dans les processus de formation sur la cartographie et les ateliers sur le terrain. | Une extension de ces activités sur le territoire national permettrait une meilleure sensibilisation des populations, et notamment des femmes et leur inclusion, aux questions de préservation et d’utilisation des forêts. |
|  | Gouvernance | L’égalité est un enjeu majeur pour le développement des droits humains au Gabon, mais aussi pour le progrès économique. Le 5 septembre 2016, la loi n°09/2016 a institué un quota d’accès des femmes et des jeunes aux élections politiques et des femmes aux emplois supérieurs de l’État favorisant la représentativité de ces dernières dans les instances de prise de décision. L’esprit de cette loi se fait sentir au sein de la gouvernance du projet, où l’on peut constater une présence accrue de femmes à des postes décisionnaires. |  |
| Suivi-évaluation |  |  |  |

*Y a-t-il eu des obstacles sur le plan de la préparation et la mise en œuvre de ces activités ? Comment le projet les a-t-il surmontés ?*

## 9.2 Respect des standards environnementaux et sociaux

* 1. *Etude d’impact environnemental et social*

Fermer avec un remplissage uni*Une étude d’impact environnemental et social a-t-elle été réalisée au cours de ou avant la période sous-examen ? Oui* ☐*, indiquer la date : Non* ☐

*Dans l’affirmative, veuillez*

1. *Fournir un hyperlien à cette étude*
2. *Décrire brièvement ses conclusions majeures et/ou mises a jour au cours de la période*
3. *Indiquer si des révisions ont été effectuées* 
   1. *Plan de gestion environnementale et sociale*
4. Fermer avec un remplissage uni*Le projet at/il développé un plan de gestion environnemental et sociale (PGES) : Oui* ☐  *Non* ☐

*Dans l’affirmative, veuillez*

1. *Fournir l’hyperlien*
2. *Décrire la mise en œuvre et suivi du plan de gestion environnementale et social au cours de la période*
3. *Indiquer s’il y a des retards ou problèmes rencontrés lors de la mise en œuvre du PGES au cours de la période* 
   1. *Gestion des plaintes et recours*

*Plusieurs types de conflits peuvent surgir dans la mise en œuvre des programmes et projets. Il convient d'établir ou de mettre à disposition des mécanismes impartiaux, accessibles et équitables de dépôt de plainte, de résolution des conflits et de recours, et de veiller à ce qu'ils soient accessibles tout au long des consultations et de l’exécution des activités du projet.*

1. *Le mécanisme de plaintes est-il décrit dans un document spécifique ou sur une plateforme en ligne ? Dans l’affirmative, fournir l’hyperlien :*

Pour l’heure, il n’existe pas de mécanisme de plaintes. Toutefois, une application sera effective au cours du 2ème trimestre 2024 pour affiner le travail, remonter les informations et se plaindre.

1. *Veuillez fournir le nombre de plaintes enregistrées par le mécanisme de gestion des plaintes, et le nombre de plaintes traitées depuis le début du projet*
2. *Veuillez fournir un résumé des plaintes déposées pour la période de rapportage*

**Aucune plainte enregistrée sur la période de rapportage.**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **N°** | **Lieu** | **Description de la plainte** | **Date d’émission** | **Résolution prise** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

1. *Veuillez préciser comment les parties prenantes bénéficiaires ont été activement informées de l’existence et du fonctionnement du mécanisme de plaintes et recours*
2. *Veuillez préciser les formations fournies aux staffs, consultants et sous-contractants sur le mécanisme de plaintes utilisé.* 
   1. *Garanties de Cancún*

*Tel que défini dans le contexte de la CCNUCC et en particulier des décisions de la COP de Cancún sur les sauvegardes, les parties à la COP ayant l’ambition d’accéder aux paiements basés sur les résultats doivent pouvoir démontrer que les garanties de Cancún ajustées au contexte national ont été respectées dans la production des réductions d’émissions concernées. La mise en œuvre du Plan d’Investissement REDD+ concourt à la génération de telles réductions d’émissions. Il est donc nécessaire pour tous les programmes, tant sectoriels qu’intégrés, de s’assurer du respect et de rapporter sur ces normes. Dans un premier temps ceci facilite la consolidation des informations au niveau de CAFI, et dans un deuxième temps ces informations pourront être utilisées dans le Résumé des Informations sur les Sauvegardes si soumission à la CCNUCC. Veuillez donc rapporter sur les normes environnementale et sociale.*

