

DOCUMENTO DE PROYECTO

Fondo de Progreso Territorial para la Paz PTP

1. RESUMEN DEL PROYECTO

Título del proyecto	<i>Fondo de Progreso Territorial para la Paz PTP</i>
Objetivo del proyecto	Movilizar capital privado mediante una alianza estratégica entre AlphaMundi y PNUD para crear un fondo de primera pérdida/fondo de riesgo, el “Fondo de Progreso Territorial para la Paz - PTP” como una estrategia piloto de un modelo de financiero innovador que facilite la llegada de inversiones de impacto a zonas PDET, PNIS y áreas de paz, enfocándose en sectores que promuevan los ODS y que contribuyan al cierre de brechas socioeconómicas con impacto positivo en comunidades rurales afectadas por el conflicto.
Ámbito temático del Fondo	<i>1. Desarrollo Humano Sostenible</i>
Monto solicitado	UN MPTF: US\$ 400.000
Contrapartida	US\$ 136.283 de contrapartida del PNUD que comprende: Equipo técnico del PNUD que lidera, implementa, administra y acompaña este proyecto, videos, historias fotografías, documentos o registros y Mapa de oportunidades de inversión de impacto 2021 y actualización 2024 – en proceso. El detalle de contrapartida se puede revisar en el Anexo 2.
Contraparte gubernamental	N/A
Agencia/s participantes	Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo
Agencia/s implementadora	
Tiempo de ejecución	24 meses.
Persona/s de contacto	Sara Ferrer Representante Residente PNUD Joel Narváez Coordinador Área de Inclusión Productiva Diana Muñoz Analista de Inclusión Financiera
Celular/es	Joel Narváez +55 54367476 / Diana Muñoz 3043365753
Correo/s electrónico	sara.ferrer.olivella@undp.org joel.narvaez@undp.org diana.munoz@undp.org
Resumen del proyecto – inversión	La inversión consiste en poner en marcha el piloto del Fondo PTP como mecanismo que permita la movilización de inversionistas hacia proyectos desarrollados en zonas y territorios PDET, PNIS y geografías de paz, que permitan el apalancamiento de hasta dos veces el capital disponible, generando un impacto en los territorios y poblaciones rurales que han sido afectadas por el conflicto armado, así como fomentar oportunidades de desarrollo sostenible, su inclusión económica y financiera. Se identificarán por parte del equipo de AlphaMundi, con el apoyo de PNUD, las oportunidades de

	inversión que tengan incidencia en la ruralidad, integrando en el pipeline posibles empresas que se identifiquen en el marco del mapa de oportunidades de inversión del PNUD¹, garantizando inversiones que tengan un impacto social y económico transformador y realizando un análisis y estimación del nivel de riesgo que será asumido por el fondo creado. Por otra parte, se realizará un proceso de fortalecimiento y asistencia técnica para las empresas/entidades financieras que requieran una preparación previa para recibir la inversión en aspectos como el modelo financiero, plan de negocios, asesorías contables y/o financieras. Así mismo, aquellas que entran a respaldar sus operaciones por el Fondo PTP deberán fortalecer sus habilidades y/o políticas con enfoque de género para asegurar que al menos el 40% de los recursos de las inversiones cubiertas por el fondo estén orientadas a mujeres.
--	--

Nombre / Razón social	AlphaMundi Latinoamérica AMLA S.A.S
Forma legal de constitución (S.A, S.A.S, ESAL, Asociación, Fundación, otra)	SAS
Nro. de Identificación	NIT: 901525827
Año de fundación / tiempo en la actividad	AlphaMundi inicia operaciones en el año 2010 contando con 13 años de experiencia como un fondo de inversión de impacto que fomenta el acceso a financiamiento para empresas y organizaciones que generen un impacto social y ambiental. Cuenta con una oficina Regional en Colombia para Latinoamérica.
Dirección y Teléfono	CR 12 A # 78 – 40
Sitio Web	https://www.alphamundigroup.com
Correo electrónico de contacto punto focal SP	José Darío Lozano Jose.lozano@alphamundi.ch Juan David León Juan.leon@alphamundi.ch
Nombre y cédula de los socios de la entidad aliada	Tim Radjy. Director ejecutivo de AlphaMundi Group Ltd., con sede en Ginebra. Radjy Reza-Teymour/Representante Legal Alphamundi Latinoamérica AMLA S.A.S. Jose Darío Lozano Gomez. Representante Legal Suplente AlphaMundi Latinoamérica AMLA S.A.S.

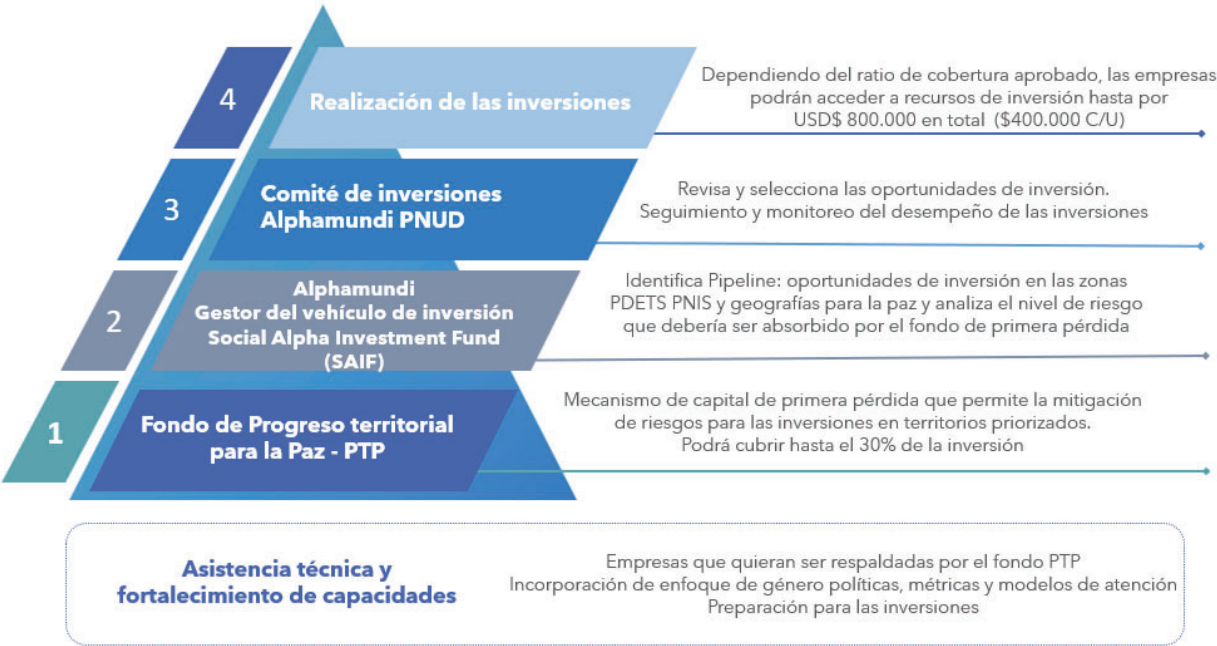
¹ Se incluye en el anexo 4 el mapa de oportunidades de inversión del PNUD realizado en 2021. El mapa se está actualizando en 2024 y se compartirá su información con los aliados y entidades interesadas.

Estructura de la inversión // Blended Finance

- Estructura del Modelo de Blended Finance**

Con los recursos solicitados al Fondo Multidonante se espera llevar a cabo una estructuración de Blended Finance para la creación del Fondo de Progreso Territorial para la Paz, en adelante Fondo PTP, con aliado estratégico AlphaMundi Group (AMG). Esta estructuración contará con capital de primera pérdida como mecanismo innovador que permite movilizar el capital privado aportado por AlphaMundi para canalizar a través de inversiones en aliados financieros que otorgarán préstamos en territorios PDET, PNIS y geografías para la paz, contando para ello con la experiencia y conocimiento de AlphaMundi en la generación de impacto en el desarrollo social y económico para estos territorios. A continuación, se presenta el esquema planteado:

Fondo de Progreso Territorial para la Paz - PTP

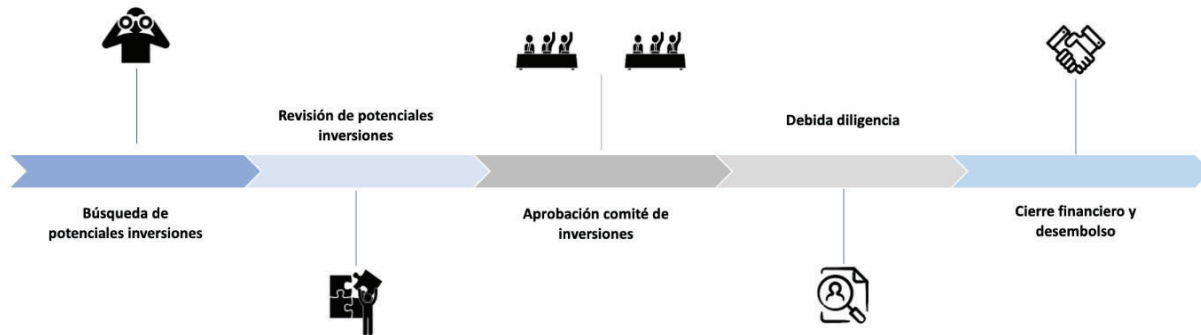


AlphaMundi cuenta con un vehículo de inversión / fondo de capital privado para Latinoamérica y África, llamado *Social Alpha Investment Fund (SAIF)*, esté es un vehículo de inversión abierto, domiciliado en Luxemburgo, denominado en dólares, que cuenta con inversionistas como fondos de pensión suizos y family offices eurpeos. El SAIF tiene como estrategia proporcionar préstamos para capital operativo y para el financiamiento de líneas de créditos a personas y empresas. Para ser sujeto de inversión del SAIF, las empresas deben proporcionar soluciones económicamente sostenibles a desafíos globales críticos en áreas como: inclusión financiera, sostenibilidad en alimentación y agricultura, energías renovables y tecnologías limpias.

Para optimizar la asignación de recursos y focalizarse en oportunidades con alto potencial, AlphaMundi ha diseñado un proceso de inversión para el SAIF que le proporciona una rigurosa

selección y análisis de los proyectos a invertir / pipeline. Este proceso inicia con la búsqueda y selección de oportunidades de inversión que prometan ser viables. Posteriormente, se realiza un análisis preliminar, cuyos resultados se presentan al comité de inversiones, ofreciendo una visión temprana del potencial de la inversión. La siguiente etapa es la debida diligencia, en la que se examina la propuesta y se solicita la aprobación del comité.

La siguiente gráfica ilustra el proceso de inversión:



Este nivel de escrutinio asegura que solo las oportunidades más prometedoras y con mayor impacto lleguen al cierre financiero y la asignación de recursos del SAIF. Este proceso selectivo previene la inversión de tiempo en proyectos con perspectivas limitadas de financiamiento e impacto, beneficiando tanto a los emprendedores como a la gestión de AlphaMundi.

Para finalizar, en el caso en que las inversiones respaldadas por el Fondo PTP no entren en default, se podrán presentar nuevas inversiones para surtir el proceso de análisis y evaluación para posterior aprobación por parte del comité. Para asegurar el buen uso de los recursos aportados al Fondo PTP y el seguimiento a las inversiones durante las etapas mencionadas, se garantizará la participación de dos delegados del equipo del PNUD con voz y voto como parte del comité de inversión de impacto.

- **Mitigación de riesgos /viabilidad inversión frente a la estructura Blended Finance**

El principal riesgo para mitigar con esta estructura es el riesgo de crédito, que se refiere a la posibilidad de que el SAIF (acreedor) y su gestor AlphaMundi sufra pérdidas financieras debido al incumplimiento de las obligaciones de pago por parte de los beneficiarios (deudores). La implementación de este fondo de capital de primera pérdida permite mitigar parcialmente estas pérdidas en caso de impagos por parte de los beneficiarios. La mitigación del riesgo de crédito hace que haya inversiones aptas para Fondo PTP y, por ende, reciban el financiamiento que buscan. Los recursos que ingresan al Fondo PTP, en calidad de “fondo de primera pérdida” tendrán la siguiente estructura para su ejecución:

1. PNUD transfiere el monto equivalente a USD 250,000 a AlphaMundi, de acuerdo con lo dispuesto en su manual de procesos y procedimientos.

2. AlphaMundi custodia los fondos en la cuenta dispuesta y notificada al PNUD (en donde cualquier retiro requerirá de la aprobación previa por la persona designada por PNUD) o un fideicomiso de administración, y con recursos de SAIF se constituye el vehículo de inversión Fondo PTP. El capital transferido por PNUD queda asegurado y solo se utilizará en alguno de los **Eventos Determinados**.
3. El comité de inversiones selecciona y aprueba las inversiones (AlphaMundi – PNUD)
4. AlphaMundi realiza la inversión en los aliados financieros que realizarán sus esfuerzos para proveer créditos a los beneficiarios objetivos acorde con sus modelos de negocio.

Eventos Determinados

- **No pago del crédito por parte de un aliado financiero:** En caso de que un aliado financiero en el que el Fondo haya invertido para cumplir los objetivos de este Proyecto incumpla con sus obligaciones financieras (cobro pre-jurídico, cobro jurídico y no hay pago, esta debe ser aprovisionada y castigada por el fondo) vía recursos del Fondo PTP, los fondos custodiados por AlphaMundi se utilizarán para cubrir lo que sea menor entre:
 - o El monto de capital e intereses adeudados por el/los aliados incumplidores.
 - o El total de fondos restantes custodiados por AlphaMundi.
 - o AlphaMundi proveerá a PNUD la documentación e información que se consideren suficientes para demostrar un incumplimiento por parte de algún aliado financiero.
- **Finalización del tiempo de ejecución:** Una vez finalizado el tiempo de ejecución planteado por PNUD para este proyecto, se definirá en el Comité de inversiones cuál será el destino de los recursos (en caso de que los haya), si se reinvierten para nuevas operaciones en el Fondo PTP o se devuelven a PNUD.

• **Información de la entidad o entidades a fortalecer / invertir**

AlphaMundi como entidad experta en inversión de impacto realizó un análisis con el equipo del PNUD para revisar el alcance de este proyecto. Teniendo en cuenta los recursos disponibles y la capacidad de cubrimiento del fondo de primera pérdida, se estimó que las empresas o entidades financieras con las cuales sería más eficiente la aplicación de este fondo son Fintechs y microfinancieras dedicadas a Sector Rural, las cuales tienen el potencial de dispersar recursos para capital de trabajo entre múltiples productores rurales de zonas afectadas por el conflicto. Con recursos del Fondo de Inversión Social Alpha Investment Fund, la compañía estaría en capacidad de realizar 2 préstamos de USD 400.000 C/U para estas empresas. Normalmente, estos recursos se colocan a tasas de entre un 8 % y un 12 % en dólares con un plazo máximo de 24 a 36 meses.

Algunas empresas o entidades financieras (Fintech o microfinancieras) tienen un cupo aprobado menor por SAIF dado el perfil de riesgo que manejan sus portafolios (poblaciones atendidas y territorios) pero al tener el 30% garantizado por este fondo de primera pérdida, se podría mitigar el riesgo de la pérdida por incumplimiento y, por tanto, serían sujetos de inversión o de ampliación de su cupo de crédito.

En promedio estas fintechs ofrecen financiamiento entre USD 1,300 y USD 1,700 por cliente para capital de trabajo. Bajo este análisis, con la implementación del fondo PTP se estaría apoyando a 525 beneficiarios de las inversiones dependiendo del ticket promedio de las empresas.

Actualmente, el SAIF tiene en pipeline dos transacciones² que podrían recibir créditos por hasta USD 800,000 (proyección de recursos de apalancamiento) los cuales serían utilizados por los deudores para proveer créditos a unidades productivas agrícolas con las siguientes características:

- **Tipo:** Personas naturales.
- **Ocupación:** Microempresarios y/o productores rurales (campesinos)
- **Estrato socioeconómico:** Estrato 0 a estrato 3.
- **Ubicación:** Ubicados en municipios y zonas rurales de los departamentos de Nariño, Antioquia, Huila, Cauca y Tolima.

A continuación, se presenta una descripción de dos empresas a manera de ejemplo que sirven para la estructuración del proyecto:

MiCréditoYa: fundada en 2017 (aprox. 7 años de operación) es una microfinanciera colombiana que brinda microcréditos a emprendedores rurales que requieren créditos de una media de USD 3,000 y un plazo promedio de 23 meses. Desde su constitución, la empresa ha beneficiado a más de 8 mil micro emprendedores rurales, 57 % mujeres, 97 % individuos de bajos ingresos y 72 % están en zonas rurales del departamento de Nariño.

Su propuesta de valor se orienta a impulsar la inclusión financiera de microempresarios de bajos recursos, especialmente en zonas rurales del departamento de Nariño en donde la población enfrenta barreras de acceso a financiamiento generadas por las distancias geográficas, exceso de trámites e incumplimiento de requisitos. Este propósito aporta al desarrollo del sector estratégico de “Crédito” de la Reforma Rural Integral, en el cual se estima que solo el 11% de los productores ha solicitado en algún momento un crédito agropecuario con una entidad financiera formal.

Como parte de su modelo de atención y reporte, que contribuye a las mediciones de resultados de este proyecto, la empresa posee un innovador software de gestión de créditos y clientes, el cual le permite rastrear en tiempo real el desempeño de los créditos y las características sociales y demográficas de los beneficiarios. Se miden constantemente los siguientes datos: a). Zona de producción (rural o urbana), b) Estrato socioeconómico, c) Genero, d) Sector productivo, e) finalidad del crédito y f) Porcentaje de empleados permanentes mujeres.

² Este pipeline de empresas o entidades financieras y la posterior priorización de territorios se incluyen como ejemplo para poder hacer las estimaciones que se requieren en la formulación de este proyecto. Es posible que estas dos empresas entren a respaldarse por el fondo, pero cualquier inversión que se respalde requiere pasar por la selección del Comité de inversiones, teniendo en cuenta que su incidencia sea en territorios PDET, PNIS y Geografías de Paz.



Actualmente, posee alianzas estratégicas con empresas del sector privado además de recibir financiamiento de instituciones privadas nacionales e internacionales.

En cuanto a su estructura, MiCréditoYa es una empresa privada que posee 33 accionistas, de los cuales el 100% corresponde a personas naturales. Actualmente, la empresa cuenta con 64 empleados permanentes el 52.6% son mujeres y espera aumentar sus gastos en personal en un 70% para el año 2027, esto representa un incremento anual estimado del 13% en el número de empleados. En el siguiente cuadro se presenta la composición general y perfiles de Gerente general y financiero:

Nombre	Hace cuántos años está con la Empresa	Perfil
Álvaro Guerrero (Gerente General)	7 años	Álvaro cuenta con una sólida trayectoria de más de 20 años en el sector financiero, gracias a su combinación de conocimientos en administración financiera y experiencia legal. A lo largo de su carrera, ha desempeñado diversos cargos, desde analista de crédito hasta puestos directivos, adquiriendo habilidades en microfinanzas, gestión de equipos de ventas y derecho comercial. Posee aproximadamente el 15.53% de las acciones de la empresa
Diana de la Portilla (Gerente Financiero)	7 años	Diana cuenta con más de 20 años de experiencia en el sector financiero, gracias a su formación en administración de empresas, finanzas y marketing internacional. En su trayectoria, Diana ha tenido varios roles enfocados en la gestión de carteras de microcrédito, incluyendo asesoría crediticia, administración de agencias y liderazgo comercial.

MiCréditoYa demuestra ser una empresa sólida financieramente, de acuerdo con estimaciones y cifras generales de la entidad, tal como se evidencia en el siguiente cuadro:

Histórico financiero y proyecciones

MiCréditoYa	Proyección						
Cifras en Millones de Pesos	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Ingresos							
Ingresos totales	\$ 3,575	\$ 7,307	\$ 10,288	\$ 14,913	\$ 21,085	\$ 28,969	\$ 38,652
Cartera bruta	\$ 14,624	\$ 19,600	\$ 25,035	\$ 41,744	\$ 59,021	\$ 81,090	\$ 108,194
% Cartera en mora (+30 días)	0.3%	0.3%	1.4%	1.4%	1.4%	1.4%	1.4%
Activos y pasivos							
Activos	\$ 16,260	\$ 22,875	\$ 31,217	\$ 49,559	\$ 70,070	\$ 96,271	\$ 128,449
Deuda financiera	\$ 10,601	\$ 13,767	\$ 21,411	\$ 34,196	\$ 49,554	\$ 67,986	\$ 91,263
Patrimonio	\$ 5,079	\$ 7,102	\$ 7,888	\$ 11,399	\$ 15,486	\$ 20,602	\$ 26,075
Indicadores							
Número de préstamos emitidos	4,965	4,865	8,544	12,943	18,300	25,143	33,547
Capitalización	31.2%	31.0%	25.3%	23.0%	22.1%	21.4%	20.3%
Apalancamiento	2.1 x	1.9 x	2.7 x	3.0 x	3.2 x	3.3 x	3.5 x

AgriCapital:

Es una agrifintech colombiana que inició operaciones en el 2016 con 8 años de operación que se especializa en servicios financieros (créditos) para el sector rural, brindando microcréditos a productores rurales. El crédito promedio es de USD 530 y tiene una duración promedio de 24 a 36



meses. Esta empresa opera en 18 departamentos del país (60% del territorio nacional) con amplia presencia en el departamento de Antioquia. En cifras, el 92% de los clientes de AgriCapital son pequeños productores, el 22% son mujeres y el 35% son jóvenes (menores de 35 años).

AgriCapital se destaca por su metodología de calificación crediticia adaptada al sector agrícola colombiano, ofreciendo capacitación, amplia red de distribución y alianzas estratégicas para promover la inclusión financiera en zonas rurales. Actualmente posee alianzas estratégicas con empresas del sector privado además de recibir financiamiento de instituciones privadas nacionales (Bancolombia, Comfama, entre otros) e internacionales. Como parte de su modelo de reporte, esta empresa cuenta con información de la zona de producción (rural o urbana), estrato socioeconómico, género, sector productivo y porcentaje de empleados permanentes mujeres.

En cuanto a su estructura, AgriCapital es una empresa privada conformada por 5 accionistas en total, dentro de los cuales hay 4 personas jurídicas y 1 persona natural. Entre las personas jurídicas se encuentra Bancolombia y Comfama. Cuenta con 34 empleados permanentes de los cuáles el 50% son mujeres y espera aumentar sus gastos en personal promedio un 5% año a año. En el siguiente cuadro se presenta la composición general y perfiles de Gerente general y financiero:

Nombre	Hace cuántos años está con la Empresa	Perfil
Juan Correa (Gerente General)	8 años	15 años de experiencia como emprendedor en plataformas agro que promueven el acceso a conocimiento, tecnología, insumos y capital para los productores de cultivos en Colombia. Posee aproximadamente el 6.6% de las acciones de la empresa
Lilly Blandón (Gerente Financiero)	5 años	Tiene más de 15 años de experiencia en el sector agroalimentario colombiano, específicamente en plataformas que promueven el acceso a conocimiento, tecnología, insumos y capital para los productores de cultivos.