Suivi des mesures/principes de sauvegardes de Cancún

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | Actions spécifiques du projet | Défis rencontrés |
| Principe 1 : Les activités REDD+ doivent protéger les forêts naturelles, favoriser l’accroissement des services environnementaux et renforcer la préservation de la biodiversité.  (Cancun a ; IFC norme 6) | **Non applicable** | **Non applicable** |
| Principe 2 : Les activités REDD+ doivent favoriser la transparence et la bonne gouvernance. (Cancun b) | **Non applicable** | **Non applicable** |
| Principe 3 : Les activités REDD+ doivent minimiser les pertes et dommages, prévoir des voies de recours et mettre en place des mécanismes de réparations justes et équitables d’éventuelles pertes et/ou dommages subis par les communautés et autres parties prenantes  (IFC norme 4) | **Non applicable** | **Non applicable** |
| Principe 4 : Les bénéfices économiques et sociaux générés par les activités REDD+ doivent être partagés équitablement et proportionnellement par les parties prenantes intéressées  (Cancún f ; IFC norme 1) | **Non applicable** | **Non applicable** |
| Principe 5 : Les activités REDD+ doivent favoriser l’émergence de nouvelles opportunités économiques pour contribuer au développement durable des communautés locales et des peuples autochtones | **Non applicable** | **Non applicable** |
| Principe 6 : Les activités REDD+ doivent assurer la participation effective et efficiente de toutes les parties prenantes, notamment des communautés locales et autochtones dans leurs spécificités locales  (Cancun d) | **Voir section 9.2 peuples autochtones** | **Non applicable** |
| Principe 7 : Les activités REDD+ doivent respecter les droits humains, ceux des travailleurs qu’ils emploient et les droits aux terres et ressources naturelles des communautés riveraines concernées  (Cancun c | **Non applicable** | **Non applicable** |
| a) Que les actions complètent ou sont conformes aux objectifs des programmes forestiers nationaux et des conventions et accords internationaux pertinents ; | **Non applicable** | **Non applicable** |
| b) Mesures visant à réduire les déplacements d’émissions. | **Non applicable** | **Non applicable** |
| C) Norme de performance 2 : Main-d’œuvre et conditions de travail | **Non applicable** | **Non applicable** |

*Pertes et dommages : le SNORNF qui permet d’observer la déforestation etc.*

# Gestion des risques

## 10.1 Matrice de gestion des risques sur la base de l'analyse effectuée

*Détailler les mesures qui ont été/seront prises et indiquer la personne/l’acteur responsable. Cette matrice devra mettre à jour ce qui a été identifié dans le document de projet à son approbation (ou l’année précédente pour les projets ayant plus d’une année de mise en œuvre). Dans cette analyse il sera intéressant de commenter l’évolution sur le temps (e.g. un risque estimé à haute probabilité à la formulation peut être revu à la baisse l’année suivante), en expliquer les raisons et si le projet a eu un rôle proactif dans l’atténuation de ces risques.*