En el análisis realizado, se evidencia que AgriCapital es una empresa que presenta solidez financiera de acuerdo con las cifras generales de la empresa:

Histórico financiero y proyecciones								
AgriCapital	Cifras en Millones de Pesos		Proyección		Proyección		Proyección	
	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	
Ingresos								
Ingresos totales	\$ 1,725	\$ 3,491	\$ 6,478	\$ 8,366	\$ 10,146	\$ 11,778	\$ 13,470	
Cartera bruta	\$ 1,269	\$ 9,485	\$ 18,879	\$ 27,366	\$ 34,147	\$ 40,569	\$ 47,392	
% Cartera en mora (+30 días)	9.2%	8.3%	10.6%	10.8%	10.9%	11.0%	11.0%	
Activos y pasivos								
Activos	\$ 11,829	\$ 17,705	\$ 23,740	\$ 30,458	\$ 37,136	\$ 44,980	\$ 53,811	
Deuda financiera	\$ 8,496	\$ 13,236	\$ 17,939	\$ 22,115	\$ 26,142	\$ 31,617	\$ 38,790	
Patrimonio	\$ 2,533	\$ 4,108	\$ 4,113	\$ 6,155	\$ 8,541	\$ 10,694	\$ 12,235	
Indicadores								
Número de préstamos emitidos	1,449	3,653	8,957	12,983	16,201	19,247	22,485	
Capitalización	21.4%	23.2%	17.3%	20.2%	23.0%	23.8%	22.7%	
Apalancamiento	3.4 x	3.2 x	4.4 x	3.6 x	3.1 x	3.0 x	3.2 x	

Nota: esta Fintech está en proceso de desembolso de la inversión con corte a mayo 2024, por lo cual, solo se incluye la información como referencia del tipo de empresas/aliados financieros que

se pueden respaldar por el fondo PTP, pero no se tendrá en cuenta para el pipeline de este proyecto.

Teniendo en cuenta que estas transacciones pueden ser o no aprobadas por el Comité de Inversiones se incluye el siguiente pipeline tentativo de las empresas que podrían ser respaldadas por el Fondo PTP:

- Agrapp
- Unidos
- Incluirtech

Es importante mencionar que este pipeline puede variar dependiendo de las oportunidades que vayan llegando y la viabilidad que tenga cada una de las empresas y que una vez definidas las inversiones a realizar por AlphaMundi producto del capital de primera pérdida aportado se realizará ficha de ajuste para aprobación por comité técnico del Fondo Multidonante, al tratarse de un cambio programático.

- **Apalancamiento Sector Privado: USD \$ 906.843**

En el siguiente cuadro se presentan los recursos que contribuyen a la sostenibilidad de la intervención y que son aportados por el Sector Privado para el desarrollo del proyecto/movilización de recursos

FUENTE	MONTO	Descripción
Fondo de inversión SAIF	\$ 400.000	Transacción con MiCréditoYa
Fondo de Inversión SAIF	\$ 400.000	Transacción con AgriCapital
AlphaMundi	\$ 106.843	<i>AlphaMundi aporte en especie: costos de personal-equipos técnico que respalda la implementación de este proyecto, viajes de Due Diligence para el monitoreo y seguimiento a las inversiones. Metodología y sistema de información de AlphaMundi que permitirá contar con datos e información para los reportes y mediciones.</i>

- **Rentabilidad de la inversión**

Se adjunta el [ANEXO 6 - FormatoFC_BF2023](#), que contiene la información detallada de los cálculos estimados para esta sección.

Para determinar la rentabilidad del proyecto, se realizó un ejercicio de evaluación teniendo en cuenta los siguientes supuestos:

- **Crecimiento de ingresos promedio por parte de los beneficiarios:** Al tener la posibilidad de acceder a financiamiento, se estima que los beneficiarios incrementarían sus ingresos a una tasa anual del 10%.

- **Ahorro en intereses:** Mediante los aliados financieros seleccionados por SAIF, se espera que los beneficiarios que ya han accedido a crédito se beneficien por obtener tasas de financiamiento inferiores a las del mercado, en este caso 15% inferiores.
- **Gasto en intereses:** Se tiene en consideración el gasto en intereses que incurrirán aquellos beneficiarios que anteriormente no han tenido acceso a créditos.
- **Ingreso promedio:** El valor del ingreso promedio es conservador COP \$1.3M a una tasa de cambio de \$3.900, son USD \$384.6 mensual y en el año USD \$4.000. Este valor es bastante conservador ya que las empresas ejemplo para la estructuración de este proyecto, atienden beneficiarios cuyos ingresos oscilan entre COP \$2M – \$3M en Agricapital y de COP \$1.3M - \$2M en Mi crédito Ya.
- **Tasa de interés:** Utilizamos como valor la tasa máxima utilizada por las empresas analizadas que oscila en el 53%.

- ☐ **Valor Presente Neto – USD \$769.902**
- ☐ **Tasa Interna de Retorno – TIR – 6%**
- ☐ **Periodo de recuperación de la inversión (Payback period) - 3 años**

NOMBRES Y FIRMAS DE IMPLEMENTADORES Y CONTRAPARTES

Agencias, Fondos o Programas de Naciones Unidas (participantes e implementadoras)	
Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo	
Representante Residente	
Sara Ferrer Olivella	
	DocuSigned by: 
rma: _____ 167D6562D44041D... Fecha y sello (si tiene) 02-Aug-2024	

2 INFORMACIÓN DEL PROYECTO

2.1 Análisis de la problemática y oportunidades para la paz

- ¿Cuál es el/los problema/s específico/s que abordará el proyecto?

El Fondo de Progreso Territorial para la Paz (Fondo PTP) se enfoca en resolver desafíos críticos en territorios colombianos afectados por el conflicto, en particular en las zonas PDET, PNIS y geografías de paz. Estas áreas experimentan altas tasas de pobreza y desempleo, con más del 60% de la población viviendo bajo la línea de pobreza y tasas de desempleo que duplican el promedio nacional, según la Agencia de Renovación del Territorio.

El Índice de Pobreza Multidimensional (IPM) revela que en algunas zonas PDET, el IPM puede llegar hasta el 45%, lo que indica niveles extremos de privación comparado con el promedio nacional cercano al 17%. Este alto índice subraya la falta crítica de servicios básicos y oportunidades económicas en estas regiones perpetuando los ciclos de pobreza y desigualdad.

Las mujeres y otros grupos vulnerables como jóvenes, comunidades indígenas y afrocolombianas enfrentan barreras adicionales para acceder a servicios financieros y participar plenamente en la economía. De acuerdo con la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) en su informe "Brechas de género en el acceso y uso de servicios financieros en América Latina y el Caribe 2023" las tasas de analfabetismo en estas comunidades son del 17% para las mujeres indígenas y del 13% para las afrocolombianas. Esta situación dificulta el acceso a información financiera y la comprensión de productos y servicios financieros.

Más del 30% de las mujeres rurales en Colombia aún se encuentran empleadas en la agricultura de subsistencia en 2024, sin acceso a mercados formales o créditos. Esta situación limita su capacidad para generar ingresos y mejorar su calidad de vida, como lo indica el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) en su informe "Panorama de la mujer rural en Colombia 2023"

El desempleo femenino en zonas rurales sigue siendo significativamente más alto que el masculino, superando el 50% en 2024, según el DANE en su informe "Panorama de la mujer rural en Colombia 2023". Esto limita las oportunidades económicas para las mujeres y perpetúa la pobreza y la desigualdad.

Menos del 20% de las mujeres en Colombia tienen acceso a servicios financieros formales en 2024, lo que restringe su capacidad para ahorrar, invertir y hacer crecer sus negocios, tal como lo indica la Superintendencia Financiera de Colombia en su informe "Indicadores de Inclusión Financiera 2023". Esta falta de acceso limita su potencial para contribuir al desarrollo económico del país.

Adicional a lo anterior, y según el Reporte de Inclusión Financiera de Banca de las Oportunidades y Superintendencia Financiera (2022) a medida que aumenta la ruralidad es menor el porcentaje de acceso a crédito. Mientras en las ciudades y aglomeraciones el acceso a crédito está por el orden del 42.1% (128 millones de créditos), en municipios rurales es de 22.8% y en municipios rurales dispersos es del 18.1%, para un total de 300 mil créditos.

El Fondo PTP busca atender estos desafíos orientados al cierre de brechas entre el campo y la ciudad, constituyéndose como un mecanismo que permite mitigar los riesgos asociados al acceso a financiamiento a través de la movilización de inversión de capital privado hacia zonas rurales que aporte a la transformación de las dinámicas de conflicto en oportunidades de desarrollo sostenible, mejorando la calidad de vida y la cohesión social en las comunidades afectadas.

- **¿Cuáles son las principales causas de la problemática?**

Las problemáticas en las zonas rurales concentradas en los territorios PDET, PNIS y geografías de paz en Colombia son producto de una combinación de factores estructurales y no estructurales que impiden el desarrollo y la estabilidad de estas regiones.

Entre las causas estructurales se encuentran: *i) la desigualdad económica y concentración de la tierra*: según el último censo agropecuario, el 1% de las haciendas en Colombia ocupa más del 80% de la tierra productiva. Esta concentración limita el acceso a recursos y oportunidades de financiación para la mayoría de los campesinos al no contar con garantías para su efectivo desembolso. *ii) Infraestructura Inadecuada*: El 40% de las zonas rurales carece de acceso a carreteras pavimentadas (DNP) limitando el acceso a mercado y rentabilidad de unidades productivas que limitan el acceso a fuentes de financiamiento. *iii) Acceso limitado a financiamiento*: según el Banco Mundial solo el 27% de las unidades agrícolas tienen acceso a algún tipo de crédito o financiamiento formal, lo cual es esencial para modernizar y expandir la producción agrícola. En 2023, solo el 24.1% de los créditos en Colombia se destinaron a las zonas rurales según fincomercio; por su parte la FAO aseguró que la falta de acceso a financiamiento limita la capacidad de los agricultores y las pequeñas empresas en zonas rurales para invertir en su crecimiento, perpetuando así la pobreza y la desigualdad.

Adicionalmente, las causas no estructurales se relacionan con la presencia continua de grupos armados y dependencia de economías ilícitas en estos territorios. Este panorama de inseguridad y conflicto no solo perpetúa la desestabilización de las zonas rurales y comunidades afectadas, sino que también representa un desafío significativo para la movilización de inversiones y el desarrollo económico. Bajo este contexto, las alianzas que permitan la movilización de recursos financieros, técnicos y humanos de diferentes actores son claves para el desarrollo de las economías locales. Es aquí donde el ecosistema de inversión de impacto tiene un potencial de diseñar y crear instrumentos financieros innovadores que le apuesten al cierre de brechas socioeconómicas y mitigar los riesgos en territorios afectados por el conflicto.

- **¿Cuáles son las principales oportunidades para la construcción de paz en el marco de esta problemática?**

A partir de la problemática descrita, este proyecto que se estructura bajo un mecanismo de Blended Finance busca aportar a la construcción de la paz en el marco de la Reforma Rural Integral, definida en el punto 1 como parte del Acuerdo Final, que busca sentar las bases para la transformación estructural del campo y establece como objetivos contribuir a su transformación, cerrar la brecha entre el campo y la ciudad, crear condiciones de bienestar y buen vivir para la población rural y contribuir a erradicar la pobreza, a partir de la mitigación de los riesgos asociados a la llegada de inversión a los territorios afectados por el conflicto y generar así oportunidades de financiamiento para los pequeños productores y campesinos. Teniendo en cuenta lo anterior, el proyecto busca contribuir a la construcción de paz en los siguientes aspectos:

a). *Autonomía económica y acceso a financiamiento:* proporcionar acceso a financiamiento es crucial para permitir la autonomía económica de individuos y empresas en áreas afectadas por el conflicto. El Fondo PTP facilita y respalda inversiones de alto riesgo que permitan a campesinos, productores y pequeños negocios rurales iniciar o expandir sus actividades productivas, reduciendo así la vulnerabilidad económica y la dependencia de economías ilícitas.

b) *Fortalecimiento de capacidades productivas que integren un enfoque de género,* se dispone de recursos del proyecto (por valor de USD\$12.000) que se podrán articular con recursos de la Fundación Alphamundi para brindar apoyo a empresas o entidades financieras, que quieran ser respaldadas por el fondo, y que requieren una preparación previa en su modelo financiero, plan de negocios, asesorías contables y/o financieras previo a recibir las inversiones. Así mismo, se tiene proyectado integrar el enfoque de género en las métricas, políticas y mediciones de las empresas o entidades financieras respaldadas por el fondo PTP para que puedan priorizar la atención de unidades productivas lideradas por mujeres rurales.

c) *Cierre de brechas de financiamiento urbano-rurales:* la inversión de impacto puede contribuir al cierre de brechas de en términos de inclusión financiera de los pobladores rurales. Según el reporte de Inclusión financiera 2022, si bien el acceso a productos financieros en zonas urbanas en Colombia registra un crecimiento constante en los últimos años (92,3% al cierre de 2022) este crecimiento es menor a medida que aumenta la ruralidad (69.8% en municipios rurales y 55.4% en municipios rurales dispersos). De igual manera, como se mencionó en el numeral 2.1 de este documento, en términos de acceso a crédito en zonas rurales y rurales dispersas solo el 22.8% y 18.1% respectivamente de la población accedió a crédito durante 2022. Por lo anterior, el propósito de este fondo es acercar los servicios financieros y la inversión a grupos específicos de la población que tradicionalmente han presentado mayores niveles de vulnerabilidad financiera, como las unidades productivas de baja escala, la población rural y las mujeres con menores ingresos.

¿Qué acciones anteriores o complementarias se han identificado en el abordaje de la problemática en el país?

El acceso a financiamiento en áreas rurales es una prioridad en el Plan Nacional de Desarrollo del gobierno colombiano, que busca democratizar el acceso a la tierra y mejorar las condiciones para la producción agrícola mediante la Reforma Rural Integral. Como se mencionó en apartados anteriores, esta reforma es esencial para cerrar las brechas entre el campo y la ciudad, mejorando el uso y acceso equitativo a la tierra, incrementando la seguridad jurídica, y promoviendo el desarrollo rural con enfoque territorial y el bienestar de la población rural, elementos claves para la estabilidad y el progreso económico en las regiones afectadas por el conflicto.

Complementando esta reforma, las líneas de crédito ofrecidas por FINAGRO y Bancóldex han facilitado el financiamiento en el campo colombiano a través de incentivos para que las entidades financieras puedan ofrecer créditos con condiciones especiales. FINAGRO facilita créditos a tasas preferenciales para pequeños productores y proyectos asociativos, promoviendo prácticas agrícolas sostenibles y desarrollo rural. Bancóldex, por su parte, proporciona financiamiento para la expansión de negocios en zonas rurales y urbanas, enfocándose en la innovación y el desarrollo sostenible. Estas líneas de crédito mejoran la infraestructura y la capacidad productiva de las PYMES, siendo elementos clave para integrarlas en la economía formal.

Desde el sector privado también existen estrategias que buscan mitigar la brecha de acceso a financiamiento. El informe del NAB 2022 sobre inversión de impacto en Colombia muestra un enfoque concentrado en ciertas regiones, destacando la necesidad de expandir la inversión hacia áreas menos desarrolladas, donde se plantean oportunidades para incidir positivamente en su desarrollo social y socioeconómico. De igual manera, la Cumbre 2030 realizada en 2023 también arrojó recomendaciones en torno a la necesidad de promover instrumentos financieros innovadores que incentiven la inversión de impacto a través de modelos de Blended Finance en articulación con la cooperación internacional, actores públicos y privados.

El Fondo PTP puede catalizar este cambio, redirigiendo capital hacia departamentos con baja inversión, apoyando proyectos que impacten directamente en los ODS, especialmente en el crecimiento económico sostenible, la reducción de la pobreza y la desigualdad. En este contexto, el Fondo PTP se alinea y potencia estas iniciativas, estableciendo un marco sólido para el desarrollo económico y la construcción de paz en áreas rurales. Al vincularse estratégicamente con el ecosistema de inversión de impacto, el Fondo asegura una implementación efectiva de sus objetivos, contribuyendo significativamente al progreso territorial y la paz en Colombia.

- **¿Cuáles lecciones aprendidas y buenas prácticas han identificado con respecto al abordaje de esta problemática y cuáles se han tenido en cuenta para elaborar esta propuesta?**

Para elaborar esta propuesta se consideran lecciones aprendidas y buenas prácticas en la inversión de impacto dirigida a segmentos del sector rural, que permiten considerar algunos criterios para la implementación y sostenibilidad de las inversiones, y el alcance de un fondo de primera pérdida en Colombia centrado en territorios y poblaciones vulnerables.

Desde el punto de vista de las inversiones los siguientes criterios son fundamentales para la buena gestión de un fondo:

- **Importancia de gobernanza corporativa:** Es fundamental que las empresas en las que se realice inversión tengan una estructura de gobernanza robusta, que idealmente este compuesta por una junta directiva con individuos externos y múltiples comités de crédito, inversiones, administrativos, entre otros. La gobernanza interna dentro de las empresas o entidades financieras promueve la toma de decisiones objetivas e informadas por parte de la gerencia. Por esta razón, uno de los componentes fundamentales a evaluar durante los procesos de debida diligencia es la gobernanza corporativa.
- **Calidad de información financiera:** Las empresas deben contar con auditores financieros independientes que certifiquen la calidad de la información financiera proveídas por la compañía. Adicionalmente, es ideal que la empresa posea un equipo con amplia experiencia financiera para complementar los análisis y la información requerida por el fondo. Estos son factores se analizan por el fondo previo al proceso de inversión.
- **Riesgo de crédito de clientes:** Considerar el nivel de análisis crediticio de las entidades a las unidades productivas agrícolas para determinar que tengan capacidad de pago. Se analiza el proceso de originación, seguimiento, cobranza y perfeccionamiento de créditos.
- **Condiciones climáticas y plagas:** Se busca que los clientes (unidades agrícolas productivas) de los aliados financieros tengan idealmente algún tipo de seguro contra efectos adversos por clima y/o plagas.
- **Diversificación:** Se analiza una debida diversificación geográfica, de cultivos y de mercados por parte de los aliados financieros.

Desde la experiencia de AlphaMundi en la estructuración de un fondo de primera pérdida operado en África y que ha respaldado algunas inversiones en Latinoamérica con recursos de USAID y SIDA (Cooperación Suecia), se reconoce el potencial de alianzas con organismos de cooperación para garantizar la movilización de recursos de inversión en territorios y poblaciones vulnerables. Dicho fondo mejoro el perfil de riesgo crediticio de las empresas que se encontraban en pipeline de SAIF y una vez estructurada la transacción, el fondo ayudo a mitigar el riesgo de crédito en operaciones que no hubiesen sido viables de no ser por el fondo de primera pérdida.

2.2 Teoría del Cambio

De acuerdo con el análisis del problema, se plantea la siguiente teoría del cambio/transformación que se pretende lograr:

1. ¿Cuál es la situación concreta que busca cambiar con esta intervención? Máx. 50 palabras.	La baja inversión y desarrollo económico en zonas rurales afectadas por el conflicto en Colombia, aunado a la falta de acceso a financiamiento de comunidades vulnerables en la ruralidad, en especial de las mujeres rurales quienes enfrentan desafíos persistentes en la igualdad de oportunidades, distribución de responsabilidades de cuidado y autonomía financiera.
2. ¿Cuál es el cambio que espera generar y en qué o quiénes, en la	Aumentar las oportunidades de acceso a financiamiento e implementar acciones que permitan eliminar las barreras de acceso para mujeres rurales, en una apuesta por promover el

<i>situación descrita en el punto anterior? Máx. 50 palabras</i>	desarrollo económico en zonas rurales afectadas por el conflicto en Colombia, a partir de un mecanismo de fondo de primera pérdida que permita la llegada de inversiones de capital privado a estas zonas priorizando la atención de las mujeres rurales.
3. <i>¿Cómo puede medirse si ese cambio se produjo o no? Máx. 30 palabras.</i>	Aumento en el número y volumen de inversiones dirigidas al sector rural con especial énfasis en mujeres rurales que permita mejorar indicadores de desarrollo económico y social.
4. <i>¿Qué acciones propone para lograr ese cambio en la situación? Máx. 100 palabras.</i>	Diseño, constitución e implementación del Fondo de Progreso Territorial para la Paz – PTP gestionado por AlphaMundi, donde el PNUD aportará (con recursos del MPTF) el capital de primera pérdida para mitigar riesgos financieros y atraer inversores junto al desarrollo de programas de capacitación y asistencia técnica en colaboración con actores financieros e inversionistas de impacto.
5. <i>¿Por qué cree o sabe que esas acciones que propone producirán ese cambio? Máx 200 palabras</i>	Estudios y experiencias previas demuestran que la combinación de mitigación de riesgos financieros y apoyo directo al desarrollo de capacidades conduce a un incremento de la inversión en zonas de alto riesgo. Ejemplos en otras regiones han mostrado que fondos de primera pérdida pueden duplicar o triplicar las inversiones privadas en zonas de conflicto, mientras que la capacitación y asistencia técnica mejoran significativamente la sostenibilidad y viabilidad de los proyectos.

SI se implementa el Fondo PTP con capital de primera pérdida para mitigar riesgos financieros del sector rural y se desarrollan programas de capacitación y asistencia técnica con enfoque de género para superar las barreras de acceso al financiamiento de los productores/as rurales en alianza con actores financieros e inversionistas de impacto **ENTONCES**, se facilitará el acceso y se movilizará capital de inversión para esta población, **PORQUE** la implementación del Fondo PTP como mecanismo que respalda las inversiones, junto al desarrollo de capacidades de los productores/as rurales, reducirán el riesgo y facilitarán la llegada de inversión a estos territorios y poblaciones tradicionalmente excluidos del sistema financiero, promoviendo el acceso a financiamiento de unidades productivas, en especial aquellas lideradas por mujeres, y el desarrollo rural.

2.3 ¿Qué es lo catalítico de este proyecto?

El Fondo PTP permitirá que aliados estratégicos del ecosistema de inversión dirijan su capital a territorios afectados por el conflicto aportando al propósito de cierre de brechas urbano-rurales en términos de acceso a financiamiento. De no ser por la existencia del Fondo PTP, estas inversiones no se realizarían o se limitaría su envergadura por el riesgo que estas pueden presentar para los inversionistas. Una vez las empresas/entidades financieras propuestas y los beneficiarios reciben inversión privada directa, mejora la percepción del mercado sobre estas, atrayendo potencialmente más capital y generando un mayor impacto en las zonas afectadas. La movilización de capital de inversión de impacto en zonas y territorios afectadas por el conflicto, promueven la inclusión, la reconciliación y el fortalecimiento de la cohesión social.

2.4 Objetivo general

Movilizar capital privado mediante una alianza estratégica entre AlphaMundi y PNUD para crear un fondo de primera pérdida/fondo de riesgo, el “Fondo de Progreso Territorial para la Paz - PTP” como una estrategia piloto de un modelo de financiero innovador que facilite la llegada de inversiones de impacto a zonas PDET, PNIS y áreas de paz, enfocándose en sectores que promuevan los ODS y que contribuyan al cierre de brechas socioeconómicas con impacto positivo en comunidades rurales afectadas por el conflicto.