Gestion des risques

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Identification des risques** | | | **Traitement du risque** | | | |
| **Description du risque** | **Catégorie de risque** | | **Evolution du risque (stable, accru, amoindri) lors de l’année de rapportage** | **Action(s)** | **Responsabilité** | **Echéance** |
| 1-Non application de la stratégie nationale de gouvernance (PSGE) | Risques liés à l’environnement opérationnel (risque pays) | | Stable | Pas d’intervention nécessaire. Les actions du Programme obéissent aux exigences du PRODOC | COPIL, MOD et Coordonnateur du Programme | 31/12/2023 |
| 2-Instabilité politique et faible engagement du Gouvernement | Risques liés à l’environnement opérationnel (risque pays) | | Stable | Malgré les changements politiques ayant eu lieu au Gabon en septembre 2023, les Ministères de la Planification et de la Prospective, de l’Economie et des Participations, de l’Agriculture, de l’Elevage et de la Pêche, de l’Environnement, du Climat et du Conflit Homme-Faune, des Eaux et Forêts restent parfaitement engagés dans la mise en œuvre du Programme. | COPIL, MOD et Coordonnateur du Programme | 31/12/2023 |
| 3- Absence de leadership du Gouvernement et engagement pour le Programme | Risques liés à l’environnement opérationnel (risque pays) | | Stable | Pas d’intervention nécessaire. L’engagement formel du Ministère de l’Économie pour la réalisation de ce Programme, la participation de l’UGP et des entités d’exécution du Programme (CNC, ANPN et AGEOS) ainsi que l’implication de la CNAT, constituent autant de preuves de l’engagement du Gouvernement en faveur du Programme. | COPIL, MOD et Coordonnateur du Programme | 31/12/2023 |
| 4- Conflits d’affectation des terres | Risques liés à l’environnement opérationnel (risque pays) | | Amoindri | Recrutement d’un cabinet juridique en appui à la sous-commission juridique de la CNAT pour la rédaction du Manuel de procédures et l’appui juridique à la CNAT | UGP/CNC | 31/12/2023 |
| Sélection en cours des référents locaux au sein des préfectures | UGP/CNC | 31/12/2023 |
| Appui logistique (ordinateurs) aux administrations membres de la CNAT | UGP/CNC | 31/12/2023 |
| Des missions de communication et consultations des parties prenantes au niveau national, provincial et départemental | CNC | 31/12/2023 |
| Rédaction du projet de loi d’affectation des terres | CNC | 31/12/2023 |
| 5- Insécurité | Risques liés à l’environnement opérationnel (risque pays) | | Stable | Le Gabon est un pays historiquement stable et sûr. Pas d’intervention nécessaire. | COPIL, MOD et Coordonnateur du Programme | 31/12/2023 |
| 6- Faible implication de société civile | Risques liés à l’environnement opérationnel (risque pays) | | Stable | La rencontre organisée par les émissaires de CAFI et du Représentant du Gouvernement Norvégien avec les plateformes de la société civile (ROSCEVAC et Gabon ma terre mon droit) pour cerner les points de désaccords et de comprendre les enjeux et les motivations. | Coordonnateur du Programme, RPM | 31/12/2023 |
| Le Ministre des Forêts, chargé de l’environnement et du PNAT a réuni tous les membres reconnus de la société civile pour converger les points de vue afin d’impulser une réelle dynamique de travail dans l’intérêt du Programme. | ANPN | 31/12/2023 |
| Dialogue permanent entre l’UGP et les OSC | UGP | 31/12/2023 |
| 7- Fraude et corruption systémiques | Risques liés à l’environnement opérationnel (risque pays) | | Amoindri | Un processus strict de responsabilisation organisationnelle et financière a été établi au démarrage du Programme | COPIL, MOD, AFD,  Coordonnateur du Programme | 31/12/2023 |
| L’UGP mis en place fonde ses pratiques sur les principes du Manuel de procédures élaboré et validé par l’AFD | UGP | 31/12/2023 |
| Signature d’une Déclaration d’intégrité pour l’ensemble des Prestataires et Fournisseurs | RPM | 31/12/2023 |
| Procédure de passation de marché fondé sur un plan de passation de marché adossé aux procédures du Programme et au code des marchés publics | RPM | 31/12/2023 |
| Des d’audits comptables annuels sont menés depuis le lancement des activités du  Programme | RAF | 31/12/2023 |
| Des COPIL se tiennent depuis le lancement des activités du Programme |  | 31/12/2023 |
| 8- Mauvaise gestion et comptabilisation des fonds alloués au Programme | Risques liés à l’environnement opérationnel (risque pays) | | Amoindri | Application stricte des procédures de gestion et de passation de marchés du projet | AFD, Coordonnateur du Programme | 31/12/2023 |
| Acquisition d’un logiciel comptable TOMPRO au début du Programme et renforcement des capacités dans la prise en main du logiciel par un tech-expert | RPM/RAF | 31/12/2023 |
| Justification d‘au moins 80% des fonds alloué aux entités avant un nouvel approvisionnement | UGP/RAF | 31/12/2023 |
| Audit comptable et financier annuel du Programme  Audit de la Direction Générale de la Dette  Audit de l’AFD avant tout approvisionnement | UGP/RAF | 31/12/2023 |
| 9- Complexité technique | Risques liés au projet et à sa conception | | Amoindri |  |  |  |
| La majorité du personnel de l’UGP et des entités recrutées est en poste. Poste du RSE vacant | UGP/RPM-RAF | 31/12/2023 |
| Une grande partie des équipement (matériel informatique, logiciels et véhicules)  acquis et les équipements de haute technicité en cours d’acquisition | UGP/RPM | 31/12/2023 |
| Renforcement des capacités des agents sur la prise en main des logiciels et d’autres  formations en cours | UGP/RAF | 31/12/2023 |
| 10-Accumulation d’activités en années 1 et 2 | Risques liés au projet et à sa conception | | Amoindri | Tout le personnel de l’UGP et des entités recrutées et en poste sauf le RSE | RPM/UGP | 31/12/2023 |
| Une grande partie des équipement (matériel informatique, logiciels et véhicules) acquis et les équipements de haute technicité en cours d’acquisition | RPM/UGP-entités | 31/12/2023 |
| Une grande partie des équipement (matériel informatique, logiciels et véhicules) acquis et les équipements de haute technicité en cours d’acquisition | RPM/UGP-entités | 31/12/2023 |
| 11- Conflits non résolution d’affectation des terres | Risques liés au projet et à sa conception | | Amoindri | 1 cabinet en appui à la sous-commission juridique de la CNCAT pour l’élaboration du Manuel de Procédures et 1 groupe de travail mis en place pour appuyer juridiquement la CNAT ont été recruté et sont en activité | PNAT/CNC | 31/12/2023 |
| Le cabinet chargé d’élaborer la stratégie, le plan de communication et le site web du Programme a été recruté en décembre 2021 et est en activité | PNAT/CNC | 31/12/2023 |
| Renforcement des capacités techniques des administrations membres de la CNAT (équipement informatique) | PNAT/CNC | 31/12/2023 |
| Les missions de communication et de consultation des parties prenantes entamées en décembre 2020 se poursuives, 1 atelier provincial et 6 ateliers départementaux organisés et 6 référents locaux sélectionnés | PNAT/CNC | 31/12/2023 |
| Les 3 cabinets devant élaborer la cartographie des principales potentialités de l’UTCF sont en cours de recrutement | RPM- PNAT/CNC | 31/12/2023 |
| 12- Complexité du projet | Risques liés au projet et à sa conception | | Amoindri |  |  |  |
| Recrutement progressif des consultants internationaux dans le domaines complexe (contrat avec CLS/CIRS pour le SNORNF, contrat avec TNC pour les stations hydrométéorologiques, consultant international pour l’étude de préfiguration de la méthodologie de la cartographie participative, consultant international pour l’analyse des données d’IRN, etc.) | UGP/RPM | 31/12/2023 |
| Personnel technique de l’AGEOS, du CNC et de l’ANPN et personnel de l’UGP recruté et en poste | UGP/RPM | 31/12/2023 |
| Une grande partie des équipement (matériel informatique, logiciels et véhicules) acquis et les équipements de haute technicité en cours d’acquisition | UGP/RPM | 31/12/2023 |
| 13-Dispersion géographique | Risques liés au projet et à sa conception | | Amoindri | Sélection en cours des référents locaux au sein des préfectures (6 référents locaux sélectionné en 2021). Le processus va se poursuivre en s’intensifiant | UGP/RPM-PNAT/CNC | 31/12/2023 |
| Organisation des missions de communication et consultation au niveau national, provincial et départemental (1 atelier provincial et 6 ateliers départementaux organisés). Le processus va se poursuivre en s’intensifiant  5 référents sont en poste. | UGP/RSE-Référent/entités | 31/12/2023 |
| 14- Manque de flexibilité de la conception | Risques liés au projet et à sa conception | | Amoindri | Elaboration d’un PTBA validé par le COPIL en chaque début d’année pour s’assurer d’une meilleure visibilité dans la mise en œuvre opérationnelle et financière des activités du Programme | UGP/ATI-Référent/entités | 31/12/2023 |
| Le COPIL du Programme se réuni tous les 6 mois pour assurer les grandes orientations dans la mise en œuvre des activités du Programme | UGP-MOD | 31/12/2023 |
| Le cabinet chargé d’élaborer la stratégie, le plan de communication et le site web du Programme a été recruté en décembre 2021 et est en activité | UGP/RPM-PNAT/CNC | 31/12/2023 |
| 15- Complexité des arrangements | Risques liés au projet et à sa conception | | Amoindri | Renforcement des capacités techniques des administrations sectorielles membres de la CNAT (matériel informatique) | UGP/CNC | 31/12/2023 |
| Le COPIL du programme se réuni au minimum tous les 6 mois. | UGP-MOD | 31/12/2023 |
| Application stricte du Manuel de processus de l’UGP permet de régler les cas complexes. | UGP/entités | 31/12/2023 |
| 16- Relations difficiles entre les donateurs | Risques liés aux parties prenantes | | Stable | Le Programme a un seul donateur : CAFI. Il n’y a donc pas de risque quelconque de tension. Pas d’intervention nécessaire. | MOD/AFD | 31/12/2023 |
| Tenue régulière des réunions de la CNAT | CNC/CNAT | 31/12/2023 |
| 17- Relations Interministérielles difficiles | Risques liés aux parties prenantes | | Stable | Le ministère de l’Economie est le MO du Programme et la création d’un Ministère en charge du Plan national d’affectation des terres, chargé de faire le plaidoyer au sein du Gouvernement, est un gage important pour l’atténuation de ce risque | MOD |  |
| 18- Non-respect des droits des populations locales | Risques liés aux parties prenantes | | Amoindri | Référents locaux en poste au sein des préfectures afin de recueillir les plaintes et les transférer à la sous-commission juridique de la CNAT (5 référents en poste depuis 2021) | UGP/RPM-PNAT- CNC | 31/12/2023 |
| 1 cabinet sélectionné en décembre 2021 pour appuyer la sous-commission juridique de la CNAT (Elaboration du Manuel de procédures de la CNAT et un appui juridique à la S/C juridique de la CNAT) | UGP/RPM-PNAT- CNC | 31/12/2023 |