2.5 Resultados estratégicos

Este proyecto propone 4 resultados estratégicos, uno de ellos con enfoque de género que será transversal a la implementación:

1. **Estructurar un fondo de primera pérdida de progreso territorial para la paz:** Crear la estructura de inversión del Fondo PTP que incluya el porcentaje de respaldo de las inversiones, las condiciones de acceso, la metodología de selección de las inversiones y criterios de resultados; que faciliten el financiamiento de empresas o proyectos con un alto impacto social y económico, pero que presentan un alto riesgo de pérdida por las características del contexto de la inversión (falta de infraestructura adecuada, condiciones de seguridad, limitada disponibilidad de servicios básicos, desafíos logísticos, condiciones climáticas).
2. **Movilizar recursos para inversiones en zonas rurales que tengan un impacto social transformador:** incluye la búsqueda de pipeline y selección de inversiones que tengan incidencia en la ruralidad como parte de las zonas y territorios PDET, PNIS y geografías de Paz realizando un análisis y estimación del nivel de riesgo que será asumido por el fondo creado, siempre que cumplan con la tesis de inversión de Social Alpha Investment Fund para el acceso a este tipo de inversiones. Como parte de este resultado, se espera identificar unidades productivas rurales que han sido acompañadas por los proyectos y programas del PNUD o por el gobierno nacional y sus entidades, así como gobiernos locales y socios en los territorios priorizados, que tenga un potencial para acceder a financiamiento y conectarlas con los aliados financieros que estén respaldados por el fondo PTP. Para ello, se socializará con las entidades de gobierno interesadas el alcance de este proyecto y se elaborará un “banco de proyectos productivos” que se identifiquen en los diferentes programas de acompañamiento de dichas entidades, para que puedan ser presentados a las empresas/entidades financieras respaldadas por el fondo (de acuerdo con su ubicación territorial) y se evalúe su posibilidad de financiamiento, siempre que cumplan con los requisitos de las empresas/aliados financieros respaldados por el fondo PTP.
3. **Brindar fortalecimiento y asistencia técnica para las inversiones:** Este proceso se realizará en dos niveles; por una parte, se destinarán recursos del proyecto (USD \$12.000) y del aliado con



el apoyo de su Fundación de AlphaMundi³ para las empresas a respaldar por el Fondo PTP que requieren una asistencia técnica y preparación previa en aspectos como el modelo financiero, plan de negocios, asesorías contables y/o financieras para recibir las inversiones. De igual manera, se fortalecerá a estas empresas para que sus habilidades, métricas y/o políticas cuenten con enfoque de género que permita sensibilizarlas en la atención diferencial de mujeres productoras y campesinas y asegurar que al menos el 40% de los recursos de las inversiones cubiertas por el fondo estén orientadas a su atención preferencial. Este proceso se realizará con la profesional de género del PNUD que se contratará para este proyecto y permitirá dejar las capacidades instaladas en el equipo de AlphaMundi para que se pueda replicar estos procesos en otro tipo de iniciativas gestionadas para Colombia y Latinoamérica.

4. **Resultado de género transversal: Promover la eliminación de sesgos y barreras de acceso para las mujeres en el sector financiero que contribuya a la movilización de capital y financiamiento para unidades productivas lideradas por mujeres rurales:** A partir de los resultados anteriores, se espera que el respaldo del Fondo PTP esté acompañado de un proceso previo de fortalecimiento y asesoría especializada con enfoque de género dirigida a las empresas o entidades financieras interesadas, para que sus acciones, políticas o métricas se orienten a eliminar las barreras de acceso que tienen las mujeres rurales y permitan brindar una atención diferencial a sus proyectos productivos (que se puedan reflejar en líneas especiales para mujeres, tasas, plazos o montos). De esta manera, se espera movilizar capital privado y ampliar las oportunidades de financiamiento dirigido a mujeres rurales, que contribuya a la sostenibilidad de sus unidades productivas.

2.6 Cobertura geográfica

2.6.1 Los departamentos y municipios donde se implementará el proyecto de acuerdo con la estimación realizada con AlphaMundi y las dos entidades financieras que se presentaron en el perfil de inversión, son 5 departamentos y 18 municipios, así:

Departamento	Municipio ⁴	Marque con una x si es PDET
Nariño	El Rosario, La Tola, Santa Barbara, Barbacoas, Mosquera	x
Antioquia	Segovia, Briceño, Ituango, Caucasia, Necoclí, Urabá	x
Huila	Algeciras	x
Cauca	Argelia, Corinto, El Tambo.	x
Tolima	Chaparral, Rio blanco, Ataco.	x

³ Se realizarán sesiones de trabajo con la Fundación AlphaMundi en coordinación de equipo de AlphaMundi para definir posibles recursos que se puedan aportar para los procesos de asistencia técnica, razón por la cual no se incluyen aún en los recursos de apalancamiento.

⁴ Se buscará priorizar inversiones en estos municipios que cuentan con la presencia de las empresas o entidades financieras propuestas; sin embargo, teniendo en cuenta condiciones de seguridad y riesgos de la inversión, se podrán dirigir las inversiones a otros municipios. Dichos cambios se informarán al MPTF.

2.6.2 Razones de la priorización

Los municipios seleccionados en Nariño, Antioquia, Huila, Cauca y Tolima se caracterizan por elevados niveles de pobreza y vulnerabilidad, con índices de pobreza multidimensional que superan consistentemente la media nacional. Por ejemplo, según datos del DANE, regiones como Nariño y Cauca tienen algunos de los índices más altos de pobreza y desigualdad en Colombia. Estas áreas también sufren de acceso limitado a servicios financieros, lo que agrava la exclusión económica y social de sus habitantes. Al invertir en estos municipios, el Fondo PTP busca abordar directamente estas desigualdades mediante el fortalecimiento de capacidades locales, el mejoramiento del acceso a financiamiento y la promoción de emprendimientos que generen empleo sostenible y mejoren la calidad de vida.

La elección de estos municipios también responde a las prioridades de política pública establecidas por el Plan Nacional de Desarrollo, que enfatiza la necesidad de concentrar esfuerzos en zonas afectadas por el conflicto y la pobreza para promover una paz estable y duradera. Estas inversiones no solo buscan aliviar la pobreza sino también fortalecer la cohesión social y económica en regiones históricamente marginadas.

2.7 Beneficiarios:

	Mujeres	Hombres	TOTAL
Beneficiarios directos*	210	315	525

*Se entiende como beneficiario directo la persona natural que recibe la inversión por parte de los aliados financieros. El número de beneficiarios directos puede variar dependiendo del ticket promedio a desembolsar que será entre \$1.300 USD y \$1.700 USD. Se realizó el cálculo de beneficiarios asumiendo que el 100% de la inversión se usa para emitir nuevos créditos y un porcentaje ponderado de 40% de mujeres priorizadas para el financiamiento.

Este proyecto está dirigido a la siguiente población objetivo:

Población – Otros	Marque esta casilla si el proyecto trabajará con:	Número de mujeres	Número de hombres
<i>Unidades productivas agrícolas (incluye campesinos y jóvenes rurales).</i>	X	210	315

2.8 Lógica de la Intervención

2.8.1 Estrategia de entrada (Máx. 150 palabras)

La estrategia de entrada del Fondo PTP se fundamentará en una colaboración estrecha con AlphaMundi y sus aliados financieros que poseen más de siete años de experiencia en la provisión de productos financieros a territorios y poblaciones de difícil acceso y en zonas rurales. Estos aliados, que mantienen una relación profunda y bien informada con las comunidades objetivo,



serán esenciales para entender y atender las necesidades e intereses específicos de estas poblaciones.

Antes de implementar el proyecto, se ajustarán criterios e instrumentos de recolección de información con AlphaMundi, y durante su implementación se realizarán visitas a unidades productivas preseleccionadas para recolectar información que permita realizar las mediciones y recolección de datos de este proyecto. Estas actividades asegurarán que la propuesta esté alineada con las necesidades reales de las comunidades y respaldada por un entendimiento claro del contexto local. Además, se articulará con entidades de gobierno y con gobiernos locales interesados para identificar potenciales unidades productivas para que se incluyan en el “banco de proyectos” y que puedan ser susceptibles de recibir inversión, garantizando que el proyecto sea divulgado y respaldado por los actores interesados en el territorio.

Este instrumento financiero será una herramienta clave para continuar trabajando con el ecosistema de impacto en el país, con esta estructuración que incluye uso de mecanismos de Blended Finance o financiamiento combinado/mixto se habilitarán inversiones en la ruralidad, en articulación con las prioridades del mapa de oportunidades de inversión (Anexo 4), principalmente en territorios afectados por el conflicto como es el caso de los municipios PDET. En específico el mapa de oportunidades de inversión del PNUD brindará un marco para identificar empresas con potencial de impacto para incluirlas en el pipeline, siempre que cumplan con los criterios de inversión del fondo y estén alienadas con su propósito.

Así, la integración de conocimientos y experiencias previas, junto con la colaboración continua con aliados del ecosistema de inversión, entidades nacionales y locales interesadas, garantizará que la intervención del Fondo PTP sea pertinente, bien recibida y efectiva en responder a las necesidades e intereses de las comunidades rurales afectadas por el conflicto.

2.8.2 Desarrollo de la intervención

El proyecto se implementará a partir de las siguientes actividades estratégicas:

Resultado 1. Estructurar un fondo de primera pérdida
<i>Actividad 1. Diseñar, constituir y poner en funcionamiento</i> la estructura de inversión del Fondo PTP por parte de AlphaMundi.
<i>Subactividad 1.1.</i> Diseño que incluya el porcentaje de respaldo de las inversiones, las condiciones de acceso, la metodología de selección de las inversiones, entre otras condiciones que se concerten con el PNUD y el MPTF bajo criterios de sostenibilidad y cumplimiento de los ODS.
<i>Subactividad 1.2.</i> Poner en operación el Fondo PTP y monitorear su desempeño para realizar ajustes en la estrategia de inversión según sea necesario, bajo las recomendaciones y decisiones que se tomen en el comité técnico del fondo.
<i>Subactividad 1.3.</i> Mapear e identificar, por parte AlphaMundi con el apoyo del PNUD, las oportunidades de inversión en sectores clave para el desarrollo rural. Lo anterior, en

alineación con el mapa de oportunidades de inversión del PNUD y asegurar que las inversiones realizadas tengan un enfoque de género diferencial.

Resultado 2. Movilizar recursos para inversiones en zonas rurales que tengan un impacto social transformador

Actividad 1. Definir el pipeline de las inversiones que tengan incidencia en la ruralidad como parte de las zonas y territorios PDET, PNIS y geografías de Paz realizando un análisis y estimación del nivel de riesgo que será asumido por el fondo creado. Este pipeline será presentado en el Comité de inversiones, instancia que será la encargada de tomar las decisiones sobre las inversiones a realizar con respaldo del Fondo PTP.

Subactividad 1.1 Selección de las inversiones presentadas en el Comité de inversiones. Se realizará un acta del comité en donde consten las decisiones tomadas y se realizará el seguimiento de las inversiones aprobadas. Para asegurar el buen uso de los recursos aportados al Fondo PTP en calidad de capital de primera pérdida, se garantizará la participación en el comité de al menos dos delegados del equipo del PNUD.

Subactividad 1.2. Identificar unidades productivas rurales que han sido acompañadas por los proyectos y programas del PNUD o por el gobierno nacional y sus entidades, así como gobiernos locales y socios en los territorios priorizados, que tenga un potencial para acceder a financiamiento y conectarlas con los aliados financieros que estén respaldados por el Fondo PTP.

Subactividad 1.3. Identificar dentro del ecosistema de inversión de impacto posibles inversionistas interesados en proporcionar capital y experiencia especializada para lograr mayor escala y sostenibilidad del fondo creado.

Resultado 3. Fortalecimiento y asistencia técnica para las inversiones

Actividad 1. Brindar asistencia técnica y fortalecimiento de capacidades empresariales con el apoyo de la Fundación de AlphaMundi a las entidades respaldadas por el Fondo PTP, que requieren una preparación previa en el modelo financiero, plan de negocios, asesorías contables y/o financieras para recibir las inversiones o recursos para financiar a los beneficiarios (en los territorios de intervención). Se priorizará el fortalecimiento y asistencia técnica a empresas que apoyen a unidades productivas.

Actividad 2. Revisar y fortalecer las habilidades, políticas, métricas, modelos de atención o seguimiento de las empresas o entidades financieras que se van a respaldar por el fondo para que puedan incluir un enfoque transversal de género en sus procesos que apoye la llegada de inversiones y atención diferencial para las unidades productivas de mujeres rurales. Se espera que al menos el 40% de los recursos de las inversiones cubiertas por el fondo estén orientadas a mujeres rurales. Este proceso se realizará con la profesional de género del PNUD que se contratará para este proyecto y espera dejar las capacidades para que el equipo de AlphaMundi pueda replicarlo con otras entidades financieras o en intervenciones a nivel del país y Latinoamérica.