| Missions de communication et consultations des parties prenantes au niveau national, provincial et départemental en cours (1 atelier provincial et 6 ateliers  Départementaux organisés en 2021). Le processus devra s’intensifier en 2024. Sur la base de la nouvelle stratégie de communication. | UGP/RSE- PNAT/CNC | 31/12/2023 |
| 19- Équipes : effectifs insuffisants au regard des dimensions des composantes techniques et de gestion financière | Risques techniques liés à l’environnement opérationnel | | Amoindri | Personnel de l’UGP et des entités (CNC-AGEOS-ANPN) recruté et en poste | UGP/RPM- référents/entités | 31/12/2022 |
| Les consultants internationaux en cours de recrutement en fonction de l’évolution des activités | UGP/RPM- référents/entités | 31/12/2023 |
| Partenariat entre l’AGEOS et CLS/CIRS signé, entre l’ANPN et TNC signé, partenariat entre l’ANPN et le CENAREST signé | UGP/RPM- référents/entités | 31/12/2023 |
| 20- Manque de vérification des compétences des agents des équipes | Risques institutionnels lies à l’environnement opérationnel | | Amoindri | Mise à jour du Manuel de procédures du Programme | UGP/MOD | 31/12/2023 |
| ANO successif de l’AFD sur le processus de recrutement des candidats aux différents postes dans le Programme (CV et fiches de postes, TDR du poste, évaluation et entretien avec les candidations, rapports d’évaluation avec les notes) | MOD/UGP/AFD | 31/12/2023 |
| En plus des procédures strictes de recrutement du personnel, une grille d’évaluation du personnel a été instituée pour susciter les renforcements de capacités des agents. | UGP/RSE/RAF | 31/12/2023 |
| Evaluation annuelle du personnel du Programme | UGP/RSE/RAF | 31/12/2023 |
| 21- Insuffisance d’appropriation du Programme | Risques institutionnels lies à l’environnement opérationnel | | Amoindri | Les réunions régulières de la CNAT | CNC | 31/03/2023 |
| Des missions de communication et consultations au niveau national, provincial et départemental en cours. Cependant, les missions de terrain ont été suspendues en 2023. | UGP/RSE- PNAT/CNC | 31/03/2023 |
| Cartographie participative suspendue | UGP/RSE- référent/ANPN | 31/03/2023 |
| Cabinet recruté et en poste pour l’élaboration d’une stratégie et d’un plan de communication et l’élaboration du Site Web du Programme | UGP/RPM- PNAT/CNC | 31/03/2023 |
| 22- Chevauchement des responsabilités | Risques institutionnels lies à l’environnement opérationnel | | Stable | Responsables d’activités au sein de chaque agence recrutés et en poste | UGP/RPM- référents/entités | 31/12/2023 |
| Le coordonnateur de l’UGP recruté et en poste | UGP/RPM | 31/12/2023 |
| Un COPIL organisé une fois par an | UGP/MOD | 31/12/2023 |
| Le CNC assure la MOD du Programme | MOD | 31/12/2023 |
| Le RSE n’est pas en poste | UGP/RPM | 31/12/2023 |
| 23- Capacité institutionnelle réduite | Risques institutionnels lies à l’environnement opérationnel | | Amoindri | Certains consultants internationaux et cabinets d’études en appui aux activités du  Programme sont recrutés et en poste, d’autres sont en cours de recrutement | UGP/RPM | 31/12/2023 |
| Les partenariats ont été signés (TNC, CLS/CIRS et CENAREST) | UGP/RPM-Référents /entités | 31/12/2023 |
| Le co-développement de l’application du SNORNF entre l’AGEOS et CLS/CIRS est en cours. Les premières missions en France (SIRS) ont été réalisées pour mi-janvier 2022 | AGEOS | 31/12/2023 |
| Certains équipements sont acquis (véhicules, matériel informatique, logiciels, drones) et d’autres en cours d’acquisition ( stations hydrométéorologiques, matériels pour les équipes de terrain (IRN et cartographie participative) | UGP/RPM | 31/12/2023 |
| 24- Fraude et corruption institutionnelles | Risques institutionnels lies à l’environnement opérationnel | | Amoindri | Mise à jour en cours du Manuel de procédures du Programme | UGP | 31/12/2023 |
| RAF du Programme recruté et en activité | UGP/RPM | 31/12/2023 |
| Un COPIL se tient une fois par an | UGP/MOD | 31/12/2023 |
| Un PTBA est élaboré et validé par le COPIL en chaque début d’année | UGP/ATI-Référents/entités | 31/12/2023 |
| Les plans de trésoreries mensuels sont élaborés et validés | UGP/RAF-référents/entités | 31/12/2023 |
| Un plan de passation de marché est actualisé chaque année et appliqué en respectant les procédures de passation de marché | UGP/RPM | 31/12/2023 |
| Un audit comptable et financier du Programme est réalisé chaque année et les rapports disponibles | UGP/RAF | 31/12/2023 |
| Justification d’au moins 80% des dépenses avant tout autre approvisionnement | UGP/RAF | 31/12/2023 |
| 26- Pouvoir de décision réduit | Risques institutionnels lies à l’environnement opérationnel | | Stable | Application des instructions issues du Prodoc, du Manuel de procédures du  Programme | UGP-entités | 31/12/2023 |
| PTBA et plans de trésoreries validés et appliqués | UGP-entités | 31/12/2023 |
| Recrutements et acquisitions fondés sur le manuel de procédures et le Plan de passation de marché | UGP/RPM | 31/12/2023 |
| Tenue des COPIL tous les 6 mois | UGP/MOD | 31/12/2023 |
| 27- Politique |  | | Stable | Tous les effets, résultats, produits et activités définis dans le Programme sont liés au CIN du Gabon et aux Jalons de la lettre d’intention. | UGP/MOD | 31/12/2023 |
|  |  | |  | RAF de l’UGP recruté et en poste : suivi comptable et financier des activités du Programme | UGP/RPM | 31/03/2023 |
| Les référents des entités recrutés et en poste : suivi financier mensuel des dépenses  du Programme (justificatifs) | UGP/entités | 31/03/2023 |
| 28- Capacité technique limitée du personnel du Programme | Risques liés au projet et à sa gestion | | Amoindri | Personnel de l’UGP et des entités recrutées par appel à candidature ouverte ou par bonification sur fiche de poste pour le personnel technique existant au sein des entités en tenant compte des exigences du Manuel de Procédures du Programme | UGP/RPM | 31/12/2023 |
| Tous les postes identifiés dans le Prodoc sont pourvus et ~~les~~ certains consultants internationaux en cours de recrutement | UGP/RPM | 31/12/2023 |
| Evaluation des performances du personnel du Programme en cours | UGP/RAF/RSE | 31/12/2023 |
| 29- Non-respect des procédures du Programme | Risques liés au projet et à sa gestion | | Stable | Toutes les activités du Programme sont assujetties au respect du Manuel de Procédures du Programme (recrutement du personnel et acquisition du matériel et les équipement) ainsi que la gestion administrative et financières et le suivi des activités | UGP/RSE | 31/03/2023 |
| Tous les recrutements du personnel de l’UGP et des entités, les partenariats et les consultations requièrent, au préalable, l’ANO de l’AFD, partenaire d’exécution | UGP/RPM | 31/03/2023 |
| 30- Faible taux de consommation des ressources financières allouées au Programme | Risques liés au projet et à sa gestion | | Amoindri | Accélération du processus d’acquisition des équipements (véhicules, matériels informatiques et des équipes de terrain) et le recrutement des cabinets | UGP/RPM | 31/03/2023 |
| Ralentissement des activités de terrain (missions de communication et consultations, suivi satellitaire de l’emprise spatiale des villages, le suivi satellitaire du couvert forestier, l’IRN, le suivi-évaluation et les missions de cartographie participative | UGP/RSE | 31/03/2023 |
| 31- Retards dans l’acquisition du matériel et des équipements | Risques liés au projet et à sa gestion | | Amoindri | Acquisition des véhicules de l’UGP, du CNC et de l’AGEOS | UGP/RPM | 31/03/2023 |
| Acquisition de 3 petits drones | UGP/RPM-AGEOS | 31/03/2023 |
| Acquisition en cours de 6 stations hydrométéorologiques | UGP/RPM-AGEOS | 31/03/2023 |
| 32-Surcoûts et dysfonctionnement dus à la location des véhicules pour les missions de terrain | Risques liés au projet et à sa gestion | | Amoindri | Acquisition de 2 véhicules pour l’UGP et le CNC pour les missions de terrain  Paiement des salaires des agents de la cartographie participative | UGP/RPM | 31/03/2023 |
| 33- Complexité technique du Programme | Risques liés au projet et à sa gestion | Amoindri | | Appropriation progressive du Manuel de procédures du Programme et des méthodes de travail de l’AFD | UGP/entités | 31/03/2023 |
| Recrutement du personnel sur appel d’offre ouvert et processus de recrutement transparent | UGP/RPM | 31/03/2023 |
| Programmation des formations du personnel de l’UGP en gestion des projets, en comptabilité et sur TOMPRO et TOM monitoring | UGP/RAF/RSE | 31/03/2023 |
| Formation des agents de l’AGEOS sur les logiciels ArcGis et Erdas et de l’ANPN sur la prise en main des logiciels de cartographie | AGEOS | 31/03/2023 |
| Mise en place de la cartographie participative |  |  |
| 34- Mauvaise gestion des ressources financières du Programme | Risques liés au projet et à sa gestion | | Amoindri | RAF à l’UGP en charge de la centralisation des éléments comptables et le suivi financier des entités | UGP/RPM | 31/12/2023 |
| Actualisation et archivage des éléments financiers de l’UGP et des entités par le RAF | UGP/RAF | 31/03/2023 |
| Cabinet d’Audit recruté pour l’audit comptable et financier de l’exercice 2021 | UGP/RAF | 31/03/2023 |
| 35- Non évaluation du personnel du Programme | Risques liés au projet et à sa gestion | | Amoindri | Grille d’évaluation des performances du personnel élaboré | UGP/RSE | 31/12/2023 |
| Evaluation des performances du personnel est en cours au sein de l’UGP. | UGP/RAF/RSE | 31/12/2023 |
| 36- Désistement de l’une des plates formes, manque de compréhension sur les activités à mener par l’autre plateforme | Risques liés au projet et à sa gestion | | Accru | Malgré l’appel à projet lancé dans un journal officiel, les OSC ne se sont pas manifestés. L’appel d’offre a été infructueux | UGP | 31/12/2023 |
| 37-Retard dans l’exécution des activités | Risques liés au projet et à sa gestion | | accru | Le nouveau coordonnateur de l’UGP, le nouveau RAF et la nouvelle secrétaire et le RPM ont été recrutés en 2021 | UGP | 31/12/2023 |
| Reprise des activités de l’UGP en octobre 2021 | MOD | 31/12/2023 |
| Missions de terrain suspendues durant l’année 2023 | UGP/RSE-entités | 31/12/2023 |
| Programmation des missions 2024 du Programme en cours et attente de validation du PTBA | UGP/RSE-entités | 31/12/2023 |
| 38- Non atteinte des résultats du Programme | Risques liés au projet et à sa gestion | | Amoindri | Opérationnalisation en cours des activités phares du Programme notamment la cartographie participative, IRN, communication et consultations, suivi-évaluation,  suivi par drone de l’emprise spatiale des villages et du couvert forestier | UGP/RSE-entités | 31/12/2023 |
| Processus d’acquisition des équipements en cours | UGP/RPM | 31/12/2023 |