Resultado 4. Resultado de género transversal: Promover la eliminación de sesgos y barreras de acceso en el sector financiero que contribuya a la movilización de capital y financiamiento para las unidades productivas de mujeres rurales

Actividad 1. Sensibilizar y generar cambios de comportamiento en las empresas o aliados financieros interesados en el respaldo del Fondo PTP a partir del fortalecimiento de



habilidades, políticas, métricas, modelos de atención o seguimiento con enfoque de equidad de género que permitan orientar de manera estratégica sus inversiones en apoyo a proyectos liderados por mujeres. Lo anterior, se realizará con el apoyo y asesoría de la profesional de género del PNUD que se contratará para este proyecto, quien acompañará a Alphamundi en la revisión de las empresas para establecer las estrategias de género que aporten en la inclusión financiera de mujeres rurales.

Actividad 2. Respaldar a partir del Fondo PTP la movilización de capital y el financiamiento de unidades productivas lideradas por mujeres (40% de las inversiones con respaldo del fondo estarán vinculadas a la atención de beneficiarias mujeres).

2.8.3 Cierre y sostenibilidad de los resultados (Máx.150 palabras)

La estrategia de salida del Fondo de Progreso Territorial para la Paz se basa en la generación de capacidades para las empresas respaldadas que les permita contar con habilidades, políticas y/o métricas con enfoque de género, que les permitan mayor capacidad de gestión y atención preferencial para las mujeres en la ruralidad. Así mismo, se espera que las capacidades instaladas y acceso a inversión aseguren que las empresas no solo sobrevivan sin el apoyo continuo del Fondo, sino que también se conviertan en motores de desarrollo económico local.

La sostenibilidad de los resultados se verá reforzada por la mejora en la percepción del mercado respecto a estas empresas, aumentando su atractivo para futuras inversiones, tanto del Fondo como de otros actores del ecosistema financiero. Esto facilitará que las empresas escalen su impacto y contribuyan al desarrollo económico de sus comunidades. Además, con el acceso a financiamiento respaldado por el Fondo, se esperan generar externalidades positivas en los y las beneficiarios/as finales, en términos de mejorar las condiciones de sus unidades productivas e incremento de sus ingresos lo que, a su vez, potenciará su calidad de vida y capacidad de inversión, creando un ciclo virtuoso de crecimiento y mejoramiento continuo.

Así mismo, en el proceso de implementación del Fondo se analizará su pertinencia y escalabilidad a partir de alianzas con otros inversionistas y con el ecosistema de inversión de impacto para revisar posibles alianzas que puedan proporcionar capital y experiencia especializada para lograr mayor escala e impacto.

2.9 Actores involucrados

Actor involucrado	¿Qué hace en el proyecto y porqué es estratégico que esté?
PNUD	El PNUD coordina y articula este proyecto en alianza con AlphaMundi como socio del Sector Privado. Esta propuesta se enmarca en una alianza global con AlphaMundi con el fin de promover las finanzas sostenibles, contribuyendo a la innovación para la movilización de recursos hacia los objetivos de desarrollo. Este instrumento financiero será una herramienta clave para continuar trabajando con el ecosistema de inversión de impacto en el país, generando instrumentos Blended Finance



	que permitan habilitar inversiones con impacto poblacional y territorial.
AlphaMundi	AlphaMundi como aliado de sector privado cuenta con experiencia en la estructuración e implementación de modelos de Blended Finance. Se encargará de la gestión del fondo de primera pérdida que incluye la búsqueda y manejo de las inversiones y los procesos relacionados con la administración y cobranza. Tanto PNUD como AlphaMundi habilitarán conversaciones con potenciales donantes que puedan incrementar el monto del Fondo y así expandir el impacto social y económico del mismo.
Aliados financieros: Ejemplos: MiCréditoYa y AgriCapital	MiCréditoYa y AgriCapital son empresas o entidades financieras colombianas de carácter privado que se encargarán de movilizar la inversión a partir del acceso a créditos para la población objetivo. Ambas empresas tienen más de 7 años en el mercado, habiendo ejecutado más de 10,000 operaciones de crédito en conjunto. Nota: Se incluyen como ejemplos para estimar el alcance que puede tener el Fondo PTP

3 MARCO DE RESULTADOS ⁵									
1.1: Apoyar procesos de transformación, reactivación económica y reconversión productiva de los territorios PDET PNIS y geografías de Paz, a través de intervenciones integrales que apunten a cerrar brechas socioeconómicas, incluidas las de seguridad alimentaria, y promuevan y protejan la diversidad cultural y la biodiversidad.									
Resultado del Fondo al cual el proyecto contribuirá	Indicador/es de resultado del Fondo	Áreas geográficas	Beneficiarios Especificar cantidad de (Hombres, Mujeres, NNA)	Línea base	Metas finales	Medios verificación	Entregable	Fecha estimada ejecución	Entidad Líder
	1.1.14 Número de iniciativas de apoyo para la estructuración de líneas de crédito blandas y subsidiadas para estimular la productividad, incluyendo a través de medidas de adaptación, para productores de la economía campesina, familiar y comunitaria, operando en municipios PDET.	Departamentos y municipios priorizados en el numeral 2.6.1	525* 210 mujeres 315 hombres *El número de beneficiarios dependerá del ticket promedio de las inversiones realizadas	0 No se cuenta con un instrumento dirigido a esta población en Colombia	1 fondo de primera pérdida creado	Documento de diseño técnico con propuesta estratégica, operativa, administrativa, de constitución del fondo de primera pérdida	Documento de diseño técnico con propuesta estratégica, operativa, administrativa, de constitución del fondo de primera pérdida	30/10/2024	AMG
	Indicadores de resultado propios del proyecto	Áreas geográficas	Beneficiarios Especificar cantidad de (Hombres, Mujeres, NNA)	Línea base	Metas finales	Medios verificación	Entregable	Fecha estimada ejecución	Entidad Líder
Resultado 1.	Estructurar un fondo de primera pérdida de Progreso Territorial para la Paz								

⁵ Este cuadro hace parte del documento de proyecto. No podrá incluirse como anexo.

Estructura del Fondo PTP de primera pérdida creado	Departamentos y municipios priorizados en el numeral 2.6.1	525* 210 mujeres 315 hombres *El número de beneficiarios dependerá del ticket promedio de las inversiones realizadas	No se cuenta con un instrumento dirigido a esta población en Colombia	1 fondo de primera pérdida creado	Documento de diseño técnico con propuesta estratégica, operativa, administrativa, de constitución del fondo de primera pérdida	Documento de diseño técnico con propuesta estratégica, operativa, administrativa, de constitución del fondo de primera pérdida	30/10/24	AMG
Resultado 2.								
Movilizar recursos para inversiones en zonas rurales que tengan un impacto social transformador								
Número de productores rurales a cargo de unidades productivas que son financiados a través de las inversiones respaldadas por el Fondo PTP de primera pérdida.	Departamentos y municipios priorizados en el numeral 2.6.1	525* 210 mujeres 315 hombres *El número de beneficiarios dependerá del ticket promedio de las inversiones realizadas	0 No se cuenta con un instrumento dirigido a esta población en Colombia	525* 210 mujeres 315 hombres *El número de beneficiarios dependerá del ticket promedio de las inversiones realizadas	Reporte de los créditos otorgados a productores rurales a cargo de unidades productivas respaldados por el fondo PTP	Informe sobre los resultados de los créditos otorgados a productores rurales a cargo de unidades productivas	30/08/26	AMG
Monto total de las inversiones respaldadas por el Fondo PTP de primera pérdida.	Departamentos y municipios priorizados en el numeral 2.6.1	N/A	0 No se cuenta con un instrumento dirigido a esta población en Colombia	\$ 800.000 USD Apalancados con el FTP	Certificado de desembolso de créditos a productores rurales a cargo de unidades productivas	Informe sobre desembolsos realizados durante el trimestre Monto, entidad, tasa, territorio)	30/08/26	AMG
Porcentaje de productores rurales a cargo de unidades productivas que acceden a su primer producto de	Departamentos y municipios priorizados en	20%	No se cuenta con una medición al respecto actualmente	20% de beneficiarios acceden por primera vez a un	Documento de reporte de las empresas/alias con los datos sobre el	Documento de análisis de los datos sobre la inclusión financiera a	30/08/26	PNUD AMG

financiamiento como resultado de la puesta en marcha del Fondo PTP	el numeral 2.6.1			instrumento crediticio	primer producto de financiación	productores rurales	
Porcentaje de unidades productivas rurales con incremento en los ingresos después de la financiación.	Departamentos y municipios priorizados en el numeral 2.6.1	525 Unidades productivas	No se ha realizado esta medición en la población priorizada	20% de unidades productivas rurales con incremento en ingresos	Documento de reporte de las empresas/alias sobre el cambio en los ingresos de las unidades productivas financiadas	Documento de análisis de los datos sobre la inclusión financiera a productores rurales.	PNUD AMG 30/08/26
Resultado 3.	Fortalecimiento y asistencia técnica para las inversiones						
Número de sesiones de sensibilización y trabajo con las empresas interesadas en el respaldo del Fondo PTP para el fortalecimiento de sus habilidades, políticas, métricas o seguimiento con enfoque de equidad de género.	A nivel nacional	Al menos 3 sesiones personalizadas impartidas	No se ha realizado esta medición en la población priorizada	3 sesiones impartidas	Listado de asistencia a sesiones de fortalecimiento	Documento de resultados de la estrategia de fortalecimiento y asistencia técnica	PNUD 30/08/26
Resultado GÉNERO	Promover la eliminación de sesgos y barreras de acceso para las mujeres en el sector financiero que contribuya a la movilización de capital y financiamiento para unidades productivas lideradas por mujeres rurales.						
Número de aliados financieros respaldados por el fondo PTP que evidencian cambios favorables la eliminación de sesgos y barreras de acceso para mujeres.	A nivel nacional	2 a 3 empresas	No se ha realizado esta medición en la población priorizada	Al menos 2 empresas que evidencian cambios	Instrumento de recolección de información que evidencie los cambios generados en las empresas con enfoque de género.	Documento de resultados de la estrategia de fortalecimiento y asistencia técnica con los cambios evidenciados reduciendo los sesgos de género	PNUD 30/08/26
Número de productoras rurales a cargo de unidades productivas que son financiadas a través de las		210 mujeres	0 No se cuenta con un	525* 210 mujeres 315 hombres	Reporte de los créditos otorgados a	Informe sobre los resultados de los créditos	AMG 30/08/26

inversiones respaldadas por el Fondo PTP.	Departamentos y municipios priorizados en el numeral 2.6.1	(40% del total de beneficiarios de financiamiento)	instrumento a esta población en Colombia	*El número de beneficiarios dependerá del ticket promedio de las inversiones realizadas	productoras rurales a cargo de unidades productivas respaldados por el fondo PTP	otorgados a productoras rurales a cargo de unidades productivas	
Porcentaje de productoras rurales a cargo de unidades productivas que acceden a su primer producto de financiamiento como resultado de la puesta en marcha del Fondo PTP	Departamentos y municipios priorizados en el numeral 2.6.1	210 mujeres	No se cuenta con una medición al respecto actualmente	Al menos 10% de las mujeres beneficiarias acceden por primera vez a un instrumento de financiación crediticio	Documento de reporte de las empresas/alias dos que incluyen datos sobre el primer producto de financiación	Documento de análisis de los datos sobre la inclusión financiera a productoras rurales	PNUD 30/08/26
Monto total de las inversiones respaldadas por el Fondo PTP de primera pérdida dirigidas a mujeres rurales y/o proyectos productivos liderados por mujeres.	Departamentos y municipios priorizados en el numeral 2.6.1	N/A	No se cuenta con un instrumento dirigido a esta población en Colombia	\$240.000 USD De los \$800.000 USD que espera apalancar el fondo PTP	Certificado de desembolso de créditos colocados a productoras rurales a cargo de unidades productivas	Informe sobre desembolsos realizados a productoras rurales durante el trimestre	AMG 30/08/26
Identificar los ODS al(los) cual(es) aporta el proyecto (Adicionales a los ODS 5 y 16)							
Teniendo en cuenta la teoría de cambio de este proyecto, en donde se busca facilitar la movilización de recursos hacia proyectos productivos de comunidades vulnerables, se tendrán cambios positivos en las siguientes metas ODS:							
- Aporte a la consolidación de la paz – <i>con enfoque ODS 16 y sociales</i>							
Dado que este fondo a primera pérdida tiene como objetivo facilitar la movilización de recursos para proyectos desarrollados en los territorios PDET, PNIS y geografías para la paz, su impacto de largo plazo también estaría alineado con la Meta ODS 16.3 , la cual se relaciona con el restablecimiento de derechos de poblaciones vulnerables. Gran parte de la población que vive en estas zonas priorizadas por el Plan Marco de Implementación del Acuerdo Final para la Terminación del Conflicto y la Construcción de una Paz Estable y Duradera Para el caso particular, esta intervención aceleraría el restablecimiento de derechos de poblaciones que habitan estas zonas, históricamente afectadas por el conflicto armado interno. El fondo de primera pérdida permite la llegada de inversionistas con mayor apetito de riesgo para invertir en proyectos desarrollados en estas regiones, que de otra manera no serían atractivos para los inversionistas de capital.							