## 10.2 Évaluation de la transparence et de l'intégrité

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Cas de Fraude, mauvaise utilisation de fonds et corruption** | Oui (reporter ci-dessous combien de cas allégés, en cours d’investigation et/ou ayant conduit à des sanctions pour la période de rapportage, et une brève description de chacun des cas) | Non |
| Allégations |  | X |
| Investigations |  | X |
| Sanctions (y compris les recouvrements effectués et leurs montants) |  | X |
| **Cas d’exploitation, abus et harcèlement sexuels** |  | X |
| Allégations |  | X |
| Investigations |  | X |
| Sanctions |  | X |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Fraude, mauvaise utilisation de fonds et corruption :** Veuillez détailler les formations fournies aux staffs, consultants et sous-contractants sur fraude, la mauvaise gestion de fonds et la corruption depuis le début du programme | | |
|  | Pour la période de rapportage | Depuis le début du programme |
| Nombre de staffs formés /nombre de staff total | N/D | N/D |
| Nombre de consultants formés / nombre total | N/D | N/D |
| Nombre de sous-contractants formés / nombre total | N/D | N/D |
| **Exploitation, abus et harcèlement sexuels** | | |
| Veuillez détailler les formations fournies aux staffs, consultants et sous contractants sur l’exploitation, les abus et le harcèlement sexuel | Pour la période de rapportage | Depuis le début du programme |
| Nombre de staffs formés  /nombre de staff total | N/D | N/D |
| Nombre de consultants formés / nombre total  Nombre de sous-contractants formés / nombre total | N/D | N/D |

*Pour rappel, tel que décrit dans les accords-cadres entre les organisations de mise en œuvre et le MPTF-O, dans le cas où le service d'enquête d'un organisme de mise en œuvre détermine qu'une allégation relative à la mise en œuvre des activités dont cet organisation de mise en œuvre est responsable est suffisamment crédible pour justifier une enquête, la dite organisation doit en informer* ***rapidement*** *le Conseil d'administration de CAFI et l'Agent administratif du Fonds (MPTF-O), dans la mesure où une telle notification ne compromet pas la conduite de l'enquête, y compris, mais sans s'y limiter, les perspectives de recouvrement des fonds ou la sûreté ou la sécurité des personnes ou des actifs.*

# Récapitulatif des livrables

*Etablir la liste des livrables évoqués dans le rapport* ***et fournir des hyperliens aux livrables finalisés*** *ou, le cas échéant, aux dossiers qui les contiennent.*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Activités** | **Livrables** | **Hyperliens** |
| 1.3. Établir une Unité́ de cartographie et de gestion des données au sein de l’AGEOS (unité PNAT) | Base de données du PNATV1 | <https://pnat.ageos.ga/pnatV/public/> |
| 2.1 Elaboration et application d’une méthodologie d’analyse des images satellitaires et de mise à jour des cartes et statistiques de changement du couvert forestier | D1.1 Note méthodologique statut du couvert forestier ;  D1.2 Données mise à jour du couvert forestier ;  D2.1 Acquisition des équipements informatiques ;  D2.1 Configuration des équipements informatiques ;  D3.1 Note méthodologique perturbation couvert forestier ;  D3.2 Conception et intégration des données du projet ;  D3.3 Note méthodologique description de la structure et contenu de la base de données |  |
| 2.2. Suivi satellitaire (cartographie) de l’emprise spatiale des villages | 637 emprises cartographiées ;  7471,89 ha de surfaces désagrégées |  |
| 2.3 Suivi satellitaire des activités d’exploitation forestière, d’agriculture industrielle et vivrière, d’exploitation minière et de l’étalement rural et urbain | Suivi de l’agriculture vivrière |  |
| Plateforme CNAT |  | <https://www.cnat-gabon.com/>  <https://pnat.cnat-gabon.com/> |
| Rapport Audit 2022 | Rapport |  |

# Annexes

* Tableaux indicateurs

Rappel : annexer le tableau xx ou xx

* Tableau 5.2

*Rappel : Annexer le tableau 5.2 complété en format Excel téléchargeable au lien suivant.*

* Encadré « bénéficiaires »

**Encadré : calculer et estimer le nombre de bénéficiaires**

Les bénéficiaires reçoivent un soutien qui est défini dans deux dimensions :

1. **Type de soutien**

Soutien ciblé (reçu par des personnes qui peuvent être identifiées et comptées par le projet et qui savent qu’elles reçoivent du soutien)

Soutien non ciblé : reçu indirectement par des personnes qui ne peuvent pas être identifiées et comptées précisément. Par exemple : campagnes de communication, enfants dans un foyer dont l’un ou les deux parents reçoivent un appui ciblé.

**2) Intensité du soutien**

Faible (par exemple, les personnes vivant dans une zone administrative où l’autorité reçoit un soutien au renforcement des capacités)

Moyenne (par exemple, les personnes qui participent à des séances de renforcement de capacité de manière régulière)

Haute (par exemple, les individus qui reçoivent un accompagnement soutenu sur la durée)

**Le nombre de bénéficiaires directs est dès lors défini comme le nombre d’individus (ventilés par le genre) qui reçoivent un soutien ciblé et de haute et moyenne intensité.**

**Le nombre de bénéficiaires indirects est le nombre d’individus (ventilés par le genre) qui reçoivent un soutien ciblé d’intensité moyenne, ou un appui non ciblé d’intensité forte ou moyenne**

**Si certains bénéficiaires bénéficient plus d’une fois : (eg : les membres d’une communauté qui sont soutenus pour une mise en défens et bénéficient aussi d’une nouvelle route) estimer le détail mais ne pas les comptabiliser deux fois.**

1. Ce canevas est relatif à la présentation des rapports annuel et semestriel des organisations de mise en œuvre des programmes financés par CAFI, y compris via le FONAREDD en RDC. Les rapports annuels couvrent la période du 1er janvier au 31 décembre. Les rapports semestriels couvrent la période du 1er janvier au 30 juin. [↑](#footnote-ref-1)
2. <https://drive.google.com/open?id=1YndKt5KEULfKU0hCkr9FkY6i99cczf5T&authuser=secretariatcafi%40gmail.com&usp=drive_fs> [↑](#footnote-ref-2)
3. L’ensemble des documents de projet se trouve sur le Drive CAFI <https://drive.google.com/drive/folders/1RhAT_Hc5jycgw40xr7YZM57jV4zQFadQ>. Sélectionner Country documents / Le pays ou regional / programming / active portfolio / numéro et nom du projet [↑](#footnote-ref-3)
4. Il s’agit des organisations qui ont reçu un financement direct du Bureau MPTF dans le cadre du projet. [↑](#footnote-ref-4)
5. (Les articles disponibles abordant la sensibilisation au titre de référents datent de 2 ans, le format actuel, n’existant pas les années précédentes, il apparait important de les fournir tout de même) [↑](#footnote-ref-5)
6. Préciser l’unité. [↑](#footnote-ref-6)
7. Indiquer la valeur à l’issue de la période de rapportage. [↑](#footnote-ref-7)
8. Indiquer la cible telle que renseignée dans le document de projet. [↑](#footnote-ref-8)
9. Les commentaires doivent inclure les raisons pour les progrès significatifs, les retards ou changements le cas échéant. [↑](#footnote-ref-9)
10. Indiquer seulement le numéro du Produit dans lequel s’inscrit l’activité. [↑](#footnote-ref-10)
11. Merci de vous référer au calendrier de mise en œuvre du cadre logique du projet. [↑](#footnote-ref-11)
12. Les Lettres d’intentions sont accessibles dans ce dossier : <https://drive.google.com/drive/folders/19GjqHJID8RP4imWoEiqNIoagyZPwZHDP?usp=drive_link> [↑](#footnote-ref-12)
13. Reporter la valeur indique dans le tableau 2. [↑](#footnote-ref-13)
14. Tels qu’indiqués dans la colonne G du tableau 5.1. [↑](#footnote-ref-14)