- Aporte en términos económicos y de sostenibilidad – *con enfoque ODS económicos y ambientales*

- **Meta 2.2:** Dado que el proyecto se va a enfocar en apalancar proyectos en zonas apartadas del territorio nacional, es altamente probable que muchos de los proyectos financiados tengan relación con el sector agrícola, facilitando el acceso a financiamiento para fortalecer la productividad del campo.
- **Meta 8.4:** Dentro de los criterios de elegibilidad de los proyectos presentados, se tendrá en cuenta que la actividad a financiar no tenga impactos medioambientales negativos y estén alineados con los principios de sostenibilidad ambiental.
- **Meta 9.3:** Es altamente probable que las inversiones fortalezcan el acceso a financiamiento por parte pequeños/as emprendedores/as, en comunidades vulnerables, con el fin de facilitarles su integración a los mercados.

- Aporte a favor de la equidad de género – *con enfoque ODS 5*

Meta 5.a: a través del respaldo del fondo de primera pérdida y de procesos de fortalecimiento a las empresas y productoras rurales en los territorios priorizados con un enfoque de género, se espera aportar a la igualdad de acceso a recursos económicos y servicios financieros por parte de mujeres en zonas rurales.

Adicionalmente, y de acuerdo con la tipología de proyectos financiados con ayuda de este fondo a primera pérdida, se pueden acelerar muchas más metas ODS. Teniendo en cuenta el portafolio actual de inversión de impacto en Colombia, los proyectos podrían contribuir al logro de los ODS 1 (Reducción de la pobreza), 8 (Crecimiento económico y empleo), 10 (Reducción de las desigualdades), 12 (Producción y consumo responsables) y 17 (Alianzas para el desarrollo).



3 PRESUPUESTO

Fuentes de presupuesto:

UN MPTF: US\$ 400.000

Contrapartida: US\$ 136.283

FUENTE	MONTO	Principal descripción en que será invertida la contrapartida
PNUD	\$ 136.283	Equipo técnico del PNUD que lidera, implementa, administra y acompaña este proyecto. Videos, historias fotografías, documentos o registros. Mapa de oportunidades de inversión de impacto 2021 y actualización 2024 (en proceso)

PRESUPUESTO TOTAL DEL PROYECTO: US\$ 536.283

RESUMEN DE PRESUPUESTO POR CATEGORÍAS DEL FONDO

En la siguiente tabla se incluyen los recursos solicitados al Fondo para este proyecto

CATEGORÍAS	PNUD	TOTAL
1. Costos de personal	\$ 78.751	\$ 78.751
2. Suministros, comodidades, materiales		
3. Equipo, vehículo y muebles, incluyendo su depreciación	\$ 1.237	\$ 1.237
4. Servicios contractuales	\$ 26.146	\$ 26.146
5. Viajes	\$ 5.698	\$ 5.698
6. Transferencias y grants a contrapartes	\$ 262.000	\$ 262.000
7. Costos generales de operación y otros costos directos		
8. Sub-total de costos del proyecto	\$ 373.832	\$ 373.832
9. Costos indirectos de soporte**	\$ 26.168	\$ 26.168
10. TOTAL	\$ 400.000	\$ 400.000

PRESUPUESTO DETALLADO - Se diligencia y adjunta el [ANEXO 2_Presupuesto desagregado PNUD Alhamundi](#).



4 ENFOQUES DIFERENCIALES

El proyecto tiene un enfoque en la siguiente población:

Población	¿Qué brechas de acceso y goce efectivo de derechos tiene esta población, relacionadas con la problemática?	¿Qué acciones concretas implementará el proyecto para contribuir al cierre de estas brechas?	¿Qué acciones concretas implementará el proyecto para facilitar la participación de estas poblaciones en el proyecto considerando sus particularidades y condiciones específicas?
Unidades productivas agrícolas (incluye campesinos y jóvenes rurales).	Las unidades productivas agrícolas enfrentan significativas brechas en el acceso a financiamiento, lo que limita su capacidad para adquirir capital de trabajo o maquinaria esencial para expandir y modernizar sus operaciones. Estas brechas se agravan por la falta de garantías adecuadas y la percepción de alto riesgo por parte de las instituciones financieras limitando su acceso a productos y/o servicios financieros.	El proyecto creará un fondo de primera pérdida (Fondo PTP) el cual podrá ser usado por entidades financieras que tienen programas establecidos para prestar servicios a esta población como "garantía" o respaldo para el otorgamiento de nuevos créditos. A través de la implementación del fondo, se podrá reducir el riesgo percibido y facilitar un mayor volumen de créditos, movilizándolo recurso de capital privado. Además, se promoverán condiciones de crédito adaptadas a las necesidades y ciclos productivos de las unidades agrícolas.	La alianza con entidades financieras que ya tienen presencia en estos territorios y experiencia en el financiamiento rural permitirá llegar de manera efectiva a poblaciones que tengan necesidades de financiamiento y que sus unidades productivas sean susceptibles de inversión. Adicionalmente, para asegurar la participación efectiva de las unidades productivas agrícolas, las entidades financieras aliadas utilizarán canales de distribución de productos agrícolas existentes, como tiendas y almacenes agrícolas, que ya tienen contacto directo con los campesinos. Estos puntos servirán no solo como intermediarios para la distribución de créditos, sino también como centros de información y asesoramiento para asegurar que los campesinos comprendan y puedan acceder a los recursos ofrecidos.

5.1 Medio ambiente

a. Marque con una X si el proyecto cumple con alguna de estas características:

El proyecto se enfoca en el desarrollo de actividades productivas (urbanas o rurales)	
---	--

El proyecto se focalizará en algún territorio como por ejemplo área protegida, zona de reserva campesina, parques naturales, otros.	
El proyecto contempla la construcción de infraestructura.	
El proyecto se enfoca en contrarrestar el cambio climático o promover la seguridad climática.	

- b. **Proyecto institucional:** El propósito central del fondo de primera pérdida es impulsar un impacto económico y social positivo, enfocándose en promover la **inclusión financiera** de las unidades productivas agrícolas en los territorios específicos. Esto se logra mediante la distribución de la inversión a través de financiamiento para capital de trabajo necesario para sus actividades productivas. Se espera que esto resulte en un aumento de los ingresos promedio de estas unidades, lo que a su vez contribuirá a mejorar su calidad de vida.

El enfoque ambiental se puede integrar de manera transversal a la ejecución del proyecto, a partir de la articulación de temáticas para la conservación del medio ambiente y buen uso de residuos como parte del fortalecimiento para las unidades productivas e integrando la perspectiva medioambiental en los procesos de atención y acompañamiento que realizan los aliados financieros (siempre que estén interesados en este tipo de acompañamiento/apoyo).

- c. Se adjunta el **ANEXO 3 – Matriz Medioambiental**. Por tratarse de un proyecto con Impacto institucional se diligencia la hoja 1.

5.2 Igualdad de Género

#	Lista de chequeo	Si/No y ¿Por qué? (máximo 50 palabras)
1	El objetivo general y/o la lógica de intervención del proyecto apuestan por la igualdad de género y/o empoderamiento de mujeres y/o niñas?	Si. El objetivo general y la lógica de intervención se orientan a priorizar el acceso a recursos económicos y servicios financieros por parte de mujeres en zonas rurales a través de un fondo de primera pérdida que permita respaldar las inversiones hacia unidades productivas de mujeres rurales incluyendo como meta que el 40% de ellas (210) sean atendidas por el respaldo brindado por el fondo.
2	La teoría del cambio responde a las necesidades y/o expectativas de las mujeres y/o las niñas?	Si. La teoría de cambio incluye acciones orientadas al desarrollo de programas de capacitación y asistencia técnica con enfoque de género que permitan superar las barreras de acceso a financiamiento de las productoras rurales en alianza con actores financieros e inversionistas de impacto; así mismo, se espera que como resultado del fondo se promueva el acceso priorizado a financiamiento de unidades productivas lideradas por mujeres.
3	¿Cuál(es) línea(s) temática(s) de género involucra el proyecto? Ver ANEXO 4 – Marcador de género .	Si. El proyecto incluye acciones transformadoras de género al proponer procesos formativos y de capacitación en género para los inversionistas que

		buscan transformar las prácticas y políticas de inversión para fomentar un entorno favorable de apoyo para la financiación de las unidades productivas de mujeres y desmontar los sesgos y posibles barreras de acceso financiero para ellas en la ruralidad.
4	¿El marco de resultados incluye indicadores cuali-cuantitativos relacionados con la igualdad de género que permitan dar cuenta de cambios en conocimientos, actitudes, percepciones y conductas? ¿E incluye al menos un indicador de género del Fondo?	Si. El marco de resultados se incluyen indicadores relacionados con la igualdad de género en donde se pueda evidenciar la priorización en el número y monto de la inversión en proyectos liderados por mujeres o que beneficien directamente a mujeres. Así mismo, se cuenta con indicadores de inclusión financiera que permitan conocer cuántas mujeres acceden por primera vez a recursos financieros. En términos de conocimientos, los indicadores del resultado de formación permitirán revisar los cambios adoptados a nivel de las empresas para la atención con enfoque de género que permitan entender en qué medida aportan a la inclusión financiera de las mujeres rurales.
5	¿Incluye su proyecto un resultado de efecto intermedio que contribuya con la agenda de Mujeres, Paz y Seguridad que implica la promoción de medida concretas de género previstas en el AFP?	Si. El plan de acción de la Resolución 1325 diseñado por el gobierno nacional, en conjunto con el movimiento de mujeres, en sus medidas de prevención establece la necesidad de la inversión dirigida a transformar la realidad de las mujeres en territorios afectados por el conflicto; en esta medida las acciones del proyecto contribuyen a la implementación del Plan Nacional de la Resol 1325 involucrando actores y mecanismos no tradicionales que le apuestan a este proyecto como es el caso del mecanismo de primera pérdida de un fondo de inversión de impacto y de las empresas que le apuesten a mejorar su atención a mujeres en la ruralidad.
6	¿Se cuenta con una metodología específica para la implementación del enfoque de género?	Si. Se cuenta con una metodología desde PNUD que permitirá fortalecer e integrar el enfoque de género en la asistencia técnica y fortalecimiento a las unidades productivas, asegurándose que las capacitaciones y recursos sean accesibles y pertinentes para las mujeres. De igual manera, se realizarán sesiones de trabajo para fomentar que todas las entidades y empresas involucradas en el proyecto adopten políticas de igualdad de género promoviendo la sensibilización y el cambio cultural.
7	¿Cuenta con recurso humano idóneo -conocimiento y/o experiencia- asociado a las temáticas de género que desarrollará el proyecto?	Si. El PNUD cuenta con una profesional de género que acompañará y asesorará este proyecto de manera transversal. Se dispone también de recursos solicitados al fondo (costos de personal) para contar con una profesional que fortalezca y apoye las acciones de este proyecto orientadas a generar habilidades y/o realizar ajustes de políticas con enfoque de género para las empresas que serán respaldadas por el Fondo PTP y con ello, asegurar que se eliminen posibles barreras de acceso y sesgos de género que permitan que el 40% de

		los recursos de las inversiones cubiertas estén orientadas a mujeres.
8	¿El proyecto cuenta con procesos de formación, capacitación o sensibilización de igualdad de género?	Si. Como actividades que hacen parte de los procesos de fortalecimiento para las inversiones, se realizarán sesiones de socialización a las empresas que serán respaldadas por el Fondo PTP en generar habilidades y/o ajustes de políticas con enfoque de género, que promuevan que un 40% de los recursos de las inversiones cubiertas estén orientadas a mujeres.
9	¿Se desarrollarán encuestas de percepción para medir la satisfacción de la aplicabilidad del enfoque de género?	Si. La profesional de género podrá desarrollar como parte de sus estrategias de apoyo y fortalecimiento encuestas o instrumentos de revisión que permitan medir los cambios generados en las empresas luego de las sesiones de socialización y en la aplicabilidad del enfoque de género (en las políticas, métricas, atención y/o seguimiento)
10	¿Existe algún riesgo en su proyecto que pueda afectar la aplicación del enfoque de género?	Si. Se pueden presentar diferencias culturales y contextuales en la implementación del proyecto, por lo tanto, la metodología y abordaje debe ser flexibles y adaptables, pues lo que funciona en un contexto puede no ser aplicable en otro. Por otra parte, existe el riesgo en la atención de las mujeres en el acceso a los servicios financieros debido a prejuicios de género que se pueden identificar previamente en los procesos de fortalecimiento de las entidades que atenderán a las mujeres.

Auto calificación marcador de género

Teniendo en cuenta las respuestas positivas dadas en la lista de chequeo anterior y de acuerdo con el marcador de género del Fondo **ANEXO 4 – Marcador de género** este proyecto cuenta con una clara contribución a la igualdad de género:

- ☐ **Codificación 3.** Compromiso integral con la igualdad de género
- ☒ **Codificación 2:** Clara contribución a la igualdad de género.
- ☐ **Codificación 1:** Limitada contribución a la igualdad de género.
- ☐ **Codificación 0:** No contribuye a la igualdad de género.

Presupuesto de género

Acción Afirmativa	Acción transversalización de género/fortalecimiento institucional	Presupuesto
	Realizar procesos formativos de sensibilización liderados por la profesional de género, en coordinación con el equipo del proyecto, para fomentar que todas las entidades y empresas interesadas en el respaldo del Fondo PTP adopten políticas,	USD \$ 31.501

	métricas y/o mediciones que contribuyan a la atención diferencial de mujeres rurales. Crear redes de mentoría entre mujeres que permita permear la formación en todos los niveles de la empresa.	
	Integrar un enfoque de género en la metodología y procesos de asistencia técnica para las empresas/aliados financieros que requieren un acompañamiento previo para acceder a financiación respaldados por el fondo (proceso realizado por la Fundación Alphamundi) en temas como modelo financiero, plan de negocios, asesorías contables y/o financieras.	USD \$12.000
Priorización de los recursos destinados al Fondo PTP para el respaldo de operaciones de financiamiento dirigidas a unidades productivas lideradas por mujeres rurales (Estimando que de los USD \$400.000 solicitados para este proyecto, se invierte mínimo el 30%)		USD \$ 120.000

6 RIESGOS

En el siguiente cuadro se analiza el impacto de los riesgos identificados y su probabilidad de ocurrencia durante la implementación:

¿Cuál es el riesgo?	Tipo de riesgo (bajo, moderado, alto, extremo)	¿Qué acciones se adelantarán para mitigar su impacto en caso de que se materialice y para prevenir su ocurrencia en caso de que pueda prevenirse?
Riesgo de crédito (aliados financieros)	Moderado	Se realizará un análisis financiero detallado a ambos aliados financieros con el fin de determinar la capacidad de pago de una posible obligación financiera. Adicionalmente, se estructurará la transacción de modo de que se minimicen riesgos de liquidez y solvencia de parte del aliado.
Riesgo de tasa de cambio	Bajo	El fondo SAIF establecerá como condición precedente para cada transacción la estructuración de un instrumento de cobertura que elimine el riesgo cambiario de la transacción.
Riesgo de fraude en las empresas	Moderado	SAIF realizará un análisis detallado en los procesos de cumplimiento, políticas SARLAFT y conocimiento del cliente (KYC), con el fin de

		determinar que sean los adecuados para minimizar el riesgo de fraude.
Riesgo de crédito (población objetivo)	Alto	Al encontrarse en territorios de alta vulnerabilidad, el riesgo de crédito de la población objetivo podría ser relativamente alto. Para mitigar esto, SAIF realizará un análisis profundo en el proceso de originación de créditos, gestión de cartera, scoring de créditos y colateralización de créditos, con el fin de determinar si son adecuados.
Riesgos de colaboración con el sector privado	Moderado	Establecimiento de acuerdos claros sobre roles y responsabilidades; monitoreo y evaluación conjunta de la implementación del proyecto.
Riesgos de PEAS	Moderado	Implementación de políticas de PEAS, formación continua del personal del proyecto, y mecanismos de denuncia y respuesta efectivos.
Prejuicios de género en la atención de mujeres rurales	Moderado	Realizar sesiones de sensibilización, acompañamiento y brindar apoyo a las empresas o entidades financieras para que ajusten o revisen sus habilidades y modelos de atención dirigidos a las productoras rurales que lideran unidades productivas, que permitan mejorar su experiencia en el acceso a financiamiento.
Riesgo político y de seguridad	Alto	Monitoreo continuo de la situación política y de seguridad, ajuste de operaciones según sea necesario; colaboración con autoridades locales para asegurar la seguridad del proyecto en los territorios.
Inestabilidad Regulatoria	Moderado	Monitoreo constante de cambios legislativos y regulatorios. Diálogo continuo con autoridades para adaptar estrategias del fondo.
Incumplimiento de Contrapartes por parte de los aliados financieros que se respaldan con el Fondo PTP	Alto	Aphamundi realiza un Due diligence exhaustivo antes de establecer alianzas o aprobar financiamientos; Además hace la implementación de acuerdos contractuales robustos con cláusulas de penalización y seguros de crédito.
Corrupción y Malversación de Fondos	Moderado	Sistema estricto de auditorías internas y externas. Políticas transparentes de SARLAFT y controles internos. Formación en ética y cumplimiento. Canal anónimo de denuncias para actividades sospechosas.
Riesgo de Reputación	Alto	Desarrollo de una estrategia de comunicación proactiva para gestionar la percepción pública y de stakeholders. Implementación de buenas prácticas de gobernanza y transparencia. Respuesta rápida y efectiva a incidentes que podrían afectar la reputación del fondo.



7 COORDINACIÓN DEL PROYECTO

Desde el sistema de Naciones Unidas se coliderará este proyecto de Blended Finance desde el PNUD en alianza con AlphaMundi. Ambas entidades trabajarán en conjunto y de manera articulada para dar cumplimiento al objetivo y a los resultados estratégicos del proyecto.

A continuación, se presentan las instancias de decisión, coordinación y seguimiento del proyecto:

- **Junta Directiva del proyecto:** responsable de definir la dirección estratégica del fondo supervisar su gestión legal, administrativa y de riesgos, así como asegurarse de que se cumplen los objetivos establecidos y tomar las decisiones estratégicas y de gobernanza del fondo. Estará conformado por un/a representante del nivel directivo o de coordinación técnica del PNUD, un/a por parte de la APC, así como un/a representante de Fondo Multidonante (miembro de la Secretaría Técnica). Se reunirá por lo menos una (1) vez durante la implementación del proyecto para aprobar el plan de trabajo; de ser necesario podrá ser convocado de manera extraordinaria para hacer seguimiento estratégico de la implementación, aprobar modificaciones a la planeación inicial, solicitar ajustes a la Secretaría Técnica del Fondo, entre otras funciones.
- **Comité Técnico de seguimiento del proyecto:** responsable del seguimiento y balance de las actividades del proyecto en cumplimiento de las metas propuestas y adecuada ejecución financiera. De igual manera, el Comité tomará las medidas preventivas y/o correctivas, de ser necesario, frente a dificultades que se presenten en la implementación del proyecto. Estará conformado por los delegados del nivel técnico del PNUD y Alphamundi quienes se reunirán al menos de manera trimestral o con mayor frecuencia si se requiere convocar de manera extraordinaria.
- **Comité de inversiones del Fondo PTP:** Una vez se realice la búsqueda y selección de oportunidades de inversión y construcción del pipeline de los proyectos viables para la inversión por parte de AlphaMundi (teniendo en cuenta criterios como el rendimiento esperado, riesgo asociado y liquidez de los proyectos) el Comité se encargará de seleccionar las inversiones que se ajustan a la política del fondo de primera pérdida. Así mismo, este Comité será el responsable de monitorear el desempeño de las inversiones y realizará el reporte a los comités del Proyecto. Para asegurar el buen uso de los recursos aportados al fondo PTP y el seguimiento a las inversiones, se garantizará la participación de dos delegados del equipo del PNUD con voz y voto. Su periodicidad se establecerá dependiendo de las oportunidades de inversión identificadas.

8 SEGUIMIENTO, MONITOREO, EVALUACIÓN Y GESTION DEL CONOCIMIENTO

Al firmar este documento el equipo implementador se compromete a acoger los siguientes mecanismos de seguimiento y monitoreo dispuestos por el Fondo (descritos a profundidad en el manual operativo del Fondo):

- Reportes trimestrales
- Informes anuales de proyecto
- Informe final de proyecto



FONDO MULTIDONANTE
DE LAS NACIONES UNIDAS
PARA LA PAZ



- Para proyectos mayores a \$1.000.000 de dólares es obligatorio incluir dentro del presupuesto del proyecto la contratación de una evaluación externa, que debe realizarse en coordinación de la Secretaría del Fondo.
- Visitas de monitoreo periódicas
- Presentaciones de resultados a los donantes.

El equipo se acoge a estos requerimientos del fondo y como valor agregado para este proyecto se propone por parte del PNUD, con apoyo del aliado en la intervención AlphaMundi (a través de sus datos e información) el diseño de un modelo de resultados que permita cuantificar la rentabilidad social-económica del proyecto, con cual se pueda identificar las externalidades positivas (y negativas si las hay) que se generan en los beneficiarios finales y sus comunidades. Por ejemplo, identificación de efectos positivos de la inclusión financiera de los beneficiarios, en la generación de confianza o acceso a financiamiento que permita el desarrollo de nuevas habilidades en el territorio.

Para ello, se están realizando sesiones con AlphaMundi para estructurar el instrumento que nos permita recopilar la información y que esté articulado con su metodología y modelo de medición dispuesto para esta intervención, de esta manera, desarrollar una estrategia conjunta que permita identificar y cuantificar las externalidades individuales o comunales del trabajo con los beneficiarios finales. El propósito será no solo evaluar si el objetivo del proyecto se está cumpliendo, sino que también permitirá establecer como un proyecto de inclusión y la movilización de recursos de capital privado puede detonar en externalidades positivas creando sinergias para ampliar el desarrollo humano de las personas y comunidades.

SE ADJUNTAN LOS SIGUIENTES ANEXOS AL DOCUMENTO DE PROYECTO

- **Anexo 2: Excel de presupuesto detallado diligenciado**
- **Anexo 3: Excel de matriz medioambiental diligenciada**
- **Anexo 4: Mapa de Oportunidades de Inversión PNUD 2021**
- **Anexo 6: Excel de FormatoFC_BF2023**